

## SOLVAY LICHT ZIJN PROJECT VOOR EEN NIEUWE ORGANISATIE OM DUURZAME ONTWIKKELING WAAR TE KUNNEN MAKEN TOE

Solvay geeft vandaag meer informatie over het project voor een nieuwe organisatie genaamd Horizon, dat een onderdeel is van het plan om een globale leider in duurzame chemie te worden. Dit werd project werd bekendgemaakt in mei 2010.

Om de grondslag van het nieuwe Solvay te leggen, na de verkoop van de farmaceutische activiteiten en voor de herinvestering van de verkoopopbrengst ervan, legt het Uitvoerend Comité een nieuwe bedrijfsorganisatie voor die de sterke punten van de huidige organisatie nog zullen versterken.

De doelstellingen van de voorstellen van het Uitvoerend Comité hebben betrekking op:

- de versterking van het ondernemerschap bij Solvay
- de organisatie dichter bij de klant te brengen
- de werknemers op het terrein meer te machtigen om actie te ondernemen en
- het faciliteren van strategisch denken en de ontplooiing van Solvays algemene strategie.

Het project omvat de creatie van een *Global Business Unit* voor *Specialty Polymers* en een voor *Special Chemicals*<sup>1</sup>, met respectief hoofdkwartier in Bollate (Italië) en Seoel (Zuid-Korea). *Essential Chemicals*<sup>2</sup> zou worden georganiseerd in *Regional Business Units* - Europa, Noord-Amerika, Mercosur en Azië-Pacific<sup>3</sup>. De huidige structuur van Vinyls, gebaseerd op regionale joint ventures en bedrijven met beursnotering, blijft behouden<sup>4</sup>.

Om het strategische denken en de ontplooiing van de strategie aan te moedigen plant Solvay de oprichting van vier *Strategy Development Units*: *Specialty Polymers*, *Special Chemicals*, *Essential Chemicals* en *Vinyls*. Deze kleine teams zouden de globale strategie voor de belangrijkste producten en marktsegmenten moeten ontwikkelen, in samenwerking met de *Business Units*.

Solvay heeft de intentie het beslissingsproces te versnellen door meer te delegeren en meer autonomie te geven voor investeringsbeslissingen. Dit zal de tijd nodig voor de goedkeuring van nieuwe projecten inkorten en het mogelijk maken de ontwikkeling in de opkomende markten te versnellen.

Solvay heeft voorts de intentie een sterkere innovatiemotor te bouwen met de creatie van een nieuw *Innovation Center* onder leiding van de *Chief Scientific and Innovation Officer*, die verslag zal uitbrengen aan de Chief Executive Officer.

Een licht *Corporate Center*, met een beperkt aantal functies, zal focussen op het uitzetten van een duidelijke koers voor de Groep en de naleving van de regels wereldwijd. Solvay overweegt zijn *Corporate Center* en alle andere activiteiten in Brussel samen te brengen op de *Solvay Brussels campus*, in Neder-over-Heembeek (Brussel).

Bovendien zullen de activiteiten ondersteund worden door efficiënt georganiseerde diensten, die voortbouwen op de huidige competenties.

De toepasselijke sociale procedures om de ondernemingsraden in Europa te informeren en te consulteren zijn vandaag begonnen. De effectieve uitvoering van het project hangt af van de afronding van deze procedures en de toestemming van de Raad van bestuur.

Het bestuur van de Groep (Raad van Bestuur, Uitvoerend Comité, Sectoren<sup>5</sup> en functionele en regionale managers) verandert niet.

De externe financiële rapportering zal gebaseerd blijven op de huidige drie segmenten (Chemicals, Plastics en New Business Development).

De voorgestelde wijzigingen hebben een potentiële impact op de interne en externe uitgaven van de Groep. De initiatieven tot efficiëntieverhoging zouden leiden tot ongeveer 800 boventallige banen wereldwijd<sup>6</sup> en de jaarlijkse kosten met ongeveer EUR 65 miljoen doen dalen. Parallel hiermee zullen de initiatieven voor de

<sup>1</sup> Met inbegrip van de huidige activiteiten zoals Fluorspecialiteiten, Advanced Functional Minerals en Molecular Solutions

<sup>2</sup> Natriumcarbonaat en afgeleide producten, Peroxiden en Elektrochemie

<sup>3</sup> Met respectieve hoofdkwartieren te vestigen in Parijs, Houston, São Paulo en Shanghai

<sup>4</sup> SolVin, Rusvinyll, Vinythai, Solvay Indupa en Benvic

<sup>5</sup> Chemicals & Plastics

<sup>6</sup> Op pro forma basis telde de Solvay Groep 17.700 werknemers op 31 december 2009, exclusief Solvay Pharmaceuticals en Inergy Automotive Systems. Dit stemt overeen met het aantal voltijdse equivalenten (VTE) in het Jaarverslag 2009, zonder Frama en Inergy en aangepast voor het verschil tussen VTE en aantal personen.

externe uitgaven leiden tot een jaarlijkse kostenverlaging met EUR 55 miljoen. Deze maatregelen zullen geleidelijk worden uitgevoerd. Solvay verwacht dat de voorgestelde wijzigingen hun volle effect tegen eind 2010 zullen bereiken, afhankelijk van de toepasselijke sociale regels en procedures. Uitgaande van de gangbare praktijken en zoals eerder aangekondigd, worden de eenmalige lasten hiervoor op minstens een maal de jaarlijkse kostenbesparingen geraamd.

“Het Uitvoerend Comité is overtuigd dat de voorgestelde wijzigingen noodzakelijk zijn om onze Groep een duurzame toekomst te helpen realiseren,” zegt Christian Jourquin, Chief Executive Officer van Solvay. “Tegelijkertijd vergroten we ook de efficiëntie van onze organisatie. Ten slotte, moeten we ook onthouden dat een aanpassing van onze organisatie nodig was na de verkoop van Solvay Pharmaceuticals,” voegt Jourquin eraan toe. “De nieuwe organisatie zal worden ingevoerd in eerbiediging van Solvays Waarden, de ethiek en het respect voor de mensen en zal zich houden aan de toepasselijke regels en procedures. In lijn met het Handvest voor Duurzame Ontwikkeling dat is afgesloten met de Europese Ondernemingsraad, zal Solvay streven naar het beperken van de sociale impact en gedwongen ontslagen, door het voorstellen van, waar mogelijk, bruggensioenen en maatregelen voor de ondersteuning van interne of externe beroepsmobiliteit, en opleidingen om de toegang tot een andere baan te faciliteren,” benadrukt de CEO van Solvay.

**SOLVAY** is een internationale industriële groep, actief in Chemie. Hij levert een breed gamma producten en oplossingen die bijdragen aan de verhoging van de levenskwaliteit. De groep met hoofdkwartier in Brussel telt ongeveer 17.000 werknemers in 40 landen. In 2009 bedroeg de geconsolideerde omzet van de groep 8,5 miljard EUR. Solvay staat genoteerd op de NYSE Euronext-beurs in Brussel (NYSE Euronext: [SOLB.BE](#) - Bloomberg: [SOLB.BB](#) - Reuters: [SOLBt.BR](#)). Voor meer informatie kan u terecht op [www.solvay.com](http://www.solvay.com).

*Voor nadere inlichtingen neemt u best contact op met:*

**ERIK DE LEYE**

*Corporate Press Officer*  
SOLVAY nv  
Tel: +32 2 509 7230  
[erik.deleye@solvay.com](mailto:erik.deleye@solvay.com)  
[www.solvaypress.com](http://www.solvaypress.com)

**PATRICK VERELST**

*Head of Investor Relations*  
SOLVAY nv  
Tel. +32 2 509 7243  
[patrick.verelst@solvay.com](mailto:patrick.verelst@solvay.com)  
[www.solvay-investors.com](http://www.solvay-investors.com)