

**Toespraak van de heer Aloïs Michielsens,
Voorzitter van de Raad van Bestuur,
op de algemene aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2008**

SLIDE 1



Geachte dames en heren,

Ik dank u voor uw grote opkomst. De trouw van de aandeelhouders vormt een troef en een belangrijke doelstelling voor onze Groep. Dat we bijna onze 150^{ste} verjaardag vieren, is grotendeels te danken aan die trouw. Sta me toe om in het bijzonder onze hier aanwezige erevoorzitters en voormalige bestuurders te begroeten, aan wie we zoveel te danken hebben.

2007 was een goed jaar voor de wereldeconomie in het algemeen en voor Solvay in het bijzonder, en dat ondanks een aantal plus- en minpunten.

Kunnen we immers van een slecht jaar spreken wanneer de wereldwijde groei van het BNP 3,7% bedraagt en Solvay recordresultaten boekt? Uiteraard niet. We vieren dit recordresultaat overigens met een recorddividend, maar daar kom ik zo meteen op terug.

SLIDE 2 : evolutie BNP

KLAAR VOOR MORGEN

Groei van de wereldeconomie

Evolutie van het BNP

	2006	2007	Schatting 2008
EUR 12	2,8	2,5	1,6
EUR 27	3,1	2,8	1,8
USA	2,9	2,2	0,8
Mercosur	5,3	6,1	4,6
Japan	2,4	2,1	1,3
Rusland	7,4	8,1	7,1
China	11,1	11,4	9,6
India	9,7	8,7	7,8
Wereld	4,0	3,7	2,6

Bron: Economist Intelligence Unit, april 2008

2
Algemene vergadering van Solvay - 13 mei 2008
© 2008, SOLVAY S.A. N.V.

SOLVAY

Maar laten we terugkeren naar 2007.

De wereldeconomie heeft vorig jaar opnieuw de vruchten geplukt van de globalisering. Er is nog altijd een sterke groei. De wereldwijde groei van 3,7% benadert trouwens die van 2006 en 2005, die respectievelijk 4,0% en 3,5% bedroegen. Het begin van de jaren 2000 zal economen waarschijnlijk nog lang heugen, net zoals de Golden Sixties van de vorige eeuw.

Deze groeiperiode wordt gekenmerkt door een lichte inflatie - wat nu aan het veranderen is - en een grote beschikbaarheid van kapitaal van de

nieuwkomers in de wereldeconomie, die nog altijd even spaarzaam zijn. Dat kapitaal is zo omvangrijk dat het de financiële gezondheid van verschillende grote westerse banken helpt te bewaren. Op dat vlak kan men bij wijze van spreken zeggen dat de lift tussen de grote economische blokken weer omhoog gaat. Naar mij dunkt een goede zaak. De economische macht van Azië is ook een feit waar we rekening mee moeten houden.

U zult waarschijnlijk opwerpen dat die mooie groeiperiodes tot het verleden behoren. De inflatiestijging, de toename van de energieprijzen en de subprime-crisis slaan inderdaad hard toe en stemmen niet bepaald optimistisch.

De groei vertraagt weliswaar, maar blijft hij desondanks niet sterk? Op wereldvlak verwacht men toch nog altijd zo'n 2,6%, wat niet weinig is. In China blijft men voor de komende 3 jaren een gemiddelde jaarlijkse groei van zo'n 10% voorspellen. Zullen deze percentages standhouden na de Olympische Spelen en de wereldtentoonstelling in Sjanghai? Men kan zich de vraag stellen, en velen kennen mijn mening hieromtrent.

We moeten het vertrouwen bewaren.

De Amerikaanse recessie zou lang en diep moeten zijn om ons vertrouwen onderuit te halen. Ze zou wel eens lang kunnen aanslepen, maar de meeste economen lijken het erover eens dat ze niet structureel zal zijn.

Ik zie trouwens enkele positieve voortekenen:

- de financiële crisis zal ons ongetwijfeld blijven verrassen, maar de financiële markten anticiperen nu al voluit op haar gevolgen. Bovendien

geraakt de crisis meer en meer onder controle. Laten we hopen dat overheden en de centrale banken weldoordacht blijven tussenkomen en de regels van de vrije markt niet verstoren;

- de langetermijnrentes blijven laag;
- met zijn goedkope producten zou China de algemene prijsstijgingen in de westerse landen gedeeltelijk kunnen compenseren;
- de beschikbaarheid van wereldwijd kapitaal blijft groot.


SLIDE 3 : inflatie

	2006	2007	Schatting 2008
EUR 12	2,1	2,1	2,5
EUR 27	2,1	2,2	2,7
USA	3,2	2,9	2,9
Mercosur	6,5	6,3	9,2
Japan	0,2	0,1	0,6
Rusland	9,7	9,0	13,0
China	1,7	4,8	5,0
India	6,2	6,4	5,8
Wereld	3,3	3,4	3,8

Bron: Economist Intelligence Unit, april 2008

3
Algemene vergadering van Solvay - 13 mei 2008
© 2008, SOLVAY S.A. N.V.

KLAAR VOOR MORGEN



Inflatie

SOLVAY

De wereldwijde inflatie vormt volgens mij de grootste dreiging:

- zeer slecht voor Europa, waar veel inkomens en kosten worden geïndexeerd. Dat bevalt sommigen wel, maar we mogen niet vergeten dat indexeringen de inflatiespiraal in de hand werken en de concurrentiekracht schaden. Bovendien is met het bestaan van de euro geen corrigerende devaluatie meer mogelijk;

- slecht voor de VS, waar de inflatie de sociale ongelijkheden vergroot, vooral ook omdat ze er gepaard gaat met een dramatische daling van de Amerikaanse dollar;
- slecht voor Azië, waar de inflatie sociale, politieke en economische problemen kan teweegbrengen. De evolutie in China moet nauwlettend in het oog worden gehouden. De prijsstijging van basisvoedselproducten veroorzaakt hongersnood in sommige landen - dat is gewoon onaanvaardbaar.

In afwachting van een algemeen herstel van het vertrouwen, gaan de zaken moeilijker. We zullen veel creativiteit aan de dag moeten leggen om op koers te blijven; maar daarin ligt onze roeping. Ik moet zeggen dat Solvay getoond heeft dat het hiertoe in staat is en dat we altijd een doordacht beleid hebben gevoerd, vooral door onze schuldenlast in het oog te houden. De Groep blijft sterk en behoudt nog steeds een zeer gezonde financiële toestand, met een zeer redelijke schuldenlast. Onze balans is sterk en in staat om moeilijkere dagen aan te kunnen zonder dat onze basisstrategieën herzien moeten worden.

Onze focus op opkomende, groeiende landen met een goede ligging wat de toegang tot grondstoffen betreft, is een heilzaam initiatief. We staan erop onze uitstekende marktaandelen van onze grote productlijnen te behouden of zelfs te vergroten.

Het behoud van onze farmaresultaten in een ondertussen zeer moeilijke omgeving toont aan dat we ons niet hebben vergist in de strategie op dit gebied. De oproep tot innovatie aan de hele organisatie werpt bovendien zijn

vruchten af en werkt motiverend. Daarnaast is er de focus op het beleid inzake duurzame ontwikkeling; dat vereist volgens mij een zekere omvang.

Gesterkt door dit vertrouwen stellen we u een behoorlijke verhoging van het dividend voor:

- u kent ons beleid op dit gebied: het dividend zo vaak mogelijk verhogen en indien mogelijk nooit verlagen.

SLIDE 4 : dividendbeleid

Dividendbeleid

KLAAR VOOR MORGEN

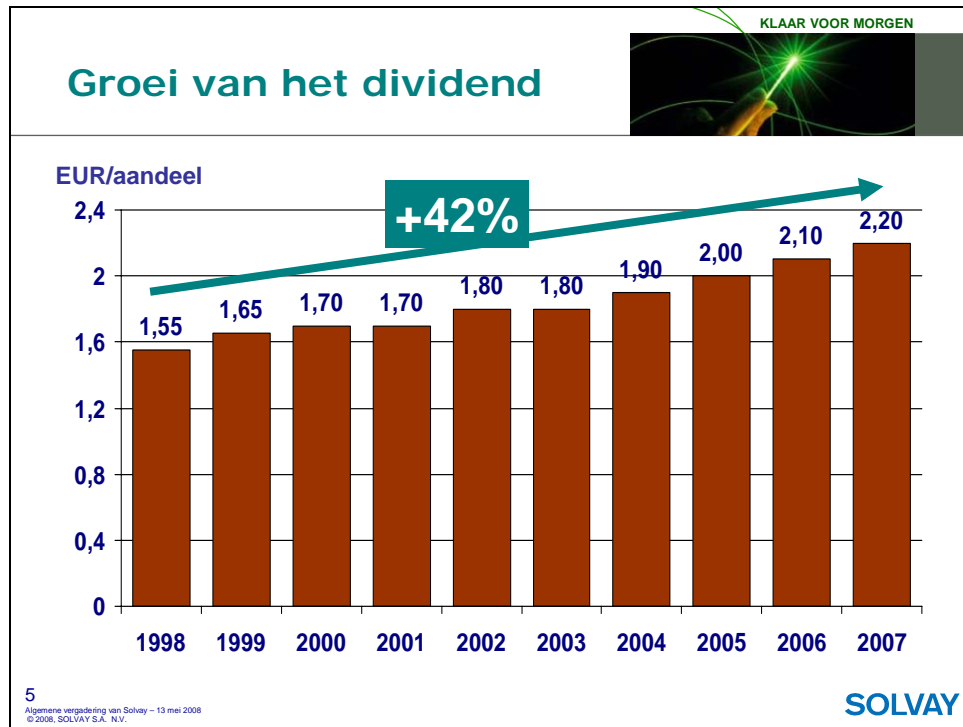
“Ons dividend zo vaak mogelijk verhogen en indien mogelijk nooit verlagen”

4
Algemene vergadering van Solvay - 13 mei 2008
© 2008, SOLVAY S.A. N.V.

SOLVAY

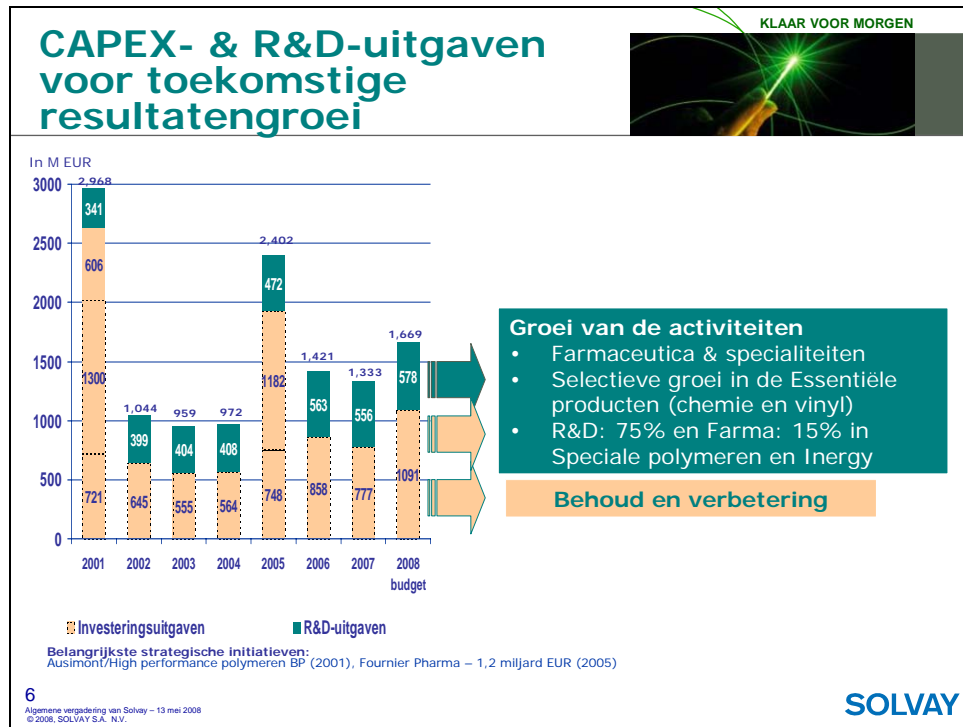
Het dividend voor 2007 (2,2 euro netto per aandeel) neemt toe met 4,8%; de laatste tien jaar is het met 42% gestegen, en tussen 2003 en 2007 met 22%. Het dividend werd al 26 jaar lang niet verlaagd.

SLIDE 5 : evolutie dividend



Deze verdeling beantwoordt aan een uitkeringspercentage van 23%: zwak volgens sommigen, redelijk volgens anderen, gezien een steeds moeilijker omgeving en ons zelffinancieringsbeleid. We mogen niet vergeten dat we in de loop van de twee voorbije jaren ongeveer 800 miljoen euro per jaar geïnvesteerd hebben voor een netto-omzet van 1,4 miljard euro per jaar.



SLIDE 6 : evolutie investeringen




Een geluk dat we zoveel kunnen investeren; dat bewijst dat we mooie projecten hebben om toekomstige groei te ondersteunen. Het management is zeer selectief op dit gebied.

SLIDE 7 : benoemingen


Benoemingen



Jean-Marie Solvay
Onafhankelijk bestuurder
Lid van de New Business Board




Jean-Michel Mesland
Algemeen Directeur Onderzoek & Technologie
Lid van het Uitvoerend Comité



Roger Kearns
Algemeen Directeur van de regio Azië-Stille Oceaan
Lid van het Uitvoerend Comité

7
Algemene vergadering van Solvay - 13 mei 2008
© 2008, SOLVAY S.A. N.V.



Wat de benoemingen in de directie van de Groep betreft, stellen we u de verlenging voor van het mandaat van de heer Jean-Marie Solvay als onafhankelijk bestuurder, voor een periode van vier jaar. De heer Jean-Marie Solvay is tevens lid van de New Business Board.

Verder werd het uitvoerend comité versterkt door twee jonge medewerkers, ter vervanging van de heren Belli en Degrève.

De heer Jean-Michel Mesland uit Frankrijk, vroeger leider van de Strategic Business Unit Elektrochemie en Afgeleide Specialiteiten in Brussel, en later directeur van de fabriek te Tavaux in Frankrijk, heeft de functie opgenomen van Algemeen Directeur Onderzoek & Technologie en is lid van het Uitvoerend Comité sinds 1 september 2007.

De heer Roger Kearns uit de Verenigde Staten heeft verantwoordelijke functies bekleed in de Verenigde Staten en in Brussel. Hij wordt Algemeen Directeur voor de regio Azië-Stille Oceaan en lid van het Uitvoerend Comité vanaf 1 juli 2008, wanneer de heer Christian De Sloover met pensioen gaat.

Dit biedt me de gelegenheid om in naam van u allen de heren Belli en De Sloover te bedanken voor hun uitzonderlijke bijdragen. De heer Degrève blijft nog een paar jaar bij ons als Algemeen Directeur voor de Nafta-regio.

Op het gebied van Corporate Governance hebben we in ons jaarverslag gekozen voor een volledige beschrijving van onze regels en hun toepassing, in plaats van enkel de verschillen met 2006 aan te stippen. Men moet altijd onthouden dat Corporate Governance een proces in constante evolutie is, dat voortdurend moet worden aangepast aan de omgeving.

Zo kunnen we de volgende recente ontwikkelingen melden:

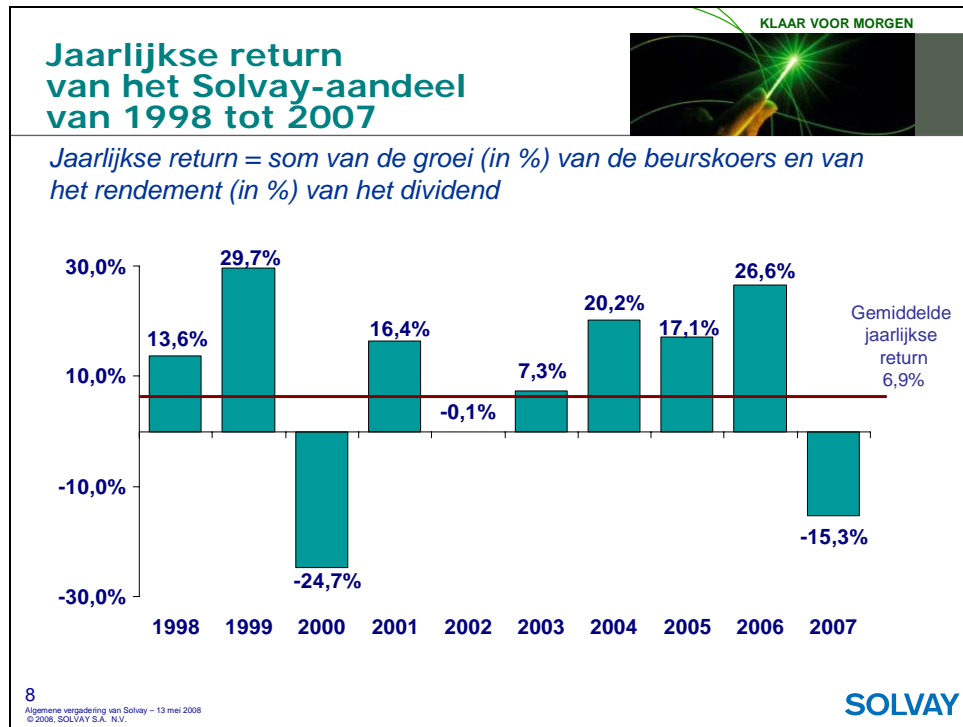
- We zijn begonnen met de vervanging van onze effecten aan toonder door gedematerialiseerde effecten. Deze operatie is begonnen op 1 januari 2008 en zal op 30 juni 2011 afgerond zijn. Ze is al voor 95% uitgevoerd.
- Om ons aan te passen aan de Code Lippens, hebben we bepaald dat indien aandeelhouders die 5% van het kapitaal vertegenwoordigen aan de Raad van Bestuur vragen om een punt op de agenda van de gewone algemene vergadering te plaatsen, zonder dat dit het bedrijf schade toebrengt, dit verzoek wordt aangenomen en positief bekeken zal

worden. Even ter herinnering: de wettelijke verplichting is vastgelegd op 20%.

- Op verzoek van de CBFA hebben we de reden van het aantal leden in de raad van bestuur beter toegelicht, net als de reden waarom wij beslist hebben om enkele leden onafhankelijk te laten zijn.
- Last but not least, onze hoofdaandeelhouder Solvac heeft vorig jaar zijn participatie verhoogd tot boven de grens van 30% en versterkt zo onze stabiliteit en onze langetermijnvisie.
- Ten slotte hebt u ongetwijfeld de cijfers over de vergoedingen bekeken. U hebt kennis kunnen nemen van ons beleid ter zake en hebt kunnen vaststellen dat ons bedrijf op dit punt geen kritiek heeft gekregen in de pers, wel integendeel, mijn beste Christian.

Het is nu tijd om het woord te geven aan Christian, maar ik zou nog een paar minuutjes willen uittrekken om u te zeggen dat de strategie van de Groep goed is geweest en goed blijft. We hebben nooit toegegeven aan de financiële mode. Over de laatste 10 jaren hebben we een gemiddelde jaarlijkse return van ongeveer 7% per jaar gerealiseerd. De daling in 2007 was voornamelijk te wijten aan de koers van het aandeel, die de laatste maanden weer sterk gestegen is. De keuzes waren niet altijd even vanzelfsprekend, maar we hebben de juiste gemaakt.

SLIDE 8 : jaarlijkse return van het aandeel



We trachten ons voortdurend aan te passen aan macro-economische veranderingen en belangrijke structurele veranderingen.

- We bedanken ook alle stakeholders van de Groep:
 - voor het vertrouwen van onze aandeelhouders, dat we voortdurend moeten kunnen verdienen;
 - voor de toewijding van ons personeel, waarvan we veel vragen in een moeilijke omgeving;
 - voor de steun van de burgerlijke autoriteiten. Solvay behoudt zijn geloofwaardigheid, wat een troef vormt in de dialogen.