

Toespraak van de heer Christian Jourquin, voorzitter van het Uitvoerend Comité, tijdens de oudejaarsvergadering te Neder-over-Heembeek, 17 december 2009

De kracht te veranderen om onze toekomst vorm te geven

Sterkten :

Weerstand tegen de crisis
Vooruitgang met de uitvoering van de strategie voor duurzame en winstgevende groei
De verkoop van de Farmaceutische Sector; een grondige omwenteling
De creatie van een nieuw Solvay: multicultureler, snel reagerend, openstaand voor de
groeimarkten, met een verruimde productenportefeuille
Overgang in 2010: evolutie van de structuren en vermindering van de algemene kosten
Voor een nog sterker en steviger Solvay

Beste medewerkers,
Beste medewerkers,
Beste vrienden,
Geachte dames en heren,

Het is altijd een groot genoegen u zo talrijk op onze eindejaarsbijeenkomst te zien. Dank u voor uw aanwezigheid. En in het bijzonder dank aan onze collega's uit Neder-over-Heembeek, die ons dit jaar verwelkomen.

Eveneens dank aan de erevoorzitters, de heren Yves Boël en Daniel Janssen, aan onze bestuursvoorzitter, mijnheer Aloïs Michielsens, en onze bestuursleden, vroegere en huidige, die ons vereren met hun aanwezigheid.

Bijeenkomsten als die van vandaag geven een genoegen om met elkaar samen te zijn, om onze verbondenheid met Solvay te betuigen, maar ook om terug te blikken op het voorbije jaar en de uitdagingen van het nieuwe jaar in ogenschouw te nemen. We hebben een uitzonderlijk jaar achter de rug, een jaar waarin de Groep een beslissende koerswending heeft genomen. Ik kom hier nog op terug.

Weerstand tegen de crisis

2009 was ook een crisisjaar.

Al in 2007 deelde ik met u het gevoel dat Solvay goed op deze crisis was voorbereid. "*Het schip is stevig en de bemanningsleden – wij allemaal – zijn goed getraind en klaar om alle weersomstandigheden te doorstaan*", zei ik toen tegen u.

Een jaar geleden zei ik dat ik erop vertrouwde dat wij in staat zouden zijn de recessie te boven te komen. De feiten tonen aan dat dit vertrouwen gerechtvaardigd was: Solvay heeft zich krachtdadig en veerkrachtig getoond, ook in zijn resultaten.

Ik kondigde u een jaar geleden ook een reeks maatregelen aan om de soliditeit van de Groep verder te verstevigen.

Ik gaf toen aan dat onze investeringsuitgaven strikt beperkt zouden worden. En ze zijn inderdaad met de helft gekrompen. Maar we zijn grote bedragen blijven investeren om onze uitrusting te onderhouden en verbeteren. En we hebben vooral niet bespaard op de uitgaven voor veiligheid, milieu en gezondheid. De andere investeringen zijn geconcentreerd op een tiental grote, strategische projecten. Het ging hierbij om onze expansie in sterk groeiende economieën, maar ook om grote initiatieven ten gunste van de duurzame ontwikkeling van onze activiteiten in Europa. Ik denk aan de centrales op secundaire brandstoffen in Duitsland of het afronden van het Exeltiumproject in Frankrijk of onze hoop een gelijkaardig project in België te kunnen realiseren.

Ons bedrijfskapitaal, waarin veel kapitaal vastligt, heeft een versterkte controle ondergaan. Door onze strenge aanpak hebben we het in twaalf maanden tijd (sept. 08 – sept. 09) met 750 miljoen EUR kunnen verminderen. Onze aankoopteams hebben vanaf de herfst van 2008 mooie besparingen voor de Groep gerealiseerd door veel contracten te heronderhandelen.

Onze vaste kosten zijn in de eerste drie kwartalen van 2009 met 140 miljoen EUR gedaald tegenover dezelfde periode vorig jaar.

Daarnaast hebben we de snelheid van onze productie aangepast aan de marktvraag. We hebben ook een reeks structurele maatregelen genomen, waarbij we er telkens naar hebben gestreefd de maatschappelijke impact ervan zo veel mogelijk te beperken. We deden dit ook steeds in dialoog met de sociale partners.

Met dit alles hebben we een gezonde financiële situatie weten te behouden. Dat is van groot belang. Hierdoor hebben we met succes een obligatielening van 500 miljoen EUR kunnen realiseren. We hebben ook twee belangrijke financiële doelstellingen behaald: de schuldratio op het eigen vermogen en het dividend. We moeten helaas vaststellen dat de groei van onze resultaten onder de verwachtingen blijft, als gevolg van de wereldwijde crisis.

Vooruitgang met de uitvoering van de strategie voor duurzame en winstgevende groei

Afgezien van de crisis was de actualiteit rijk aan gebeurtenissen. De Innovatietrofeeën die we onlangs hebben uitgereikt, vormen een beloning voor de meest indrukwekkende projecten uit een uitzonderlijk aanbod van kandidaat-projecten. Innovatie wordt uiteraard ook zichtbaar op het terrein. In Antwerpen past onze nieuwe waterstofperoxideproductie-eenheid met succes onze hoogrendementstechnologie toe in een partnerschap met Dow en BASF. In Thailand is een nieuwe fabriek gepland die naar verwachting tegen 2011 in bedrijf zal gaan. Nog in Thailand wordt Epicerol® op grote schaal geïndustrialiseerd, met een productie-eenheid voor epichloorhydrine op basis van natuurlijke glycerine die in 2012 operationeel moet worden.

In Bulgarije is een nieuwe moderne verwarmingsketel die met verschillende brandstoffen kan werken deze zomer in gebruik genomen. Hij zal de concurrentiepositie van de vestiging in Devnya versterken.

In de Kunststoffensector noteren we de ingebruikneming van de technologie voor selectieve katalytische reductie door Inergy Automotive Systems. Deze technologie zal bijdragen aan de fabricage van nog schonere dieselauto's.

We vermelden ook onze strategische initiatieven in het kader van onze geografische expansie. In Thailand plukt Vinythai de vruchten van de capaciteitsuitbreiding die in 2008 werd gerealiseerd. In Brazilië is de modernisering van de site van Solvay Indupa in Santo André dit jaar voltooid. In Argentinië is de nieuwe aardgascentrale van Solalban in juli opgestart. Deze verzekert de stroomtoevoer op onze site in Bahia Blanca. In Rusland hebben we een akkoord gesloten voor de overname van de sodafabriek in Berezniki en loopt het Rusvinyl-project voort, maar is de start tot 2013 uitgesteld om optimaal te kunnen profiteren van de verwachte economische heropleving. In China ten slotte vermelden we het akkoord met de groep Huatai voor de gezamenlijke bouw van een waterstofperoxidefabriek.

Ook onze gespecialiseerde producten hebben interessante ontwikkelingen doorgemaakt. In Azië zijn de speciale polymeren gegroeid dankzij onze productie-eenheden voor gemiddelde PTFE in China en voor PEEK in India. SolVin heeft van zijn kant een nieuwe PVDC-eenheid geopend in Tavaux, terwijl Solvay Solexis zijn capaciteit heeft uitgebreid voor PVDF Solef[®] – ook in Tavaux – en voor fluorolink[®], in Spinetta Marengo.

In Italië is een nieuwe bicarbonaateenheid in bedrijf genomen en in de VS wordt volgend jaar een gelijkaardige fabriek geopend. En voorts is in Korea een nieuwe eenheid voor de productie van monofluorethyleencarbonaat geopend, bestemd voor de fabricage van herlaadbare batterijen.

Ik wil dit overzicht graag afronden met het succes van de Farmaceutische Sector: de validatie van de nieuwe celcultuurfabriek voor de productie van vaccins in het Nederlandse Weesp; de goedkeuring en de lancering van Creon[®] in de Verenigde Staten en, last but not least, de nagekomen beloften rond het programma "Inspire".

2009 loopt ten einde. We waren goed gewapend om de crisis het hoofd te bieden en we hebben gedaan wat nodig was. Ik dank u voor uw inzet en uw initiatief en voor uw betrokkenheid bij de Groep. Die betrokkenheid hebt u in het SPS-onderzoek 2009 op overtuigende wijze getoond.

We blijven vertrouwen in de toekomst, want we hebben bewezen dat we tegen een stootje kunnen. Dankzij dit vertrouwen kunnen wij met een gerust hart het nieuwe jaar aanvangen, zonder vrees maar ook zonder ongegrond optimisme, want de recessie is nog niet voorbij. De situatie ziet er voor 2010 nog altijd moeilijk uit.

Ons vertrouwen geeft ons ook de kracht om, te midden van een van de ernstigste crisissen ooit, een fundamentele wijziging van onze Groep door te voeren – met als doel zijn toekomst voor de komende decennia veilig te stellen.

De verkoop van de Farmaceutische Sector

Op 28 september besloot de Raad van Bestuur tot de verkoop van onze farmaceutische sector aan Abbott. Voor een handhaving van de *status quo*, die een van de onderzochte alternatieven was, zou een radicale evolutie van de structuur en het businessmodel van Solvay Pharmaceuticals nodig zijn geweest – plus de inzet van aanzienlijke middelen.

Een beursgang zou ons niet hebben behoed voor een dergelijke herstructurering, terwijl daardoor toch niet voldoende middelen zouden vrijkomen om de uitdagingen het hoofd te bieden waarvoor wij ons in onze andere activiteitssectoren geplaatst zien.

Een beslissende overname zou dan weer de draagkracht van de Solvay-groep overschrijden.

Ik ben ervan overtuigd dat wij, na alles zorgvuldig te hebben afgewogen, de best mogelijke beslissing hebben genomen – vooral omdat we in alle rust hebben kunnen werken.

Ik wil graag benadrukken dat de prestatie van onze Farmaceutische Sector heeft bijgedragen aan deze rust en daardoor ook aan het succes van onze actie. Want nadenken over de toekomst gaat het best en het meest constructief als je in goede gezondheid bent. Solvay heeft geanticipeerd en onder gunstige omstandigheden een beslissing genomen die de beste toekomstperspectieven biedt op de lange termijn voor alle onderdelen van de Groep.

Ik wil hier graag mijn diepe dank betuigen aan alle mensen die Solvay Pharmaceuticals hebben gemaakt tot de onderneming die ze in de afgelopen dertig jaar binnen de Groep Solvay is geworden. Onze collega's hebben er een juweel van gemaakt – een juweel dat velen ons benijden. En juist daarom was een van de onbetwiste leiders in de sector zo sterk geïnteresseerd. De activiteit zal onder deze nieuwe leiding evolueren naar nieuwe ontwikkelingen.

Ik wil ook de aandeelhouders van de Groep danken. We zijn bijzonder blij met hun vertrouwen, want ze hebben ons gesteund bij onze gedurfde onderneming – en ze geven ons de mogelijkheid na te denken over hoe we de opbrengst van de verkoop van onze farmaceutische activiteiten het best opnieuw kunnen investeren.

Voor de Solvay-groep wordt met de aankondiging van deze beslissing een bladzijde omgeslagen. We beginnen een nieuw hoofdstuk in onze geschiedenis, waarin al veel gelijkaardige beslissingen zijn genomen. De opbrengst van de overname verschaft ons de middelen om nieuwe horizons te verkennen en de uitdagingen aan te gaan waarmee de andere activiteiten van de Groep geconfronteerd worden. Ook daar is het paradigma gewijzigd. We staan voor aanzienlijke wijzigingen in de reglementaire en maatschappelijke context waarbinnen wij ons bewegen. Ik noem slechts enkele opvallende voorbeelden. De toepassing van REACH wordt voortgezet, met nieuwe belangrijke fasen in 2010, 2013 en 2018. In het volgende decennium zal ook het algemene geharmoniseerde systeem voor classificatie, etikettering en verpakking van de Verenigde Naties worden ingevoerd. Van nog groter belang is de derde fase van het Europese systeem voor CO₂-emissiequota. Die fase begint in 2013 en zal een nog sterkere impact op de chemische industrie hebben.

Ook hier toont Solvay zich een groep met een vooruitziende blik en historisch besef. Met ons strategische overzicht "Hanzinelle 4" is de Groep al de weg ingeslagen van een doeltreffend antwoord op de uitdagingen inzake duurzame ontwikkeling, met duidelijke doelstellingen voor de beperking van de milieu-impact van onze activiteiten.

De chemie van morgen moet milieuvriendelijker zijn, zuinig omspringen met natuurlijke grondstoffen en energie, en alerter reageren, want de levenscycli van de producten zullen korter worden. Tegelijk zijn we ervan overtuigd dat we door ons vak van chemici te beoefenen passende antwoorden zullen vinden op de vragen die door het streven naar duurzame ontwikkeling worden opgeroepen.

Onze open en permanente dialoog met de sociale partners verrijkt onze ontwikkeling, want verandering wordt hierdoor mogelijk en begrijpelijk.

De creatie van een nieuw Solvay

De verkoop van onze Farmaceutische Sector biedt ons de middelen om onze langetermijnvisie te verwezenlijken. We willen een nieuw Solvay tot stand brengen; een multicultureel, reactiever Solvay dat meer gericht is op de groeiemarkten – en we willen onze productenportefeuille uitbreiden om de uitdagingen van morgen beter te kunnen aangaan.

Ik heb u al gezegd dat de opbrengst van de verkoop van de Farmaceutische Sector vooral gebruikt zal worden voor grote initiatieven van externe groei. Het onderzoeksproces loopt en zal met grote ernst en in strikte vertrouwelijkheid worden uitgevoerd.

Ik ben mij ervan bewust dat u hier graag meer over zou vernemen, maar ik vraag u om begrip. Elke ongewenste communicatie over een eventuele overname zou onmiddellijk tot een prijsstijging leiden – of de overname onmogelijk maken. Bovendien (en dat is het meest belangrijke) zijn wij een beursgenoteerd bedrijf. De informatie die wij verspreiden, is onderworpen aan een strenge wetgeving om de gelijke behandeling van de aandeelhouders te garanderen en misdrijven van voorkennis te voorkomen.

Ja, er zijn projecten in onderzoek voor de herstructurering van Solvay. Ik kan hier niet meer over zeggen, maar ik vraag u om mij te geloven als ik zeg dat ons engagement sterk is. We zullen in 2010 een vierde segment aan onze financiële reporting toevoegen. Dit segment zal onze New Business Development (NBD) integreren, waarvan de keuzes de toekomstige activiteiten van de Groep zullen blijven ondersteunen.

Overgang in 2010

2010 wordt een overgangsjaar naar deze nieuwe Groep. Zoals elke verandering brengt ze zijn nieuwe uitdagingen met zich mee. We weten bijvoorbeeld dat de verkoop van onze farmaceutische activiteiten ons ertoe zal brengen onze werkmethoden te herzien en de algemene kosten voor de Groep te beperken. Tegelijk met de herziening van onze activiteitenportefeuille moeten we ook onze structuren, onze besluitvorming en onze attitudes doen evolueren om onze reactiesnelheid te vergroten en ze dichter bij het terrein te brengen.

Het is uit de motivatie van de partijen die dicht staan bij onze huidige en toekomstige markten dat een nieuwe Groep moet ontstaan.

Voor een nog sterker en steviger Solvay

Dit jaar is het Uitvoerend Comité vrij discreet gebleven op het terrein, in de verschillende vestigingen van de Groep. In de context van onze kostenbesparende maatregelen wilden we onze verplaatsingen tot een strikt minimum beperken. We luisteren ook naar de behoefte aan dialoog op de verschillende niveaus van de organisatie en ik kan u verzekeren dat deze uitwisseling in 2010 zal worden hervat. Wij missen die evenzeer als u.

Wij verbinden er ons toe te bouwen aan een nog sterker, nog robuuster Solvay dat klaar is om zich te profileren voor activiteiten die de Groep een duurzame toekomst zullen geven. Daar kunt u van op aan.

Voor nu wens ik u en uw dierbaren bijzonder aangename feestdagen toe. Geniet van een welverdiende rust, zodat we samen de spannende nieuwe uitdagingen kunnen aangaan die in het nieuwe jaar op ons wachten.

Ik dank u voor uw aandacht.

Christian Jourquin

Voorzitter van het Uitvoerend Comité