

Toespraak van de heer Aloïs Michielsens
Voorzitter van de raad van bestuur
tijdens de algemene vergadering van de aandeelhouders
op 10 mei 2011

Dia 1:



Dames, heren, beste aandeelhouders en vrienden van Solvay,

Hartelijk dank voor uw aanwezigheid, die blijk geeft van uw trouw aan onze onderneming. Sta me toe om opnieuw even stil te staan bij het overlijden van onze betreunde erevoorzitter Jacques Solvay in 2010. Voor zover ik me herinner, heeft hij geen enkele van onze algemene vergaderingen gemist. Vandaag zijn wij het echter die hem moeten missen. Laten wij hem onze eer betuigen.

Sta me toe om ook onze erevoorzitter, baron Daniel Janssen, te begroeten. Daniel, bedankt voor de onophoudelijke inspiratie en steun die je ons geeft. Ik

wil eveneens onze erevoorzitter, Yves Boël, begroeten, wiens familie hier grotendeels vertegenwoordigd is.

*

* *

U hebt ongetwijfeld allemaal kennisgenomen van onze intentie om Rhodia over te nemen. Het zal u misschien verbazen als ik zeg dat ik het hierover niet zal hebben, maar dat ik de uitleg overlaat aan Christian Jourquin. Wel wil ik u zeggen hoe verheugd ik ben over deze beslissing. Ze ligt namelijk helemaal in de lijn van de Groep en versterkt onze positie in vele domeinen.

Ikzelf zal me concentreren op enkele macro-economische aspecten, enkele beschouwingen bij de financiële resultaten en enkele relatief belangrijke punten in verband met het bestuur.

*

* *

De bladzijde van 2010 is omgedraaid. Het was geen overgangsjaar, maar eerder een scharnierjaar: 2010 werd gekenmerkt door een lichte opleving na de twee moeilijke jaren van 2008 en 2009. Het globale BNP steeg met ongeveer 5% na een daling van 0,6% in 2009.

De economische indicatoren hebben zich hersteld, met name dankzij het ingrijpen van de overheid. Dit is bemoedigend, want we zijn aan het ergste ontsnapt. Laten we niet vergeten dat er begin vorig jaar een grote ongerustheid heerste: pessimisten sloten een terugval niet uit, met een recessie met twee

dieptepunten en gevolgd door een lange depressie zoals in Japan tussen 1992 en 2003. Vandaag keert het optimisme terug ondanks de gebeurtenissen van de afgelopen maanden. Toch blijft bedachtzaamheid geboden. Laten we niet vergeten dat de opleving gedeeltelijk het gevolg is van een versoepeling van de monetaire omstandigheden, van het opnieuw aanvullen van de voorraden en van budgettaire impulsen waarvan er enkele hun limiet hebben bereikt.

Het bewijs van een gematigd vertrouwensherstel is dat de VIX, een index van de vluchtigheid van de markten gebaseerd op de prijs van opties, die het risico van een koersdaling van de Amerikaanse beurs dekken, opnieuw een haast idyllische rust heeft gevonden!

Dia 2: Evolutie van VIX 2007-2010



Opgelet, het voorspellen van de toekomst blijft moeilijk, aangezien men sterk wordt beïnvloed door gegevens uit het verleden wanneer men aan de toekomst denkt. De motor van de groei van morgen is het vertrouwen van consumenten en

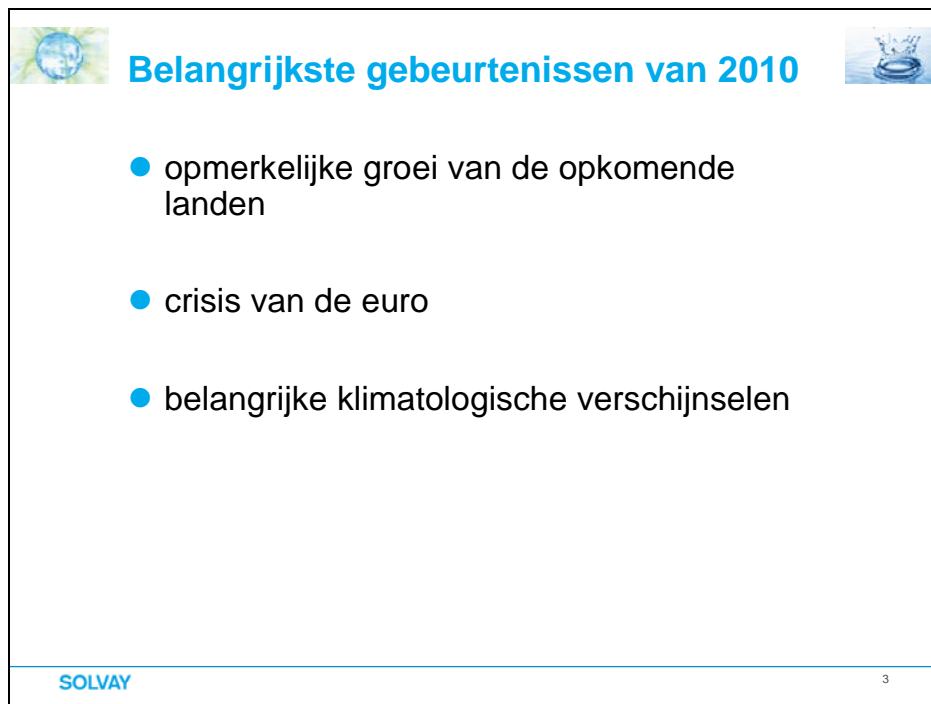
investeerders. Dit vertrouwen kan alleen worden gevoed door het creëren van werkgelegenheid en door stabiele prijzen. Deze doelstellingen zijn echter nog altijd niet bereikt in Europa. Daarom moeten we dus waakzaam blijven.

*

* *

Ik zou nu drie belangrijke gebeurtenissen van 2010 willen toelichten:

Dia 3: Belangrijkste gebeurtenissen van 2010



The slide features a blue border and a title in blue text. On the left, there is a small globe icon, and on the right, a small icon of a water splash. The content is a bulleted list. At the bottom left, the word 'SOLVAY' is written in blue, and at the bottom right, the number '3' is displayed.

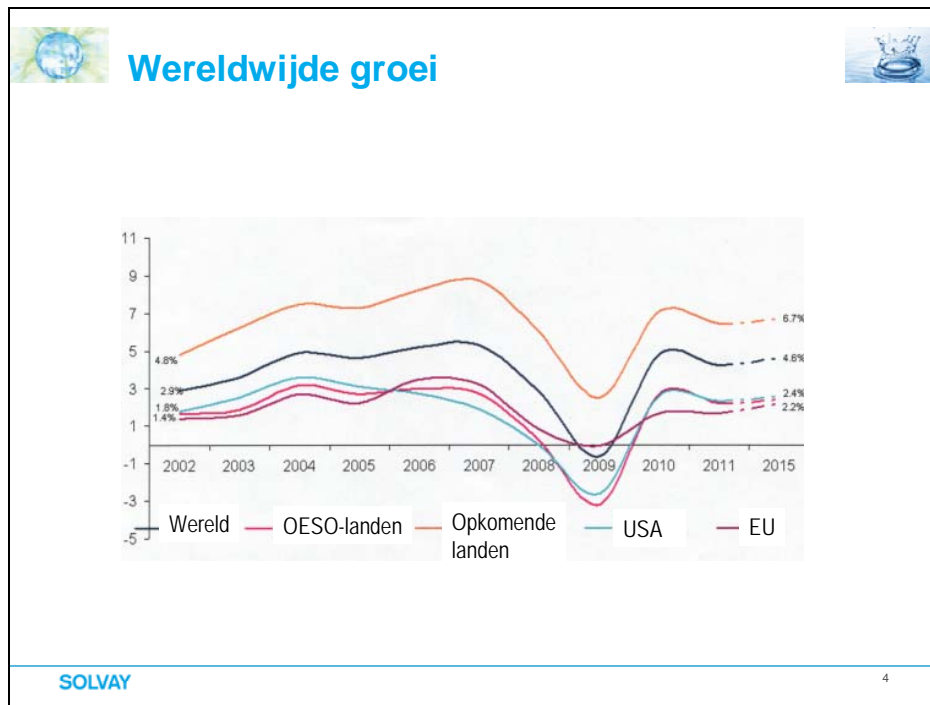
Belangrijkste gebeurtenissen van 2010

- opmerkelijke groei van de opkomende landen
- crisis van de euro
- belangrijke klimatologische verschijnselen

SOLVAY 3

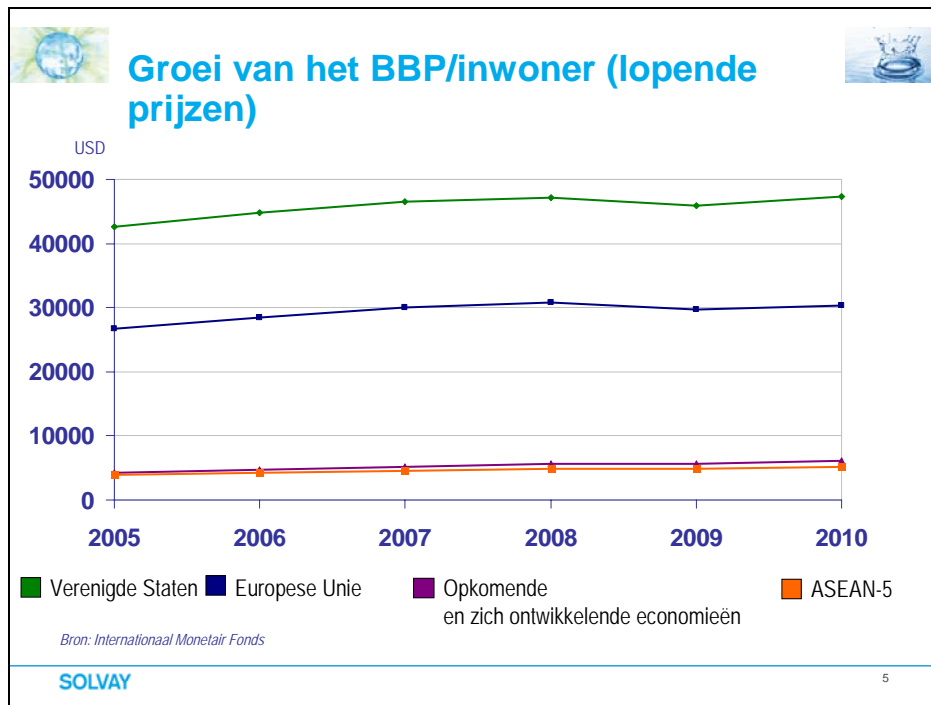
- de opmerkelijke groei van de opkomende landen;
- de eurocrisis;
- enkele belangrijke klimatologische verschijnselen. Dit is zeker geen nieuws, maar we moeten onder ogen zien dat deze feiten steeds belangrijker worden en zich steeds scherper aftekenen.

Dia 4: Mondiale groei



- Eerst en vooral een woordje uitleg over de economische groei. Deze grafiek toont de evolutie van de mondiale groei van de grote economische blokken. De groei is geografisch niet gelijkmatig verdeeld. De opkomende landen zijn de voortrekkers van de mondiale groei en Europa bevindt zich in de staart van het peloton. Dit gezegd zijnde, en het is misschien een troost, kan men als gevolg van de demografische groei en de stijging van het BNP ook een veel homogenere toename van de rijkdom per inwoner waarnemen van 3 % tot 4 % in de verschillende economische blokken.

Dia 5: Groei van het BNP/inwoner

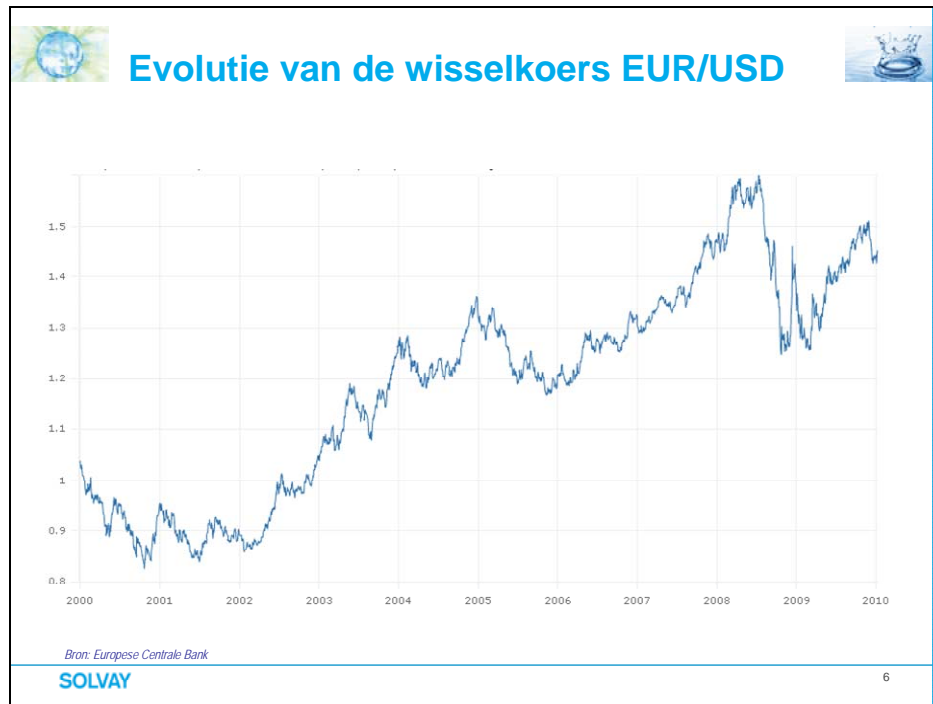


De prognoses voorspellen geen wezenlijke verandering in deze evolutie op korte en middellange termijn. Solvay houdt hiermee rekening in zijn strategie.

Hierbij dient echter te worden opgemerkt dat de verschrikkelijke catastrofe in Japan en de onrust in het Midden-Oosten de kaarten enigszins dooreen schudden. Het is de eerste keer dat een verstoorde olievoorziening samenvalt met een bedreigde toekomst voor kernenergie. Bovendien kunnen we reeds inschatten dat de enorme fondsenwerving die nodig zal zijn voor de Japanse wederopbouw, een aanzienlijke impact op de financiële markten zal hebben.

- Hiermee komen we aan de tweede markante gebeurtenis van 2010: de eurocrisis.

Dia 6: Evolutie van de wisselkoers EUR/USD



Reeds in 2009 stond de Europese munt onder zware druk. De euro kende opnieuw zware schommelingen en het Europese beleid wordt zwaar op de proef gesteld.

De financiële crisis is grotendeels te wijten aan het uiteenlopende economische beleid van de verschillende landen binnen de eurozone. Bij de invoering van de eenheidsmunt had men de omvang van deze gevolgen waarschijnlijk niet kunnen voorzien, hoewel sommigen zich toch zorgen maakten over het feit dat devaluaties binnen de muntunie praktisch onmogelijk zouden zijn.

Ondertussen is de wereldwijde financiële crisis een feit ... Er moeten nu maatregelen worden getroffen voor macro-economisch toezicht, met een

bijzondere aandacht voor afwijkende evoluties van prijzen en kosten. Er moeten eveneens transparantere spelregels worden opgesteld in Europa en in de eurozone en men moet zich ook bekommeren over de impact van de vluchtigheid van de financiële markten op de koopkracht van bepaalde Europese landen. Er moeten oplossingen worden gevonden en men moet de landen de tijd geven om een sterker beleid op te richten.

Als een industriële speler staan wij zonder voorbehoud achter de euro. Toch zijn we verontrust over schommelingen die geen waarde creëren en die dikwijls van speculatieve oorsprong zijn.

We hebben er het volste vertrouwen in dat Europa en de eurozone sterker uit de huidige crisis zullen komen. Het feit dat nieuwe landen tot de muntunie willen toetreden, bewijst dat ze nog altijd vertrouwen inboezemt. De notie van vrijwillige solidariteit dient echter versterkt te worden. Laten we niet vergeten dat een duurzame vrede en de eenheidsmunt de grootste verwezenlijkingen van Europa zijn.

- Het derde punt dat ik wil belichten, zijn de verrassende klimatologische verschijnselen. We mogen niet dramatiseren, maar toch kan niemand onverschillig blijven bij deze fenomenen wanneer het welzijn van volgende generaties op het spel staat. De omvang en de frequentie van de natuurverschijnselen waaraan we worden blootgesteld, doen vragen rijzen en laten er geen twijfel over bestaan dat we ons allemaal zullen moeten aanpassen: de politieke wereld, de bedrijven en de consument. En dat is eenieder van ons. Iedereen zal zijn verantwoordelijkheid moeten opnemen. Wie zijn plichten niet nakomt, zal onder druk komen te staan.

We zouden nog enkele andere markante gebeurtenissen van 2010 kunnen belichten: de stijgingen en vluchtigheid van de grondstofprijzen, de toenemende inflatie, enz. Maar laten we het nu hebben over Solvay.

Solvay houdt zich goed staande en past zich aan de veranderende omstandigheden aan.

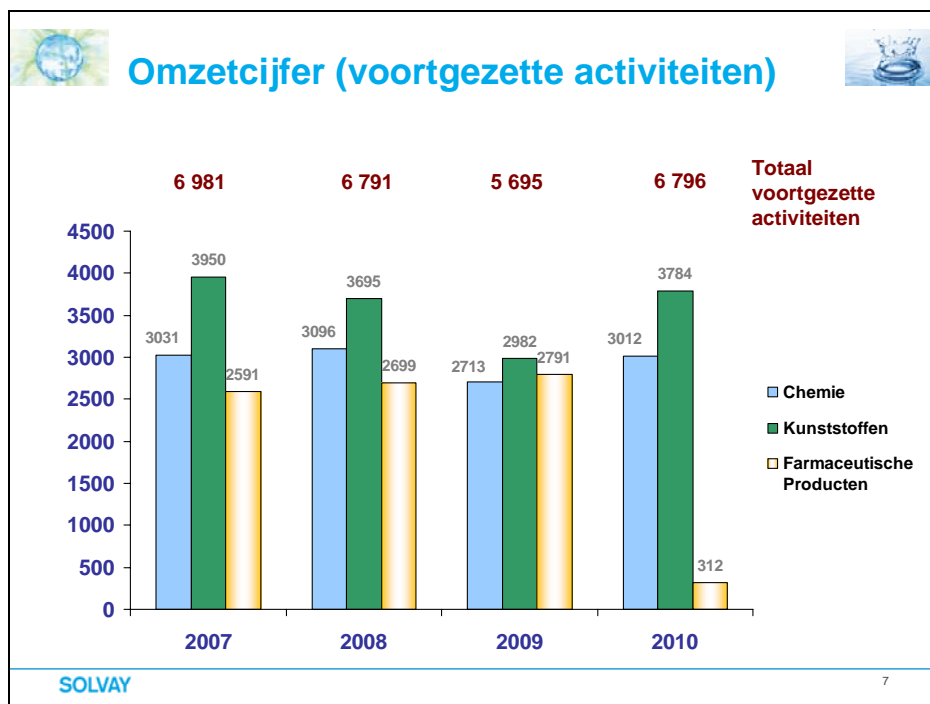
Christian zal hier tijdens zijn toespraak dieper op ingaan.

*

* *

Laten we even kijken naar het boekjaar 2010. Ik zal me tot enkele punten beperken.

Dia 7: Omzet (voortgezette activiteiten)



De resultaten van 2010 werden sterk beïnvloed door de verkoop van de farmaceutische activiteiten. Bij de interpretatie moet men hiermee dan ook rekening houden.

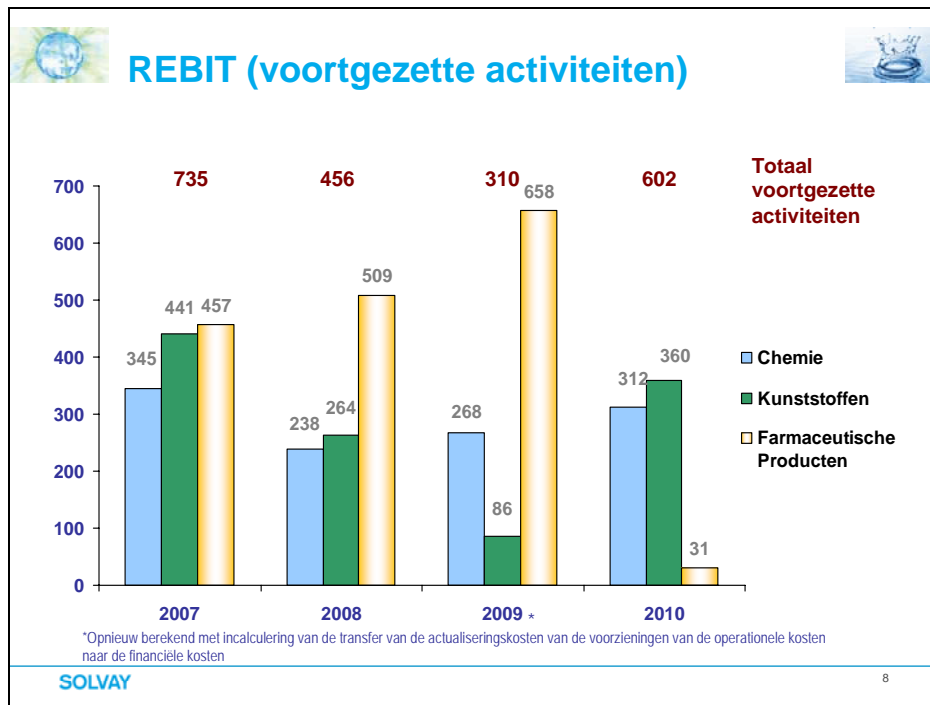
Vorig jaar bedroeg de geconsolideerde omzet van de Groep 7.109 miljoen EUR.

De vergelijking met 2009 moet genuanceerd worden, gezien de farmaceutische activiteiten in 2009 gedurende het hele jaar geconsolideerd waren. In 2010 was dat slechts een periode van 2 maanden.

Als we ons beperken tot een vergelijking van alleen de chemie- en kunststofsectoren, merken we op dat hun omzetcijfer van 6.796 miljoen EUR met 19% is gestegen in vergelijking met 2009.

Dit is een opmerkelijke prestatie, waarbij rekening moet worden gehouden met de macro-economische context van de afgelopen jaren.

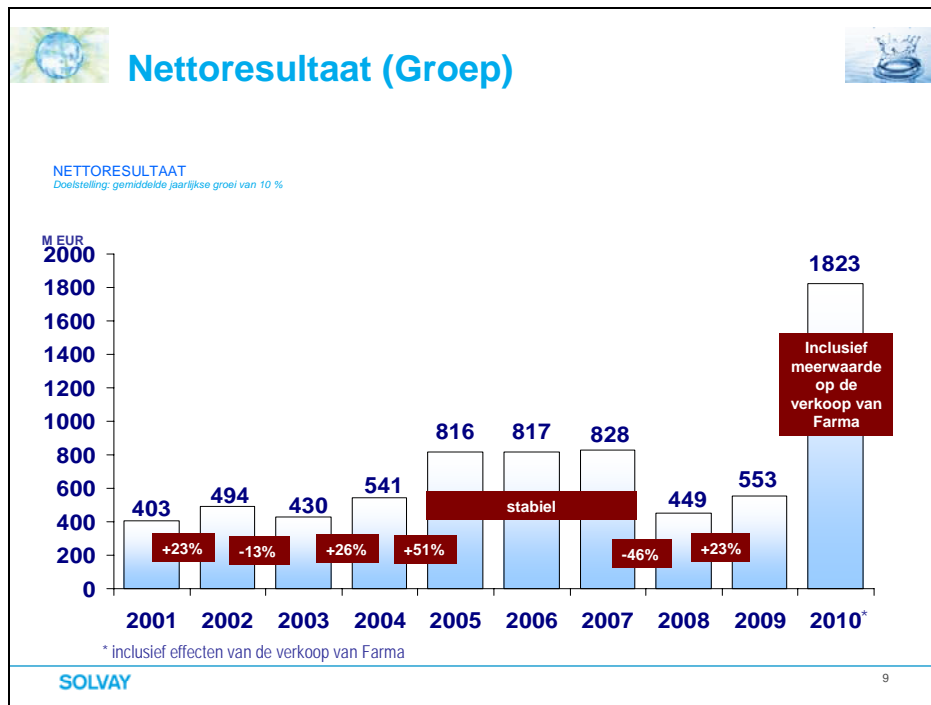
Dia 8: REBIT (voortgezette activiteiten)



De REBIT bedroeg 633 miljoen EUR, dit is 8,9% van het omzetcijfer voor het volledige jaar. Zonder de farmaceutische activiteiten kent deze, met 602 miljoen EUR, een stijging van 34% in vergelijking met 2009.

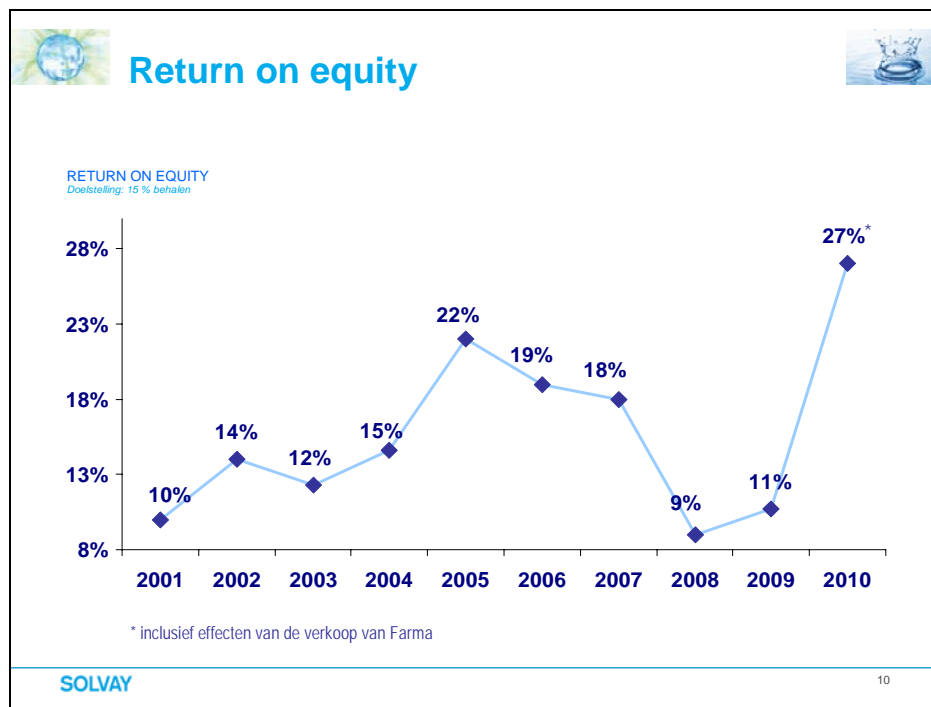
Behalve door de sterke stijging van de verkoopvolumes en de prijzen werd het operationele resultaat, globaal bekeken, ook positief beïnvloed door belangrijke inspanningen op het gebied van kostenbeheersing en controle van de energie-uitgaven.

Dia 9: Nettoresultaat



Het nettoresultaat bedroeg 1.824 miljoen EUR, waarvan 1.703 miljoen EUR te danken is aan de verkoop van de farmaceutische activiteiten. Bovendien werden voor 2010 ook een aantal niet-wederkerende elementen meegerekend. Deze worden grotendeels uitgelegd in het jaarrapport.

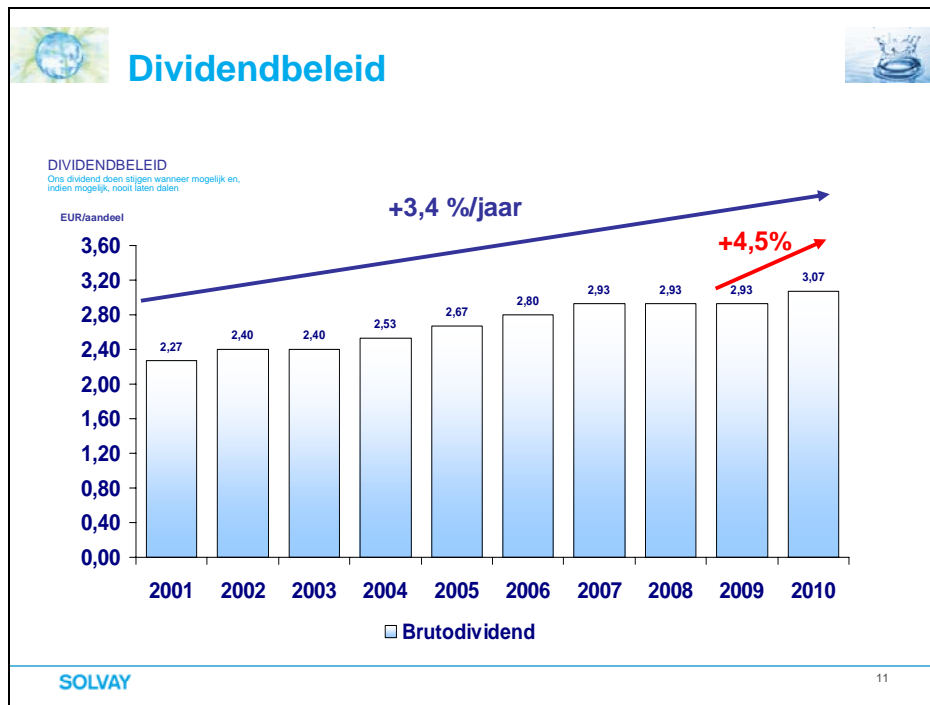
Dia 10: Return on equity



De ROE van vorig jaar bedroeg 27%. De verkoop van de farmaceutische activiteiten zou in 2010 een zeer gunstige invloed hebben gehad op de ROE, rekening houdend met de behaalde meerwaarde. De financiële doelstelling bedroeg 15%. We herinneren eraan dat deze doelstelling werd vastgesteld in een context van hoge rentevoeten.

Laten we het nu over dividenden hebben. U kent ons beleid op dit gebied: indien mogelijk het dividend verhogen en alles in het werk stellen om het niet te verlagen.

Dia 11: Dividendbeleid



Hier ziet u de evolutie van ons dividend. We blijven trouw aan het beleid dat we al bijna 25 jaar voeren. Dat zal ook dit jaar zo zijn: nadat het dividend 3 jaar op hetzelfde niveau is gebleven, willen we het nu met tien cent doen toenemen. Dat is een verhoging van 4,5%. Onze financiële toestand laat dit namelijk toe en het is ook een teken van het vertrouwen dat Solvay ons inboezemt.

*

* *

Dia 12:



Een volgende punt is het bestuur.

Een goed en doeltreffend bestuur is essentieel omdat het ondernemingen en burgers dichter bij elkaar brengt.

Bovendien is het belangrijk om een goed compromis te vinden tussen een opgelegde regelgeving en gemeenschappelijke aanbevelingen. Dit compromis volgt het principe van *comply or explain* waarbij men zich houdt aan de letter van de wet, of anders uitlegt waarom dit niet mogelijk is. Dit principe blijkt bijzonder geschikt te zijn voor het bestuur van bedrijven omdat het de diversiteit en het specifieke karakter van de ondernemingen respecteert. Wetten en opgelegde regels slagen daar niet in. Wat we nodig hebben, zijn eenvoudige en soepele aanbevelingen. De bewering dat bij gebrek aan een opgelegde wetgeving de ondernemingen zich niet zullen schikken naar de

aanbevelingen van hun eigen bestuurlijke richtlijnen, berust op een ongegrond vooroordeel.

De regels die door de wet worden voorgeschreven, dienen tot het minimum te worden beperkt, en zijn voorbehouden aan domeinen waar zelfregulering binnen de ondernemingen niet tot de verwachte resultaten leidde.

U begrijpt het al: ik ben helemaal voorstander van de transparante *comply or explain*-aanpak. Ik ben ook van mening dat een aanpak die is gebaseerd op quota's, gevaarlijk is.

In ieder geval heeft Solvay zich nooit hoeven te schamen voor zijn bestuur.

Want een goed bestuur maakt deel uit van onze bedrijfscultuur.

- In België werd vorig jaar een nieuwe wet op de verloning van bedrijfsleiders gestemd. De nieuwe wet bepaalt onder andere de criteria voor het vastleggen van de bonussen van de leden van het Uitvoerend Comité. Ze bepaalt dat, indien het variabele gedeelte van de verloning groter is dan 25% van de totale jaarlijkse verloning, ten minste een kwart van de variabele verloning moet gebaseerd zijn op vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van minstens twee jaar, en ten minste een ander kwart moet gebaseerd zijn op de vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van minstens drie jaar. Het is een zeer ingewikkelde berekening, met name voor industriële ondernemingen. De wet zegt niet duidelijk wat variabel is in een verloning en wat niet. Bij Solvay zijn we van mening dat ons systeem van aandelenopties, dat deel uitmaakt van de totale verloning, geen onderdeel is van het variabele gedeelte. Hierdoor blijven we, voor de meeste leden van het Uitvoerend Comité, onder 25% van de variabele verloning en kunnen we in die gevallen onze huidige

praktijk, die zijn waarde heeft bewezen, behouden. We dienen hierbij te benadrukken dat in onze praktijk de bonus aan de prestaties van het betreffende boekjaar wordt gekoppeld.

De wet staat toe om aan de algemene vergadering een afwijking op de toepassing van deze wetsbepaling te vragen.

Rekening houdend met de huidige juridische onduidelijkheid over wat variabel is en wat niet, willen wij u vragen een afwijking toe te kennen voor een periode van 2 jaar. De situatie zal tegen dan ongetwijfeld zijn verduidelijkt. Zolang België echter geen nieuwe regering heeft, kunnen wij helaas geen opheldering verwachten.

Er is nog een tweede reden waarom wij u om deze afwijking vragen. Zoals u weet, vinden er momenteel ingrijpende veranderingen plaats in de organisatie van de Groep - het Horizon-project - alsook enkele grote veranderingen in de reikwijdte van onze activiteiten - het aangekondigde OBA op Rhodia. Hierdoor is een meer algemene herziening van ons verloningsbeleid noodzakelijk, wat tijd vraagt.

De vraag voor een afwijking van 2 jaar wordt u ter stemming voorgelegd.

- Er is nog een tweede wet, die betrekking heeft op de uitoefening van een aantal rechten door aandeelhouders van beursgenoteerde bedrijven.

Deze wet bevat zeer veel bepalingen, meer bepaald wat betreft de algemene vergaderingen. Voor enkele bepalingen was een wijziging van onze statuten vereist. Deze wijzigingen zijn goedgekeurd door de buitengewone algemene

vergadering die aan deze vergadering voorafging. We besloten eveneens om een aantal artikelen van de statuten bij te werken.

Tijdens diezelfde BAV werd besloten tot een uitbreiding van het maatschappelijk doel van Solvay, met als doel om dit te vereenvoudigen en te veralgemenen, en dus beter geschikt te maken om nieuwe activiteiten erbij te nemen.

De goedkeuring tot het terugkopen van eigen aandelen om ernstige en dreigende schade te voorkomen (artikel 10 ter van onze statuten), werd verlengd voor een periode van drie jaar met een maximumpercentage van 20% van het geplaatste kapitaal, het maximum dat volgens de wet is toegestaan.

Eind 2008 heeft het juridische kader de criteria vastgelegd voor de onafhankelijkheid van bestuurders. Daarbij werden eveneens regels opgesteld voor de samenstelling van het Auditcomité en, in 2010, het Verloningscomité, en werden hun bevoegdheden vastgelegd. In deze context hebben we besloten om het Comité voor Verloningen en Benoemingen te splitsen in twee afzonderlijke comités.

Ik wil eveneens uw aandacht vestigen op het feit dat we, met ingang van volgend jaar, het tijdstip van de algemene vergadering van Solvay zullen wijzigen. Volgens de huidige statuten vindt de vergadering plaats op de tweede dinsdag van de maand mei om 14.30 uur. Wij stellen voor om, vanaf volgend jaar, de gewone algemene vergadering te starten om 10.30 uur. Ik stel voor dat u deze wijziging nu al noteert in uw agenda. Deze wijziging

maakt het voor Solvac mogelijk zijn gewone algemene vergadering te houden om 15.30 uur. Ik denk dat dit in lijn is met zijn intenties

- Ten slotte is er nog een wetsontwerp ter discussie waarin een proportionele vertegenwoordiging van ten minste 30 % vrouwen in bestuursraden wordt voorzien.

Als dit wordt aangenomen, hebben we 5 jaar tijd om deze regel toe te passen. Kleine ondernemingen hebben 8 jaar tijd. Wij bereiden ons voor om dit in de praktijk te brengen.

Waarom was er een wet nodig? Omdat onze politici er geen vertrouwen in hebben wanneer de ondernemingen spreken van een vrijwillig engagement. Dat is onrustwekkend.

In het jaarrapport is een groot deel aan bestuur gewijd. Indien u vragen hebt, aarzel dan niet om ze te stellen. Vandaag, later of simpelweg via e-mail.

Dia 13: Samenstelling van de Raad van Bestuur



Samenstelling van de Raad van Bestuur



- De Raad van Bestuur stelt voor om het mandaat te vernieuwen van:
 -  Charles Casimir-Lambert als onafhankelijke bestuurder
 -  Yves-Thibault de Silguy als onafhankelijke bestuurder

SOLVAY 13

Dan nu even een woordje over de samenstelling van de Raad van Bestuur. Wij stellen u twee kandidaturen voor een vernieuwd mandaat voor. De eerste is van onze collega Charles Casimir-Lambert, die tot onze raad is toegetreden in 2007 en wiens eerste mandaat afloopt op het einde van deze algemene vergadering. Charles is al vier jaar lid van het Auditcomité.

Wij willen u zijn herverkiezing voor een nieuw mandaat van 4 jaar ter stemming voorleggen, alsook een bevestiging van het onafhankelijke karakter ervan.

De tweede kandidatuur voor vernieuwing is die van onze collega Yves-Thibault de Silguy. Yves-Thibault was aanwezig bij uw stemming in 2010 waarbij hij het mandaat van Whitson Sadler heeft overgenomen. U hebt hem toen bijna unaniem uw vertrouwen gegeven. Yves-Thibault is nu een jaar bij ons. Hij is lid van het Verloningscomité en van het Benoemingscomité.

Ik kan u verzekeren dat Yves-Thibault, ondanks zijn vele bezigheden, aanwezig is geweest op alle vergaderingen van de raad van bestuur en van de comités. Ik stel daarom voor om zijn mandaat van onafhankelijk bestuurder te verlengen met 4 jaar.

*

* *

Ik geef nu het woord aan Christian Jourquin. U hebt ongetwijfeld de financiële pers doorgenomen bij de publicatie van de jaarresultaten van Solvay en de reacties in de media gezien op de aankondiging van de lancering van ons bod op Rhodia. De markten hebben vertrouwen in ons.

Wij weten dat we dat vertrouwen moeten verdienen. De trouw van de aandeelhouders en de instemming van het personeel zijn hierbij essentieel. Zonder vertrouwen is het immers onmogelijk om crisissen het hoofd te bieden en strategieën te ontwikkelen.

Mevrouw, Mijnheer, Solvay verdient uw vertrouwen.

Waarschuwing

"In deze presentatie zijn bepaalde verklaringen op voorzichten gebaseerd. De concrete uitvoering daarvan is onderhevig aan risico's en diverse onzekerheden, met name de algemene economische factoren, de schommeling van de interesten en de wisselkoersen, de wisselende marktomstandigheden, de concurrentie van producten, de aard van de ontwikkeling van producten, de impact van overnames en verkoop van bedrijven, herstructureringen, de terugtrekking van producten, wettelijke goedkeuringsprocedures en andere uitzonderlijke omstandigheden. De werkelijk behaalde resultaten kunnen bijgevolg grondig verschillen van de resultaten die in een vooruitblik als deze worden genoemd of gesuggereerd. Dat het om voorzichten gaat valt af te leiden uit woorden en uitdrukkingen als "verwacht", "voorziet", "denkt", "kan", "zou kunnen", "acht", "heeft de intentie om", "streefdoelen", "doelstellingen", "potentieel" of andere wendingen van dezelfde strekking. Indien bekende of onbekende risico's bewaarheid worden of als onze hypothesen verkeerd blijken, kunnen de werkelijke resultaten sterk verschillen van de verwachtingen. De onderneming verbindt zich er in geen geval toe om haar voorzichten publiekelijk aan te passen."



Vooruitgang, een Passie®