

Plus loin. Plus proche.
Ensemble.

Allocution de M. Jean-Pierre Clamadieu
Deputy CEO



Assemblée Générale des actionnaires
le 8 mai 2012





Bâtir le nouveau Solvay



Construire un **acteur majeur**, capable de contribuer à la recomposition de l'industrie chimique mondiale

Devenir un modèle de **chimie durable**

Attirer et faire grandir nos **collaborateurs**

Imaginer, concevoir et produire les **solutions** en réponse aux **grands défis** de notre société

Créer de la valeur pour toutes nos parties prenantes



Une profonde transformation au sein du Groupe



Après une **intégration bien engagée...**

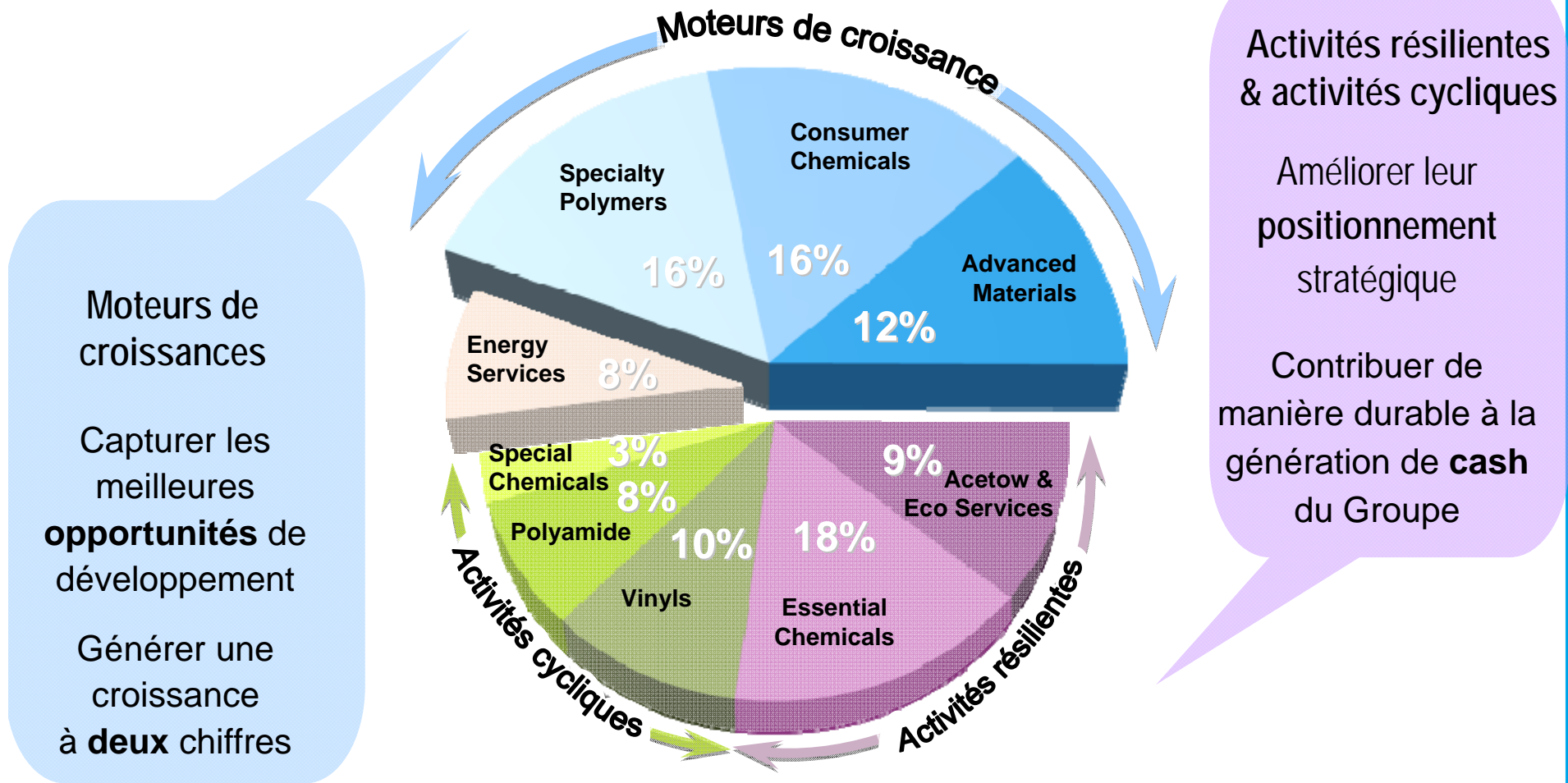
- Programme d'économies lancé dans le domaine des achats (250 M€ à fin 2014)
- Organisation des fonctions "corporate" bien avancée
- Organisation des fonctions techniques (R&D, industriel, HSE...) en cours
- A l'automne, décisions sur les services administratifs et les systèmes d'information
- D'ici à la fin de l'année, évolution de l'organisation « business »

... nous mettons désormais l'accent sur la **construction du nouveau Solvay**





Une analyse approfondie pour mieux comprendre, mieux gérer et mieux développer notre portefeuille



Repartition du REBITDA Proforma 2011 par segments (en excluant New Business Development / Corporate Business Support)



La création de valeur au cœur de notre ambition



Les ingrédients clés de notre stratégie de croissance rentable

De nouvelles capacités dans les régions en forte croissance

Une innovation en ligne avec les mégatendances

Des acquisitions ciblées pour renforcer nos positions

Une culture de l'excellence dans tous les domaines

Une structure financière solide

Rentabilité de nos capitaux engagés supérieure au coût du capital

REBITDA
€3mds
en 2016

Forte génération de Free Cash Flow

Bâtir le nouveau Solvay : une transformation créatrice de valeur

Des fondamentaux solides

Une vision stratégique claire

Des équipes enthousiastes et motivées

*Une forte culture de l'excellence, de la performance
et de la responsabilité*



Avertissement

“Dans le cadre de cette présentation, certaines déclarations comportent des appréciations prospectives. Leur réalisation est sujette à des risques et des incertitudes résultant de divers facteurs, notamment des facteurs économiques d'ordre général, la fluctuation des taux d'intérêt et des taux de change, les conditions changeantes de marché, la concurrence entre produits, la nature du développement des produits, l'impact des acquisitions et cessions d'entreprises, les restructurations, les retraits de produits, les procédures réglementaires d'approbation et autres éléments exceptionnels. Par conséquent, les résultats réellement obtenus peuvent différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus par de telles déclarations prospectives. Les déclarations prospectives peuvent se distinguer par des mots et des expressions tels que “s'attend à”, “prévoit”, “croit”, “peut”, “pourrait”, “estime”, “a l'intention de”, “cibles”, “objectifs”, “potentiel”, ainsi que d'autres mots et expressions d'acception similaire. Si des risques connus ou inconnus ou des incertitudes devaient se concrétiser, ou si nos hypothèses devaient s'avérer erronées, les résultats réels pourraient être sensiblement différents de ceux qui étaient attendus. La Société ne s'engage en aucun cas à actualiser publiquement les déclarations prospectives.”



la Passion du Progrès®