

Further. Closer.
Together.

Toespraak van Dhr. Jean-Pierre Clamadieu
Deputy CEO



Solvay Algemene Vergadering
8 mei 2012





Het nieuwe Solvay bouwen



Een **sterke leider** bouwen die deelneemt aan de hervorming van de globale chemie-industrie

Een rolmodel zijn in **duurzame chemie**

Medewerkers aantrekken en laten groeien

De **oplossingen** vinden, ontwerpen en produceren voor de **grote uitdagingen** van onze samenleving

Waarde creëren voor alle belanghebbenden



Een diepgaande transformatie van de Groep



Na een al ver gevorderde integratie...

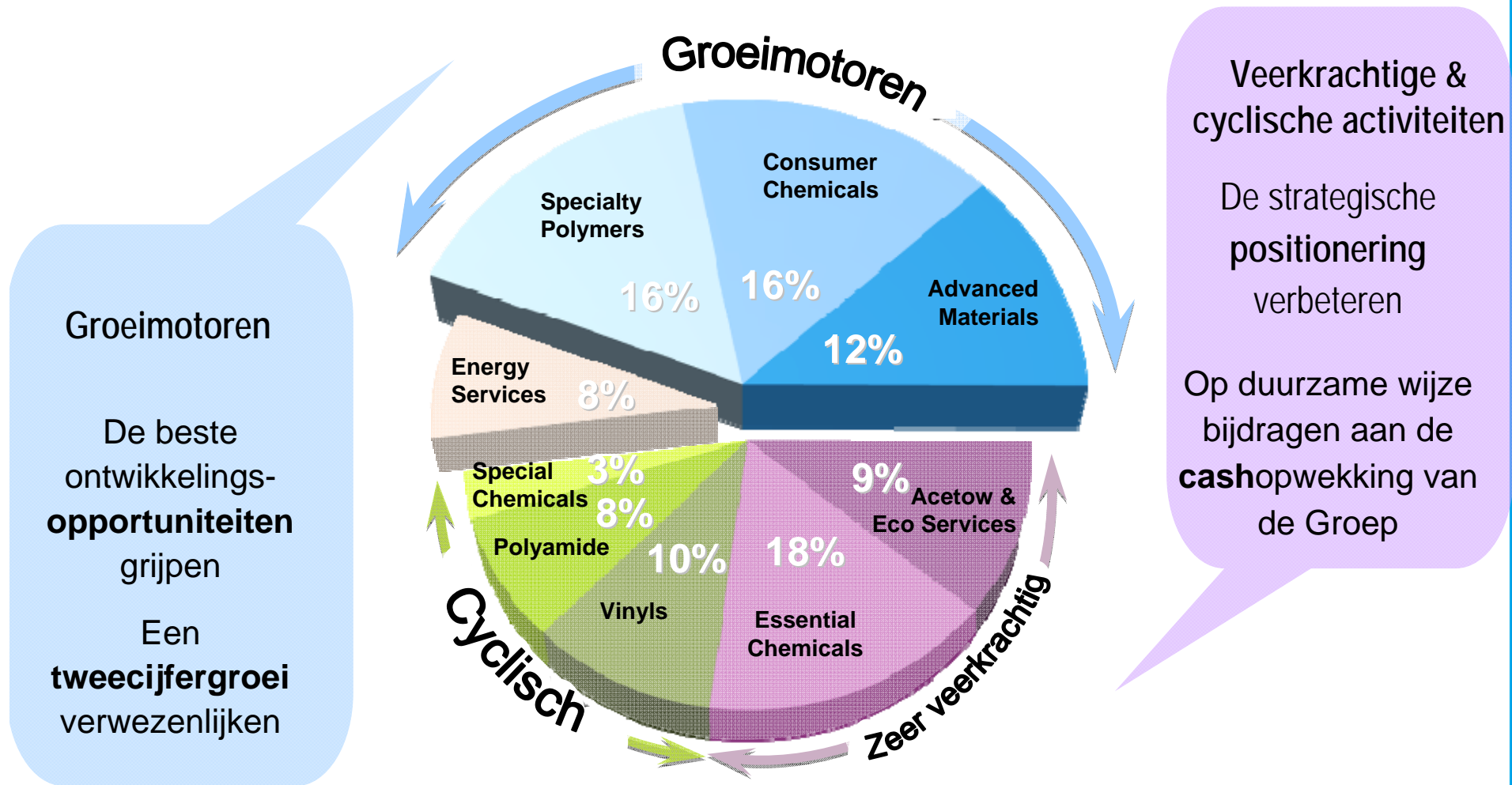
- Besparingsprogramma voor de aankopen (250 miljoen € eind 2014)
- Organisatie van de corporatefuncties is bijna rond
- Organisatie van de technische functies (O&O, industrieel, GVM...) vordert goed
- In de herfst, beslissing over administratie en IT-systemen
- Tegen het jaareinde, evolutie van de organisatie van de business

... leggen we de klemtoon op de **bouw** van het **nieuwe Solvay**





Een grondige analyse om onze portfolio beter te begrijpen, te beheren en te ontwikkelen





Waardecreatie in de kern van onze ambitie



De kernelementen van onze rendabelegroei strategie

Nieuwe capaciteiten in de groei regio's

Innovatie in lijn met de megatrends

Gerichte acquisities om onze posities te versterken

Een cultuur van uitmuntendheid op alle vlakken

Een stevige financiële structuur

Rendement van ons ingezet kapitaal hoger dan de kapitaalkosten

REBITDA
€3mld
in 2016

Goede vrije kasstroomopwekking

Het nieuwe Solvay bouwen: een waardescheppende tocht

Sterke funderingen

Heldere strategische visie

Sterke en zeer gemotiveerde teams

Een cultuur van uitmuntendheid

Track record



Waarschuwing

“In deze presentatie zijn bepaalde verklaringen op vooruitzichten gebaseerd. De concrete uitvoering daarvan is onderhevig aan risico’s en diverse onzekerheden, met name de algemene economische factoren, de schommeling van de interesten en de wisselkoersen, de wisselende marktomstandigheden, de concurrentie van producten, de aard van de ontwikkeling van producten, de impact van overnames en verkoop van bedrijven, herstructureringen, de terugtrekking van producten, wettelijke goedkeuringsprocedures en andere uitzonderlijke omstandigheden.

De werkelijk behaalde resultaten kunnen bijgevolg grondig verschillen van de resultaten die in een vooruitblik als deze worden genoemd of gesuggereerd.

Dat het om vooruitzichten gaat valt af te leiden uit woorden en uitdrukkingen als “verwacht”, “voorziet”, “denkt”, “kan”, “zou kunnen”, “acht”, “heeft de intentie om”, “streefdoelen”, “doelstellingen”, “potentieel” of andere wendingen van dezelfde strekking.

Indien bekende of onbekende risico’s bewaarheid worden of als onze hypothesen verkeerd blijken, kunnen de werkelijke resultaten sterk verschillen van de verwachtingen. De onderneming verbindt zich er in geen geval toe om haar vooruitzichten publiekelijk aan te passen.”



Vooruitgang, een Passie®