

Discours de Monsieur Nicolas Boël
Président du Conseil d'Administration
à l'Assemblée Générale des Actionnaires le 8 mai 2012

Chère Famille, chers Amis,

Mesdames, Messieurs,

Je prends la parole à la fin de cette Assemblée Générale qui marque un tournant important dans l'histoire de la société Solvay.

En effet, aujourd'hui nous disons au revoir à Aloïs Michielsen et à Christian Jourquin et nous les remercions : à eux deux, ils ont consacré plus de 84 années au groupe Solvay. Une telle résilience est extrêmement rare à notre époque et reflète la qualité des liens qui nous unissent, comme collègues et amis.

Aloïs et Christian, vous avez tous les deux marqué l'histoire de Solvay.

D'abord par votre parcours mais surtout par les décisions fondamentales que vous avez prises et qui ont contribué à faire progresser la société. Il serait évidemment trop long d'énumérer toutes ces décisions. Je me limiterai à rappeler pour Aloïs la sortie du Polyéthylène et du Polypropylène, le rachat des

polymères spéciaux de BP et Ausimont qui ont positionné Solvay comme leader incontesté des Polymères Spéciaux.

Quant à Christian, j'évoquerais la vente de la Pharma et l'acquisition de Rhodia qui s'en est suivie. L'intégration a donné naissance à un nouvel ensemble qui figure désormais dans le top 10 de la chimie mondiale.

En plus de ces changements structurels, vous avez façonné et fait évoluer le Groupe en l'amenant plus près de ses marchés et de ses clients, en vous battant pour développer l'esprit d'innovation et d'entrepreneuriat.

L'acquisition de Rhodia s'inscrit d'ailleurs dans cette évolution.

Aloïs et Christian, au nom du Conseil d'Administration, des familles fondatrices et de tous les actionnaires du Groupe, merci pour tous vos efforts durant toutes ces années.

Je souhaite également la bienvenue à Jean-Pierre Clamadieu que vous avez nommé Administrateur il y a quelques minutes et qui recevra les rênes de la société au départ de Christian Jourquin le 11 mai. Je me réjouis de travailler avec lui au renforcement du Groupe et veut l'assurer d'ores et déjà de mon total

soutien. Il a, je sais, les qualités requises pour continuer le repositionnement de notre Groupe.

Quant à moi, je tiens à vous remercier de la confiance que vous me témoignez en me demandant d'assumer les responsabilités de Président du Conseil d'Administration. Soyez assurés que je ferai tout pour être digne de cette confiance.

Différentes émotions se bousculent en moi aujourd'hui. D'abord une profonde humilité face au travail à accomplir. Ensuite, un attachement profond et indéfectible à cette société familiale qui est parvenue à traverser un siècle et demi en se renforçant et en se développant, sans jamais renoncer aux valeurs intrinsèques de ses fondateurs. Enfin, un profond respect pour tous ceux qui ont contribué à cette évolution.

Mais je mentirais en omettant de mentionner une certaine lucidité car la succession est lourde à porter et les challenges importants.

L'évolution toujours plus rapide de l'environnement mondial nous obligera à être plus alertes et vigilants.

En même temps, j'ai une confiance inébranlable en Solvay et en sa capacité à évoluer pour étendre et consolider ses positions de leader incontesté, tout en

conservant et en renforçant ses valeurs de performance, d'humanisme et de progrès. Ce sont ces valeurs et cette culture qui constituent les fondations de notre pérennité. L'intégration de Rhodia nous permettra d'ancrer encore davantage ces valeurs en y apportant son agilité reconnue de manière à renforcer la solidité du Groupe.

Je suis persuadé qu'avec le soutien du Conseil d'Administration, avec Jean-Pierre, toute la structure de direction et l'ensemble de tous les collaborateurs, et tous les actionnaires, nous parviendrons ensemble à franchir les obstacles.

Je remercie encore Aloïs et Christian qui ont rendu cette évolution possible et au nom du Conseil, je vous propose de leur attribuer le titre respectivement de Président honoraire du Conseil d'Administration et de Président honoraire du Comité exécutif. Je vous propose de marquer votre accord par vos applaudissements. En leur nom, je vous remercie.

Merci pour votre confiance et votre soutien.