

Toespraak door de heer Nicolas Boël
Voorzitter van de Raad van Bestuur
tijdens de algemene vergadering van de aandeelhouders op 8 mei
2012

Beste familieleden, beste vrienden,
dames en heren,

Ik neem nu het woord na deze Algemene Vergadering, die een historische mijlpaal in de geschiedenis van Solvay is.

Vandaag nemen we namelijk afscheid van Aloïs Michiels en Christian Jourquin. Wij willen hen danken: samen hebben ze meer dan 84 jaren gewijd aan de Solvay-groep. Een dergelijke doorzettingskracht is tegenwoordig zeldzaam en weerspiegelt de hechtheid van de band die ons als collega's en vrienden verbindt.

Aloïs en Christian, jullie hebben een stempel gedrukt op de geschiedenis van Solvay.

Allereerst door jullie carrières, maar bovenal door de fundamentele beslissingen die jullie hebben genomen en die de onderneming succesvol hebben gemaakt.

Vanzelfsprekend zou het te lang duren om al die beslissingen op te sommen.

Voor Aloïs beperk ik me tot de uitstap uit Polyethyleen en Polypropyleen en de

terugkoop van Speciale Polymeren van BP en Ausimont waardoor Solvay de onbetwiste leider is geworden op het gebied van Speciale Polymeren.

Voor Christian herinner ik aan de verkoop van Farma en de overname van Rhodia die daarop volgde. De integratie heeft geleid tot een nieuw geheel dat in de top 10 van de wereldwijde chemiesector staat.

Naast deze structurele veranderingen hebben jullie ook de Groep gevormd en ontwikkeld door de afstand tot de markt en de klant te verkleinen en door jullie voortdurend in te zetten voor innovatie en de ontwikkeling van de ondernemingsgeest.

De overname van Rhodia past in deze evolutie.

Aloïs en Christian, in naam van de Raad van Bestuur, de stichtende families en alle aandeelhouders van de Groep, wil ik jullie danken voor jullie inzet doorheen de jaren.

Ik wil eveneens Jean-Pierre Clamadieu welkom heten. U hebt hem zonet tot bestuurder gekozen en hij zal op 11 mei na het vertrek van Christian Jourquin de leiding van de onderneming in handen nemen. Ik verheug me erop om met hem samen te werken aan het versterken van de Groep, en wil hem hierbij

verzekeren van mijn volledige steun. Ik ben ervan overtuigd dat hij de nodige kwaliteiten bezit om de herpositionering van onze Groep voort te zetten.

Wat mezelf betreft, wil ik u danken voor het vertrouwen dat u me geeft door me de verantwoordelijkheid als Voorzitter van de Raad van Bestuur toe te vertrouwen. U kunt er van op aan dat ik alles zal doen om dat vertrouwen niet te beschamen.

Ik word vandaag overweldigd door verschillende emoties. Ten eerste een diepe nederigheid ten overstaan van het werk dat moet worden gedaan. Ten tweede een gevoel van hechte verbondenheid met dit familiebedrijf dat zich nu reeds anderhalve eeuw versterkt en ontwikkelt, zonder daarbij de intrinsieke waarden van zijn oprichters uit het oog te verliezen. En ten slotte een diep respect voor iedereen die aan deze evolutie bijdraagt.

Maar ik zou liegen als ik niet zou bekennen dat er ook een zekere nuchterheid is, want de opvolging is zwaar om dragen en we staan voor belangrijke uitdagingen.

De steeds snellere ontwikkelingen in de wereld dwingen ons om nog alerter en waakzamer te zijn.

Tezelfdertijd heb ik het volste vertrouwen in Solvay en de capaciteit van Solvay om te evolueren en zijn onbetwiste leiderspositie te versterken, en tegelijk de

waarden van prestatie, humanisme en vooruitgang te handhaven. Het zijn deze waarden en deze cultuur die aan de basis liggen van ons voortbestaan. Door de integratie van Rhodia en de wendbaarheid die dit oplevert, zullen wij deze waarden nog meer kunnen verankeren en de stevigheid van de Groep versterken.

Ik ben ervan overtuigd dat we, met de steun van de Raad van Bestuur, met Jean-Pierre, de volledige structuur van directie en werknemers, en met alle aandeelhouders, samen deze obstakels kunnen overwinnen.

Ik wil Aloïs en Christian in naam van de Raad van Bestuur nogmaals danken omdat ze deze evolutie hebben mogelijk gemaakt, en ik stel voor om hun respectievelijk het erevoorzitterschap van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité aan te bieden. Ik stel voor dat we onze instemming laten blijken aan de hand van een applaus. Ik dank u in naam van Aloïs en Christian.

Bedankt voor uw vertrouwen en uw steun.