

Discours de Nicolas Boël
Président du Conseil d'Administration
Assemblée Générale des actionnaires du 9 mai 2017



Mesdames et Messieurs,

Chers actionnaires et amis,

Je vous souhaite à toutes et à tous la bienvenue dans vos murs pour cette assemblée générale qui nous permet de retrouver le Siège social de Solvay, comme nous l'avions fait en 2014. Un site qui est d'ailleurs en train d'être repensé complètement pour matérialiser la profonde transformation dans laquelle notre entreprise est engagée et offrir l'image d'un Groupe en mouvement, fier de ses racines, mais tourné vers l'avenir.

Je salue en particulier Madame Solvay ainsi que nos Présidents honoraires, votre présence et votre intérêt renouvelés sont un signe de confiance et d'attachement à notre Groupe.

Avant que Jean Pierre ne détaille les faits marquants d'une année 2016 une nouvelle fois jalonnée de changements dans notre portefeuille d'activités revenons un moment sur notre environnement.

Pour la première fois de ma vie d'industriel, je suis aujourd'hui plus inquiet des conditions géopolitiques actuelles que de la conjoncture ou des risques propres à l'entreprise. Ce n'est pas que ceux-ci aient diminué d'intensité ou de gravité, non. C'est l'état politique du monde qui est en train de changer fondamentalement. Des certitudes de paix et de prospérité sont ébranlées et cèdent la place à des menaces et des idéologies que je pensais disparues ou au moins cantonnées dans des régions lointaines.

Ce n'est pas une fatalité. Chacun de nous, individu ou société, a une voix et en tant qu'entreprise nous devons la faire entendre, à notre façon.

Dans ce contexte, la solidité du Groupe, son ambition et ses valeurs sont des leviers d'action puissants.

Je vous parlais l'an passé de notre ambition de faire que Solvay change de catégorie, fasse figure de modèle non en terme de taille mais grâce à la qualité de son portefeuille. Nous nous y employons depuis de nombreuses années en le faisant évoluer, avec détermination, au fil de nos investissements et désinvestissements, d'une chimie de commodités vers une chimie de spécialités. Solvay a ainsi finalisé le processus de désinvestissement dans le PVC initié en 2013 avec la fin de la co-entreprise Inovyn, la cession de Vinythai en Thaïlande et d'Indupa en Argentine. Solvay a également annoncé la cession de son activité de câbles acétate. À chaque fois, le Groupe a eu le souci de privilégier une solution d'avenir pour ces businesses. La transformation du Groupe, la méthode que nous employons et notre capacité à délivrer les résultats et le Free Cash Flow auxquels nous nous sommes engagés, nous permettent de préserver la solidité de notre bilan et donc notre futur. L'amélioration de notre rating par S&P en est le dernier signe.

Est-ce le moment de marquer une pause? Solvay est entré dans une dynamique de mouvement, de quête permanente de nouveaux segments de marches, de nouveaux produits et solutions innovantes capables d'aider ses clients à réussir leurs propres défis. Et cette dynamique ne doit pas s'éteindre. Elle est au contraire la seule

réponse possible à un monde volatile, mais aussi rapide, digitalisé, stimulé par l'innovation.

Cette dynamique concerne bien plus que nos seuls clients. Solvay a toujours été tourné vers le monde, inclusif vis-à-vis de ses partenaires, de ses communautés, de ses salariés.

Dans un monde à la recherche de sens, d'un sentiment d'appartenance, de cohésion, de proximité, nos engagements font et doivent faire figure de boussole.

- Engagement au plus près du terrain: à travers la proximité et la délégation de responsabilité aux plus près des sites ;
- engagement métier au travers d'une proximité clients et partenaires pour développer des matériaux, des formulations de qualité, novatrice ;
- engagement sociétal grâce à des valeurs partagées et encouragées à tous les niveaux de l'entreprise ;
- enfin engagement social grâce à une approche mondiale de la protection sociale des salariés, comme le montre le programme Solvay cares qui vient d'être lancé, démontrant que le groupe voit la globalisation comme un moyen d'aligner les pratiques sociales mondiales sur les meilleurs standards du Groupe.

Depuis toujours, Solvay a été précurseur dans ce domaine, c'est son ambition de le rester.

Il ne le fait pas sous l'impulsion d'un quelconque paternalisme mais avec pragmatisme et en toute transparence, considérant que chacun dans l'entreprise doit savoir ce que l'entreprise fait et pourquoi elle le fait ; la qualité du dialogue social est dans ce contexte déterminante.

Ce qui est vrai pour la stratégie l'est encore plus pour la gouvernance.

Gouvernance

L'entreprise n'est pas une citadelle isolée à l'intérieur des murs d'une gouvernance immuable. Celle-ci doit certes garantir la stabilité ; elle doit aussi accompagner la

transformation du Groupe en garantissant l'excellence des décisions du Conseil d'Administration et la motivation du management ; c'est pour cela qu'en matière de rémunérations nous avons fait usage de notre pouvoir discrétionnaire mais toujours en l'alignant sur l'intérêt long terme de nos actionnaires. Nous y reviendrons au cours de cette Assemblée.

Composition du Conseil

Le Conseil d'Administration étant le garant de la création de valeur à long terme, son renouvellement est un exercice d'équilibre entre la stabilité de sa vision et l'ouverture à de nouveaux parcours et compétences. Le Conseil est de ce fait soucieux d'assurer la meilleure transition possible entre les administrateurs, laissant aux nouveaux le temps de prendre leurs marques, de comprendre le Groupe et de s'intégrer au sein du Conseil. Cela conduit ce dernier à innover en quelque sorte, en vous proposant la nomination, dès maintenant, d'Agnès Lemarchand en tant qu'administrateur dans la perspective du départ programmé d'Yves-Thibault de Silguy. Dotée d'un profil très international, Agnès Lemarchand dirige depuis 30 ans des activités industrielles dans des secteurs proches du nôtre, notamment la chimie, l'énergie, les matériaux de construction, l'industrie minière et la biotechnologie.

The slide features a light blue background with a vertical blue bar on the right. At the top left, the text 'CONSEIL D'ADMINISTRATION' is in blue and 'NOMINATION' is in a darker blue. Below this, on the left, is a portrait of Madame Agnès Lemarchand, a woman with blonde hair wearing a dark blue blazer. To the right of the portrait is a small icon of a document. Further right, the text 'Proposition de nomination d'Administrateur' is displayed above a horizontal line. At the bottom left, there is a footer with the number '2' and the text 'Assemblée Générale des actionnaires 9/05/2017'. At the bottom right is the Solvay logo, which consists of a blue 'S' and the word 'SOLVAY' in blue, with the tagline 'adding more from chemistry' below it.

Cette année, nous faisons par ailleurs les propositions suivantes en matière de composition du Conseil d'Administration :

- La reconduction dans leurs fonctions, pour une période de 4 ans de Messieurs Jean-Pierre Clamadieu, Bernard de Laguiche, et Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, et moi-même ainsi que de Mesdames Evelyn du Monceau, Françoise de Viron et Amparo Moraleda.

**CONSEIL D'ADMINISTRATION
RENOUVELLEMENT DE MANDAT**

Proposition de renouvellement de mandat d'Administrateur



Monsieur Jean-Pierre Clamadieu

Monsieur Nicolas Boël

Monsieur Hervé Coppens d'Eeckenbrugge

Monsieur Bernard de Laguiche

3 | Assemblée Générale des actionnaires
9/05/2017

SOLVAY
making more from chemistry®

CONSEIL D'ADMINISTRATION RENOUVELLEMENT DE MANDAT

Proposition de
renouvellement
de mandat
d'Administrateur



Madame
Evelyn du
Monceau



Madame
Françoise
de Viron



Madame
Amparo
Morales

4 | Assemblée Générale des actionnaires
9/05/2017



Le dividende

EVOLUTION DU DIVIDENDE BRUT

Dividende total ajusté pour le facteur de prime de 0,9398 (émission de droits)

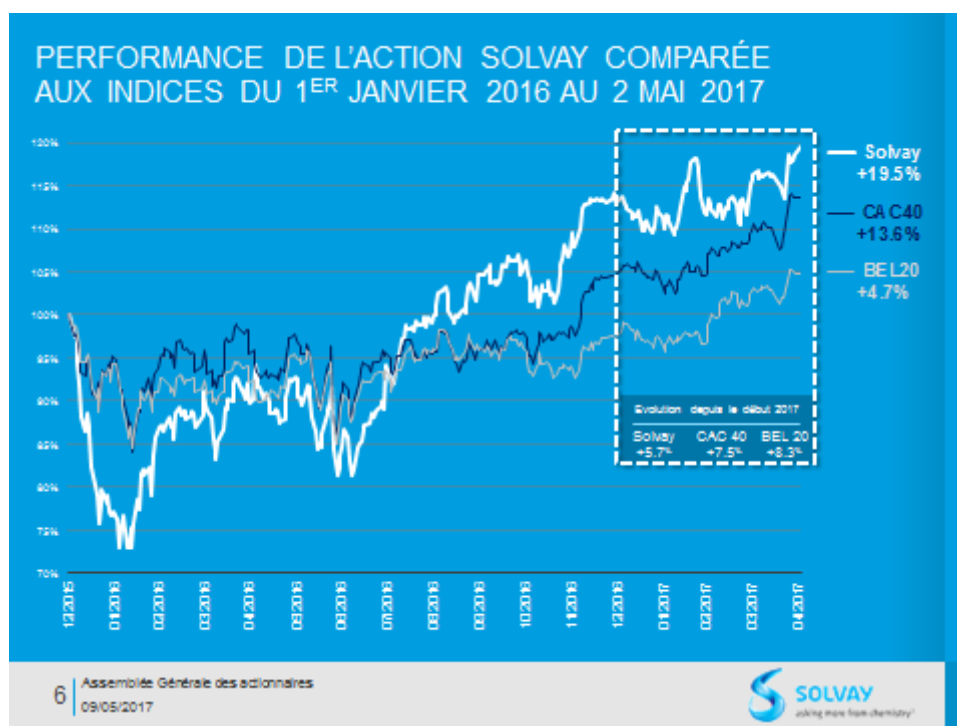


5 | Assemblée Générale des actionnaires
09/05/2017



Fidèle à sa politique de dividende, le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale de fixer le montant du dividende brut à 3,45 EUR par action (soit 2,415 EUR net par action), en hausse de 4,5%. Compte tenu de l'acompte sur dividende versé le 18 janvier 2017, le solde du dividende s'élèvera donc à 2,13 EUR brut (soit 1,491 EUR net par action) payable à partir du 16 mai 2017.

Evolution du cours de bourse



Au cours d'un premier semestre 2016 marqué par de fortes incertitudes économiques, le cours de l'action de Solvay a baissé jusqu'à ~72€. Mais depuis la seconde moitié de l'année 2016, l'action Solvay enregistre une progression continue jusqu'à près de 122€ grâce à l'amélioration du contexte macroéconomique ainsi qu'aux bons résultats du Groupe.

Conclusion

2017 s'annonce riche d'innovations qu'elles soient portées par des lancements de produits et de services novateurs sur le plan de l'agenda scientifique Solvay. Le Groupe organisera en effet en novembre prochain la 3e édition du *Chemistry for the future Solvay Prize*, dont la renommée se construit année après année, grâce à une sélection de très grande qualité, nobélisable même ! Le Conseil scientifique de Physique organisé par les Instituts Solvay se tiendra par ailleurs en octobre. Ce Conseil permet d'associer le Groupe à un événement de renommée mondiale par sa pérennité et sa crédibilité scientifique. Pas moins de cinq prix Nobel y participent.

Avant de passer la parole à Jean-Pierre, je souhaite exprimer mes plus vifs remerciements à mes collègues du Conseil d'Administration, au management de Solvay ainsi qu'à chaque collaborateur dans le Groupe. Je souhaite enfin remercier Jean-Pierre Clamadieu pour le succès et la rapidité de la transformation de Solvay et pour sa capacité à stimuler sans relâche l'agilité du Groupe, dans le respect des valeurs qui en font sa force. Enfin, merci à nos actionnaires pour leur soutien et leur confiance. C'est dans l'écoute, le dialogue et la transparence que Solvay construit son parcours unique, mélange de transformation profonde et de permanence.