

Toespraak van Nicolas Boël

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2017



Dames en heren,

Beste aandeelhouders en vrienden,

Ik heet u allen van harte welkom op deze algemene vergadering, die – net als in 2014 – plaatsvindt binnen de muren van de maatschappelijke zetel van Solvay. Deze Campus wordt overigens volledig herbekeken in het kader van de diepgaande transformatie waartoe onze onderneming zich heeft geëngageerd en om een Groep te weerspiegelen die in volle beweging is -- trots op zijn oorsprong, maar gericht op de toekomst.

Ik ben vooral blij Mevrouw Solvay en onze Erevoorzitters te mogen begroeten. Uw aanwezigheid en hernieuwde belangstelling is een teken van vertrouwen en gehechtheid aan onze Groep.

Voordat Jean-Pierre een overzicht zal geven over de belangrijkste ontwikkelingen van het jaar 2016, met opnieuw tal van wijzigingen in onze bedrijfsportefeuille, wil ik een moment stil staan bij de omgeving waar we vandaag in leven.

Voor het eerst in mijn industrieel leven, maak ik me meer zorgen over de huidige geopolitieke omstandigheden dan over de conjunctuur, of over de risico's die eigen zijn aan de onderneming. Niet zozeer, omdat deze laatste minder intens of minder ernstig zijn geworden. Maar omdat de politieke toestand in de wereld fundamenteel aan het veranderen is. De zekerheden van vrede en voorspoed worden ondermijnd en maken plaats voor dreigingen en ideologieën waarvan ik dacht dat ze verdwenen waren, of op zijn minst beperkt bleven tot verafgelegen regio's.

Dit is geen fataliteit. Ieder van ons, individu of bedrijf, heeft een stem. En als bedrijf moeten wij onze stem laten horen, op onze manier.

In deze context zijn de soliditeit, de ambitie en de waarden van de Groep krachtige drukmiddelen.

Vorig jaar haalde ik onze ambities aan, om ervoor te zorgen dat Solvay van categorie verandert en een voorbeeld wordt, niet zozeer qua grootte, maar vanwege kwaliteit van zijn portefeuille. Al jaren zetten wij ons vastberaden in om de portefeuille via investeringen en desinvesteringen te laten evolueren van een basischemie naar een chemie van specialiteiten. In 2016 heeft Solvay de desinvesteringen van pvc-activiteiten afgerond, een proces dat in 2013 was begonnen: er kwam eind aan de joint venture Inovyn, Vinythai in Thailand en Indupa in Argentinië werden verkocht. Solvay kondigde ook de verkoop aan van zijn bedrijfstak acetaatkabels. De Groep zocht voor deze bedrijven telkens zorgvuldig naar een toekomstgerichte oplossing. De transformatie van de Groep en de manier waarop wij dat doen, zorgen ervoor dat wij de voortvloeiende financieringscapaciteit voor onze ontwikkeling en voor onze toekomst behouden. Het verbeteren van onze S&P-rating is het laatste teken van.

Is nu het moment gekomen om een pauze in te lassen? Solvay bevindt zich in bewegingsdynamiek waarin we opnieuw op zoek gaan naar nieuwe marktsegmenten, nieuwe producten en innoverende oplossingen die onze klanten kunnen helpen om hun eigen uitdagingen goed te volbrengen. En deze dynamiek mag niet uitdoven. Integendeel: het is het enige mogelijke antwoord op een onstabiele, maar ook snel evoluerende, gedigitaliseerde wereld, gestimuleerd door innovatie.

Deze dynamiek is niet alleen belangrijk voor onze klanten. Solvay is altijd mondiaal gericht geweest, ook ten aanzien van zijn partners, zijn gemeenschappen, zijn werknemers.

In een wereld die op zoek is naar zingeving, verbondenheid, samenhang en betrokkenheid, moet ons engagement de juiste richting aangeven.

- Een engagement zo dicht mogelijk bij het terrein: via de betrokkenheid en overdracht van verantwoordelijkheid aan de dichtstbijzijnde sites;
- Vakkelijk engagement, via de nabijheid van klanten en partners, voor de ontwikkeling van materialen en kwaliteitsvolle, innovatieve formules;
- Maatschappelijk engagement, dankzij gedeelde waarden die we aanmoedigen op alle niveaus van de onderneming;
- Ten slotte een sociaal engagement, dankzij een wereldwijde benadering van de sociale bescherming van de werknemers, zoals blijkt uit Solvay Cares. Dit nieuwe programma bewijst dat de Groep globalisering ziet als een middel om wereldwijd sociale praktijken af te stemmen op de beste standaarden van de Groep.

Solvay is op dit vlak altijd al een voorloper geweest -- en het is onze ambitie om dit te blijven.

Wij doen dit niet onder de impuls van enig paternalisme, maar met pragmatisme en in alle transparantie. Wij vinden dat iedereen binnen de onderneming moet weten wat de onderneming doet en waarom zij dit doet; de kwaliteit van de sociale dialoog is in deze context van cruciaal belang.

Wat geldt voor de strategie, geldt des te meer voor het bestuur.

Bestuur

De onderneming is geen geïsoleerde burcht binnen de muren van een onwrikbaar bestuur. Dit bestuur moet uiteraard eerst zorgen voor stabiliteit, maar zal ook de transformatie van de Groep moeten begeleiden door te zorgen voor uitstekende beslissingen van de raad van bestuur en de motivering van de directie. Daarom hebben wij op het vlak van bezoldiging gebruik gemaakt van onze discretionaire bevoegdheid, weliswaar steeds in overeenstemming met het langetermijnbelang van onze aandeelhouders.

Samenstelling van de Raad

De raad van bestuur staat garant voor de waardecreatie op lange termijn. De vernieuwing van de Raad is een evenwichtsoefening tussen de stabiliteit van zijn visie en de mogelijkheid om nieuwe wegen en vaardigheden te proberen. De Raad wil daarom de best mogelijke overgang tussen de bestuurders waarborgen. Zo zal hij nieuwe leden voldoende tijd geven om hun weg te vinden, om de Groep te begrijpen en zich in de Raad te integreren. De Raad stelt zich hierbij vernieuwend op: hij stelt voor Agnès Lemarchand te benoemen als bestuurder in het kader van het geplande vertrek van Yves-Thibault de Silguy. Agnès Lemarchand heeft een zeer internationaal profiel en is al 30 jaar actief in industriële sectoren die nauw aansluiten bij de onze, meer bepaald chemie, energie, bouwmaterialen, mijnindustrie en biotechnologie.

RAAD VAN BESTUUR
AANSTELLING

Voorgestelde benoeming
als Onafhankelijke
Bestuurder



Mevr.
Agnès
Lemarchand

2 | Algemene vergadering van de Aandeelhouders
9/05/2017



SOLVAY
making more from chemistry

Dit jaar stellen wij u het volgende voor de samenstelling van de Raad van Bestuur voor:

- De herbenoeming in functie voor vier jaar van de Heren Jean-Pierre Clamadieu, Bernard de Laguiche, Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, en mijzelf, en deze van de Dames Evelyn du Monceau, Françoise de Viron en Amparo Moraleda.

RAAD VAN BESTUUR VERNIEUWING VAN MANDAAT

Voorgestelde vernieuwing
van het mandaat van
Bestuursleden

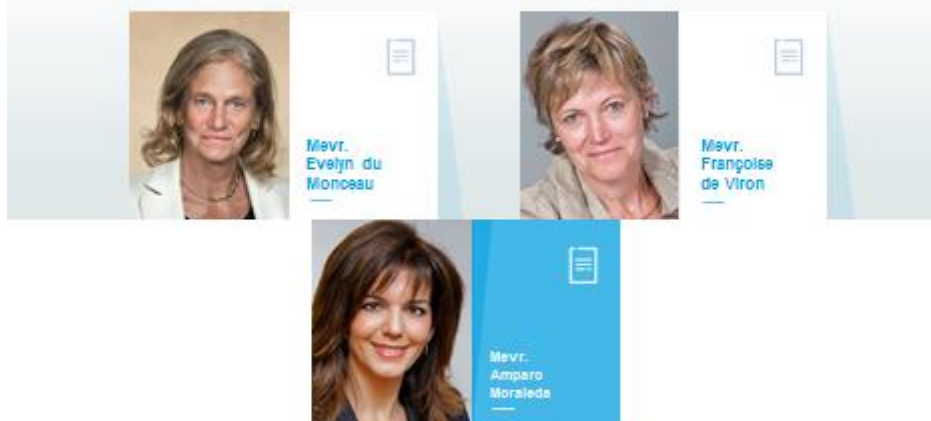


3 | Algemene vergadering van de Aandeelhouders
9/05/2017



RAAD VAN BESTUUR VERNIEUWING VAN MANDAAT

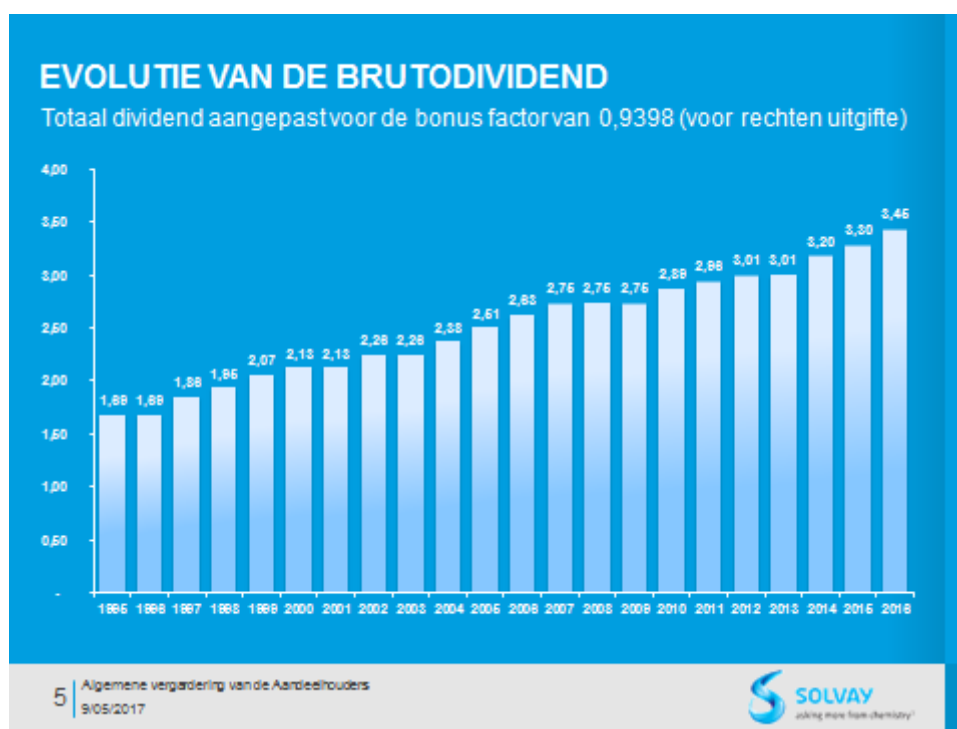
Voorgestelde vernieuwing
van het mandaat van
Bestuursleden



4 | Algemene vergadering van de Aandeelhouders
9/05/2017

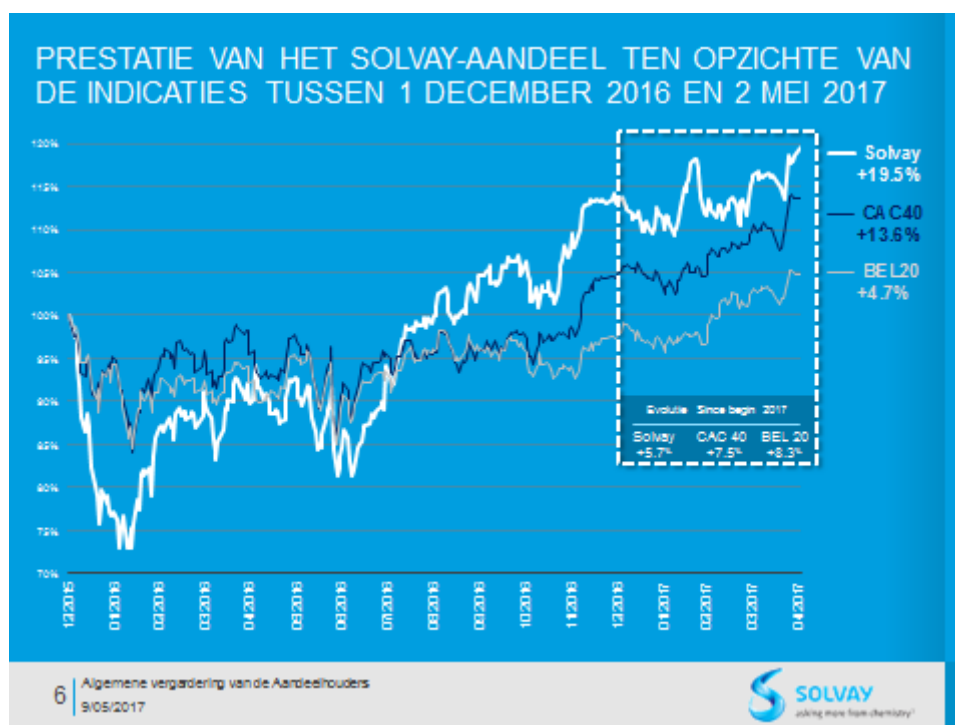


Het dividend



In het kader van zijn dividendbeleid stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voor om het brutobedrag van het dividend vast te leggen op 3,45 EUR per aandeel (hetzij 2,415 EUR netto per aandeel), wat een stijging is van 4,5%. Gezien het voorschot op dividend, dat werd uitgekeerd op 18 januari 2017, zal het saldo van het dividend dus 2,13 EUR bruto bedragen (hetzij 1,491 EUR netto per aandeel), verschuldigd vanaf 16 mei 2017.

De beurskoers



De eerste helft van 2016 werd gekenmerkt door economische onzekerheden, waardoor het Solvay aandeel tot bijna € 72 is gedaald. In de tweede jaarhelft is de koers terug opgeklommen tot € 122, dankzij de verbetering van de economische omstandigheden en de sterke winst van de Groep.

Conclusie

2017 kondigt zich innovatief aan, of het nu om sociale innovaties gaat – wat we gezien hebben met Solvay Cares – of om innovaties via de lancering van producten en vernieuwende diensten. Ook op wetenschappelijk vlak zal er heel wat te beleven zijn met de 3e editie van de *Chemistry for the future Solvay Prize* die in november zal worden uitgereikt. De Raad voor Fysica, georganiseerd door de Solvay Institutes, zal overigens worden gehouden in oktober. Deze raad maakt het mogelijk om de Groep te associëren met een wereldberoemd evenement door zijn duurzaamheid en wetenschappelijke geloofwaardigheid. Niet minder dan vijf Nobelprijswinnaars nemen eraan deel.

Voor ik het woord aan Jean-Pierre overdraag, wil ik mijn collega's van de Raad van Bestuur, de directie van Solvay en alle medewerkers van de Groep hartelijk danken.

Ten slotte wil ik Jean-Pierre Clamadieu bedanken voor het success en de snelheid van de transformatie van Solvay en voor zijn voortdurend streven om de wendbaarheid van de Groep te bevorderen, met respect voor de waarden die deel uitmaken van de kracht van Solvay.

Ten slotte dank ik ook onze aandeelhouders voor hun steun en hun vertrouwen. Het is door luisterbereidheid, dialoog en transparantie dat Solvay zijn unieke traject opbouwt, een combinatie van grondige en duurzame transformatie.