



SOLVAY

asking more from chemistry®

Jean-Pierre Clamadieu
Voorzitter van het Uitvoerend Comité & CEO

EEN SOLIDE JAARPRESTATIE MET DE WAARMAKING VAN ONS PLAN



**Een geavanceerde materialen en specialiteitenchemicaliën bedrijf
dat zich inzet voor het ontwikkelen van oplossingen voor
belangrijke maatschappelijke uitdagingen**



(1) Het personeel en het aantal vestigingen omvatten ook de Polyamide business die in stopgezette activiteiten in rekening worden gebracht

STERKE VOORUITGANG DIE MEER DUURZAME WAARDE CREËERT



33%

VAN DE MEDEWERKERS
ZETTEN ZICH
MAATSCHAPPELIJK IN
40% bereiken tegen 2025



49%

DUURZAME
BEDRIJFSOPLOSSINGEN
50% voor de 2025

-16% (in 2 jaren)

AANTAL ARBEIDSONGEVALLEN
50% verminderen in 2025 vs 2015



-24% (in 2 jaren)

BROEIKASGASINTENSITEIT
Een 40%-daling in 2025 vs 2015



75%

ENGAGEMENT
VAN DE MEDEWERKERS
80% bereiken tegen 2025





SOLVAY

asking more from chemistry®

TRANSFORMATION FOR GROWTH



SOLVAY

asking more from chemistry®

MEER WENDBAAR, EENVOUDIG & KLANTGERICHT

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



Breng de organisatie in lijn met de nieuwe
bedrijfsportfolio om gedifferentieerde
ervaringen voor klanten te bieden

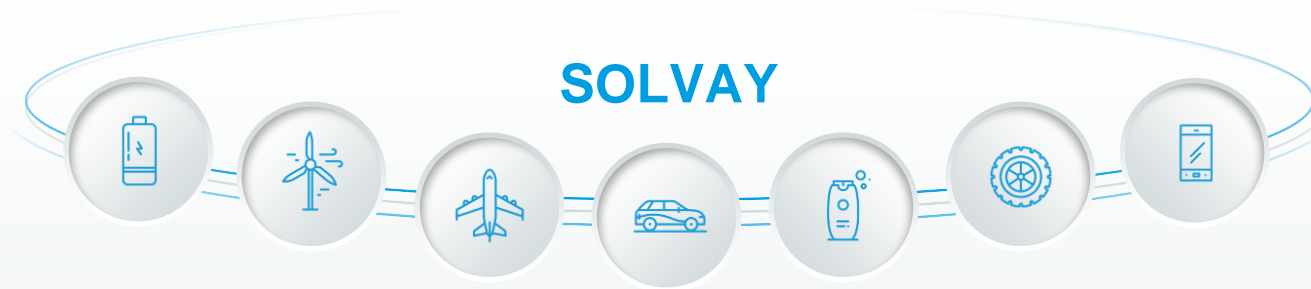
TRANSFORMATIE HEFBOOM

Vereenvoudig de organisatie
en de processen voor
bedrijfsondersteuning

Verander ons gedrag en onze
manier van werken om ons op
klanten te concentreren
en groei te leveren

MEER OPLOSSINGEN OP MAAT VOOR NIEUWE KLANTEN

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



De verwachtingen van de klanten evolueren snel

Zeer competitieve markten

Gepersonaliseerde en innovatieve oplossingen snel uitgewerkt



Solvay Suez Alliantie oplossingen voor waterzuivering in China



Samenwerking van Solvay en Henkel voor het Sustainable Guar Initiatief



V.S. Solvay zonnepark opening komt tegemoet aan de vraag van klanten naar hernieuwbare energie

DIGITALE TECHNOLOGIEËN OM GROEI TE STIMULEREN

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



Van Industrie 1.0 tot Industrie 4.0

- Big data
- Blockchain technologie
- Artificial Intelligence & machine learning
- Virtual & augmented reality
- Internet of things (IoT)/connected objects
- Robotics – cobotics - drones



WAARDE CREATIE
Beduidende EBITDA
verbetering

- Inkomstentoeename
- Vermindering van de productiekosten
- Verbeterde inventarissen
- Betere kwaliteit van de klantenservice

VERANDERING VAN ONS GEDRAG

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



**FOCUS OP DE
KLANTEN**
om groei op te leveren



**SLIMME RISICO'S
NEMEN**
om meer behendig te zijn

VERTROUWEN
om medewerking te
bevorderen

Hoe willen we dat ze zich gedragen?



Superieure
klanten waarde
opleveren



Open van geest
zijn, nieuwe
dingen
uitproberen en
sneller beslissen



Een cultuur van
directe and
constante
feedback en
medewerking



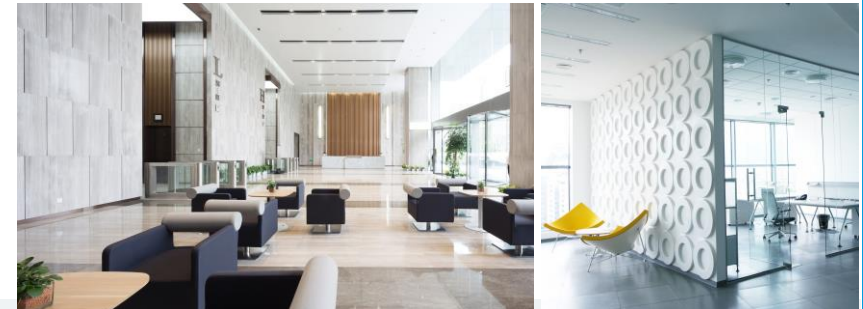
VERWEZENLIJKING VAN DE TOEKOMST EN DE SOLVAY CULTUUR

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



Nieuwe hoofdzetel in Brussel met de oprichting van een toepassingscentrum voor materiaalwetenschappen

Oprichting van een multi-sites
Campus in Lyon met een **Innovatie & Technologie-centrum** van wereldklasse



Betere samenwerking
en meer efficiënt zijn

Bevorder communicatie
& toon innovatie

Nieuw beeld naar alle
belanghebbenden

INNOVATIE EEN BELANGRIJKE HEFBOOM VOOR GROEI

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



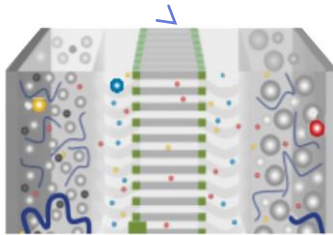
VOORBEELD: INNOVATIEVE OPLOSSINGEN BIEDEN VOOR BATTERIJEN

Van geavanceerde Li-Ion batterijen

ONS PRODUCT

Vloeibare electrolyt scheiding

Additieven en zouten voor electrolyten gebaseerd op fluor en lithium technologieën



Intellectuele
Eigendom
verwerving

ENERGAIN™
Hogere
prestatie

NOHMS
Hogere
veiligheid

Solvay
onderneming

VOORDELEN VOOR ONZE KLANTEN

Hogere spanning | Hogere capaciteit



Naar nieuwe scheikunde voor vaste fase batterijen

ONZE INNOVATIE

Vaste fase electrolyt, geen scheiding meer

Electrolyt anorgaanisch geleidende deeltjes zwaar geladen in Fluor-polymeerbindmiddel



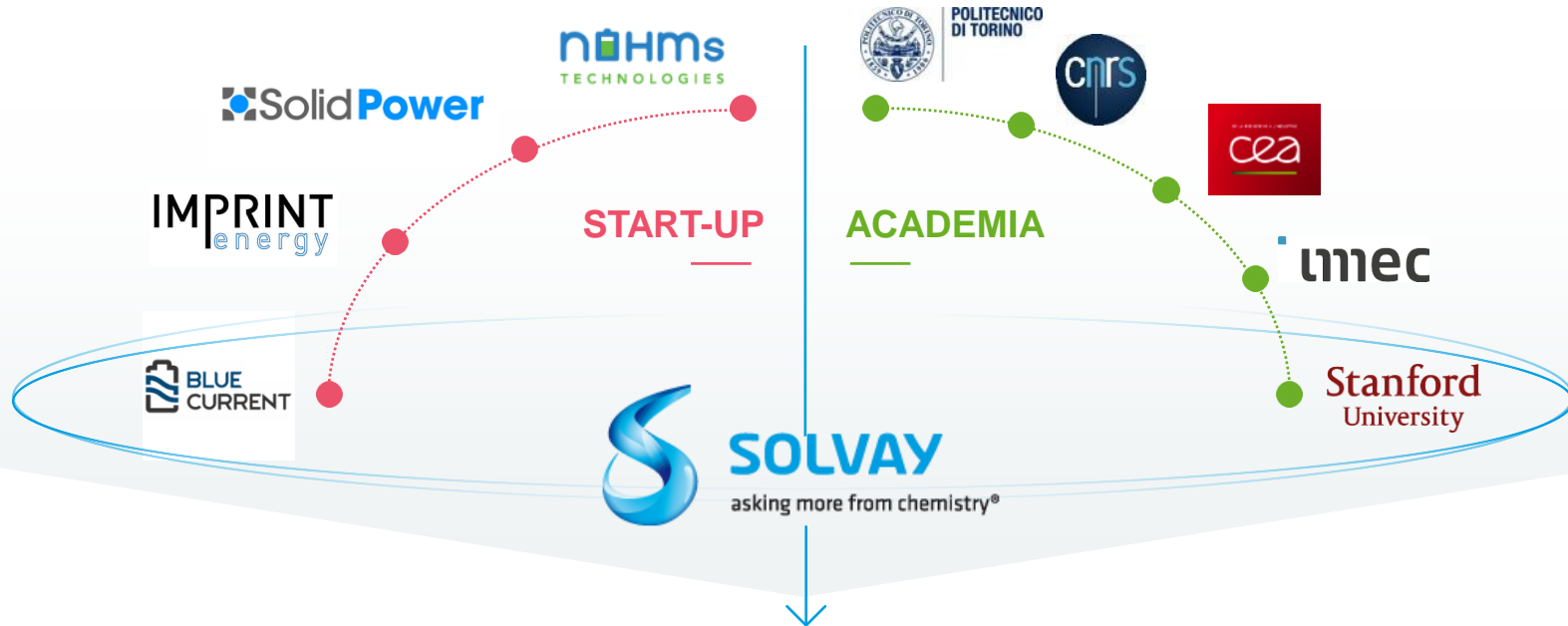
VOORDELEN VOOR ONZE KLANTEN

Hogere veiligheid | Betere energie-intensiteit | Kostenbesparend

AMBITIE Vermenigvuldig met 10 onze verkopen in 10 jaar

SOLVAY BATTERIJEN UNIEK VERBONDEN INNOVATIE-ECOSYSTEEM

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



MATERIALEN & CHEMIKALIËN

COMPONENTEN

CELLEN & BATTERIJ PAKKETTEN

OEM*



* OEM: Original Equipment Manufacturers

VERSNEL DE OVERGANG NAAR EEN CIRCULAIRE ECONOMIE

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



De kwaliteit van onze relaties met klanten en belanghebbenden verbeteren en voldoen aan hun toenemende eisen voor duurzame oplossingen

- Nieuwe innovatieve oplossingen onderzoeken
- Interne mentaliteit beïnvloeden
- Aandrijving van concrete business projecten



Mondiale partner van de Ellen Mac Arthur Stichting




Inc.














EEN NIEUW UITVOEREND COMITE

MEER DIVERSITEIT EN KLANTGERICHTHEID

EEN NIEUW UITVOEREND COMITE

TRANSFORMATION
FOR GROWTH



**Jean-Pierre
Clamadieu**



**Vincent
De Cuyper**



**Augusto
Di Donfrancesco**



**Karim
Hajjar**



**Pascal
Juéry**



**Hua
Du**



**Cécile Tandeau
de Marsac**

2018

ONZE DOELSTELLINGEN BEREIKEN & DE TOEKOMST VOORBEREIDEN



Organische volume groei



**Transformatie van de
bedrijfsondersteunende activiteiten**



Inkomsten en kasstroomgroei



**Duurzame waarde creëren voor onze
aandeelhouders**

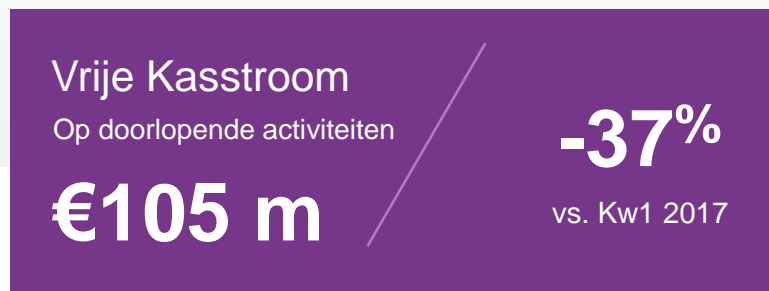
**PERSPECTIEVEN
2018**

EBITDA
5% to 7%
organische groei
Wisselkoersen en
perimeteffecten uitgesloten

VRIJE KASSTROOM
van doorlopende activiteiten
> 2017 niveau

EERSTE KWARTAAL 2018 RESULTATEN

VOLUME GROEI COMPENSEERT DE WISSELKOERSEN- TEGENWIND



2018 Onderliggende cijfers

(1) Wisselkoersen en perimeteffecten uitgesloten

SOLVAY

EEN DUURZAME BELEGGING

Missiekritische oplossingen bieden in snel groeiende eindmarkten

Innovatie & technologie focus in Advanced Materials & Advanced Formulations

Toonaangevende EBITDA-marge met hoge volumegroei

Dividendgroei over 30 jaar en sterke kasstroomgeneratie

Toekomstbestendige business met duurzaamheid als kern

**DANK VOOR UW
ONDERSTEUNING**

2017 GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG



TRANSFORMATION
FOR
GROWTH



SOLVAY

asking more from chemistry®



www.solvay.com



SOLVAY

asking more from chemistry®