

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N° 0403.091.220	P.	U.	D.	C 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: **SOLVAY SA**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Rue de Ransbeek**

N°: **310**

Code postal: **1120**

Commune: **Neder-over-Heembeek**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: <sup>1</sup>

Numéro d'entreprise **0403.091.220**

DATE **5/01/2016** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS (2 décimales)** <sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du **14/05/2019**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **1/01/2018** au **31/12/2018**

Exercice précédent du **1/01/2017** au **31/12/2017**

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / ne sont pas <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **147**  
 objet: 6.3.4, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signataire  
(nom et qualité)

Signataire  
(nom et qualité)

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**Oudeman Maria**

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Pays-Bas

Fonction : Administrateur

Mandat : 12/05/2015- 14/05/2019

**de Viron Françoise**

rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Poirier-Lemarchand Agnès**

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**de Silguy Yves-Thibault**

avenue de la Motte-Piquet 36, 75007 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 11/05/2010- 14/05/2019

**Casimir-Lambert Charles**

chemin des Tulipiers 2, 1297 Founex, Suisse

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/06/2007- 14/05/2019

**de Laguiche Bernard**

Rua Prof Parigo de Souza 3305, boîte 191, 81200 100 Curitiba Parana, Argentine

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Scheuble Bernard**

Ernst-Ludwig-Strasse 33, 64625 Bensheim, Allemagne

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2006- 8/05/2018

**Baron Coppens d'Eeckenbrugge Hervé**

avenue Baron d'Huart 152, 1950 Kraainem, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**du Monceau de Bergendal Evelyn**

avenue des Fleurs 14, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**Boël Nicolas**

avenue des Grands Prix 75, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Solvay Jean-Marie**

chaussée de Bruxelles 115, 1310 La Hulpe, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 6/06/2002- 12/05/2020

**Solvay Denis**

Les Amerois 1, 6830 Bouillon, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 6/06/1997- 8/05/2018

**Thorne Rosemary**

Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/05/2014- 10/05/2022

**Michel Gilles**

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/05/2014- 10/05/2022

**Lievonen Matti**

Museokatu 40, boîte A, 00100 Helsinki, Finlande

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/05/2018- 10/05/2022

**Tournay Philippe**

Avenue de l'Observatoire 7, boîte 14, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/05/2018- 10/05/2022

**Deloitte Réviseurs d'Entreprise SC sfd SCRL 0429.053.863**

Luchthaven Nationaal 1J, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : IRE B025

Mandat : 14/05/2013- 14/05/2019

Représenté par :

1. Denayer Michel

Luchthavent Nationaal 1J , 1930 Zaventem, Belgique

, Numéro de membre : A01346

**Clamadieu Jean-Pierre**

rue de Namur 14, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 1/03/2019

**Moraleda Amparo**

Calle de Rodriguez Marin 21, boîte 3, 28002 Madrid, Espagne

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas \* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise \*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels \*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.  
\*\* Mention facultative.



## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....	6.1	20		32.646,33
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	13.882.513.268,71	12.996.589.883,18
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	171.926.909,86	176.720.346,38
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	54.718.608,96	49.730.316,34
Terrains et constructions .....		22	28.934.450,02	30.073.510,15
Installations, machines et outillage .....		23	10.556.401,25	11.092.496,46
Mobilier et matériel roulant .....		24	3.852.922,48	3.992.739,77
Location-financement et droits similaires .....		25		
Autres immobilisations corporelles .....		26	29.500,58	1.043.157,31
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	11.345.334,63	3.528.412,65
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	13.655.867.749,89	12.770.139.220,46
Entreprises liées .....	6.15	280/1	13.636.127.509,92	12.746.766.133,33
Participations .....		280	13.500.700.397,54	12.501.273.077,16
Créances .....		281	135.427.112,38	245.493.056,17
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .....	6.15	282/3	1.956.328,97	3.432.988,84
Participations .....		282	1.956.328,97	3.432.988,84
Créances .....		283		
Autres immobilisations financières .....		284/8	17.783.911,00	19.940.098,29
Actions et parts .....		284	15.583.911,00	18.340.098,29
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	2.200.000,00	1.600.000,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	<u>5.457.287.136,14</u>	<u>7.176.560.268,65</u>
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	930.952,69	945.851,27
Créances commerciales .....		290		
Autres créances .....		291	930.952,69	945.851,27
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	93.881,59	1.355.578,83
Stocks .....		30/36	39.142,79	57.587,28
Approvisionnements .....		30/31	39.142,79	57.587,28
En-cours de fabrication .....		32		
Produits finis .....		33		
Marchandises .....		34		
Immeubles destinés à la vente .....		35		
Acomptes versés .....		36		
Commandes en cours d'exécution .....		37	54.738,80	1.297.991,55
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	4.946.414.072,09	6.906.586.876,17
Créances commerciales .....		40	886.414.934,81	1.032.808.865,47
Autres créances .....		41	4.059.999.137,28	5.873.778.010,70
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53	74.636.637,45	171,39
Actions propres .....		50		
Autres placements .....		51/53	74.636.637,45	171,39
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	417.478.834,58	229.657.456,09
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	17.732.757,74	38.014.334,90
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	19.339.800.404,85	20.173.182.798,16

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	<u>11.206.414.070,93</u>	<u>11.077.729.931,32</u>
<b>Capital</b> .....	6.7.1	10	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital souscrit .....		100	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101		
<b>Primes d'émission</b> .....		11	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12		
<b>Réserves</b> .....		13	1.982.255.418,15	1.982.255.418,15
Réserve légale .....		130	158.814.624,00	158.814.624,00
Réserves indisponibles .....		131		
Pour actions propres .....		1310		
Autres .....		1311		
Réserves immunisées .....		132	767.756.282,76	798.716.681,94
Réserves disponibles .....		133	1.055.684.511,39	1.024.724.112,21
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
<b>Subsides en capital</b> .....		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	<u>323.086.465,16</u>	<u>253.710.409,23</u>
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	323.086.465,16	253.710.409,23
Pensions et obligations similaires .....		160	228.239.204,30	207.363.567,86
Charges fiscales .....		161	2.462.293,32	2.440.505,52
Grosses réparations et gros entretien .....		162		
Obligations environnementales .....		163	14.484.155,01	14.697.671,75
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	77.900.812,53	29.208.664,10
<b>Impôts différés</b> .....		168		

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	<u>7.810.299.868,76</u>	<u>8.841.742.457,61</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	2.050.000.000,00	2.449.918.984,06
Dettes financières .....		170/4	2.050.000.000,00	2.449.918.984,06
Emprunts subordonnés .....		170	300.000.000,00	
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	1.250.000.000,00	1.249.918.984,06
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172		
Etablissements de crédit .....		173		
Autres emprunts .....		174	500.000.000,00	1.200.000.000,00
Dettes commerciales .....		175		
Fournisseurs .....		1750		
Effets à payer .....		1751		
Acomptes reçus sur commandes .....		176		
Autres dettes .....		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	5.715.037.533,91	6.351.813.886,86
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	700.000.000,00	382.064.000,00
Dettes financières .....		43	264.888.791,98	415.774.977,46
Etablissements de crédit .....		430/8	264.148.637,39	412.621.683,52
Autres emprunts .....		439	740.154,59	3.153.293,94
Dettes commerciales .....		44	79.977.540,46	143.707.334,11
Fournisseurs .....		440/4	79.977.540,46	143.707.334,11
Effets à payer .....		441		
Acomptes reçus sur commandes .....		46	5.932.831,91	5.798.721,59
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	84.305.314,42	99.320.813,28
Impôts .....		450/3	30.249.655,28	46.103.288,12
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	54.055.659,14	53.217.525,16
Autres dettes .....		47/48	4.579.933.055,14	5.305.148.040,42
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	45.262.334,85	40.009.586,69
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	19.339.800.404,85	20.173.182.798,16

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	1.023.813.223,89	967.331.684,27
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	11.251.567,09	8.502.464,61
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	-750.955,66	-62.125,38
Production immobilisée .....		72	46.762.816,61	54.937.077,96
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	867.534.257,48	853.130.542,44
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	99.015.538,37	50.823.724,64
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	982.012.154,02	829.451.235,44
Approvisionnements et marchandises .....		60	13.335.980,55	10.240.580,24
Achats .....		600/8	13.317.536,06	8.227.760,98
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	18.444,49	2.012.819,26
Services et biens divers .....		61	516.500.411,07	485.211.766,41
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	199.037.361,96	198.186.218,76
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	67.581.556,27	88.266.546,63
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		631/4	24.773.093,29	15.581.238,62
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	42.156.705,81	-14.799.467,87
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	30.213.992,98	40.654.247,37
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....		649		
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	88.413.052,09	6.110.105,28
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	41.801.069,87	137.880.448,83

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	687.970.671,41	1.359.083.986,14
Produits financiers récurrents .....		75	292.650.894,25	446.739.011,15
Produits des immobilisations financières .....		750	177.405.359,74	238.736.949,83
Produits des actifs circulants .....		751	61.726.110,53	72.152.441,14
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	53.519.423,98	135.849.620,18
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	395.319.777,16	912.344.974,99
<b>Charges financières</b> .....	6.11	65/66B	193.056.453,00	741.701.929,57
Charges financières récurrentes .....		65	178.269.421,90	381.041.357,46
Charges des dettes .....		650	123.414.441,83	174.224.041,37
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		651		
Autres charges financières .....		652/9	54.854.980,07	206.817.316,09
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	14.787.031,10	360.660.572,11
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	536.715.288,28	755.262.505,40
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680		
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	10.994.588,67	22.685.101,07
Impôts .....		670/3	15.410.178,83	28.224.631,83
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales .....		77	4.415.590,16	5.539.530,76
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	525.720.699,61	732.577.404,33
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b> .....		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	525.720.699,61	732.577.404,33

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	6.832.616.392,40	6.688.050.790,39
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	525.720.699,61	732.577.404,33
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	6.306.895.692,79	5.955.473.386,06
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b> .....	791/2		
sur le capital et les primes d'émission .....	791		
sur les réserves .....	792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b> .....	691/2		
au capital et aux primes d'émission .....	691		
à la réserve légale .....	6920		
aux autres réserves .....	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
<b>Intervention d'associés dans la perte</b> .....	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	397.036.560,00	381.155.097,60
Rémunération du capital .....	694	397.036.560,00	381.155.097,60
Administrateurs ou gérants .....	695		
Employés .....	696		
Autres allocataires .....	697		

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	32.646,33
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002		
Amortissements .....	8003	32.646,33	
Autres .....(+)/(-)	8004		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)		
<b>Dont</b>			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2		
Frais de restructuration .....	204		



**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.636.791,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	790.811,94	
Cessions et désaffectations .....	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	333.103,23	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8051	8.760.706,17	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.274.317,69
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	1.327.696,75	
Repris .....	8081		
Acquis de tiers .....	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8121	4.602.014,44	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	<b>81311</b>	<u>4.158.691,73</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8055P	xxxxxxxxxxxxxxx	111.224.220,38
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8025		
Cessions et désaffectations .....	8035	111.224.220,38	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8045		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8055		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>			
	8125P	xxxxxxxxxxxxxxx	102.939.433,68
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8075	8.284.786,70	
Repris .....	8085		
Acquis de tiers .....	8095		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8105	111.224.220,38	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8115		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8125		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	81312	_____	

	Codes	Exercice
<b>FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015</b>		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8056	30.080.978,83
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8126	30.080.978,83
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	81313	_____

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	207.727.154,68
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	5.014.534,97	
Cessions et désaffectations .....	8032	5.014.695,23	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	8.611.009,26	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8052	216.338.003,68	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	64.659.774,41
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	20.417.412,67	
Repris .....	8082		
Acquis de tiers .....	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102	4.954.321,30	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8122	80.122.865,78	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	211	<u>136.215.137,90</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023		
Cessions et désaffectations .....	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	6.600.000,00	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.102.495,76
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	497.504,24	
Repris .....	8083		
Acquis de tiers .....	8093		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	6.600.000,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	<hr/>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACOMPTES VERSÉS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxx	20.508.201,86
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8024	19.988.990,86	
Cessions et désaffectations .....	8034		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8044	-8.944.112,49	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8054	31.553.080,23	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>			
	8124P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8074		
Repris .....	8084		
Acquis de tiers .....	8094		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8104		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8114		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8124		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	213	<u>31.553.080,23</u>	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	96.939.933,75
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	1.526.790,49	
Cessions et désaffectations .....	8171	5.568,85	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	1.811.757,92	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	100.272.913,31	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.011.055,64
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8211		
Acquises de tiers .....	8221		
Annulées .....	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	7.011.055,64	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	73.877.479,24
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	4.477.608,54	
Repris .....	8281		
Acquises de tiers .....	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	5.568,85	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	78.349.518,93	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	28.934.450,02	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.345.869,31
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	1.156.332,36	
Cessions et désaffectations .....	8172	1.151.822,50	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	1.205.050,26	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8192	43.555.429,43	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8212		
Acquises de tiers .....	8222		
Annulées .....	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.253.372,85
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	2.895.292,94	
Repris .....	8282		
Acquises de tiers .....	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	1.149.637,61	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8322	32.999.028,18	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(23)	<u>10.556.401,25</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.609.064,92
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	1.168.332,97	
Cessions et désaffectations .....	8173	88.941,37	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	997.407,18	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8193	35.685.863,70	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8213		
Acquises de tiers .....	8223		
Annulées .....	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	29.616.325,15
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	2.305.557,44	
Repris .....	8283		
Acquis de tiers .....	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	88.941,37	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323	31.832.941,22	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	<b>(24)</b>	<b>3.852.922,48</b>	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.057.086,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165		
Cessions et désaffectations .....	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	-999.886,71	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8195	57.199,29	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	107.814,77
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215		
Acquises de tiers .....	8225		
Annulées .....	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8255	107.814,77	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	121.743,46
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	13.770,02	
Repris .....	8285		
Acquis de tiers .....	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8325	135.513,48	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(26)	<u>29.500,58</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.528.412,65
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	10.831.250,63	
Cessions et désaffectations .....	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-3.014.328,65	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8196	11.345.334,63	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216		
Acquises de tiers .....	8226		
Annulées .....	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276		
Repris .....	8286		
Acquis de tiers .....	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8326		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(27)	<u>11.345.334,63</u>	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

**ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.548.702.474,91
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	2.184.024.245,73	
Cessions et retraits .....	8371	1.183.287.991,81	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	13.549.438.728,83	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411		
Acquises de tiers .....	8421		
Annulées .....	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	47.429.397,75
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	12.339.979,00	
Reprises .....	8481	11.031.045,46	
Acquises de tiers .....	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	48.738.331,29	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	<u>13.500.700.397,54</u>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	<u>245.493.056,17</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	70.239.055,55	
Remboursements .....	8591	44.764.555,88	
Réductions de valeur actées .....	8601		
Réductions de valeur reprises .....	8611		
Différences de change .....(+)/(-)	8621	738.556,54	
Autres .....(+)/(-)	8631	-136.279.000,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	<u>135.427.112,38</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.735.704,35
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8362		
Cessions et retraits .....	8372	1.601.588,87	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8392	2.134.115,48	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8412		
Acquises de tiers .....	8422		
Annulées .....	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	302.684,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8472		
Reprises .....	8482	124.929,00	
Acquises de tiers .....	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8522	177.755,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	31,51
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8552	31,51	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(282)	<u>1.956.328,97</u>	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	283P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8582		
Remboursements .....	8592		
Réductions de valeur actées .....	8602		
Réductions de valeur reprises .....	8612		
Différences de change .....(+)/(-)	8622		
Autres .....(+)/(-)	8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(283)	<u>                    </u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8652	<u>                    </u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	26.628.897,22
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	755.000,00	
Cessions et retraits .....	8373	3.421.789,29	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393	23.962.107,93	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413		
Acquises de tiers .....	8423		
Annulées .....	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.283.027,98
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	89.398,00	
Reprises .....	8483		
Acquises de tiers .....	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523	8.372.425,98	
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.770,95
Mutations de l'exercice .....(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553	5.770,95	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	<u>15.583.911,00</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>1.600.000,00</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	600.000,00	
Remboursements .....	8593		
Réductions de valeur actées .....	8603		
Réductions de valeur reprises .....	8613		
Différences de change .....(+)/(-)	8623		
Autres .....(+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	<u>2.200.000,00</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Hestia SA</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0413.879.402	Ordinaires	999	99,90	0,10	31/12/2017	EUR	891.786	222.081
<b>Resol &amp; Cie SNC</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0448.967.963	Parts sociales	99	99,00	1,00	31/12/2017	EUR	146.830	-6.729
<b>Solvay Chemicals International SA</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0406.804.736	Ordinaires	338.786.077	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	252.913.054	-11.280.781
<b>Solvay Chimie SA</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0408.249.541	Ordinaires	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	119.059.226	10.959.202
<b>Solvay Participations Belgique SA</b> Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0403.409.340	Ordinaires	151.995.650	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	3.671.748.613	-330.026.558
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium SA</b> Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0880.405.949	Ordinaires	6.782.495	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	188.321.436	12.157.826
<b>Solvay Chemicals and Plastics Holding BV S. Etr.</b> Schepersweg 1 6049 CV Herten Pays-Bas	Ordinaires	1.839	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	355.486.571	-50.666.701

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Solvay Química S.L. S. Etr.</b> AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Espagne	Ordinaires	55.918	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	144.169.000	19.959.000
<b>Solvay Chimica Italia S.p.A. S. Etr.</b> VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italie	Ordinaires	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	326.132.081	26.884.035
<b>Solvay GmbH S. Etr.</b> HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Allemagne	Ordinaires	29.115.280	10,26	89,74	31/12/2017	EUR	710.217.000	-155.641.000
<b>Solvay Österreich GmbH S. Etr.</b> BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Autriche	Ordinaires	50	0,39	99,61	31/12/2017	EUR	11.357.228	953.438
<b>Solvay Schweiz AG S. Etr.</b> ZUERCHERSTRASSE 42 5330 Bad Zurzach Suisse	Ordinaires	5.000	100,00	0,00	31/12/2016	CHF	5.988.146	-1.057.424
<b>Solvay Business Services Portugal S. Etr.</b> AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , boîte 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Ordinaires	1	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	2.840.035	473.370
<b>Solvay Finance (Luxembourg) SA</b> PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxembourg	Ordinaires	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	2.766.888.504	-157.597.715

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Solvay Chimika SA</b> ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINAL) Grèce	Ordinaires	399.999	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	311.778	14.283
<b>Solvay Nordic A.B. S. Etr.</b> LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Suède	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2017	SEK	6.186.846	299.414
<b>Solvay Kemija d.o.o. S. Etr.</b> Petrova 12 10000 Zagreb Croatie 0000.000.000	Ordinaires	503	100,00	0,00	31/12/2017	HRK	2.079.942	634.046
<b>Solvay Kimya Ltd STI S. Etr.</b> GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turquie 0000.000.000	Ordinaires	600	100,00	0,00	31/12/2017	TRY	15.100.547	4.444.352
<b>Solvay Ltd (Shanghai) S. Etr.</b> JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai Chine	Ordinaires	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2017	CNY	466.819.194	73.086.158
<b>Nippon Solvay K.K. S. Etr.</b> ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japon 0000.000.000	Ordinaires	400	100,00	0,00	31/12/2018	JPY	687.034.832	139.149.568
<b>Daehan Solvay Special Chemicals C° Ltd S. Etr.</b> IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Corée du Sud 0000.000.000	Ordinaires	353.750	11,95	88,05	31/12/2017	KRW	31.263.897.463	334.644.881



## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd S. Etr.</b> GONGDAN-RO, ONSAN-EUP 160 45010 Ulsan City Corée du Sud	Ordinaires	460.000	100,00	0,00	31/12/2017	KRW	5.689.261.000	2.185.432.000
<b>Iridos Ltd S. Etr.</b> IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Corée du Sud	ordinaires	1.000.000	50,00	0,00	31/12/2017	KRW	22.197.372.000	-810.509.000
<b>Solvay Specialities India Private Limited S. Etr.</b> SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai Inde	Ordinaires	947.445	0,29	99,71	31/03/2018	INR	5.129.200.000	83.000.000
<b>Solvay Asia Pacific Co Ltd S. Etr.</b> 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thaïlande	Ordinaires	239.993	99,99	0,01	31/12/2017	THB	62.203.854	7.901.269
<b>Solvay Taiwan Ltd S. Etr.</b> SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taïwan	Ordinaires	2.858	100,00	0,00	31/12/2017	TWD	19.172.200	2.621.614
<b>Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd S. Etr.</b> DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Afrique du Sud	ordinaires	110	100,00	0,00	31/12/2017	ZAR	6.681.023	1.876.147
<b>Conduit Ventures II Ltd S. Etr.</b> Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Royaume-Uni	Ordinaires	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2017	EUR	18.271.281	1.983.043

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Belinka Perkemija DD S. Etr.</b> ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovénie 0000.000.000	Ordinaires	52.922	20,00	0,00	31/12/2017	EUR	9.781.645	2.540.258
<b>Pangaea Ventures Ltd S. Etr.</b> West Georgia Street 1500 V6G 2Z6 Vancouver Canada	Ordinaires	4.761.530	15,76	0,00	31/12/2017	USD	10.537.096	-5.202.386
<b>Korea Advanced Materials Fund</b> YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , boîte 5 06141 SEOUL Corée du Sud	ordinaires	12.000.000	50,00	0,00	31/12/2017	KRW	25.920.084.010	-1.596.599.791
<b>SOLVAY FRANCE SA</b> rue de Clichy 25 75009 Paris France	ordinaires	23.278.660	15,63	84,37	31/12/2017	EUR	1.924.915.869	501.399.202
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A. S. Etr.</b> Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italie	ordinaires	5.395.800	51,00	49,00	31/12/2017	EUR	57.944.215	5.513.025
<b>SOLVAY FLUORIDES, LLC</b> RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Etats-Unis d'Amérique	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2017	USD	35.130.000	15.196.000
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b> RUE DE SURENE 17 75008 PARIS France	ORDINAIRES	500.000	22,22	0,00	31/12/2017	EUR	18.925.482	-255.626

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>SOLVAY POLAND SP</b> UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Pologne	ORDINAIRE	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2017	PLN	14.153.300	2.268.500
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b> VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italie	ORDINAIRES	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	1.100.100.308	145.843.466
<b>Solvay UK Holding Company Ltd S. Etr.</b> OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Royaume-Uni	Ordinaire	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2017	GBP	68.902.000	-58.000
<b>Solvay Holding Inc S. Etr.</b> CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Etats-Unis d'Amérique	Ordinaire	5.820	51,80	48,20	31/12/2017	USD	4.190.029.000	-157.049.000
<b>Solvay Energy Services Italia Srl</b> Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italie	Ordinaire	45.900	51,00	49,00	31/12/2017	EUR	407.096	138.262
<b>Solvay Hungary KFT</b> TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongrie	Ordinaire	986	100,00	0,00	31/12/2017	HUF	158.007.000	41.222.000
<b>Solvay CR s.r.o.</b> ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 République Tchèque	Ordinaire	866	100,00	0,00	31/12/2017	CZK	28.214.000	6.159.000

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>Solvay Bucharest srl</b> STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roumanie	Ordinaire	66.141	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	4.423.620	1.152.573
<b>Solvay Chemical Services Korea Co Ltd S. Etr.</b> Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Corée du Sud	Ordinaire	400.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	2.041.249.000	642.726.000
<b>Cytec Process Materials S. Etr.</b> Via Vigevano 1 12084 Mondovi Italie	Ordinaires	1	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	8.957.637	-2.905.876
<b>Acal Energy Ltd S. Etr.</b> Runcorn WA7 4QX Cheshire Royaume-Uni	Ordinaires	207.539	18,54	0,00	31/03/2015	GBP	6.595.714	1

**LISTE DES ENTREPRISES DONT L'ENTREPRISE RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE**

Les comptes annuels de chacune des entreprises pour lesquelles l'entreprise est indéfiniment responsable sont joints aux présents comptes annuels pour être publiés en même temps que ceux-ci, sauf si dans la deuxième colonne du tableau ci-après, l'entreprise précise la raison pour laquelle il n'en est pas ainsi. Cette précision est fournie par la mention du code (A, B, C ou D) défini ci-après.

Les comptes annuels de l'entreprise mentionnée:

- A. sont publiés par dépôt auprès de la Banque nationale de Belgique par cette entreprise;
- B. sont effectivement publiés par cette entreprise dans un autre Etat membre de l'Union européenne, dans les formes prévues à l'article 16 de la directive (EU) 2017/1132;
- C. sont intégrés par consolidation globale ou par consolidation proportionnelle dans les comptes consolidés de l'entreprise, établis, contrôlés et publiés conformément aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés;
- D. concernent une société de droit commun, une société momentanée ou une société interne.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Code éventuel
<b>Resol &amp; Cie SNC</b> Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0448.967.963	A

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS**

**Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe** .....

    Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....

    Actions et parts – Montant non appelé .....

    Métaux précieux et œuvres d'art .....

**Titres à revenu fixe** .....

    Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit** .....

    Avec une durée résiduelle ou de préavis

        d'un mois au plus .....

        de plus d'un mois à un an au plus .....

        de plus d'un an .....

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	74.636.637,45	
8686	74.636.637,45	
8687		
8688		
8689		171,39

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

commissions lignes de crédit

Coûts IT

licences informatiques

Assurance santé

Intérêts à recevoir

divers

Exercice
4.383.963,29
6.732.391,48
1.309.322,50
1.182.410,16
3.454.152,71
670.517,60

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.588.146.240,00
(100)	1.588.146.240,00	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
 Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Montants	Nombre d'actions
	1.588.146.240,00	105.876.416
8702	XXXXXXXXXXXXXX	44.019.868
8703	XXXXXXXXXXXXXX	61.856.548

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	40.864.305,00
8732	2.724.287
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	



**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

Telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 et art. 632 §2, de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

Sur base des déclarations de transparence reçues en exécution de la loi du 2 mars 1989 :

En date du 31/12/2018 :

- > Solvac S.A., rue des Champs Elysées 43 à 1050 Bruxelles (nr entreprise 0423.898.710), détient 32.511.125 actions donnant droit à 30,71 % des droits de vote
- > Solvay Stock Option Management S.P.R.L., rue de Ransbeek 310 à 1120 Neder-over-Hembeek (nr entreprise 0882.759.287), détient 2.724.287 actions donnant droit à 2,57 % des droits de vote.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., détient 3.594.569 actions donnant droit à 3,40 % des droits de vote.

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Exercice	
litiges licences informatiques	440.000,00
Renolit : litige suite à la vente secteur feuilles industrielles	2.641.620,77
Epicerol : provision liée à la vente de Emerging Bio Chemicals	850.773,05
performance unit stock plan	11.334.000,00
performance Purchase and Supply Chain Excellence (gestion des contrats d'achat groupe)	58.000.000,00
autres	3.643.195,55
Indemnité liée au projet thor	991.223,16

litiges licences informatiques

440.000,00

Renolit : litige suite à la vente secteur feuilles industrielles

2.641.620,77

Epicerol : provision liée à la vente de Emerging Bio Chemicals

850.773,05

performance unit stock plan

11.334.000,00

performance Purchase and Supply Chain Excellence (gestion des contrats d'achat groupe)

58.000.000,00

autres

3.643.195,55

Indemnité liée au projet thor

991.223,16

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8801	700.000.000,00
Emprunts subordonnés .....	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	
Etablissements de crédit .....	8841	
Autres emprunts .....	8851	700.000.000,00
Dettes commerciales .....	8861	
Fournisseurs .....	8871	
Effets à payer .....	8881	
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	
Autres dettes .....	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>700.000.000,00</b>

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières .....	8802	1.250.000.000,00
Emprunts subordonnés .....	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	750.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	
Etablissements de crédit .....	8842	
Autres emprunts .....	8852	500.000.000,00
Dettes commerciales .....	8862	
Fournisseurs .....	8872	
Effets à payer .....	8882	
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	
Autres dettes .....	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>1.250.000.000,00</b>

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières .....	8803	800.000.000,00
Emprunts subordonnés .....	8813	300.000.000,00
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	500.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	
Etablissements de crédit .....	8843	
Autres emprunts .....	8853	
Dettes commerciales .....	8863	
Fournisseurs .....	8873	
Effets à payer .....	8883	
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	
Autres emprunts .....	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>800.000.000,00</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	
Emprunts subordonnés .....	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	
Etablissements de crédit .....	8961	
Autres emprunts .....	8971	
Dettes commerciales .....	8981	
Fournisseurs .....	8991	
Effets à payer .....	9001	
Acomptes reçus sur commandes .....	9011	
Dettes salariales et sociales .....	9021	
Autres dettes .....	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières .....	8922	
Emprunts subordonnés .....	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	
Etablissements de crédit .....	8962	
Autres emprunts .....	8972	
Dettes commerciales .....	8982	
Fournisseurs .....	8992	
Effets à payer .....	9002	
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	
Impôts .....	9032	
Rémunérations et charges sociales .....	9042	
Autres dettes .....	9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise .....</b>	<b>9062</b>	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	
Dettes fiscales non échues .....	9073	6.277.956,40
Dettes fiscales estimées .....	450	23.971.698,88

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	54.055.659,14

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Intérêts à payer

27.532.043,54

commissions lignes de crédit

316.984,07

performance unit stock plan (intérêts et hedge)

3.879.373,01

instruments financiers

12.554.493,61

divers

979.440,62

Exercice
27.532.043,54
316.984,07
3.879.373,01
12.554.493,61
979.440,62

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Commerce de gros de produits chimiques industriels (en %)

Ventilation par marché géographique

Belgique (en %)

Europe (hors Belgique)

Autres pays (en %)

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture .....

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs .....

Cotisations patronales d'assurances sociales .....

Primes patronales pour assurances extralégales .....

Autres frais de personnel .....

Pensions de retraite et de survie .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
	100,00	100,00
	19,00	35,00
	30,00	24,00
	51,00	41,00
740	487.086,63	604.014,07
9086	843	836
9087	813,9	815,9
9088	1.343.660	1.346.852
620	116.839.344,15	116.583.533,79
621	30.085.996,38	32.187.381,84
622	20.267.682,14	19.540.909,42
623	28.510.626,10	27.227.481,98
624	3.333.713,19	2.646.911,73

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) ..... (+)/(-)	635	-8.655.557,39	-11.776.528,56
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110		
Reprises .....	9111		
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	27.024.778,98	17.809.793,50
Reprises .....	9113	2.251.685,69	2.228.554,88
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	81.279.298,97	22.696.013,19
Utilisations et reprises .....	9116	39.122.593,16	37.495.481,06
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	2.619.936,63	1.891.183,90
Autres .....	641/8	27.594.056,35	38.763.063,47
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	6,9	4,1
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	13.418	7.863
Frais pour l'entreprise .....	617	315.338,85	434.366,71

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125		
Subsides en intérêts .....	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différence de change		30.297.111,37	96.249.670,29
Ecarts de conversion de devises		9.268.801,31	12.405.776,60
Produits de swap de devises		10.168.233,19	12.536.259,78
Autres		3.785.278,11	1.689.394,75
Tantièmes			1.000.000,00
Ecart de valorisation sur cession d'un prêt			8.451.018,76
Indemnité sur rupture de contrat de prêt interco			3.517.500,00
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....	6501	32.646,33	119.182,97
Intérêts portés à l'actif .....	6503		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510		
Reprises .....	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances .....	653	127.843,89	206.676,42
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560		
Utilisations et reprises .....	6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différence de change		30.200.859,59	112.746.509,62
Ecarts de conversion de devises		10.114.446,30	4.208.383,62
Charges sur swap de devises		7.888.068,69	17.385.400,85
Autres		1.413.211,81	8.095.390,69
indemnité sur rupture de contrat d'emprunt interco			14.083.750,00
compensation sur transactions prêt et emprunt			7.424.400,17
prime de remboursement partiel et anticipé de l'EMTN			4.277.538,72
transfert d'un produit financier à Solvay France			38.389.266,00
évaluation finale des activités de Solvay CICC SA (suite au rachat)		2.341.279,29	
variation MTM des warrants long terme		1.011.921,50	
coût du hedge pour les performance unit stock plan		1.757.349,00	



**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	494.335.315,53	963.168.699,63
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	99.015.538,37	50.823.724,64
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620	4.548.803,50	28.578.856,01
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	94.466.734,87	22.244.868,63
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	395.319.777,16	912.344.974,99
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	11.155.974,46	418.263.453,73
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	370.715.508,84	487.200.521,26
Autres produits financiers non récurrents .....	769	13.448.293,86	6.881.000,00
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	103.200.083,19	366.770.677,39
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	88.413.052,09	6.110.105,28
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	2.719.051,86	
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620	31.390.806,58	-12.823.753,99
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	54.303.193,65	18.933.859,27
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	14.787.031,10	360.660.572,11
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	12.429.377,00	23.905.881,00
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	2.357.654,10	323.306.397,25
Autres charges financières non récurrentes .....	668		13.448.293,86
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	
Impôts et précomptes dus ou versés .....	
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	
Suppléments d'impôts estimés .....	
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	

Codes	Exercice
9134	15.406.133,02
9135	14.456.133,02
9136	
9137	950.000,00
9138	4.045,81
9139	4.045,81
9140	
	35.162.386,73
	12.339.979,00
	1.736.201,54
	69.280.507,31
	370.715.508,84
	11.155.974,46
	24.587.013,69
	55.833.405,45

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Dépenses non admises	35.162.386,73
Réductions de valeur sur titres (DNA)	12.339.979,00
Moins-values sur réalisation de titres	1.736.201,54
Provisions imposables	69.280.507,31
Plus-values sur réalisations de titres(exemptées)	370.715.508,84
Reprises de moins-values sur titres (exemptées)	11.155.974,46
Revenus définitivement taxés	24.587.013,69
Revenus définitivement taxés : utilisation report années antérieures	55.833.405,45

Exercice

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Exercice

**Sources de latences fiscales**

<b>Latences actives</b>	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	
<b>Autres latences actives</b>	
Excédent de RDT à reporter (estimation)	
Crédit impôt recherche	
<b>Latences passives</b> .....	
Ventilation des latences passives	

Codes	Exercice
9141	1.332.426.734,08
9142	107.729.996,29
	1.214.842.418,97
	9.854.318,82
9144	

**IMPÔTS ET TAXES****TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles) .....

Par l'entreprise .....

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel .....

Précompte mobilier .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	22.495.114,18	21.861.179,05
9146	7.678.721,85	9.161.092,12
9147	48.126.730,75	41.206.258,52
9148	63.189.782,05	59.920.714,63

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS** .....

**Dont**

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise .....
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise .....
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise .....

**GARANTIES RÉELLES**

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise**

Hypothèques

- Valeur comptable des immeubles grevés .....
- Montant de l'inscription .....
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

- Valeur comptable des immeubles grevés .....
- Montant de l'inscription .....
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

- Marchandises achetées (à recevoir) .....
- Marchandises vendues (à livrer) .....
- Devises achetées (à recevoir) .....
- Devises vendues (à livrer) .....

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	158.042.567,38
9216	168.845.031,99

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

### Description succincte

Les régimes complémentaires de pension du personnel sont définis dans des règlements qui diffèrent d'un pays à l'autre. Le principe général est d'octroyer au moment de la retraite ou du décès une pension déterminée en fonction de l'ancienneté et des dernières rémunérations. Les ressources auxquelles peuvent prétendre le personnel pensionné et ses ayants droit comprennent la pension légale, des avantages provenant de régimes complémentaires et les engagements pris, selon les cas, par des fonds de pension autonomes ou par la Société. Les modalités de financement ou de couverture varient en fonction des circonstances locales: assurance groupe, fonds de pension, allocations éventuelles à charge de la Société. Tous nos règlements prévoient une limitation du coût pour la Société. Il existe, en faveur des administrateurs chargés de la gestion journalière, un régime de pension basé sur des principes analogues. La charge incombant de ce chef à Société fait l'objet d'une provision adéquate au bilan.

### Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN****NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

	Exercice
1/ Garanties données par Solvay SA pour des emprunts et engagements contractés par des filiales du Groupe	
Obligations émises	2.710.095.587,27
Emprunts étrangers	193.396.144,09
Engagements de pension	627.873.529,64
Achats d'énergie	418.776.328,59
Autres	19.500,00
Total	3.950.161.089,59
2/ Autres garanties données par Solvay SA	
Concession Lillo	6.956.856,81
Rachat d'actions de Solvay France SA (contrat de liquidité)	4.599.031,42
3/ Garanties bancaires accordées par des banques à Solvay SA	
Office wallon des déchets	6.906.000,00
Autres garanties bancaires Solvay SA	138.284.169,97
4/ Garanties bancaires accordées par des banques à la succursale italienne	
Adjudication administrative	11.525.323,12
Bureau de TVA	111.663.977,47
Décharge de déchets	3.167.301,05
Energie électricité/gaz	24.588.773,64
Financement M/L terme	159.767,86
Garanties environnementales	21.095.109,42
Autres	2.714.601,43
5/ Autres engagements de la succursale italienne	
Caution solidaire de constructions T-Line	43.756.613,76
TOTAL	4.325.578.615,53
Lignes de crédit autorisées par des banques	2.994.000.000,00

Dans le cadre de cession d'activités, la société a souscrit à certains engagements pour lesquels les risques éventuels sont parfaitement contrôlés, dûment provisionnés et surveillés de manière permanente.

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	13.636.127.509,92	12.746.766.133,33
Participations .....	(280)	13.500.700.397,54	12.501.273.077,16
Créances subordonnées .....	9271		
Autres créances .....	9281	135.427.112,38	245.493.056,17
<b>Créances</b> .....	9291	4.272.823.634,67	6.143.747.245,29
A plus d'un an .....	9301		
A un an au plus .....	9311	4.272.823.634,67	6.143.747.245,29
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321		
Actions .....	9331		
Créances .....	9341		
<b>Dettes</b> .....	9351	5.068.548.438,21	6.205.665.063,76
A plus d'un an .....	9361	500.000.000,00	1.200.000.000,00
A un an au plus .....	9371	4.568.548.438,21	5.005.665.063,76
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	3.950.161.089,59	3.406.879.124,63
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	174.583.614,51	236.556.534,80
Produits des actifs circulants .....	9431	58.240.948,61	70.563.992,93
Autres produits financiers .....	9441	25.803,88	11.179.035,28
Charges des dettes .....	9461	79.617.567,81	114.611.720,89
Autres charges financières .....	9471	925.380,34	62.812.338,73
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	370.715.508,84	487.200.521,26
Moins-values réalisées .....	9491	1.646.803,54	315.024.998,40

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253		
Participations .....	9263		
Créances subordonnées .....	9273		
Autres créances .....	9283		
<b>Créances</b> .....	9293		
A plus d'un an .....	9303		
A un an au plus .....	9313		
<b>Dettes</b> .....	9353		
A plus d'un an .....	9363		
A un an au plus .....	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	1.956.328,97	3.432.988,84
Participations .....	9262	1.956.328,97	3.432.988,84
Créances subordonnées .....	9272		
Autres créances .....	9282		
<b>Créances</b> .....	9292		
A plus d'un an .....	9302		
A un an au plus .....	9312		
<b>Dettes</b> .....	9352		
A plus d'un an .....	9362		
A un an au plus .....	9372		



**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'état XVIII bis.

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

Créances sur les personnes précitées .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur .....

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	4.024.254,22
9504	925.546,32

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

Emoluments du (des) commissaire(s) .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	1.182.000,00
95061	566.718,00
95062	
95063	115.846,00
95081	
95082	
95083	146.892,00

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion \*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s) \*~~

~~L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés \*~~

~~L'entreprise ne possède que des entreprises filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable? (article 110 du Code des sociétés)~~

~~L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation \*~~

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation \*\*:

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus \*\*:

---

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### 1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

### 2. Immobilisations incorporelles

Depuis le 1er janvier 2016, les frais de Recherche activés sont amortis en un an. Les frais de Recherche activés jusqu'au 31 décembre 2015 sont amortis de manière linéaire sur une durée de 3 ans.

Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant.

Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.

Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.

Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet.

Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

### 3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.

Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.

Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

### 4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.

En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.

### 5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.

Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

### 6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

### 7. Créances à un an au plus

Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.

### 8. Provisions pour risques et charges

À la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.

Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.

Les changements de taux comptabilisés en " Other Comprehensive Income " suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.

### 9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

### 10. Instruments financiers

La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative.

Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat parmi les résultats financiers.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

RAPPORT DE GESTION

**DÉCLARATION DE  
GOUVERNANCE  
D'ENTREPRISE**

2

<p>1. Introduction 22</p> <p>2. Capital, actions et actionnaires 22</p> <p>3. Conseil d'Administration et Comités du Conseil d'Administration 25</p> <p style="padding-left: 20px;">3.1. Conseil d'Administration 25</p> <p style="padding-left: 20px;">3.2. Comités du Conseil d'Administration 32</p> <p>4. Comité Exécutif 35</p>	<p>⇓</p>	<p>5. Rapport de rémunération 37</p> <p style="padding-left: 20px;">5.1. Gouvernance 37</p> <p style="padding-left: 20px;">5.2. Rémunération du Conseil d'Administration 38</p> <p style="padding-left: 20px;">5.3. Rémunération du Comité Exécutif 39</p> <p style="padding-left: 20px;">5.4. Stock-options et unités d'actions de performance attribuées aux membres du Comité Exécutif en 2018 47</p> <p style="padding-left: 20px;">5.5. Principales dispositions des relations contractuelles des membres du Comité Exécutif avec la Société et/ou une de ses sociétés sous contrôle, y compris les dispositions relatives à la rémunération en cas de départ anticipé 48</p> <p>6. Principales caractéristiques des systèmes de gestion des risques et de contrôle interne 49</p> <p>7. Audit externe 51</p> <p>8. Éléments à publier en vertu de l'article 34 de l'Arrêté royal belge du 14 novembre 2007 52</p>
--	----------	---



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

## Déclaration de Gouvernance d'entreprise

### 1. Introduction

Solvay SA, dont le siège social est sis en Belgique, observe les normes les plus sévères de gouvernance d'entreprise et cherche à renforcer la performance dans ce domaine, mettant l'accent sur la transparence et en encourageant la création de valeur sur le long terme.

Les organes de gouvernance de Solvay sont responsables de l'approche du Groupe sur le long terme, de la poursuite de la vision du fondateur de Solvay et de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe. Le Conseil d'Administration est chargé de piloter la stratégie de développement de Solvay tout en conseillant le Comité Exécutif qui supervise ses opérations.

La présente Déclaration de gouvernance d'entreprise applique les recommandations du Code belge de Gouvernance d'entreprise 2009 en suivant le principe « appliquer ou expliquer ». Elle contient des informations sur le capital social de Solvay, les relations actionnaires et investisseurs, les organes de gouvernance, le rapport de rémunération, la maîtrise des risques et le contrôle interne, ainsi que sur l'audit externe.

Le Conseil d'Administration de Solvay a adopté une Charte de Gouvernance d'entreprise (la « Charte ») le 13 décembre 2016. La Charte est publiée sur le site Internet de Solvay et décrit les principaux aspects de la gouvernance d'entreprise du Groupe Solvay (le « Groupe »), y compris sa structure de gouvernance, le règlement d'ordre intérieur du Conseil d'Administration, du Comité Exécutif et des autres comités créés par le Conseil d'Administration.

Conformément à ce principe, aucune des règles décrites dans la présente Déclaration ne diverge de celles du Code belge de Gouvernance d'entreprise 2009.

### 2. Capital, actions et actionnaires

#### 2.1. Capital

Aucun changement n'est intervenu dans le capital de la Société en 2018. Il s'élève à 1 588 146 240 euros et il est représenté par 105 876 416 actions.

#### 2.2. Actions Solvay

Solvay (SOLB.BE) est cotée sur Euronext Bruxelles, son marché primaire. Solvay est aussi cotée sur Euronext Paris. L'action de Solvay est également négociée de gré à gré en qualité d'American Depositary Receipt (ADR) parrainée de niveau 1 depuis le 1 octobre 2016.

Solvay fait partie du panier du BEL20, l'indice principal en Belgique. Le Groupe fait également partie du NEXT20 après avoir quitté le CAC40 (le 14 septembre 2018). Le Groupe est toujours considéré comme la plus grande société de chimie (de spécialité) à la Bourse de Paris. Les autres indices les plus importants auxquelles participe l'action sont BEL Chemicals, la famille STOXX (DJ STOXX et DJ Euro STOXX), MSCI, Euronext 100, Dow Jones Sustainability TM World Index, et FTSE4Good Index.

Au cours de 2018, le cours moyen a été de 110,07 euros et les niveaux plus haut/plus bas sur 52 semaines ont été de 85,44 euros – 120,65 euros par action. La moyenne du volume quotidien des opérations publiée par Euronext a été de 277 313 actions en 2018, comparée à 245 621 actions en 2017.

#### Cours de l'action Solvay et volumes des opérations entre le 1er janvier 2018 et le 31 décembre 2018





## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

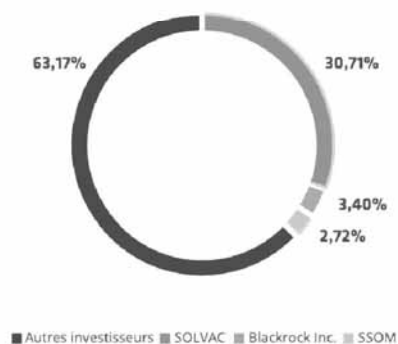
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

## 2.3. Actionnaires

### 2.3.1. Structure de l'actionariat

Le graphique suivant montre la structure actuelle de l'actionariat au 31 décembre 2018, sur base des communications faites par les actionnaires. Les obligations de notifications sont requises par la législation belge ou conformément aux statuts de Solvay, lorsque la participation dépasse les seuils de 3%, 7,5% ou tout multiple de 5.

#### Structure de l'actionariat



En 2018, Solvay a reçu les déclarations suivantes:

- Solvac SA a déclaré détenir 30,71 % du capital de Solvay au 31 décembre 2018 ;
- Solvay Stock Option Management SPRL, une filiale indirecte de Solvay par l'intermédiaire de Solvac SA, a communiqué à Solvay que sa participation s'élevait à 2,72% au 31 décembre 2018 ;
- Le 2 octobre 2018, Blackrock Inc a fait savoir qu'il était titulaire d'une participation de 3,40% dans le capital de la Société.

Les actions restantes, pour environ 63%, sont ainsi détenues par des actionnaires institutionnels et individuels, avec une participation d'actionnaires individuels n'excédant pas 3%.

Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 mai 2018, des actions ont été déposées et des votes exprimés à hauteur de 63,94 % du capital de Solvay SA.

#### Solvac

Le principal actionnaire de Solvay est Solvac SA, qui détient plus de 30 % du capital social de Solvay. Solvac SA est une société anonyme de droit belge, créée en 1983. Ses actifs sont exclusivement constitués des actions Solvay, contribuant ainsi à l'ancrage historique du Groupe.

Le CEO de Solvac, Bernard de Laguiche, est un administrateur non indépendant et non exécutif du Conseil d'Administration de Solvay.

Solvac SA est une société anonyme de droit belge dont les actions sont cotées sur Euronext Bruxelles.

Solvac compte environ 14 000 actionnaires. Parmi ces actionnaires,

plus de 2 300 personnes sont liées aux familles fondatrices de Solvay et de Solvac. Ces personnes détiennent environ 77 % des actions de Solvac.

#### Solvay Stock Option Management

Solvay Stock Option Management SPRL, une filiale indirecte de Solvay par l'intermédiaire de Solvac SA, a communiqué à Solvay que sa participation s'élevait à 2,72 %. Les options d'achat font partie de la stratégie de couverture de risques liée aux stock options octroyées par Solvay aux cadres supérieurs du Groupe.

## 2.4. Relations avec les investisseurs et les analystes

Solvay facilite un dialogue ouvert avec la communauté des investisseurs afin d'établir des relations de longue durée basées sur la crédibilité et la confiance. À partir des directives émises par la FSMA (Autorité belge des services et marchés financiers), Solvay respecte les obligations d'annonces définies par la législation belge et contenues dans le Règlement sur les abus de marché (MAR).

Solvay s'efforce de fournir une information précise et transparente pour aider la communauté des investisseurs à comprendre les activités et la stratégie conduisant ainsi à une juste évaluation par le marché. Des informations détaillées sur les activités, la stratégie et la performance financière du Groupe peuvent être consultées dans une grande variété de publications réglementaires et autres, comme le Rapport annuel intégré, les rapports trimestriels, et les communiqués de presse. Toutes ces publications sont accessibles sur le site de Solvay [www.solvay.com](http://www.solvay.com). Le site a été entièrement restructuré en 2018.

L'équipe des relations avec les investisseurs est facilement accessible par la communauté des investisseurs par courrier électronique ou par téléphone toute l'année. Les membres du Comité Exécutif et l'équipe des relations avec les investisseurs interagissent directement avec divers membres de la communauté des investisseurs tout au long de l'année par le biais de "roadshows" et de conférences.

Lors de notre dernier "Investor Uptade" en septembre, les membres du Comité exécutif ont présenté le nouveau portefeuille d'activités du Groupe ainsi que ses principaux marchés qui permettront de générer une croissance de valeur supérieure et durable.

### 2.4.1. Interactions avec Solvac et les familles fondatrices

Solvay rencontre régulièrement son actionnaire de référence Solvac. Le Groupe donne des présentations au Conseil de Solvac et organise des contacts avec les actionnaires des familles fondatrices. Tous ces contacts se basent sur des informations publiques, et l'ensemble des présentations est publié sur le site de Solvay.

En 2018, les représentants de Solvay ont donné des présentations lors de trois réunions du Conseil d'Administration de Solvac et ont participé à cinq manifestations organisées par les familles fondatrices de Solvay.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

**2.4.2. Interactions avec les investisseurs institutionnels**

Solvay mène des actions spécifiques pour interagir avec les investisseurs institutionnels. Des roadshows sont organisés avec les membres du Comité Exécutif et des membres de l'équipe relations investisseurs. Ces conférences avec les investisseurs sont organisées à travers le monde. Ces interactions favorisent un dialogue avec la communauté des investisseurs au sujet de la stratégie et les performances de Solvay.

En 2018, Solvay a participé à 59 événements (parmi lesquels 26 interactions avec des membres du Comité Exécutif), comprenant des roadshows et des conférences dans 18 pays à travers l'Europe, l'Amérique du Nord et l'Asie, ainsi que des "reverse roadshows" chez Solvay. Il y a eu 80 rencontres individuelles en 2018. Solvay a aussi organisé la visite d'un centre de recherche à Shanghai, en Chine.

**2.4.3. Interactions avec les analystes "sell-side"**

Solvay est suivi par 20 analystes "sell-side" qui fournissent des études actives sur le titre ; la liste à jour est sur le site de Solvay. Cet échange est essentiel pour communiquer les informations de Solvay à la communauté des investisseurs.

En plus des contacts habituels par courriel et téléphone, Solvay organise des vidéoconférences trimestrielles avec la direction après la publication des résultats. Ces vidéoconférences se focalisent spécifiquement sur le contact avec les analystes, mais elles sont accessibles à tous les investisseurs, et disponibles en rediffusion ou en transcription sur le site de Solvay. Deux fois par an, après publication des résultats semestriels et ceux de l'exercice annuel, ces vidéoconférences sont complétées par des réunions physiques organisées à Londres et à Bruxelles.

**2.4.4. Interactions avec les investisseurs individuels**

Chaque actionnaire a accès à des informations claires, complètes et transparentes, adaptées à ses propres besoins, par l'intermédiaire du Club des investisseurs de Solvay ou par le biais de contacts directs avec l'équipe de relations investisseurs. De plus, le service de gestion des actions enregistrées de Solvay (actionnaires@solvay.com) répond à toutes les questions et demandes d'informations et de services. En 2018, Solvay a participé à deux événements investisseurs en Belgique (à Bruxelles et à Anvers).

Solvay collabore également avec des banques privées, interagit régulièrement avec leurs analystes et participe occasionnellement à leurs événements.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

### 3. Conseil d'Administration et Comités du Conseil d'Administration

La Charte définit le rôle et la mission, le fonctionnement, la taille, la composition, la formation et l'évaluation du Conseil d'Administration. Le règlement d'ordre intérieur du Conseil d'Administration est annexé à la Charte.

#### 3.1. Conseil d'Administration

##### 3.1.1. Structure et composition

Le 31 décembre 2018, le Conseil d'Administration était composé de 16 membres :

- 15 des 16 membres du Conseil d'Administration sont des administrateurs non exécutifs ;
- 12 des 16 administrateurs ont été reconnus comme indépendants par l'Assemblée Générale Ordinaire dans le respect des critères définis par la loi belge et renforcés par le Conseil d'Administration ;
- Les Administrateurs représentent sept nationalités différentes ; et
- 37,5 % d'entre eux sont des femmes.

Le taux de participation aux réunions du Conseil est élevé : 96,87 %

- Les mandats de Mme Rosemary Thorne et de M. Gilles Michel ont été renouvelés pour une période de quatre ans lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 mai 2018. Ces mandats arriveront à échéance à la fin de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en mai 2022 ;
- MM. Denis Solvay et Bernhard Scheuble ont quitté le Conseil lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 mai 2018, et ils ont été remplacés par MM. Philippe Tournay et Matti Lievonen, respectivement, qui ont été nommés membres du Conseil d'Administration pour un mandat de quatre ans ;

- Leurs mandats arriveront à échéance à la fin de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en mai 2022 ;

- Le Conseil d'Administration a nommé Mme Ilham Kadri comme membre du Conseil, pour remplacer M. Jean-Pierre Clamadieu, qui a annoncé sa démission au 1er mars 2019. Mme Ilham Kadri terminera le mandat de M. Jean-Pierre Clamadieu, selon l'article 16 des statuts de Solvay, jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire de 2021.

Les mandats suivants arriveront à échéance à la fin de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2019 :

- M. Yves-Thibault de Silguy quittera le Conseil, ayant atteint la limite d'âge ;
- M. Charles Casimir-Lambert ; et
- Mme Marjan Oudeman.

Lors de cette même Assemblée Générale Ordinaire du mardi 14 mai 2019, le Conseil d'Administration proposera de :

- Renouveler les mandats de M. Charles Casimir-Lambert et de Mme Marjan Oudeman pour une nouvelle période de quatre ans ;
- Ne pas remplacer M. Yves-Thibault de Silguy et changer la composition du Conseil pour passer de 16 à 15 membres ; et
- Confirmer la nomination de Mme Ilham Kadri en tant qu'Administrateur en remplacement de M. Jean-Pierre Clamadieu. Mme Ilham Kadri terminera le mandat de Jean-Pierre Clamadieu conformément à l'article 16 des statuts de Solvay. Son mandat arrivera à échéance lors de l'Assemblée Générale en mai 2021.

↳ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Nicolas Boël**

Belge

Administrateur non indépendant

↳ 1998    10/10

**Né en :** 1962

**Mandats Solvay SA :** Président du Conseil d'Administration, Président du Comité des Finances et Président du Comité des Rémunérations, membre du Comité des Nominations

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Maîtrise en sciences économiques (Université catholique de Louvain, Belgique), maîtrise en administration des entreprises (College of William and Mary, États-Unis).

**Activités en dehors de Solvay :** Administrateur de Sofina.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

➤ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Jean-Pierre Clamadieu**<sup>(1)</sup>

Français

Administrateur non indépendant

➤ 2012 9/10

**Né en :** 1958

**Mandats Solvay SA :** Président du Comité Exécutif et CEO, Administrateur et membre du Comité des Finances

**Son mandat expire en :** 2019

**Diplômes :** Diplôme d'ingénieur de l'École des Mines (Paris, France).

**Activités en dehors de Solvay :** Administrateur d'Axa et Airbus. Président de Cytec Industries Inc. Président de Engie SA et Président de l'Opéra de Paris.



**Bernard de Laguiche**

Franco-brésilien

Administrateur non indépendant

➤ 2006 10/10

**Né en :** 1959

**Mandats Solvay SA :** Membre du Comité Exécutif jusqu'au 30 septembre 2013, Administrateur, membre du Comité des Finances et membre du Comité d'Audit depuis le 13 mai 2014

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Maîtrise en économie et administration des entreprises, HSG (Universität St. Gallen, Suisse), MBA en Agro-Business, University of São Paulo (USP ESALQ).

**Activités en dehors de Solvay :** Administrateur délégué de Solvac SA, Président du Conseil d'Administration de Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba (Brésil), membre du Conseil d'Administration de Le Pain Quotidien Brasil Ltda, Sao Paulo et Luxembourg, Fondateur et Président du Groupe Ortus SA, Curitiba (Brésil), Président de Agro Mercantil Vila Rica Ltda, Parana (Brésil)



**Jean-Marie Solvay**

Belge

Administrateur non indépendant

➤ 1991 10/10

**Né en :** 1956

**Mandats Solvay SA :** Administrateur, membre de l'Innovation Board, membre du Comité des Rémunérations et des Nominations depuis mars 2018

**Son mandat expire en :** 2020

**Diplômes :** Advanced Management Programme – Insead.

**Activités en dehors de Solvay :** Président du Conseil d'Administration des Instituts Internationaux de Solvay. Membre du Conseil d'Administration de l'Innovation Fund, Bruxelles, CEO d'Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG, Berlin (Allemagne)

(1) Employé à temps plein par le Groupe Solvay.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Denis Solvay**

Belge  
Administrateur non indépendant  
↳ 1997  
 3/4  
A quitté le Conseil lors de l'AGM du 8 mai 2018

**Né en :** 1957

**Mandats Solvay SA :** Administrateur, membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations

**Son mandat expire en :** 2018

**Diplômes :** Ingénierie des affaires – Solvay Business School (Université Libre de Bruxelles, Belgique).

**Activités en dehors de Solvay :** Abelag Holding, SA. Administrateur bénévole de l'institut de soins ANBCT et de la Chapelle Musicale Reine Elisabeth.



**Prof. Dr. Bernhard Scheuble**

Allemand  
Administrateur indépendant  
↳ 2006  
 4/4  
A quitté le Conseil lors de l'AGM du 8 mai 2018

**Né en :** 1953

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, Président du Comité d'Audit

**Son mandat expire en :** 2018

**Diplômes :** Maîtrise en physique nucléaire & doctorat en display physics (Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Allemagne).

**Activités en dehors de Solvay :** Ancien Président du Comité Exécutif de Merck KGaA (Darmstadt, Allemagne) et ancien membre du Conseil d'Administration d'E. Merck OHG.



**Charles Casimir-Lambert**

Belge  
Administrateur indépendant  
↳ 2007  10/10

**Né en :** 1967

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité d'Audit

**Son mandat expire en :** 2019

**Diplômes :** MBA de la Columbia Business School (New York, États-Unis)/London Business School (Londres, Royaume-Uni), Maîtrise (Lic. oec. HSG) en sciences économiques, gestion et finance (Universität St. Gallen, Suisse)

**Activités en dehors de Solvay :** Gestion des intérêts familiaux à travers le monde.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Hervé Coppens d'Eeckenbrugge**  
Belge  
Administrateur indépendant  
↳ 2009 9/10

**Né en :** 1957

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Finances et du Comité d'Audit

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Maîtrise en droit de l'Université catholique de Louvain (Belgique), diplôme en sciences économiques et commerciales de l'ICHEC (Belgique).

**Activités en dehors de Solvay :** Jusqu'au 30 juin 2013, Administrateur du groupe Petercam sa, Administrateur de Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware), Administrateur indépendant, VISONARITY AG (Bâle, Suisse) jusque avril 2018



**Yves-Thibault de Silguy**  
Français  
Administrateur indépendant  
↳ 2010 10/10

**Né en :** 1948

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Rémunérations et Président du Comité des Nominations, membre du Comité des Finances

**Son mandat expire en :** 2019

**Diplômes :** Maîtrise en droit de l'Université de Rennes (France), DES en droit public de l'Université de Paris I (France), diplôme de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration (ENA) (France).

**Activités en dehors de Solvay :** Ancien commissaire européen en charge des affaires économiques, monétaires et financières (1995-1999) Vice-Président et Administrateur référent du Conseil d'Administration du groupe VINCI, Président de LVMH, Président du Conseil de Surveillance de Sofisport (France), Administrateur de la banque VTB (Moscou, Russie) et Président d'YTSEuropaconsultants.



**Evelyn du Monceau**  
Belge  
Administrateur indépendant  
↳ 2010 10/10

**Née en :** 1950

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Maîtrise en sciences économiques appliquées de l'Université catholique de Louvain (Belgique).

**Activités en dehors de Solvay :** Présidente du Conseil d'Administration et Présidente des Comités de Gouvernance, des Rémunérations et des Nominations d'UCB SA, membre du Conseil d'Administration de La Financière de Tubize SA, membre de la Commission belge de gouvernance d'entreprise.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Françoise de Viron**  
Belge  
Administrateur indépendant  
↳ 2013 9/10

**Née en :** 1955

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Doctorat en sciences (Université catholique de Louvain, Belgique). Maîtrise en sociologie (Université catholique de Louvain, Belgique).

**Activités en dehors de Solvay :** Professeur à la faculté de psychologie et de sciences de l'éducation et à la Louvain School of Management (Université catholique de Louvain, Belgique). Chercheur au sein du CRECIS (Centre for Research in Entrepreneurial Change and Innovative Strategies), du GIRSEF (Groupe Interdisciplinaire de Recherche en Socialisation, Éducation et Formation) et du RIFA (Groupe de Recherche Interdisciplinaire en Formation d'Adultes) à l'Université catholique de Louvain. Président et Administrateur du du réseau européen AISBL EUCEN – European Universities Continuing Education network.



**Amparo Moraleda Martinez**  
Espagnole  
Administrateur indépendant  
↳ 2013 10/10

**Née en :** 1964

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Diplômée en génie industriel, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Espagne), PDG IESE Business School (Universidad de Navarra, Espagne).

**Activités en dehors de Solvay :** Ancien Administrateur Générale d'IBM Espagne, Portugal, Grèce, Israël et Turquie. Ancien Administrateur des Opérations (COO), Division internationale (Espagne) et ancienne CEO par intérim, Scottish Power (Royaume-Uni) d'Iberdrola. Membre du Conseil d'Administration des sociétés cotées suivantes : Airbus SE (Pays-Bas), Faurecia (jusqu'à octobre 2017) (France), CaixaBank SA (Espagne), Vodafone, plc (Royaume-Uni). Membre du Conseil d'Administration du Conseil supérieur de recherche scientifique (Consejo Superior d'Investigaciones Científicas). Membre de l'Académie Royale espagnole des Sciences économiques et financières.



**Rosemary Thome**  
Anglaise  
Administrateur indépendant  
↳ 2014 10/10

**Née en :** 1952

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité d'Audit (présidente jusque mai 2018)

**Son mandat expire en :** 2022

**Diplômes :** Diplômée (avec mention) en mathématiques et sciences économiques de la University of Warwick (Royaume-Uni). Membre du Chartered Institute of Management Accountants FCMA et CGMA. Membre de l'Association of Corporate Treasurers FCT. Ancien

**Activités en dehors de Solvay :** Ancien directeur financier (CFO) de J. Sainsbury, Bradford & Bingley et Ladbrokes. Membre du Conseil d'Administration et Présidente du Comité d'Audit de Merrill Lynch International (Royaume-Uni). Ancien Administrateur indépendant du Royal Mail Group Cadbury Schweppes, Santander UK et First Global Trust Bank (Royaume-Uni) et Smurfit Kappa Group (Irlande).

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

» Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Gilles Michel**  
Français  
Administrateur indépendant  
» 2014 9/10

**Né en :** 1956

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité des Finances et membre des Comités de Nomination et de Rémunération depuis mars 2018

**Son mandat expire en :** 2022

**Diplômes :** École Polytechnique (France). École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) (France). Institut d'Études Politiques (IEP) (France).

**Activités en dehors de Solvay :** Ancien CEO « Ceramics & Plastics » de Saint-Gobain (France). Ancien membre du Conseil d'Administration de PSA (France). Ancien CEO du Fonds stratégique d'investissement (FSI) (France). Ancien Président & CEO d'Imerys (France) (entreprise cotée). Président non exécutif, Administrateur indépendant d'IBL, Valeo; Administrateur indépendant



**Marjan Oudeman**  
Néerlandaise  
Administrateur indépendant  
» 2015 10/10

**Née en :** 1958

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité d'Audit depuis le 12 mai 2015

**Son mandat expire en :** 2019

**Diplômes :** Diplômée en droit, Rijksuniversiteit Groningen (Pays-Bas). Maîtrise en économie et administration des entreprises (Business Administration), Simon E. Business School, University of Rochester (New York, États-Unis) et Erasmus Universiteit Rotterdam (Pays-Bas).

**Activités en dehors de Solvay :** ancien membre du conseil d'administration de d'Exco, Tata Steel et Akzo Nobel. Ancien Président exécutif de l'Université d'Utrecht, ancien membre du conseil d'administration de Statoil SA (Equinor SA), ABN Amro, Président du Conseil d'Administration de Ronald McDonald Children's Fund. Membre du Conseil de Surveillance du Rijksmuseum (Pays-Bas). Membre du conseil de surveillance d'Aalberts Industries NV et SHV Holding NV. Membre du Conseil de UPM-Kymmene Corporation et PJSC Novolipetsk steel;



**Agnès Lemarchand**  
Française  
Administrateur indépendant  
» 2017 10/10

**Née en :** 1954

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant, membre du Comité d'Audit

**Son mandat expire en :** 2021

**Diplômes :** Diplôme d'ingénieur de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Paris (France), Chemical engineering degree du MIT (Boston, USA), MBA de INSEAD (France)

**Activités en dehors de Solvay :** Ancienne CEO IBFbiotechnics, Rhône-Poulenc (France), Ancienne CEO Prodical, Ciments-Français (France), Ancienne CEO Lime Division, Lafarge (France). Ancienne Présidente exécutive de Steetley Dolomite (Royaume-Uni), Administrateur indépendant de CGG Veritas (until Oct 2017) (USA/France), Compagnie de Saint-Gobain (France), BioMérieux (France).



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

» Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2018



**Matti Lievonen**  
Finlandais  
Administrateur indépendant  
» 2017 5/6

**Né en :** 1958

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant

**Son mandat expire en :** 2022

**Diplôme :** BscEng, Electrical Engineering du Kuopio Institute of Technology (Finlande), eMBA de l'University of Technology d'Helsinki (Finland)  
**Activités en dehors de Solvay :** Président & CEO jusqu'au 1er novembre 2018, membre CET de Neste Corporation (Finlande), Vice Président et Président du Conseil d'Administration de Fortum (Finlande), Administrateur et vice président de SSAB (Suède) jusqu'en 2018, Administrateur de Nynäs AB, Administrateur superviseur d'Illmaren (Finlande), Administrateur SEFinnish Fair Corporation (Finlande)



**Philippe Tournay**  
Belge  
Administrateur indépendant  
» 2017 6/6

**Né en :** 1959

**Mandats Solvay SA :** Administrateur indépendant

**Son mandat expire en :** 2022

**Diplômes :** MA en économie LSM-UCL (Université Catholique de Louvain, Belgium)  
**Activités en dehors de Solvay :** Managing Director de Presa SA Owner (depuis 2003), Vice Président de la Fondation Tournay Solvay (2007)

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 3.1.2. Fonctionnement du Conseil d'Administration

En 2018, le Conseil d'Administration s'est réuni huit fois. La présence de chaque administrateur est indiquée dans le tableau présenté au 3.1.1. Structure et composition.

Les sujets de discussion, de revue et de décision du Conseil d'Administration ont porté sur l'analyse annuelle de la stratégie du Groupe, les projets stratégiques (acquisitions, cessions, dépenses d'investissement, etc.), les rapports financiers et l'approbation des états financiers trimestriels, ainsi que la proposition de dividendes à l'Assemblée Générale des actionnaires, les rapports des Comités du Conseil d'Administration, la responsabilité sociétale des entreprises et la politique de durabilité, la gestion des risques, la politique de rémunération et le plan de rémunération variable à long terme (LTI), le planning de successions au sein du Conseil et du management, les restructurations intragroupe, les comptes rendus et les propositions de résolutions à l'Assemblée Générale.

En particulier, l'exercice 2018 a été marqué par le processus de succession à la direction, initié par le Conseil d'Administration et conduit par le Comité des Nominations avec l'aide d'un consultant externe. Un sous-comité, intitulé « Comité de Recherche », a été chargé du processus quotidien. Ce sous-comité est composé de trois personnes. Un processus rigoureux d'évaluation, de développement et de sélection comprenait plusieurs étapes :

- La définition du profil et des compétences du CEO, partant de la stratégie du Groupe et des défis de l'avenir ;
- L'identification des candidats internes et externes ;
- L'évaluation externe de tous les candidats ;
- Des interactions multiples avec le Conseil d'Administration ; et
- Une décision unanime du Conseil d'Administration et l'annonce, le 9 octobre, de la nouvelle CEO, Mme Ilham Kadri. Dans sa décision, le Conseil a estimé que Mme Ilham Kadri était la candidate idéale compte tenu de sa connaissance des marchés stratégiques de Solvay, de son approche orientée vers les clients, de sa capacité à construire une vision stimulante pour accélérer la transformation culturelle de Solvay et libérer son potentiel de croissance.

En 2018, il n'y a pas eu de transactions ou relations contractuelles faisant apparaître des conflits d'intérêts au sein du Groupe ni au sein du Conseil d'Administration.

#### 3.1.3. Évaluation

En 2016, le Conseil d'Administration a eu recours à un tiers indépendant chargé de lui communiquer des opportunités d'amélioration en conformité avec les meilleures pratiques. Cette évaluation a lieu tous les deux à trois ans. Elle porte sur la composition, le fonctionnement, l'information et les interactions du Conseil d'Administration avec la direction générale, ainsi que sur la composition et le fonctionnement de ses Comités. Les membres du Conseil d'Administration ont été invités à fournir leurs contributions sur ces points au cours d'entretiens conduits à partir d'un questionnaire et menés par un consultant externe (Spencer Stuart).

À la lumière de l'accent mis sur le processus de succession et la nomination d'un nouveau CEO, le Comité de nomination a jugé important de commencer le processus d'évaluation des performances du conseil d'administration au début de 2019. Les principaux domaines d'amélioration identifiés et les progrès observés seront présentés dans le rapport de l'année prochaine.

Comme annoncé, le Conseil d'Administration a lancé les procédures d'évaluation fin 2018.

#### 3.1.4. Formation

En 2018, un certain nombre de cadres dirigeants ont fait des présentations au Conseil d'Administration notamment sur des sujets stratégiques, commerciaux et fonctionnels, afin de s'assurer que le Conseil reste bien au courant des dossiers pertinents et importants pour le Groupe même si ces dossiers ne requièrent pas de décisions immédiates.

Le Conseil d'Administration a visité les sites industriels et de recherche suivants : Tavaux et le Centre de Recherche & d'Innovation Lyon (France). Ce déplacement a donné l'occasion aux membres du Conseil de rencontrer les équipes opérationnelles locales et à prendre connaissance de la réalité sur le terrain.

Chaque année, le Conseil d'Administration consacre une réunion dédiée aux questions de développement durable (comprenant les risques et les opportunités liés au changement climatique) ayant un impact sur le Groupe, ses opérations et sa performance – la réalisation des cinq priorités, les avis des agences de notation extra-financière, Solvay Way, et le rapport intégré. Cette année, cette séance a porté sur les changements dans le Rapport IPCC 2018 et les initiatives "Science Based Target".

Pour finir, le Conseil d'Administration a endossé le nouvel objectif de réduction absolue des émissions de gaz à effet de serre (1 MT en 2025, par rapport au niveau de 2017, à périmètre constant). Il a aussi été informé de la revue des priorités pour 2019, comprenant le déploiement du plan pour le climat du Groupe (Climate Plan), le lancement de projets d'économie circulaire et la mise en place de Solvay Way 3.0.

#### 3.2. Comités du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a mis en place les Comités permanents suivants : le Comité d'Audit, le Comité des Finances, le Comité des Rémunérations et le Comité des Nominations.

Les mandats de tous les membres de ces comités ont expiré le 8 mai 2018.

En 2018, le Conseil a revu la composition et renouvelé les mandats des divers comités pour une période de deux années à compter du 8 mai 2018, et se terminant à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire en 2020.

Au 31 décembre 2018, la composition des quatre comités 2018 du Conseil d'Administration était la suivante :

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

	Membre indépendant	Comité d'Audit	Comité des Finances	Comité des Rémunérations	Comité des Nominations
M. Nicolas Boël			Président	Président	Membre
M. Jean-Pierre Clamadieu			Membre		
M. Bernard de Laguiche		Membre	Membre		
M. Denis Solvay				Membre <sup>(1)</sup>	Membre <sup>(3)</sup>
M. Jean-Marie Solvay				Membre <sup>(3)</sup>	Membre <sup>(3)</sup>
Prof. Dr Bernhard Scheuble	x	Président <sup>(1)</sup>			
M. Charles Casimir-Lambert	x	Membre			
M. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	x	Membre	Membre		
M. Yves-Thibault de Silguy	x		Membre	Membre	Président <sup>(7)</sup>
Mme Evelyn du Monceau	x			Membre	Membre
Mme Françoise de Viron	x			Membre	Membre
Mme Amparo Moraleda Martinez	x			Membre	Membre <sup>(7)</sup>
Mme Rosemary Thorne	x	Président <sup>(2)</sup>			
M Gilles Michel	x		Membre <sup>(4)</sup>	Membre <sup>(4)</sup>	Membre <sup>(4)</sup>
Mme Marjan Oudeman	x	Membre			
Mrs Agnès Lemarchand	x	Membre <sup>(5)</sup>			
Mr. Matti Lievonen	x		Membre <sup>(1)</sup>		

(1) A partir de Fév. 2019

(2) depuis mai 2018

(3) Denis Solvay jusqu'au 22 mars 2018 et remplacé par Jean-Marie Solvay à la même date

(4) Membre du Comité des Finances depuis Mai 2018 et Membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations depuis le 22 mars 2018

(5) Depuis Mai 2018

(6) jusqu'à Mai 2018

(7) sera remplacé en qualité de Président par A. Moraleda à l'AG de Mai 2019

La composition, le rôle, les responsabilités et les procédures de ces quatre comités sont décrits en détail dans le règlement d'ordre intérieur de chacun d'entre eux, annexés à la Charte.

#### 3.2.1. Le Comité d'Audit

##### Composition :

- Tous les membres sont des Administrateurs non exécutifs et qui sont en majorité indépendants ;
- Les membres doivent satisfaire au critère de compétence de par leur formation et l'expérience acquise au cours de leurs fonctions antérieures (voir section 3.1.1. relative à la composition du Conseil d'Administration) ;
- Le secrétariat est assuré par un juriste interne du département.

##### Réunions :

- Six fois en 2018, dont quatre fois avant les réunions du Conseil d'Administration traitant de la publication des résultats périodiques (trimestriels, semestriels et annuels) ;
- La participation à ces réunions était de 94,4 %.

##### Activités :

- Revoir et analyser les rapports du directeur financier, du directeur de l'audit Interne du Groupe et du commissaire chargé de l'audit externe (Deloitte, représenté par M. Michel Denayer).

- Au cours de la période sous revue, le Comité d'audit a examiné l'indépendance et l'efficacité de l'auditeur externe, Deloitte. Compte tenu de la récente rotation des associés et de l'évaluation des propositions soumises au Comité d'audit, le Conseil, sur la recommandation du Comité d'audit, recommande le renouvellement du mandat de Deloitte lors de l'Assemblée générale des actionnaires de 2019 ;
- Examiner le rapport trimestriel du Group General Counsel à propos des litiges importants en cours, ainsi que les rapports sur les litiges fiscaux et ceux relatifs à la propriété intellectuelle ;
- Se réunir seul avec le commissaire chargé de l'audit externe chaque fois que cette rencontre est estimée utile ;
- Se réunir, une fois par an, avec le Président du Comité Exécutif et CEO (M. Jean-Pierre Clamadieu) ; tous les autres membres du Conseil d'Administration sont alors invités à débattre des principaux risques auxquels le Groupe fait face ;
- Contrôler et évaluer l'exposition au risque ainsi que l'efficacité du contrôle interne et des plans d'atténuation.

#### 3.2.2. Le Comité des Finances

##### Composition :

- Six membres ;
- M. Karim Hajjar (membre du Comité Exécutif et CFO) est invité à participer aux réunions du Comité des Finances ;
- Le Secrétaire est M. Michel Defourmy, qui est également le Group Corporate Secretary.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Réunions :

- Ce Comité s'est réuni quatre fois en 2018 ;
- La participation à ces réunions était de 100 %.

#### Activités :

- Donner son avis sur des questions financières, telles que le montant de l'acompte sur dividende et le dividende final, le montant et les devises d'endettement, contrôler la solidité de la solvabilité du bilan du Groupe, la couverture des risques de change, la politique de couverture des plans de rémunérations variables à long terme, le contenu de la communication financière et le financement des investissements majeurs ;
- Finaliser la préparation des communiqués de presse annonçant les résultats ;
- Sur demande, exprimer des opinions sur les politiques du Conseil d'Administration sur ces sujets ;
- Faire des recommandations au Conseil d'Administration.

#### 3.2.3. Le Comité des Rémunérations

##### Composition :

- La majorité des membres sont des administrateurs non-exécutifs indépendants ;
- Le Comité des Rémunérations dispose de l'expertise nécessaire pour l'exercice de ses missions ;
- Le Président du Comité Exécutif est invité à chaque réunion, sauf pour les sujets qui le concernent personnellement ;
- Le Secrétaire est M. Michel Defourny, qui est également le Group Corporate Secretary.

##### Réunions :

- Le Directeur Général des Ressources Humaines du Groupe prépare les réunions et y assiste ;
- Le Comité s'est réuni trois fois en 2018 ;
- La participation à ces réunions était de 100 %.

##### Activités :

Le Comité des Rémunérations exécute les missions qui lui ont été confiées, prévues à l'article 526 quarter section 5 du Code des sociétés. Il conseille le Conseil d'Administration sur :

- La politique et les principes de rémunération de la Société ;
- Les niveaux de rémunération des membres du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif ;
- La rémunération du Président du Comité Exécutif, sa rémunération variable à court terme et à long terme et l'évaluation de ses performances ;
- La détermination du programme de rémunération du nouveau CEO, y compris les incitations à court et à long terme ;

- L'attribution de rémunérations variables à long terme (unités d'actions de performance et stock-options) à la direction de l'entreprise.

Il rédige également le rapport de rémunération annuel à intégrer dans le Rapport de Gouvernance d'entreprise et il reçoit un rapport annuel sur les rémunérations de la Direction Générale.

#### 3.2.4. Le Comité des Nominations

##### Composition :

- La majorité des membres sont des Administrateurs non exécutifs et indépendants ;
- Le Président du Comité Exécutif est invité aux réunions, sauf pour les sujets qui le concernent personnellement ;
- Le Secrétaire est M. Michel Defourny, qui est également le Group Corporate Secretary.

##### Réunions :

- Ce comité s'est réuni sept fois en 2018 ;
- La participation à ces réunions était de 94,7 %.

##### Activités :

Le Comité des Nominations donne son avis sur les nominations au sein du Conseil d'Administration (présidence, nouveaux membres, renouvellements et comités), aux postes du Comité Exécutif (présidence et membres) ainsi qu'aux fonctions de la direction générale.

En 2018, le Comité des Nominations a concentré ses activités sur le processus de succession du CEO, avec le soutien d'un consultant externe, un spécialiste international dans ce domaine. Le Conseil d'Administration a décidé de constituer un comité ad hoc, intitulé « Comité de Recherche », et qui comprend 3 membres, chargé du processus quotidien (14 réunions, participation de 100 %). En outre, le Comité des Nominations a examiné la composition actuelle du conseil, en gardant à l'esprit le mandat général ainsi que les compétences requises pour conduire la stratégie à long terme de Solvay. À cette fin, le Comité des Nominations a estimé que la composition actuelle du Conseil avait été suffisamment renouvelée au cours des dernières années avec l'arrivée de nouveaux membres dotés des compétences requises.

Le processus impliqué :

- Définition du profil du dirigeant en fonction de la stratégie du groupe et des enjeux futurs ;
- Identification des candidats internes et externes ;
- Evaluation externe de tous les candidats ;
- Interactions multiples avec le Conseil d'Administration ; et
- Une décision du Conseil d'Administration et l'annonce du nouveau CEO le 9 octobre.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 4. Comité Exécutif

Le rôle, les responsabilités, la composition, les procédures et l'évaluation du Comité Exécutif sont décrits en détail dans la Charte. De plus, le règlement d'ordre intérieur du Comité Exécutif est annexé à la Charte.

Le 31 décembre 2018, le Comité Exécutif était composé des sept membres suivants :

» Année de la première nomination

Présence aux séances en 2018



**Jean-Pierre Clamadieu**  
Français  
» 2011  13/13

**Né en :** 1958

**Fin du mandat :** 2019

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** Diplôme d'ingénieur de l'École des Mines (Paris). Président du Comité Exécutif et CEO.



**Vincent de Cuyper**  
Belge  
» 2006  13/13

**Né en :** 1961

**Fin du mandat :** 2020

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** Diplôme d'ingénieur en chimie (Université catholique de Louvain), Master en gestion industrielle (Katholieke Universiteit Leuven), AMP d'Harvard. Membre du Comité Exécutif.



**Karim Hajjar**  
Anglais  
» 2013  13/13

**Né en :** 1963

**Fin du mandat :** 2019

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** BSC (Hons) Economie (The City University, Londres), Registeraccount (ICAEW) qualification. Membre du Comité Exécutif et CFO.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

---

» Année de la première nomination

Présence aux séances en 2018



**Roger Kearns**  
Américain  
» 2008  05/05

**Né en :** 1963

**Fin du mandat :** 2018

**A quitté le Groupe le 31 Mars 2018**

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** Bachelor en sciences – Engineering Arts (Université de Georgetown), Bachelor en sciences – Technologie (Atlanta), MBA (Université de Stanford), Membre du Comité Exécutif.



**Pascal Juéry**  
Français  
» 2014  13/13

**Né en :** 1965

**Fin du mandat :** 2020

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** Diplôme de l'European Business School de Paris (ESCP, Europe). Membre du Comité Exécutif.



**Hua Du**  
Chinoise  
» 2018  9/9

**Né en :** 1969

**Fin du mandat :** 2020

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** BS Chemistry (Being University) PhD. Chimie organique (University of Illinois, Urbana-Champaign). Membre du Comité Exécutif.



**Cécile Tandeau de Marsac**  
Française  
» 2018  9/9

**Née en :** 1963

**Fin du mandat :** 2020

**Diplômes et activités principales chez**

**Solvay :** Master Degree en Economics & Business Administration, Diplôme de l'école Management and Business School de Rouen, Directrice des Ressources Humains du Groupe, membre du Comité Exécutif.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

➤ Année de la première nomination

Présence aux séances en 2018



**Augusto Di Donfrancesco**

Italien

➤ 2018  9/9

**Né en :** 1959

**Fin du mandat :** 2020

#### Diplômes et activités principales chez

**Solvay :** Diplôme de l'Université de Pise avec un Master's degree in Chemical Engineering, Senior Executive program de la London Business School. Membre du Comité Exécutif, Membre du steering Board de Plastics Europe.

Au cours de 2018, les changements suivants se sont produits :

- Roger Kearns a quitté le Groupe Solvay le 31 mars 2018 ;
- M. Augusto Di Donfrancesco, M. Hua Du, et Mme Cécile Tandeau de Marsac ont été nommés comme membres du Comité Exécutif pour des mandats de deux ans, à compter du 1er mars 2018.

Le 1er octobre 2018, le Conseil d'Administration a renouvelé le mandat de Karim Hajjar pour une période de deux ans. Son mandat arrivera à échéance en octobre 2021.

Pour l'exercice 2019, les changements suivants ont été annoncés :

- Le départ de Mme Cécile Tandeau de Marsac à la mi-2019 ;
- Mme Ilham Kadri rejoindra le Comité Exécutif le 1er janvier 2019 (CEO Adjointe) et elle remplacera M. Jean-Pierre Clamadieu, qui démissionnera le 1er mars 2019.

## 5. Rapport de rémunération

### Nouveau CEO

Le Conseil d'Administration de Solvay a nommé Mme Ilham Kadri comme Président du Comité Exécutif, membre du Conseil d'Administration et CEO du Groupe, avec prise d'effet le 1er mars 2019. À cette date, Mme Ilham Kadri succédera officiellement à M. Jean-Pierre Clamadieu, qui se démettra de ses fonctions exécutives et de son mandat d'administrateur de Solvay. Mme Ilham Kadri a rejoint Solvay le 1er janvier 2019, et elle aura passé deux mois à reprendre les dossiers de M. Jean-Pierre Clamadieu, avant de prendre la tête du Groupe et de poursuivre la stratégie de transformation.

### Engagement avec les actionnaires

Solvay contacte proactivement ses actionnaires pour présenter son approche en matière de gouvernance, ainsi que les questions de rémunération. Cette processus actif fait partie du programme d'engagement permanent que Solvay tend à développer de façon constructive.

Solvay a renforcé l'an dernier sa communication sur les rémunérations variables à court et à long terme. La politique de rémunération du Comité Exécutif et le Rapport de rémunération ont été approuvés à 97 % par ses actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire 2018 ; un soutien illustrant l'importance de la communication en amont.

Les informations plus détaillées sur les rémunérations variables à court et à long terme contenues dans le Rapport de rémunération de cette année illustrent l'importance donnée au feedback reçu. Solvay est convaincu que ces changements ont contribué, avec les pratiques déjà en place, à une structure de rémunération qui encourage l'équipe dirigeante à générer une performance durable en toute transparence, tout en garantissant que Solvay récompense ses cadres dirigeants sur base de la performance.

En ce qui concerne la structure globale de rémunération de Solvay, la revue annuelle du Comité des Rémunérations a confirmé que la composition et le principe des rémunérations restent appropriés, y compris pour le nouveau CEO. Par conséquent, aucun changement dans la structure générale des rémunérations proposées aux dirigeants de Solvay n'a été estimé nécessaire.

#### 5.1. Gouvernance

Le rapport de rémunération de la gouvernance de l'entreprise a été établi par le Comité des Rémunérations.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 5.2. Rémunération du Conseil d'Administration

Les Administrateurs de Solvay SA sont rétribués par des émoluments fixes dont la base commune est déterminée par l'Assemblée Générale Ordinaire et le complément par le Conseil d'Administration sur la base de l'article 26 des statuts, à savoir :

- « Les Administrateurs reçoivent, à charge des frais généraux, des émoluments dont l'Assemblée Générale détermine le montant et les modalités » ;
- « La décision de l'Assemblée Générale est maintenue jusqu'à décision contraire » ;
- « Le Conseil d'Administration est autorisé à accorder aux Administrateurs chargés de fonctions spéciales (Président, Vice-Présidents, Administrateurs chargés de la gestion quotidienne, membres du Comité Exécutif) des émoluments fixes, en sus des émoluments prévus au paragraphe précédent » ;
- « En outre, les Administrateurs chargés de la gestion quotidienne ont chacun droit à une rémunération variable déterminée par le Conseil d'Administration sur la base de leurs performances individuelles et des résultats consolidés du Groupe Solvay » ;
- « Les sommes visées aux deux alinéas qui précèdent sont également prélevées sur les frais généraux. »

##### 5.2.1. Rémunérations individuelles au sein du Conseil d'Administration

- L'Assemblée Générale Ordinaire de juin 2005 et celle de mai 2012 (pour les jetons de présence du Conseil d'Administration) ont décidé de fixer, à partir de l'exercice 2005, la rémunération des Administrateurs comme suit :
  - une rémunération brute annuelle fixe de 35 000 euros est octroyée à chaque administrateur, ainsi qu'un jeton de présence individuel de 4 000 euros bruts par réunion à laquelle il participe ;
  - 4 000 euros bruts pour les membres du Comité d'Audit et 6 000 euros bruts pour son Président, pour chaque séance du Comité ;

- 2 500 euros bruts par membre du Comité des Rémunérations, du Comité des Nominations et du Comité des Finances et 4 000 euros bruts pour les présidents de ces comités, pour chaque réunion, étant entendu qu'un administrateur qui est à la fois membre du Comité des Rémunérations et membre du Comité des Nominations ne perçoit pas de double rémunération ;
- Aucun jeton de présence pour le Président du Conseil d'Administration, le Président du Comité Exécutif et les Administrateurs exécutifs pour leur participation à ces comités ;
- Pour le Président du Conseil, le Conseil d'Administration a fait usage de son autorisation prévue par l'article 26 des statuts pour octroyer une rémunération annuelle fixe supplémentaire de 250 000 euros bruts, inchangée depuis 2012, en raison de la charge de travail et de la responsabilité afférentes à celle-ci ;
- Les Administrateurs non exécutifs ne reçoivent aucune rémunération variable liée aux résultats ou à d'autres critères de performance. Plus précisément, ils n'ont pas droit à des bonus annuels, à des stock-options, à des Unités d'Actions de Performance (PSU) ou à un régime de retraite complémentaire ;
- La Société rembourse aux Administrateurs leurs frais de voyage pour les séances et lorsqu'ils exercent leurs fonctions au sein du Conseil d'Administration et de ses Comités.

Le Président du Conseil d'Administration est le seul Administrateur non exécutif qui bénéficie d'un soutien administratif du Groupe (ce qui comprend la mise à disposition d'un bureau, l'appel aux services du Secrétariat Général, et un véhicule). Les autres Administrateurs non exécutifs reçoivent l'appui logistique du Secrétariat Général en fonction de leurs besoins. La Société veille par ailleurs à souscrire les polices d'assurance usuelles pour couvrir les activités du Conseil d'Administration déployées dans le cadre de son mandat.

Le Comité des Rémunérations ne prévoit aucun changement majeur dans la structure de l'enveloppe de rémunération des membres du Conseil d'Administration pour les deux prochaines années (2019 et 2020).



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 5.2.2. Montant des rémunérations et autres avantages sociaux accordés directement ou indirectement aux Administrateurs (exécutifs et non exécutifs) par la Société ou par une société qu'elle contrôle

##### Rémunérations brutes et autres avantages accordés aux administrateurs

##### Rémunérations

En €	2018		2017	
	Montant total brut y compris honoraires fixes	Jetons de présence Conseil d'Administration et Comités	Montant total brut y compris honoraires fixes	Jetons de présence Conseil d'Administration et Comités
N. Boël				
Émoluments fixes + Jetons de présence	75 000	-40 000	63 000	28 000
Supplément «Article 26»	250 000		250 000	
D. Solvay <sup>(1)</sup>	33 430	21 000	56 000	21 000
J.-P. Clamadieu	71 000	36 000	63 000	28 000
J.-M. Solvay	92 500	57 500	59 000	24 000
A. Lemarchand <sup>(2)</sup>	83 000	-48 000	34 572	12 000
B. de Laguiche	109 000	74 000	97 000	62 000
B. Scheuble <sup>(1)</sup>	46 430	34 000	99 000	64 000
C. Casimir-Lambert	99 000	64 000	87 000	52 000
H. Coppens d'Eeckenbrugge	101 000	66 000	97 000	62 000
E. du Monceau	100 000	65 000	70 500	35 500
Y.-T. de Silguy	148 500	113 500	81 000	46 000
A. Moraletta	130 000	95 000	66 500	31 500
F. de Viron	93 500	58 500	70 500	35 500
G. Michel	98 500	63 500	66 500	31 500
R. Thorne	105 000	70 000	87 000	52 000
M. Oudemans	99 000	64 000	87 000	52 000
M. Lievonen <sup>(3)</sup>	42 700	20 000	0	0
P. Tournay <sup>(3)</sup>	46 700	24 000	0	0
	<b>1 824 260</b>	<b>1 014 000</b>	<b>1 434 572</b>	<b>637 000</b>

(1) Jusqu'au 8 mai.

(2) Depuis le 9 mai 2017.

(3) Depuis le 8 mai 2018.

#### 5.3. Rémunération du Comité Exécutif

##### 5.3.1. Philosophie de Solvay relative aux rémunérations

La politique de rémunération de Solvay a pour objectif de s'assurer que son Comité Exécutif est rémunéré conformément à son succès et à sa contribution aux objectifs à long terme de Solvay afin de devenir un groupe de multi-spécialité à haute valeur ajoutée, plus résilient, plus durable et plus innovant.

La structure de rémunération de Solvay a été élaborée selon les principes suivants :

- L'enveloppe globale est conçue pour être compétitive sur le marché concerné afin d'attirer, de retenir et de motiver les dirigeants possédant les talents adéquats nécessaires à la réalisation de la stratégie du Groupe et à la croissance de la performance des activités ;
- Les rémunérations variables à court terme et à long terme sont directement liées à la réalisation des objectifs stratégiques afin d'encourager des performances durables et de reconnaître l'excellence des résultats ;

- Les décisions relatives aux rémunérations sont conformes, équitables et présentent un juste équilibre entre coût et valeur.

##### 5.3.2. Structure de rémunération

Le Comité des Rémunérations obtient chaque année des données sur les rémunérations relatives au marché international, fournies par Willis Towers Watson, un consultant internationalement reconnu dans ce domaine.

La structure de rémunération du Comité Exécutif a été conçue selon le principe de «rémunération liée au résultat» approuvé par le Conseil d'Administration, qui se concentre sur les performances de l'entreprise à court et à long terme. Le niveau et la structure de cette rémunération sont alignés sur les pratiques du marché pour des fonctions similaires dans une société comparable.

Le cadre de référence de Solvay pour évaluer les pratiques de la concurrence est une sélection d'entreprises européennes, actives dans les secteurs chimique et industriel, et ayant des activités internationales, un chiffre d'affaires annuel et des effectifs relativement identiques. La Société revoit régulièrement la composition de ce groupe de pairs pour s'assurer qu'il reflète toujours l'orientation stratégique de Solvay.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Ce groupe de pairs est actuellement composé de 17 sociétés multinationales européennes dont le siège social est établi dans six pays européens (Allemagne, Belgique, France, Pays-Bas, Royaume-Uni et Suisse) et qui sont actives dans le secteur de la chimie et/ou de l'industrie.

- Umicore
- Air Liquide
- Plastic Omnium (\*)
- Michelin
- DSM
- BASF
- Bayer
- BAE Systems
- Syngenta (\*\*)
- Lanxess
- Evonik
- Akzo Specialty Chemicals
- Saint-Gobain
- Vallourec
- Rolls-Royce
- GKN (\*\*)
- Johnson Matthey

En règle générale, Solvay cherche à se positionner au niveau ou autour de la médiane du marché pertinent pour les salaires de base et les avantages sociaux. La rémunération variable, tant sur le court terme que sur le long terme, est conçue pour se situer dans le quartile le plus élevé si les dirigeants réalisent des performances supérieures.

Le Comité des Rémunérations ne prévoit aucun changement majeur dans la structure de l'enveloppe de rémunération du Président et des membres du Comité Exécutif en 2019 et 2020.

**Éléments de la structure de rémunération :**

	Rémunération fixe et avantages		Rémunération variable à court et à long terme		
	Salaire de base annuel	Retraite et avantages sociaux	Rémunération variable à court terme	Unités d'Actions de Performance	Stock-options
Période de performance			1 an	3 ans	3 ans
Mesures de performance			<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBITDA sous-jacent</li> <li>• Développement durable</li> <li>• Objectif individuel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBITDA sous-jacent</li> <li>• CFROI</li> <li>• Gaz à effet de serre Intensité Réduction</li> </ul>	Aucun

**Rémunération et avantages fixes**

**Salaire de base**

Le salaire de base reflète l'expérience, les compétences, les missions, les responsabilités et la contribution de la personne et son rôle dans le Groupe. Il est payé chaque mois.

Le salaire de base est revu tous les ans, et il peut être augmenté selon plusieurs facteurs, dont : (1) des salaires comparables observés dans des groupes similaires ; (2) des changements dans la définition de la fonction ; et (3) des changements dans la taille et le profil du Groupe.

**Retraite et autres avantages sociaux**

Le principal objectif des régimes de retraite et d'assurance est de créer un niveau de sécurité pour les collaborateurs de Solvay et les personnes à leur charge au regard de l'âge, la santé, l'invalidité et le décès. Les avantages proposés visent à être compétitifs sur le marché pour encourager l'engagement et l'implication des collaborateurs dans l'entreprise.

(\*) Arkema n'a fourni aucune donnée de rémunération au consultant. Arkema a donc été remplacé par Plastic Omnium  
 (\*\*\*) Impacté par des actions de cessions et d'acquisitions mais les données de marché sont toujours disponibles

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Rémunération variable à long terme et à court terme

##### Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive, STI).

Les rémunérations variables à court terme sont liées d'une part à la performance du Groupe et d'autre part à la prestation individuelle afin d'encourager et de récompenser la performance annuelle des dirigeants. Ces rémunérations variables à court terme sont plafonnées et calculées au multiple de leurs salaires de base respectifs.

##### 2018-STI performance (Targets and Performance)

###### EBITDA

	Seuil	Cible	Maximum	Réalisation réelle	Réalisation réelle en % <sup>(1)</sup>
Underlying EBITDA – Target and Actuals (M€)	2 020	2 220	2 420	2 230	105%

(1) Les scores de 0 % et de 200 % sont définis en utilisant une fourchette de +/- 200 millions d'euros avec une cible fixée à 2 220 millions d'euros. Avec un EBITDA sous-jacent réalisé en 2018 à 2 230 millions d'euros, avant reclassification de Polyamides en activités abandonnées, la prime pour objectifs économiques se situe à 105 % de la cible.

#### Développement durable

L'indicateur développement durable comporte deux composantes, l'une étant la notation par des agences de notation extra-financière et l'autre, les progrès réalisés dans le «Solvay Way», notre référentiel interne permettant de mesurer les progrès accomplis en matière de développement durable. La réalisation globale est de 165% de la cible.

#### Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive)

Les rémunérations variables long terme reposent sur un mix à 50/50 entre stock-options (SOP) et unités d'actions de performance (PSU). Chaque programme annuel de rémunération variable à long terme est soumis à l'approbation préalable du Conseil d'Administration.

Le Comité Exécutif (ou le Conseil d'Administration pour les membres du Comité Exécutif) se réserve le droit de diverger de la cible de 50 % vers le haut ou vers le bas pour garantir un niveau de récompense approprié et équitable du fait de réalisations ou de circonstances particulières ou uniques, ou pour relever l'insuffisance de la performance. Lorsque ce droit est exercé, le principe de partage 50/50 entre les SOP et les PSU sera respecté et les raisons ayant motivé l'exercice de ce droit seront indiquées.

#### Stock-options

La structure de rémunération propose une offre compétitive pour la rémunération variable de long terme qui reflète la pratique habituelle sur le marché belge (une majorité des sociétés reprises à l'indice BEL 20 attribue des stock-options à leurs dirigeants). À l'inverse d'autres juridictions, la loi fiscale belge oblige les bénéficiaires à payer les impôts sur les stock-options au moment de leur attribution. Les impôts payés au moment de l'attribution ne peuvent pas être récupérés si les options ne sont pas acquises, ce qui récompense l'engagement des dirigeants et leur conviction sur la stratégie et la performance à long terme du Groupe. Par conséquent, comme dans

La performance est évaluée sur une base annuelle en utilisant une combinaison de cibles de performance prédéfinies au niveau du Groupe et au niveau individuel fixées au début de l'année, et approuvées par le Comité des Rémunérations. Plus précisément, les mesures de performance sont :

- La performance du Groupe mesurée par rapport à l'EBIDTA annuel sous-jacent (sous une contrainte spécifique de Free Cash Flow) et à l'indicateur de développement durable ;
- La performance individuelle mesurée par rapport à des objectifs prédéfinis et approuvés par le Conseil d'Administration.

d'autres sociétés belges, Solvay n'attache aucun autre critère de performance à l'acquisition de stock-options, qui doivent toutefois être détenues pendant un calendrier d'acquisition de trois ans.

Le plan de stock-options offre à chaque bénéficiaire le droit d'acheter des actions Solvay à un prix d'exercice correspondant à la juste valeur du marché des actions à la date d'attribution. Ces actions ne généreront un gain potentiel pour les bénéficiaires que si le cours de bourse augmente. Le recours aux stock-options a pour but d'inciter les dirigeants de Solvay à œuvrer à la réalisation de rendements solides et durables pour les actionnaires tout en offrant à la Société un solide outil de rétention.

Le Conseil d'Administration détermine chaque année le nombre des stock-options distribuables selon leur juste valeur économique à la date d'attribution, sur la base de la formule financière Black Scholes. Le volume total d'options disponible est ensuite attribué aux cadres dirigeants de la Société selon l'importance de leur contribution individuelle à la réussite du Groupe Solvay.

#### Caractéristiques essentielles :

- Les options sont attribuées à "at the money" ;
- Les options peuvent être exercées pour la première fois au terme de trois années civiles complètes après leur attribution ;
- Les options ont une échéance maximum de huit ans ;
- Les options ne sont pas transférables entre vifs ;
- Le plan prévoit une clause de « bad leaver ».

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Unités d'Actions de Performance (PSU)

Les PSU assurent l'alignement avec les meilleures pratiques du marché, ce qui permet à Solvay de rester compétitif, d'attirer et de retenir les dirigeants clés tout en proposant un instrument lié à la performance afin d'encourager les cadres supérieurs à aider Solvay à atteindre ses objectifs stratégiques de long terme.

Les PSU sont payées au comptant. Elles sont acquises après trois ans à compter de la date de l'attribution et seulement lorsqu'un ensemble d'objectifs de performance prédéfinis sont atteints. Le versement minimum peut varier entre zéro si la performance minimum requise ou le « seuil » n'est pas atteint, 80 % si le « seuil » de performance minimum est atteint et jusqu'à 120 % si la performance dépasse la cible maximum de performance pré-établie.

Chaque année, le Conseil d'Administration détermine le budget disponible selon la valeur de clôture du titre Solvay à la date d'attribution. Le volume total de PSU disponible est ensuite attribué aux dirigeants selon leur capacité attendue à contribuer de manière significative à la réalisation des objectifs stratégiques de Solvay à long terme.

#### Caractéristiques essentielles :

- Le plan est purement basé sur le cash et ne comprend aucun transfert d'actions aux bénéficiaires. À ce titre, il ne dilue pas les intérêts des actionnaires ;

#### Paievements 2015-2017 des unités d'actions de performance des LTI

##### Chiffres actuels

	Seuil	Cible	Maximum	Réel	% réel	Total % réel
CFROI (%) – 50%	60 bp	90 bp	120 bp	107 bp	111,1%	103,35%
EBITDA (m€) – 50%	21%	26%	30%	25%	95,6%	

#### Paievements

La conjonction entre la réalisation de performance à 103,3 %, l'écart du cours de l'action (cours à la date d'attribution par rapport à celui à la date d'acquisition) et le total des dividendes sur trois exercices (10,35 euros par unité) a généré un ratio de paiement de 108 % du montant de la cible PSU.

#### 5.3.3. Chief Executive Officer

L'enveloppe de rémunération du Président du Comité Exécutif/CEO, M. Jean-Pierre Clamadieu, est entièrement conforme à l'article 520 ter du Code des Sociétés et elle a été fixée par le Conseil d'Administration sur la base des recommandations du Comité des Rémunérations.

L'article 520 ter du Code belge des Sociétés prévoit qu'à partir de l'exercice 2011, sauf dispositions statutaires contraires ou approbation expresse de l'Assemblée Générale, un quart au moins de

- L'acquisition des récompenses est justifiée par la réalisation des cibles de performance pré-établies pour : (1) la croissance de l'EBITDA sous-jacent (40 % de la récompense) ; (2) CFROI (40 % de la récompense) ; et (3) la réduction de l'intensité des émissions de gaz à effet de serre (GHG) (20 % de la récompense) (\*) ;
- La période de performance est mesurée sur trois ans ;
- Condition d'emploi jusqu'à la réalisation des objectifs de performance ;
- Paievements en numéraire basés sur la valeur des actions Solvay à la date d'attribution.

Le Comité Exécutif (ou le Conseil d'Administration en ce qui concerne les membres du Comité Exécutif) peut, à sa seule discrétion, évaluer la réalisation des objectifs et peut également réévaluer les objectifs à atteindre en cas d'évolution significative du périmètre ou de toute autre circonstance imprévue. En ce qui concerne le dernier point, cette compétence ne peut pas être exercée comme une routine, et son exercice doit être motivé.

Le plan PSU contient une clause de récupération pour une période de 3 ans après le paiement en cas de résultats erronés.

la rémunération variable doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins deux ans et un autre quart au moins doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins trois ans.

#### Structure de rémunération du CEO

##### Salaire de base

Le salaire du CEO a été revu pour la dernière fois en janvier 2015, avant l'acquisition de Cytec, société reprise à 100 % dans le périmètre de consolidation du Groupe Solvay en janvier 2016. Suite à une revue approfondie des pairs de Solvay, le Conseil d'Administration a décidé, en décembre 2017, d'augmenter le salaire de base du Président du Comité Exécutif de 9 % environ, le faisant passer de 1,1 million d'euros à 1,2 million d'euros. Le nouveau salaire de base reste positionné autour de la médiane du groupe des pairs de Solvay, composé de 17 sociétés européennes.

(\*) à partir de 2019 : Réduction d'intensité des émissions de gaz à effet de serre

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Retraite et avantages sociaux

En matière de droits de pension extra-légaux du CEO et en raison de son statut d'indépendant en Belgique, celui-ci a un contrat individuel spécifique, avec ses propres règles en matière de pension, de décès et d'invalidité, qui reflètent les conditions contractuelles appliquées auparavant chez Rhodia avant l'acquisition de cette société par Solvay.

#### Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive)

La rémunération variable à court terme est fixée à 100 % du salaire de base avec un maximum de 150 %. La rémunération variable à court terme est basée sur la réalisation d'objectifs prédéfinis de performance sur les principes suivants :

- pour 50 % de la récompense – IEBITDA sous-jacent du Groupe (sujet à une contrainte spécifique sur le Free Cash Flow) ;
- pour 10 % de la récompense – les indicateurs de développement durable du Groupe. Ces indicateurs comprennent, mais sans s'y limiter, l'inclusion de Solvay dans des indices extra-financiers et la progression dans le système de référence interne sur le développement durable, Solvay Way. Ce système définit l'approche du Groupe en matière de durabilité et couvre tous les systèmes de gestion du Groupe ;
- pour 40 % de la récompense – des objectifs individuels comme la gestion de portefeuille (désinvestissements/acquisitions), la stratégie de recherche & innovation (R&I), et l'engagement des collaborateurs (People Engagement).

#### Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive)

La rémunération variable à long terme proposée au CEO comprend un mix de 50/50 de stock-options et de PSU avec un objectif économique annuel fixé à 150 % du salaire de base et une guidance de maximum 200 % de ce salaire de base.

#### Récompense 2018

En 2018, la valeur nominale de la rémunération variable LTI totale du CEO a atteint 1,8 million d'euros, en ligne avec son objectif LTI fixé à 150 % de son salaire de base. Le gain qui en découlera finalement à la date de paiement dépendra de la réalisation des seuils de performance imposés sur ses unités d'action de performance ainsi que de la performance du titre Solvay en Bourse. Le nombre correspondant de stock-options et de PSU est calculé selon la formule Black Scholes.

	Base annuelle	x	Récompense cible	=	Valeur attribution
LTI - Perf. Unités d'actions	€ 1 200 000	x	(150% / 2)	=	€ 900 000
LTI - Stock-option	€ 1 200 000	x	(150% / 2)	=	€ 900 000
LTI - Total					€ 1 800 000

La conception du plan de rémunération variable à long terme de Solvay proposée au CEO est soumise à l'approbation définitive du Conseil d'Administration. L'engagement de Solvay à proposer à son CEO une enveloppe de rémunération compétitive mais toutefois incitative est prouvé par le mix proposé, qui fait que presque 70 % de sa rémunération sont liés à sa performance pour la création de valeur durable.

#### Rémunération totale cible du CEO pour 2018



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Montant des rémunérations et autres avantages accordés directement ou indirectement au Président du Comité Exécutif

Sur la base de l'évaluation par le Conseil d'Administration de la réalisation des objectifs individuels prédéfinis et de l'atteinte par le Groupe des indicateurs économiques et de développement durable collectifs, le package effectif de rémunération 2017 du Président du Comité Exécutif était comme suit :

#### Rémunérations et autres avantages accordés au Président du Comité Exécutif

En €	2019	2018	2017
Rémunération de base	200 000	1 200 000	1 100 000
Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive) relatif à 2018		1 602 000	1 639 000
Unités d'Actions de Performance (Cash) <sup>(1)</sup> - payé en Juin 2018		864 106	888 805
Pension et couverture décès et invalidité (coûts payés ou provisionnés)		790 665	728 241
Non concurrence	1 960 000	0	0
Autres composantes de la rémunération <sup>(2)</sup>	3 010	18 060	16 652

(1) Comprend l'écart de cours de l'action et les dividendes.

(2) Véhicule de société

#### Calcul de la rémunération variable à court terme

La rémunération variable annuelle est fixée à 100 % du salaire de base avec un maximum de 150 %.

Chaque mesure de performance peut varier de 0 % à 200 % de réalisation mais le paiement maximal est plafonné à 150 % de l'objectif.

Mesures de performance	% de la STI	Réalisation	Paiement lié au facteur
EBITDA sous-jacent (sous contrainte de trésorerie)	50%	105%	53%
Sustainable Development	10%	165%	17%
Objectifs individuels			
Oxygen & City Light			
Stratégie	40%	160%	64,5%
Transition de CEO			
Total	100%		133,5%

Underlying EBITDA - Target and Actuals (M€)	Seuil	Cible	Maximum	Réalisation réelle	Réalisation réelle en % <sup>(1)</sup>
	2 020	2 220	2 420	2 230	105%

(1) Les scores de 0 % et de 200 % sont définis en utilisant une fourchette de +/- 200 millions d'euros avec une cible fixée à 2 220 millions d'euros. Avec un EBITDA sous-jacent réalisé en 2018 à 2 230 millions d'euros, avant reclassification de Polyamides en activités abandonnées, la prime pour objectifs économiques se situe à 105 % de la cible.

STI	Salaire de base	x	Prime cible	x	Facteur de performance %	=	Récompense finale
	€ 1 200 000	x	100%	x	133,50%	=	€ 1 602 000

La rémunération variable de court terme du CEO en 2018 correspond à 133,5 % de son salaire de base, ce qui est proche du plafond de 150 %, comme évalué par le Comité des Rémunérations et approuvé par le Conseil. Ce résultat correspond à :

- Performance du Groupe :

- EBITDA sous-jacent sujet à une contrainte de cash avec une performance de 105% vs l'objectif ;
- Développement durable avec une performance de 165% (ex. la reprise de Solvay dans l'indice DJSI).

- Performance individuelle : objectifs annuels prédéfinis

- La réorganisation Oxygen et le projet City Lights (l'empreinte Bruxelles, Paris & Lyon) ;
- La stratégie (cession de Polyamide, orientation stratégique du Conseil et mise en oeuvre des décisions) ;
- La transition avec le nouveau CEO.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### Paiement des PSU 2015-2017

	2015-17 PSU target award	x	Payout Factor	=	Cash Payout <sup>(1)</sup>
Perf. Des Share Units Payout (Cash)	€ 800 000	x	108,01%	=	€ 864 106

(1) Comprend l'écart de cours de l'action et les dividendes.

#### 5.3.4. Structure de rémunération du nouveau CEO

L'enveloppe de rémunération du nouveau Président du Comité Exécutif/CEO, Mme Ilham Kadri, est entièrement conforme à l'article 520 ter du Code des Sociétés et elle a été fixée par le Conseil d'Administration sur la base des recommandations du Comité des Rémunérations.

L'article 520 ter du Code belge des Sociétés prévoit qu'à partir de l'exercice 2011, sauf dispositions statutaires contraires ou approbation expresse de l'Assemblée Générale, un quart au moins de la rémunération variable doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins deux ans et un autre quart au moins doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins trois ans.

L'enveloppe de rémunération proposée au nouveau CEO ressemble en grandes lignes à celle du CEO actuel, sans augmentation générale ; la structure et les plafonds de rémunération variable reflètent ce qui a été communiqué précédemment aux actionnaires. Le mix de rémunération du nouveau CEO suit la politique de rémunération de Solvay.

##### Salaire de base

Le salaire de base a été fixé à 1,15 million d'euros, et il est soumis à une revue annuelle ; il est positionné autour de la médiane du groupe des pairs de Solvay, composé de 17 sociétés européennes.

##### Retraite et avantages sociaux

En ce qui concerne ses droits de pensions supplémentaires, et compte tenu de son statut d'indépendant, Mme Ilham Kadri a son propre contrat avec des règles spécifiques en matière de retraite, de décès au cours du service et d'invalidité.

Elle a droit aux avantages suivants :

- Plan de retraite à contributions définies de plus ou moins 25 % de son cash total selon la cible ;
- Plan d'assurance vie et invalidité ;
- Plan d'assurance maladie.

#### Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive)

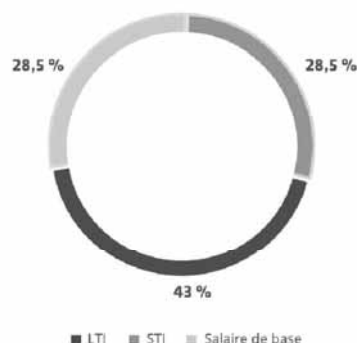
Aucune prime n'a été accordée à la signature. La rémunération variable à court terme est fixée à 100 % du salaire de base avec un maximum de 150 % comme c'était le cas pour le CEO sortant. La rémunération variable à court terme est basée sur la réalisation d'objectifs prédéfinis de performance sur les principes suivants :

- pour 50 % de la récompense – IEBITDA sous-jacent du Groupe (sujet à une contrainte spécifique sur le Free Cash Flow) ;
- pour 10 % de la récompense – les indicateurs de développement durable du Groupe. Ces indicateurs comprennent, mais sans s'y limiter, l'inclusion de Solvay dans des indices extra-financiers et la progression dans le système de référence interne sur le développement durable, Solvay Way. Solvay Way définit l'approche du Groupe en matière de durabilité et couvre tous les systèmes de gestion du Groupe ;
- pour 40 % de la récompense – des objectifs individuels comme la gestion de portefeuille (cessions/acquisitions), la stratégie de recherche & innovation (R&I), et l'engagement du personnel (People Engagement).

Aucun bonus à la signature ou garantie de rémunération variable à court terme n'a été promis à Mme Ilham Kadri lors de son arrivée comme nouveau CEO.

#### Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive)

La rémunération variable à long terme proposée au CEO comprend un mix de 50/50 de stock-options et de PSU avec un objectif économique annuel fixé à 150 % du salaire de base et une guidance de maximum 200 % de ce salaire de base.



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 5.3.5. Autres membres du Comité Exécutif

##### Retraite et autres avantages sociaux

En règle générale, les membres du Comité Exécutif ont droit à des prestations de retraite, de décès et d'invalidité reposant sur les dispositions des régimes applicables dans leur pays d'origine. D'autres avantages, tels que les soins médicaux, véhicules de société ou indemnités pour usage de véhicule personnel, sont également

proposés selon les règles applicables dans le pays d'accueil. La nature et l'importance de ces autres avantages sont largement conformes à la médiane des pratiques du marché.

##### Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive)

Cible en % du salaire de base	Mesures de performance	% de la STI
70%	EBITDA sous-jacent (sous contrainte de trésorerie)	60%
	Sustainable Development	10%
	Objectifs individuels	30%
	Total	100%

L'objectif de rémunération variable des membres du Comité Exécutif est de 70 % du salaire de base, avec un maximum de 140 % du salaire de base. La rémunération variable à court terme est basée sur la réalisation d'objectifs prédéfinis de performance sur les principes suivants :

- pour 60 % de la récompense – l'EBITDA sous-jacent du Groupe (sujet à une contrainte spécifique sur le Free Cash Flow) ;
- pour 10 % de la récompense – les indicateurs de développement durable du Groupe. Ces indicateurs comprennent, mais sans se limiter, l'inclusion de Solvay dans des indices extra-financiers et la progression dans le système de référence interne sur le développement durable, Solvay Way. Solvay Way définit l'approche du Groupe en matière de durabilité et couvre tous les systèmes de gestion du Groupe ;

- pour 30 % de la récompense – la performance individuelle de la personne par rapport à des objectifs prédéfinis.

La rémunération variable annuelle réelle peut varier entre 0 % en cas de mauvaises performances et 200 % de la rémunération cible en cas de performances collectives et individuelles exceptionnelles.

##### Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive)

	Unités d'Actions de Performance (PSU)	Stock-options
Comité Exécutif	Attribution cible	Attribution cible
	€ 250 000	€ 250 000

#### Montant total des rémunérations et autres avantages accordés directement ou indirectement aux autres membres du Comité Exécutif par la Société ou une société qu'elle contrôle.

##### Rémunérations et autres avantages accordés aux autres membres du Comité Exécutif

En euros	2018 <sup>(1&amp;2)</sup>	2017 <sup>(3)</sup>
Rémunération de base	3 645 109	2 337 909
Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive) <sup>(3)</sup>	2 940 408	2 288 777
Unités d'Actions de Performance (trésorerie) <sup>(4)(5)</sup>	1 782 072	1 111 189
Pension et couverture décès et invalidité (coûts payés ou provisionnés)	999 741	742 561
Autres composantes de la rémunération <sup>(6)</sup>	134 641	139 490

(1) Rémunération de base : V. De Cuyper, K. Hajjar, P. Juéry, R. Kearns – up to September, C. Tandeau de Marsac, A. Di Donfrancesco and H. Du à partir du 1er mars.

(2) STI de l'année : V. De Cuyper, K. Hajjar, P. Juéry, C. Tandeau de Marsac, A. Di Donfrancesco and H. Du.

(3) V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juéry

(4) Soit en cash soit en bons de souscription d'actions ou en options sur actions en partant de l'indice Euronext SICAV.

(5) Comprend l'écart de cours de l'action et les dividendes.

(6) Indemnités de représentation, chèques-repas, véhicule de société.



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

La rémunération variable a consisté en une prime annuelle fondée sur la performance réalisée rapportée à des objectifs prédéfinis de performance économique et de développement durable collectifs du Groupe, et à la performance du manager telle que mesurée par rapport à une série d'objectifs individuels prédéterminés.

L'enveloppe de rémunération des membres du Comité Exécutif respecte pleinement l'article 520 ter du Code belge des Sociétés. Les membres du Comité Exécutif reçoivent les stock-options et les unités d'actions de performance décrites plus haut.

Les dépenses des membres du Comité Exécutif, y compris celles de son Président, sont régies par les mêmes règles que celles applicables à tous les cadres du Groupe, à savoir la justification, poste par poste, de tous les frais professionnels. Les frais privés ne sont pas pris en charge.

En cas de frais mixtes, professionnels et privés (par exemple, en matière de véhicules), une règle proportionnelle est appliquée, de la même manière qu'à tous les cadres au même poste.

En matière d'assurance, la Société prévoit, pour les membres du Comité Exécutif, le même type de couverture que pour ses cadres supérieurs.

En matière de pension et de couverture de retraite et décès, les membres du Comité Exécutif se voient accorder des prestations reposant en principe sur les dispositions des plans applicables aux cadres supérieurs dans leur pays de base.

#### 5.4. Stock-options et unités d'actions de performance attribuées aux membres du Comité Exécutif en 2018

En 2018, sur proposition du Comité des Rémunérations, le Conseil d'Administration a attribué des stock-options à quelque 70 cadres supérieurs du Groupe. Le prix d'exercice s'élève à 111,27 euros par option, avec une période d'acquisition de trois ans. Les membres du Comité Exécutif ont reçu au total 132,199 options en mars 2018 et 72,078 en juillet 2018.

En sus des stock-options, le Conseil d'Administration a attribué des unités d'actions au rendement à environ 450 dirigeants du groupe, prévoyant un terme de trois ans si les objectifs de performance prédéfinis (croissance de l'EBITDA sous-jacent, CFROI et réduction de l'intensité des GES) sont rencontrés. Les membres du Comité exécutif ont reçu un total de 22,322 PSU en février 2018 et 13, 842 PSU en juillet 2018.

Pays	Nom	Fonction	Nombre d'options <sup>(1)</sup>	Nombre de PSU <sup>(2)</sup>
Belgique	Clamadieu, Jean-Pierre <sup>(3)</sup>	Chairman of the Executive Committee	47 120	7 957
Belgique	De Cuyper, Vincent	Member of the Executive Committee	25 102	4 517
Belgique	Hajar, Karim	Member of the Executive Committee	27 720	4 959
Belgique	Juéry, Pascal	Member of the Executive Committee	29 029	5 180
Belgique	Tandeau de Marsac, Cécile	Member of the Executive Committee	25 102	4 517
Belgique	Di Donfrancesco, Augusto	Member of the Executive Committee	25 102	4 517
Belgique	Du, Hua	Member of the Executive Committee	25 102	4 517
<b>TOTAL</b>			<b>204 277</b>	<b>36 164</b>

(1) Stock-options : La juste valeur Black Scholes de l'attribution pour février 2018 était de 19,10 euros et en juillet de 20,81 euros pour subvention exceptionnelle.

(2) Le prix de l'action PSU attribuée pour février 2018 était de 113,11 euros et en juillet 2018 de 108,38 euros pour subvention.

(3) Mr. Clamadieu n'était pas éligible à l'attribution de la subvention exceptionnelle de juillet 2018.

#### Stock-options détenues par les membres du Comité Exécutif en 2018

Pays	Nom	Stock-options				31 décembre 2018		
		Détenu au 31 décembre 2017	Attribué en 2018	Exercé en 2018	Échu en 2017	Détenu	Peut être exercé	Ne peut pas être exercé
Belgique	Clamadieu, Jean-Pierre	223 639	47 120	0	0	270 759	72 532	198 227
Belgique	De Cuyper, Vincent	84 668	25 102	0	0	109 770	41 534	68 236
Belgique	Hajar, Karim	66 628	27 720	0	0	94 348	10 969	83 379
Belgique	Juéry, Pascal	80 419	29 029	15 960	0	93 488	23 446	70 042
Belgique	Tandeau de Marsac, Cécile	46 527	25 102	0	0	71 629	8 775	62 854
Belgique	Di Donfrancesco, Augusto	74 560	25 102	3 724	0	95 938	27 702	68 236
Belgique	Du, Hua	51 508	25 102	0	0	76 610	18 756	57 854
<b>TOTAL</b>		<b>627 949</b>	<b>204 277</b>	<b>19 684</b>	<b>0</b>	<b>812 542</b>	<b>203 714</b>	<b>608 828</b>

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

**5.5. Principales dispositions des relations contractuelles des membres du Comité Exécutif avec la Société et/ou une de ses sociétés sous contrôle, y compris les dispositions relatives à la rémunération en cas de départ anticipé**

Les membres du Comité Exécutif, y compris son Président (ou CEO), ont, dans le cadre de leurs responsabilités, des mandats d'Administrateur dans les filiales du Groupe. Lorsque ces mandats sont rémunérés, cette rémunération est intégrée dans les montants cités précédemment, que le mandat soit assumé à titre de salarié ou à titre indépendant au sens de la législation locale.

Les membres du Comité Exécutif ne bénéficieront pas d'une indemnité contractuelle de départ liée à l'exercice de leur mandat. En cas de cessation anticipée de fonction, seul le système légal est d'application.

En cas de décision de résiliation du contrat de Mme Ilham Kadri, celle-ci sera éligible à une indemnité contractuelle de 12 mois de sa rémunération totale à la cible.

Si Mme Ilham Kadri démissionne après janvier 2021, elle est soumise à une clause de non-concurrence de 12 mois sans indemnité supplémentaire.

Le contrat de M. Jean-Pierre Clamadieu n'inclut pas d'indemnité de licenciement. Toutefois, un contrat de non-concurrence de 24 mois est prévu dans son contrat et a été activé par la Société, donnant lieu au paiement à M. Jean-Pierre Clamadieu d'une indemnité de non-concurrence de 1,960,000 euros. Aucune acquisition accélérée n'est appliquée à ses LTIs existants, qui restent sujets à performance.

Ce qui précède est conforme aux exigences belges en matière de gouvernance d'entreprise

M. Roger Kearns a démissionné de Solvay le 31 mars sans aucune indemnité liée à son mandat exécutif.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

## 6. Principales caractéristiques des systèmes de gestion des risques et de contrôle interne

Les dirigeants et les cadres de Solvay sont responsables de la gestion des risques et du contrôle interne dans leurs entités respectives (activités, fonctions).

Le département Audit Interne & Gestion des risques (IARM) conseille et s'assure que les dirigeants soient bien soutenus pour cette tâche. L'équipe est chargée d'établir un système exhaustif et cohérent de gestion des risques et de contrôle interne au sein du Groupe.

Solvay a instauré un système de contrôle interne visant à fournir une assurance raisonnable en termes (i) de respect des lois et règlements en vigueur, (ii) de mise en œuvre des politiques et objectifs fixés par la direction générale, (iii) d'exactitude des informations financières et extra-financières et (iv) d'efficacité des processus internes, en particulier ceux contribuant à la protection de ses actifs.

Les cinq éléments du système de contrôle interne sont décrits plus bas.

### 6.1. L'environnement de contrôle

L'environnement de contrôle favorise la prise de conscience et le comportement éthique de tous les collaborateurs. Ses divers éléments créent une structure claire de principes, de règles, de rôles et de responsabilités tout en prouvant l'engagement à la conformité.

- Le **Solvay Management Book** énumère les principes d'orientation et définit les rôles et les responsabilités du Comité Exécutif, des GBU (Global Business Units) et des fonctions ;
- Le **Code de Conduite** est disponible sur le site Solvay. Vous trouverez plus d'informations dans la Charte de Gouvernance d'Entreprise ;
- Un **service d'assistance téléphonique dédié aux questions d'éthique (Ethics Helpline)**, géré par une tierce partie, permet aux collaborateurs de signaler toute violation potentielle du Code de Conduite, s'ils ne peuvent pas passer par leurs supérieurs hiérarchiques ou par le dispositif de suivi de la conformité, ou s'ils souhaitent rester anonymes. Vous trouverez plus d'informations dans la Charte de Gouvernance d'Entreprise et la section extra-financière ;
- Des **processus standardisés** sont établis pour les activités financières et non financières.

### 6.2. Le processus d'évaluation des risques

Le processus de gestion des risques considère les objectifs stratégiques de l'organisation et comprend les phases suivantes :

- Analyse des risques (identification et évaluation) ;
- Processus de décision concernant les risques critiques ;
- Mise en œuvre des actions de gestion des risques ;
- Suivi de ces actions.

L'approche de conception de contrôles internes sur les processus majeurs prévoit l'étape d'évaluation des risques, afin de définir les objectifs de contrôle clés à aborder. C'est notamment le cas pour les processus au niveau des filiales, des services partagés, des GBU ou du Groupe pour la production d'un compte rendu financier fiable.

Vous trouverez plus d'informations sur la gestion des risques de l'entreprise, y compris la description des principaux risques auxquels le Groupe est exposé et les mesures de mitigation ou de prévention prises dans la section « Gestion des risques ».

### 6.3. Activités de contrôle

Solvay utilise une méthode systématique de conception et de mise en œuvre des activités de contrôle dans les processus de Solvay les plus significatifs.

Après la phase d'analyse et d'évaluation des risques, les contrôles sont conçus et décrits par les corporate process managers avec le soutien de l'équipe de Gestion des risques. Les descriptions des contrôles sont utilisées comme référence pour l'évaluation du contrôle interne et le déploiement dans l'ensemble du Groupe.

À chaque niveau du Groupe (entreprise, plates-formes de services partagés et GBU), le process manager est responsable de l'exécution du contrôle.

Un contrôle interne flexible sur la gouvernance a été mis en place sous le parrainage du CFO : Les Corporate Process Owners (responsables de processus opérationnels) et les représentants des GBU (Process Risk Coordinators, coordinateurs du risque de processus) font partie d'un réseau visant à promouvoir un système de contrôle interne adapté aux risques de chaque GBU.

Solvay met en place des politiques, des processus et des « lignes rouges » qui s'appliquent à tous les collaborateurs dans les domaines suivants : le contrôle de gestion, les finances et la trésorerie, le contrôle financier, la communication financière, la fiscalité et les politiques d'assurance. Des activités de contrôle sont définies pour tous ces processus financiers et dans tous les projets majeurs dans l'ensemble du Groupe, comme les acquisitions et les cessions. Par ailleurs, un Guide du Rapport Financier en ligne explique de quelle manière les règles IFRS doivent être appliquées à travers le Groupe.

Les éléments financiers sont consolidés chaque mois et analysés à chaque niveau de responsabilité de la Société (Solvay Business Services, le directeur financier de l'entité, la fonction Comptabilité et Reporting du Groupe et le Comité Exécutif). Des éléments sont analysés suivant plusieurs méthodes, comme, par exemple, l'analyse des écarts, les contrôles de plausibilité et de cohérence, l'analyse de ratios ou encore la comparaison avec les prévisions.

Outre l'analyse mensuelle du reporting effectuée par les équipes de la fonction Contrôle du Groupe, le Comité Exécutif effectue une analyse approfondie de la performance de la GBU chaque trimestre, dans le cadre des revues sur les prévisions d'activité (forecasts).

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

**6.4. Informations et communication**

Les systèmes d'informations pour l'ensemble du Groupe sont gérés par Solvay Business Services. La plupart des activités du Groupe sont soutenues par un petit nombre de systèmes ERP intégrés. La consolidation financière est soutenue par un outil dédié.

Toutes les procédures de compte rendu financier et les contrôles internes garantissent que toutes les informations substantielles transmises par Solvay à ses investisseurs, ses créanciers et ses autorités de surveillance soient précises, transparentes, et divulguées en temps utile, et qu'elles donnent une image fidèle des évolutions, des fondamentaux financiers et de la performance les plus pertinents du Groupe.

Avant chaque clôture trimestrielle, le département Comptabilité et Reporting du Groupe transmet des instructions détaillées à tous les intervenants financiers concernés.

La publication des résultats trimestriels fait l'objet de différents contrôles et validations avant publication :

- L'équipe Relations Investisseurs conçoit, développe et transmet les messages et les informations sur le Groupe en tenant compte des besoins des marchés financiers. Elle est établie sous la supervision et le contrôle du Comité Exécutif ;
- Le Comité d'Audit s'assure que les états financiers et les communications faites par la Société et le Groupe soient conformes aux principes comptables généralement reconnus (les IFRS pour le Groupe, le droit comptable belge pour la Société) ;
- Le Conseil d'Administration approuve les états financiers périodiques consolidés et ceux de Solvay SA (trimestriels – seulement consolidés, semestriels et annuels) et toutes les communications qui s'y rapportent.

**6.5. Suivi du contrôle interne**

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne. Il supervise le travail du service Audit Interne et Gestion des Risques en matière de suivi financier, opérationnel et de conformité. Il est tenu informé de la portée, des programmes et des résultats de l'audit interne et il vérifie que les recommandations d'audit sont correctement mises en œuvre. Le rôle et les responsabilités du Comité d'Audit sont décrits en détail dans la Charte de gouvernance.

Le contenu des missions d'audit interne est planifié et défini sur la base d'une analyse des risques ; les diligences se concentrent sur les domaines perçus comme les plus risqués. Toutes les entités consolidées du Groupe sont sujettes à l'inspection d'Audit Interne au moins tous les trois ans. Les recommandations d'Audit Interne sont mises en œuvre par la direction.

D'autres entités réalisent des activités similaires dans des domaines très spécifiques. Par exemple :

- Le département Santé, Sécurité et Environnement réalise des audits en matière de santé, de sécurité et d'environnement ;
- Le département Conformité et Gestion des Risques de Solvay Business Services réalise des audits sur le système d'information, en collaboration avec Audit Interne ;
- Le département Éthique & Conformité effectue des enquêtes sur des infractions potentielles au Code de Conduite.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 7. Audit externe

Le contrôle de la situation financière de la Société, de ses états financiers et de leur conformité avec le Code belge des Sociétés et les statuts, ainsi que celui des opérations à reprendre dans les états financiers, est confié à un ou plusieurs commissaires désignés par l'Assemblée Générale parmi les membres, personnes physiques ou morales, de l'Institut belge des Réviseurs d'Entreprises.

Les responsabilités et les pouvoirs du ou des commissaires sont ceux qui leur sont reconnus par la loi.

- L'Assemblée Générale détermine le nombre de commissaires et leurs honoraires conformément à la loi. Les commissaires ont en outre droit au remboursement de leurs frais de déplacement pour le contrôle des sites et sièges administratifs de la Société ;
- L'Assemblée Générale peut aussi désigner un ou plusieurs commissaire(s) suppléant(s). Les commissaires sont nommés pour un mandat de trois ans renouvelable. Ils ne peuvent être révoqués par l'Assemblée Générale que pour des raisons valables ;
- Le comité d'audit évalue l'efficacité, l'indépendance et l'objectivité de l'auditeur externe eu égard aux aspects suivants:
  - le contenu, la qualité et les perspectives sur les principaux plans et rapports du vérificateur externe; en particulier ceux résumant les travaux d'audit réalisés sur les risques identifiés par la Société ;
  - l'engagement avec le vérificateur externe lors des réunions du comité ;
  - la robustesse des auditeurs externes dans le traitement des principes comptables clés ;
  - la fourniture de services autres que d'audit.

Le Conseil d'Administration, sur la recommandation du comité d'audit, recommande de renouveler le mandat de Deloitte lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires de 2019. Le comité estime que l'indépendance et l'objectivité de Deloitte ainsi que l'efficacité du processus d'audit sont préservés. Compte tenu de la récente rotation des partenaires d'audit en 2016 et de l'évaluation des propositions soumises au comité d'audit, le Conseil d'Administration proposera de renouveler le mandat de Deloitte pour une nouvelle période de trois ans. Deloitte sera représenté par Michel Denayer et Corine Magnin en qualité de commissaire aux comptes suppléant.

Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de mardi 14 mai 2019, le Conseil d'Administration proposera de renouveler le mandat de Deloitte pour une nouvelle période de trois années. Deloitte sera représenté par Michel Denayer et par Corine Magnin en tant qu'auditrice suppléante.

Les honoraires d'audit dus par Solvay SA au titre de l'exercice 2018 se sont élevés à 1,2 million d'euros. Ils incluent la vérification des comptes statutaires et consolidés de Solvay SA. Les honoraires d'audit supplémentaires pour les sociétés contrôlées par Solvay s'élevaient en 2018 à 4,8 millions d'euros. Des honoraires supplémentaires autres que d'audit pour un montant de 1,6 million d'euros ont été payés en 2018 par Solvay et ses filiales, dont :

- a. Portés en compte par l'auditeur statutaire du Groupe :
  - Autres missions d'assurance : 0,8 million d'euros.
- b. Facturés par d'autres entités Deloitte :
  - Autres missions d'assurance : 0,4 million d'euros ;
  - Conseils fiscaux et de conformité : 0,1 million d'euros ;
  - Autres missions de conseil : 0,3 million d'euros.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

**8. Éléments à publier en vertu de l'article 34 de l'Arrêté royal belge du 14 novembre 2007**

Conformément aux dispositions de l'article 34 de l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, la Société publie les éléments suivants :

**8.1. Structure du capital et autorisation octroyées au Conseil d'Administration**

Au 21 décembre 2015, le capital de la Société s'élevait à 1 588 146 240 euros, correspondant à 105 876 416 actions ordinaires sans valeur nominale, entièrement libérées.

Toutes les actions Solvay donnent les mêmes droits. Il n'existe pas différentes classes d'actions.

**8.2. Cession d'actions et accords d'actionnaires**

Les Statuts de Solvay ne prévoient aucune restriction à la cession des actions de la société.

La Société a été informée que des actionnaires individuels détenant une participation directe dans Solvay ont décidé de se consulter lorsque des questions d'une importance particulièrement stratégique viennent à être soumises par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale. Chacun de ces actionnaires reste cependant tout à fait libre de son vote. Aucun d'entre eux, seul ou de concert, n'atteint le seuil initial de détention de 3 % requérant une déclaration de transparence.

Solvay n'a pas connaissance de quelque autre accord relatif à un vote parmi ses actionnaires ou de l'existence d'une concertation entre ses actionnaires.

**8.3. Titulaires de titres octroyant des droits de contrôle spéciaux**

De tels titres sont inexistant.

**8.4. Mécanisme de contrôle de tout système d'actionariat du personnel dans lequel les droits de contrôle ne sont pas exercés directement par ce dernier**

Il n'y a pas de système d'actionariat du personnel prévoyant un tel mécanisme.

**8.5. Restrictions de l'exercice du droit de vote**

Chaque action Solvay donne à son détenteur le droit d'exprimer une voix aux Assemblées Générales.

L'article 11 des Statuts de la Société prévoit que cet exercice du droit de vote et des autres droits attachés aux actions détenues en copropriété ou dont l'usufruit et la nue-propriété ont été scindés, ou qui sont gagées, est suspendu jusqu'à la nomination d'un unique représentant autorisé à exercer les droits attachés aux actions.

L'exercice des droits attachés aux actions Solvay détenues par Solvay Stock Option Management est, conformément à la loi, suspendu.

**8.6. Désignation, renouvellement, démission et révocation des Administrateurs**

Les Statuts de la Société prévoient que celle-ci sera administrée par un Conseil d'Administration composé de cinq membres au moins, leur nombre étant fixé par l'Assemblée Générale (article 14).

Les Administrateurs sont nommés par l'Assemblée Générale pour un mandat (renouvelable) de quatre ans.

Le Conseil d'Administration soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire la nomination, le renouvellement, la démission, voire la révocation d'un Administrateur. Il invite également l'Assemblée Générale Ordinaire à voter sur l'indépendance des directeurs remplissant les critères y afférents, après avoir demandé l'avis du Comité des Nominations, dont la mission consiste à définir et à évaluer le profil de tout nouveau candidat en appliquant ses critères de nomination et pour des compétences spécifiques.

L'Assemblée Générale Ordinaire statue à la majorité simple sur les propositions faites par le Conseil d'Administration.

En cas de vacance d'un mandat en cours d'exercice, le Conseil d'Administration a la faculté de nommer un nouveau membre, à charge pour lui de faire ratifier sa décision par l'Assemblée Générale Ordinaire suivante.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

#### 8.7. Modification des statuts de Solvay

Toute modification des statuts de la Société doit être soumise sous forme de résolution à l'Assemblée Générale, à condition qu'au moins 50 % du capital social de Solvay soit présent ou représenté, résolution qui doit, en principe, être adoptée par une majorité de 75 % des suffrages exprimés.

Si le quorum de présence n'est pas atteint lors de la première Assemblée Générale Extraordinaire, une seconde Assemblée Générale peut être convoquée, laquelle tranchera sans être tenue à un quorum de présence.

Pour d'autres questions (par exemple, la modification de l'objet de la Société), des règles de majorité différentes devraient être applicables.

#### 8.8. Pouvoirs du Conseil d'Administration, notamment en matière d'émission et de rachat d'actions

##### 8.8.1. Pouvoirs du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est l'instance de direction la plus élevée de la Société.

La loi lui attribue tous les pouvoirs qui ne sont pas, légalement ou statutairement, du ressort de l'Assemblée Générale.

Le Conseil d'Administration s'est réservé certains domaines clés et a délégué le reste de ses pouvoirs à un Comité Exécutif (décrits en détail dans la Charte).

Dans l'ensemble des domaines relevant de sa compétence exclusive, le Conseil d'Administration travaille en collaboration étroite avec le Comité Exécutif, lequel a notamment pour tâche de préparer la plupart des propositions de résolutions du Conseil d'Administration.

##### 8.8.2. Autorisation donnée au Conseil d'Administration d'émettre et de racheter des actions

Jusqu'au 31 décembre 2016, le Conseil d'Administration a été autorisé à augmenter le capital social par des apports en numéraires s'élevant à un maximum de 1,5 milliard d'euros, dont un montant maximum de 1 270 516 995 euros sera affecté au poste « capital » et le reste au poste « prime d'émission » dans le cadre de l'acquisition de Cytec Industries Inc. Cette acquisition a été réalisée le 9 décembre 2015 et, afin de la financer partiellement, le Conseil d'Administration a procédé à une augmentation de capital pour un montant de 317 629 245 euros par l'émission de 21 175 283 nouvelles actions ordinaires Solvay, avec une prime d'émission de 1 182 216 050 euros. Cette autorisation spéciale n'est par conséquent plus d'actualité.

L'Assemblée Générale n'a aujourd'hui accordé aucune autorisation d'acquisition ou de cession d'actions propres de Solvay au Conseil d'Administration.

##### 8.9. Accords ou titres importants susceptibles d'être influencés par un changement de contrôle sur la Société

L'Assemblée Générale Ordinaire du 10 mai 2016 a approuvé les clauses de changement de contrôle contenues dans les modalités des obligations senior et hybrides libellées en euro ainsi que des obligations senior libellées en dollar américain, émis en décembre 2015 dans le cadre du financement de l'acquisition de Cytec et des besoins généraux du Groupe Solvay.

##### 8.10. Accords entre la Société et ses Administrateurs ou employés prévoyant une compensation en cas de démission des Administrateurs, s'ils sont des good leavers ou en cas d'offre publique d'acquisition.

Sans objet

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**



1. Introduction	55	4. Autres risques	62
2. Processus de gestion des risques	55	Litiges importants	65
3. Principaux risques de Solvay	57	Procédures antitrust	65
Sécurité	58	Procédures liées à environnement, santé et sécurité	65
Éthique et conformité	58	Activités pharmaceutiques (activités abandonnées)	65
Sécurité industrielle	59		
Accident de transport	60		
Changement climatique	60		
Cyber-risque	61		
Utilisation de produits chimiques	61		



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

## Gestion des risques

### 1. Introduction

Dans un contexte mondial d'incertitudes économique et politique, de glissements dans l'équilibre des forces et des dynamiques de croissance, de raccourcissement des cycles de marché, d'évolution rapide de la technologie et d'attentes accrues concernant le changement climatique ainsi que la transition énergétique, Solvay estime qu'une surveillance et une gestion efficaces des risques sont la clé pour atteindre ses objectifs stratégiques.

### 2. Processus de gestion des risques

Le processus d'évaluation des risques – approuvé par le Conseil d'Administration – aide le Groupe à atteindre ses objectifs aussi bien financiers qu'extra-financiers, tout en respectant les lois et réglementations, ainsi que le Code de Conduite de Solvay.

**La gestion du risque d'entreprise (Enterprise Risk Management – ERM) de Solvay : un mécanisme essentiel pour réaliser les objectifs à court, moyen et long terme**

L'activité de Solvay est diversifiée, décentralisée et internationale. Les opérations sont confrontés à plusieurs risques significatifs. Pour y répondre, Solvay a conçu un processus dynamique dans lequel les principaux acteurs évaluent les risques propres à leur domaine de responsabilité et/ou d'expertise.

Toutes les GBU ont intégré l'évaluation du risque dans leur processus de revue stratégique annuelle

#### Analyse des risques

Solvay applique une gestion des risques intégrée dans sa stratégie, ses décisions commerciales et ses opérations. Le Groupe garantit que les dirigeants de Solvay identifient, évaluent et gèrent activement tous les risques potentiellement significatifs. L'évaluation des risques aide à créer la valeur à court, moyen et long terme, et tient toujours compte de l'aspect de la durabilité. Deux des quatre principaux types d'impacts utilisés pour évaluer les risques reflètent notre sensibilité croissante aux enjeux extra-financiers, notamment les impacts sur les personnes et sur l'environnement. Les deux autres – sur l'économique et sur la réputation – affectent directement la performance opérationnelle et financière du Groupe. En ligne avec les objectifs stratégiques de Solvay, les risques sont classés comme suit : « principaux risques » (les plus critiques), « risques émergents » et « autres risques ».

Impact économique	Impact sur les personnes	Impact environnemental	Impact sur la réputation
----------------------	-----------------------------	---------------------------	-----------------------------

#### Processus de décision concernant les risques critiques

Les processus de décisions courantes et stratégiques intègrent l'ensemble des risques et opportunités sur base des critères financiers et extra-financiers.

#### Mise en œuvre des actions de gestion des risques

La gestion des risques est un facteur de succès déterminant pour Solvay. Elle nous permet d'atténuer les risques associés aux solutions que nous fournissons. Les améliorations apportées à la méthodologie « Enterprise Risk Management » de Solvay aident les GBU et les Fonctions – et le Groupe dans son ensemble – à définir plus efficacement la priorité donnée aux risques et à mieux cibler la réponse à ceux-ci. Un tableau de bord actualisé deux fois par an permet d'évaluer à la fois les progrès réalisés grâce aux mesures d'atténuation et les nouvelles évolutions liées à l'environnement du risque.

#### Contrôle des actions de gestion des risques

Les risques critiques pour le Groupe font l'objet d'un contrôle étroit par le Comité des Risques Groupe ; des membres du Comité Exécutif sont désignés comme « Risk Sponsors » et veillent au traitement adéquat de ces risques. Une attention particulière est portée sur le recoupement de l'analyse des risques avec l'analyse de matérialité effectuée par Fonction Développement Durable et Energie.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

#### GESTION DES RISQUES

#### Un système de gestion des risques fiable intégré à tous les niveaux du Groupe

Les dirigeants des GBU et des Fonctions sont responsables de l'identification, du contrôle et de la gestion des principaux risques dans leur domaine d'expertise. La gestion des risques est donc profondément ancrée dans la pratique quotidienne de chaque entité

et les responsables opérationnels peuvent réagir rapidement à tout changement de situation. Le processus de gestion des risques est ancré dans la pratique quotidienne des GBU et les fonctions notamment, pour la définition des priorités et pour favoriser l'atteinte des objectifs.



<sup>1</sup> Comité Exécutif, Présidents des GBU, Directeurs Généraux des Fonctions, Présidents de Zones et Directeur Général de Solvay Business Services  
<sup>2</sup> Directeurs Généraux des Fonctions Industriels, Juridique et Développement Durable et Energie

Les risques au niveau du Groupe sont gérés avec la contribution du Leadership Council pour l'identification, du Comité des Risques Groupe pour l'évaluation, et du Comité Exécutif pour la supervision du traitement et de la réponse au risque. Une fois par an, le Comité d'Audit passe en revue les risques les plus importants auxquels le Groupe est exposé. Les membres du Comité d'Audit: le CEO, le Président et d'autres membres du Conseil d'Administration, ainsi que d'autres membres du Conseil d'Administration participent. Au cours de l'exercice, les "risk owners" interpellent le Comité d'Audit au sujet des risques du Groupe, par exemple, sur la sécurité industrielle, la sûreté, le cyber-risque ou la déontologie et la conformité.

#### Évaluation des principaux projets liés à la transformation de Solvay

Une méthodologie d'évaluation des risques est appliquée aux projets importants, qu'il s'agisse d'acquisitions, d'investissements majeurs ou de projets transversaux.

**Le contrôle interne** est l'un des aspects de la gestion des risques. Veuillez vous référer à la section Gouvernance d'Entreprise pour une description détaillée.

**La préparation aux situations de crise** est constituée d'un réseau structuré au niveau du Groupe. Ses membres accomplissent les missions qui leur sont assignées et mettent en œuvre des programmes afin d'assurer la préparation de leurs Business Units et fonctions. Ces programmes comprennent des simulations de crises, une formation aux médias, la maintenance de bases de données et une analyse d'événements internes et externes. Les risques identifiés sont ainsi intégrés aux scénarios utilisés dans les simulations de crise.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

GESTION DES RISQUES

**3. Principaux risques de Solvay**

Le Comité des Risques du Groupe a évalué le niveau de maîtrise de l'impact des risques du Groupe, selon une échelle établie à quatre niveaux pour chacun des critères.

Quatre principaux types d'impacts ont été considérés : l'impact économique, l'impact sur les personnes, l'impact sur l'environnement et l'impact sur la réputation. Le niveau de maîtrise a été évalué en répondant aux questions suivantes :

- Les mesures d'atténuation et/ou de maîtrise ont-elles été définies ?
- Les mesures sont-elles mises en œuvre totalement ou partiellement ?
- L'efficacité de ces mesures est-elle contrôlée ?

Le niveau de criticité est déterminé par la combinaison des deux critères de notation du risque (impact et niveau de contrôle) au moment de l'évaluation.

Niveau de criticité	Risque	Tendance	Lien avec les aspects haute matérialité du développement durable	Parties prenantes
<b>Elevé</b>    <b>Modéré</b>	Sécurité	↘	Sécurité des données et confidentialité des données clients Gestion des risques d'incidents critiques	Collaborateurs Communautés locales Clients
	Ethique et conformité	→	Gestion du cadre juridique, éthique et réglementaire	Fournisseurs Collaborateurs Planète Investisseurs
	Sécurité industrielle	→	Gestion des risques d'incidents critiques Santé et sécurité des collaborateurs	Collaborateurs Communautés locales
	Accident de transport	→	Gestion des risques d'incidents critiques Gestion des déchets et des matières dangereuses	Fournisseurs Collaborateurs Communautés locales
	Risque lié au changement climatique*	↘	Emissions de gaz à effet de serre Gestion de l'énergie Solutions business durables Gestion de l'eau et des eaux usées	Clients Communautés locales Collaborateurs Planète Investisseurs
	Cyber risque	↘	Sécurité des données et confidentialité des données clients	Clients Collaborateurs
	Utilisation de produits chimiques	→	Gestion des déchets et des matières dangereuses Solutions business durables	Clients Collaborateurs

\* Risque émergent : risque ayant connu des développements ou risque changeant susceptible d'avoir un impact sur le long terme, qui devront faire l'objet d'une évaluation à l'avenir.

Les risques pertinents pour Solvay et les actions déployées par le Groupe pour mitiger ces risques sont décrits ci-dessous. Les efforts d'atténuation décrits ne garantissent pas que les risques ne se matérialiseront pas ou n'auront pas d'incidence sur le Groupe. Ils montrent la façon dont Solvay gère l'exposition au risque de manière proactive.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

#### GESTION DES RISQUES

#### Sécurité

 **Tendance: à la baisse**

##### Description du risque

Un incident de sécurité se caractérise par des attaques intentionnelles (par exemple, terrorisme, crime, violence, vandalisme ou vol) qui touche les collaborateurs, les sites, les biens, les informations critiques ou la propriété intellectuelle et qui pourraient avoir des conséquences négatives pour les activités.

##### Actions de prévention et d'atténuation

- Solvay a une approche de la sécurité tenant compte des menaces, les risques et la conformité, en vue de protéger les sites, informations et personnes ;
- Un Directeur de la Sécurité du Groupe coordonne au niveau mondial toutes les activités relatives à la sécurité afin de garantir une atténuation efficace des risques de sécurité ;
- Deux organes de gouvernance pilotent les efforts de gestion des risques de sécurité :
  - un Conseil de Sécurité, présidé par un membre du Comité Exécutif ;
  - un groupe de travail de Coordination de la Sécurité (Security Coordination Working Group), présidé par le Directeur de la Sécurité du Groupe, dont l'objectif est de faire fonctionner le programme de surveillance continue des menaces et le programme de sécurité optimisé pour le Groupe.

##### Principales actions en 2018

- Création du rôle de Champion de la Sécurité dans les activités et les Fonctions, pour faciliter une approche coordonnée de la gestion des risques de sécurité dans le Groupe. Ces Champions sont les porte-parole de leurs entités au sein du groupe de travail de Coordination de la Sécurité afin de garantir une mise en œuvre de la gouvernance alignée avec les priorités du business ;
- Démarrage d'un Plan de Protection des Données pour protéger les informations sensibles du Groupe ;
- Finalisation des projets pour l'amélioration de la sécurité aux sites à risque élevé.

#### Éthique et conformité

 **Tendance: stabilisation**

##### Description du risque

Les risques naissent d'un défaut potentiel de conformité avec les éléments suivants :

- Le Code de Conduite de Solvay ainsi que toutes les politiques et procédures qui le soutiennent ;
- Les lois et règlements en vigueur dans les pays où Solvay opère.

##### Exemples :

- L'échec de la mise en œuvre d'une gouvernance adéquate dans une coentreprise ;
- La participation directe ou indirecte à des violations des Droits de l'Homme ;
- Une fausse déclaration intentionnelle d'informations financières, corruption et contournement des contrôles internes.

##### Actions de prévention et d'atténuation

Un Code de Conduite, des politiques et des procédures de Solvay :

- Applicables aux collaborateurs, aux fournisseurs critiques, aux coentreprises à participation majoritaire ;
- Plusieurs formations et actions de communication pour aborder les risques liés aux comportements.

Les formations dédiées à l'atténuation de risques spécifiques comprennent :

- Une politique sur le système de suivi dans la lutte contre les pots-de-vin, la corruption et les comportements anticoncurrentiels, ainsi que suivi des cadeaux et invitations ;
- Les Droits de l'Homme dans la "Business Policy" : mise en place, gouvernance et formation ;
- Un programme à l'échelle du Groupe pour le signalement des cas de non-conformité (Speak Up), que ce soit directement à la hiérarchie ou en passant par un service d'assistance téléphonique externe.

##### Principales actions en 2018

- Plus de 80 % des collaborateurs ont suivi la formation sur le Code de Conduite de Solvay, et le catalogue des formations en ligne sur le sujet s'est enrichi de nombreuses versions en langues variées ;
- Un Comité mondial sur les Droits humains a été nommé pour surveiller la mise en œuvre, la conformité, et la formation sur la politique du Groupe en matière de Droits de l'Homme ;
- Une formation sur la lutte contre les pots de vin et la corruption (ABAC) suivie par plus de 1 800 cadres et collaborateurs occupant des postes sensibles.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### Sécurité industrielle

→ **Tendance: stabilisation**

#### Description du risque

Un accident de grande ampleur, comme un incendie, une explosion ou une perte de confinement peut entraîner des morts, des lésions irréversibles, ou nuire à l'environnement ou aux communautés locales.

Tout accident mortel ou lésion irréversible non lié à un accident de grande ampleur.

#### Actions de prévention et d'atténuation

L'approche mise en place par Solvay évolue. Alors qu'il y a une réduction notable du nombre des personnes blessées dans nos unités de production, Solvay a enregistré en moyenne un accident mortel par an au cours des dernières années.

En 2018, Solvay a encouragé la mise en place d'un environnement de travail sur les sites favorisant la collaboration entre les collaborateurs pour une sécurité renforcée.

#### Sécurité au travail :

L'initiative "Safety Excellence" met l'accent sur l'engagement du collaborateur au sein de l'entreprise :

- Journées Sécurité ;
- Initiative Leadership Safety Visits ;
- Programmes de sécurité fondés sur le comportement ;
- Bulletin "Lessons Learned" (visant tous les accidents induisant un traitement médical (MTA), ainsi que les presqu'accidents et les incidents importants ayant demandé l'intervention des premiers secours) ;
- Partage des meilleures pratiques ;
- Chaque collaborateur a son propre objectif personnel en matière de sécurité.

En 2017, Solvay a développé une évaluation du climat de sécurité (Safety Climate Assessment), reposant sur la méthodologie Dov Zohar, afin de déterminer le degré de maturité de la culture de la sécurité dans les sites. Plusieurs sites ont commencé à utiliser cet

outil. En 2018, des ateliers de leadership et de sensibilisation au risque ont été réalisés dans les GBU et les sites ainsi que diverses séances de communication / présentation.

En 2015, Solvay a introduit les règles Solvay Life Saving Rules (SLSR). Ces SLSR couvrent les activités, comme le travail en hauteur et l'ouverture de ligne, ayant conduit à un accident mortel ou à une lésion irréversible. En 2018, Solvay a démarré un processus collaboratif pour définir de façon détaillée les risques et les mesures d'atténuation applicables. Le résultat de ces efforts a été la définition de normes minimales fixées aux SLSR. Celles-ci garantissent une approche commune permettant une maîtrise efficace des risques en lien avec les activités soumises aux SLSR. L'objectif est d'avoir l'ensemble des sites en conformité à ces normes d'ici la fin 2019.

Les résultats de sécurité sont revus chaque mois tant au niveau des GBU qu'au niveau du Comité Exécutif.

#### Gestion de sécurité des procédés :

Solvay implémente une approche préventive des risques, fondée sur une utilisation systématique des analyses du risque sur les procédés et de la gestion des changements dans les procédés.

#### Principales actions en 2018

##### Sécurité au travail :

- Mise en place d'un minimum de trois "Solvay Life Saving Rules" (SLSR) prioritaires dans l'ensemble des sites ;
- Ateliers de leadership et de culture de la sécurité dans les GBU et dans l'ensemble des sites ;
- Taux d'accidents avec traitement médical (Medical Treatment Accident Rate) : 0,54.

##### Sécurité des procédés :

- 83 % de l'ensemble des sites ont une évaluation du danger conforme aux exigences du Groupe au cours des cinq dernières années (cible 2020 : 100 %) ;
- Aucune situation identifiée "risque élevé (niveau 1)" qui serait non traitée au delà d'un an.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### Accident de transport

→ **Tendance: stabilisation**

##### Description du risque

Un accident lié au transport de substances chimiques dangereuses fait courir un risque de dommages aux riverains des sites ou au grand public.

##### Actions de prévention et d'atténuation

- Cours internes en ligne sur la sécurité du transport ;
- Réseau mondial de conseillers en sécurité des produits dangereux ;
- Processus mondial de qualification des transporteurs de produits dangereux ;
- Développement de procédures internes et de directives reposant sur les recommandations en matière de sécurité de transport émises par des associations telles que le CERIC (Conseil européen de l'industrie chimique), EUROFLUOR (European Technical Committee for Fluoride), et HFIPI (Hydrogen Fluoride Industry Practices Institute) ;
- Mise en œuvre de programmes tels que Responsible Care® ;
- Suivi des accidents de transport avec développement des mesures de correction et des bulletins des "learning lessons" ;
- Ligne téléphonique d'assistance pour répondre aux situations d'urgence dans le monde entier (niveau 1, 24 h sur 24, 7 jours sur 7) dans plusieurs langues.

##### Principales actions en 2018

Poursuite du programme de sécurité des transports pour renforcer les actions de prévention.

#### Changement climatique

↻ **Tendance: à la baisse**

##### Description du risque

La stratégie mise en place par le Groupe pour répondre aux risques liés au changement climatique (tels que définis par la TCFD\*), pourrait être inefficace et nuire à la réputation, provoquer des pertes commerciales et une sous-évaluation de l'entreprise, la rendant moins attractive pour les investisseurs à long terme. Le Groupe a décidé de reprendre les risques liés à l'eau dans les risques liés au changement climatique plutôt que dans les risques physiques.

##### Les risques de transition climatique ont plusieurs sources :

- Les politiques et le contexte légal : réglementations et mesures en vue de limiter les émissions de CO<sub>2</sub> par exemple, en augmentant le prix des émissions de gaz à effet de serre (GES) ;
- Technologies : investissements sans succès dans des nouvelles techniques visant à réduire les émissions ;
- Marchés : absence d'adaptation aux changements de comportement des clients ;
- Réputation : attitude négative des parties prenantes si leurs inquiétudes sur le changement climatique ne sont pas prises au sérieux.

##### Actions de prévention et d'atténuation

- La stratégie de Solvay se concentre sur des activités à plus grande valeur ajoutée et à moindre exposition environnementale ;
- Chaque année, l'outil « Sustainable Portfolio Management » (SPM) permet d'évaluer l'exposition environnementale des ventes et du portefeuille de projets d'innovation. Le SPM comprend des critères liés au climat alignés, sur le scénario des 2 °C ;
- Plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

##### Principales actions en 2018

En septembre 2018, Solvay a mis à jour son approche des émissions de gaz à effet de serre. Le Groupe s'engage à réduire ces émissions de 1 million de tonnes métriques d'ici 2025, en améliorant son efficacité énergétique et le mix des énergies, et en investissant dans des technologies propres. Les risques et opportunités liés au climat seront examinés en 2019.

(\*) : TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), un groupe de travail sur les informations financières liées au climat

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### Cyber-risque

 **Tendance: à la baisse**

##### Description du risque

Le cyber-risque comprend l'incapacité à assurer la continuité du service, ou à protéger des données confidentielles, critiques ou sensibles.

##### Actions de prévention et d'atténuation

###### Programme de cyber-sécurité :

Les deux organes de gouvernance responsables de la gestion des risques de sécurité se chargent également de la supervision du programme de cybersécurité.

- Des évaluations indépendantes, y compris des tests d'intrusion, sont effectuées par des experts externes ;
- Solvay Business Services (SBS) a renouvelé sa certification ISO 9001 : un programme de gestion qualité pour l'ensemble de ses activités en 2015 - obtention de la certification ISO 27001 : 2013 certification - qui englobe la cybersécurité pour la majorité de ses systèmes informatiques ;
- Tous les professionnels des systèmes d'information de SBS ont suivi une formation aux politiques de sécurité des systèmes informatiques et aux meilleures pratiques ;
- La formation à la sécurité pour l'utilisateur final reste obligatoire pour l'ensemble des collaborateurs. Des conseils en matière de cybersécurité sont publiés régulièrement afin d'accroître la sensibilisation des collaborateurs.

Une cyberattaque significative pourrait provoquer un impact négatif sur les activités et les résultats de la société. Par conséquent, la société continuera à améliorer ses défenses de cybersécurité pour maîtriser l'évolution des menaces.

###### Assurance

Solvay est assurée contre l'impact financier potentiel d'une cyberattaque sur les biens, lié aux interruptions d'activité et des actes de fraude.

##### Principales actions en 2018

Solvay continue d'améliorer sa stratégie de cybersécurité et sa gouvernance, de développer un programme de sécurité des informations d'entreprise et d'explorer d'autres fonctions afin de renforcer la sécurité de l'entreprise et sa capacité à réagir à une menace de cyberattaque.

#### Utilisation de produits chimiques

 **Tendance: stabilisation**

##### Description du risque

- Un risque de lésions ou d'impact sur la santé causés à des tiers ou de dommages à leurs biens causés par l'utilisation d'un produit de Solvay, ainsi que dans les litiges qui s'ensuivent ;
- Un usage inapproprié des produits Solvay dans l'usine d'un client ou dans des applications ou des marchés pour lesquels le produit n'a pas été conçu ou usage non garanti ;
- Les conséquences éventuelles d'un produit défectueux comprennent une exposition aux actions en responsabilité dues à des lésions ou des atteintes à la santé et des dommages, ainsi qu'à des rappels de produits. Le risque de responsabilité liée au produit est généralement plus élevé pour des produits utilisés dans des applications sanitaires ou alimentaires ;
- La possibilité que l'autorisation d'utilisation d'un produit commercialisé soit refusée en raison de son caractère SVHC (substance extrêmement préoccupante).

##### Actions de prévention et d'atténuation

- Les fiches de données de sécurité (FDS) de Solvay garantissent un contenu harmonisé grâce à la mise en place d'un système SAP commun dans le monde. Ce système SAP n'est toutefois pas encore mis en place chez Composite Materials ; le démarrage du projet est prévu pour la mi-2019 ;
- L'ensemble des GBU réalise chaque année un inventaire des substances SVHC contenues dans les produits vendus. L'objectif est d'évaluer à 100% les risques et d'analyser toutes les solutions de remplacement disponibles d'ici 2020 ;
- Les FDS sont constamment mises à jour et distribuées dans le monde entier pour tous les produits s'adressant à tous les clients dans les langues appropriées. Les GBU s'assurent que les SDS soient revues au moins tous les trois ans, pour l'ensemble des produits qu'elles mettent sur le marché ;
- Les procédures de rappel sont développées et mises en place comme prescrit par les programmes de "product stewardship" ;
- L'assurance réduit l'impact financier d'un risque de responsabilité liée aux produits, y compris au titre des rappels de produits, directs ou par un tiers.

##### Principales actions en 2018

Le « Product Safety Management Process » (processus de gestion de la sécurité des produits) qui identifie les produits commercialisés par Solvay a été mis à jour pour intégrer des nouvelles obligations réglementaires et les nouvelles sources potentielles de risques (législatif, chaîne d'approvisionnement...). Toutes les GBU mettent en place ce processus en mettant la priorité sur les évaluations de risque nécessaires au portefeuille de produits et en déployant des évaluations de risque régulières pour les applications les plus sensibles.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### 4. Autres risques

##### Marchés et croissance – risque stratégique

###### Description

L'exposition de Solvay aux évolutions sur ses marchés ou dans le cadre de son environnement compétitif, ainsi que le risque de prendre des mauvaises décisions stratégiques.

###### Actions de prévention et d'atténuation

- Analyse systématique des marchés et des enjeux en matière de marketing en lien avec les lancements de projets d'investissement et d'innovation ;
- Développement sur des marchés à croissance supérieure au PIB : Automobile et Aéronautique, Ressources et Environnement, Électricité et Électronique, Agroalimentaire ;
- Développement avec les clients de Solvay de solutions sur mesure ;
- Adaptation des installations aux énergies nouvelles et aux marchés CO<sub>2</sub> ;
- Plus grande attention apportée à la conversion et la génération de cash ;
- Cession d'activités considérées comme trop cycliques.

##### Risque inhérent à la chaîne d'approvisionnement et à la fiabilité de la production

###### Description

Risques liés aux matières premières, à l'énergie, aux fournisseurs, à la production, aux unités de stockage, et au transport entrant et sortant.

###### Actions de prévention et d'atténuation

Pour la fiabilité de production :

- Répartition géographique des unités de production dans le monde;
- Maintenance ;
- Programme de prévention de pertes matérielles du Groupe se concentrant sur la prévention et l'atténuation des dommages aux biens et sur la perte de profit suite à un incendie, une explosion, une émanation chimique accidentelle et tout autre imprévu préjudiciable.

Pour la chaîne d'approvisionnement :

Bilan RSE des fournisseurs et adhésion au Code des Fournisseurs de Solvay, propriété des mines et des carrières de trona, de calcaire et de sel, et programmes de réduction de consommation d'énergie.

##### Sélection et gestion des projets

###### Description

- Allocation des ressources à des projets (investissements d'équipement, fusions et acquisitions) non alignée avec la stratégie de croissance de Solvay ;

- Projets importants faisant face à des difficultés, et qui risquent par conséquent de ne pas atteindre leurs objectifs.

###### Actions de prévention et d'atténuation

- Le Comité des Investissements fournit une revue analytique de l'efficacité d'allocation des dépenses d'investissement et du plan d'investissement d'équipement au Comité Exécutif ;
- La méthodologie "Capex Excellence" pour le portefeuille des projets de petite taille ;
- Les décisions concernant les investissements (dépenses d'investissement excédant 10 millions d'euros et acquisitions) prises par le Comité Exécutif ou le Conseil d'Administration tiennent compte de la durabilité et comprennent une analyse SPM complète de l'investissement potentiel ;
- Analyse de performance après mise en place.

La combinaison de toutes ces actions a permis de mieux contrôler la conversion de IEBITDA en cash et d'atteindre un niveau de conversion de cash comparable à celui de sociétés similaires du secteur.

##### Risque réglementaire, politique et juridique

###### Description

- Changements dans la législation et les réglementations ;
- Exposition de Solvay à des circonstances au cours desquelles l'autorité publique ne s'exerce plus normalement ;
- Exposition aux procédures judiciaires et administratives existantes et potentielles, (section Litiges importants) ;
- Un Brexit sans accord créerait de nombreuses incertitudes quant aux lois et réglementations applicables aux entreprises. Seule une partie limitée des activités de Solvay pourrait être réellement touchée (à titre indicatif, les échanges commerciaux entre l'UE et le Royaume-Uni représentent environ 3% du chiffre d'affaires et 2% du capital investi du Groupe).

###### Actions de prévention et d'atténuation

- Présence géographique équilibrée dans le monde pour réduire l'impact des évolutions défavorables dans les domaines réglementaires et politiques ;
- Le département Affaires Gouvernementales et Publiques travaillant en continu avec des représentants d'autorités publiques au niveau national, ce qui comprend, mais sans s'y limiter, les autorités chargées des affaires européennes, en passant également par l'ambassade belge locale ;
- Des provisions financières sont créées selon la connaissance par Solvay du risque juridique ;
- Un groupe de travail sur le Brexit a été mis en place avec la participation des GBU et des fonctions concernées. Les GBU ont identifié les principaux risques et travaillent sur des actions de mitigation dans l'hypothèse d'un scénario défavorable («no-deal»), visant à minimiser les perturbations pour les clients.



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### Risque financier

##### Description

- Risque de liquidité (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés) ;
- Risque de change (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés) ;
- Risque de taux d'intérêt (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés) ;
- Risque de contrepartie (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés) ;
- Risque lié aux obligations de retraite (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés) ;
- Risque de litiges fiscaux (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés).

##### Actions de prévention et d'atténuation

Un profil financier prudent et une stratégie financière conservatrice :

- Notation Investissement du Groupe : Baa2/P2 (perspective stable) de Moody's et BBB/A2 (perspective stable) de Standard & Poor's en 2018 ;
- Solvay encourage les discussions transparentes et régulières avec les principales agences de notation.

Des réserves de trésorerie importantes :

- À la fin 2018, le Groupe possédait 1,1 milliard d'euros en trésorerie et équivalents (notamment des instruments financiers courants) ainsi que 3 milliards d'euros en facilités de crédit engagées (un crédit multilatéral renouvelable de 2 milliards d'euros, et 1 milliard d'euros supplémentaires de facilités bilatérales renouvelables avec des partenaires bancaires internationaux clés) ;
- Le Groupe a accès à un programme de Bons du Trésor belge pour un montant de 1,5 milliard d'euros et, comme alternative, à un programme de papier commercial américain pour 500 millions de dollars américains.

Politique de couverture du risque de change :

- Solvay surveille étroitement le marché des changes et se couvre, dès que c'est nécessaire, principalement sur des durées inférieures à un an et généralement ne dépassant pas 18 mois.

Politique de couverture des taux d'intérêt :

- Solvay a souscrit la majorité de son endettement net à des taux d'intérêt fixes. Solvay suit de près le marché des taux d'intérêt et s'engage dans des swaps de taux d'intérêt dès que c'est nécessaire.

Politique de couverture du risque énergétique

- Solvay surveille le marché de l'énergie et couvre les prix de l'énergie, ces transactions vont au-delà de neuf mois (elles peuvent aller jusqu'à trois ans).

Contrôle des notations des contreparties du Groupe :

- Pour ses activités de trésorerie, Solvay travaille avec des institutions bancaires de premier ordre (sélection basée sur les principaux systèmes de notation) et réduit toute concentration de risques en limitant son exposition auprès de chacune de ces banques à un certain seuil ;
- Pour ses activités commerciales, le risque lié aux clients externes et au recouvrement de Solvay est contrôlé grâce à un solide réseau de gestionnaires de crédit et de recouvrement basés dans les zones et pays où le Groupe opère. Les processus de gestion et de recouvrement du crédit s'appuient sur un ensemble de procédures détaillées et sont gérés par des Comités de Crédits à l'échelle du Groupe et des GBU. Au cours des dernières années, ces mesures de limitation des pertes ont conduit à un taux faible record de défauts de paiement des clients.

Optimisation de la Gouvernance des fonds de pension et des régimes de retraite :

- Gouvernance des fonds de pension : Solvay a défini des orientations pour maximiser son influence sur les décisions des fonds de pension nationaux dans les limites autorisées par les lois nationales ;
- Optimisation du régime de retraite : réduction de l'exposition du Groupe au risque lié aux régimes à prestations définies en convertissant les régimes actuels en régimes de retraite présentant un profil de risque moindre pour services futurs ou en ne les proposant plus aux nouveaux arrivants ;
- Une analyse globale de gestion des actifs-passifs (Asset Liability Management, ou ALM) des régimes de retraite du Groupe, représentant environ 90 % des engagements de pension bruts ou nets du Groupe, est réalisée tous les trois ans pour identifier et gérer les risques correspondants sur une base globale.

Processus de contrôle de la conformité à la réglementation fiscale et des politiques de définition des prix de transfert :

- Le processus de contrôle de la conformité à la réglementation fiscale comprend le contrôle des procédures et systèmes par le biais de révisions internes et d'audits menés par des consultants externes réputés ;
- Des politiques de prix de transfert, des procédures et des contrôles visent à répondre aux exigences des autorités ;
- Le département Fiscalité de Solvay accorde une attention particulière à l'interprétation et à l'application correctes de ces nouvelles règles fiscales afin d'éviter de futurs litiges.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

#### GESTION DES RISQUES

##### Actions principales en 2018 :

- Émission d'obligations perpétuelles hybrides pour un montant de 300 millions d'euros, en vue d'un emploi général dans le groupe (premier appel de remboursement en mars 2024). Comprend la possibilité de refinancer l'emprunt hybride déjà en cours, d'un montant de 700 millions d'euros, dont le premier appel tombe en mai 2019 ;
- Extension de l'échéance à mars 2020 de deux facilités bilatérales de crédit renouvelable, pour un montant total de 500 millions d'euros ;
- Un nouveau plan de contribution en cash a été convenu avec Rhodia Pension Trust Ltd (LIIK) : 25 millions de livres britanniques par an jusqu'à fin 2027 (augmentant de 3,25 % chaque année). À cet effet, Solvay SA a accordé une garantie à Rhodia UK Ltd, le parrain du régime de retraite (montant initial de 550 millions de livres, à amortir tous les mois jusqu'à fin 2030). Cette garantie remplace une autre, similaire, émise précédemment par Solvay France ;
- Déploiement d'un outil de gestion de comptes bancaires à utiliser dans l'intégralité du Groupe pour un inventaire complet des structures bancaires dans l'ensemble des entités, ce qui renforce la visibilité et le contrôle, et facilite une gestion adéquate.

##### Risque lié aux maladies professionnelles et risque pandémique

###### Description

Maladies liées au travail reconnues comme résultant de l'exposition aux risques professionnels, avec généralement une exposition répétée.

###### Actions de prévention et d'atténuation

- Programme international de contrôle les maladies professionnelles et évaluation de la conformité vis-à-vis des normes d'hygiène au travail de façon exhaustive ;
- Définition de limites strictes à l'exposition, avec une attention spécifique pour les matériaux nano, les SVHC et les applications impliquant la santé des produits Solvay ;
- Surveillance médicale poussée et fondée sur le risque ;
- Plan de préparation aux pandémies au niveau mondial englobant toutes les usines et les activités.

##### Risque environnemental

###### Description

Gestion ou remédiation des sols pollués de plusieurs sites, ainsi que conformité aux futurs changements de la législation environnementale.

###### Actions de prévention et d'atténuation

- Les sites confrontés à une contamination historique du sol objet d'un contrôle et d'une gestion strictes ;
- Approche de caractérisation du risque déployée à chaque site affecté, le cas échéant ;
- Contrôle réglementaire local ;
- Une gouvernance solide grâce à l'existence d'un Conseil de l'Environnement, composé de deux membres du Comex, responsable des activités industrielles, juridique et financières et en dirigeant les efforts de gestion des risques environnementaux.

##### Risque informatique

###### Description

Incapacité à assurer la continuité des services ou à fournir les services d'information adaptés aux besoins des activités.

###### Actions de prévention et d'atténuation

Des réseaux de données dédiés et routeur régionaux gérés par des fournisseurs fiables, un programme annuel d'audit pour garantir la conformité avec les politiques de sécurité des systèmes informatiques.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

GESTION DES RISQUES

#### Litiges importants

Compte tenu de la diversité de ses activités et de sa distribution géographique, le Groupe Solvay est exposé à des risques juridiques, en particulier dans le domaine de la responsabilité « produit », des relations contractuelles, des lois antitrust, des litiges concernant des brevets, des évaluations fiscales et des questions santé, sécurité et environnement. Dans ce contexte, les litiges sont inévitables et parfois nécessaires afin de défendre les droits et les intérêts du Groupe.

L'issue des procédures ne peut être prévue avec certitude. Il est par conséquent possible que des décisions de justice définitives ou arbitrales défavorables puissent conduire à des responsabilités (et des dépenses) qui ne sont pas couvertes ou ne le sont pas entièrement par des provisions ou des assurances, et dès lors, susceptibles d'avoir des conséquences significatives sur les résultats et bénéfices du Groupe.

Les procédures judiciaires en cours impliquant le Groupe Solvay et que l'on estime comporter des risques majeurs sont reprises ci-après. La liste des procédures juridiques décrites ci-après n'est pas exhaustive.

Le fait que ces litiges soient repris ci-après n'a aucun rapport avec le bien-fondé de l'affaire. Dans toutes les affaires qui suivent, Solvay se défend vigoureusement et croit au bien-fondé de sa défense.

Dans certains cas, Solvay a inscrit des réserves/provisions, conformément aux règles comptables, pour couvrir des risques financiers et les coûts de sa défense (voir « Provisions pour litiges aux états financiers consolidés » du présent document).

#### Procédures antitrust

En 2006, la Commission européenne a infligé des amendes à Solvay (y compris à Ausimont SpA, acquise par Solvay en 2002) pour présomption d'infraction aux règles de la concurrence sur le marché des peroxydes.

Des poursuites civiles conjointes ont été entamées devant le Tribunal de Dortmund (Allemagne) en 2009 contre Solvay et d'autres fabricants en invoquant une prétendue violation de la loi antitrust et en réclamant des dommages aux fabricants sur une base conjointe et solidaire. La valeur des prétentions, abaissée après plusieurs accords à l'amiable, s'élève à 63 millions d'euros (hors intérêts) après que des règlements aient été convenus entre le plaignant et la plupart des parties défenderesses. Diverses questions quant à la compétence du Tribunal de Dortmund ont été soumises à la Cour de Justice de l'Union européenne et la procédure devant les tribunaux de Dortmund sont en cours.

Au Brésil, le CADE (Conseil administratif de défense économique, l'autorité antitrust brésilienne) a infligé en mai 2012 des amendes à Solvay et à d'autres sociétés pour l'activité de peroxyde d'hydrogène et en février 2016, pour l'activité de perborate de soude (les parts de Solvay dans les montants de ces amendes s'élèvent à respecti-

vement 29,6 millions d'euros et 3,99 millions d'euros). Solvay a fait opposition contre ces amendes administratives auprès des tribunaux fédéraux brésiliens.

#### Procédures liées à environnement, santé et sécurité

En octobre 2009, le Procureur de la République du Tribunal pénal d'Alessandria (Italie) a inculpé plusieurs personnes (y compris des collaborateurs et d'anciens collaborateurs de Solvay et d'Ausimont SpA, aujourd'hui Solvay Specialty Polymers Italy - SSPI) pour présomption d'infractions pénales du droit environnemental et de la législation en matière de santé publique. Les réclamations provisoires des parties civiles admises au procès s'élevaient à 105 millions d'euros environ.

En décembre 2015, la Cour d'assises d'Alessandria (Italie) a condamné trois responsables locaux de Solvay à des peines d'emprisonnement et a accordé des dommages et intérêts pour environ 400 000 euros.

Un appel a été interjeté par toutes les parties devant la Cour d'appel en assises de Turin qui a rendu sa sentence en juin 2018 dans les termes suivants : 1) acquittement de deux des directeurs SSPI ; 2) condamnation des trois directeurs Solvay/SSPI réduite à 20 mois d'emprisonnement avec sursis ; 3) dommages-intérêts aux parties civiles maintenus à 400 000 euros mais les autres réclamations au civil ont été rejetées ; 4) l'abandon de l'accusation d'omission d'assainissement ; 5) SSPI n'est pas tenue responsable des dommages à la commune d'Alessandria. Le délai pour le recours en Cour de cassation court toujours.

Fin 2016, 17 procédures civiles ont été introduites devant le Tribunal civil de Livourne (Italie) par d'anciens salariés et parents de salariés décédés du site de Rosignano, demandant des dommages-intérêts (provisoirement évalués à 9 millions d'euros) à raison de maladies présumées être causées par une exposition à l'amiante. À ce jour, trois des 17 procédures ont été rejetées.

#### Activités pharmaceutiques (activités abandonnées)

Dans le cadre de la vente des activités pharmaceutiques en février 2010, les accords contractuels ont défini les conditions pour l'attribution et la répartition des responsabilités issues des activités avant la vente.

Sous réserve de quelques exceptions, l'exposition de Solvay à une indemnisation d'Abbott pour des responsabilités issues des activités vendues est limitée à un montant total représentant 500 millions d'euros et est limitée dans le temps.

Ceci comprend l'indemnisation ou certaines responsabilités potentielles dans le cadre des litiges sur la thérapie de remplacement de testostérone (TRT), axés sur le médicament ANDROGEL®. Ces litiges évoluent à des rythmes différents.



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

## Revue des activités

### 1. Vue d'ensemble des résultats consolidés

#### Chiffres clés financiers

En millions d'euros	Notes	IFRS			Sous-jacent		
		2018	2017	%	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	B1	<b>10 257</b>	<b>10 125</b>	<b>+1,3%</b>	<b>10 257</b>	<b>10 125</b>	<b>+1,3%</b>
Frais opérationnels nets excluant amortissements & dépréciations	B2	-8 327	-8 095	-2,9%	-8 027	-7 894	-1,7%
<b>EBITDA</b>	B3	<b>1 930</b>	<b>2 029</b>	<b>-4,9%</b>	<b>2 230</b>	<b>2 230</b>	-
Marge d'EBITDA					21,7%	22,0%	-0,3pp
Amortissements & dépréciations d'actifs	B4	-944	-1 054	+10%	-684	-704	+2,8%
<b>EBIT</b>		<b>986</b>	<b>976</b>	<b>+1,1%</b>	<b>1 546</b>	<b>1 527</b>	<b>+1,3%</b>
Charges financières nettes	B5	-194	-298	+35%	-326	-394	+17%
Charges d'impôts	B6	-95	197	n.m.	-305	-299	-2,0%
Taux d'imposition	B6				26,1%	27,5%	-1,4pp
Profit des activités abandonnées	B7	201	241	-17%	216	159	+36%
Profit (-) / perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle		-39	-56	-29%	-40	-54	-26%
<b>Profit attribué aux actionnaires Solvay</b>		<b>858</b>	<b>1 061</b>	<b>-19%</b>	<b>1 092</b>	<b>939</b>	<b>+16%</b>
<b>Résultat de base par action (en €)</b>	B24	<b>8,31</b>	<b>10,27</b>	<b>-19%</b>	<b>10,57</b>	<b>9,08</b>	<b>+16%</b>
dont des activités poursuivies	B24	6,37	7,97	-20%	8,48	7,59	+12%
<b>Dividende<sup>(1)</sup></b>	B25	<b>3,75</b>	<b>3,60</b>	<b>+4,2%</b>	<b>3,75</b>	<b>3,60</b>	<b>+4,2%</b>
<b>Investissements</b>	B8				<b>-833</b>	<b>-822</b>	<b>-1,4%</b>
dont des activités poursuivies	B8				-711	-716	+0,8%
Conversion en cash	B8				0,7	0,7	+0,3pp
<b>Free cash flow</b>	B9				<b>989</b>	<b>871</b>	<b>+14%</b>
dont des activités poursuivies	B9				830	782	+6,1%
<b>Free cash flow aux actionnaires Solvay</b>	B9				<b>725</b>	<b>466</b>	<b>+56%</b>
dont des activités poursuivies	B9				566	377	+50%
Fonds de roulement net	B10	1 550	1 414	+9,6%	1 550	1 414	+9,6%
Fonds de roulement net / chiffre d'affaires	B10				15%	14%	+1,5pp
<b>Dettes nettes financières<sup>(2)</sup></b>	B11	<b>-2 605</b>	<b>-3 146</b>	<b>+17%</b>	<b>-5 105</b>	<b>-5 346</b>	<b>+4,5%</b>
Ratio de levier sous-jacent	B11				2,01	2,17	-15pp
<b>CFROI</b>	B12				<b>6,9%</b>	<b>6,9%</b>	-
<b>Recherche &amp; innovation</b>	B13				<b>-352</b>	<b>-325</b>	<b>-8,3%</b>
Intensité de recherche & innovation	B13				3,4%	3,2%	+0,2pp

(1) Dividende recommandé pour 2018

(2) La dette nette sous-jacente inclut les obligations hybrides perpétuelles, traitées comme capitaux propres en IFRS.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

#### REVUE DES ACTIVITÉS

#### Données clés financières historiques

En millions d'euros		Tel publié				
		2014	2015 <sup>(1)</sup>	2016	2017	2018
<b>Chiffres du compte de résultat</b>						
Chiffre d'affaires	a	10 629	11 047	11 403	10 891	11 299
Chiffre d'affaires net	b	10 213	10 578	10 884	10 125	10 257
EBITDA sous-jacent	c	1 783	1 955	2 284	2 230	2 230
Marge d'EBITDA sous-jacent	d	17,5%	18,5%	21,0%	22,0%	21,7%
EBIT IFRS	e	652	833	962	976	986
Profit de la période sous-jacent	f			907	992	1 131
Profit de la période IFRS	g	13	454	674	1 116	897
Profit sous-jacent attribué à Solvay	h		680	846	939	1 092
Profit IFRS attribué à Solvay	i	80	406	621	1 061	858
<b>Données de flux de trésorerie récurrents "CFROI"</b>						
Investissements	j	-987	-1 037	-981	-822	-833
dont des activités poursuivies	k	-861	-969	-929	-716	-711
Conversion en cash	l = (c+k)/c	51,7%	50,4%	59,3%	67,9%	68,1%
Free cash flow	m	656	387	876	871	989
Free cash flow aux actionnaires Solvay	n	355	132	527	466	725
<b>Chiffres du bilan</b>						
Fonds de roulement net	o	1 101	1 557	1 395	1 414	1 550
Net working capital / sales	p = o/a <sup>(2)</sup>	13,5%	13,4%	15,3%	13,8%	15,3%
Underlying net debt <sup>(3)</sup>	q = r+s	-1 978	-6 579	-6 556	-5 346	-5 105
Perpetual hybrid bonds	r	-1 200	-2 200	-2 200	-2 200	-2 500
IFRS net debt	s	-778	-4 379	-4 356	-3 146	-2 605
Total equity	t	6 778	9 668	9 956	9 752	10 624
Equity attributable to non-controlling interests	v	214	245	250	113	117
Perpetual hybrid bonds in equity	u	1 194	2 188	2 188	2 188	2 486
Equity attributable to Solvay share	w = t-u-v	5 369	7 234	7 518	7 451	8 021
Underlying leverage ratio <sup>(4)</sup>	x = -q/c	1,11	2,82	2,60	2,17	2,01
<b>Other key data</b>						
CFROI	z	6,9%	6,9%	6,3%	6,9%	6,9%
Recherche & innovation	A	-287	-320	-350	-325	-352
Intensité de recherche & innovation	B = -A/b	2,8%	3,0%	3,2%	3,2%	3,4%

(1) Les chiffres de l'exercice 2015 ne sont pas présentés sur base pro forma, c'est-à-dire excluent Cytec.

(2) Moyenne des trimestres.

(3) La dette nette sous-jacente comprend les obligations hybrides perpétuelles, comptabilisées en capitaux propres selon les IFRS.

(4) Le ratio de levier sous-jacent pour l'exercice 2018 est calculé sur base de l'EBITDA sous-jacent incluant les activités abandonnées de Polyamide. Le ratio de levier sous-jacent pour l'exercice 2017 est calculé sur base de l'EBITDA incluant les activités abandonnées de Acetow et Vinythai et Polyamide. Le ratio de levier sous-jacent pour l'exercice 2016 est calculé sur base de l'EBITDA incluant les activités abandonnées de Acetow et Vinythai. Le ratio de levier sous-jacent pour l'exercice 2015 est calculé sur base de l'EBITDA pro forma sous-jacent, incluant Cytec.

Le tableau ci-dessus présente les données historiques du Groupe publiées à la date de référence. Ces données n'ont pas été affectées par d'éventuels retraitements ultérieurs liés à des changements de périmètre, une évolution des normes IFRS/IAS, etc.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

REVUE DES ACTIVITÉS

Au cours des périodes de référence, les principaux changements suivants sont intervenus :

- 2012 :
  - Indupa, les activités chlorovinyles d'Amérique latine, présentées comme abandonnées et actifs disponibles à la vente.
- 2013 :
  - Activités chlorovinyles européennes présentées comme abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente ;
  - Acquisition de Chemlogics, consolidé à partir du 1 novembre.
- 2014 :
  - Application de IFRS 11 ;
  - Activités Eco Services présentées comme abandonnées et actifs disponibles à la vente, et cédées le 2 décembre.
- 2015 :
  - Contribution des activités chlorovinyles européennes à la coentreprise Inovyn (50 % Solvay, 50 % Ineos) le 1er juillet ;
  - Acquisition de 100 % des actions de Cytec Industries Inc. le 9 décembre. Le bilan d'ouverture de Cytec a été entièrement consolidé dans les comptes du groupe Solvay à partir du 31 décembre. Le résultat et les flux de trésorerie de Cytec pour la période du 9 au 31 décembre ne sont pas significatifs, à l'exception des dépenses liées à l'acquisition présentées comme Résultat de gestion et réévaluation de portefeuille. Par conséquent, Cytec n'a pas contribué au résultat net IFRS ou aux flux de trésorerie du Groupe en 2015.
- 2016 :
  - Cession des parts Solvay dans la coentreprise Inovyn le 7 juillet ;
  - Activités d'Acetow et de Vinythai classées en tant qu'activités abandonnées et actifs disponibles à la vente ;
  - Cession des activités chlorovinyles Indupa en Amérique latine le 27 décembre.
- 2017 :
  - Transaction sur Vinythai clôturée fin février ;
  - Transaction sur Acetow clôturée fin mai ;
  - Désinvestissement de l'activité Polyamide classifiée en activités abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente fin septembre 2017.
- 2018 :
  - Désinvestissement de l'activité Polyamide toujours classifiée en activités abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente fin septembre 2017.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

## 2. Contexte de la préparation

### Comparaison des résultats & reconciliation des indicateurs du compte de résultats sous-jacent

Outre les comptes IFRS, Solvay présente des indicateurs de performance du compte de résultats sous-jacent afin de fournir une vue plus complète permettant les comparaisons de la performance économique du Groupe. Ces chiffres IFRS sont ajustés pour les impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse et permettant la lecture de la performance sous-jacente du Groupe et la comparabilité des résultats sur la période de référence.

### Mesures de performance alternatives (APM)

Solvay utilise des indicateurs de performance alternatifs pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente.

- Taux d'imposition sous-jacents = Charges d'impôts / (résultat avant impôts - résultats des entreprises associées et des coentreprises - intérêts et résultats de change réalisés sur la co-entreprise RusVinyl) - tous déterminés sur une base sous-jacente. L'ajustement du dénominateur relatif aux entreprises associées et aux co-entreprises est dû au fait que leur contribution est déjà nette d'impôts ;
- La Recherche & Innovation mesure l'effort total de trésorerie à destination de la recherche et l'innovation, indépendamment du fait que les coûts ont été passés en charges ou capitalisés. Le poste comprend les frais de recherche et développement imputés au compte de résultats avant compensation des subventions et redevances afférentes, et les amortissements sont remplacés par les dépenses d'investissement connexes ; L'intensité de Recherche & Innovation est le rapport entre la recherche et l'innovation et le chiffre d'affaires net ;
- Le free cash flow est défini comme les flux de trésorerie des activités d'exploitation (hors flux de trésorerie liés aux acquisitions et cessions de filiales) et les flux de trésorerie d'investissement (hors flux de trésorerie provenant de ou liés aux acquisitions et cessions de filiales et d'autres participations, et hors prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées, ainsi que les éléments taxes relatifs et la comptabilisation de créances affectées) ;
- Le Free cash flow aux actionnaires Solvay est calculé comme étant le free cash flow disponible après paiement des intérêts nets, des coupons d'obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le free cash flow disponible pour les actionnaires Solvay permettant de payer le dividende et / ou de réduire la dette financière nette ;
- Les investissements sont les montants payés pour l'acquisition d'actifs incorporels et corporels ;
- La conversion en cash est le ratio utilisé pour mesurer la conversion d'EBITDA en cash. Il est défini comme étant : EBITDA sous-jacent + investissements des activités poursuivies / EBITDA sous-jacent ;
- Le fonds de roulement net comprend les stocks, créances commerciales et autres créances courantes, moins les dettes commerciales et autres dettes courantes ;
- Dette nette (IFRS) = Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes - Trésorerie & équivalents de trésorerie - Autres instruments financiers. La dette nette sous-jacente représente la vue Solvay de la dette, en retraçant en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. Le ratio de levier est le ratio de la Dette nette sur l'EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois. Le ratio de levier sous-jacent est le ratio de la dette nette sous-jacente sur l'EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois ;
- CFROI : Le retour sur investissement des flux de trésorerie mesure le retour en espèces des activités de Solvay. L'évolution du CFROI est un indicateur pertinent pour déterminer la création de valeur, bien qu'il soit admis que cette mesure est difficile à utiliser pour la comparaison avec les autres groupes du secteur. La définition s'appuie sur une estimation raisonnable du coût de remplacement des actifs et évite les distorsions comptables, par exemple pour la dépréciation d'actifs. Il est calculé comme étant le ratio des flux de trésorerie récurrents sur les capitaux investis, avec :
  - Flux de trésorerie récurrents = EBITDA sous-jacent + (dividendes reçus des entreprises associées et des co-entreprises - résultats des entreprises associées et des co-entreprises) - capex récurrents - impôts récurrents sur le résultat ;
  - Capitaux investis : valeur de remplacement du goodwill et des actifs immobilisés + fonds de roulement net + valeur comptable des entreprises associées et des co-entreprises ;
  - Capex récurrents : normalisé à 2 % de la valeur de remplacement des actifs immobilisés, nets de la valeur du goodwill ;
  - Les impôts récurrents sur le résultat sont normalisés à 30 % de (EBIT sous-jacent - résultats des entreprises associées et des co-entreprises).



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### Description des segments opérationnels

##### Advanced Materials

Advanced Materials offre un portefeuille unique de polymères et de technologies composites de haute performance utilisés principalement dans les applications de mobilité durable. Nos solutions permettent de réduire le poids et d'améliorer les performances tout en améliorant le CO<sub>2</sub> et l'efficacité énergétique. Les principaux marchés sont la mobilité durable dans les domaines de l'automobile et de l'aérospatiale, des soins de santé et de l'électronique.

##### Specialty Polymers

Avec plus de 1 500 produits, Specialty Polymers offre la plus large gamme de polymères à haute performance au monde, permettant ainsi des solutions faites sur mesure, qui repoussent les limites du remplacement des métaux dans les secteurs de l'électronique, de l'automobile, de l'aéronautique et de la santé. La GBU possède une expertise sans égale dans quatre technologies : les polymères aromatiques, les polymères à haute barrière, les polymères fluorés et les composés réticulés à haute performance.

##### Composite Materials

Composite Materials est un fournisseur de premier plan sur le marché des matériaux d'ingénierie aérospatiale, reconnu pour son expertise en matière de conception de matériaux et de processus. Nous fournissons des solutions optimales pour répondre à la demande exigeante de ses clients en nouveaux matériaux à hautes performances qui réduisent le poids, améliorent l'aérodynamisme et, en définitive, réduisent le coût total des pièces pour les clients. La société fournit des technologies composites aux fabricants d'avions civils et militaires, qui représentent la majorité des ventes, le solde des ventes étant réparti sur divers marchés industriels.

##### Special Chem

Special Chem produit des formulations à base de fluor et de terres rares pour des applications dans l'automobile, les semi-conducteurs et l'éclairage. Forte de son savoir-faire industriel, de sa présence mondiale et de sa R&I de proximité, Special Chemicals s'affirme comme un partenaire stratégique du marché de l'automobile pour la production de matériaux pour le contrôle des émissions et le brasage d'aluminium, et en tant que producteur de matériaux de nettoyage et de polissage pour l'électronique.

##### Silica

Silica se concentre sur la silice hautement dispersible, principalement utilisée dans la fabrication de pneus basse consommation de carburant et haute performance. L'objectif principal de l'entreprise est de développer des solutions innovantes pour les fabricants de pneus mondiaux.

##### Advanced formulations

Advanced Formulations comprend un vaste portefeuille de produits chimiques de surface axés sur l'optimisation de l'usage des ressources. Le segment propose des formulations personnalisées qui modifient le comportement des liquides en améliorant l'efficacité et le rendement tout en réduisant l'impact sur l'environnement. Les principaux marchés desservis sont les secteurs du pétrole et du gaz, des mines et de l'agriculture, ainsi que des biens de consommation et des produits alimentaires.

##### Novecare

Novecare développe et produit des formulations qui modifient les propriétés des liquides. Il offre des solutions à l'industrie du pétrole et du gaz en proposant une vaste gamme de produits chimiques de surface combinée à une expertise des applications. Novecare fournit également des solutions de spécialité pour certaines applications industrielles, agricoles et pour les marchés du revêtement.

##### Technology Solutions

Technology Solutions est un leader mondial de spécialités pour l'extraction minière, les dérivés du phosphore et les solutions de stabilisation des polymères. Son portefeuille comprend des technologies de classe mondiale et de pointe, ainsi que des services techniques inégalés et une expertise sur application qui soutiennent ses clients dans le développement de solutions faites sur mesure, en particulier dans l'exploitation minière, où les produits Solvay permettent une meilleure extraction des métaux dans des situations où les minerais sont de plus en plus complexes et rares.

##### Aroma Performance

Aroma Performance est le plus grand producteur intégré de vanilline au monde pour les industries des arômes et des parfums. Elle produit également des intermédiaires de synthèse utilisés dans les domaines pharmaceutique, agro-chimique et électronique.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

REVUE DES ACTIVITÉS

**Performance Chemicals**

Performance Chemicals héberge des activités chimiques intermédiaires concentrées sur des marchés matures et résilients. Solvay est un leader mondial de la soude et des peroxydes. Les principaux marchés desservis sont la construction, la construction, les biens de consommation et les produits alimentaires. Il offre une rentabilité résiliente grâce à une bonne dynamique de prix et de marché, soutenue par des actifs de haute qualité.

**Soda Ash & Derivatives**

Soda Ash & Derivatives est un leader de la production mondiale de soude et de bicarbonate de sodium, principalement vendus aux industries du verre plat et du verre d'emballage mais également utilisés dans les secteurs des détergents, de l'agroalimentaire, de l'alimentation animale et humaine. La GBU offre une rentabilité résiliente grâce à une bonne tarification et à une dynamique de marché reposant sur des actifs de grande qualité.

**Peroxides**

Solvay est un leader du marché du peroxyde d'hydrogène, en part de marché et technologie. Le peroxyde d'hydrogène est principalement utilisé pour blanchir la pâte à papier. Ses propriétés présentent

également un intérêt pour de nombreuses autres applications comme les produits chimiques, l'alimentation, les textiles et l'environnement.

**Coatis**

Coatis est un fournisseur de solutions de solvants à base de glycérine et de phénols de spécialité principalement destinés au marché d'Amérique latine. Il jouit d'une position de leadership incontestée sur le marché brésilien pour le phénol et dérivés utilisés dans la production de résines synthétiques pour les fonderies, la construction et les abrasifs.

**Corporate & Business Services**

Corporate & Business Services comprend les services Corporate ainsi que les autres services apportés au business tels que la recherche et l'innovation du groupe ou les services énergétiques, dont la mission est d'optimiser la consommation d'énergie et de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

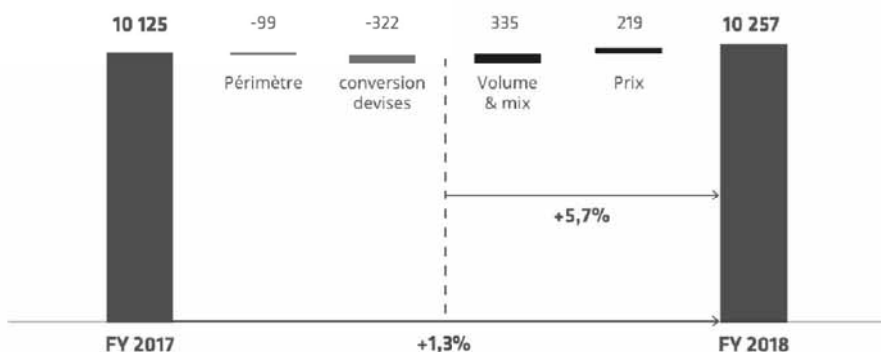
**RAPPORT DE GESTION**

REVUE DES ACTIVITÉS

**3. Notes concernant les chiffres sous-jacents du Groupe**

NOTE B1  
Chiffre d'affaires net

**Évolution du chiffre d'affaires net  
(en millions d'euros)**



**Chiffre d'affaires** en hausse +1,3 % sur un an. La hausse des volumes et l'évolution des prix favorable a conduit à une croissance organique de 5,7 %, supérieure aux effets de change et de périmètre.

La **réduction du périmètre**<sup>(1)</sup> qui a impacté le chiffre d'affaires de -1,0%, provient de la cession en juin 2017 des activités de polyoléfines réticulables et de résines formulées, ainsi que de celle des produits dérivés du phosphore dans Advanced Formulations.

Les **variations de change** ont eu un impact défavorable de -3,2 %, lié principalement à la dépréciation du dollar US au cours de la première moitié de l'année ainsi que du réal brésilien.

Hausse des **volumes** de +3,3 %. Au sein d'Advanced Materials, la forte croissance de la demande de polymères et matériaux composites destinés aux marchés de l'aéronautique, de l'automobile et de la santé a été contrebalancée par la faiblesse de la demande dans les « smart devices » et les gaz d'expansion fluorés utilisés dans l'isolation. Dans Advanced Formulations, nous avons observé une hausse des volumes sur l'ensemble des marchés, à l'exception de celui du pétrole et du gaz non conventionnel nord-américain qui a baissé fortement au quatrième trimestre. Dans Performance Chemicals, la forte demande de peroxydes et la reprise de Coatis sur son marché domestique d'Amérique Latine ont soutenu la croissance des volumes, permettant de plus que compenser la légère baisse des volumes de carbonate de soude en début d'année.

Les **prix** ont augmenté de 2,2 %. Au sein d'Advanced Formulations, la dynamique des prix a été favorable sur les neuf premiers mois de l'année avant de s'inverser au cours du dernier trimestre en raison de la faiblesse du marché du pétrole et du gaz. Hausse des prix également

dans Performance Chemicals grâce aux marchés de Peroxydes et Coatis, ce qui a permis de plus que compenser la baisse anticipée dans le carbonate de soude.

**Chiffre d'affaires par marché**



<sup>(1)</sup> Les effets de périmètre incluent les acquisitions et les cessions d'activités n'entraînant pas de retraitement des périodes précédentes.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B2

##### Coûts sous-jacents des matières premières & énergie

Les dépenses en matières premières du Groupe s'élevaient à environ 2,8 milliards d'euros en 2018 (vs. 2,5 milliards d'euros en 2017). Les matières premières peuvent être divisées en plusieurs catégories : dérivés du pétrole brut pour 42%, dérivés des minéraux pour 23% (fibre de verre, silice de sodium, silicate de calcium, phosphore, hydroxyde de sodium, etc.) produits dérivés du gaz naturel pour 7%, produits biochimiques pour 12% (glycérol, guar, alcool gras, alcool éthylique, etc.), et autres comme les composites pour 16%.

Les coûts nets de l'énergie ont représenté près de 0,65 milliard d'euros (vs 0,61 milliards d'euros en 2017). Les sources d'énergie se répartissent entre le gaz pour 55%, le coke, le coke de pétrole, le charbon et l'antracite pour 30%, l'électricité pour 10% et la vapeur, le fioul et autres pour 5%. Plus de la moitié des dépenses ont lieu en

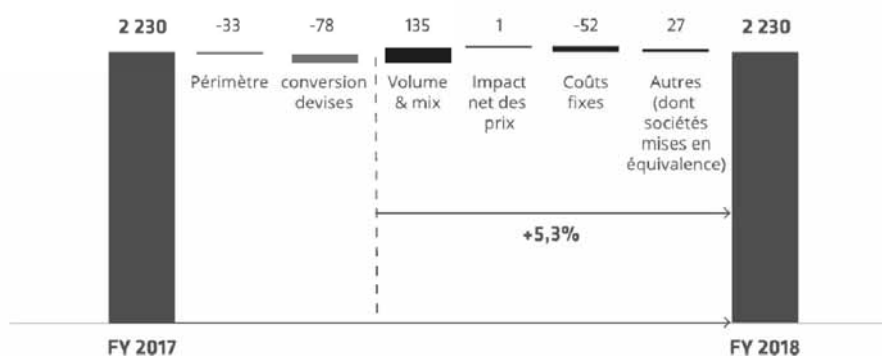
Europe (58%), suivie des Amériques (24%) et de l'Asie et du reste du monde (18%). Depuis de nombreuses années, le Groupe mène une politique énergétique dynamique.

En matière d'approvisionnement en énergie, Solvay a déployé un ensemble de programmes visant à réduire sa consommation depuis de nombreuses années. Bien que nous ayons des activités industrielles à forte consommation d'énergie, principalement en Europe (usines de production de carbonate de sodium, peroxydes), nous exploitons également une gamme d'activités industrielles dont le contenu énergétique est relativement faible en pourcentage du prix de vente, en particulier dans l'activité des polymères fluorés. Pour réduire l'empreinte énergétique du groupe, Solvay a intensifié son programme d'efficacité énergétique SOLWATT; celui-ci vise à optimiser en permanence les processus industriels de la production et l'approvisionnement en énergie.

#### NOTE B3

##### EBITDA sous-jacent

##### Évolution de l'EBITDA sous-jacent (en millions d'euros)



L'EBITDA sous-jacent est resté stable sur un an. Toutefois, à périmètre et taux de change constants il a progressé de 5,3 %. La croissance au premier semestre a été supérieure à celle du second en raison du ralentissement de certains marchés parmi lesquels l'électronique et le pétrole et le gaz. La marge d'EBITDA est restée soutenue à 22 %.

La croissance des volumes a permis une augmentation de 6,1 % de l'EBITDA.

Les prix nets sont restés stables, démontrant la capacité de Solvay à maintenir une dynamique des prix nets favorable dans un contexte de hausse des prix des matières premières, de l'énergie et un effet de change de transaction défavorable.

La hausse des coûts fixes a eu un effet négatif de 2,3 %. Cette augmentation est liée aux investissements destinés à soutenir la croissance des volumes. Les mesures d'excellence opérationnelle et les gains de synergie ont en partie compensé les effets de l'inflation.

Les autres éléments comprennent la contribution de nos co-entreprises dans le PVC et le peroxyde pour la moitié, ainsi qu'un impact lié aux gains de synergie ponctuels par rapport à 2017.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B4

##### Amortissements & dépréciations sous-jacents

Les charges d'amortissement et de dépréciation étaient de -684 millions d'euros en 2018, en diminution de 2,8 % par rapport aux -704 millions d'euros en 2017 ; ceci résulte principalement des effets de change de conversion.

#### NOTE B5

##### Charges financières nettes sous-jacentes

En millions d'euros		2018	2017
Coûts des emprunts		-131	-162
Intérêts sur prêts et dépôts		13	15
Autres gains et pertes sur endettement net		-1	-23
<b>Charges nettes sur emprunts</b>	<b>a</b>	<b>-118</b>	<b>-170</b>
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	b	-112	-111
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	c	-21	-24
Coûts d'actualisation des provisions	d	-74	-89
<b>Charges financières nettes</b>	<b>f = a+b+c+d</b>	<b>-326</b>	<b>-394</b>

Les charges financières nettes sous-jacentes<sup>(1)</sup> baissent de 17 % suite à la réduction de l'endettement et l'optimisation de la structure capitalistique du Groupe. Les coûts d'actualisation des provisions ont baissé par rapport à l'année précédente, tant pour les provisions liées aux avantages du personnel que celles liées à l'environnement.

#### NOTE B6

##### Charges d'impôts sous-jacentes

En millions d'euros		2018	2017
Profit de la période avant impôts	a	1 220	1 133
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	74	71
Intérêts et gains/pertes de change réalisées sur la coentreprise RusVinyl	c	-21	-24
Charges d'impôts	d	-305	-299
<b>Taux d'imposition</b>	<b>e = -d/(a-b-c)</b>	<b>26,1%</b>	<b>27,5%</b>

La baisse de 1,4 point du taux d'imposition a limité l'impact d'une base d'imposition plus élevée.

#### NOTE B7

##### Profit sous-jacent des activités abandonnées

La contribution sous-jacente des activités abandonnées était en hausse de 36 % à 216 millions d'euros grâce à la bonne performance de Polyamide. Ceci a permis de compenser la disparition de la contribution de l'activité Acetow cédée fin mai 2017.

<sup>(1)</sup> Les charges financières nettes sous-jacentes incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS et ne sont donc pas pris en compte dans le compte de résultat), ainsi que les charges financières et les pertes de change réalisées dans la co-entreprise RusVinyl (aux normes IFRS celles-ci font partie du résultat des sociétés associées & des co-entreprises, et sont donc incluses dans l'EBITDA IFRS).

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

#### REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B8

##### Dépenses d'investissement

En millions d'euros		2018	2017
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-691	-707
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-142	-115
<b>Investissements</b>	<b>c = a+b</b>	<b>-833</b>	<b>-822</b>
Investissements des activités abandonnées	d	-122	-105
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>e = c-d</b>	<b>-711</b>	<b>-716</b>
EBITDA sous-jacent	f	2 230	2 230
<b>Cash conversion</b>	<b>g = (f+e)/f</b>	<b>68,1%</b>	<b>67,9%</b>

Les dépenses d'investissement des activités poursuivies ont été de -711 millions d'euros, en ligne avec le niveau de dépréciation et d'amortissement annoncé.

#### NOTE B9

##### Free Cash Flow

En millions d'euros		2018	2017
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	1 720	1 590
dont flux de trésorerie liés aux acquisitions ou cessions de filiales	b	-	-36
Flux de trésorerie d'investissement	c	-784	84
dont investissements requis par contrat de vente d'actions	d	-38	-12
Acquisition (-) de filiales	e	-12	-44
Acquisition (-) de participations - Autres	f	-4	-11
Prêts aux entreprises associées et sociétés non consolidées	g	-3	-7
Cession (+) de filiales et participations	h	26	891
Reconnaissance de créances affacturées	j	-21	21
<b>Free cash flow</b>	<b>k = a-b+c-d-e-f-g-h+j</b>	<b>989</b>	<b>871</b>
Free cash flow des activités abandonnées	l	160	89
<b>Free cash flow des activités poursuivies</b>	<b>m = k-l</b>	<b>830</b>	<b>782</b>
Intérêts nets payés	n	-114	-255
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	o	-111	-111
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle	p	-39	-39
<b>Free cash flow aux actionnaires Solvay</b>	<b>q = k+n+o+p</b>	<b>725</b>	<b>466</b>
Free cash flow aux actionnaires Solvay pour activités abandonnées	r	160	89
<b>Free cash flow aux actionnaires Solvay pour activités abandonnées</b>	<b>s = q-r</b>	<b>566</b>	<b>377</b>

Le **Free cash flow des activités poursuivies** a atteint 830 millions d'euros contre 782 millions d'euros en 2017 suite à des effets de phasage du fonds de roulement, malgré un besoin en baisse de 58 millions d'euros sur un an. Le ratio besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires a légèrement augmenté à 13,7 % contre 13 % fin 2017. Le free cash flow total s'est établi à 989 millions d'euros en incluant la forte contribution des activités abandonnées.

Le **Free cash flow aux actionnaires Solvay** (après déductions des charges financières et du dividende aux minoritaires) était de 725 millions d'euros, dont 566 millions d'euros issus des activités poursuivies. La hausse de 56% s'explique par la baisse des charges financières suite au désendettement continue du Groupe.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

## RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

### NOTE B10

#### Fonds de roulement net

En millions d'euros		2018				2017
		Décembre 31	Septembre 30	Juin 30	Mars 31	Décembre 31
Stocks	a	1 685	1 744	1 624	1 549	1 504
Créances commerciales	b	1 434	1 565	1 541	1 608	1 462
Autres créances courantes	c	719	1 123	820	730	627
Dettes commerciales	d	-1 439	-1 312	-1 289	-1 358	-1 330
Autres passifs courants	e	-850	-1 140	-889	-953	-848
<b>Fonds de roulement net</b>	f = a+b+c+d+e	<b>1 550</b>	<b>1 980</b>	<b>1 808</b>	<b>1 576</b>	<b>1 414</b>
Chiffre d'affaires	g	2 830	2 840	2 820	2 809	2 717
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	h = 4*g	11 321	11 359	11 281	11 235	10 869
<b>Fonds de roulement net / chiffre d'affaires</b>	i = f / h	<b>13,7%</b>	<b>17,4%</b>	<b>16,0%</b>	<b>14,0%</b>	<b>13,0%</b>
Moyenne de l'année	j = $\mu(Q1, Q2, Q3, Q4)$		15,3%			13,8%

Le ratio du fonds de roulement net sur chiffre d'affaires a augmenté légèrement de 13,7% comparé à 13,0% à la fin de 2017.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

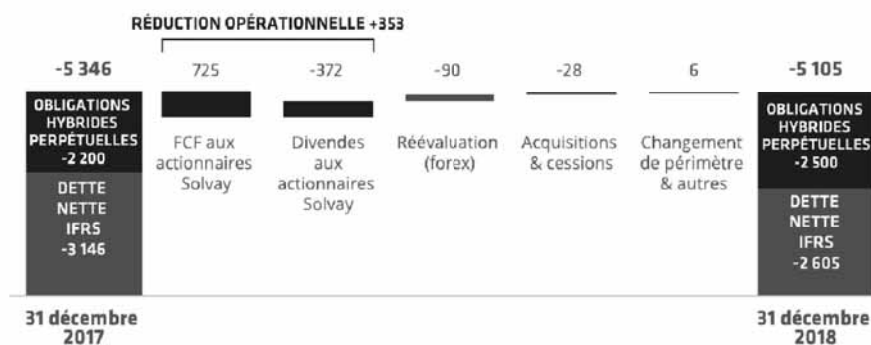
#### NOTE B11

#### Endettement sous-jacent net

En millions d'euros		2018		2017	
		Décembre 31		Décembre 31	
Dettes financières non courantes	a	-3 180	-3 182		
Dettes financières courantes	b	-630	-1 044		
Dette brute	c = a+b	3 810	4 226		
Autres créances faisant partie des instruments financiers	d	101	89		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	e	1 103	992		
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	f = d+e	1 205	1 080		
<b>Dettes nettes IFRS</b>	g = c+f	<b>-2 605</b>	<b>-3 146</b>		
Obligations hybrides perpétuelles	h	-2 500	-2 200		
<b>Dettes nettes sous-jacentes</b>	i = g+h	<b>-5 105</b>	<b>-5 346</b>		
EBITDA sous-jacent (derniers 12 mois)	j	2 230	2 230		
EBITDA sous-jacent d'Acetow & Vinytha <sup>(1)</sup>	k	305	236		
EBITDA sous-jacent ajusté pour le calcul du ratio de levier <sup>(1)</sup>	l = j+k	2 536	2 466		
<b>Ratio de levier sous-jacent<sup>(1)</sup></b>	m = -l/i	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>		

(1) Étant donné que la dette nette à la fin de la période ne reflète pas encore le produit net à recevoir de cessions d'activités abandonnées, alors que l'EBITDA sous-jacent exclut la contribution des activités abandonnées, l'EBITDA sous-jacent est ajusté aux fins du calcul du ratio de levier. L'EBITDA sous-jacent de Polyamide a été ajouté.

#### Évolution du chiffre d'endettement sous-jacent net (en millions d'euros)



La **dette nette sous-jacente**<sup>(2)</sup> est passé de - 5,3 millions d'euros en début d'année à - 5,1 millions d'euros suite au désendettement opérationnel qui s'est traduit par la baisse de l'effet de levier de 2,2x à 2,0x. Le paiement du dividende aux actionnaires pour un total de 372 millions d'euros a été largement compensé par la génération de free cash flow.

L'appréciation du dollar US de 4,7% a impacté la dette libellée en dollar US et s'est traduite par une réévaluation de - 90 millions d'euros. Les opérations de fusion/acquisition ont eu un effet net de -28 millions d'euros.

La **dette brute sous-jacente** était de - 6,3 millions d'euros intégrant les - 2,5 millions d'euros d'obligations hybrides perpétuelles. En juin 2018, Solvay a remboursé des obligations en euros arrivées à maturité pour un montant de 382 millions d'euros. En novembre 2018, Solvay a placé avec succès un emprunt obligataire hybride perpétuel pour un montant nominal global de - 300 millions d'euros, devant répondre aux besoins généraux du Groupe, et offrant notamment la possibilité de refinancer l'emprunt obligataire hybride perpétuel existant d'un montant de - 700 millions d'euros avec une première date de remboursement en mai 2019.

<sup>(2)</sup> Les charges financières nettes sous-jacentes incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles considérés comme des dividendes en IFRS



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B12 CFROI

En millions d'euros	2018			2017		
	Tel publié	Adjustment	Tel calculé	Tel publié	Adjustment	Tel calculé
EBIT sous-jacent	a	1 546	1 546	1 527		1 527
EBITDA sous-jacent	b	2 230	2 230	2 230		2 230
Résultat des entreprises associées & coentreprises sous-jacent	c	74	74	71		71
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises <sup>(1)</sup>	d	25	-	18	-	18
Investissements récurrents <sup>(2)</sup>	e = -2%*i		-324			-326
Impôts sur le résultat récurrents <sup>(3)</sup>	f = -30%*(a-c)		-442			-437
<b>Données de flux de trésorerie récurrents "CFROI" récurrents</b>	g = b-c+d+e+f		<b>1 416</b>			<b>1 415</b>
Immobilisations corporelles	h	5 454		5 433		
Immobilisations incorporelles	i	2 861		2 940		
Goodwill	j	5 173		5 042		
Valeur de remplacement du goodwill & des actifs immobilisés <sup>(4)</sup>	k = h+i+j	13 488	4 831	18 319	5 093	18 508
dont actifs immobilisés	l		16 187			16 314
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises <sup>(5)</sup>	m	441	1	443	16	482
Fonds de roulement net <sup>(5)</sup>	n	1 550	179	1 728	111	1 525
<b>Capital investi</b>	o = k+m+n		<b>20 490</b>			<b>20 515</b>
<b>CFROI</b>	p = g/o		<b>6,9%</b>			<b>6,9%</b>
Advanced Materials			10,0%			10,3%
Advanced Formulations			6,9%			6,7%
Performance Chemicals			8,3%			8,4%

(1) Hors activités abandonnées

(2) Actuellement estimé à 2 % de la valeur de remplacement des immobilisations

(3) Actuellement estimé à 30 % du bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT)

(4) L'ajustement reflète la moyenne trimestrielle sur l'année

(5) L'ajustement reflète la différence entre la valeur de remplacement estimée du goodwill et des immobilisations et la valeur comptable. Les variations dans le temps proviennent des variations de change, des nouveaux investissements et des mouvements de portefeuille. L'ajustement reflète également la moyenne trimestrielle sur l'année

CFROI stable à 6,9 %, au-dessus du coût moyen pondéré du capital de 6,5 % plaçant le Groupe dans la zone de création de valeur.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B13 Recherche & Innovation

En millions d'euros		2018	2017
IFRS frais de recherche & développement	a	-297	-290
Subsidies nets en IFRS frais de recherche & développement	b	25	26
Amortissements & dépréciations d'actifs inclus en frais de recherche & développement	c	-59	-55
Investissements en recherche & innovation	d	-89	-64
<b>Research &amp; innovation</b>	e = a-b-c+d	<b>-352</b>	<b>-325</b>
Advanced Materials		-171	-157
Advanced Formulations		-97	-85
Performance Chemicals		-27	-29
Corporate & Business Services		-58	-55
<b>Chiffre d'affaires net</b>	f	<b>10 257</b>	<b>10 125</b>
Advanced Materials		4 385	4 370
Advanced Formulations		3 057	2 966
Performance Chemicals		2 808	2 766
Corporate & Business Services		7	23
<b>Intensité Research &amp; Innovation</b>	g = e/f	<b>3,4%</b>	<b>3,2%</b>
Advanced Materials		3,9%	3,6%
Advanced Formulations		3,2%	2,9%
Performance Chemicals		1,0%	1,0%

Les dépenses en Recherche et Innovation ont été en 2018 de -352 millions d'euros. L'analyse globale des dépenses souligne clairement que les projets d'innovation sont largement axés sur la croissance (74% du montant des dépenses en R&I).

Environ 83% des investissements R&I du Groupe sont gérés directement par les Global Business Units.

L'intensité de R&I, qui est le rapport des efforts de recherche et d'innovation sur le chiffre d'affaires net, a atteint 3,4%.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

REVUE DES ACTIVITÉS

**4. Notes concernant les chiffres sous-jacents par segment**

Revue par segment

En millions d'euros	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>10 257</b>	<b>10 125</b>	<b>+1,3%</b>
Advanced Materials	4 385	4 370	+0,4%
Advanced Formulations	3 057	2 966	+3,1%
Performance Chemicals	2 808	2 766	+1,5%
Corporate & Business Services	7	23	-69%
<b>EBITDA</b>	<b>2 230</b>	<b>2 230</b>	<b>-</b>
Advanced Materials	1 197	1 202	-0,4%
Advanced Formulations	521	524	-0,4%
Performance Chemicals	729	749	-2,7%
Corporate & Business Services	-218	-244	+11%
<b>EBIT</b>	<b>1 546</b>	<b>1 527</b>	<b>+1,3%</b>
Advanced Materials	895	896	-0,1%
Advanced Formulations	381	374	+2,1%
Performance Chemicals	552	566	-2,4%
Corporate & Business Services	-282	-308	+8,5%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>-711</b>	<b>-716</b>	<b>+0,8%</b>
Advanced Materials	-355	-366	+3,1%
Advanced Formulations	-148	-130	-14%
Performance Chemicals	-149	-152	+1,8%
Corporate & Business Services	-58	-68	+14%
<b>CFROI</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,9%</b>	<b>-</b>
Advanced Materials	10,0%	10,3%	-0,2pp
Advanced Formulations	6,9%	6,7%	+0,1pp
Performance Chemicals	8,3%	8,4%	-0,1pp
<b>Recherche &amp; innovation</b>	<b>-352</b>	<b>-325</b>	<b>+8,3%</b>
Advanced Materials	-171	-157	-8,9%
Advanced Formulations	-97	-85	-14%
Performance Chemicals	-27	-29	+6,5%
Corporate & Business Services	-58	-55	-5,3%

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

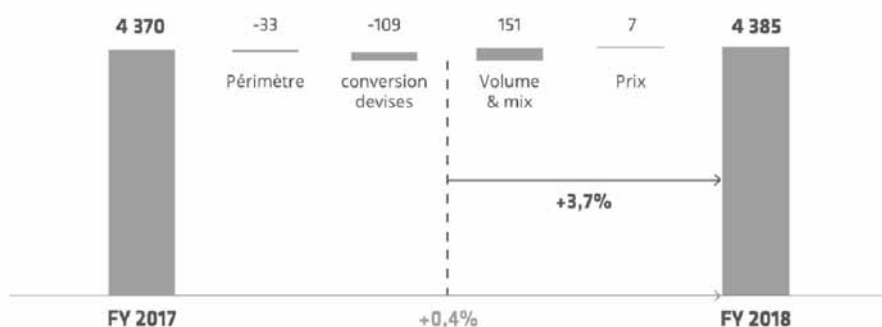
### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B14 Advanced Materials

En millions d'euros	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 385</b>	<b>4 370</b>	<b>+0,4%</b>
Specialty Polymers	2 009	2 025	-0,8%
Composite Materials	1 082	1 038	+4,3%
Special Chem	852	865	-1,5%
Silica	442	443	-0,1%
<b>EBITDA</b>	<b>1 197</b>	<b>1 202</b>	<b>-0,4%</b>
Marge d'EBITDA	27,3%	27,5%	-0,2pp
<b>EBIT</b>	<b>895</b>	<b>896</b>	<b>-0,1%</b>
Marge d'EBIT	20,4%	20,5%	-0,1%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>-355</b>	<b>-366</b>	<b>+3,1%</b>
Conversion en cash	70,4%	69,5%	+0,8pp
<b>CFROI</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,3%</b>	<b>-0,2pp</b>
Recherche & innovation	-171	-157	+0,1%
<b>Intensité de recherche &amp; innovation</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,6%</b>	<b>+0,3pp</b>

#### Évolution du chiffre d'affaires net (en millions d'euros)



Le **chiffre d'affaires** net a augmenté de 0,4 % soutenu par les volumes et le mix. Hors effets de change sur la conversion et de périmètre, il s'inscrit en hausse de 3,7 % grâce à la croissance de Composite Materials, Specialty Polymers and Silica.

Forte progression des volumes au cours du premier semestre pour **Specialty Polymers**. La demande sur les marchés de la santé et de l'automobile, sur lequel la progression du chiffre d'affaires de Solvay a dépassé celle de la production automobile mondiale, était robuste tout au long de l'année. Les programmes d'efficacité énergétique et d'électrification ont soutenu une croissance supérieure sur un grand nombre de plateformes automobiles malgré quelques signes de faiblesse en fin d'année. Le chiffre d'affaires au second semestre était stable, la croissance des autres applications ayant été annulée par la faiblesse de la demande anticipée dans les « smart devices ».

Croissance des volumes qualifiée de « high single-digit » dans **Composite Materials** au cours de l'année. La demande pour les nouveaux modèles d'avions monocouloir équipés du moteur LEAP a soutenu la croissance des appareils commerciaux, notamment le 787. La montée en puissance des appareils militaires F-35 Joint Strike Fighter a aussi fortement contribué à la croissance des volumes.

Volumes stables pour **Special Chem**, la solide demande dans l'électronique ayant été contrebalancée par la sortie prévue de certains gaz d'expansion fluoré utilisés dans l'isolation. Par ailleurs, la pression liée à la transition du diesel vers l'essence dans les catalyseurs automobiles s'est poursuivie.

**Silica** a enregistré une hausse de ses volumes de pneus à économie d'énergie. Coupé à des prix en hausse, cette croissance a permis de compensé la hausse des coûts de l'énergie.

L'**EBITDA sous-jacent** s'est inscrit en baisse de 0,4 %, mais en hausse de 3,1 % hors effets de change sur la conversion et de périmètre. La hausse des volumes, des prix et l'optimisation des coûts variables ont compensé l'effet transactionnel des variations de change ainsi que la hausse des coûts des matières premières, et notamment du fluorite. Les coûts fixes ont progressé en raison d'investissements destinés à améliorer la productivité au service de nos clients. Ils ont été réalisés dans Composite Materials qui se prépare à faire face à la poursuite de la croissance des volumes. La marge d'EBITDA sous-jacent était soutenue à 27%.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

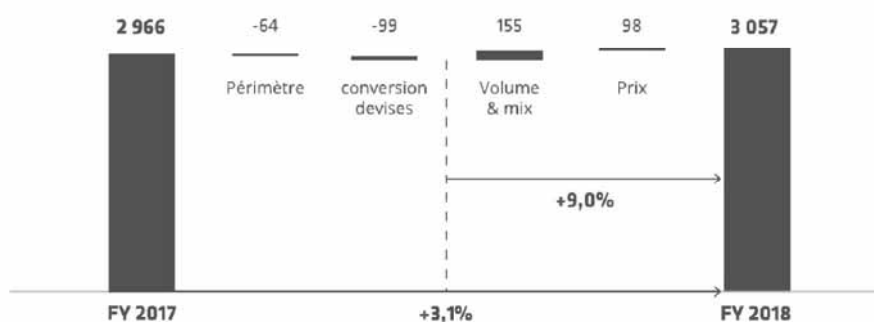
### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B15 Advanced Formulations

En millions d'euros	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3 057</b>	<b>2 966</b>	<b>+3,1%</b>
Novecare	2 000	1 937	+3,2%
Technology Solutions	643	662	-2,9%
Aroma Performance	414	366	+13%
<b>EBITDA</b>	<b>521</b>	<b>524</b>	<b>-0,4%</b>
Marge d'EBITDA	17,1%	17,7%	-0,6pp
<b>EBIT</b>	<b>381</b>	<b>374</b>	<b>+2,1%</b>
Marge d'EBIT	12,5%	12,6%	-0,1%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>-148</b>	<b>-130</b>	<b>-14%</b>
Conversion en cash	71,6%	75,2%	-3,6pp
<b>CFROI</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,7%</b>	<b>+0,1pp</b>
Recherche & innovation	-97	-85	-14%
<b>Intensité de recherche &amp; innovation</b>	<b>3,2%</b>	<b>2,9%</b>	<b>+0,3pp</b>

#### Évolution du chiffre d'affaires net (en millions d'euros)



Le **chiffre d'affaires net** s'est inscrit en progression de 3,1 % soutenu par la hausse des volumes et des prix. La croissance était de 9,0 % si l'on exclut l'impact négatif des variations de change et la réduction de périmètre.

Pour **Novecare**, les volumes et prix étaient en hausse sur l'ensemble des marchés. La forte croissance dans le pétrole et le gaz au cours du premier semestre a cédé la place à une forte baisse de l'activité nord-américaine au quatrième trimestre. Ceci a pesé sur les prix et les marges. Il y a eu une demande soutenue sur les marchés des revêtements, du home & personal care et du secteur agricole tout au long de l'année.

Les volumes de **Technology Solutions** se sont inscrits en hausse grâce à l'ouverture de nouvelles mines et une demande forte pour nos spécialités phosphorées et d'additifs polymères.

**Aroma Performance** a enregistré des volumes et des prix en forte hausse, aussi bien dans les inhibiteurs de polymérisation que dans les formulations de vanilline qui ont bénéficié du lancement de nouveaux produits de vanilline bio-sourcée.

L'**EBITDA sous-jacent** s'inscrit en baisse de 0,4 % sur un an. La croissance est de 8,1 % si l'on exclut l'impact négatif des variations de change et de périmètre grâce à la hausse des volumes et des prix sur nos marchés. Ces hausses ont été supérieures à celles du coût des matières premières et des coûts fixes. Pour rappel, en 2017 nous avons bénéficié d'un gain ponctuel de 17 M€ d'indemnité perçue pour la cession d'actifs en Chine. Ainsi, la marge d'EBITDA a reculé légèrement de 0,6 point et s'établit à 17 % sur l'année.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

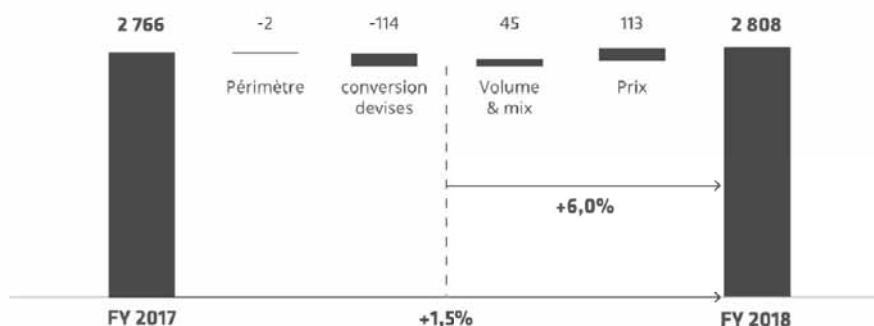
### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B16 Performance Chemicals

En millions d'euros	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>2 808</b>	<b>2 766</b>	<b>+1,5%</b>
Soda Ash & Derivatives	1 562	1 629	-4,1%
Peroxides	654	600	+8,9%
Coatis	509	410	+24%
Functional Polymers	82	126	-35%
<b>EBITDA</b>	<b>729</b>	<b>749</b>	<b>-2,7%</b>
Marge d'EBITDA	26,0%	27,1%	-1,1pp
<b>EBIT</b>	<b>552</b>	<b>566</b>	<b>-2,4%</b>
Marge d'EBIT	19,7%	20,4%	-0,6%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>-149</b>	<b>-152</b>	<b>+1,8%</b>
Conversion en cash	79,5%	79,7%	-0,2pp
<b>CFROI</b>	<b>8,3%</b>	<b>8,4%</b>	<b>-0,1pp</b>
Recherche & innovation	-27	-29	+6,5%
<b>Intensité de recherche &amp; innovation</b>	<b>1,0%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,1pp</b>

#### Évolution du chiffre d'affaires net (en millions d'euros)



**Chiffres d'affaires net** en progression de 1,5 % soutenu par des prix et volumes en hausse malgré l'impact négatif des variations de change de conversion. A change et périmètre constants, la croissance est de 6,0 % sur un an.

La demande est restée soutenue pour **Soda Ash & Derivatives**. Même s'ils sont légèrement en-deçà de l'an dernier, les volumes de carbonate de soude ont progressé comparativement au début de l'année marqué par quelques difficultés logistiques. Les prix moyens du carbonate de soude avaient reculé au premier semestre avant de remonter au cours du second grâce à des prix spot soutenus par une forte demande. Les volumes de bicarbonate ont enregistré une nouvelle progression, notamment dans le traitement des gaz de fumée aux États-Unis.

**Forte progression des volumes de l'activité Peroxides** accompagnée d'une hausse des prix en Asie. Les usines HPP0 ont également contribué à la croissance.

**Résultat record pour Coatis** avec une croissance à deux chiffres grâce à l'évolution favorable des volumes et des prix. L'amélioration de la demande locale et d'export en Amérique Latine explique cette croissance facilitée par la dépréciation du réal brésilien.

**Functional Polymers a enregistré des volumes** globalement stables.

**L'EBITDA sous-jacent** a diminué de 2,7 % en raison de l'effet de change de conversion. A change et périmètre constants, la croissance est de 1,6 % grâce à la progression des volumes de Peroxides et de Coatis ainsi qu'à une contribution plus élevée des coentreprises de PVC en Russie et de peroxyde en Amérique Latine. Les prix nets sont restés stables, l'érosion de la marge de Soda Ash ayant été compensée par la dynamique des prix de Peroxides et de Coatis. La performance du segment s'est révélée meilleure qu'attendue. La marge d'EBITDA a reculé de 1,1 point à 26 % sur l'année.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

## RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B17  
Corporate & Business Services

En millions d'euros	2018	2017	%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>7</b>	<b>23</b>	<b>-69%</b>
Energy Services	-	-	n.m.
Other Corporate & Business Services	7	23	-71%
<b>EBITDA</b>	<b>-218</b>	<b>-244</b>	<b>+11%</b>
EBIT	-282	-308	+8,5%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>-58</b>	<b>-68</b>	<b>+14%</b>
Recherche & innovation	-58	-55	-5,3%

Les **charges d'EBITDA sous-jacent** se sont élevées à -218 millions d'euros et sont inférieures à celle de 2017. Des initiatives d'amélioration de la productivité et une sinistralité faible couverte par l'assurance captive du Groupe ont permis la réduction des coûts fixes au-delà de l'inflation. La contribution d'Energy Services est stable sur un an.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### 5. Réconciliation des chiffres sous-jacents avec les chiffres IFRS

Outre les comptes IFRS, Solvay présente des indicateurs de performance du compte de résultats sous-jacent afin de fournir une vue plus complète permettant les comparaisons de la performance économique du Groupe. Ces chiffres IFRS sont ajustés pour les impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles,

classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse et permettant la lecture de la performance sous-jacente du Groupe et la comparabilité des résultats sur la période de référence.

#### Compte de résultats consolidé

En millions d'euros	2018			2017		
	IFRS	Adjust-ments	Sous-jacent	IFRS	Adjust-ments	Sous-jacent
<b>Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup></b>	<b>11 299</b>	-	<b>11 299</b>	<b>10 984</b>	-	<b>10 984</b>
dont autres produits de l'activité <sup>(1)</sup>	1 042	-	1 042	859	-	859
dont chiffre d'affaires net	10 257	-	10 257	10 125	-	10 125
Coût des ventes <sup>(1)</sup>	-8 264	2	-8 262	-7 898	2	-7 896
<b>Marge brute</b>	<b>3 035</b>	<b>2</b>	<b>3 037</b>	<b>3 086</b>	<b>2</b>	<b>3 088</b>
Frais commerciaux	-373	-	-373	-400	-	-400
Frais administratifs	-1 006	35	-971	-1 037	42	-996
Frais de recherche & développement	-297	3	-294	-290	3	-288
Autres gains & pertes d'exploitation	-123	197	74	-154	206	51
Résultat des entreprises associées & coentreprises	44	30	74	44	27	71
Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille	-208	208	-	-188	188	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-86	86	-	-84	84	-
<b>EBITDA</b>	<b>1 930</b>	<b>301</b>	<b>2 230</b>	<b>2 029</b>	<b>201</b>	<b>2 230</b>
Amortissements & dépréciations d'actifs	-944	260	-684	-1 054	350	-704
<b>EBIT</b>	<b>986</b>	<b>560</b>	<b>1 546</b>	<b>976</b>	<b>551</b>	<b>1 527</b>
Charges nettes sur emprunts	-118	-	-118	-201	31	-170
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-112	-112	-	-111	-111
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	-	-21	-21	-	-24	-24
Coût d'actualisation des provisions	-77	3	-74	-97	8	-89
<b>Profit de la période avant impôts</b>	<b>791</b>	<b>429</b>	<b>1 220</b>	<b>678</b>	<b>455</b>	<b>1 133</b>
Impôts sur le résultat	-95	-210	-305	197	-496	-299
<b>Profit de la période des activités poursuivies</b>	<b>697</b>	<b>219</b>	<b>915</b>	<b>875</b>	<b>-42</b>	<b>834</b>
Profit / perte (-) de la période des activités abandonnées	201	15	216	241	-82	159
<b>Profit de la période</b>	<b>897</b>	<b>234</b>	<b>1 131</b>	<b>1 116</b>	<b>-124</b>	<b>992</b>
attribué aux actionnaires Solvay	858	234	1 092	1 061	-122	939
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	39	-	40	56	-2	54
Résultat de base par action (en €)	8,31		10,57	10,27		9,08
dont des activités poursuivies	6,37		8,48	7,97		7,59
Résultat dilué par action (en €)	8,27		10,52	10,19		9,02
dont des activités poursuivies	6,34		8,44	7,92		7,53

(1) Les chiffres comparatifs des autres produits de l'activité et des coûts des ventes ont été retraités pour 93 M€ suite à un changement dans la présentation des autres produits de l'activité.



## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

#### NOTE B18 EBITDA IFRS

**L'EBITDA** sur une base IFRS s'élevait à 1 930 millions d'euros contre 2 230 millions d'euros sur une base sous-jacente. La différence de 301 millions d'euros s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents :

- 30 millions d'euros dans « Résultats des entreprises associées & co-entreprises » pour la part de Solvay dans les charges financières de la co-entreprise RusVinyl et les pertes de change sur la dette libellée en euros de la co-entreprise, suite à la dévaluation de 15% du rouble russe au cours du trimestre. Ces éléments ont été reclassés en « Charges financières nettes »;
- 185 millions d'euros dans « Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille », sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs. Ils sont constitués de -184 millions d'euros de coûts de restructuration, et sont liés principalement au plan de simplification du Groupe pour -177 millions d'euros;
- 86 millions d'euros liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement sur les dépenses environnementales.

#### NOTE B19 EBIT IFRS

**L'EBIT** sur une base IFRS s'élevait à 986 millions d'euros contre 1 546 millions d'euros sur une base sous-jacente. La différence de 560 millions d'euros s'explique par les ajustements mentionnés ci-dessus, à savoir 301 millions d'euros au niveau de l'EBITDA et 260 millions d'euros au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent :

- L'impact non cash de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) pour 237 millions d'euros. Il comprend des charges d'amortissement d'actifs incorporels ajustés dans les « Coût des ventes » à hauteur de 2 millions d'euros, dans les « Frais administratifs » à hauteur de 35 millions d'euros, dans les « Frais de recherche & développement » à hauteur de 3 millions d'euros et dans les « Autres gains et pertes d'exploitation » à hauteur de 197 millions d'euros;
- 23 millions d'euros d'impact net des dépréciations d'actifs, qui sont non cash par nature, et rapportés dans « Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille », et sont principalement liés à la dépréciation d'actifs suite à la cession de l'usine d'acide fluorhydrique à Porto Marghera en Italie, et à la reprise de dépréciation liée à certains actifs de cogénération en Amérique latine à la suite de l'amélioration des conditions de marché.

#### NOTE B20 Charges financières nettes sur base IFRS

**Les charges financières nettes** sur une base IFRS étaient de -194 millions d'euros contre -326 millions d'euros sur une base sous-jacente. Les -131 millions d'euros d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent :

- 112 millions d'euros liés à la reclassification des coupons des obligations hybrides perpétuelles, traitées en tant que dividendes en IFRS, mais en tant que charges financières dans les résultats sous-jacents;
- 21 millions d'euros liés à la reclassification des charges financières et des gains de change réalisés sur la dette libellée en euros de la co-entreprise RusVinyl en charges financières nettes. La différence de 9 millions d'euros par rapport à l'ajustement fait sur l'EBITDA est attribuable à des pertes de change non réalisées;
- 3 millions d'euros liés à l'impact net de la baisse des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.

#### NOTE B21 Charges d'impôts IFRS

**Les impôts** sur une base IFRS s'élevaient à -95 millions d'euros contre -305 millions d'euros sur une base sous-jacente. Les -210 millions d'euros d'ajustements comprennent :

- 106 millions d'euros d'impacts fiscaux résultant des ajustements apportés au résultat sous-jacent avant impôts (comme décrits ci-dessus);
- 104 millions d'euros d'impacts fiscaux liés à des périodes antérieures, résultant principalement de la comptabilisation d'actifs d'impôts différés liée à la réorganisation statutaire au Brésil et une plus-value attendue sur la cession de Polyamide en 2019.

#### NOTE B22 Profit IFRS des activités abandonnées

**Les activités abandonnées** ont généré un profit de 201 millions d'euros sur une base IFRS et un profit de 216 millions d'euros sur une base sous-jacente. L'ajustement de 15 millions d'euros sur le résultat IFRS tient compte des coûts de fusion et acquisition liés à la cession prévue des activités de polyamide.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

## NOTE B23

## Résultat IFRS sur la période

Le **profit de la période attribuable** à Solvay, sur une base IFRS était de 858 millions d'euros et de 1 092 M€ sur une base sous-jacente. La différence de 234 millions d'euros reflète les ajustements de l'EBIT comme décrits ci-dessus, les charges financières nettes, les impôts et les activités abandonnées. Il n'y avait pas d'impact lié aux « participations ne donnant pas le contrôle. »

### 6. Notes concernant les chiffres par action

## Chiffres clés historiques concernant l'action

		2014	2015 <sup>(1)</sup>	2016	2017	2018
<b>Nombre d'actions (en 1000 actions)</b>						
Actions émises à la fin de l'exercice	a	84 701	105 876	105 876	105 876	105 876
Actions propres à la fin de l'exercice	b	1 719	2 106	2 652	2 358	2 723
Actions détenues par Solvay à la fin de l'exercice	c	25 578	32 116	32 511	32 511	32 511
Actions en circulation à la fin de l'exercice	d = a-b	82 982	103 770	103 225	103 519	103 154
Moyenne des actions en circulation (calcul de base)	e	83 228	83 738	103 294	103 352	103 277
Moyenne des actions en circulation (calcul dilué)	f	83 890	84 303	103 609	104 084	103 735
<b>Chiffres par action (en €)</b>						
Capitaux propres attribués à Solvay	g = $\dots / d^{(2)}$	64,71	69,72	72,83	71,98	77,76
Profit de la période sous-jacent (base)	h = $\dots / e^{(2)}$		8,12	8,19	9,08	10,57
Profit de la période IFRS (base)	i = $\dots / e^{(2)}$	0,96	4,85	6,01	10,27	8,31
Profit de la période IFRS (dilué)	j = $\dots / f^{(2)}$	0,96	4,81	5,99	10,19	8,27
Dividende brute <sup>(3)</sup>	k	3,40	3,30	3,45	3,60	3,75
Dividende nette <sup>(4)</sup>	l = $k * (1 - \dots \%)^{(4)}$	2,55	2,41	2,42	2,52	2,62
<b>Chiffres du cours de l'action (en €)</b>						
Le plus haut <sup>(5)</sup>	m	129,15	141,10	112,30	132,00	120,65
Le plus bas <sup>(5)</sup>	n	100,15	88,01	70,52	106,30	85,44
Moyenne <sup>(5)</sup>	o = $w / u$	114,35	105,74	89,32	118,69	110,07
À la fin de l'exercice	p	112,40	98,43	111,35	115,90	87,32
Ratio cours/résultat sous-jacent	q = $p / h$		13,59	12,76		8,26
Ratio cours/résultat IFRS	r = $p / i$	116,59	20,31	18,52	11,29	10,51
Rendement sur dividende brute	s = $k / p$	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04
Rendement sur dividende nette	t = $l / p$	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03
<b>Chiffres du marché boursier<sup>(6)</sup></b>						
Volume annuel (en 1000 actions)	u	48 600	82 718	86 280	62 642	70 715
Volume annuel (en M€)	v	5 557	9 218	7 707	7 435	7 784
Capitalisation boursière (en M€)	w = $p * d$	9 327,2	10 214,1	11 494,1	11 997,8	9 007,4
Taux de rotation	x = $u / a$	57,4%	78,1%	81,5%	59,2%	66,8%
Taux de rotation ajusté du flottant	y = $u / (a - b - c)$	84,7%	115%	122%	88,2%	100%

(1) Les chiffres de l'exercice 2015 ne sont pas présentés sur base pro forma, c'est-à-dire excluent Cytec.

(2) Le numérateur peut être trouvé sous le même libellé dans le tableau des chiffres clés financiers historiques de la section 1 du Business review.

(3) Le dividende de l'exercice 2018 est recommandé, en attendant l'Assemblée générale du 14 mai 2019.

(4) Prêcompte mobilier belge applicable dans l'année de paiement du dividende, soit l'année suivante: 25% en 2013-2015, 27% en 2016, 30% à partir de 2017.

(5) Les chiffres du cours de l'action en 2015 utilisent le cours ajusté d'un facteur de 93,98% pour la période jusqu'au 3 décembre 2015. Cet ajustement reflète la distribution des droits lors de l'augmentation de capital réalisée en décembre 2015.

(6) Les données boursières sont basées sur l'ensemble des transactions enregistrées par Euronext.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

## NOTE B24

## Résultat par action

		2018	2017
<b>Profit attribué à Solvay (en M€)</b>			
Profit de la période sous-jacent	a	1 092	939
Profit des activités poursuivies sous-jacent	b	876	784
Profit de la période IFRS	c	858	1 061
Profit des activités poursuivies IFRS	d	657	824
<b>Nombre d'actions (en 1000 actions)</b>			
Actions émises à la fin de l'exercice	e	105 876	105 876
Actions propres à la fin de l'exercice	f	2 723	2 358
Actions en circulation à la fin de l'exercice	g = e-f	103 154	103 519
Moyenne des actions en circulation (calcul de base)	h	103 277	103 352
Moyenne des actions en circulation (calcul dilué)	i	103 735	104 084
<b>Chiffres par action (en €)</b>			
Profit de la période sous-jacent (base)	j = a/h	10,57	9,08
Profit des activités poursuivies sous-jacent (base)	k = b/h	8,48	7,59
Profit de la période IFRS (base)	l = c/h	8,31	10,27
Profit des activités poursuivies IFRS (base)	m = d/h	6,37	7,97
Profit de la période IFRS (dilué)	p = c/i	8,27	10,19
Profit des activités poursuivies IFRS (dilué)	q = d/i	6,34	7,92

**Résultat par action (RPA) sous-jacent<sup>(1)</sup>** en hausse de 16 % à 10,57 €, dont une contribution de 2,09 € issus des activités abandonnées. Le BPA des activités poursuivies ont progressé de 12 % à 8,48 € grâce à la baisse des charges financières et du taux d'imposition.

## NOTE B25

## Dividende

Le Conseil d'Administration a décidé de recommander à l'Assemblée Générale des actionnaires du 14 mai 2019 le paiement d'un dividende total brut de 3,75 euros par action.

Le dividende sur l'année fiscale 2018, en hausse de 4,2% par rapport à celui sur l'année fiscale 2017, est conforme à la politique du Groupe sur le paiement de dividendes, qui consiste à maintenir un dividende stable ou en hausse chaque fois que possible, et, autant que faire se peut, de ne pas le diminuer.

Compte tenu de l'acompte sur dividende de 1,44 euro brut par action, 30% retenu d'impôt à la source, payé le 17 janvier 2019, le solde du dividende pour 2018, équivalent à 2,31 euros brut par action, sera versé le 23 mai 2019, sous réserve de l'accord préalable par l'Assemblée Générale des actionnaires.

<sup>(1)</sup> Résultat par action, calcul de base

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

### RAPPORT DE GESTION

REVUE DES ACTIVITÉS

---

#### 7. Perspectives 2019

En ligne avec les tendances observées au quatrième trimestre, Solvay anticipe des conditions de marché favorables bien que la croissance sera probablement modérée dans les secteurs de l'automobile, de l'électronique et du pétrole et du gaz. Dans ce contexte, le Groupe reste pleinement focalisé sur le développement de ses plateformes de croissance.

##### EBITDA sous-jacent

Plus prononcée dans la seconde moitié de l'année, la croissance 2019 devrait être modérée, à comparer aux chiffres pro forma 2018<sup>(1)</sup> de 2 330 millions d'euros. Le Groupe entend maintenir une gestion rigoureuse de ses coûts.

- Les effets de périmètre devraient être faibles en 2019, en dehors les activités abandonnées;
- En 2018, le Groupe avait enregistré des gains ponctuels de 23 M€ provenant de synergies sur les avantages post-retraite de Cytec qui avaient été comptabilisés au T2 2018, principalement dans Advanced Materials;
- A périmètre et change constants, la croissance du premier trimestre 2019 devrait être stable, à comparer aux 558 millions d'euros pro forma<sup>(1)</sup> 2018.

##### Free cash flow

Solvay poursuivra son désendettement grâce à une solide génération de Free Cash Flow opérationnel.

- Maintien d'une gestion rigoureuse des dépenses d'investissement à un niveau proche de celui des amortissements;
- Le décaissement pour provisions devrait dépasser ponctuellement 400 M€, avec des charges de restructuration en hausse au fur et à mesure de l'avancement du plan de simplification. Le décaissement lié aux provisions inclut également le désendettement continu des engagements de retraite;
- Le décaissement lié aux impôts directs devrait augmenter en raison d'effets de saisonnalité;
- Les charges financières devraient rester globalement stables;
- Le besoin en fonds de roulement dépendra des conditions de la demande fin 2019, à comparer aux conditions de marché moins favorables de fin 2018.

##### Sensibilité au taux de change

Solvay est exposé principalement au dollar américain avec la sensibilité suivante (pour une variation de 0,10 US\$/€):

- Sensibilité de l'EBITDA d'environ -120 millions d'euros sur la base d'un taux de change moyen de 2018 de US\$/€ 1,18, avec environ 2/3 d'effet de change de conversion et 1/3 d'effet de change de transaction (hors couverture);
- Sensibilité de la dette nette d'environ 120 millions d'euros sur la base d'un taux de change de US\$/€ 1,15 à fin 2018.

<sup>(1)</sup> Les chiffres de l'EBITDA pour 2018 utilisés comme base de comparaison sont des chiffres pro forma suite à la mise en oeuvre de la norme IFRS 16. La croissance est exprimée organiquement, c'est-à-dire à périmètre et change constants.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Deloitte.**



**Solvay SA**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 - Comptes annuels

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Solvay SA** | 31 décembre 2018**Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Solvay SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 - Comptes annuels**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 10 mai 2016, conformément à la proposition de l'organe de gestion émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2018. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA durant 18 exercices consécutifs.

**Rapport sur les comptes annuels****Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 19 339 800 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 525 721 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

**Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Points clés de l'audit**

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2018

Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p><b>Réduction de valeur sur immobilisations financières (participations, actions et parts)</b></p> <p>Les immobilisations financières dans les comptes annuels de Solvay SA au 31 décembre 2018 s'élèvent à 13 518 millions EUR, y compris des réductions de valeur pour 57 millions EUR.</p> <p>Pour les participations dont la valeur nette des fonds propres IFRS est inférieure à leur valeur nette comptable dans les comptes de Solvay SA, la direction détermine la juste valeur afin de conclure s'il y a lieu de reconnaître une réduction de valeur (« Test de dépréciation »).</p> <p>Etant donné le caractère significatif des montants en jeu, la complexité du processus d'évaluation et le niveau de jugement requis, le risque que les participations ne soient pas correctement évaluées dans le bilan de Solvay SA a, dès lors, été considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans le cadre de notre audit, nous avons revu le processus lié à l'analyse d'éventuelles réductions de valeur sur immobilisations financières.</li> <li>• Concernant les participations pour lesquelles un Test de dépréciation était nécessaire, nous avons : <ul style="list-style-type: none"> <li>- évalué si la méthode d'évaluation était appropriée par rapport au contexte et si la méthode utilisée pour déterminer la valeur recouvrable est appliquée de manière cohérente avec les périodes précédentes;</li> <li>- évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de valorisation (taux d'actualisation et taux de croissance à long terme);</li> <li>- évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de projections de flux de trésorerie, tant au cours de la période de projection que pour la période finale.</li> </ul> </li> <li>• Nos spécialistes en évaluation financière ont été impliqués dans la réalisation de ces procédures.</li> </ul>

### Responsabilités de l'organe de gestion relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2018

### Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.



**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Solvay SA** | 31 décembre 2018

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

**Autres obligations légales et réglementaires****Responsabilités de l'organe de gestion**

L'organe de gestion est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la déclaration non financière annexée à celui-ci et des autres informations contenues dans le rapport annuel, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la société.

**Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, la déclaration non financière annexée à celui-ci et les autres informations contenues dans le rapport annuel, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

**Aspects relatifs au rapport de gestion et aux autres informations contenues dans le rapport annuel**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non financière requise par l'article 96, § 4 du Code des sociétés est reprise dans le rapport de gestion sur les comptes consolidés. Pour l'établissement de cette information non financière, la société s'est basée sur le cadre Global Reporting Initiative (GRI). Conformément à la demande du management de Solvay, nous avons publié un rapport d'assurance limitée et raisonnable séparé sur une sélection d'informations sociales, environnementales et autres informations liées au développement durable conformément à la norme internationale ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000. Conformément à l'article 144, § 1, 6° du Code des sociétés nous ne nous prononçons pas sur la question de savoir si cette information non financière est établie conformément au cadre GRI précité. Par ailleurs, pour des informations exclues de notre rapport, nous n'exprimons aucune assurance sur les éléments individuels qui ont été présentés dans cette information non financière

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2018

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 100, § 1<sup>er</sup>, 6°/2 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 134 du Code des sociétés ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe aux comptes annuels.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Au cours de l'exercice, un acompte sur dividende a été distribué à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Zaventem, le 29 mars 2019

### Le commissaire



**Deloitte Réviseurs d'Entreprises SCRL**  
Représentée par Michel Denayer

## Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises  
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Deloitte.**



**Solvay SA**

Rapport d'examen limité de l'état résumant la situation active et passive au 30 septembre 2018 de la société Solvay SA dans le cadre de la distribution d'un acompte sur dividende

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

**Solvay SA** | 30 septembre 2018

### Rapport d'examen limité de l'état résumant la situation active et passive au 30 septembre 2018 de la société Solvay SA dans le cadre de la distribution d'un acompte sur dividende

Conformément à l'article 618 du Code des sociétés et à l'article 44 des statuts de la société Solvay SA (la « société »), le conseil d'administration propose de distribuer un acompte sur dividende qui sera octroyé sur les résultats de l'exercice. Conformément à l'article 618 du Code des sociétés, nous émettons, en notre qualité de commissaire de la société, le présent rapport de vérification sur l'état résumant la situation active et passive arrêté au 30 septembre 2018, destiné au conseil d'administration.

Nous avons effectué l'examen limité de l'état résumant la situation active et passive ci-joint de la société au 30 septembre 2018, établi sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique et dont le total du bilan s'élève à 19 303 381 (000) EUR.

Responsabilité du conseil d'administration relative à l'établissement de l'état résumant la situation active et passive

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement de cet état résumant la situation active et passive au 30 septembre 2018 conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, selon les principes de l'article 92, § 1er, premier alinéa, du Code des sociétés, et du respect des conditions requises par l'article 618, alinéa 2, du Code des sociétés.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur l'état résumant la situation active et passive, sur la base de notre examen limité.

Nous avons effectué notre examen limité selon la Norme ISRE 2410 "Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité". Un tel examen limité consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est très inférieure à celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (normes ISA, International Standards on Auditing) et, en conséquence, ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les faits significatifs qu'un audit permettrait d'identifier.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit sur cet état résumant la situation active et passive.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

**Solvay SA** | 30 septembre 2018

**Conclusion**


Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'état résumant la situation active et passive ci-joint de la société Solvay SA arrêté au 30 septembre 2018, qui fait apparaître un total du bilan de 19 303 381 (000) EUR et un bénéfice de la période en cours de 176 038 (000) EUR, n'a pas été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Restriction d'utilisation et de diffusion de notre rapport

Ce rapport a été établi uniquement en vertu de l'article 618 du Code des sociétés et à l'usage exclusif du conseil d'administration et des actionnaires de la société et ne peut être utilisé à d'autres fins.

Zaventem, 30 octobre 2018

**Le commissaire**



**DELOITTE Réviseurs d'Entreprises**  
SC-s.f.d. SCRL  
Représentée par Michel Denayer

Annexe : Etat résumant la situation active et passive arrêté au 30 septembre 2018 et règles d'évaluation de la société

**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises  
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid /  
Société civile sous forme d'une société coopérative à responsabilité limitée  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

ACTIF (en EUR)

	30 septembre 2018		31 décembre 2017	
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>12.855.861.050,03</b>		<b>12.998.622.529,51</b>
I. Frais d'établissement		0,00		32.646,33
II. Immobilisations incorporelles		169.647.418,16		176.720.346,38
III. Immobilisations corporelles		44.360.661,50		49.730.318,34
A. Terrains et constructions	26.911.793,41		30.073.510,15	
B. Installations, machines et outillage	10.371.999,09		11.092.496,46	
C. Mobilier et matériel roulant	3.705.194,74		3.992.739,77	
E. Autres immobilisations corporelles	32.971,38		1.043.157,31	
F. Immob en cours et acomptes versés	3.338.702,88		3.528.412,65	
IV. Immobilisations financières		12.641.872.970,37		12.770.139.220,46
A. Entreprises liées				
1. Participations	12.520.997.998,91		12.501.273.077,16	
2. Créances	101.757.071,62		245.493.056,17	
B. Autres entr avec lien participation				
1. Participations.	1.831.399,97		3.432.988,84	
C. Autres immobilisations financières				
1. Actions et parts	15.686.499,87		18.340.098,29	
2. Créances et caution en numéraire	1.600.000,00		1.600.000,00	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>6.447.499.485,47</b>		<b>7.176.560.268,65</b>
V. Créances à plus d'un an		932.750,45		945.851,27
B. Autres créances.	932.750,45		945.851,27	
VI. Stocks et commandes en cours		336.564,90		1.355.578,83
A. A. Stocks				
1. Approvisionnements	43.939,30		57.587,28	
4. Marchandises	0,00		0,00	
B. B. Commandes en cours d'exécution	292.625,60		1.297.991,55	
VII. Créances à un an au plus		6.052.812.509,92		6.906.586.876,17
A. Créances commerciales	1.108.950.149,77		1.032.808.865,47	
B. Autres créances	4.943.862.360,15		5.873.778.010,70	
VIII. Placements de trésorerie		438.350,93		171,39
A. Actions propres	0,00		0,00	
B. Autres placements	438.350,93		171,39	
IX. Valeurs disponibles		366.433.401,66		229.657.456,09
X. Comptes de régularisation actif		26.545.907,61		38.014.334,90
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>19.303.380.535,50</b>		<b>20.173.182.798,16</b>

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

PASSIF (en EUR)

	30 septembre 2018		31 décembre 2017	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>11.077.729.931,32</b>		<b>11.077.729.931,32</b>
I. Capital		1.588.146.240,00	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
A. Capital souscrit	1.588.146.240,00			
B. Capital non appelé (-)				
II. Primes d'émission		1.200.432.580,38		1.200.432.580,38
IV. Réserves		1.982.255.418,15		1.982.255.418,15
A. Réserve légale	158.814.624,00		158.814.624,00	
C. Réserves immunisées	798.716.681,94		798.716.681,94	
D. Réserves disponibles	1.024.724.112,21		1.024.724.112,21	
V. Bénéfice (perte) reporté		6.306.895.692,79		6.306.895.692,79
VI. Subsidés en capital		0,00		0,00
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>		<b>275.887.202,46</b>		<b>253.710.409,23</b>
VII A. Provisions pour risques et charges		275.887.202,46		253.710.409,23
1. Pensions et obligations similaires	230.899.538,78		207.363.567,86	
2. Charges fiscales	2.440.505,52		2.440.505,52	
3. Grosses réparations et gros entretien	0,00		0,00	
4. Obligations environnementales	14.708.726,14		14.697.671,75	
5. Autres risques et charges	27.838.432,02		29.208.664,10	
<b>DETTES</b>		<b>7.773.725.052,19</b>		<b>8.841.742.457,61</b>
VIII. Dettes à plus d'un an		1.750.000.000,00	2.449.918.984,06	2.449.918.984,06
A. Dettes financières	1.750.000.000,00		1.249.918.984,06	
2. Emprunts obligataires non subordonnés	1.250.000.000,00		1.200.000.000,00	
5. Autres emprunts	500.000.000,00			
D. Autres dettes	0,00		0,00	
IX. Dettes à un an au plus		5.961.561.002,73		6.351.813.886,86
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	700.000.000,00		0,00	
B. Dettes financières	1.004.689.508,36		797.838.977,46	
1. Etablissements de crédit	1.004.125.672,70		412.621.683,52	
2. Autres emprunts	563.835,66		385.217.293,94	
C. Dettes commerciales	46.445.119,44		143.707.334,11	
1. Fournisseurs	46.445.119,44		143.707.334,11	
D. Acomptes reçus sur commandes	5.675.287,62		5.798.721,59	
E. Dettes fiscales, salariales et soc	94.133.251,18		99.320.813,28	
1. Impôts	45.681.124,00		48.103.268,12	
2. Rémunérations et charges sociales	48.452.127,18		53.217.525,16	
F. Autres dettes	4.110.617.836,13		5.305.148.040,42	
X. Comptes de régularisation passif		62.164.049,46		40.009.586,69
<b>BENEFICE/PERTE DE LA PERIODE</b>		<b>178.038.349,53</b>		<b>affecté</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>19.303.360.535,50</b>		<b>20.173.182.798,16</b>

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

SOLVAY S.A.

RESULTATS (en EUR)

	30 septembre 2018		31 décembre 2017	
<b>I. Ventes et prestations</b>		<b>708.012.918,59</b>		<b>957.331.684,27</b>
A. Chiffre d'affaires	8.992.042,64		8.502.464,61	
B. Var en-cours fabric, PF et cdes en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	-607.389,79		-52.125,38	
C. Production immobilisée	37.572.300,64		54.937.077,96	
D. Autres produits d'exploitation	631.469.656,10		853.130.542,44	
E. Produits d'exploitation non récurrents	30.585.309,00		50.823.724,64	
<b>II. Coût des ventes et prestations</b>		<b>-841.682.950,27</b>		<b>-829.451.235,44</b>
A. Approvisionnements et marchandises	10.504.875,32		10.240.580,24	
1. Achats	10.491.227,34		8.227.760,98	
2. Variation des stocks	13.647,98		2.012.819,26	
B. Services et biens divers	354.650.439,79		485.211.766,41	
C. Rémunérations, charges soa, pensions	149.962.430,16		198.186.218,76	
D. Amort et rv sur fr ôt, im (in)corp	56.199.131,26		88.286.546,63	
E. Rv sur stocks, edes, cr commerc (dotation + / reprise -)	15.202.086,67		15.581.238,62	
F. Provisions pour risques et charges	-13.718.373,92		-14.799.467,87	
G. Autres charges d'exploitation	24.901.549,01		40.654.247,37	
I. Charges d'exploitation non récurrentes	44.174.809,09		6.110.105,28	
<b>III. BENEFICE (PERTE) D'EXPLOITATION</b>		<b>66.129.988,32</b>		<b>137.880.448,83</b>
<b>IV. Produits financiers</b>		<b>251.474.773,53</b>		<b>1.359.083.986,14</b>
A. Produits des immob financières	167.850.595,92		238.736.949,83	
B. Produits des actifs circulants	44.743.237,73		72.152.441,14	
C. Autres produits financiers	35.210.897,76		135.849.620,18	
D. Produits financiers non récurrents	3.669.942,12		912.344.974,99	
<b>V. Charges financières</b>		<b>-127.532.020,18</b>		<b>-741.701.929,57</b>
A. Charges des dettes	90.961.933,45		174.224.041,37	
B. Réductions de valeurs stachs circulants autres que ceux visés sub II E (dotation + / reprises -)	750,00		0,00	
C. Autres charges financières	36.569.336,73		206.817.316,09	
D. Charges financières non récurrentes	0,00		360.660.572,11	
<b>VI. BENEFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS</b>		<b>190.072.721,67</b>		<b>755.262.505,40</b>
<b>VII. Impôts sur le résultat</b>		<b>-14.034.372,14</b>		<b>-22.685.101,07</b>
A. Impôts	-16.428.582,30		-28.224.631,83	
B. Régul d'impôts et repr prov fisc	2.394.210,16		5.539.530,76	
<b>VIII. BENEFICE DE L'EXERCICE (VI + VII)</b>		<b>176.038.349,53</b>		<b>732.577.404,33</b>
<b>XI. RESULTAT A AFFECTER</b>		<b>176.038.349,53</b>		<b>732.577.404,33</b>



## RAPPORT DES COMMISSAIRES

N° BE 0403.091.220

C 6.19

## Règles d'évaluation

1. Frais d'établissement  
Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.
2. Immobilisations incorporelles  
Depuis le 1er janvier 2016, les frais de Recherche activés sont amortis en un an. Les frais de Recherche activés jusqu'au 31 décembre 2015 sont amortis de manière linéaire sur une durée de 3 ans.  
Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant. Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.  
Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.  
Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet.  
Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.
3. Immobilisations corporelles  
Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.  
Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.  
Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.
4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an  
Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.  
En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.
5. Stocks  
La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.  
Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.
6. Commandes en cours d'exécution  
Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.
7. Créances à un an au plus  
Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale.  
Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.
8. Provisions pour risques et charges  
A la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.  
Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.  
Les changements de taux comptabilisés en " Other Comprehensive Income " suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.
9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises  
Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.
10. Instruments financiers  
La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative.  
Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat par les résultats financiers.

## RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS

SOLVAY SA

### Paielements aux gouvernements

Rapport 2018

#### Base de préparation et portée

Ce rapport a été préparé conformément à la directive sur la transparence (2013/50 / UE), avec la communication des paiements aux gouvernements, conformément au chapitre 10 de la directive comptable de l'UE (2013/34 / UE). Les redevances aux gouvernements sont présentées sur la base d'un paiement en espèces au cours de la période considérée.

Le rapport inclut ces paiements pour les activités liées à l'extraction des minéraux de chacune de nos activités.

Les impôts sur le revenu payés liés aux activités de l'industrie extractive ne peuvent pas être séparés de façon fiable des autres revenus taxés. Par conséquent, les impôts sur le revenu payés sont exclus de ce rapport. Il exclut également les paiements effectués par des entités qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, telles que Provadsol (BG) et Devnya Varovik (BG).

Solvay SA, en tant que société mère du groupe, a préparé le rapport sur une base consolidée et rend compte de l'activité de de ses filiales qui sont actives dans l'industrie extractive. Les termes suivants ont les significations notées ci-dessous:

#### *Gouvernement*

Toute autorité nationale, régionale ou locale d'un pays et comprend tout département, agence ou entreprise contrôlé par une telle autorité.

#### *Projet*

Les activités opérationnelles qui sont régies par un seul contrat, une licence, un bail, une concession ou des accords et constituent la base du paiement des obligations à un gouvernement. Lorsque plusieurs accords de ce type sont sensiblement interconnectés, ceci est considéré comme un seul projet.

#### *Royalties*

Paielements aux gouvernements à l'égard des revenus ou de la production liés à l'extraction de minéraux et de charbon.

#### *Seuil d'information*

Les paiements effectués à un gouvernement en un versement unique ou en une série de paiements connexes de 100 000 EUR ou plus fait au cours d'un exercice font partie du présent rapport. En conséquence, dans les tableaux "Paielements par le gouvernement" et "Paielements par projet", certains paiements plus petits ont été exclus, ce qui explique la différence avec le total dans le tableau "Paielements par pays".

#### Paielements par pays

En milliers d'euros	Royalties
Belgique	234
Espagne	149
Allemagne	615
France	208
Italie	895
États-Unis d'Amérique	23.777
<b>Total</b>	<b>25 877</b>

#### Paielements par le gouvernement

En milliers d'euros	Royalties
<b>Belgique</b>	<b>209</b>
Région wallonne	209
<b>Espagne</b>	<b>133</b>
Ville de Polanco	133
<b>Allemagne</b>	<b>546</b>
Gouvernement du district Arnsberg	546
<b>France</b>	<b>149</b>
Département Meurthe et Moselle	149
<b>Italie</b>	<b>895</b>
Région Toscana	659
Ville de San Carlo	236
<b>États-Unis d'Amérique</b>	<b>23 777</b>
nationale	9 404
Comté de Sweetwater	7 465
État du Wyoming	6 909
<b>Total</b>	<b>25 709</b>

**RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS****Païement par projet**

En milliers d'euros	Royalties
<b>Belgique</b>	<b>234</b>
Mine de carrière de Walcourt	234
<b>Espagne</b>	<b>137</b>
Mine de sel Polanco	137
<b>Allemagne</b>	<b>546</b>
Mine de sel d'Epe	546
<b>France</b>	<b>208</b>
Mine de sel de Dombasle	208
<b>Italie</b>	<b>895</b>
Mine de sel de Ponteginori	463
Mine de carrière San Carlo	432
<b>États-Unis d'Amérique</b>	<b>23 770</b>
Mine de carbonate de soude Green River	23 770
<b>Total</b>	<b>25 791</b>

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 207

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	724,6	456,0	268,6
Temps partiel .....	1002	112,1	28,7	83,4
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	813,9	478,0	335,9
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	1.200.581	763.001	437.580
Temps partiel .....	1012	143.079	45.193	97.886
Total .....	1013	1.343.660	808.194	535.466
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	174.721.727,50	126.571.859,75	48.149.867,75
Temps partiel .....	1022	18.176.252,13	6.120.415,58	12.055.836,55
Total .....	1023	192.897.979,63	132.692.275,33	60.205.704,30
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire .....</b>	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	815,9	481,2	334,7
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	1.346.852	812.645	534.207
Frais de personnel .....	1023	192.405.483,62	132.273.607,46	60.131.876,16
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	730	113	818,8
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	712	110	799,2
Contrat à durée déterminée .....	111	18	3	19,6
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112			
Contrat de remplacement .....	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
<b>Hommes</b> .....	120	461	30	483,5
de niveau primaire .....	1200	1		1,0
de niveau secondaire .....	1201	34	6	38,8
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	72	7	77,3
de niveau universitaire .....	1203	354	17	366,4
<b>Femmes</b> .....	121	269	83	335,3
de niveau primaire .....	1210			
de niveau secondaire .....	1211	19	20	35,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	77	27	98,6
de niveau universitaire .....	1213	173	36	201,7
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	22		22,0
Employés .....	134	708	113	796,8
Ouvriers .....	132			
Autres .....	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais pour l'entreprise .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	6,9	
151	13.418	
152	315.338,85	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	84	3	85,6
210	70	1	70,5
211	14	2	15,1
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

**Par motif de fin de contrat**

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	75	5	78,2
310	66	5	69,2
311	9		9,0
312			
313			
340	33	2	34,6
341			
342	8	1	8,8
343	34	2	34,8
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	387	5811	268
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	33.752	5812	23.407
Coût net pour l'entreprise .....	5803	6.202.856,72	5813	4.301.588,13
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	6.202.856,72	58131	4.301.588,13
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	484	5831	335
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	7.934	5832	5.502
Coût net pour l'entreprise .....	5823	725.770,56	5833	503.311,00
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise .....	5843		5853	