

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.091.220	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **SOLVAY SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Rue de Ransbeek**

Nr.: **310**

Postnummer: **1120**

Gemeente: **Neder-over-Heembeek**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, franstalige**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.091.220**

DATUM **5/01/2016** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)**²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **14/05/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

Vorig boekjaar van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ / zijn niet³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **146**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.3.4, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

Oudeman Maria

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2015- 14/05/2019

de Viron Françoise

rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Poirier-Lemarchand Agnès

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

de Silguy Yves-Thibault

avenue de la Motte-Piquet 36, 75007 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2010- 14/05/2019

Casimir-Lambert Charles

chemin des Tulpiers 2, 1297 Founex, Zwitserland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/06/2007- 14/05/2019

de Laguiche Bernard

Rua Prof Parigo de Souza 3305, bus 191, 81200 100 Curitiba Parana, Argentinië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Scheuble Bernard

Ernst-Ludwig-Strasse 33, 64625 Bensheim, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2006- 8/05/2018

Baron Coppens d'Eeckenbrugge Hervé

avenue Baron d'Huart 152, 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

du Monceau de Bergendal Evelyn

avenue des Fleurs 14, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Boël Nicolas

avenue des Grands Prix 75, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Solvay Jean-Marie

chaussée de Bruxelles 115, 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 6/06/2002- 12/05/2020

Solvay Denis

Les Amerois 1, 6830 Bouillon, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 6/06/1997- 8/05/2018

Thorne Rosemary

Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 10/05/2022

Michel Gilles

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 10/05/2022

Lievonen Matti

Museokatu 40, bus A, 00100 Helsinki, Finland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2018- 10/05/2022

Tournay Philippe

Avenue de l'Observatoire 7, bus 14, 1180 Ukkel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2018- 10/05/2022

Deloitte Réviseurs d'Entreprise SC sfd CVBA 0429.053.863

Luchthaven Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : IRE B025

Mandaat : 14/05/2013- 14/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Denayer Michel

Luchthaven Nationaal 1J , 1930 Zaventem, België

, Lidmaatschapsnummer : A01346

Clamadiou Jean-Pierre

rue de Namur 14, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 1/03/2019

Moraleda Amparo

Calle de Rodriguez Marin 21, bus 3, 28002 Madrid, Spanje

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		32.646,33
VASTE ACTIVA		21/28	<u>13.882.513.268,71</u>	<u>12.996.589.883,18</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	171.926.909,86	176.720.346,38
Materiële vaste activa	6.3	22/27	54.718.608,96	49.730.316,34
Terreinen en gebouwen		22	28.934.450,02	30.073.510,15
Installaties, machines en uitrusting		23	10.556.401,25	11.092.496,46
Meubilair en rollend materieel		24	3.852.922,48	3.992.739,77
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	29.500,58	1.043.157,31
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	11.345.334,63	3.528.412,65
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	13.655.867.749,89	12.770.139.220,46
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	13.636.127.509,92	12.746.766.133,33
Deelnemingen		280	13.500.700.397,54	12.501.273.077,16
Vorderingen		281	135.427.112,38	245.493.056,17
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	1.956.328,97	3.432.988,84
Deelnemingen		282	1.956.328,97	3.432.988,84
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	17.783.911,00	19.940.098,29
Aandelen		284	15.583.911,00	18.340.098,29
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	2.200.000,00	1.600.000,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>5.457.287.136,14</u>	<u>7.176.560.268,65</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	930.952,69	945.851,27
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	930.952,69	945.851,27
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	93.881,59	1.355.578,83
Vorraden		30/36	39.142,79	57.587,28
Grond- en hulpstoffen		30/31	39.142,79	57.587,28
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	54.738,80	1.297.991,55
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	4.946.414.072,09	6.906.586.876,17
Handelsvorderingen		40	886.414.934,81	1.032.808.865,47
Overige vorderingen		41	4.059.999.137,28	5.873.778.010,70
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	74.636.637,45	171,39
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	74.636.637,45	171,39
Liquide middelen		54/58	417.478.834,58	229.657.456,09
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	17.732.757,74	38.014.334,90
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	19.339.800.404,85	20.173.182.798,16

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>11.206.414.070,93</u>	<u>11.077.729.931,32</u>
Kapitaal	6.7.1	10	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Geplaatst kapitaal		100	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.982.255.418,15	1.982.255.418,15
Wettelijke reserve		130	158.814.624,00	158.814.624,00
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	767.756.282,76	798.716.681,94
Beschikbare reserves		133	1.055.684.511,39	1.024.724.112,21
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	<u>323.086.465,16</u>	<u>253.710.409,23</u>
Vorzieningen voor risico's en kosten		160/5	323.086.465,16	253.710.409,23
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	228.239.204,30	207.363.567,86
Fiscale lasten		161	2.462.293,32	2.440.505,52
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163	14.484.155,01	14.697.671,75
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	77.900.812,53	29.208.664,10
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>7.810.299.868,76</u>	<u>8.841.742.457,61</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.050.000.000,00	2.449.918.984,06
Financiële schulden		170/4	2.050.000.000,00	2.449.918.984,06
Achtergestelde leningen		170	300.000.000,00	
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	1.250.000.000,00	1.249.918.984,06
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	500.000.000,00	1.200.000.000,00
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	5.715.037.533,91	6.351.813.886,86
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	700.000.000,00	382.064.000,00
Financiële schulden		43	264.888.791,98	415.774.977,46
Kredietinstellingen		430/8	264.148.637,39	412.621.683,52
Overige leningen		439	740.154,59	3.153.293,94
Handelsschulden		44	79.977.540,46	143.707.334,11
Leveranciers		440/4	79.977.540,46	143.707.334,11
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	5.932.831,91	5.798.721,59
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	84.305.314,42	99.320.813,28
Belastingen		450/3	30.249.655,28	46.103.288,12
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	54.055.659,14	53.217.525,16
Overige schulden		47/48	4.579.933.055,14	5.305.148.040,42
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	45.262.334,85	40.009.586,69
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	19.339.800.404,85	20.173.182.798,16

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.023.813.223,89	967.331.684,27
Omzet	6.10	70	11.251.567,09	8.502.464,61
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-750.955,66	-62.125,38
Geproduceerde vaste activa		72	46.762.816,61	54.937.077,96
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	867.534.257,48	853.130.542,44
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	99.015.538,37	50.823.724,64
Bedrijfskosten		60/66A	982.012.154,02	829.451.235,44
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	13.335.980,55	10.240.580,24
Aankopen		600/8	13.317.536,06	8.227.760,98
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	18.444,49	2.012.819,26
Diensten en diverse goederen		61	516.500.411,07	485.211.766,41
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	199.037.361,96	198.186.218,76
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	67.581.556,27	88.266.546,63
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	24.773.093,29	15.581.238,62
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	42.156.705,81	-14.799.467,87
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	30.213.992,98	40.654.247,37
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	88.413.052,09	6.110.105,28
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	41.801.069,87	137.880.448,83

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	687.970.671,41	1.359.083.986,14
Recurrente financiële opbrengsten		75	292.650.894,25	446.739.011,15
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	177.405.359,74	238.736.949,83
Opbrengsten uit vlottende activa		751	61.726.110,53	72.152.441,14
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	53.519.423,98	135.849.620,18
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	395.319.777,16	912.344.974,99
Financiële kosten	6.11	65/66B	193.056.453,00	741.701.929,57
Recurrente financiële kosten		65	178.269.421,90	381.041.357,46
Kosten van schulden		650	123.414.441,83	174.224.041,37
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	54.854.980,07	206.817.316,09
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	14.787.031,10	360.660.572,11
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	536.715.288,28	755.262.505,40
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	10.994.588,67	22.685.101,07
Belastingen		670/3	15.410.178,83	28.224.631,83
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	4.415.590,16	5.539.530,76
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	525.720.699,61	732.577.404,33
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	525.720.699,61	732.577.404,33

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)	9906	6.832.616.392,40	6.688.050.790,39
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	525.720.699,61	732.577.404,33
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	6.306.895.692,79	5.955.473.386,06
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	(14)	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	397.036.560,00	381.155.097,60
Vergoeding van het kapitaal	694	397.036.560,00	381.155.097,60
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.646,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen.....	8003	32.646,33	
Andere (+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.636.791,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	790.811,94	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041	333.103,23	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	8.760.706,17	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.274.317,69
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	1.327.696,75	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	4.602.014,44	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	<u>4.158.691,73</u>	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN
BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR
1 JANUARI 2016**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055P	xxxxxxxxxxxxxxx	111.224.220,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8025		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8035	111.224.220,38	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8045		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8055		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125P	xxxxxxxxxxxxxxx	102.939.433,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8075	8.284.786,70	
Teruggenomen.....	8085		
Verworven van derden	8095		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8105	111.224.220,38	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8115		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8125		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81312	_____	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN
AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

	Codes	Boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8056	30.080.978,83
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8126	30.080.978,83
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81313	_____

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	207.727.154,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	5.014.534,97	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	5.014.695,23	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042	8.611.009,26	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	216.338.003,68	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	64.659.774,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	20.417.412,67	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	4.954.321,30	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	80.122.865,78	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>136.215.137,90</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	6.600.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.102.495,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	497.504,24	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	6.600.000,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	<hr/>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	xxxxxxxxxxxxxxx	20.508.201,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	19.988.990,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8044	-8.944.112,49	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	31.553.080,23	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8114		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	<u>31.553.080,23</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	96.939.933,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.526.790,49	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	5.568,85	
Overboeking van een post naar een andere	8181	1.811.757,92	
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	100.272.913,31	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.011.055,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251	7.011.055,64	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	73.877.479,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	4.477.608,54	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	5.568,85	
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
.....(+)/(-)			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	78.349.518,93	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	28.934.450,02	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	42.345.869,31
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.156.332,36	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	1.151.822,50	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	1.205.050,26	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	43.555.429,43	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.253.372,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.895.292,94	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	1.149.637,61	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	32.999.028,18	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>10.556.401,25</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	33.609.064,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.168.332,97	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	88.941,37	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	997.407,18	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	35.685.863,70	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	29.616.325,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.305.557,44	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	88.941,37	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	31.832.941,22	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>3.852.922,48</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.057.086,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	-999.886,71	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	57.199,29	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.814,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255	107.814,77	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	121.743,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	13.770,02	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	135.513,48	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>29.500,58</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.528.412,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	10.831.250,63	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-3.014.328,65	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	11.345.334,63	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	11.345.334,63	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	12.548.702.474,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	2.184.024.245,73	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	1.183.287.991,81	
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	13.549.438.728,83	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	47.429.397,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	12.339.979,00	
Teruggenomen	8481	11.031.045,46	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	48.738.331,29	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>13.500.700.397,54</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	245.493.056,17
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	70.239.055,55	
Terugbetalingen.....	8591	44.764.555,88	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621	738.556,54	
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631	-136.279.000,00	
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u>135.427.112,38</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.735.704,35
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	1.601.588,87	
Overboeking van een post naar een andere	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	2.134.115,48	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	302.684,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482	124.929,00	
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	177.755,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	31,51
Mutaties tijdens het boekjaar	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	31,51	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	1.956.328,97	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Hestia NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0413.879.402	Gewone	999	99,90	0,10	31/12/2017	EUR	891.786	222.081
Resol & Cie V.O.F. RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963	Gewone	99	99,00	1,00	31/12/2017	EUR	146.830	-6.729
Solvay Chemicals International NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0406.804.736	Gewone	338.786.077	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	252.913.054	-11.280.781
Solvay Chimie NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0408.249.541	Gewone	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	119.059.226	10.959.202
Solvay Participations Belgique NV Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0403.409.340	Gewone	151.995.650	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	3.671.748.613	-330.026.558
Solvay Specialty Polymers Belgium NV Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0880.405.949	Gewone	6.782.495	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	188.321.436	12.157.826
Solvay Chemicals and Plastics Holding BV BO Schepersweg 1 6049 CV Herten Nederland	Gewone	1.839	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	355.486.571	-50.666.701

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Solvay Quimica S.L. BO AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Spanje	Gewone	55.918	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	144.169.000	19.959.000
Solvay Chimica Italia S.p.A. BO VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italië	Gewone	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	326.132.081	26.884.035
Solvay GmbH BO HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Duitsland	Gewone	29.115.280	10,26	89,74	31/12/2017	EUR	710.217.000	-155.641.000
Solvay Österreich GmbH BO BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Oostenrijk	Gewone	50	0,39	99,61	31/12/2017	EUR	11.357.228	953.438
Solvay Schweiz AG BO ZUERCHERSTRASSE 42 5330 Bad Zurzach Zwitserland	Gewone	5.000	100,00	0,00	31/12/2016	CHF	5.988.146	-1.057.424
Solvay Business Services Portugal BO AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , bus 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Gewone	1	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	2.840.035	473.370
Solvay Finance (Luxembourg) NV PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxemburg	Gewone	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	2.766.888.504	-157.597.715

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Solvay Chimika NV ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINA) Griekenland	Gewone	399.999	99,99	0,01	31/12/2017	EUR	311.778	14.283
Solvay Nordic A.B. BO LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Zweden	Gewone	1.000	100,00	0,00	31/12/2017	SEK	6.186.846	299.414
Solvay Kemija d.o.o. BO Petrova 12 10000 Zagreb Kroatië 0000.000.000	Gewone	503	100,00	0,00	31/12/2017	HRK	2.079.942	634.046
Solvay Kimya Ltd STI BO GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turkije 0000.000.000	Gewone	600	100,00	0,00	31/12/2017	TRY	15.100.547	4.444.352
Solvay Ltd (Shanghai) BO JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai China	Gewone	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2017	CNY	466.819.194	73.086.158
Nippon Solvay K.K. BO ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japan 0000.000.000	Gewone	400	100,00	0,00	31/12/2018	JPY	687.034.832	139.149.568
Daehan Solvay Special Chemicals C° Ltd BO IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea 0000.000.000	Gewone	353.750	11,95	88,05	31/12/2017	KRW	31.263.897.463	334.644.881

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd BO GONGDAN-RO, ONSAN-EUP 160 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	460.000	100,00	0,00	31/12/2017	KRW	5.689.261.000	2.185.432.000
Iridos Ltd BO IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	1.000.000	50,00	0,00	31/12/2017	KRW	22.197.372.000	-810.509.000
Solvay Specialities India Private Limited BO SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai India	Gewone	947.445	0,29	99,71	31/03/2018	INR	5.129.200.000	83.000.000
Solvay Asia Pacific Co Ltd BO 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thaïland	Gewone	239.993	99,99	0,01	31/12/2017	THB	62.203.854	7.901.269
Solvay Taiwan Ltd BO SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taiwan	Gewone	2.858	100,00	0,00	31/12/2017	TWD	19.172.200	2.621.614
Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd BO DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Zuid-Afrika	Gewone	110	100,00	0,00	31/12/2017	ZAR	6.681.023	1.876.147
Conduit Ventures II Ltd BO Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Verenigd Koninkrijk	Gewone	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2017	EUR	18.271.281	1.983.043

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Belinka Perkemija DD BO ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovenië 0000.000.000	Gewone	52.922	20,00	0,00	31/12/2017	EUR	9.781.645	2.540.258
Pangaea Ventures Ltd BO West Georgia Street 1500 V6G 2Z6 Vancouver Canada	Gewone	4.761.530	15,76	0,00	31/12/2017	USD	10.537.096	-5.202.386
Korea Advanced Materials Fund YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , bus 5 06141 SEOUL Zuid-Korea	Gewone	12.000.000	50,00	0,00	31/12/2017	KRW	25.920.084.010	-1.596.599.791
SOLVAY FRANCE NV rue de Clichy 25 75009 Paris Frankrijk	Gewone	23.278.660	15,63	84,37	31/12/2017	EUR	1.924.915.869	501.399.202
Solvay Solutions Italia S.p.A. BO Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië	Gewone	5.395.800	51,00	49,00	31/12/2017	EUR	57.944.215	5.513.025
SOLVAY FLUORIDES, LLC RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Verenigde Staten van Amerika	Gewoon	1.000	100,00	0,00	31/12/2017	USD	35.130.000	15.196.000
SOFINNOVA GREEN SEED FUND RUE DE SURENE 17 75008 PARIS Frankrijk	GEWOON	500.000	22,22	0,00	31/12/2017	EUR	18.925.482	-255.626

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
SOLVAY POLAND SP UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Polen	GEWOON	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2017	PLN	14.153.300	2.268.500
SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A. VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italië	GEWONE	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	1.100.100.308	145.843.466
Solvay UK Holding Company Ltd BO OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Verenigd Koninkrijk	Gewoon	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2017	GBP	68.902.000	-58.000
Solvay Holding Inc BO CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Verenigde Staten van Amerika	Gewone	5.820	51,80	48,20	31/12/2017	USD	4.190.029.000	-157.049.000
Solvay Energy Services Italia Srl Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië	Gewone	45.900	51,00	49,00	31/12/2017	EUR	407.096	138.262
Solvay Hungary KFT TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongarije	Gewone	986	100,00	0,00	31/12/2017	HUF	158.007.000	41.222.000
Solvay CR s.r.o. ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 Tsjechische Republiek	Gewone	866	100,00	0,00	31/12/2017	CZK	28.214.000	6.159.000

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Solvay Bucharest srl STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roemenië	Gewone	66.141	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	4.423.620	1.152.573
Solvay Chemical Services Korea Co Ltd BO Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Zuid-Korea	Gewoon	400.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	2.041.249.000	642.726.000
Cytec Process Materials BO Via Vigevano 1 12084 Mondovi Italië	Gewoon	1	100,00	0,00	31/12/2017	EUR	8.957.637	-2.905.876
Acal Energy Ltd BO Runcorn WA7 4QX Cheshire Verenigd Koninkrijk	Gewoon	207.539	18,54	0,00	31/03/2015	GBP	6.595.714	1

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A,B, C of D) die onderaan het blad wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een ander lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, HET ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p>Resol & Cie V.O.F. Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963</p>	<p>A</p>

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	74.636.637,45	
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686	74.636.637,45	
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		171,39

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Kredietlijnen commissies	4.383.963,29
IT kosten	6.732.391,48
IT licenties	1.309.322,50
Gezondheidsverzekering	1.182.410,16
Te ontvangen interesten	3.454.152,71
Diverse	670.517,60

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

Op basis van verklaringen ontvangen in uitvoering van de wet van 2 maart 1989 :

Op 31/12/2018 :

- > Solvac S.A., Champs Elysées straat 43 in 1050 (onderneming nr 0423.898.710), bezit 32.511.125 aandelen recht op 30,71 % van de stemmingsrechten
- > Solvay Stock Option Management B.V.B.A., Ransbeekstraat 310 in 1120 Neder-Over-Hembeek (onderneming nr 0882.759.287), bezit 2.724.287 aandelen recht op 2,57 % van de stemmingsrechten.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., bezit 3.594.569 aandelen recht op 3,40 % van de stemmingsrechten.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.**

	Boekjaar
Softwarelicenties geschillen	440.000,00
Renolit: geschillen bijgevolgd van de verkoop van het sector activiteit "industriële folie"	2.641.620,77
Epicerol : voorziening in verband met de verkoop van Emerging Biochemicals	850.773,05
Performance unit stock plan	11.334.000,00
Performance Purchase and Supply Chain Excellence (beheer van collectieve inkoopcontracten)	58.000.000,00
Andere	3.643.195,55
Schadevergoeding in verband met het project thor	991.223,16

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	700.000.000,00
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	700.000.000,00
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42) 700.000.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.250.000.000,00
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	750.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	500.000.000,00
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 1.250.000.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	800.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	300.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	500.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913 800.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	6.277.956,40
Geraamde belastingschulden	450	23.971.698,88
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	54.055.659,14

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Te betalen interesten	27.532.043,54
Kredietlijnen commissies	316.984,07
Performance unit stock plan (interesten en hedge)	3.879.373,01
Financiële instrumenten	12.554.493,61
Andere	979.440,62

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Groothandel in de chemisch industrie (in %)

Uitsplitsing per geografische markt

België (en %)

Europa (buiten België) (in %)

Andere landen (en %)

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		100,00	100,00
		19,00	35,00
		30,00	24,00
		51,00	41,00
	740	487.086,63	604.014,07
	9086	843	836
	9087	813,9	815,9
	9088	1.343.660	1.346.852
	620	116.839.344,15	116.583.533,79
	621	30.085.996,38	32.187.381,84
	622	20.267.682,14	19.540.909,42
	623	28.510.626,10	27.227.481,98
	624	3.333.713,19	2.646.911,73

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-8.655.557,39	-11.776.528,56
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	27.024.778,98	17.809.793,50
Teruggenomen	9113	2.251.685,69	2.228.554,88
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	81.279.298,97	22.696.013,19
Bestedingen en terugnemingen	9116	39.122.593,16	37.495.481,06
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	2.619.936,63	1.891.183,90
Andere	641/8	27.594.056,35	38.763.063,47
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	6,9	4,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	13.418	7.863
Kosten voor de onderneming	617	315.338,85	434.366,71

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen

30.297.111,37

96.249.670,29

Omrekeningsverschillen

9.268.801,31

12.405.776,60

Wissel producten van valuta swap

10.168.233,19

12.536.259,78

Andere

3.785.278,11

1.689.394,75

Ontvangen tantièmes

1.000.000,00

Waarderingsverschil bij toewijzing van een lening

8.451.018,76

Compensatie bij beëindiging van inter-company leningovereenkomst

3.517.500,00

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

6501

32.646,33

119.182,97

Geactiveerde interesten

6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

653

127.843,89

206.676,42

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersverschillen

30.200.859,59

112.746.509,62

Omrekeningsverschillen

10.114.446,30

4.208.383,62

Valuta swap kosten

7.888.068,69

17.385.400,85

Andere

1.413.211,81

8.095.390,69

Compensatie wegens schending van de inter-company leningovereenkomst

14.083.750,00

Compensatie voor lening- en leningtransacties

7.424.400,17

Gedeetelijke premie voor de vervroegde aflossing van een EMTN

4.277.538,72

Overdracht van een financieel product naar Solvay Frankrijk

38.389.266,00

Eindevaluatie van de activiteiten van Solvay CICC NV (na de overname)

2.341.279,29

MTM-variatie van lange termijn warrants

1.011.921,50

Kost van de hedge voor de performance Unit Stock plan

1.757.349,00

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	494.335.315,53	963.168.699,63
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	99.015.538,37	50.823.724,64
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	4.548.803,50	28.578.856,01
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	94.466.734,87	22.244.868,63
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	395.319.777,16	912.344.974,99
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	11.155.974,46	418.263.453,73
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	370.715.508,84	487.200.521,26
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	13.448.293,86	6.881.000,00
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	103.200.083,19	366.770.677,39
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	88.413.052,09	6.110.105,28
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	2.719.051,86	
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	31.390.806,58	-12.823.753,99
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	54.303.193,65	18.933.859,27
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	14.787.031,10	360.660.572,11
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	12.429.377,00	23.905.881,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	2.357.654,10	323.306.397,25
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		13.448.293,86
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	15.406.133,02
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	14.456.133,02
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	950.000,00
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	4.045,81
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	4.045,81
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Verworpen uitgaven	35.162.386,73
Waardeverminderingen op aandelen	12.339.979,00
Verliezen op de verkoop van aandelen	1.736.201,54
Belastbaar voorzieningen	69.280.507,31
Meerwaarden op de realisatie van aandelen (vrijgesteld)	370.715.508,84
Terugname van waardeverminderingen op aandelen	11.155.974,46
Ontvangen dividenden	24.587.013,69
Ontvangen dividenden : aftrek van overdragen van voorgaande jaren.	55.833.405,45

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	1.332.426.734,08
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	107.729.996,29
Andere actieve latenties		
Overschot van ontvangen dividenden (schatting)		1.214.842.418,97
Belastingkrediet voor onderzoek		9.854.318,82
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	1.332.426.734,08
9142	107.729.996,29
	1.214.842.418,97
	9.854.318,82
9144	

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN
TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) 9145

Door de onderneming 9146

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing 9147

Roerende voorheffing 9148

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	22.495.114,18	21.861.179,05
9146	7.678.721,85	9.161.092,12
9147	48.126.730,75	41.206.258,52
9148	63.189.782,05	59.920.714,63

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

	Codes	Boekjaar
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9149	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9150	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9151	
	9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	158.042.567,38
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	168.845.031,99

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De aanvullende pensioenstelsels van het personeel zijn in regementateringen die van land verschillen. Als algemeen beginsel wordt aangenomen dat bij oppensioenstelling of bij het een rente wordt toegekend, die bepaald wordt op grond van anciënniteit en van de laatste bezoldiging waarop de op rust gestelde personeelsleden en hun rechthebbenden aanspraak kunnen maken, omvatten het wettelijke pensioen, voordelen voortvloeiend uit aanvullende regelingen, alsook de verplichtingen, naargelang het geval, aangegaan door zelfstandige pensioenfondsen of door de maatschappij. De financieringsmodaliteiten of de dekking verschillen naargelang de plaatselijke omstandigheden: groepverzekering, pensioenfonds, eventuele toelagen ten laste van de maatschappij. In al onze regelingen is een kostenbeperking voor de maatschappij voorzien. De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur genieten eveneens van een pensioenstelsel dat gebaseerd is op soortgelijke principes. De kosten uit dien hoofde door de maatschappij gedragen, worden gedekt door een adequate provisie in de balans.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

1/ Door Solvay SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep	
Uitgegeven verplichtingen	2.710.095.587,27
Buitenlandse leningen	193.396.144,09
Pensioenverplichtingen	627.873.529,64
Energieaankopen	418.776.328,59
Andere	19.500,00
Totaal	3.950.161.089,59
Andere garanties gegeven door Solvay SA	
Concessie Lillo	6.956.856,81
Inkoop van Solvay France SA-aandelen (liquiditeitscontract)	4.599.031,42
3/ Bankgaranties verstrekt door banken aan Solvay SA	
Het Ministerie van het Waalse Gewest (Office wallon des dechets)	6.906.000,00
Andere bankgaranties Solvay SA	138.284.169,97
4/ Bankgaranties verstrekt door banken bij de Italiaanse vestiging	
Administratieve aanbesteding	11.525.323,12
BTW bedrag	111.663.977,47
Stortplaats voor afval	3.167.301,05
Elektrische energie/gas	24.588.773,64
Financiering middel/lange termijn	159.767,86
Milieu garanties	21.095.109,42
Andere	2.714.601,43
5/ Andere verplichtingen van de Italiaanse vestiging	
Gezamenlijk garantie op de constructies van T-Line	43.756.613,76
TOTAAL	4.325.578.615,53
Kredietlijnen beschikbaar aan het einde van het jaar en niet gebruikt	2.994.000.000,00

In het kader van de vervreemding van activiteiten heeft de vennootschap bepaalde verbintenissen aangegaan. Eventuele risico's die hieruit voortvloeien zijn perfect onder controle, er zijn voldoende voorzieningen voor en ze worden constant in de gaten geh

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	13.636.127.509,92	12.746.766.133,33
Deelnemingen	(280)	13.500.700.397,54	12.501.273.077,16
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	135.427.112,38	245.493.056,17
Vorderingen	9291	4.272.823.634,67	6.143.747.245,29
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	4.272.823.634,67	6.143.747.245,29
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	5.068.548.438,21	6.205.665.063,76
Op meer dan één jaar	9361	500.000.000,00	1.200.000.000,00
Op hoogstens één jaar	9371	4.568.548.438,21	5.005.665.063,76
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	3.950.161.089,59	3.406.879.124,63
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	174.583.614,51	236.556.534,80
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	58.240.948,61	70.563.992,93
Andere financiële opbrengsten	9441	25.803,88	11.179.035,28
Kosten van schulden	9461	79.617.567,81	114.611.720,89
Andere financiële kosten	9471	925.380,34	62.812.338,73
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	370.715.508,84	487.200.521,26
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	1.646.803,54	315.024.998,40

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	1.956.328,97	3.432.988,84
Deelnemingen	9262	1.956.328,97	3.432.988,84
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat XVIIIbis.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	4.024.254,22
9504	925.546,32

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	1.182.000,00
95061	566.718,00
95062	
95063	115.846,00
95081	
95082	
95083	146.892,00

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

1. Vestigingskosten

De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.

2. Immateriële activa

Sinds 1 januari 2016 worden de kosten voor onderzoek afgeschreven op een jaar. De kosten voor onderzoek gemaakt tot en met 31 december 2015 worden lineair afgeschreven over een termijn van 3 jaar.

De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.

Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.

Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.

Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtige schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt.

3. Materiële vaste activa

Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperk is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.

4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar

Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.

In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankoopprijs.

5. Voorraden

De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgescheven nationale wetgeving.

6. Bestellingen in uitvoering

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.

7. Vorderingen tot een jaar

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.

Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd.

Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.

De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.

Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

10. Financiële instrumenten

De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.

De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.

Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

BEHEERVERSLAG



BEHEER-
VERSLAG

Het managementrapport van Solvay presenteert de sociale, ecologische en financiële prestaties van de Groep in 2018, evenals de resultaten op het gebied van governance

SOLVAY • Geïntegreerd jaarverslag 2018

20

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

BEHEERVERSLAG

**VERKLARING
INZAKE
DEUGDELIJK
BESTUUR**

2

	⇓	
1. Inleiding	22	5. Verslag over de remuneraties
2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders	22	5.1. Bestuur
3. Raad van Bestuur en comités	25	5.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur
3.1. Raad van Bestuur	25	5.3. Remuneratie van het uitvoerend comité
3.2. Comités	32	5.4. In 2018 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's
4. Uitvoerend comité	35	5.5. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek
		48
		6. Voornaamste kenmerken van de risicomanagement- en interne controlesystemen
		49
		7. Externe audit
		51
		8. Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 te verschaffen informatie
		52
	⇓	
	⇓	

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

1. Inleiding

Solvay nv, waarvan het hoofdkantoor gevestigd is in België, wil voldoen aan de beste bestuursprincipes. Het bedrijf wil voortdurend de prestaties op het gebied van deugdelijk bestuur verbeteren, waarbij de nadruk ligt op transparantie en op het bevorderen van een cultuur waarbij op een duurzame manier waarde wordt gecreëerd op lange termijn.

De bestuursorganen van Solvay zijn verantwoordelijk voor de langetermijnaanpak van de Groep, gebaseerd op de visie van de oprichter van Solvay, en de implementatie van de strategie van de Groep. De Raad van Bestuur houdt zich bezig met de ontwikkelingsstrategie van Solvay en adviseert het uitvoerend comité, dat toezicht houdt op de bedrijfsactiviteiten.

In deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur worden de aanbevelingen uit de Belgische Corporate Governance Code 2009 toegepast, waarbij het 'pas toe of leg uit'-principe als uitgangspunt dient. Deze Verklaring bevat informatie over het aandelenkapitaal van Solvay, de relaties met aandeelhouders en investeerders, bestuursorganen, het verslag over de remuneraties, risicobeheer en interne controle, en de externe bedrijfsrevisor.

De Raad van Bestuur van Solvay heeft het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur (het 'Handvest') op 13 december 2016 goedgekeurd. Dit Handvest is beschikbaar op de website van Solvay. Hierin staan de belangrijkste aspecten inzake deugdelijk bestuur van de Solvay groep beschreven, waaronder de bestuursstructuur en het interne reglement van de Raad van Bestuur, van het uitvoerend comité en van de overige door de Raad van Bestuur ingestelde comités.

Overeenkomstig dit uitgangspunt wijken de richtlijnen zoals beschreven in deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur nergens af van de Belgische Corporate Governance Code 2009.

2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders

2.1. Kapitaal

Het kapitaal van Solvay bedraagt € 1.588.146.240 en bestaat uit 105.876.416 uitgegeven aandelen. Er hebben zich in 2018 geen wijzigingen voorgedaan in het kapitaal van de vennootschap.

2.2. Aandelen van Solvay

Solvay (SOLB.BE) staat genoteerd op Euronext Brussel, de belangrijkste beursnotering van de vennootschap. Solvay staat eveneens genoteerd aan Euronext Parijs. Aandelen van Solvay worden sinds 1 oktober 2016 ook over-the-counter verhandeld als gesponsorde Level 1 American Depositary Receipt (ADR).

Het aandeel Solvay is opgenomen in de BEL20, de belangrijkste Belgische index. Op 14 september 2018 is Solvay opgenomen in de Next20-index, na vertrek uit de CAC40-index. De Groep wordt nog steeds beschouwd als het grootste multi-gespecialiseerde chemieconcern op de beurs van Parijs. De aandelen van Solvay zijn opgenomen in andere belangrijke indexen zoals de BEL Chemicals, STOXX family (DJ STOXX en DJ Euro STOXX), de MSCI-index, Euronext 100, de Dow Jones Sustainability TM World Index, en de FTSE4Good Index.

In 2018 bedroeg de gemiddelde aandelenkoers €110,07 met een bereik over 52 weken van €85,44 - €120,65 per aandeel. Volgens Euronext bedroeg het gemiddelde handelsvolume in 2018 277.313 aandelen per dag tegenover 245.621 aandelen in 2017.

Koersontwikkeling en handelsvolume Solvay van 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018



ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

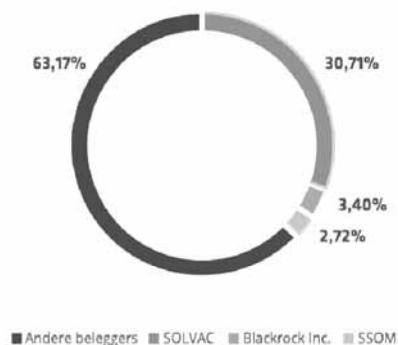
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

2.3. Aandeelhouders

2.3.1. Aandeelhoudersstructuur

Onderstaande grafiek vertoont de aandeelhoudersstructuur van Solvay op 31 december 2018, gebaseerd op de informatie ontvangen van de aandeelhouders. Deze transparantieverklaringen zijn verplicht naar Belgische recht of volgens de statuten van Solvay wanneer het aandelenbelang een drempel van 3%, 7,5% of een veelvoud van 5% overschrijdt.

Aandeelhoudersstructuur



Solvay heeft in 2018 de volgende verklaringen ontvangen:

- Solvac nv verklaarde op 31 december 2018 dat het 30,71% het aandelenkapitaal van Solvay bezat;
- Solvay Stock Option Management bvba verklaarde op 31 december 2018 via Solvac nv aan Solvay dat het een aandelenbelang had van 2,72%;
- Blackrock Inc., een institutionele investeerder, liet op 2 oktober 2018 weten dat het een belang had van 3,40%.

De resterende ongeveer 63% aan aandelen zijn derhalve in het bezit van institutionele en particuliere aandeelhouders, waarbij het individuele aandelenbezit niet meer is dan 3%.

Tijdens de Gewone algemene aandeelhoudersvergadering van dinsdag 8 mei 2018 vertegenwoordigden de aandeelhouders met hun stemmen 63,94% van het kapitaal van Solvay nv.

Solvac

De grootste aandeelhouder van Solvay is Solvac nv, die meer dan 30% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay in handen heeft. Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht opgericht in 1983. Het vermogen bestaat uitsluitend uit aandelen Solvay, en draagt daarmee bij aan de verankering van Solvay.

De CEO van Solvac, Bernard de Laguiche, is onafhankelijke en niet-uitvoerende bestuurder in de Raad van Bestuur van Solvay.

De aandelen van Solvac worden verhandeld aan Euronext Brussel. De vennootschap telt ongeveer 14.000 aandeelhouders, waarvan er meer dan 2300 een familierelatie hebben met de oprichters van Solvay en Solvac. Gezamenlijk hebben zij ongeveer 77% van de aandelen Solvac in hun bezit.

Solvay Stock Option Management

Solvay Stock Option Management bvba is een indirecte dochteronderneming van Solvay, die een belang van meer dan 2,72% in het kapitaal van Solvay heeft door middel van aandelen en aankoopopties. Deze vormen een onderdeel van de risicoafdeckingsstrategie van de Groep in verband met door Solvay aan het hogere kader van de Groep uitgegeven aandelenopties.

2.4. Relaties met investeerders en analisten

Solvay bevordert een open dialoog met de beleggingswereld door langdurige relaties op te bouwen. Ingevolge de richtlijnen uitgegeven door de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), voldoet Solvay aan de informatieverplichtingen gebaseerd op Belgische wetgeving en vastgelegd in de MAR (Richtlijn inzake markt-misbruik).

Solvay verstrekt op een transparante, tijdige en betekenisvolle manier accurate informatie, om het inzicht van de beleggingswereld in het bedrijf en haar strategie te helpen bevorderen en een eerlijke waardering door de markt te verkrijgen. Er is uitgebreide informatie beschikbaar over de bedrijfsactiviteiten, de strategie en de financiële prestaties van Solvay in de vele verplichte en overige publicaties zoals het geïntegreerde jaarverslag, financiële verslagen en persberichten, evenals op de website van de onderneming (www.solvay.com). Deze website is in 2018 volledig vernieuwd.

Gedurende het hele jaar staat het investor relations-team via e-mail of telefoon voortdurend in contact met de beleggingswereld. Leden van het uitvoerend comité en het 'investor relations'-team onderhouden gedurende het jaar rechtstreeks contact met verschillende leden van de beleggingswereld via roadshows en beleggersconferenties.

Tijdens onze laatste Investor Update in september hebben de leden van het uitvoerend comité nader uitleg gegeven over de geactualiseerde portfolio van Solvay, en over de belangrijkste markten en groeifactoren die de Groep in staat stellen uitstekende en duurzame waardegroei te realiseren.

2.4.1. Contact met de oprichtende families van Solvac en Solvay

Solvay heeft periodiek bijeenkomsten met zijn belangrijkste aandeelhouder Solvac. Er worden presentaties gegeven aan het bestuur van Solvay en er wordt deelgenomen aan evenementen georganiseerd door de aandeelhouders binnen de oprichtende familie. Al deze contacten zijn gebaseerd op openbare informatie en nieuwe presentaties worden gedeeld op de website van Solvay.

In 2018 hebben vertegenwoordigers van Solvay presentaties gegeven tijdens drie bestuursvergaderingen van Solvac en deelgenomen aan vijf door de oprichtende familie georganiseerde evenementen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

2.4.2. Contact met institutionele investeerders

Solvay onderhoudt op verschillende manieren contact met institutionele investeerders. Er worden roadshows georganiseerd met leden van het uitvoerend comité en vertegenwoordigers van het 'investor relations'-team, en zij bezoeken beleggersconferenties over de hele wereld. De daaruit voortvloeiende een-op-een ontmoetingen bevorderen de dialoog met de beleggingswereld over de strategie en bedrijfsprestaties van Solvay.

In 2018 heeft Solvay deelgenomen aan 59 evenementen (waarvan 26 interacties met leden van het uitvoerend comité), inclusief roadshows en conferenties in 18 landen binnen Europa, Amerika en Azië alsmede tegenbezoeken aan kantoren van Solvay. Dit leidde tot 80 individuele ontmoetingen. Er vond ook een bedrijfsbezoek plaats aan het onderzoekscentrum van Solvay in Shanghai.

2.4.3. Contact met "sell-side" analisten

Solvay wordt gevolgd door 20 "sell-side" analisten die actief onderzoek doen naar het aandeel. De actuele lijst met deze analisten is te vinden op de website van Solvay. Analisten zijn van essentieel belang voor de verspreiding van informatie over Solvay naar de beleggingswereld.

Naast individuele ontmoetingen en contacten via e-mails en telefoon organiseert Solvay elk kwartaal, na de publicatie van de resultaten van de Groep, telefoonconferenties tussen leden van het uitvoerend comité en analisten. Hoewel de telefoonconferenties vooral gericht zijn op analisten, zijn deze live toegankelijk voor alle investeerders. Na afloop kunnen deze conferenties opnieuw worden beluisterd op de website van Solvay en wordt er een transcript ter beschikking gesteld. Twee keer per jaar, na de publicatie van de jaar- en halfjaarresultaten, vinden persoonlijke ontmoetingen plaats in Londen en Brussel.

2.4.4. Contact met individuele investeerders

Elke aandeelhouder heeft toegang tot duidelijke, uitgebreide en transparante informatie. Deze wordt aangepast aan zijn of haar individuele behoefte door de Beleggersclub van Solvay of via direct contact met het 'investor relations'-team. Verder beantwoordt de Registered Share Management Service van Solvay (shareholders@solvay.com) alle vragen en verzoeken om informatie. In 2018 nam Solvay deel aan twee beleggersevenementen in België (in Brussel en in Antwerpen).

Solvay onderhoudt ook contact met private banken en met de analisten van die banken, en neemt zo nu en dan deel aan door hen georganiseerde evenementen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

3. Raad van Bestuur en comités

Het handvest beschrijft de taken en missie, het functioneren, de omvang, samenstelling en beoordeling van de Raad van Bestuur. Het interne reglement van de Raad van Bestuur is als bijlage aan dit Handvest toegevoegd.

3.1. Raad van Bestuur

3.1.1. Structuur en samenstelling

Per 31 december 2018 bestond de Raad van Bestuur uit de volgende zestien leden:

- Vijftien van de zestien bestuurders hebben geen uitvoerende functie;
- Twaalf van de zestien bestuurders zijn als onafhankelijk erkend door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, op basis van in België bij wet gestelde en door de Raad van Bestuur verder aangescherpte criteria;
- De Raad van Bestuur kent zeven verschillende nationaliteiten;
- 37,5% van de leden is vrouw.

Deelname aan de vergadering van de Raad van Bestuur was hoog: 96,87%

- Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2018 zijn de mandaten van mevrouw Rosemary Thorne en de heer Gilles Michel met vier jaar verlengd. Hun mandaat verloopt aan het einde van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering die in mei 2022 wordt gehouden;
- De heren Denis Solvay en Bernhard Scheuble hebben het Bestuur met ingang van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2018 verlaten, en zijn respectievelijk vervangen door de heren Philippe Tournay en Matti Lievonen die voor een termijn van vier jaar tot leden van de Raad van Bestuur zijn benoemd;

- Hun mandaat verloopt aan het einde van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering die in mei 2022 wordt gehouden;
- De Raad van Bestuur heeft mevrouw Ilham Kadri benoemd tot bestuurder ter vervanging van de heer Jean-Pierre Clamadieu, die bekend heeft gemaakt dat hij op 1 maart 2019 zal terugtreden. Mevrouw Ilham Kadri zal conform artikel 16 van de statuten van Solvay het mandaat van de heer Jean-Pierre Clamadieu voltooien tot de Aandeelhoudersvergadering van 2021.

Aan het eind van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van dinsdag 14 mei 2019 verlopen de volgende mandaten:

- De heer Yves-Thibault de Silguy zal de Raad van Bestuur verlaten vanwege het bereiken van de leeftijdsgrens;
- De heer Charles Casimir-Lambert;
- Mevrouw Marjan Oudeman.

Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van dinsdag 14 mei 2019 zal de Raad van Bestuur het volgende voorstellen:

- Om de mandaten van de heer Charles Casimir-Lambert en mevrouw Marjan Oudeman te vernieuwen voor een nieuwe termijn van vier jaar;
- Om de heer Yves-Thibault de Silguy niet te vervangen en om de samenstelling van de Raad van Bestuur te veranderen van 16 naar 15 leden; en
- Om de benoeming van mevrouw Ilham Kadri als bestuurder ter vervanging van de heer Jean-Pierre Clamadieu te bevestigen. Zij zal het mandaat van Jean-Pierre Clamadieu voltooien conform artikel 16 van de statuten van Solvay. Haar mandaat eindigt tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering in mei 2021.

↳ Jaar van eerste benoeming

Deelname aan vergaderingen in 2018



Nicolas Roël

Belg

Niet Onafhankelijk bestuurder

↳ 1998 🗓️ 10/10

Geboren in: 1962

Mandaten van Solvay nv: Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter van het Comité van financiën en voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het benoemingscomité

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België), Master of Business Administration (College of William and Mary, VS)

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Sofina

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

⇒ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Jean-Pierre Clamadieu⁽¹⁾
Fransman
Niet Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2012 9/10

Geboren in: 1958

Mandaten van Solvay nv: Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, bestuurder en lid van het Comité van financiën

Einddatum bestuursmandaat: 2019

Diploma's: Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs, Frankrijk)

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurder van Axa en Airbus. Voorzitter van Cytec Industries Inc. Voorzitter van Engie SA en Opéra de Paris.



Bernard de Laguiche
Fransman/Braziliaan
Niet Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2006 10/10

Geboren in: 1959

Mandaten van Solvay nv: Lid van het uitvoerend comité tot 30 september 2013, bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité sinds 13 mei 2014

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: MA in Economics and Business Administration, HSG (Universität St. Gallen, Zwitserland). MBA in Agribusiness, Universiteit van São Paulo (USP ESALQ).

Activiteiten buiten Solvay: Algemeen directeur van Solvac SA, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba (Brazilië). Bestuurslid van Le Pain Quotidien Brasil Ltda, São Paulo en Luxemburg. Stichter en voorzitter van Grupo Ortus SA, Curitiba (Brazilië), Voorzitter van Agro Mercantil Vila Rica Ltda, Parana (Brazilië)



Jean-Marie Solvay
Belg
Niet Onafhankelijk bestuurder
⇒ 1991 10/10

Geboren in: 1956

Mandaten van Solvay nv: Bestuurder, lid van de innovatieraad, lid van de remuneratie- en benoemingscomités sinds maart 2018

Einddatum bestuursmandaat: 2020

Diploma's: Advanced Management Programme – Insead

Activiteiten buiten Solvay: bestuursvoorzitter van International Solvay Institutes, Lid van de Raad van Bestuur van Innovation Fund, Brussel, CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland)

(1) Voltijds in dienst van de Solvay Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

⌘ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Denis Solvay

Belg
Niet Onafhankelijk bestuurder
⌘ 1997 3/4
Left the Board at the AGM of
May 8, 2018

Geboren in: 1957

Mandaten van Solvay nv: Bestuurder, lid van het remuneratiecomité en lid van het benoemingscomité

Einddatum bestuursmandaat: 2018

Diploma's: Business engineering – Solvay Business School (Vrije Universiteit Brussel, België)
Activiteiten buiten Solvay: Abelag Holding nv
Vrijwillig bestuurder van zorginstelling ANBCT en Queen Elisabeth Music Chapel



Prof. Dr. Bernhard Scheuble

Duitsler
Onafhankelijk bestuurder
⌘ 2006 4/4
Left the Board at the AGM of
May 8, 2018

Geboren in: 1953

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, voorzitter van het auditcomité

Einddatum bestuursmandaat: 2018

Diploma's: MSc in kernfysica en PhD in display physics (Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Duitsland)

Activiteiten buiten Solvay: Voormalig voorzitter van het uitvoerend comité van Merck KGaA (Darmstadt, Duitsland) en voormalig lid van de Raad van Bestuur van E. Merck OHG



Charles Casimir-Lambert

Belg
Onafhankelijk bestuurder
⌘ 2007 10/10

Geboren in: 1967

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité

Einddatum bestuursmandaat: 2019

Diploma's: MBA Columbia Business School (New York, VS)/London Business School (Londen, VK), master (lic.oec.HSG) in economie, management en finance (Universität St. Gallen, Zwitserland)

Activiteiten buiten Solvay: Beheer van wereldwijde familiebelangen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

⇒ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Hervé Coppens d'Eeckenbrugge

Belg
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2009 9/10

Geboren in: 1957

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Master in de rechten (Université catholique de Louvain, België), diploma in economie en bedrijfskunde (ICHEC, België)

Activiteiten buiten Solvay: Groepsbestuurder van Petercam nv tot 30 juni 2013, bestuurder van Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware) Onafhankelijk bestuurder van VISONARITY AG (Basel, Zwitserland) tot april 2018



Yves-Thibault de Silguy

Fransman
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2010 10/10

Geboren in: 1948

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het remuneratiecomité en voorzitter van het benoemingscomité, lid van het comité van financiën

Einddatum bestuursmandaat: 2019

Diploma's: Licentiaat in de rechten, Université de Rennes (Frankrijk), DES publiek Recht, Université de Paris I (Frankrijk), diploma van het Institut d'Études Politiques de Paris en de École Nationale d'Administration (Frankrijk).

Activiteiten buiten Solvay: Voormalig Europees commissaris voor economie, monetaire en financiële zaken (1995-1999), Directeur en vice voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vinci-groep en hoofddirecteur van de Vinci-groep. Ondervoorzitter en lead director van de VINCI-groep, bestuurder van LVMH, voorzitter van de Raad van Toezicht van Sofisport (Frankrijk), bestuurder van VTB Bank (Moskou, Rusland) en voorzitter van YTSEuropaconsultants



Evelyn du Monceau

Belg
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2010 10/10

Geboren in: 1950

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Licentiaat toegepaste economische wetenschappen van de Université Catholique de Louvain (België).

Activiteiten buiten Solvay: Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van de Governance Benoemings- en Remuneratiecomités van UCB NV, Lid van de Raad van Bestuur van La Financière de Tubize NV, Lid van de Commissie voor Corporate Governance.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Françoise de Viron
Belg
Onafhankelijk bestuurder
↳ 2013 9/10

Geboren in: 1955

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Doctor in de wetenschappen (Université catholique de Louvain, België). Master in sociologie (Université catholique de Louvain, België).

Activiteiten buiten Solvay: Professor aan de faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen (EDEF) en aan de Louvain School of Management (Université catholique de Louvain, België), academisch lid van het Center of Research Entrepreneurial Change and Innovative Strategies (CRECIS), van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Socialisatie, Vorming en Training van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Volwassenenonderwijs aan de Université catholique de Louvain, België. Voorzitter en bestuurder AISBL EUCEN – European Universities Continuing Education network.



Amparo Moraleda Martinez
Spaanse
Onafhankelijk bestuurder
↳ 2013 10/10

Geboren in: 1964

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Diploma industrieel ingenieur, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Spanje) PDG, IESE Business School (Universidad de Navarra, Spanje)

Activiteiten buiten Solvay: Voormalig algemeen directeur van IBM Spanje, Portugal, Griekenland, Israël en Turkije Voormalig Chief Operating Officer, International Division (Spanje) en Acting CEO, Scottish Power (VK) van Iberdrola Lid van de Raad van Bestuur van de volgende beursgenoteerde ondernemingen: Airbus SE (Nederland), Faurecia (tot okt. 2017) (Frankrijk), Caixabank SA (Spanje), Vodafone, plc (VK). Lid van de Consejo rector van de Consejo Superior de Investigaciones Cientificas Lid van de Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras in Spanje



Rosemary Thorne
Engelse
Onafhankelijk bestuurder
↳ 2014 10/10

Geboren in: 1952

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder (lit van het auditcomité sinds 2018)

Einddatum bestuursmandaat: 2018

Diploma's: Bachelordiploma wiskunde en economie, Universiteit van Warwick (VK).

Activiteiten buiten Solvay: Bestuurslid van het Chartered Institute of Management Accountants (FCMA en CGMA) Bestuurslid van de Association of Corporate Treasurers (FCT) Voormalig Chief Financial Officer bij J. Sainsbury, Bradford & Bingley en Ladbrokes Lid van de Raad van Bestuur en voorzitter van het auditcomité van Merrill Lynch International (VK). Voormalige onafhankelijke Royal Mail Group, Cadbury Schweppes, Santander UK, First Global Trust Bank (UK) en Smurfit Kappa Group (Ireland).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

⇒ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Gilles Michel
Fransman
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2014 9/10

Geboren in: 1956

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, Lid van het Comité van financiën, lid van de remuneratie- en benoemingscomités sinds maart 2018

Einddatum bestuursmandaat: 2022

Diploma's: École Polytechnique (Frankrijk). École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) (Frankrijk). Institut d'Études Politiques (IEP)

Activiteiten buiten Solvay: Voormalig CEO van de divisie Ceramics & Plastics, Saint-Gobain, Frankrijk. Voormalig lid van de Raad van Bestuur van PSA, Frankrijk. Voormalig CEO van Fonds stratégique d'Investissement (FSI), Voormalig Voorzitter & CEO, Imerys, Frankrijk (beursgenoteerd) ; niet uit-voerende voorzitter van de raad IBL, Valeo : Onafhankelijk bestuurder.



Marjan Oudeman
Nederlandse
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2015 10/10

Geboren in: 1958

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité sinds 12 mei 2015

Einddatum bestuursmandaat: 2019

Diploma's : Rechtenraad, Rijksuniversiteit Groningen (Nederland), Master of Business Administration, Simon E. Business School, University of Rochester (New York, VS) en Erasmus Universiteit Rotterdam (Nederland).

Activiteiten buiten Solvay: Voormalig lid van de raad van bestuur van Exco, Tata Steel en Akzo Nobel. Voormalig Voorzitter Universiteit van Utrecht. Voormalig lid van het bestuur van Statoil SA (Equinor ASA), ABN Amro. Voorzitter van de raad Ronald McDonald Children's Fund. Lid van de Raad van Toezicht van het Rijksmuseum, Nederland. Lid van de Raad van Commissarissen van Aalberts Industries NV en SHV Holding NV. Bestuurslid van UPM-Kymmene Corporation en PJSC Novolipetsk-staal.



Agnès Lemarchand
Frans
Onafhankelijk bestuurder
⇒ 2017 10/10

Geboren in: 1954

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité

Einddatum bestuursmandaat: 2021

Diploma's: Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris (France), Chemical engineering degree from MIT (Boston, USA), MBA degree from INSEAD.

Activiteiten buiten Solvay: Former CEO IBFbiotechnics, Rhône-Poulenc (France). Former CEO Prodigal, Ciments-Français, (France). Former CEO Lime Division, Lafarge (France). Former Executive Chairman of Steetley Dolomite Ltd (UK). Independent Director of the following listed companies : CGG Veritas (until Oct 2017) (USA/France), Compagnie de Saint-Gobain (France), BioMérieux (France).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

⌄ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Matti Lievonen
Fin
Onafhankelijk bestuurder
⌄ 2017 5/6

Geboren in: 1958
Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder
Einddatum bestuursmandaat: 2022

Diploma's: BscEng, Electrical Engineering, Kuopio Institute of Technology, Finland. eMBA, Helsinki University of Technology, Finland
Activiteiten buiten Solvay: Neste Corporation, voorzitter en CEO tot 1 november 2018, CET-lid (Finland), voorzitter van de Raad van Bestuur van Fortum, SSAB, bestuurslid, vice-voorzitter (Zweden) tot 2018, Lid van de Raad van Bestuur van Nynäs AB, Ilmarinen, Lid van Supervisory Board (Finland), HE Fins Fair Foundation, Lid van de Raad van Bestuur.



Philippe Tournay
Belg
Onafhankelijk bestuurder
⌄ 2017 6/6

Geboren in: 1959
Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder
Einddatum bestuursmandaat: 2022

Diploma's: MA in economics LSM-UCL (Université Catholique de Louvain, Belgium)
Activiteiten buiten Solvay: Sinds 2003, Presa SA Eigenaar & Managing Director; Sinds 2007, Fondation Tournay Solvay, Vice voorzitter

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

3.1.2. Het functioneren van de Raad van Bestuur

In 2018 kwam de Raad van Bestuur acht maal voor een vergadering bijeen. De deelname van tien bestuurder is terug te vinden in de tabel in paragraaf 3.1.1. Structuur en samenstelling.

De besprekingen, toezicht en besluitvorming van de Raad van Bestuur richtten zich vooral op de jaarlijkse herziening van de strategie van de Groep, strategische projecten (overnames, desinvesteringen, kapitaaluitgaven enz.), de driemaandelijkse financiële verslaggeving, goedkeuring van de kwartaalverslagen en het dividendvoorstel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, rapportering van de comités van de Raad van Bestuur, beleid op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid, risicobeheer, het remuneratiebeleid en de langetermijnvergoedingen, de opvolgingsplanning voor de Raad van Bestuur en het hogere kader, reorganisaties binnen de Groep en verslaggeving aan en voorstellen tot besluiten voor de Algemene Vergadering.

Het jaar 2018 stond vooral in het teken van het versnellen door de Raad van Bestuur van de opvolgingsprocedure voor het hoger kader. Dit proces werd geleid door de benoemingscomité, met krachtige externe ondersteuning. Er werd een subcommissie genaamd 'Search Committee' ingesteld, belast met de dagelijkse gang van zaken. Deze subcommissie bestond uit 3 leden. Het nauwkeurige beoordelings-, ontwikkelings- en selectieproces bestond uit:

- Het vaststellen van het profiel en de vaardigheden van de CEO op basis van de langetermijnstrategie van de Groep en toekomstige uitdagingen;
- Identificatie van interne en externe kandidaten;
- Externe beoordeling van alle kandidaten;
- Veelzijdige interactie met de Raad van Bestuur;
- Unanieme besluitvorming door de Raad van Bestuur en de bekendmaking van de nieuwe CEO, mevr. Ilham Kadri, op 9 oktober. Het Bestuur beschouwde mevr. Ilham Kadri als de ideale kandidaat, gezien haar kennis van de strategische markten van Solvay, haar grote klantgerichtheid evenals haar vermogen om een inspirerende visie te ontwikkelen om de culturele transformatie te versnellen en het groeipotentieel van het bedrijf te bevorderen.

Er waren in 2018 geen transacties of contractuele verhoudingen tussen de Groep en de leden van de Raad van Bestuur die tot belangenvermenging leidden.

3.1.3. Evaluatie

In 2016 heeft de Raad van Bestuur door een onafhankelijk extern bureau een evaluatie laten uitvoeren. Het bureau heeft op basis daarvan geadviseerd hoe de best practices het best kunnen worden toegepast. Dergelijke evaluaties vinden elke twee tot drie jaar plaats en richten zich vooral op de samenstelling van de Raad van Bestuur, het functioneren, de informatievervalsing aan en de interactie tussen het Bestuur en het uitvoerend management evenals de samenstelling en het functioneren van de ingestelde comités. De

leden van de Raad van Bestuur werden uitgenodigd om aan de hand van een vragenlijst hun mening te geven tijdens een gesprek met een externe consultant (Spencer Stuart).

Gezien de nadruk die er in 2018 lag op de opvolgingsplanning en de benoeming van de CEO, achtte de benoemingscommissie het van belang om begin 2019 het prestatiebeoordelingsproces voor het Bestuur op te starten. De belangrijkste verbeterpunten en de vooruitgang die daarmee is geboekt zullen in het volgende jaarverslag worden gepresenteerd.

Zoals aangekondigd heeft de Raad van Bestuur eind 2018 het volgende evaluatieproces opgestart.

3.1.4. Opleiding

In 2018 heeft een aantal belangrijke leidinggevenden presentaties gegeven aan de Raad van Bestuur over strategische, commerciële en functionele onderwerpen. Op deze manier blijft de Raad op de hoogte van onderwerpen die relevant en belangrijk zijn voor de Groep, ook al is er geen onmiddellijke besluitvorming vereist.

De Raad van Bestuur heeft de fabrieken en onderzoekscentra bezocht van Tavaux en Research & Innovation Center Lyon (Frankrijk). Deze reis gaf de bestuursleden de gelegenheid om lokale operationele teams te ontmoeten en inzicht te krijgen in de bedrijfs- en industriële omstandigheden van deze locaties.

Elk jaar wordt een specifieke vergadering gewijd aan de laatste ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid wereldwijd (waaronder de risico's en kansen van klimaatverandering) die van invloed zijn op de Groep, haar activiteiten en haar prestaties - inclusief de voortgang die wordt geboekt met de vijf prioriteiten van Solvay, de duurzaamheidsratings, de Solvay Way en het geïntegreerde jaarverslag. Dit jaar werd vooral ingegaan op de veranderende context van duurzaamheid (IPCC-rapport 2018 en de Science Based Target Initiatives). De Raad van Bestuur kon zich vooral vinden in de nieuwe doelstelling voor absolute vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (1 Mt in 2025 vergeleken met 2017, bij constante perimeter).

De Raad is op de hoogte gehouden van de herziene prioriteiten voor 2019, inclusief de ontwikkeling van een Klimaatplan voor de Groep, de start van projecten op het gebied van circulaire economie en de ontwikkeling van Solvay Way 3.0.

3.2. Comités

De Raad van Bestuur heeft de volgende permanente comités in het leven geroepen: het auditcomité, het comité van financiën, het remuneratiecomité en het benoemingscomité.

Voor alle leden van de verschillende comités gold dat hun termijn op 8 mei 2018 afliep.

In 2018 heeft de Raad de samenstelling beoordeeld en de termijn van de verschillende comités vernieuwd voor een periode van twee jaar, te beginnen op 8 mei 2018 en eindigend op de datum van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2020.

Op 31 december 2018 was de samenstelling van de vier comités als volgt:

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

	Onafhankelijk bestuurder	Auditcomité	Comité van financiën	Remuneratiecomité	Benoemingscomité
De heer Nicolas Boël			Voorzitter	Voorzitter	Lid
De heer Jean-Pierre Clamadieu			Lid		
De heer Bernard de Laguiche		Lid	Lid		
De heer Denis Solvay				Lid ⁽³⁾	Lid ⁽³⁾
De heer Jean-Marie Solvay				Lid ⁽³⁾	Lid ⁽³⁾
Prof. dr. Bernhard Scheuble	x	Chairman ⁽⁶⁾			
De heer Charles Casimir-Lambert	x	Lid			
De heer Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	x	Lid	Lid		
De heer Yves-Thibault de Silguy	x		Lid	Lid	Voorzitter ⁽⁷⁾
Mevrouw Evelyn du Monceau	x			Lid	Lid
Mevrouw Françoise de Viron	x			Lid	Lid
Mevrouw Amparo Moraleda Martínez	x			Lid	Lid ⁽⁷⁾
Mevrouw Rosemary Thorne	x	Voorzitter ⁽²⁾			
De heer Gilles Michel	x		Lid ⁽⁴⁾	Lid ⁽⁴⁾	Lid ⁽⁴⁾
Mevrouw Marjan Oudeman	x	Lid			
Mevrouw Agnès Lemarchand	x	Lid ⁽⁵⁾			
De heer Matti Lievonen	x		Lid ⁽¹⁾		

(1) Vanaf februari 2019

(2) sinds mei 2018

(3) Denis Solvay tot 22 maart 2018 en op dezelfde datum vervangen door Jean-Marie Solvay

(4) Lid van het Comité van financiën sinds mei 2018 en Lid van het remuneratie- en benoemingscomité sinds 22 maart 2018

(5) Sinds mei 2018

(6) tot Mei, 2018

(7) zal worden vervangen als voorzitter door A. Moraleda tijdens de algemene vergadering van mei 2019

De samenstelling, taken, verantwoordelijkheden en procedures van deze vier comités zijn beschreven in de interne richtlijnen als bijlage van het Handvest.

3.2.1. Het auditcomité

Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, waarvan het merendeel onafhankelijk is;
- De leden moeten voldoen aan het competentie criterium door hun opleiding en hun ervaring opgedaan in eerdere functies (zie hoofdstuk 3.1.1. over de samenstelling van de Raad van Bestuur);
- Het secretariaat van dit comité wordt verzorgd door een jurist van de Groep.

Vergaderingen

- Er is in 2018 zesmaal vergaderd, waarvan viermaal voorafgaand aan de zitting van de Raad van Bestuur waarin beraadslaagd werd over de publicatie van de driemaandelijkse, halfjaarlijkse of jaarlijkse resultaten;
- De deelname aan de vergaderingen was 94,4%.

Activiteiten:

- Bekijken en beoordelen van rapporten van de Chief Financial Officer, het hoofd van de Group Internal Audit en de accountant belast met de externe controle (Deloitte, vertegenwoordigd door Michel Denayer);

- Tijdens de verslagperiode heeft het auditcomité de onafhankelijkheid en de effectiviteit van de externe accountant, Deloitte, onderzocht. Gezien de recente accountantswisseling en na beoordeling van de door de auditcomité ingediende voorstellen, stelt het Bestuur, op aanbeveling van de auditcomité, voor om tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2019 het mandaat van Deloitte met nog een jaar te verlengen;

- Bestudering van het driemaandelijkse rapporting van de Juridisch Directeur van de Groep over de belangrijkste lopende juridische geschillen en rapportages over fiscale en intellectuele-eigendoms-geschillen;
- Indien nodig, bespreking met de accountant belast met de externe controle;
- Bijeenkomst, eenmaal per jaar, met de voorzitter van het uitvoerend comité en CEO (Jean-Pierre Clamadieu); voor deze bijeenkomst worden alle overige bestuurders eveneens uitgenodigd en worden de belangrijkste risico's van de Groep besproken;
- Bewaken en beoordelen van de risicopositie alsmede de effectiviteit van de interne controle en de risicobeperkende maatregelen.

3.2.2. Het comité van financiën

Samenstelling:

- Zes leden;
- De heer Karim Hajjar (lid van het uitvoerend comité en CFO) wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het comité van financiën bij te wonen;
- De secretaris van het comité is Michel Defourmy, Group Corporate Secretary.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Vergaderingen

- Dit comité is in 2018 viermaal bijeengekomen;
- De deelname aan de vergaderingen was 100%.

Activiteiten:

- Adviseert over financiële onderwerpen zoals de hoogte van het interim- en slotdividend, de schuldgraad en de valuta's van deze schulden en bewaakt de kredietwaardigheid van de balans van de Groep, het afdekken van wisselrisico's, het afdekkingsbeleid voor langetermijnvergoedingen, de inhoud van de financiële communicatie en de financiering van belangrijke investeringen;
- De laatste hand leggen aan de persberichten over de resultaten;
- Desgewenst adviseren over het beleid van het Bestuur inzake bovenstaande onderwerpen;
- Doet alle aanbevelingen aan de Raad van Bestuur.

3.2.3. Het remuneratiecomité

Samenstelling:

- Het merendeel van de leden zijn niet-uitvoerende onafhankelijk bestuurders;
- Het remuneratiecomité beschikt over de nodige knowhow voor de uitvoering van haar opdracht;
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op elke vergadering uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen;
- De secretaris van het comité is Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

Vergaderingen

- De vergaderingen worden voorbereid door de Algemene Directeur Personeelszaken van de Groep, die de vergaderingen ook bijwoont;
- In 2018 vonden vier vergaderingen plaats;
- De deelname aan de vergaderingen was 100%.

Activiteiten:

Het remuneratiecomité vervult de taken die zijn opgelegd in art.526 quater, paragraaf 5 van het Wetboek van Vennootschappen. Zij adviseert de Raad van Bestuur inzake:

- remuneratiebeleid en -principes van de vennootschap;
- remuneratieniveau voor leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend comité;
- de remuneratie, korte- en langetermijnvergoedingen en prestatiebeoordeling van de voorzitter van het uitvoerend comité;
- Vaststelling van het beloningspakket van de nieuwe CEO, inclusief korte- en langetermijnvergoedingen;

- de toekenning van de langetermijnvergoeding (performance share units en aandelenopties) aan het hogere kader van de onderneming.

Het comité bereidt de jaarlijkse rapportering voor over de remuneraties voor de Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur en wordt jaarlijks geïnformeerd over de remuneratie van het algemeen management.

3.2.4. Het benoemingscomité

Samenstelling:

- Het merendeel van de leden zijn niet-uitvoerende onafhankelijk bestuurders;
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen;
- De secretaris van het comité is Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

Vergaderingen

- In 2018 vonden negen vergaderingen plaats;
- De deelname aan de vergaderingen was 94.7%.

Activiteiten:

Het benoemingscomité geeft advies over benoemingen binnen de Raad van Bestuur (voorzitter, nieuwe leden, herbenoemingen en comités), binnen het uitvoerend comité (voorzitter en leden) en binnen het algemeen management.

In 2018 heeft het benoemingscomité zich vooral gericht op de opvolging van de CEO met behulp van een gespecialiseerd extern internationaal adviesbureau. Het bestuur besloot daartoe een ad-hoc subcommissie in te stellen genaamd 'Search Committee', bestaande uit 3 leden en belast met de dagelijkse gang van zaken (14 vergaderingen, deelname 100%). Daarnaast heeft het benoemingscomité de huidige samenstelling van het Bestuur opnieuw beoordeeld, rekening houdend met de benoemingstermijnen en de capaciteiten die nodig zijn binnen het Bestuur om uitvoering te geven aan de langetermijnstrategie van Solvay. Het benoemingscomité kwam tot de conclusie dat de samenstelling van het Bestuur door de toevoeging van nieuwe Bestuursleden met voor Solvay relevante vaardigheden aan de eisen voldoet.

De opvolgingsprocedure betrof met name:

- Het bepalen van het profiel van de CEO op basis van de strategie van de Groep en toekomstige uitdagingen;
- Identificatie van interne en externe kandidaten;
- Externe beoordeling van alle kandidaten;
- Veelvuldige interactie met de Raad van Bestuur; en
- Besluitvorming door de Raad van Bestuur en de bekendmaking van de nieuwe CEO op 9 oktober.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

4. Uitvoerend comité

Taken, verantwoordelijkheden, samenstelling, procedures en de evaluatie van het uitvoerend comité staan in detail omschreven in het Handvest. Daarnaast is het interne reglement van het uitvoerend comité als bijlage aan het Handvest toegevoegd.

Per 31 december 2018 bestond het uitvoerend comité uit de volgende zeven leden.

» Jaar van eerste benoeming
 Deelname aan vergaderingen in 2018



Jean-Pierre Clamadieu

Fransman

» 2011 13/13

Geboren in: 1958

Einde lopende termijn: 2019

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs). Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO



Vincent De Cuyper

Belg

» 2006 13/13

Geboren in: 1961

Einde lopende termijn: 2020

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Diploma Chemische Technologie (Katholieke Universiteit Leuven), Mastersopleiding Industrieel Management (Katholieke Universiteit Leuven), AMP Harvard. Lid uitvoerend comité.



Karim Hajjar

Engelsman

» 2013 13/13

Geboren in: 1963

Einde lopende termijn: 2019

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: BSC (Hons) Economie (The City University, Londen), Registeraccountant (ICAEW), Lid uitvoerend comité en CFO.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

» Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Roger Kearns

Amerikaans
» 2008 05/05

Geboren in: 1963

Einde lopende termijn: 2018

Verliet de Groep in maart 2018

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Bachelor of Science – Engineering Arts (Georgetown College, Georgetown), Bachelor of Science – Technology, Atlanta), MBA (Stanford University). Lid van het uitvoerend comité.



Pascal Juéry

Fransman
» 2014 13/13

Geboren in: 1965

Einde lopende termijn: 2020

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Diploma European Business School Parijs (ESCP, Europa). Lid van het uitvoerend comité.



Hua Du

Chinese
» 2018 9/9

Geboren in: 1969

Einde lopende termijn: 2020

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: BS Chemistry (Beig University) PhD. Organic Chemistry (University of Illinois, Urbana-Champaign). Lid van het uitvoerend comité.



Cécile Tandeau de Marsac

Frans
» 2018 9/9

Geboren in: 1963

Einde lopende termijn: 2020

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Master Degree in Economics & Business Administration, Graduate from Management and Business School of Rouen, Group General Manager Resources, Lid van het uitvoerend comité.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming Deelname aan vergaderingen in 2018



Augusto Di Donfrancesco

Italiaan

↳ 2018 9/9

Geboren in: 1959

Einde lopende termijn: 2020

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Graduated from Pisa University with a Master's degree in Chemical Engineering, Senior Executive program from London Business School. Lid van het uitvoerend comité. Member of the Plastics Europe steering Board.

In 2018 hebben zich de volgende wijzigingen voorgedaan:

- Roger Kearns heeft de Solvay Groep op 31 maart 2018 verlaten;
- De heren Augusto Di Donfrancesco en Hua Du en mevrouw Cécile Tandeau de Marsac zijn met ingang van 1 maart 2018 benoemd tot leden van het Uitvoerend Comité voor een periode van twee jaar.

Op 1 oktober 2019 zal de Raad van Bestuur het mandaat van Karim Hajjar vernieuwd voor een periode van twee jaar. Zijn mandaat loopt af in oktober 2021.

Voor 2019 zijn de volgende wijzigingen bekendgemaakt:

- Het vertrek van mevrouw Cécile Tandeau de Marsac medio 2019;
- Mevrouw Ilham Kadri zal vanaf 1 januari 2019 toetreden tot het uitvoerend comité (plaatsvervangend CEO) en vervangt de heer Jean-Pierre Clamadieu die op 1 maart 2019 terugtreedt.

5. Verslag over de remuneraties

Nieuwe CEO

De Raad van Bestuur van Solvay heeft mevr. Ilham Kadri met ingang van 1 maart 2019 benoemd tot voorzitter van het Uitvoerend Comité, lid van de Raad van Bestuur en CEO van de Groep. Vanaf die datum volgt mevr. Ilham Kadri officieel de heer Jean-Pierre Clamadieu op, die vanaf dat moment afstand doet van zijn uitvoerende taken en zijn mandaat als directeur van Solvay. Mevr. Ilham Kadri trad op 1 januari 2019 in dienst van Solvay. De eerste twee maanden zullen gelden als overgangperiode waarna zij het leiderschap van de heer Jean-Pierre Clamadieu overneemt en de transformatiestrategie van Solvay zal voortzetten.

Betrokkenheid van aandeelhouders

Solvay zoekt actief contact met haar aandeelhouders om de aanpak inzake deugdelijk bestuur te bespreken, waaronder de remuneratie. Dit is een onderdeel van het programma inzake aandeelhoudersbe-

trokkenheid waar Solvay, als onderdeel van zijn afspraken om een constructieve dialoog met zijn aandeelhouders aan te gaan, uitvoering aan zal blijven geven.

Behalve dat Solvay met de aandeelhouders in gesprek is gegaan over de aanpak op het gebied van deugdelijk bestuur, inclusief de remuneratie, heeft de onderneming vorig jaar ook meer informatie verstrekt over de korte- en langetermijnvergoeding. Het remuneratiebeleid en -rapport, dat nu meer informatie verschaft dan voorheen het geval was, kreeg vorig jaar tijdens de Algemene vergadering van aandeelhouders de steun van ongeveer 97% van de aandeelhouders.

De ruimere informatieverstrekking in het verslag over de remuneraties van dit jaar inzake de korte- en langetermijnvergoedingen binnen Solvay is een direct gevolg van de suggesties die Solvay heeft ontvangen van de aandeelhouders. Solvay is van mening dat deze veranderingen, samen met de bestaande beloningspraktijk, leiden tot een remuneratiestructuur die het kader zal stimuleren om op een transparante manier duurzame langetermijnprestaties te leveren en tegelijkertijd te waarborgen dat Solvay blijft vasthouden aan zijn belangrijkste uitgangspunt om zijn leidinggevend kader te belonen voor prestaties.

Wat de totale remuneratiestructuur van Solvay betreft, bevestigt de jaarlijkse herziening door het remuneratiecomité dat de huidige beloningsstructuur passend blijft, ook voor de nieuwe Chief Executive Officer. Het is derhalve niet nodig gebleken wijzigingen door te voeren in de totale remuneratiestructuur die de leidinggevendenden van Solvay wordt geboden.

5.1. Bestuur

Het verslag over de remuneraties voor de Verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgesteld door het remuneratiecomité.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

5.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur

Bestuurders van Solvay nv krijgen een vaste vergoeding waarvan de basis wordt vastgesteld door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering. De Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 26 van de statuten, dat als volgt luidt:

- *De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld;*
- *Het besluit van de algemene vergadering blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt;*
- *De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste bestuurders (de voorzitter, ondervoorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur en leden van het uitvoerend comité) vaste vergoedingen toe te kennen boven de in de voorgaande alinea voorziene bezoldigingen;*
- *Elke met het dagelijks bestuur belaste bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele prestaties en de geconsolideerde resultaten van de Solvay Groep;*
- *De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend.*

5.2.1. Individuele remuneratie van de Raad van Bestuur

- De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van juni 2005 en mei 2012 (voor aanwezigheidsvergoedingen van de Raad) heeft besloten de bestuurders vanaf het boekjaar 2005 als volgt te vergoeden:
 - Een vaste jaarlijkse brutovergoeding van € 35.000 per bestuurder en een individuele toelage van € 4.000 bruto voor elke keer dat de bestuurder een vergadering van de Raad van Bestuur bijwoont;
 - € 4.000 bruto voor de leden van het auditcomité en € 6.000 bruto voor zijn voorzitter voor elke bijgewoonde vergadering van het comité;

- € 2.500 bruto per lid van het remuneratiecomité, van het benoemingscomité en het comité financiën en € 4.000 bruto voor de voorzitters van deze comités, voor elke vergadering, met dien verstande dat een bestuurder die tegelijk lid is van het remuneratiecomité en lid van het benoemingscomité geen dubbele vergoeding kan ontvangen;
- De voorzitter van de Raad van Bestuur, de voorzitter van het uitvoerend comité en de uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan deze comités;
- Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de Raad van Bestuur gebruikgemaakt van haar bevoegdheid, vastgelegd in artikel 26 van de statuten, om, onveranderd sinds 2012, een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding van € 250.000 bruto toe te kennen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die deze taak met zich meebrengt;
- Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele vergoeding die verband houdt met het bedrijfsresultaat of met andere prestatiecriteria. Meer specifiek hebben zij geen recht op een jaarlijkse bonus, aandelenopties of Performance Share Units, noch op een aanvullende pensioenregeling;
- De vennootschap vergoedt de reis- en verblijfskosten van bestuurders voor de vergaderingen en voor de uitoefening van hun functie in de Raad van Bestuur en de daarbij behorende comités.

De voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerende bestuurder aan wie de Groep administratieve ondersteuning verleent (waaronder een kantoor, gebruik van het Secretariaat-Generaal en een auto). De andere niet-uitvoerende bestuurders krijgen logistieke ondersteuning van het Secretariaat-Generaal indien dat nodig is. De vennootschap regelt de gebruikelijke verzekeringen ter dekking van de activiteiten van de leden van de Raad van Bestuur nodig voor de uitoefening van hun taken.

Het remuneratiecomité verwacht voor de komende twee jaar (2019 en 2020) geen grote wijzigingen in de structuur van de compensatieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

5.2.2. Omvang van de remuneratie en andere direct of indirect toegekende uitkeringen aan de bestuurders (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een met haar verbonden vennootschap

Brutoremuneratie en andere uitkeringen toegekend aan bestuurders

Vergoedingen

In €	2018		2017	
	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités
N. Boël				
Vaste vergoeding + vergoeding voor deelname Aanvulling 'artikel 26'	75.000	40.000	63.000	28.000
D. Solvay ⁽¹⁾	33.430	21.000	56.000	21.000
J.-P. Clamadieu	71.000	36.000	63.000	28.000
J.-M. Solvay	92.500	57.500	59.000	24.000
A. Lemarchand ⁽²⁾	83.000	48.000	34.572	12.000
B. de Laguiche	109.000	74.000	97.000	62.000
B. Scheuble ⁽¹⁾	46.430	34.000	99.000	64.000
C. Casimir-Lambert	99.000	64.000	87.000	52.000
H. Coppens d'Eeckenbrugge	101.000	66.000	97.000	62.000
E. du Monceau	100.000	65.000	70.500	35.500
Y.-T. de Silguy	148.500	113.500	81.000	46.000
A. Moraleda	130.000	95.000	66.500	31.500
F. de Viron	93.500	58.500	70.500	35.500
G. Michel	98.500	63.500	66.500	31.500
R. Thorne	105.000	70.000	87.000	52.000
M. Oudemans	99.000	64.000	87.000	52.000
M. Lievoenen ⁽³⁾	42.700	20.000	0	0
P. Tournay ⁽³⁾	46.700	24.000	0	0
	1.824.260	1.014.000	1.434.572	637.000

(1) Tot 8 mei, 2018.

(2) Vanaf 9 mei, 2017.

(3) Vanaf 8 mei, 2017.

5.3. Remuneratie van het uitvoerend comité

5.3.1. Remuneratiebeleid van Solvay

Het remuneratiebeleid van Solvay is erop gericht dat het uitvoerend comité wordt beloond overeenkomstig de mate waarin is bijgedragen aan de langetermijndoelstellingen van Solvay om een slagvaardiger, duurzamer en innovatieve groep met meerdere specialiteiten en hoge toegevoegde waarde te worden.

Het remuneratiesysteem van Solvay is gebaseerd op de volgende principes:

- De totale remuneratie dient binnen de relevante markt concurrerend te zijn om goed gekwalificeerde leidinggevenden te kunnen aantrekken, behouden en motiveren, nodig om de strategie van de Groep te realiseren en de bedrijfsprestaties op te voeren;
- De variabele remuneratie voor de korte en lange termijn is direct afhankelijk van het behalen van strategische doelstellingen, om duurzame prestaties te stimuleren en uitstekende resultaten te erkennen;

- Beslissingen inzake remuneratie zijn in overeenstemming met de regels, rechtvaardig en gebaseerd op een zorgvuldige afweging van de kosten en de baten.

5.3.2. Remuneratiestructuur

Het remuneratiecomité ontvangt jaarlijks gegevens over de remuneratie in de internationale markt van Willis Towers Watson, een internationaal erkende vergoedingenconsultant.

De remuneratiestructuur voor het uitvoerend comité van Solvay is ontworpen om prestaties te belonen. Ze is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en gericht op de korte- en langetermijnprestaties van de vennootschap. Het niveau en de structuur van het remuneratiepakket komen overeen met de marktpraktijk voor gelijke functies bij vergelijkbare organisaties.

Om de relevante praktijk bij de concurrentie te beoordelen, gebruikt Solvay als referentiekader een selectie van Europese chemische en industriële producenten die internationaal actief zijn en waarvan de jaarlijkse omzet en het personeelsbestand redelijk vergelijkbaar zijn. Periodiek herzielt Solvay de samenstelling met deze groep branche-genoten om te waarborgen dat deze de strategische richting van Solvay blijft weerspiegelen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Deze groep brancheleden bestaat momenteel uit 17 Europese multinationals gevestigd in zes verschillende Europese landen (België, Duitsland, Frankrijk, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland) die actief zijn in de chemische en/of de industriële sector.

- Umicore
- Air Liquide
- Plastic Omnium (*)
- Michelin
- DSM
- BASF
- Bayer
- BAE Systems
- Syngenta (**)
- Lanxess
- Evonik
- Akzo Specialty Chemicals
- Saint Gobain
- Vallourec
- Rolls Royce
- GKN (**)
- Johnson Matthey

Solvay probeert zich qua basissalaris en overige vergoedingen op of nabij de marktmediaan te positioneren. Variabele vergoedingen, zowel voor de korte als de lange termijn, zijn bedoeld om superieure prestaties te belonen met een vergoeding uit het bovenste kwartiel.

Het remuneratiecomité verwacht voor de komende twee jaar (2019 en 2020) geen grote wijzigingen in de structuur van de compensatieregeling voor de voorzitter en de leden van het uitvoerend comité.

Onderdelen van de remuneratiestructuur:

	Vaste vergoeding en uitkeringen		Variabele korte- en langetermijnvergoeding		
	Jaarlijks basissalaris	Pensioen- en overige uitkeringen	Kortetermijnvergoeding (KTV)	Performance Share Units	Aandelenopties
Prestatieperiode			1 jaar	3 jaar	3 jaar
Prestatiemaatstaven			<ul style="list-style-type: none"> • Onderliggende EBITDA • Duurzame ontwikkeling • Individuele doelstellingen 	<ul style="list-style-type: none"> • Groei onderliggende EBITDA • CFROI • Vermindering broeikasgasintensiteit 	Geen

Vaste vergoeding en uitkeringen

Basissalaris

Het basissalaris is afhankelijk van de ervaring, vaardigheden, taken en verantwoordelijkheden, de bijdrage en de rol van de betreffende persoon binnen de Groep. Dit wordt maandelijks uitbetaald.

Het basissalaris wordt jaarlijks herzien en kan worden verhoogd op basis van een aantal factoren, waaronder: (1) vergelijkbaar salaris bij betreffende vergelijkingsgroepen; (2) veranderingen in de reikwijdte van de functie; en (3) veranderingen in de omvang en het profiel van de Groep.

Pensioen- en overige uitkeringen

Het belangrijkste doel van de pensioen- en overige uitkeringen is om de medewerkers van Solvay en hun gezinnen een bepaalde mate van zekerheid te bieden wat ouderdom, gezondheid, invaliditeit en overlijden betreft. Het doel is een concurrerende uitkering te realiseren die de betrokkenheid van medewerkers en hun inzet bij Solvay stimuleert.

(*) geen compensatiegegevens verstrekt door Arkema aan de externe consultant van Solvay. Als zodanig werd Arkema vervangen door Plastic Omnium.
(**) beïnvloed door recente fusie- en overnameactiviteiten maar marktgegevens nog steeds beschikbaar

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Variabele korte- en langetermijnvergoeding

Kortetermijnvergoeding (KTV)

De kortetermijnvergoeding is deels gelinkt aan de prestaties van de Groep en deels aan de individuele prestaties, zodat de totale jaarlijkse prestaties van het hoger kader worden gestimuleerd en beloond. Hun kortetermijnvergoeding kent een maximum en wordt weergegeven als een veelvoud van hun respectieve basissalarissen.

De prestaties worden jaarlijks beoordeeld op basis van vooraf bepaalde individuele en Groepsprestatiedoelstellingen, aan het begin van het jaar vastgesteld en goedgekeurd door het remuneratiecomité. Meer specifiek zijn de prestatie maatstaven als volgt:

- De prestaties van de Groep: gemeten aan de onderliggende jaarlijkse EBITDA (met een specifieke vrije-kasstroombeperking) en een indicator voor duurzame ontwikkeling;
- De individuele prestaties: gemeten aan de hand van een aantal vooraf bepaalde jaardoelstellingen, goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

2018-STI performance (Targets and Performance)

EBITDA

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk resultaat	Werkelijk resultaat in % ⁽¹⁾
Onderliggende EBITDA – doelstelling en werkelijkheid (in miljoenen euro's)	2.020	2.220	2.420	2.230	105%

(1) De scores 0% en 200% worden gedefinieerd op basis van een bandbreedte van -/+ € 200 miljoen met een doelstelling van € 2.220 miljoen. Met een onderliggende EBITDA van € 2.230 miljoen in 2018, voordat Polyamide werd geherclassificeerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten, was de economische waarde van de vergoeding 105% ten opzichte van de doelstelling.

Duurzame ontwikkeling

De indicator duurzame ontwikkeling bestaat uit twee componenten, één daarvan is de notatie van niet-financiële ratingbureaus, en de tweede is de voortgang op 'Solvay Way', ons interne referentiepunt om de voortgang van duurzame ontwikkeling te meten. De algehele prestatie is 165% van het doelwit.

Langetermijnvergoeding (LTV)

Langetermijnvergoeding bestaat uit een 50/50-verdeling tussen aandelenopties en Performance Share Units (PSUs). De jaarlijkse LTV-regeling dient vooraf te worden goedgekeurd door de Raad.

Het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) behoudt het recht om discreet te blijven over het behaalde resultaat, tot 50% onder en boven de doelstelling, om te verzekeren dat de toegekende beloning passend en eerlijk is voor bijzondere of unieke prestaties of omstandigheden, of wanneer onvoldoende gepresteerd is. Wanneer deze discretionaire bevoegdheid wordt toegepast, blijft de 50/50-verdeling tussen aandelenopties en PSU's gehandhaafd en wordt de beweegredenen voor de toepassing van discretionaire bevoegdheid bekend gemaakt.

Aandelenopties

De remuneratiestructuur biedt een concurrerende LTV-regeling conform de Belgische marktpraktijk (het merendeel van de in de BEL 20 Index genoteerde ondernemingen verstrekt opties aan hun bestuursleden). In tegenstelling tot andere rechtsgebieden moet conform het Belgisch recht op het moment van toekenning belasting worden betaald op de aandelenopties. Belasting betaald op het moment van toekenning kan niet worden verhaald als de opties niet definitief verworven worden, een teken van de inzet en het geloof van de bestuursleden in de langetermijnstrategie en prestaties van Solvay. Daarom verbindt Solvay, net als andere Belgische onderne-

mingen, geen extra prestatiecriteria aan de verwerving van aandelenopties maar dienen deze wel voor een wachtperiode van drie kalenderjaren te worden vastgehouden.

Het aandelenoptieplan geeft elke begunstigde het recht om Solvay-aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenstemt met de reële marktwaarde van de aandelen bij toekenning. Deze aandelen genereren een potentiële winst voor de begunstigten wanneer de aandelenkoers stijgt. Het aandelenoptieplan is bedoeld om de leidinggevenden van Solvay te stimuleren solide en duurzame rendementen te realiseren voor de aandeelhouders. Tegelijkertijd is het een uitstekend middel om personeel aan de onderneming te binden.

De Raad van Bestuur bepaalt elk jaar het aantal aandelenopties dat verdeeld mag worden op basis van hun reële waarde in het economisch verkeer (gebaseerd op het Black Scholes-model) op het moment van toekenning. Het totaal aantal beschikbare opties wordt dan toegekend aan de topmanagers van de onderneming op basis van het aandeel van hun individuele bijdrage/positie in het succes van de Solvay Groep.

Belangrijkste kenmerken:

- Opties worden 'at the money' (of tegen reële marktwaarde) toegekend;
- De opties worden voor het eerst uitoefenbaar na een wachtperiode van drie volledige kalenderjaren;
- Opties hebben een maximale looptijd van acht jaar;
- Opties zijn niet overdraagbaar tussen personen;
- Het plan bevat een bad leaver clause.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Performance Share Units (PSU's)

De PSU dienen om het beleid van Solvay af te stemmen op de marktpraktijk, waardoor Solvay competitief blijft en belangrijke functionarissen kan aantrekken en behouden. Tegelijkertijd is het een meer resultaatgebonden instrument om belangrijke functionarissen te stimuleren de strategische langetermijndoelstellingen van Solvay te realiseren.

PSU's worden uitgekeerd in contanten. Zij worden verworven na een wachtperiode van drie jaar na toekenning en alleen wanneer vooraf bepaalde prestatiedoelstellingen worden gerealiseerd. De uitbetaling kan variëren van 0, indien de minimaal vereiste prestaties of de drempelwaarde niet wordt bereikt, tot 80%, als het minimale prestatieniveau wordt bereikt, en tot een maximum van 120% voor een prestatie die het vooraf bepaalde prestatiedoel overschrijft.

De Raad van Bestuur bepaalt jaarlijks het budget dat beschikbaar is voor distributie op basis van de slotkoers van het Solvay-aandeel op de toekenningsdatum. Het totale aantal beschikbare PSU's wordt dan toegekend aan de kaderleden van de onderneming gebaseerd op hun verwachte bijdrage aan de verwezenlijking van de strategische langetermijndoelstellingen van Solvay.

Belangrijkste kenmerken:

- De regeling is uitsluitend in contanten en omvat geen overdracht van aandelen aan een begunstigde. Er is derhalve geen sprake van verwatering van de belangen van de aandeelhouders;

Uitbetaling Performance Share Units 2015-17 (LTV)

Reële doelstelling & prestatie

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk	Werkelijk %	Totaal werkelijk %
CFROI (%) - 50%	60 bp	90 bp	120 bp	107 bp	111,1%	103,35%
EBITDA (m€) - 50%	21%	26%	30%	25%	95,6%	

Uitbetaling

De combinatie van de prestatieresultaten van 103,3%, het koersverschil (aandelenkoers op het moment van toekenning versus de aandelenkoers na de wachtperiode) en het totale dividend over drie jaar (€10,35 per eenheid) heeft geresulteerd in een uitkeringspercentage van 108% van het beoogde PSU-bedrag.

5.3.3. Chief Executive Officer

Het beloningspakket van de voorzitter van het uitvoerend comité/CEO, de heer Jean-Pierre Clamadieu, is volledig in overeenstemming met art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen en wordt door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het remuneratiecomité.

Art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen bepaalt dat vanaf het boekjaar 2011, bij het ontbreken van andersluidende statutaire bepalingen of de expliciete instemming van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, ten minste één kwart van de variabele vergoeding gebaseerd moet zijn op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste twee jaar,

(*) vanaf 2019: Vermindering broeikasgasintensiteit

- Deze beloning wordt toegekend wanneer aan een aantal vooraf vastgestelde prestatiedoelen wordt voldaan: (1) Groei onderliggende EBITDA (40% van de toekenning); (2) CFROI (40% van de toekenning); en (3) vermindering van de broeikasgasintensiteit (20% van de toekenning) (*);
- De prestatieperiode heeft een duure van drie jaar;
- Voorwaarde is dat de persoon in dienst blijft tot het prestatiedoel is bereikt;
- Uitbetaling in contanten op basis van de beurskoers van Solvay op einddatum.

Het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) evalueert de prestaties, en het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) kan ook de doelstellingen heroverwegen indien er sprake is van belangrijke wijzigingen in de parameters of andere onverwachte omstandigheden. Over een dergelijke heroverweging wordt niet routinematig beslist en in voorkomende gevallen wordt de achtergrond daarvan openbaar gemaakt.

De Performance Share Units (PSU)-regeling bevat een terugvoerbepaling voor een periode van 3 jaar na uitkering in geval van foutieve resultaten.

terwijl een ander kwart gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste drie jaar.

Beloningsstructuur CEO

Basissalaris

De laatste salarisherziening van de CFO is uitgevoerd in januari 2015, vóór de overname van Cytec dat vanaf januari 2016 volledig geconsolideerd is binnen de Solvay Groep. Na een diepgaand onderzoek van de branchegenoten van Solvay heeft de Raad van Bestuur in december 2017 besloten het basissalaris van de voorzitter van het uitvoerend comité met ongeveer 9% te verhogen van €1,1 miljoen tot €1,2 miljoen. Het nieuwe basissalaris blijft daarmee ongeveer in lijn met de marktmediaan voor 17 Europese branchegenoten van Solvay.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Pensioen- en overige uitkeringen

De voorzitter van het uitvoerend comité heeft wegens zijn Belgisch statuut als zelfstandige een extralegaal pensioen. Hij heeft derhalve een eigen contractuele regeling, met eigen regels inzake pensioen, overlijden en invaliditeit die de contractuele voorwaarden weerspiegelen die hij vóór de overname door Solvay bij Rhodia had.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Het streefcijfer voor de kortetermijnvergoeding is 100% van dit basis-salaris, met een maximum van 150%. De kortetermijnvergoeding is gebaseerd op het behalen van vooraf gestelde doelen:

- 50% op basis van de onderliggende EBITDA (met een specifieke kasstroombeperking) van de Groep;
- 10% op basis van duurzame ontwikkelingsindicatoren van de Groep. Deze indicatoren zijn onder andere de opname van Solvay in extra-financiële indexen en de voortgang met Solvay Way, het interne systeem voor duurzame ontwikkeling. Solvay Way heeft betrekking op de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep;
- 40% op basis van individuele doelstellingen zoals portefeuille-beheer (desinvesteringen/acquisities), Onderzoek & Innovatie (O&I)-strategie en engagement van de medewerkers.

Langetermijnvergoeding (LTV)

De langetermijnvergoeding voor de CEO bestaat uit een 50/50-verdeling tussen aandelenopties en PSU's, met een jaarlijkse streefwaarde van 150% van het basissalaris en een maximale richtlijn vastgesteld op 200% van dit salaris.

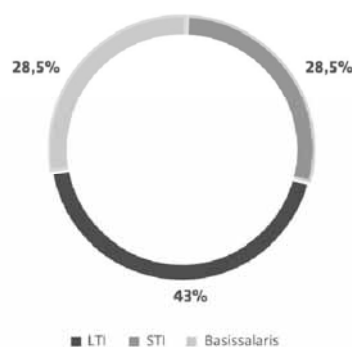
Toekenning 2018

In 2018 bedroeg de nominale waarde van deze totale langetermijnvergoeding €1,8 miljoen, in lijn met het LTV-streefcijfer van 150% van het basis-salaris. De winst op de PSU's op de betalingsdatum hangt af van de mate waarin de prestatiedrempels voor de PSU's zijn behaald, alsook van de koers van het Solvay-aandeel op de beurs. Het uiteindelijke aantal aandelenopties en PSU's wordt berekend volgens het Black Scholes-model.

	jaarlijks basis	x	Beoogde beloning	=	Toegekende waarde
LTV - Pres. Aandelen	€ 1.200.000	x	(150% / 2)	=	€ 900.000
LTV - Aandelenopties	€ 1.200.000	x	(150% / 2)	=	€ 900.000
LTV - Totaal					€ 1.800.000

De regeling van Solvay voor langetermijnvergoedingen voor de CEO is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Bestuur. De ambitie van Solvay om zijn CEO een competitief maar uitdagend beloningspakket aan te bieden komt tot uitdrukking in de beloningsstructuur, waarvan bijna 70% verbonden is aan het leveren van prestaties op het gebied van duurzame waardecreatie.

Totale remuneratie van CEO op streefcijfer 2018



ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Bedrag van de betaalde vergoedingen en andere aan de voorzitter van het uitvoerend comité direct of indirect toegekende uitkeringen

Gebaseerd op het oordeel van de Raad van Bestuur over de mate waarin hij zijn individuele, vooraf gestelde doelstellingen en de collectieve economische en duurzaamheidsdoelstellingen van de Groep heeft behaald, is de vergoeding voor 2017 voor de voorzitter van het uitvoerend comité als volgt samengesteld:

Vergoedingen en andere aan de voorzitter van het uitvoerend comité toegekende uitkeringen

In €	2019	2018	2017
Basisvergoeding	200.000	1.200.000	1.100.000
Variabele vergoeding (kortetermijnvergoeding) gerelateerd aan 2018		1.602.000	1.639.000
Performance Share Units (Cash) ⁽¹⁾ - betaald in juni 2018		864.106	888.805
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)		790.665	728.241
Niet-concurrentie	1.950.000	0	0
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽²⁾	3.010	18.060	16.652

(1) Inclusief koersverschil en dividenden

(2) Bedrijfswagen

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Het streefcijfer voor de jaarlijkse aanmoedigingspremie bleef stabiel op 100% van het basissalaris, met een maximum van 150%.

De prestatie maatstaven kunnen variëren van 0% tot 200% maar de maximale uitbetaling is begrensd op 133,5% van de doelstelling.

Prestatiemaatstaven	% van de KTV	Resultaat	Uitkeringsfactor
Onderliggende EBITDA (met kasstroombeperking)	50%	105%	53%
Duurzame ontwikkeling	10%	165%	17%
Individuele doelstellingen			
Oxygen & City Light Strategie	40%	160%	64,5%
Verandering van CEO			
Totaal	100%		133,5%

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk resultaat	Werkelijk resultaat in % ⁽¹⁾
Onderliggende EBITDA - doelstelling en werkelijkheid (in miljoenen euro's)	2.020	2.220	2.420	2.230	105%

(1) De scores 0% en 200% worden gedefinieerd op basis van een bandbreedte van +/- € 200 miljoen met een doelstelling van € 2.220 miljoen. Met een onderliggende EBITDA van € 2.230 miljoen in 2018, voordat Polyamide werd geherclassificeerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten, was de economische waarde van de vergoeding 105% ten opzichte van de doelstelling.

	Basissalaris	x	Beoogde vergoeding	x	Prestatiefactor %	=	Uiteindelijke beloning
STI	€ 1.200.000	x	100%	x	133,50%	=	€ 1.602.000

In 2018 kwam de KTV van de CEO overeen met 149% van het basissalaris. Dit is dicht bij het maximum van 133,5% van het basissalaris zoals beoordeeld door het remuneratiecomité en goedgekeurd door het bestuur. Dit resultaat is toe te schrijven aan:

- Prestaties van de Groep:

- Onderliggende EBITDA : under cash constraint with an achievement of 105% vs target;
- Sustainable Development with an achievement of 165% (e.g. Solvay is listed on the DJSI).

- Individuele prestaties: vooraf bepaalde jaarlijkse doelstellingen

- Reorganisatie Oxygen en City Lights (voetafdruk Brussel-Parijs-Lyon);
- Strategie (desinvestering polyamide-activiteiten en oriëntatie en uitvoering besluiten Strategic Board);
- Transitie nieuwe CEO afgerond.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

PSU-uitkering 2015-17

	2015-17 PSU target award	x	Payout Factor	=	Cash Payout ⁽¹⁾
Perf. Share Units Payout (Cash)	€ 800.000	x	108,01%	=	€ 864.106

(1) Inclusief aandelenprijsverschil en dividenden.

5.3.4. Beloningsstructuur nieuwe CEO

Het beloningspakket van de nieuwe voorzitter van het uitvoerend comité/CEO mw. Ilham Kadri is volledig in overeenstemming met art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen en wordt door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het remuneratiecomité.

Art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen bepaalt dat vanaf het boekjaar 2011, bij het ontbreken van andersluidende statutaire bepalingen of de expliciete instemming van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, ten minste één kwart van de variabele vergoeding gebaseerd moet zijn op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste twee jaar, terwijl een ander kwart gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste drie jaar.

Het beloningspakket van de nieuwe CEO komt grotendeels overeen met dat van de huidige CEO. Er is niet voorzien in een stijging van het totale pakket en de vergoedingen en limieten zijn vergelijkbaar met wat eerder is gecommuniceerd aan de aandeelhouders van Solvay. De beloningsstructuur van de nieuwe CEO sluit aan bij het remuneratiebeleid van Solvay.

Basissalaris

Het basissalaris, dat jaarlijks wordt herzien, is bepaald op €1,15 miljoen en is in overeenstemming met de marktmediaan van 17 Europese branchegenoten van Solvay.

Pensioen- en overige uitkeringen

Wat aanvullende pensioenrechten betreft, heeft mevr. Ilham Kadri, gezien haar Belgische status als zelfstandige, als CEO een eigen contractuele regeling getroffen aangaande pensioen, overlijden en invaliditeit.

Zij heeft recht op de volgende uitkeringen:

- Pensioenregeling op basis van toegezegde bijdragen van ~25% van haar totale vergoeding bij het behalen van de doelstellingen;
- Invaliditeits- en levensverzekering;
- Zorgverzekering.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

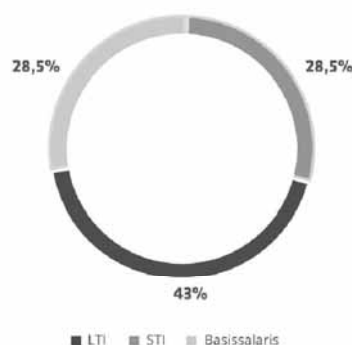
Er is niet voorzien in een bonus bij indiensttreding. Net als bij de vertrekkende CEO geldt voor de nieuwe CEO een streefcijfer voor de kortetermijnvergoeding van 100% van het basissalaris, met een maximum van 150%. De kortetermijnvergoeding is gebaseerd op het behalen van vooraf gestelde doelen:

- 50% op basis van de onderliggende EBITDA (met een specifieke kasstroombepaling) van de Groep;
- 10% op basis van duurzame ontwikkelingsindicatoren van de Groep. Deze indicatoren zijn onder andere de opname van Solvay in extra-financiële indexen en de voortgang met Solvay Way, het interne systeem voor duurzame ontwikkeling. Solvay Way heeft betrekking op de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep;
- 40% op basis van individuele doelstellingen zoals portefeuillebeheer (desinvesteringen/acquisities), Onderzoek & Innovatie (O&I)-strategie en engagement van de medewerkers.

Er werd geen bonus bij indiensttreding of kortetermijnvergoeding verstrekt aan mevr. Ilham Kadri bij haar benoeming als nieuwe CEO.

Langetermijnvergoeding (LTV)

De langetermijnvergoeding voor de CEO bestaat uit een 50/50-verdeling tussen aandelenopties en PSU's, met een jaarlijkse streefwaarde van 150% van het basissalaris en een maximale richtlijn vastgesteld op 200% van dit salaris. This is the same level as the ongoing CEO, Mr. Jean-Pierre Clamadieu.



ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

5.3.5. Overige leden van het uitvoerend comité

Pensioen- en overige uitkeringen

De leden van het uitvoerend comité hebben recht op een uitkering bij pensionering, overlijden, ziekte en invaliditeit. In principe hangt dit af van de regels toepasselijk in hun land van herkomst. Andere regelingen, zoals ziektekostenverzekeringen, bedrijfswagens of onkostenvergoedingen voor het gebruik van de eigen auto hangen

eveneens af van de toepasselijke regels in het land waar de begunstigde werkt. De aard en het belang van de overige uitkeringen zijn grotendeels in overeenstemming met de marktmediaan.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Beoogd % van basissalaris	Prestatiemaatstaven	% van de KTV
70%	Onderliggende EBITDA (met kasstroombeperking)	60%
	Duurzame ontwikkeling	10%
	Individuele doelstellingen	30%
	Totaal	100%

De beoogde kortetermijnvergoeding voor leden van het uitvoerend comité is 70% van het basissalaris, met een maximum van 140% van het basissalaris. De kortetermijnvergoeding is gebaseerd op het behalen van vooraf gestelde doelen:

- 60% op basis van de onderliggende EBITDA (met een specifieke kasstroombeperking) van de Groep;
- 10% op basis van duurzame ontwikkelingsindicatoren van de Groep. Deze indicatoren zijn onder andere de opname van Solvay in extra-financiële indexen en de voortgang met Solvay Way, het interne systeem voor duurzame ontwikkeling. Solvay Way heeft betrekking op de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep;

- 30% afhankelijk van de individuele prestaties van de manager, gemeten op basis van een reeks vooraf bepaalde doelstellingen.

De reële jaarlijkse aanmoedigingspremie kan variëren tussen 0% van het streefcijfer bij zwakke prestaties tot 200% bij uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

Langetermijnvergoeding (LTV)

	Performance Share Units (PSU's)	Aandelenopties
Uitvoerend comité	Beoogde vergoeding € 250.000	Beoogde vergoeding € 250.000

Totaalbedrag aan betaalde vergoedingen en andere uitkeringen direct of indirect toegekend aan de andere leden van het uitvoerend comité door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap

Vergoedingen en andere aan de overige leden van het uitvoerend comité toegekende uitkeringen

In €	2018 ^(1&2)	2017 ⁽³⁾
Basisvergoeding	3.645.109	2.337.909
Variabele vergoeding (kortetermijnvergoeding) ⁽²⁾	2.940.408	2.288.777
Performance Share Units (contanten) ^(4&5)	1.782.072	1.111.189
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	999.741	742.561
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽⁶⁾	134.641	139.490

(1) Basissalaris: V. De Cuyper, K. Hajjar, P. Juéry, R. Kearns – up to September, C. Tandeau de Marsac, A. Di Donfrancesco and H. Du van maart 1

(2) Volleding jaar STI: V. De Cuyper, K. Hajjar, P. Juéry, C. Tandeau de Marsac, A. Di Donfrancesco and H. Du.

(3) V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juéry

(4) In contanten, in warrants of in aandelenopties, gebaseerd op de Euronext-index BEVEK.

(5) Inclusief koersverschil en dividenden.

(6) Representatievergoeding, maaltijdcheques, bedrijfswagen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De variabele vergoeding bestond uit een jaarlijkse aanmoedigingspremie op basis van de prestaties met betrekking tot collectieve en vooraf bepaalde economische en duurzaamheidsdoelstellingen voor de Groep, en de prestaties van de manager zelf, gemeten aan de hand van een aantal vooraf bepaalde individuele doelstellingen.

De vergoeding van de leden van het uitvoerend comité stemt volledig overeen met art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen. De leden van het Uitvoerend Comité ontvangen aandelenopties en Performance Share Units, zoals hierboven toegelicht.

Inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap gelden voor de leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de voorzitter, dezelfde regels als voor alle kaderleden, dit wil zeggen een rechtvaardiging, per post, van de gemaakte beroepskosten. Persoonlijke kosten worden niet terugbetaald.

Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk een privé karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan wordt een proportionaliteitsregel toegepast, zoals voor alle kaderleden in een dergelijke situatie.

Wat betreft verzekeringen zorgt de vennootschap voor de leden van het uitvoerend comité voor eenzelfde soort dekking als voor het hogere kader.

Pensioenuitkeringen en uitkering bij overlijden van de leden van het uitvoerend comité zijn in principe gebaseerd op de vergoedingen die van toepassing zijn voor de leden van het hogere kader in hun land van herkomst.

5.4. In 2018 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's

In 2018 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het remuneratiecomité aandelenopties toegekend aan ongeveer 70 leden van het hoger kader van de Groep. De uitoefenprijs komt op € 111,27 per optie, met een verwervingsperiode van 3 jaar. Leden van het uitvoerend comité werden in totaal 132,199 opties toegekend in maart 2018, en 72,078 in juli 2018.

In combinatie met dit aandelenoptieplan heeft de Raad van Bestuur Performance Share Units toegekend aan ongeveer 450 kaderleden van de Groep, met een mogelijke uitbetaling na 3 jaar indien vooraf bepaalde prestatiedoelstellingen (groei onderliggende EBITDA, CFROI en vermindering broeikasgasintensiteit) behaald worden. Aan de leden van het uitvoerend comité werden in februari 2018 in totaal 22.322 PSU's toegekend en in juli 2018 nog eens 13.842 PSU's.

Land	Naam	Functie	Aantal opties ⁽¹⁾	Aantal PSU's ⁽²⁾
België	Clamadieu, Jean-Pierre ⁽³⁾	Voorzitter van het uitvoerend comité	47.120	7.957
België	De Cuyper, Vincent	Lid van het uitvoerend comité	25.102	4.517
België	Hajjar, Karim	Lid van het uitvoerend comité	27.720	4.959
België	Juéry, Pascal	Lid van het uitvoerend comité	29.029	5.180
België	Tandeau de Marsac, Cécile	Lid van het uitvoerend comité	25.102	4.517
België	Di Donfrancesco, Augusto	Lid van het uitvoerend comité	25.102	4.517
België	Du, Hua	Lid van het uitvoerend comité	25.102	4.517
TOTAAL			204.277	36.164

(1) Aandelenopties: De reële waarde per aandelenoptie volgens het Black Scholes model bedroeg in februari 2018 € 19,10 en in juli 2018 uitzonderlijke toekenning

(2) De aandelenkoers voor de Performance Share Units bedroeg in 2018 € 113,11 en in juli 2018 € 108,38 toekenning.

(3) de heer Clamadieu kwam niet in aanmerking voor de uitzonderlijke toekenning van juli 2018

In 2018 door de leden van het uitvoerend comité gehouden aandelenopties

Land	Naam	Aandelenopties				31 december 2018		
		Gehouden op 31 dec. 2017	Toegekend in 2018	Uitgeoefend in 2018	Vervallen in 2017	Gehouden	Uitgeoefend	Niet-uitgeoefend
België	Clamadieu, Jean-Pierre	223.639	47.120	0	0	270.759	72.532	198.227
België	De Cuyper, Vincent	84.668	25.102	0	0	109.770	41.534	68.236
België	Hajjar, Karim	66.628	27.720	0	0	94.348	10.969	83.379
België	Juéry, Pascal	80.419	29.029	15.960	0	93.488	23.446	70.042
België	Tandeau de Marsac, Cécile	46.527	25.102	0	0	71.629	8.775	62.854
België	Di Donfrancesco, Augusto	74.560	25.102	3.724	0	95.938	27.702	68.236
België	Du, Hua	51.508	25.102	0	0	76.610	18.756	57.854
TOTAAL		627.949	204.277	19.684	0	812.542	203.714	608.828

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

5.5. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek

De leden van het uitvoerend comité, inclusief de voorzitter (of CEO), hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheid bestuursfuncties in dochterondernemingen van de Groep. Indien deze bestuursfuncties vergoed worden, dan zijn de vergoedingen inbegrepen in de eerder vermelde bedragen, ongeacht of het een positie betreft van een loontrekkende dan wel van een zelfstandige op basis van lokale wetgeving.

Geen van de leden van het uitvoerend comité kan rekenen op een vertrekpremie verbonden aan de uitoefening van zijn mandaat. In geval van vroegtijdige vertrek is alleen het juridische systeem van toepassing.

Indien wordt besloten het contract met mevrouw Ilham Kadri te beëindigen, dan komt zij in aanmerking voor een vertrekpremie van 12 maanden van haar totale remuneratie bij het behalen van de doelstelling. In het geval dat mevrouw Ilham Kadri na januari 2021 terugtreedt, dan dient zij zich te houden aan een concurrentiebeding van 12 maanden zonder extra remuneratie.

In het contract van de heer Jean-Pierre Clamadieu is geen beëindigingsvergoeding opgenomen. Er is echter wel een concurrentiebeding met een looptijd van 24 maanden opgenomen in zijn contract en door de onderneming in werking gesteld. Dit heeft geresulteerd in de uitkering van een vergoeding wegens niet-concurrentie van € 1.960.000. Er is geen sprake van versnelde verwerving van zijn bestaande LTI, waarop de prestatievoorwaarden van toepassing blijven.

Bovenstaande is conform de Belgische vereisten inzake deugdelijk bestuur.

De heer Roger Kearns heeft per 31 maart 2018 zijn functie bij Solvay neergelegd zonder een aan zijn mandaat verbonden vergoeding.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

6. Voornaamste kenmerken van de risicomanagement- en interne controlesystemen

De leidinggevenden en managers van Solvay zijn verantwoordelijk voor adequaat risicobeheer en interne controle binnen hun respectieve entiteiten (bedrijfsonderdelen, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management (IARM) adviseert en waarborgt dat leidinggevenden goed ondersteund worden. Het team is belast met de invoering van een allesomvattend en consistent systeem voor risicobeheer en interne controle binnen de Groep.

Solvay heeft een systeem voor interne controle opgezet dat een redelijke mate van zekerheid moet bieden dat (i) bestaande wetten en regelgeving worden gerespecteerd, (ii) beleid en doelen vastgesteld door het algemeen management worden geïmplementeerd, (iii) financiële en extra-financiële informatie accuraat is en (iv) de interne processen, in het bijzonder de processen die betrekking hebben op de bescherming van de activa, efficiënt zijn.

De vijf componenten van het interne controlesysteem worden hieronder beschreven.

6.1. De controleomgeving

De controleomgeving, als basis voor het interne controlesysteem, bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle medewerkers. De verschillende elementen scheppen een duidelijk kader met uitgangspunten, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijkertijd de betrokkenheid van het algemeen management bij de naleving daarvan.

- Het **Management Book van Solvay** bevat richtlijnen voor en definieert de taken en verantwoordelijkheden van het uitvoerend comité, de Global Business Units en de functies;
- De **Gedragscode** is beschikbaar op de website van Solvay. Meer informatie is te vinden in het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur en GRI;
- Via een **Ethics Helpline**, die wordt beheerd door een externe partner, kunnen medewerkers eventuele schendingen van de Gedragscode (desgewenst anoniem) melden wanneer zij dit niet via hun managers of de afdeling Compliance kunnen doen. Meer informatie hierover in het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur en GRI;
- Er zijn **gestandaardiseerde procedures** voor financiële en niet-financiële activiteiten.

6.2. Het risicobeoordelingsproces

Dit risicomanagementsysteem houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en bestaat uit de volgende stappen:

- De risicoanalyse (identificatie en evaluatie);
- Besluitvorming over de manier waarop de risico's worden aangepakt;
- Implementatie van risicobeheeractiviteiten;
- het opvolgen van deze acties.

Bij de ontwikkeling van de interne controle voor omvangrijke processen wordt een risicobeoordelingsmoment ingelast om te bepalen welke belangrijke controle doelstellingen aangepakt moeten worden. Dit geldt vooral voor processen op het niveau van de dochterondernemingen, gedeelde diensten, GBU's of op Groepsniveau, die de basis vormen voor betrouwbare financiële verslaggeving.

Meer informatie over Enterprise Risk Management, inclusief een beschrijving van de belangrijkste risico's van de Groep en de acties die worden ondernomen om deze te voorkomen of te verminderen, is te vinden in het onderdeel 'Risicomanagement'.

6.3. De controleactiviteiten

Solvay hanteert een systematische aanpak om controleactiviteiten te creëren en in te voeren in de meest relevante processen.

Na een risicoanalyse en risicobeoordelingsfase, worden de controles ontwikkeld en beschreven door de Corporate Process Managers met de hulp van het Risicomanagementteam. De controlebeschrijvingen worden gebruikt als referentie voor de beoordeling van de interne controle en de uitrol binnen de Groep.

Op elk niveau van de Groep (Corporate, Shared Services-platformen en GBU's) is degene die leiding geeft aan de verschillende processen verantwoordelijk voor de uitvoering van de controle.

Met de CFO als sponsor is een agile intern controlesysteem opgezet: Corporate process owners (CPO) en vertegenwoordigers van GBU's (Process Risk Coordinators) zijn onderdeel van een netwerk dat een intern controlesysteem wil bevorderen aangepast aan de risico's per GBU.

Solvay implementeert een beleid, processen en rode lijnen die van toepassing zijn voor alle medewerkers in de volgende domeinen: management controle, financiering en kasstroom, financiële controle, financiële communicatie, belastingen en verzekeringspolissen. Er zijn controleactiviteiten gedefinieerd voor al deze financiële processen en voor belangrijke groepsprojecten zoals acquisities en desinvesteringen. Daarnaast wordt in de online Handleiding Financiële Verslaggeving uitgelegd hoe de verschillende IFRS-normen toegepast moeten worden binnen de Groep.

Financiële elementen worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op alle verantwoordelijkheidsniveaus binnen de vennootschap (Solvay Business Services, de lokale financiële directeur, de afdeling boekhouding en verslaggeving op Groepsniveau en het uitvoerend comité). De elementen worden op verschillende manieren geanalyseerd, zoals door variantieanalyses, controles op plausibiliteit en coherentie, ratio-analyse en vergelijking met gemaakte prognoses.

Naast de analyse van de maandelijkse verslaggeving die door Group Controlling opgesteld wordt, controleert het uitvoerend comité elk kwartaal de resultaten van de GBU's in de context van de zogenoemde business forecast reviews.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

6.4. Informatie en communicatie

De informatiesystemen voor de volledige Groep worden beheerd door Solvay Business Services. Het merendeel van de activiteiten van de Groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen. De financiële consolidatie wordt ondersteund met een speciaal programma.

De procedures rond financiële verslaggeving en interne controles waarborgen dat alle belangrijke informatie accuraat, transparant en tijdig door Solvay aan haar beleggers, schuldenaren en regelgevers wordt verstrekt en dat deze informatie een eerlijke weergave is van de meest relevante ontwikkelingen, financiële onderbouwing en prestaties van de Groep.

Vóór elk kwartaal afgesloten wordt, verstrekt de afdeling boekhouding en verslaggeving op Groepsniveau schriftelijk gedetailleerde instructies aan alle financiële partijen.

De publicatie van de financiële kwartaalresultaten wordt verschillende keren vooraf nagekeken en gevalideerd:

- Het Investor Relations-team ontwerpt, ontwikkelt en verspreidt berichten en informatie over de Groep en houdt daarbij rekening met de behoefte van de financiële markten. Dit gebeurt onder toezicht en controle van het uitvoerend comité;
- Het auditcomité waarborgt dat financiële verklaringen en berichtgeving door de vennootschap en de Groep voldoen aan algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes (IFRS voor de Groep, Belgische boekhoudwetgeving voor de vennootschap);
- De Raad van Bestuur keurt de periodieke geconsolideerde financiële berichtgeving goed alsmede de berichtgeving van Solvay nv (driemaandelijks - alleen geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) en alle communicatie daaromtrent.

6.5. Toezicht op de interne controle

Het AuditComité bewaakt de doeltreffendheid van de interne controlesystemen. Het Comité houdt toezicht op het werk van Internal Audit & Risk Management inzake financiële, operationele en compliancecontroles. Het wordt geïnformeerd over de draagwijdte, de programma's en het resultaat van de interne audit en het ziet erop toe dat de aanbevelingen vanuit de audit op correcte wijze worden uitgevoerd. De taken en verantwoordelijkheden van het auditcomité staan in detail omschreven in het Handvest.

De inhoudelijke omschrijving van de interne audit wordt gedefinieerd op basis van een risicoanalyse, waarbij de nadruk gelegd wordt op domeinen waar het risico het grootst geacht wordt. Elke geconsolideerde entiteit van de Groep ondergaat op zijn minst om de 3 jaar een interne audit. De aanbevelingen van Internal Audit worden door het hoger kader geïmplementeerd.

Andere entiteiten voeren gelijksoortige activiteiten uit op zeer specifieke domeinen. Enkele voorbeelden:

- De afdeling Health Safety & Environment voert audits uit op het gebied van gezondheid, veiligheid en leefmilieu;
- De afdeling Compliance & Risk Management van Solvay Business Services voert IT-auditopdrachten uit in samenwerking met Internal Audit;
- De afdeling Ethics & Compliance coördineert het onderzoek naar mogelijke schendingen van de Gedragscode.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

7. Externe audit

De controle van de financiële situatie van de vennootschap, van de jaarrekening en van de afstemming van de jaarrekening en de daarin op te nemen gegevens met het Wetboek van Vennootschappen en de statuten, wordt toevertrouwd aan een of meer commissarissen, benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering en gekozen uit de leden, natuurlijke dan wel rechtspersonen, van het Instituut van Bedrijfsrevisoren.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de commissaris zijn wettelijk vastgelegd.

- De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun vergoedingen, in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben daarnaast recht op een vergoeding van de reiskosten voor de controle op sites en bij administratieve kantoren;
- De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan ook een of meer plaatsvervangende commissarissen aanwijzen. De commissarissen worden benoemd voor een termijn van drie jaar met de mogelijkheid tot verlenging. De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan hen niet ontslaan, tenzij ze hiervoor een grondige reden heeft;
- Het auditcomité beoordeelt de effectiviteit, onafhankelijkheid en objectiviteit van de externe commissaires ten aanzien van:
 - Inhoud, kwaliteit en inzichten in de belangrijkste plannen en rapporten van de externe commissaires, met name die waarin de controle op de door de Onderneming vastgestelde risico's worden samengevat;
 - Engagement met de externe accountant tijdens commissievergaderingen;
 - De degelijkheid waarmee de externe commissaires omgaat met de belangrijkste boekhoudkundige principes;
 - Het leveren van niet-auditgerelateerde diensten.

De Raad van Bestuur adviseert, op aanbeveling van het auditcomité, om tijdens de Algemene Aandeelhoudersvergadering 2019 het mandaat van Deloitte met nog een termijn te verlengen. Het comité is van mening dat de onafhankelijkheid en objectiviteit van Deloitte en de effectiviteit van de auditprocedure zijn gewaarborgd en sterk zijn. Gezien de recente accountantswisseling in 2016 en na beoordeling van de door de auditcommissie ingediende voorstellen, stelt de Raad van Bestuur voor om het mandaat van Deloitte te verlengen met drie jaar. Deloitte wordt vertegenwoordigd door Michel Denayer en door Corine Magnin als plaatsvervangend commissaires.

Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van dinsdag 14 mei 2019 zal de Raad van Bestuur voorstellen om het mandaat van Deloitte voor drie jaar te verlengen. Deloitte wordt vertegenwoordigd door Michel Denayer en door Corine Magnin als plaatsvervangend commissaris.

In 2018 bedroeg de auditvergoeding voor Solvay nv € 1,2 miljoen. Dit betreft de audit van zowel de statutaire als de geconsolideerde jaarrekening van Solvay nv. De extra auditvergoedingen voor dochterondernemingen van Solvay bedroegen in 2018 € 4,8 miljoen. In 2018 werden er extra niet-auditgerelateerde vergoedingen van € 1,6 miljoen betaald door Solvay nv en haar dochterondernemingen, waarvan:

- a. Gefactureerd door de commissaris van de Groep:
 - Overige controleactiviteiten: € 0,8 miljoen.
- b. Gefactureerd door overige entiteiten van Deloitte:
 - Overige controleactiviteiten: € 0,4 miljoen;
 - Belastingadvies en -naleving: € 0,1 miljoen;
 - Overige adviesactiviteiten: € 0,3 miljoen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

8. Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 te verschaffen informatie

Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 verschaft de vennootschap hierbij de volgende informatie:

8.1. Kapitaalstructuur en aan de Raad van Bestuur verleende bevoegdheden

Per 21 december 2015 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 1.588.146.240, verdeeld in 105.876.416 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Alle Solvay-aandelen hebben dezelfde rechten. Er zijn geen verschillende soorten aandelen.

8.2. Aandelenoverdracht en aandeelhoudersovereenkomsten

De statuten van Solvay bevatten geen beperkingen in de overdracht van aandelen.

De vennootschap is geïnformeerd dat sommige individuele aandeelhouders die een direct aandelenbelang in Solvay hebben, onderling willen overleggen wanneer de Raad van Bestuur vragen van groot strategisch belang voorlegt aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Ieder van deze aandeelhouders blijft echter volledig vrij om te stemmen zoals hij/zij wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereiken de initiële drempel van 3% waarvoor een transparantieverklaring vereist is.

Solvay is niet op de hoogte van andere stemovereenkomsten of afspraken tussen aandeelhouders.

8.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

8.4. Mechanisme voor de controle van aandelenplannen voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

8.5. Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk Solvay-aandeel geeft de houder recht op één stem in de Aandeelhoudersvergadering.

Krachtens artikel 11 van de statuten van de vennootschap mogen het stemrecht en de overige rechten verbonden aan aandelen die in een gemeenschap vallen of waarop een recht van vruchtgebruik of pand rust door één daarvoor aangewezen persoon worden uitgeoefend, bij gebreke waarvan deze rechten zijn opgeschort.

De stemrechten verbonden aan Solvay-aandelen die worden gehouden door Solvay Stock Option Management zijn van rechtswege opgeschort.

8.6. Benoeming, hernieuwing, ontslag en afzetting van Bestuurders

Volgens de statuten wordt de vennootschap bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit minstens vijf leden, wier aantal door de Aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld (artikel 14).

De bestuurders worden door de Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd voor een termijn van vier jaar (en kunnen worden herbenoemd).

Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van een bestuurder wordt door de Raad van Bestuur ter goedkeuring aan de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering voorgelegd. Ook wordt de Algemene Aandeelhoudersvergadering uitgenodigd te stemmen of de bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria, nadat eerst het advies van het benoemingscomité is ingewonnen, wiens missie het is om het profiel van een nieuwe kandidaat vast te stellen en te beoordelen aan de hand van benoemingscriteria en specifieke competenties.

De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij volstrekte meerderheid over de voorstellen van de Raad van Bestuur hierover.

Wanneer een functie gedurende de lopende termijn vacant wordt, dan mag de Raad van Bestuur een nieuwe bestuurder benoemen, mits deze benoeming tijdens de eerstvolgende Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering alsnog ter goedkeuring wordt voorgelegd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

8.7. Statutenwijziging

Voor wijziging van de statuten van de vennootschap is een besluit van de Aandeelhoudersvergadering vereist waarbij minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay aanwezig of vertegenwoordigd is en, in beginsel, met een meerderheid van minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Als het aanwezigheidsquorum op de eerste Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering niet wordt gehaald, kan een tweede Aandeelhoudersvergadering zonder aanwezigheidsquorum beslissen.

Voor bepaalde andere zaken, zoals wijziging van het doel van de vennootschap, kan een grotere meerderheid vereist zijn.

8.8. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur, in het bijzonder met betrekking tot het uitgeven en inkopen van eigen aandelen

8.8.1. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

Alle bevoegdheden die wettelijk of statutair niet aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering zijn voorbehouden, zijn aan dit bestuur toegewezen.

De Raad van Bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor een aantal essentiële domeinen aan zichzelf voorbehouden en heeft de overige bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (meer informatie in het Handvest).

Voor alle aangelegenheden waarvoor de Raad van Bestuur exclusief bevoegd is, werkt zij nauw samen met het uitvoerend comité. Deze laatste heeft namelijk als taak de meeste voorstellen voor te bereiden waarover de Raad moet beslissen.

8.8.2. Machtiging van de Raad van Bestuur voor het uitgeven en inkopen van eigen aandelen

In het kader van de overname van Cytec Industries Inc. was de Raad van Bestuur tot 31 december 2016 gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal te verhogen met bijdragen in contanten tot maximaal € 1,5 miljard, waarvan maximaal € 1.270.516.995 wordt toegewezen aan de post 'Kapitaal' en het overige aan de post 'Uitgiftepremie'. De overname is op 9 december 2015 voltooid en is door de Raad van Bestuur deels gefinancierd door het maatschappelijk kapitaal met € 317.629.245 te verhogen door uitgifte van 21.175.283 nieuwe gewone Solvay-aandelen met een uitgiftepremie van € 1.182.216.050. Deze bijzondere volmacht is derhalve niet meer relevant.

De Raad van Bestuur heeft momenteel geen volmacht van de Algemene Aandeelhoudersvergadering om eigen aandelen te verwerven of te vervreemden.

8.9. Belangrijke overeenkomsten of effecten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging in de zeggenschap over Solvay

De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft op 10 mei 2016 goedkeuring verleend aan de bepalingen inzake wijziging in de zeggenschapsverhoudingen met betrekking tot de in december 2015 uitgegeven in euro luidende senior en hybride obligaties en in dollar luidende senior notes om de overname van Cytec en de algemene zakelijke doeleinden van de Solvay Groep te financieren.

8.10. Overeenkomsten tussen Solvay en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer bestuurders ontslag nemen, zonder geldige reden moeten afvloeien of bij een openbaar overnamebod

Niet van toepassing

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

RISICOBEEHER

BEHEERVERSLAG

RISICOBEEHER

3

<p>1. Inleiding 55</p> <p>2. Risicobeheerproces 55</p> <p>3. Belangrijkste risico's voor Solvay 57</p> <p style="padding-left: 20px;">Veiligheid 58</p> <p style="padding-left: 20px;">Ethiek en compliance 58</p> <p style="padding-left: 20px;">Industriële veiligheid 59</p> <p style="padding-left: 20px;">Transportongelukken 60</p> <p style="padding-left: 20px;">Klimaattransitie 60</p> <p style="padding-left: 20px;">Cyber risico 61</p> <p style="padding-left: 20px;">Gebruik van chemische producten 61</p>	<p>⇓</p>	<p>4. Andere risico's 62</p> <p>Belangrijke geschillen 65</p> <p style="padding-left: 20px;">Antitrust-procedures 65</p> <p style="padding-left: 20px;">Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE) 65</p> <p style="padding-left: 20px;">Farmaceutische activiteiten (beëindigd) 65</p>
---	----------	---

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Risicobeheer

1. Inleiding

Wereldwijd is er sprake van economische en politieke onzekerheid, verschuivende machtsevenwichten, veranderende groeidynamiek, kortere markt-cycli, snelle technologische ontwikkelingen en toenemende aandacht voor en verwachtingen rond klimaatverandering en energietransitie. In deze context is Solvay ervan overtuigd dat een efficiënte bewaking en beheersing van risico's cruciaal is om de strategische doelstellingen te bereiken.

2. Risicobeheerproces

Het door de Raad van Bestuur goedgekeurde risicobeoordelingsproces draagt ertoe bij dat de Groep zijn financiële en niet-financiële bedrijfsdoelstellingen kan realiseren terwijl wet- en regelgeving en de gedragscode van Solvay worden gerespecteerd.

Enterprise Risk Management (ERM): een belangrijk instrument voor Solvay om de doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te realiseren

Solvay is een complex, ondernemend en internationaal bedrijf en de bedrijfsactiviteiten zijn onderhevig aan een aantal grote risico's. We hebben daarom een dynamisch proces ontwikkeld waarin een aantal belangrijke functionarissen de risico's beoordeelt die onder hun verantwoordelijkheid of expertise vallen.

Voor alle GBU's is risicobeoordeling een integraal onderdeel van het jaarlijkse strategisch controleproces.

Risicoanalyse

Solvay heeft een systematische aanpak van risicobeheer geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten. Dit waarborgt dat de leidinggevendenden van de Groep op een proactieve manier alle potentieel grote risico's identificeren, beoordelen en beheren. Risicobeoordeling draagt bij aan waardecreatie voor de korte, middellange en lange termijn, waarbij duurzaamheid steeds in de overweging wordt meegenomen. Twee van de vier belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op onze toenemende aandacht voor extra-financiële kwesties, namelijk de gevolgen voor mens en milieu. De andere twee - de economische gevolgen en de reputatieschade - houden direct verband met de operationele en financiële prestaties van de Groep. In lijn met de strategische doelstellingen van Solvay kunnen de risico's als volgt worden ingedeeld: 'voornaamste risico's' (de meest kritieke), 'nieuwe risico's' en 'overige risico's'.

Economische
gevolgen

Gevolgen voor de
mens

Gevolgen voor
het milieu

Gevolgen voor de
reputatie

Besluitvorming over de manier waarop de kritische's beheerst worden

Bij zowel de dagelijkse als de strategische besluitvorming wordt rekening gehouden met alle belangrijke risico's en marktkansen, op basis van financiële en extra-financiële criteria.

Implementatie van risicobeheeractiviteiten

Risicobeheer is voor Solvay een belangrijke succesfactor, aangezien het de risico's beperkt die verbonden zijn aan de oplossingen die we bieden. Dankzij verbetering van de Enterprise Risk Management-methode kunnen individuele GBU's en functies, en de Groep als geheel, op een effectievere manier prioriteit geven aan risico's en kan er gericht op risico's worden ingespeeld. Een speciaal dashboard wordt twee keer per jaar geactualiseerd aan de hand van de vooruitgang die is geboekt met risicobeperkende maatregelen en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van risico's.

Bewaking van risicobeheeractiviteiten

Om ervoor te zorgen dat risico's op een adequate manier worden aangepakt, worden de meest kritieke risico's nauwlettend bewaakt door het Risicocomité van de Groep, waarbij leden van het uitvoerend comité als risicosponsor worden aangewezen. De vergelijking met de materialiteitsanalyse die wordt uitgevoerd door de functie Sustainable Development speelt daarbij een belangrijke rol.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Een deugdelijk risicobeheersysteem verankerd op elk niveau binnen de Groep

Leidinggevend en functies dragen verantwoordelijkheid voor het identificeren, bewaken en beheersen van de belangrijkste risico's binnen hun domein. Risicobeheer is daarom sterk ingebed

in de dagelijkse gang van zaken van elke entiteit en de operationele managers kunnen snel reageren op veranderende omstandigheden. Het risicobeheerproces is een waardevol mechanisme voor GBU's en functies, om prioriteiten te stellen en de kans te vergroten dat bedrijfsdoelstellingen worden gehaald.



¹ Uitvoerend comité, voorzitters GBU, algemene directeurs van de Functies, voorzitters van de regio's en algemeen directeur Solvay Business Services
² Algemene directeurs van de functies Industrial, Legal en Sustainable Development.

De risico's op Groepsniveau worden beheerst door de Leadership Council voor wat identificatie betreft, het risicocomité van de Groep voor wat de beoordeling betreft, en de leden van het uitvoerend comité als sponsors voor wat omgaan met en reactie op de risico's betreft. Het auditcomité komt één keer per jaar bijeen met de voorzitter van het uitvoerend comité en de CEO en de overige bestuursleden om de belangrijkste risico's voor de Groep te bespreken. Het auditcomité wordt daarbij gedurende het jaar geholpen met presentaties van risico-eigenaren over Groepsrisico's zoals industriële veiligheid, beveiliging, cyberrisico, ethiek en correct handelen.

Beoordeling van grote projecten in verband met de transformatie van Solvay

Bij omvangrijke projecten, zoals acquisities, grote kapitaalinvesteringen of transversale projecten wordt de juiste methodologie voor risicobeoordeling toegepast.

Interne controle is één aspect van het risicobeheer. Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het systeem voor risicobeheer en interne controle van Solvay verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate Governance in dit jaarverslag.

Crisisparaatheid is onderdeel van een gestructureerd netwerk binnen de Groep. Aangewezen leden voeren taken uit en implementeren programma's die ervoor moeten zorgen dat de business units en functies goed voorbereid zijn. Deze programma's bestaan uit crisissimulatie, mediatraining voor eventuele woordvoerders, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De scenario's die voor deze simulaties worden gebruikt zijn gebaseerd op de risico's die door middel van de ERM-aanpak worden geïdentificeerd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

3. Belangrijkste risico's voor Solvay

Het risicocomité van de Groep beoordeelt de mate waarin de risico's van de Groep onder controle zijn, met voor elk van de criteria een schaal met vier niveaus.

De gevolgen waren onderverdeeld in vier verschillende aspecten: economische gevolgen, gevolgen voor de mens, gevolgen voor het milieu en voor de reputatie. De mate waarin de risico's onder controle zijn, wordt beoordeeld aan de hand van de volgende vragen:

- Zijn er risicobeperkings- of bestrijdingsmaatregelen gedefinieerd?
- Zijn deze maatregelen, geheel of gedeeltelijk, uitgevoerd?
- Wordt de doeltreffendheid van deze maatregelen bewaakt?

De ernst wordt bepaald door de combinatie van beide scores (gevolg en controleniveau) op het moment van de beoordeling.

Ernst	Risico	Ontwikkeling in ernst	Overeenstemmende materialiteitsaspecten	Stakeholders
<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="width: 10px; height: 100px; border-left: 1px solid black; margin-right: 5px;"></div> <div style="font-size: 2em;">↓</div> </div>	Hoog	↘	Gegevensbeveiling en privacy van de klant	Medewerkers Lokale gemeenschappen Klanten
		→	Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend raamwerk	Leveranciers Medewerkers Planeet Investeerders
		→	Kritiek Incident Risk Management Gezondheid en veiligheid van de medewerkers	Medewerkers Lokale gemeenschappen
		→	Gestion des risques d'incidents critiques Beheer van afval en gevaarlijke stoffen	Leveranciers Medewerkers Lokale gemeenschappen
		↘	Uitstoot van broeikasgassen Energiebeheer Duurzame bedrijfsoplossingen Water en afvalwaterbeheer	Klanten Lokale gemeenschappen Medewerkers Planeet Investeerders
		↘	Gegevensbeveiling en privacy van de klant	Klanten Medewerkers
Gemiddeld	Gebruik van chemische producten	→	Beheer van gevaarlijke stoffen Duurzame bedrijfsoplossingen	Klanten Medewerkers

* Nieuwe risico's: nieuwe of veranderende risico's die op lange termijn een aanzienlijke impact kunnen hebben en die in de toekomst moeten worden beoordeeld

De voor Solvay relevante risico's en de risicobeperkende maatregelen door de Groep worden hieronder uiteengezet. De beschreven preventie-maatregelen vormen geen garantie dat risico's zich niet voordoen of geen gevolgen hebben voor de Groep, maar ze laten zien hoe Solvay de blootstelling aan risico's op een proactieve manier beheert.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Veiligheid

 **Trend: lichte daling**

Beschrijving risico

Een veiligheidsvoorval (zoals terrorisme, misdaad, geweld, vandalisme of diefstal) dat invloed heeft op medewerkers, sites, goederen, belangrijke informatie of intellectueel eigendom met negatieve gevolgen voor de onderneming.

Preventie en bestrijding

- Solvay hanteert een op dreiging, risico en naleving gebaseerde beveiligingsaanpak om sites, informatie en personeel te beschermen;
- De Group Security Director coördineert wereldwijd alle veiligheidsactiviteiten om een efficiënte beperking van veiligheidsrisico's te waarborgen;
- Twee bestuursorganen sturen de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico aan:
 - een beveiligingscommissie, voorgezeten door een lid van het uitvoerend comité;
 - een beveiligingscoördinatiewerkgroep, voorgezeten door de Group Security Director, om een continue bewaking van beveiligingsrisico's en een optimaal beveiligingsbeleid voor de Groep te realiseren.

Belangrijkste activiteiten 2018

- Introductie van een Security Champion binnen de bedrijfsonderdelen en functies ter bevordering van een gecoördineerde aanpak van het beheer van de veiligheidsrisico's binnen de Groep. Deze Champions vertegenwoordigen hun onderdeel binnen de beveiligingscoördinatiewerkgroep om te waarborgen dat de beheersmaatregelen aansluiten bij de bedrijfsprioriteiten;
- Uitvoering van een gegevensbeschermingsplan om gevoelige informatie van de Groep veilig te stellen;
- Afronding van de projecten om de veiligheid op sites met een hoog risico te verbeteren.

Ethiek en compliance

 **Trend: stabilisering**

Beschrijving risico

Risico's kunnen voortvloeiën uit het mogelijk niet naleven van:

- De gedragscode van Solvay en alle daaraan bijdragende beleidsmaatregelen en procedures;
- Wet- en regelgeving in de rechtsgebieden waarin Solvay actief is.

Voorbeelden:

- Er niet in slagen deugdelijk bestuur in een joint venture te implementeren;
- Directe of indirecte betrokkenheid bij schending van mensenrechten;
- Het opzettelijk manipuleren van financiële verslaggeving, corruptie of het omzeilen van interne controles.

Preventie en bestrijding

De Gedragscode van Solvay, beleidsmaatregelen en procedures:

- Van toepassing op medewerkers, belangrijke leveranciers en joint ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft;
- Verschillende trainingen en informatievoorziening over gedragsrisico's gerealiseerd.

Speciale trainingen om specifieke risico's in te dammen bevatten:

- Maatregelen tegen omkoping en corruptie, concurrentiebelemmerend gedrag, GETS (Gift & Entertainment Tracking System);
- Mensenrechten in bedrijfsbeleid: implementatie, bestuur en training;
- Groepsbreed Speak Up-programma om overtreding van regels te melden, direct aan het management of aan een externe hulplijn.

Belangrijkste activiteiten 2018

- Meer dan 80% van de medewerkers hebben een training gehad in de gedragscode van Solvay, waarbij een grote verscheidenheid aan talen zijn toegevoegd aan de online opleidingscatalogus voor de Gedragscode;
- Een Global Human Rights Committee is ingesteld om de implementatie van beleid, naleving en training op het gebied van het mensenrechtenbeleid binnen de Groep te overzien;
- Anti-omkopings- en anti-corruptieopleiding (ABAC) van meer dan 1800 leidinggevenden en medewerkers in kwetsbare posities.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Industriële veiligheid

➔ **Trend: stabilisering**

Beschrijving risico

Een ernstig ongeval zoals brand, explosie of het vrijkomen van schadelijke stoffen kan leiden tot dodelijke ongelukken of levensveranderend letsel, schade aan het milieu of schade aan lokale gemeenschappen.

Dodelijk ongeval of levensveranderend letsel dat geen verband houdt met een ernstig ongeval

Preventie en bestrijding

De aanpak van Solvay inzake veiligheid op het werk is in ontwikkeling. Hoewel het aantal mensen dat letsel oploopt op onze productiefaciliteiten gestaag daalt, was er in de afgelopen paar jaar sprake van gemiddeld één dodelijk ongeval per jaar.

In 2018 heeft Solvay gewerkt aan een klimaat waarin alle medewerkers er gezamenlijk op toezien dat iedereen op het einde van de dag veilig thuis komt.

Veiligheid op het werk:

Met het Safety Excellence-initiatief wil Solvay de betrokkenheid van medewerkers binnen de gehele onderneming vergroten door onder andere:

- De Dag van de Veiligheid;
- Veiligheidsbezoeken voor leidinggevenden;
- Op gedrag gebaseerde veiligheidsprogramma's;
- Nieuwsbrieven met lessen geleerd uit alle Medical Treatment Accidents (MTA) alsmede opvallende bijna-ongelukken en incidenten waarbij eerste hulp moest worden verleend;
- Uitwisseling van beste werkwijzen;
- Elke medewerker heeft een persoonlijke veiligheidsdoelstelling.

In 2017 heeft Solvay een 'Safety Climate Assessment'-instrument ontwikkeld, gebaseerd op de methode van Dov Zohar, om het ontwikkelingsniveau van de veiligheidscultuur per site te bepalen. Verschillende sites zijn met dit instrument gaan werken. In 2018 hebben we binnen de GBU's en op de sites workshops georganiseerd

op het gebied van Safety Leadership en om het risicobewustzijn te vergroten, en hebben verschillende communicatie-/presentatiebijeenkomsten plaatsgevonden.

Solvay heeft in 2015 de Solvay Life Saving Rules (SLSR) geïntroduceerd. Deze regels hebben betrekking op werken op hoogte en het openen van procesinstallaties. Het niet goed toepassen van de juiste veiligheidsmaatregelen kan resulteren in een dodelijk ongeval of levensveranderend letsel. Dit jaar zijn we een gezamenlijk proces gestart om de toepasselijke risico's en beperkende maatregelen verder te definiëren. Het resultaat van deze gezamenlijke inspanning was de ontwikkeling van minimumvereisten voor de SLSR's. Deze minimumvereisten waarborgen dat we een gemeenschappelijk begrip hebben van de beperkende maatregelen die nodig zijn om de risico's verbonden aan activiteiten waarop SLSR's van toepassing zijn effectief te beheersen. We verwachten dat eind 2019 alle sites zullen voldoen aan deze vereisten.

Veiligheidsresultaten worden maandelijks beoordeeld door de GBU's en het uitvoerend comité.

Procesveiligheidsmanagement:

Solvay past een preventieve, op risico gebaseerde aanpak toe op basis van systematische risicoanalyses van procesveiligheid en het beheer van veranderingsprocessen.

Belangrijkste activiteiten 2018

Veiligheid op het werk:

- De drie belangrijkste prioriteiten uit de minimumvereisten in de Solvay Life Saving Rules (SLSR) geïmplementeerd op alle sites;
- Workshops over Safety Leadership en veiligheidscultuur in alle GBU's en op alle sites;
- Medical Treatment Accident Rate: 0.54.

Procesveiligheid:

- Bij 83% van alle sites heeft conform de vereisten van de Groep in de afgelopen vijf jaar een beoordeling plaatsgevonden van de procesgevaaren (doelstelling 2020: 100%);
- Geen situaties met hoog risico (risico 1-situaties) ouder dan één jaar.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Transportongelukken

➔ **Trend: stabilisering**

Beschrijving risico

Een ongeluk met gevaarlijke chemische transporten brengt risico op letsel bij omwonenden of het publiek met zich mee.

Preventie en bestrijding

- Interne e-learning cursus over transportveiligheid;
- Wereldwijd netwerk van veiligheidsadviseurs voor gevaarlijke stoffen;
- Wereldwijde selectieprocedure voor transporteurs van gevaarlijke goederen;
- Ontwikkeling van interne procedures en richtlijnen gebaseerd op de aanbevelingen voor transportveiligheid van organisaties zoals CEFIC (Europese Raad van de Chemische Nijverheid), EUROFLOR (Europees technisch comité voor fluor) en HFPI (instituut dat zich bezighoudt met de werkwijze in de waterstofluoride-industrie);
- Implementatie van programma's zoals Responsible Care®;
- Opvolging rond transportongelukken met de ontwikkeling van correctieve maatregelen en nieuwsbrieven over de lessen die zijn geleerd;
- Wereldwijde hulplijn voor noodgevallen (niveau 1 is 24 uur per dag, 7 dagen per week bereikbaar) in de taal van de beller.

Belangrijkste activiteiten 2018

Voortzetting van het transportveiligheidsprogramma van Solvay voor betere preventieve maatregelen.

Klimaattransitie

⤵ **Trend: lichte daling**

Beschrijving risico

De groepsstrategie van Solvay ter voorkoming van klimaatgerelateerde transitierisico's (zoals gedefinieerd door TCFD^(*)) zou ondoeltreffend zijn en kunnen leiden tot reputatieschade, bedrijfsschade en onderwaardering, en het moeilijker kunnen maken om langetermijninvesteerders aan te trekken. De Groep heeft besloten om watergerelateerde risico's toe te voegen aan de klimaatgerelateerde transitierisico's in plaats van fysieke risico's.

Klimaattransitierisico wordt veroorzaakt door:

- Beleid en juridische context: regelgeving en maatregelen om de CO₂-uitstoot te verminderen, zoals het verhogen van de prijs voor broeikasgasemissie;
- Technologie: onsuccesvolle investering in nieuwe technologieën met een lagere uitstoot;
- Markten: onvoldoende aanpassing aan veranderend klantgedrag;
- Reputatie: negatieve reactie van belanghebbenden wanneer hun zorgen over klimaatveranderingen niet op een doeltreffende manier worden aangepakt.

Preventie en bestrijding

- De strategie van Solvay richt zich op activiteiten met een grotere toegevoegde waarde en minder milieuschade;
- Elk jaar wordt de milieuschade van onze omzet en van innovatieprojecten beoordeeld aan de hand van Sustainable Portfolio Management (SPM). In SPM zijn klimaatgerelateerde criteria meegenomen, afgestemd op 2 °C-scenario's;
- Plan ter vermindering van broeikasgasemissie.

Belangrijkste activiteiten 2018

In september 2018 heeft Solvay de aanpak rond broeikasgasemissie bijgewerkt. Solvay wil de broeikasgasemissie van de onderneming in of voor 2025 met 1 miljoen ton verminderen door de energie-efficiëntie en de energiemix te verbeteren en door te investeren in schonere technologieën. Klimaatrisico's en -kansen zullen in 2019 worden onderzocht.

(*) TCFD: Taskforce inzake klimaatgerelateerde financiële verslaglegging

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Cyberrisico

 **Trend: lichte daling**

Beschrijving risico

Tot cyberrisico wordt onder meer gerekend de onmogelijkheid om de continuïteit van de dienstverlening te verzekeren of vertrouwelijke, kritieke of gevoelige informatie te beschermen.

Preventie en bestrijding

Programma voor cyberveiligheid:

De twee bestuursorganen die de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico aansturen, houden ook toezicht op het programma voor cyberveiligheid.

- Onafhankelijke beoordelingen, waaronder penetratietesten, door externe experts;
- Solvay Business Services (SBS) heeft haar ISO 9001-certificering verlengd, Kwaliteitsbeheerprogramma 2015 voor alle activiteiten en ISO 27001-certificering verkregen: Certificering 2013 - inclusief cyberveiligheid voor het merendeel van de informatiesystemen;
- Opleiding van alle SBS Information Systems-professionals in beveiligingsbeleid en best practices op het gebied van Information Systems (IS) afgerond;
- Voor alle medewerkers blijft de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om het bewustzijn van de medewerkers te vergroten worden regelmatig tips op het gebied van cyberveiligheid gepubliceerd.

Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft Solvay de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden.

Verzekering

Solvay is verzekerd tegen de mogelijk financiële gevolgen van een cyberaanval op de bedrijfsmiddelen, productieonderbrekingen en fraudegevallen.

Belangrijkste activiteiten 2018

Solvay blijft de overkoepelende cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, het beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te vergroten.

Gebruik van chemische producten

 **Trend: stabilisering**

Beschrijving risico

- De blootstelling van Solvay vloeit voort uit het risico dat derden een letsel oplopen dan wel gezondheids- of eigendomschade lijden door gebruik van een Solvay-product, evenals de daaruit voortvloeiende juridische procedures;
- Onjuist gebruik van een van de producten van Solvay in de fabriek van een klant, in toepassingen of op markten waarvoor dit product niet is ontwikkeld, of gebruik door een klant op een manier die niet is goedgekeurd door Solvay;
- Mogelijke gevolgen van een ondeugdelijk product kunnen zijn blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of (gezondheids)schade en terugroepacties. Het risico voor productaansprakelijkheid is over het algemeen groter voor producten die worden gebruikt in de gezondheidszorg en in de voedingsmiddelen- en veevoedersectoren;
- De mogelijkheid dat goedkeuring voor gebruik van het product wordt geweigerd vanwege de aanwezigheid van ZZS (Zeer Zorgwekkende Stoffen).

Preventie en bestrijding

- De inhoud van Solvay Safety Data Sheets (SDS) wordt geharmoniseerd door de wereldwijde implementatie van een gemeenschappelijk SAP-systeem voor de Groep. Het SAP-systeem is echter nog niet geïmplementeerd voor Composite Materials; voor deze GBU is de start gepland voor medio 2019;
- Met name voor ZZS inventariseren alle GBU's jaarlijks welke van dergelijke stoffen in hun verkochte producten zaten. De doelstelling is om in 2020 een volledige risicobeoordeling af te ronden en analyse van, indien beschikbaar, veiligere alternatieven;
- Voor alle producten worden de SDS voortdurend bijgewerkt en wereldwijd verspreid aan alle klanten en in de juiste taal. Global Business Units zorgen ervoor dat SDS ten minste elke drie jaar worden herzien, voor alle producten die zij op de markt brengen;
- Terugroepacties worden ontwikkeld en toegepast, zoals beschreven in de product-stewardshipprogramma's;
- Verzekeringen zorgen voor de beperking van de financiële gevolgen van het risico op productaansprakelijkheid, zowel voor het terugroepen van eigen producten als producten van derden.

Belangrijkste activiteiten 2018

De productveiligheidsprocedure van Solvay, die de risico's in verband met de producten van Solvay identificeert, is aangepast aan nieuwe wettelijke eisen en additionele mogelijke risico's (juridisch, bevoorradingsketen ...) Alle GBU's werken momenteel aan de implementatie van deze procedure waarbij de prioriteit ligt op de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en een periodieke risicobeoordeling van de meest gevoelige producttoepassingen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

4. Andere risico's

Markt en groei – strategisch risico

Omschrijving

De blootstelling van Solvay aan marktontwikkelingen of ontwikkelingen bij concurrenten, en het risico op het nemen van verkeerde strategische beslissingen.

Preventie en bestrijding

- Systematische en formele analyse van de markten en van de marketinguitdagingen op het gebied van investeringen en innovatieprojecten;
- Ontwikkeling in de BBP+ van groeiemarkten: Auto & Luchtvaart, Middelen & Milieu, Elektriciteit & Elektronica en Landbouw, Veevoeder & Voedsel;
- Ontwikkeling van op maat gemaakte, essentiële oplossingen bij de belangrijkste klanten van Solvay;
- Aanpassing van activiteiten aan nieuwe energie- en CO₂-markten;
- Meer nadruk op kasstromen en het genereren van kasmiddelen;
- Vervreemding van bedrijfsonderdelen die wat betreft conjunctuur-gevoeligheid al op de radar stonden.

Risico's verbonden aan de betrouwbaarheid van bevoorrading en productie

Omschrijving

Risico's verbonden aan grondstoffen, energie, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport.

Preventie en bestrijding

Voor betrouwbaarheid van productie:

- Geografische distributie van productie-eenheden wereldwijd;
- Onderhoud;
- Schadepreventieprogramma om schade aan bedrijfsmiddelen en het verlies van winsten door brand; ontploffing, onbedoeld chemisch lekken en andere nadelige gebeurtenissen te voorkomen of te beperken.

Voor bevoorradingsketen:

MVO-evaluatie van derden en naleving van de Gedragscode voor Leveranciers van Solvay, eigendom van mijnen en ertsgroeven voor trona, kalksteen en zout, en energiebesparingsprogramma's.

Selectie en beheer van projecten

Omschrijving

- Toewijzing van middelen aan projecten (kapitaaluitgaven, fusies en acquisities) die niet overeenstemmen met de groeistrategie van Solvay;

- Groot project dat het risico loopt dat de doelstellingen niet worden behaald.

Preventie en bestrijding

- Het investeringscomité verstrekt het uitvoerend comité een analyse van de efficiëntie van de kapitaaltoewijzingen en het investeringsplan;
- Capex Excellence-methode voor projectportefeuille bij kleinere projecten;
- Investeringsbeslissingen (kapitaaluitgaven van meer dan € 10 miljoen en overnames) die door het uitvoerend comité of de Raad van Bestuur genomen worden, omvatten een duurzaamheidsluit, met onder meer een uitputtende SPM-analyse van de beoogde investering;
- Prestatieanalyse na implementatie.

De combinatie van deze acties heeft geleid tot een veel betere controle over de conversie van EBITDA naar kasstromen en een conversieniveau dat vergelijkbaar is met dat van overeenkomstige bedrijven in de sector.

Regelgevende, politieke en juridische risico's

Omschrijving

- Veranderingen in wet- en regelgeving;
- Het risico dat Solvay loopt wanneer het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend;
- Risico op werkelijke en mogelijke gerechtelijke en administratieve procedures. (paragraaf Belangrijke geschillen);
- Een Brexit zonder akkoord zal voor veel onzekerheden zorgen wat betreft de wet- en regelgeving die van toepassing is op het bedrijf. Dit zal echter slechts op een beperkt deel van de activiteiten van Solvay van invloed zijn (de handelstroom tussen de EU en het Verenigd Koninkrijk betreft ongeveer 3% van de netto-omzet en 2% van het geïnvesteerd kapitaal van de Groep).

Preventie en bestrijding

- Evenwichtige, wereldwijde spreiding om de gevolgen van nadelige wettelijke en politieke ontwikkelingen te beperken;
- De afdeling Overheid & Publieke Zaken werkt voortdurend samen met overheidsfunctionarissen op nationaal niveau, Europese overheden, evenals met de lokale Belgische ambassades;
- Alhankelijk van het verwachte juridische risico treft Solvay financiële voorzieningen;
- Er is een task force Brexit ingesteld waaraan de betreffende GBU's en functies deelnemen. De GBU's hebben de belangrijkste risico's geïdentificeerd en werken op basis van een 'worst case scenario' (geen akkoord) aan beperkende maatregelen, om een eventuele verstoring voor onze klanten te minimaliseren.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Financieel risico

Omschrijving

- Liquiditeitsrisico (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening);
- Valutarisico (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening);
- Renterisico (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening);
- Tegenpartijrisico (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening);
- Risico's inzake pensioenverplichtingen (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening);
- Risico's inzake fiscale geschillen (zie toelichting F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening).

Preventie en bestrijding

Een voorzichtig financieel profiel en een conservatieve financiële discipline:

- De Investment Grade-kredietwaardigheid van de Groep: Baa2/P2-rating (stabiele vooruitzichten) van Moody's en BBB/A2-rating (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's in 2018;
- Solvay zet zich in voor transparante en regelmatige gesprekken met de belangrijkste kredietwaardigheidsbureaus.

Aanzienlijke kasreserves:

- Eind 2018 had de Groep €1,1 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten (zijnde overige financiële instrumenten) evenals €3,0 miljard aan gegarandeerde kredietfaciliteiten (een multilaterale doorlopende kredietfaciliteit van €2,0 miljard en een extra bilaterale doorlopende kredietfaciliteit van €1,0 miljard bij belangrijke internationale bankinstellingen);
- De Groep heeft toegang tot een Belgisch Thesauriebewijsprogramma van €1,5 miljard of, als alternatief, een Amerikaans commercial paper-programma van \$500 miljoen.

Afdekking van valutarisico:

- Solvay houdt de valutamarkt goed in de gaten en neemt afdekkingmaatregelen met over het algemeen een looptijd van minder dan één jaar en gewoonlijk niet langer dan 18 maanden.

Renteafdekkingsbeleid:

- Voor het leeuwenaandeel van haar schulden zet de Groep de rente vast. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan wanneer dit nodig wordt geacht.

Energie hedging beleid

- Solvay dekt de energieprijzen af, en die transacties gaan verder dan 9 maanden, ze gaan tot 3 jaar.

Kredietwaardigheid van tegenpartijen van Solvay:

- Wat schatkistbeheer betreft, werkt Solvay samen met bankinstellingen met de hoogste kredietwaardigheid (waarvan de selectie is gebaseerd op de belangrijkste ratingsystemen) en vermijdt een concentratie van risico's door de positie bij elk van deze banken niet boven een bepaalde drempel te laten komen;
- Wat haar commerciële activiteiten betreft, beheert Solvay de externe klantenrisico's en de inning van contanten via een sterk netwerk van kredietmanagers en incasso-medewerkers gevestigd in de regio's en landen waar de Groep actief is. Zij worden daarbij ondersteund door een aantal gedetailleerde procedures en aangestuurd door kredietcomités op Groeps- en GBU-niveau. Deze maatregelen ter beperking van de verliezen hebben in de afgelopen jaren geleid tot een laagterecord in wanbetaling door klanten ('customer default').

Pensioenvoorzieningen en optimalisatie van pensioenplannen:

- Pensioenvoorzieningen: Solvay heeft richtlijnen opgesteld om zijn invloed op de besluitvorming door lokale pensioenfondsen te vergroten, binnen de grenzen van de lokale wetgeving;
- Optimalisatie van pensioenplannen: vermindering van de blootstelling aan het risico verbonden aan toegezegd-pensioenregelingen door voor toekomstige pensioenjaren de bestaande regelingen om te zetten naar pensioenplannen met een lager risicoprofiel of door deze pensioenregeling niet open te stellen voor nieuwkomers;
- Elke drie jaar wordt een ALM (Asset Liability Management)-analyse uitgevoerd van de pensioenregelingen van de Groep, die meer dan 90% van de bruto of netto pensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, om de bijbehorende risico's wereldwijd te identificeren en te beheren.

Controleprocedure voor naleving van belastingrichtlijnen en beleid inzake interne verrekening:

- De controleprocedure voor de naleving van belastingrichtlijnen bestaat uit bewakingsprocedures en -systemen, grondige interne evaluaties en controles verricht door erkende externe adviseurs;
- Beleid, procedures en controlemaatregelen inzake interne verrekening zijn erop gericht te voldoen aan de eisen van de autoriteiten;
- De belastingafdeling van Solvay besteedt veel aandacht aan de juiste interpretatie van nieuwe belastingrichtlijnen om juridische procedures te voorkomen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Belangrijkste activiteiten 2018:

- Uitgifte van een eeuwigdurende obligatie van € 300 miljoen, te gebruiken voor algemene zakelijke doeleinden van de Groep (eerste datum van aflossing in maart 2024). Geeft de mogelijkheid om de bestaande hybride obligatie van € 700 miljoen met een eerste datum van aflossing in mei 2019 te herfinancieren;
- Verlenging vervaldatum tot maart 2020 van twee bilaterale doorlopende kredietfaciliteiten voor een totaalbedrag van € 500 miljoen;
- Er is een nieuwe pensioenregeling overeengekomen met Rhodia Pension Trust Ltd (UK): £ 25 miljoen per jaar tot eind 2027 (met een jaarlijkse verhoging van 3,25%). Hiervoor heeft Solvay nv een garantie toegekend aan Rhodia UK Ltd., die de pensioenregeling financiert (eerste bedrag van £ 550 miljoen wordt maandelijks afgeschreven tot eind 2030). Deze garantie vervangt een vergelijkbare garantie, eerder uitgegeven door Solvay Finance;
- Toepassing van een groepsbreed managementinstrument voor bankrekeningen. Dit instrument voorziet in een uitgebreide inventarisatie van de bankstructuur bij de verschillende entiteiten en verbetert de zichtbaarheid, de controle en het juiste beheer daarvan.

Beroepsziektes en pandemierisico's

Omschrijving

Werkgerelateerde ziektes door, meestal herhaaldelijke, blootstelling aan beroepsgevaar.

Preventie en bestrijding

- Met een goed wereldwijd programma worden beroepsziektes nauwlettend in de gaten gehouden, en een uitgebreide beoordeling gemaakt van de mate waarin voldaan worden aan de standaarden voor beroeps hygiëne;
- Definitie van conservatieve blootstellingsgrenzen, met specifieke nadruk op nanomaterialen en ZZV (Zeer Zorgwekkende Stoffen) en gezondheidsgerelateerde toepassingen van Solvay-producten;
- Geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht;
- Een wereldwijd plan ter voorbereiding op een eventuele pandemie, voor alle fabrieken en activiteiten.

Milieurisico's

Omschrijving

Het beheren en saneren van bodemvervuiling uit het verleden op sommige sites en het voldoen aan toekomstige wijzigingen in milieuwetgeving;

Preventie en bestrijding

- Sites met een geschiedenis van bodemvervuiling zorgvuldig volgen en beheren;
- Waar relevant, risicobeschrijvingen geïntroduceerd op alle getroffen sites;
- Bewaking van wet- en regelgeving op lokaal niveau;
- Goed bestuur door middel van een speciale milieuraad samengesteld uit twee leden van het uitvoerend comité en de functies Industrial, Legal en Finance om het milieurisicobeheer aan te sturen.

IT-risico

Omschrijving

Onmogelijkheid om de continuïteit van diensten te waarborgen of informatiediensten te verstrekken aangepast aan de behoefte van het bedrijf.

Preventie en bestrijding

Een speciaal datanetwerk en regionale internetgateways beheerd door betrouwbare dienstverleners, jaarlijkse IT-audit om naleving van het om het beveiligingsbeleid van het informatie systeem te waarborgen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Belangrijke geschillen

Met haar diversiteit aan activiteiten en geografische spreiding loopt de Solvay Groep juridische risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, geschillen over octrooien, belastingaanslagen en zaken in verband met gezondheid, veiligheid en milieu. Rechtszaken zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

Het resultaat van een dergelijk proces kan niet met zekerheid worden voorspeld. Het is dan ook mogelijk dat ongunstige definitieve gerechtelijke of arbitrage-uitspraken leiden tot de vaststelling van aansprakelijkheden (en kosten) die niet gedekt zijn, of niet helemaal gedekt zijn door voorzieningen of verzekeringen en dus een opmerkelijke impact kunnen hebben op de opbrengsten en winsten.

Lopende gerechtelijke procedures waarin de Solvay-groep betrokken is en die een belangrijk risico inhouden, worden hieronder kort weergegeven. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze geschillen hieronder worden weergegeven, heeft niets te maken met de proceskansen. Solvay verdedigt zichzelf met veel overtuiging en heeft vertrouwen in de door de verdediging gehanteerde argumenten.

Voor bepaalde zaken heeft Solvay overeenkomstig de boekhoudkundige regels reserves of voorzieningen aangelegd om zo de financiële risico's en/of kosten van de verdediging te dekken (zie 'Voorzieningen voor geschillen van de geconsolideerde jaarrekening' van dit jaarverslag).

Antitrust-procedures

In 2006 legde de Europese Commissie Solvay boetes op (met inbegrip van Ausimont SpA, door Solvay in 2002 overgenomen) voor vermeende inbreuk op de concurrentieregels op de markt voor peroxideproducten.

Gebundelde burgerlijke rechtszaken tegen Solvay en andere producenten zijn in 2009 aanhangig gemaakt bij de Rechtbank van Dortmund (Duitsland) wegens vermeende schending van de antitrustwetgeving, waarbij van de producenten schadevergoeding werd gevorderd op basis van hoofdelijke en gezamenlijke aansprakelijkheid. De waarde van de schadeclaims is € 63 miljoen (exclusief rente) nadat schikkingen overeengekomen waren met de aanklager en het merendeel van de gedaagden. Verschillende vragen met betrekking tot de bevoegdheid van de Rechtbank van Dortmund werden voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie en de procedure voor de Rechtbank van Dortmund werd in tussentijd opgeschort.

De CADE (de Braziliaanse mededingingsautoriteit) heeft in mei 2012 in Brazilië boetes uitgedeeld aan Solvay en een aantal andere bedrijven in verband met waterstofperoxide-activiteit en in februari 2016 in verband met perboraat-activiteit (het aandeel van Solvay in

de boetes bedraagt respectievelijk € 29,6 miljoen en € 3,99 miljoen). Solvay heeft beroep aangetekend tegen deze administratieve boetes voor het Braziliaans federaal gerecht.

Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE)

In oktober 2009 klaagde de openbare aanklager van het Strafhof van Alessandria (Italië) diverse personen aan (onder wie medewerkers en oud-medewerkers van Solvay en Ausimont SpA, nu Solvay Specialty Polymers Italy - SSPI) wegens vermeende schendingen van de milieuwetgeving en de volksgezondheidswetgeving. De voorlopige claims van de deelnemende burgerlijke partijen bedroeg ongeveer € 105 miljoen.

In december 2015 veroordeelde het Hof van Assisen van Alessandria drie lokale managers van Solvay/SSPI tot een gevangenisstraf evenals een burgerlijke schadevergoeding van ongeveer € 400.000.

Er is door alle partijen beroep aangetekend bij het Strafhof van Turijn, wat in juni 2018 tot de volgende uitspraak heeft geleid: 1) vrijspraak voor twee van de SSPI-managers; 2) veroordeling van de drie managers van Solvay/SSPI teruggebracht tot 20 maanden voorwaardelijke gevangenisstraf; 3) schadevergoeding voor burgerlijke partijen gehandhaafd op € 400.000, maar overige burgerlijke claims zijn afgewezen; 4) de aanklacht inzake milieuschade is vervallen; 5) SSPI is geen schadevergoeding verschuldigd aan de gemeente Alessandria. De termijn om verder beroep aan te tekenen bij het Hof van Cassatie loopt nog.

Sinds eind 2016 zijn zeventien burgerlijke procedures voor de burgerlijke rechtbank van Livorno (Italië) gebracht door oud-medewerkers en familieleden van overleden medewerkers van de Rosignano-fabriek. Zij eisen schadevergoeding (voorlopig vastgesteld op € 9 miljoen) voor ziektes die zouden zijn ontstaan door blootstelling aan asbest. Tot nu toe zijn drie van de zeventien procedures verworpen.

Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

De contractuele afspraken in verband met de verkoop van de farmaceutische activiteiten in februari 2010 hebben voorwaarden opgeleverd voor de toewijzing en verdeling van de aansprakelijkheid inzake activiteiten van vóór de verkoop.

Onder voorbehoud van een beperkte aantal uitzonderingen is de blootstelling van Solvay aan schadevergoedingen aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt tot een samengesteld bedrag van € 500 miljoen en beperkt in de tijd.

Dit houdt onder meer schadeloosstelling in voor de mogelijke aansprakelijkheid in het geschil rond testosteronvervangingstherapieën (TRT) in de VS in verband met het geneesmiddel ANDROGEL®. De snelheid waarmee deze rechtszaken vorderen, varieert.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Overzicht van de activiteiten

1. Overzicht van de geconsolideerde resultaten

Belangrijkste financiële cijfers

In € miljoen	Notes	IFRS			Onderliggend		
		2018	2017	% joj	2018	2017	% joj
Netto-omzet	B1	10.257	10.125	+1,3%	10.257	10.125	+1,3%
Netto operationele kosten, exclusief waardevermindering & afschrijvingen	B2	-8.327	-8.095	-2,9%	-8.027	-7.894	-1,7%
EBITDA	B3	1.930	2.029	-4,9%	2.230	2.230	-
<i>EBITDA-marge</i>					21,7%	22,0%	-0,3pp
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B4	-944	-1.054	+10%	-684	-704	+2,8%
EBIT		986	976	+1,1%	1.546	1.527	+1,3%
Netto-financieringskosten	B5	-194	-298	+35%	-326	-394	+17%
Belastingen op winst	B6	-95	197	n.m.	-305	-299	-2,0%
<i>Belastingvoet</i>	B6				26,1%	27,5%	-1,4pp
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	B7	201	241	-17%	216	159	+36%
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen		-39	-56	-29%	-40	-54	-26%
Winst toegekend aan Solvay aandeelhouders		858	1.061	-19%	1.092	939	+16%
Gewone winst per aandeel (in €)	B24	8,31	10,27	-19%	10,57	9,08	+16%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B24	6,37	7,97	-20%	8,48	7,59	+12%
Dividend⁽¹⁾	B25	3,75	3,60	+4,2%	3,75	3,60	+4,2%
Kapitaalinvesteringen	B8				-833	-822	-1,4%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B8				-711	-716	+0,8%
<i>Kasstroomomzetting</i>	B8				0,7	0,7	+0,3pp
Vrije kasstroom	B9				989	871	+14%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B9				830	782	+6,1%
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	B9				725	466	+56%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B9				566	377	+50%
Netto werkkapitaal	B10	1.550	1.414	+9,6%	1.550	1.414	+9,6%
<i>Netto werkkapitaal / omzet</i>	B10				15%	14%	+1,5pp
Financiële nettoschuld⁽²⁾	B11	-2.605	-3.146	+17%	-5.105	-5.346	+4,5%
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>	B11				2,01	2,17	-1,5pp
CFROI	B12				6,9%	6,9%	-
Onderzoek & innovatie	B13				-352	-325	-8,3%
<i>Onderzoek- & innovatie-intensiteit</i>	B13				3,4%	3,2%	+0,2pp

(1) Aanbevolen dividend voor 2018

(2) De onderliggende nettoschuld is inclusief eeuwigdurende hybride obligaties, die als eigen vermogen worden geboekt in IFRS.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Historische financiële kerncijfers

In € miljoen		Gepubliceerd				2018
		2014	2015 ⁽¹⁾	2016	2017	
Winst- & verliescijfers						
Omzet	a	10.629	11.047	11.403	10.891	11.299
Netto-omzet	b	10.213	10.578	10.884	10.125	10.257
Onderliggende EBITDA	c	1.783	1.955	2.284	2.230	2.230
Onderliggende EBITDA-marge	d	17,5%	18,5%	21,0%	22,0%	21,7%
IFRS EBIT	e	652	833	962	976	986
Onderliggende winst van de periode	f			907	992	1.131
IFRS winst van de periode	g	13	454	674	1.116	897
Onderliggende winst toegerekend aan Solvay aandeel	h		680	846	939	1.092
IFRS winst toegerekend aan Solvay aandeel	i	80	406	621	1.061	858
Kasstroombcijfers						
Kapitaalinvesteringen	j	-987	-1.037	-981	-822	-833
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	k	-861	-969	-929	-716	-711
Kasstroombomzetting	l = (c+k)/c	51,7%	50,4%	59,3%	67,9%	68,1%
Vrije kasstroom	m	656	387	876	871	989
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	n	355	132	527	466	725
Balanscijfers						
Netto werkkapitaal	o	1.101	1.557	1.396	1.414	1.550
Net working capital / sales	p = j/(o/a) ⁽²⁾	13,5%	13,4%	15,3%	13,8%	15,3%
Underlying net debt ⁽³⁾	q = r+s	-1.978	-6.579	-6.556	-5.346	-5.105
Perpetual hybrid bonds	r	-1.200	-2.200	-2.200	-2.200	-2.500
IFRS net debt	s	-778	-4.379	-4.356	-3.146	-2.605
Total equity	t	6.778	9.668	9.956	9.752	10.624
Equity attributable to non-controlling interests	v	214	245	250	113	117
Perpetual hybrid bonds in equity	u	1.194	2.188	2.188	2.188	2.486
Equity attributable to Solvay share	w = t-u-v	5.369	7.234	7.518	7.451	8.021
Underlying leverage ratio ⁽⁴⁾	x = -q/c	1,11	2,82	2,60	2,17	2,01
Other key data						
CFROI	z	6,9%	6,9%	6,3%	6,9%	6,9%
Onderzoek & innovatie	A	-287	-320	-350	-325	-352
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	B = -A/b	2,8%	3,0%	3,2%	3,2%	3,4%

(1) De cijfers van het boekjaar 2015 worden niet voorgesteld op pro forma basis, i.e. sluiten Cytec uit.

(2) Gemiddelde van de kwartalen.

(3) De onderliggende nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

(4) De onderliggende hefboomgraad voor 2018 werd berekend op basis van de onderliggende EBITDA inclusief de beëindigde bedrijfsactiviteiten en Polyamide. De onderliggende hefboomgraad voor 2017 werd berekend op basis van de onderliggende EBITDA inclusief de beëindigde bedrijfsactiviteiten Acetow en Vinythal en Polyamide. De onderliggende hefboomgraad voor 2016 werd berekend op basis van de onderliggende EBITDA inclusief de beëindigde bedrijfsactiviteiten Acetow en Vinythal. De onderliggende hefboomgraad voor 2015 werd berekend op basis van de onderliggende pro forma EBITDA, inclusief Cytec.

Bovenstaande tabel is een historisch overzicht van de cijfers van de Groep zoals bekendgemaakt op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door eventuele latere herbewerkingen als gevolg van perimeterwijzigingen, aanpassingen in IFRS/IAS-normen, enz.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

In de referentieperioden hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

- 2012:
 - Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteit Indupa geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva beschikbaar voor verkoop.
- 2013:
 - Europese chloorvinylactiviteiten geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
 - Overname van Chemlogics, met ingang van 1 november geconsolideerd.
- 2014:
 - Toepassing van IFRS 11;
 - Eco Services geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop, en effectief vervreemd op 2 december.
- 2015:
 - Europese chloorvinylactiviteiten ondergebracht in de joint venture Inovyn (50% Solvay, 50% Ineos) op 1 juli;
 - Overname van 100% van de aandelen van Cytec Industries Inc. op 9 december 2015. De beginbalans van Cytec is per 31 december 2015 volledig geconsolideerd binnen de Solvay Groep. De resultaten en kasstromen van Cytec voor de periode tussen 9 en 31 december zijn niet materieel, behalve voor de overnamekosten, die worden voorgesteld als Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties. Hierdoor droeg Cytec in 2015 niet bij tot de nettowinst of kasstromen van de Groep.
- 2016:
 - Vervreemding van Solvay's aandeel in de Inovyn joint-venture op 7 juli;
 - Acetow en Vinythai geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
 - Vervreemding van de Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteit Indupa op 27 december.
- 2017:
 - Vinythai-transactie eind februari afgerond;
 - Acetow-transactie eind mei afgerond;
 - Desinvestering Polyamide-activiteiten eind september 2017 geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop.
- 2018:
 - Polyamide-activiteiten nog steeds geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

2. Achtergrondinformatie

Vergelijkingsbasis & Aansluiting van onderliggende indicatoren voor de winst-en-verliesrekening

Naast IFRS-rekeningen presenteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Solvay. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geclassificeerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Alternatieve prestatie-indicatoren (APM)

Solvay meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Solvay is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken.

- Belastingvoet = Belasting op winst / (Winst voor belastingen – Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen – Interesten & geboekte wisselkoersresultaten op de RusVinyl joint venture). De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze bijdragen reeds na aftrek van de belasting op winst zijn;
- Onderzoek & innovatie meet de total contante inspanning aangaande onderzoek & ontwikkeling, of het nu om uitgegeven of gekapitaliseerde kosten gaat. Het bestaat uit kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Onderzoek- en Innovatie-intensiteit is de ratio van onderzoek & innovatie op netto-omzet;
- Vrije kasstroom wordt berekend als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (exclusief kasstromen verbonden aan verwervingen of vervreemdingen van dochterondernemingen) plus kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit kosten die voortkomen uit of verband houden met verwervingen en vervreemdingen van dochterondernemingen en andere investeringen, en exclusief leningen aan geassocieerde deelnemingen en andere niet-geconsolideerde deelnemingen, evenals gerelateerde belastingelementen en erkenning van verrekenende vorderingen);

- Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders wordt berekend als de vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen;
- Kapitaalinvesteringen (capex) zijn contanten betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa;
- Kasstroomomzetting is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + Capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA;
- Netto werkkapitaal bevat voorraden, handelsvorderingen en andere kortlopende vorderingen, verminderd met handels-schulden en andere kortlopende verplichtingen;
- (IFRS) netto schuld = Langlopende financiële schulden + Kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – Overige vorderingen op financiële instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. De hefboomgraad = Nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de afgelopen 12 maanden. Onderliggende hefboomgraad = Onderliggende nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden;
- Cash Flow Return On Investment (CFROI) meet het cash rendement van de bedrijfsactiviteiten van Solvay. Mutaties in CFROI-niveaus zijn relevante indicatoren die aangeven of economische waarde wordt toegevoegd, hoewel wordt aanvaard dat deze meting niet kan worden gebenchmarked of vergeleken met sectorgenoten. De definitie maakt gebruik van een redelijke schatting (managementschatting) van de vervangingswaarde van activa en vermijdt boekhoudkundige verstoringen, bijvoorbeeld voor bijzondere waardeverminderingen. CFROI wordt berekend als de verhouding tussen recurrente kasstroom en geïnvesteerd vermogen, waarbij:
 - Recurrente kasstroom = onderliggende EBITDA + dividenden van geassocieerde deelnemingen en joint ventures - resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures + recurrente capex + recurrente inkomstenbelastingen;
 - Geïnvesteerd kapitaal = vervangingswaarde van goodwill en vaste activa + Netto werkkapitaal + Boekwaarde van geassocieerde deelnemingen en joint ventures;
 - Recurrente kapitaalinvesteringen worden genormaliseerd op 2% van de vervangingswaarde van vaste activa na aftrek van goodwillwaarden;
 - Recurrente winstbelasting is genormaliseerd op 30% van (Onderliggende EBIT - resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Beschrijving van de operationele segmenten

Advanced Materials

Het Advanced Materials-segment biedt een uniek portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Onze oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO₂- en energie-efficiëntie te verbeteren. Mobiliteit van de volgende generatie in de automobiel-, lucht- en ruimtevaart behoort tot de belangrijkste markten, evenals gezondheidszorg en elektronica.

Specialty Polymers

Met meer dan 1500 producten biedt Specialty Polymers het grootste assortiment hoogwaardige polymeren in de wereld. Met op maat gemaakte oplossingen worden de grenzen opgezocht waar het gaat om metaalvervanging in elektronica en in de automobiel-, luchtvaart- en gezondheidssector. Deze GBU beschikt over een ongekende expertise in drie technologieën: aromatische polymeren, fluorpolymeren en polymeren met goede barrière-eigenschappen.

Composite Materials

Composite Materials is een vooraanstaande leverancier voor de markt van luchtvaartmaterialen en staat bekend om zijn expertise op het gebied van materiaalontwikkeling en procestechiek. We leveren optimale materiaaloplossingen om te kunnen voldoen aan de vraag van de klant naar nieuwe hoogwaardige materialen die het gewicht verminderen, de aerodynamica verbeteren en uiteindelijk de totale onderdeelkosten voor klanten verlagen. Het bedrijf levert voornamelijk composiettechnologieën aan fabrikanten van civiele en militaire vliegtuigen, die het merendeel van de omzet omvatten, met het saldo van de verkoop in verschillende industriële markten.

Special Chem

Special Chem produceert fluor- en zeldzame-aardformuleringen voor automobiel-, halfgeleiders- en verlichtingstoepassingen. Met zijn industriële knowhow, wereldwijde aanwezigheid en lokale O&I-activiteiten, heeft Special Chem zich gepositioneerd als een strategische partner voor de automobielsector als producent van materialen die gebruikt worden in katalysatoren die uitlaatgassen zuiveren en het solderen van aluminium, en tevens als producent van reinigings- en polijstmaterialen voor de halfgeleiderindustrie.

Silica

Silica produceert uiterst dispergeerbare silica, die voornamelijk gebruikt wordt voor energiezuinige en hoogwaardige autobanden. De primaire focus van deze GBU is het ontwikkelen van innovatieve oplossingen voor bandenfabrikanten wereldwijd.

Advanced formulations

Het Advanced Formulations-segment omvat een brede portfolio van oppervlakte- en vloeistoffenchemie gericht op het verbeteren van grondstofefficiëntie wereldwijd. Het segment biedt op maat gemaakte formuleringen die het gedrag van vloeistoffen verandert om de opbrengst te optimaliseren en tegelijkertijd de impact te verminderen. Belangrijke markten voor grondstofefficiëntie zijn olie en gas, mijnbouw en landbouw, maar ook consumptiegoederen en voedsel behoort tot de eindmarkten.

Novicare

Novicare ontwikkelt en produceert formuleringen die de eigenschappen van vloeistoffen wijzigen. Het biedt oplossingen voor de olie- en gasindustrie, waarbij gebruik gemaakt wordt van een uitgebreide portefeuille aan oppervlaktechemie gecombineerd met applicatiekennis. Novicare levert ook gespecialiseerde oplossingen voor bepaalde industriële toepassingen, landbouw en coatings.

Technology Solutions

Technology Solutions is wereldleider op het gebied van gespecialiseerde mijnbouwreagentia, fosfine-gebaseerde chemicaliën en oplossingen voor de stabilisering van polymeren. De portefeuille bestaat uit hoogwaardige, toonaangevende technologieën, ongeëvenaarde technische dienstverlening en toepassingen waarmee klanten ondersteund worden bij de ontwikkeling van oplossingen op maat, in het bijzonder in de mijnbouw, waar producten van Solvay het mogelijk maken metalen te winnen uit steeds complexere en meer uitgeputte erts.

Aroma Performance

Aroma Performance is 's werelds grootste producent van vanillearoma's gebruikt in geur- en smaakstoffen en produceert ook synthetische halffabricaten die gebruikt worden in parfums, de farmaceutische sector, landbouwchemicaliën en elektronica.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Performance Chemicals

Het Performance Chemicals-segment vervaardigt chemische tussenproducten die gebruikt worden in mature en veerkrachtige markten. Solvay is een wereldleider in natriumcarbonaat en peroxiden en de belangrijkste markten die worden bediend, zijn onder andere de bouw, consumptiegoederen en de voedselsector.

Soda Ash & Derivatives

Soda Ash & Derivatives is een wereldleider voor de productie van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat, die voornamelijk verkocht worden aan glasfabrikanten, maar ook gebruikt wordt in detergents, landbouwproducten, voedsel en voeding. Het is een stabiele en winstgevende divisie, dankzij de goede prijszetting en een groei in lijn met het BBP, gebaseerd op hoogwaardige activa.

Peroxides

Solvay is een marktleider in waterstofperoxide, zowel in markt-aandeel als technologie. Waterstofperoxide (H₂O₂) wordt voornamelijk gebruikt in de papierindustrie om houtpulp te bleken. De stof kan ook in tal van andere markten gebruikt worden zoals in de chemie, voeding, textiel en in leefmilieu-toepassingen.

Coatis

Coatis produceert duurzame oplosmiddelen op glycerinebasis en gespecialiseerde fenolproducten, voornamelijk voor de Latijns-Amerikaanse markt. Het is de onbetwiste marktleider in Brazilië voor fenolproducten en -derivaten die worden gebruikt bij de productie van kunstharsen voor gieterijen, de bouw en schuurmiddelen.

Corporate & Business Services

Corporate & Business Services omvat corporate en andere diensten, zoals de onderzoek- en innovatie-activiteiten van de groep of energie-gerelateerde diensten, die als missie hebben het energieverbruik te optimaliseren en de CO₂-uitstoot te verminderen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

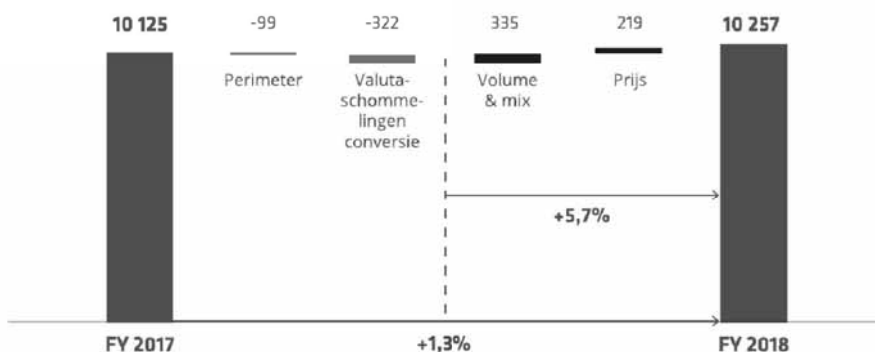
JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

3. Toelichtingen op de onderliggende Groepcijfers

TOELICHTING B1
Netto-omzet

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis
(in miljoenen euro's)



Netto-omzet voor het jaar groeide +1,3%. De organische omzet-groei van +5,7% werd aangedreven door zowel volume als prijzen. Deze compenseerden voor de gevolgen van de omrekening van valuta en van de wijzigingen in de perimeter.

De kleinere **perimeter**⁽¹⁾ had een effect van -1.0% en omvatte de vervreemdingen van de vervlechtbare compoundactiviteiten op basis van polyolefine in Advanced Materials en de geformuleerde harsen-activiteit, alsmede delen van de fosforactiviteiten in Advanced Formulations.

De **omrekening** van valuta had een negatief effect van -3,2%, voornamelijk vanwege de waardevermindering van de Amerikaanse dollar in de eerste helft van het jaar en van de Braziliaanse real.

De **volumes** stegen gemiddeld met +3,3%. In Advanced Materials werd sterke groei van Solvays polymeren- en composiettechnologieën in de lucht- en ruimtevaart, automobielsector en gezondheidszorg, getemperd door de lagere vraag naar smart devices en naar gefluoreerde gassen die in isolatie worden gebruikt. De volumes in Advanced Formulations waren in alle business units hoger, ofschoon de groei in de Noord-Amerikaanse stimulatiemarkt voor schaleolie- en gas in het vierde kwartaal aanzienlijk afnam. In Performance Chemicals werd volumegroei ondersteund door de hogere vraag naar peroxides en het herstel van de Latijns-Amerikaanse binnenlandse markt van Coatis. Hiermee werden de licht lagere volumes in natriumcarbonaat aan het begin van het jaar meer dan goed gemaakt.

De **prijzen** stegen gemiddeld met +2.2%, deels als gevolg van hogere grondstofkosten. In Advanced Formulations herstelde de prijszetskraft zich in de eerste negen maanden, maar deze draaide negatief in het vierde kwartaal na de verzwakking van de olie- en gasmarkt. In Performance Chemicals compenseerde de groei van Peroxides en Coatis de verwachte daling van natriumcarbonaat.

Omzet per markt



⁽¹⁾ Perimeter-effecten omvatten verwervingen en vervreemdingen van kleinere bedrijfsactiviteiten die niet leiden tot herwerking van voorgaande perioden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B2

Onderliggende grondstoffen- en energiekosten

De kosten voor grondstoffen voor de Groep bedroegen in 2018 ongeveer € 2,8 miljard (€ 2,5 miljard in 2017). Grondstoffen kunnen onderverdeeld worden in verschillende categorieën: ruwe oliederivaten voor 42%, mineraalderivaten voor 23% (bv. glasvezel, natriumsilicaat, calciumsilicaat, fosfor, natriumhydroxide,...), aardgasderivaten circa 7%, biochemische stoffen voor 12% (bv. glycerol, guar, vetalcohol, ethanol,...) en overige voor 16% (composieten,...).

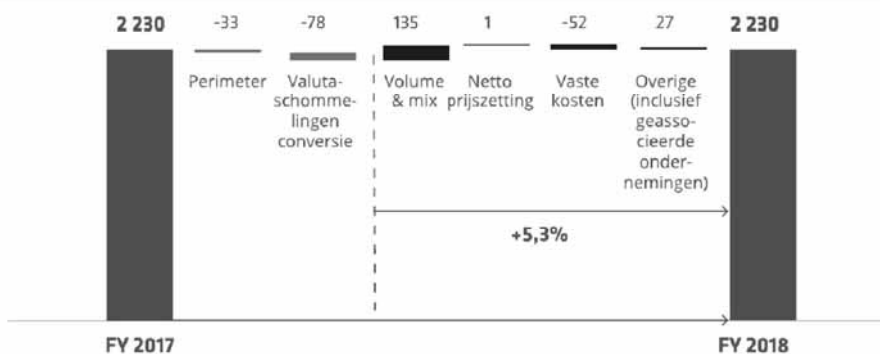
De netto-energiekosten bedroegen in 2018 ongeveer € 0,65 miljard (€ 0,61 miljard in 2017). De energiebronnen waren gespreid over gas voor 55%, cokes, petcoke, steenkool en antraciet voor 30%, elektriciteit voor 10% en stoom, stookolie en overige voor 5%. Meer dan de helft van de kosten werden gemaakt in Europa (58%), gevolgd door Noord- en Zuid-Amerika (24%), en Azië en de rest van de wereld (18%). De Groep volgt al vele jaren een dynamisch energiebeleid.

Wat de energielevering betreft, implementeert Solvay al vele jaren consequent programma's om het energieverbruik te verminderen. Ook al hebben we industriële activiteiten die veel energie verbruiken, voornamelijk in Europa (fabrieken voor synthetisch natriumcarbonaat, peroxides), we hebben ook een aantal industriële activiteiten met een relatief lage energieinhoud, gemeten als een percentage van de verkoopprijs. Dit geldt met name voor de fluorpolymeren-activiteiten. Om de energievoetafdruk van de Groep te verkleinen, heeft Solvay het SOLWATT energiebesparingsprogramma opgedreven, om de industriële productieprocessen die betrokken zijn bij de energieproductie en -levering te blijven verbeteren.

TOELICHTING B3

Onderliggende EBITDA

**Ontwikkeling onderliggende EBITDA op jaarbasis
(in miljoenen euro's)**



De **onderliggende EBITDA** was stabiel, maar groeide organisch met +5,3%, exclusief de omrekening van valuta en perimetereffecten. Volume en mix dreven de sterke volumegroei voor het jaar aan. De groei was sterker in de eerste helft dan in de tweede helft, als gevolg van de vertraging in bepaalde markten, waaronder de elektronica- en olie en gase sector. De onderliggende EBITDA-marge bleef met 22% solide.

De **volumegroei** had een positief effect op de EBITDA van +6,1%.

Nettoprijzen waren gemiddeld stabiel, wat de prijszettingkracht van Solvay weergeeft in een omgeving van hogere grondstof- en energieprijzen en een negatief transactioneel valuta-effect.

De toename van **vaste kosten** had een effect van -2,3%. Dit weerspiegelde de investeringen om de aanhoudende volumegroei beter te ondersteunen. Operationele uitmuntendheid en synergieën compenseerden deels voor inflatie.

Andere elementen omvatten hogere bijdragen van de joint ventures van pvc en peroxide, die ongeveer de helft van het voordeel bedroegen, en een netto positief effect van eenmalige gebeurtenissen in vergelijking met 2017.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B4

Onderliggende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvings- en bijzondere waardeverminderingkosten bedroegen in 2018 € -684 mln, vergeleken met € -704 mln in 2017.

TOELICHTING B5

Onderliggende nettofinancieringskosten

In € miljoen		2018	2017
kosten van leningen		-131	-162
Rente op leningen en deposito's		13	15
Andere winst en verlies op de netto-integriteit		-1	-23
Netto schuldenlasten	a	-118	-170
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	b	-112	-111
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-21	-24
Disconteringskosten van de voorzieningen	d	-74	-89
Netto financieringskosten	f = a+b+c+d	-326	-394

De **onderliggende netto-financieringskosten**⁽¹⁾ waren 17% lager, dankzij de aanhoudende schuldafbouw en optimalisering van de schuldenstructuur. De **disconteringskosten** daalden ten opzichte van vorig jaar voor zowel personeelsbeloningen als leefmilieu-gerelateerde voorzieningen.

TOELICHTING B6

Onderliggende belastingen op winst

In € miljoen		2018	2017
Winst van de periode vóór belastingen	a	1.220	1.133
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	b	74	71
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-21	-24
Belastingen op winst	d	-305	-299
Belastingvoet	e = -d/(a-b-c)	26,1%	27,5%

De daling met 1,4 procentpunten van de onderliggende belastingvoet beperkte de fiscale impact van de hogere belastinggrondslag.

TOELICHTING B7

Onderliggende winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

De onderliggende bijdrage van **beëindigde bedrijfsactiviteiten** bedroeg € 216 mln, een stijging van 36%, dankzij de sterke prestaties van de polyamide-activiteiten die gepland zijn om verkocht te worden. Dit overcompenseerde de afwezigheid van de bijdragen van Acetow, dat eind mei 2017 werd verkocht.

⁽¹⁾ Onderliggende netto financieringskosten omvatten zowel de coupons op eeuwigdurende hybride obligaties (onder IFRS opgenomen als dividenden en daarom uitgesloten van de winst-en verliesrekening) als de financiële lasten en gemaakte wisselkoersverliezen in de RusVinyl joint venture (onder IFRS deel van de resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures en daarom opgenomen in de IFRS EBITDA).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B8 Kapitaalinvesteringen

In € miljoen		2018	2017
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-691	-707
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	b	-142	-115
Kapitaalinvesteringen	c = a+b	-833	-822
Kapitaalinvesteringen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	d	-122	-105
Kapitaalinvesteringen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	e = c-d	-711	-716
Onderliggende EBITDA	f	2.230	2.230
Kasstromomzetting	g = (f+e)/f	68,1%	67,9%

Kapitaalinvesteringen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten waren € -711 mln, ruwweg in lijn met afschrijvingen, zoals gepland.

TOELICHTING B9 Vrije kasstroom

In € miljoen		2018	2017
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	a	1.720	1.590
waarvan kasstromen verbonden aan verwerving of vervreemding van dochterondernemingen	b	-	-36
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	c	-784	84
waarvan kapitaalinvesteringen vereist door contract van aandelenverkoop	d	-38	-12
Verwerving (-) van dochterondernemingen	e	-12	-44
Verwerving (-) van deelnemingen – Overige	f	-4	-11
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	g	-3	-7
Vreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	h	26	891
Erkenning van verrekenende vorderingen	j	-21	21
Vrije kasstroom	k = a-b+c-d-e-f-g-h+i-j	989	871
Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	l	160	89
Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	m = k-l	830	782
Betaalde netto-interesten	n	-114	-255
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	o	-111	-111
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	p	-39	-39
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	q = k+n+o+p	725	466
Vrij kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	r	160	89
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	s = q-r	566	377

De **vrije kasstroom** uit voortgezette bedrijfsactiviteiten steeg tot € 830 miljoen van € 782 miljoen in 2017. De stijging is grotendeels toe te schrijven aan fasering van het werkkapitaal, met een werkkapitaalbehoefte die € 58 miljoen lager was dan in 2017. De nettoverhouding van het werkkapitaal tot de omzet steeg licht tot 13,7% van 13,0% eind 2017. De totale vrije kasstroom bedroeg € 989 mln en omvatte een sterke bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De **vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders** bedroeg € 725 miljoen, waarvan € 566 miljoen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten. De stijging van +56% volgt op lagere financieringsbetalingen dankzij de voortdurende schuldenafbouw.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B10
Nettowerkkapitaal**

In € miljoen		2018				2017
		December 31	September 30	Juni 30	Maart 31	December 31
Voorraden	a	1.685	1.744	1.624	1.549	1.504
Handelsvorderingen	b	1.434	1.565	1.541	1.608	1.462
Overige kortlopende vorderingen	c	719	1.123	820	730	627
Handelsschulden	d	-1.439	-1.312	-1.289	-1.358	-1.330
Overige kortlopende verplichtingen	e	-850	-1.140	-889	-953	-848
Netto werkkapitaal	f = a+b+c+d+e	1.550	1.980	1.808	1.576	1.414
Omzet	g	2.830	2.840	2.820	2.809	2.717
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g	11.321	11.359	11.281	11.235	10.869
Netto werkkapitaal / omzet	i = f / h	13,7%	17,4%	16,0%	14,0%	13,0%
Jaargemiddelde	j = $\mu(Q1,Q2,Q3,Q4)$		15,3%			13,8%

De ratio van netto-werkkapitaal over omzet steeg lichtjes tot 13,7% van 13,0% op het einde van 2017.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

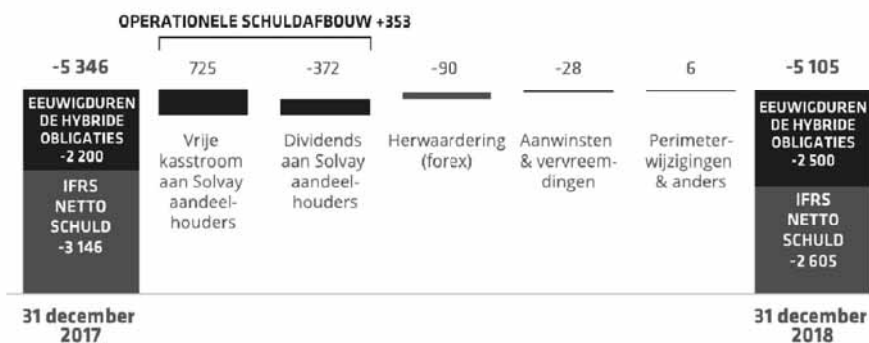
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B11
Onderliggende nettoschuld

In € miljoen		2018		2017	
		December 31	December 31	December 31	December 31
Langlopende financiële schulden	a	-3.180		-3.182	
Kortlopende financiële schulden	b	-630		-1.044	
Brutoschuld	c = a+b	3.810		-4.226	
Overige vorderingen in financiële instrumenten	d	101		89	
Geldmiddelen & kasequivalenten	e	1.103		992	
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	f = d+e	1.205		1.080	
IFRS nettoschuld	g = c+f	-2.605		-3.146	
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-2.500		-2.200	
Onderliggende nettoschuld	i = g+h	-5.105		-5.346	
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	j	2.230		2.230	
Aanpassing voor beëindigde bedrijfsactiviteiten ⁽¹⁾	k	305		236	
Aangepaste onderliggende EBITDA voor de berekening van de hefboomgraad ⁽¹⁾	l = j+k	2.536		2.466	
Onderliggende hefboomgraad⁽¹⁾	m = -i/l	2,0		2,2	

(1) Aangezien de nettoschuld aan het einde van de periode nog niet de netto-opbrengst weergeeft die moet worden ontvangen bij de vervreemding van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast om de hefboomgraad te berekenen. De onderliggende EBITDA van Polyamide werd daarom toegevoegd

Ontwikkeling onderliggende nettoschuld op jaarbasis
(in miljoenen euro's)



De **onderliggende netto financiële schuld** daalde tot € -5,1 miljard van € -5,3 miljard aan het begin van het jaar, dankzij de sterke operationele schuldafbouw. De onderliggende hefboomgraad daalde van 2,2x naar 2,0x. De dividendbetalingen aan de aandeelhouders van Solvay van € -372 miljoen werden meer dan gedekt door vrije kasstroomlevering. Herwaarderingen bedroegen € -90 miljoen, en zijn te wijten aan de waardestijging van de Amerikaanse dollar met 4,7% over het jaar, wat de omrekening van de schulden in Amerikaanse dollar beïnvloedt. Fusies en overnames hadden een netto-impact van € -28 miljoen.

De **onderliggende bruto financiële schuld** bedroeg € -6,3 miljard, inclusief € -2,5 miljard aan eeuwigdurende hybride obligaties. In juni 2018 betaalde Solvay € 382 miljoen terug van een euro-obligatie, die tot einde looptijd was gekomen. In november 2018 plaatste Solvay met succes een eeuwigdurende hybride obligatie van € -300 miljoen, te gebruiken voor algemene bedrijfsdoeleinden, inclusief de mogelijkheid om de bestaande € -700 miljoen hybride obligatie, met een eerste calldatum in mei 2019, te herfinancieren.

⁽²⁾ Onderliggende netto financiële schuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, geboekt als eigen vermogen onder IFRS.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B12
CFROI**

In € miljoen		2018			2017		
		Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend	Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend
Onderliggende EBIT	a	1.546		1.546	1.527		1.527
Onderliggende EBITDA	b	2.230		2.230	2.230		2.230
Onderliggende resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	c	74		74	71		71
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures ⁽¹⁾	d	25	-	25	18	-	18
Recurrente kapitaalinvesteringen ⁽²⁾	e = -2%*l			-324			-326
Recurrente belastingen op het resultaat ⁽³⁾	f = -30%*(a-c)			-442			-437
Recurrente kasstroomcijfers	g = b-c+d+e+f			1.416			1.415
Materiële vaste activa	h	5.454			5.433		
Immateriële activa	i	2.861			2.940		
Goodwill	j	5.173			5.042		
Vervangingswaarde van goodwill & vaste activa ⁽⁴⁾	k = h+i+j	13.488	4.831	18.319	13.415	5.093	18.508
waarvan vaste activa	l			16.187			16.314
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures ⁽⁵⁾	m	441	1	443	466	16	482
Netto werkkapitaal ⁽⁵⁾	n	1.550	179	1.728	1.414	111	1.525
Geïnvesteed kapitaal	o = k+m+n			20.490			20.515
CFROI	p = g/o			6,9%			6,9%
Advanced Materials				10,0%			10,3%
Advanced Formulations				6,9%			6,7%
Performance Chemicals				8,3%			8,4%

- (1) Op niet herwerkte basis.
(2) De aanpassing sluit beëindigde bedrijfsactiviteiten uit.
(3) Op dit moment geschat op 2% van de vervangingswaarde van de vaste activa.
(4) Op dit moment geschat op 30% van de onderliggende EBIT.
(5) De aanpassing weerspiegelt het kwartaalgemiddelde over het jaar.

De CFROI was stabiel op 6,9%, in de waardecreatiezone, boven de WACC van 6,5%.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B13
Onderzoek & Innovatie**

In € miljoen		2018	2017
IFRS kosten van onderzoek & ontwikkeling	a	-297	-290
Subsidies verrekend in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling	b	25	26
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa omvat in kosten van onderzoek & ontwikkeling	c	-59	-55
Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie	d	-89	-64
Research & innovation	e = a-b-c+d	-352	-325
Advanced Materials		-171	-157
Advanced Formulations		-97	-85
Performance Chemicals		-27	-29
Corporate & Business Services		-58	-55
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	f	10.257	10.125
Advanced Materials		4.385	4.370
Advanced Formulations		3.057	2.966
Performance Chemicals		2.808	2.766
Corporate & Business Services		7	23
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	g = e/f	3,4%	3,2%
Advanced Materials		3,9%	3,6%
Advanced Formulations		3,2%	2,9%
Performance Chemicals		1,0%	1,0%

De inspanningen op het gebied van Onderzoek & Innovatie bedroegen in 2018 € -352 miljoen. Uit de wereldwijde kostenanalyse blijkt duidelijk dat innovatieprojecten vooral gericht zijn op wereldwijde groei (74% van de onderzoek & innovatiekosten).

71 % van de O&I-investeringen van de Groep wordt rechtstreeks beheerd door GBU's.

De O&I-intensiteit, de verhouding tussen O&I-inspanningen en netto-omzet, kwam uit op 3,4%.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

4. Toelichtingen bij de onderliggende cijfers per segment

Segmentoverzicht

In € miljoen	2018	2017	% j.o.j.
Netto-omzet	10.257	10.125	+1,3%
Advanced Materials	4.385	4.370	+0,4%
Advanced Formulations	3.057	2.966	+3,1%
Performance Chemicals	2.808	2.766	+1,5%
Corporate & Business Services	7	23	-69%
EBITDA	2.230	2.230	-
Advanced Materials	1.197	1.202	-0,4%
Advanced Formulations	521	524	-0,4%
Performance Chemicals	729	749	-2,7%
Corporate & Business Services	-218	-244	+11%
EBIT	1.546	1.527	+1,3%
Advanced Materials	895	896	-0,1%
Advanced Formulations	381	374	+2,1%
Performance Chemicals	552	566	-2,4%
Corporate & Business Services	-282	-308	+8,5%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-711	-716	+0,8%
Advanced Materials	-355	-366	+3,1%
Advanced Formulations	-148	-130	-14%
Performance Chemicals	-149	-152	+1,8%
Corporate & Business Services	-58	-68	+14%
CFROI	6,9%	6,9%	-
Advanced Materials	10,0%	10,3%	-0,2pp
Advanced Formulations	6,9%	6,7%	+0,1pp
Performance Chemicals	8,3%	8,4%	-0,1pp
Onderzoek & innovatie	-352	-325	+8,3%
Advanced Materials	-171	-157	-8,9%
Advanced Formulations	-97	-85	-14%
Performance Chemicals	-27	-29	+6,5%
Corporate & Business Services	-58	-55	-5,3%

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

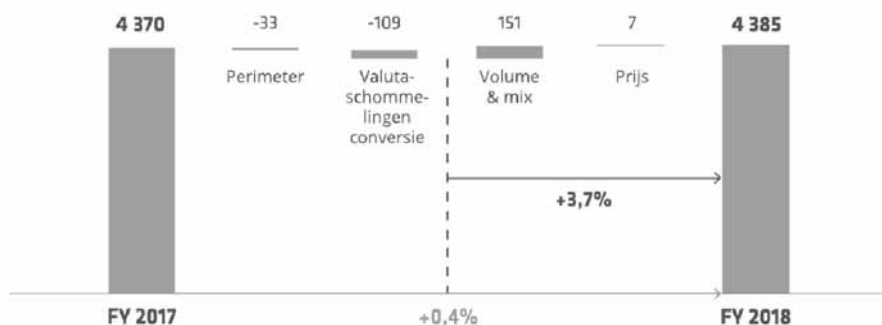
JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B14 Advanced Materials

In € miljoen	2018	2017	% j-o-j
Netto-omzet	4.385	4.370	+0,4%
Specialty Polymers	2.009	2.025	-0,8%
Composite Materials	1.082	1.038	+4,3%
Special Chem	852	865	-1,5%
Silica	442	443	-0,1%
EBITDA	1.197	1.202	-0,4%
EBITDA-marge	27,3%	27,5%	-0,2pp
EBIT	895	896	-0,1%
EBIT-marge	20,4%	20,5%	-0,1%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-355	-366	+3,1%
Kasstroomomzetting	70,4%	69,5%	+0,8pp
CFROI	10,0%	10,3%	-0,2pp
Onderzoek & innovatie	-171	-157	+0,1%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	3,9%	3,6%	+0,3pp

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De **netto-omzet** voor het jaar was +0,4% hoger als gevolg van hogere volumes en mix. De organische omzet steeg +3,7%, exclusief omrekening van valuta en perimetereffecten, aangedreven door groei van Composite Materials, Specialty Polymers en Silica.

Specialty Polymers leverde solide volumegroei in de eerste helft van het jaar. Vraag vanuit de gezondheidszorg en vanuit de automobielsector, waar Solvays omzet de globale groei van de autoproduktie aanzienlijk voorbijstreefde, was gedurende het jaar solide, maar tekenen van verzwakking werden zichtbaar aan het jaareinde. De trend naar brandstofefficiëntie en elektrificatie ondersteunde een superieure groei op alle voertuigplatforms. De verkoop in het tweede halfjaar was echter vlak, omdat de verwachte lagere vraag naar smart devices de groei in andere eindmarkten neutraliseerde.

De volumes van **Composite Materials** groeiden met een hoog eencijferig percentage gedurende het volledige jaar. De vraag naar nieuwe vliegtuigen met één gangpad, die gebruik maken van de LEAP-motortecnologie, evenals naar het 787-programma, zorgde voor groei in commerciële vliegtuigen. In het militaire segment leverde de opvoering van het programma van de F-35 Joint Strike Fighter ook een belangrijke bijdrage aan de volumegroei.

De volumes in **Special Chem** bleven vrijwel gelijk, doordat de robuuste vraag van elektronica werd gecompenseerd door de sneller dan voorziene uitfasering van gefluoreerde isolatiematerialen. Bovendien bleef het negatieve effect van de verschuiving van diesel naar benzine in autokatalysatoren doorwerken.

De omzet van **Silica** in de markt van brandstofzuinige autobanden groeide op jaarbasis en de prijzen waren ondersteunend, waardoor de hogere energiekosten werden gecompenseerd.

De **onderliggende EBITDA** daalde -0,4%, maar vertoonde een organische groei van +3,1% wanneer de perimetereffecten en de gevolgen van omrekening van valuta buiten beschouwing worden gelaten. Volumegroei en hogere prijzen compenseerden de transactionele valuta-effecten en de stijging van de grondstofkosten, die voornamelijk het gevolg was van prijstoename van fluorspar in Special Chem. De vaste kosten stegen in Composite Materials door een versterking van de productiemogelijkheden om de aanhoudende volumegroei te ondersteunen. De onderliggende EBITDA-marge bleef gedurende het jaar sterk, op 27%.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

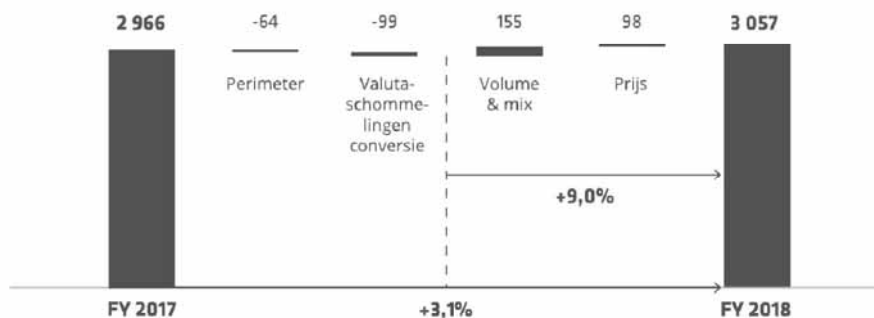
JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B15 Advanced Formulations

In € miljoen	2018	2017	% j.o.j.
Netto-omzet	3.057	2.966	+3,1%
Novecare	2.000	1.937	+3,2%
Technology Solutions	643	662	-2,9%
Aroma Performance	414	366	+13%
EBITDA	521	524	-0,4%
EBITDA-marge	17,1%	17,7%	-0,6pp
EBIT	381	374	+2,1%
EBIT-marge	12,5%	12,6%	-0,1%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-148	-130	-14%
Kasstroomomzetting	71,6%	75,2%	-3,6pp
CFROI	6,9%	6,7%	+0,1pp
Onderzoek & innovatie	-97	-85	-14%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	3,2%	2,9%	+0,3pp

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De **netto-omzet** steeg +3,1% op jaarbasis dankzij sterke volumes en hogere prijzen. De omzet groeide organisch met +9,0% in 2018, exclusief de impact van omrekening van valuta en een kleinere perimeter.

In **Novecare** stegen zowel de volumes als de prijzen in verschillende eindmarkten. De sterke groei van de schalie-olie en gas-stimulatiemarkt in Noord-Amerika in het eerste halfjaar verminderde aanzienlijk in het vierde kwartaal, toen de stimulatie-activiteit in de Noord-Amerikaanse schalieolie- en gasmarkt snel daalde en zowel de volumes als de marge sonder druk zette. Andere eindmarkten, waaronder coatings, agro en huishoudelijke en persoonlijke verzorging, vertoonden het hele jaar een krachtige groei.

Technology Solutions leverde solide volumegroei in het jaar, met het winnen van nieuwe mijncontracten en een sterke vraag naar fosforpecialiteiten en polymeeradditieven die de volumegroei stimuleerden.

In **Aroma Performance** stegen de volumes en prijzen aanzienlijk gedurende het jaar, zowel in polymerisatieremmers als in vanilline-ingredienten, die profiteerden van de introductie van nieuwe natuurlijke vanillineproducten.

De **onderliggende EBITDA** daalde -0,4%, maar groeide +8,1% op organische basis, exclusief perimeter-effecten en omrekening van valuta, als gevolg van de volumegroei en algehele prijsstijgingen in alle business units. Deze stijgingen compenseerden ruimschoots de hogere grondstofkosten en licht hogere vaste kosten. Ter herinnering, 2017 profiteerde van een eenmalige schadevergoeding van € 17 miljoen voor het verlies van enkele activa in China. Hierdoor kromp de onderliggende EBITDA-marge licht met -0,6 procentpunt tot 17% voor het jaar.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

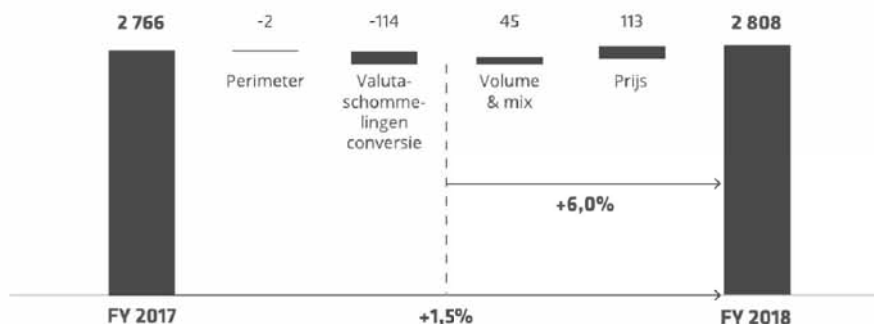
JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B16 Performance Chemicals

In € miljoen	2018	2017	% j.o.j.
Netto-omzet	2.808	2.766	+1,5%
Soda Ash & Derivatives	1.562	1.629	-4,1%
Peroxides	654	600	+8,9%
Coatis	509	410	+24%
Functional Polymers	82	126	-35%
EBITDA	729	749	-2,7%
EBITDA-marge	26,0%	27,1%	-1,1pp
EBIT	552	566	-2,4%
EBIT-marge	19,7%	20,4%	-0,6%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-149	-152	+1,8%
Kasstroomomzetting	79,5%	79,7%	-0,2pp
CFROI	8,3%	8,4%	-0,1pp
Onderzoek & innovatie	-27	-29	+6,5%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	1,0%	1,0%	-0,1pp

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De **netto-omzet** in het segment groeide +1,5%, dankzij prijs- en volumestijgingen die de omrekening van valuta meer dan compenseerden. De omzet groeide organisch met +6,0% op jaarbasis, waarbij de tweede helft sterker uitkwam dan de eerste.

De vraag bleef gedurende het gehele jaar sterk in **Soda Ash & Derivatives**. Natriumcarbonaatvolumes waren iets lager, voornamelijk vanwege logistieke problemen aan het begin van het jaar. De gemiddelde prijzen voor natriumcarbonaat daalden, zoals verwacht, op jaarbasis, maar verbeterden in de tweede helft van het jaar. Bicarbonaatvolumes groeiden, voornamelijk voor rookgasbehandeling in de Verenigde Staten.

Peroxides leverde wereldwijd een sterke volumegroei op, aangevuld met hogere prijzen in Azië. De bijdrage van de HPPO-fabrieken ondersteunde de groei.

Coatis tekende recordresultaten op met een tweecijferige omzet-groei dankzij hogere volumes en prijzen. Zowel de binnenlandse vraag in Latijns-Amerika, als de export verbeterden, geholpen door de depreciatie van de Braziliaanse real.

De volumes van **Functional Polymers** waren over het geheel gezien stabiel.

De **onderliggende EBITDA** daalde -2,7% als gevolg van omrekening van valuta. De organische groei bedroeg +1,6%, dankzij volumegroei in Peroxides en Coatis en een hogere bijdrage van de pvc joint venture in Rusland en de peroxide joint venture in Latijns-Amerika. De nettoprijszetting was stabiel, omdat de verwachte margedruk in natriumcarbonaat werd gecompenseerd door het prijszettingvermogen in Peroxides en Coatis. Over het geheel genomen waren de prestaties van het segment beter dan verwacht en kwam de totale EBITDA-marge met een daling van -1,1 procentpunten, uit op 26% voor het jaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B17
Corporate & Business Services

In € miljoen	2018	2017	% j.o.j.
Netto-omzet	7	23	-69%
Energy Services	-	-	n.m.
Other Corporate & Business Services	7	23	-71%
EBITDA	-218	-244	+11%
EBIT	-282	-308	+8,5%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-58	-68	+14%
Onderzoek & innovatie	-58	-55	-5,3%

De **onderliggende EBITDA-kosten** bedroegen € -218 miljoen en waren daarmee lager dan in 2017. Productiviteitsprogramma's en lage verzekeringsclaims die door de 'captive' verzekering van Solvay worden gedekt, hielpen de vaste kosten te verlagen en maakten de inflatie meer dan goed. De bijdrage van Energy Services was over het geheel gezien vlak ten opzichte van het voorgaande jaar.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

5. Aansluiting van onderliggende met IFRS-cijfers

Naast IFRS-rekeningen presenteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Solvay. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende

hybride obligaties geïnclassificeerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In € miljoen	2018			2017		
	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend
Omzet ⁽¹⁾	11.299	-	11.299	10.984	-	10.984
waarvan andere dan van kernactiviteiten ⁽¹⁾	1.042	-	1.042	859	-	859
waarvan netto-omzet	10.257	-	10.257	10.125	-	10.125
Kostprijs van de omzet ⁽¹⁾	-8.264	2	-8.262	-7.898	2	-7.896
Brutomarge	3.035	2	3.037	3.086	2	3.088
Commerciële kosten	-373	-	-373	-400	-	-400
Administratieve kosten	-1.006	35	-971	-1.037	42	-996
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-297	3	-294	-290	3	-288
Overige operationele opbrengsten & kosten	-123	197	74	-154	206	51
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	44	30	74	44	27	71
Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties	-208	208	-	-188	188	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-86	86	-	-84	84	-
EBITDA	1.930	301	2.230	2.029	201	2.230
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-944	260	-684	-1.054	350	-704
EBIT	986	560	1.546	976	551	1.527
Netto schuldenlasten	-118	-	-118	-201	31	-170
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-112	-112	-	-111	-111
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	-	-21	-21	-	-24	-24
Disconteringskosten van de voorzieningen	-77	3	-74	-97	8	-89
Winst van de periode vóór belastingen	791	429	1.220	678	455	1.133
Belastingen op het resultaat	-95	-210	-305	197	-496	-299
Winst van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	697	219	915	875	-42	834
Winst / verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	201	15	216	241	-82	159
Winst van de periode	897	234	1.131	1.116	-124	992
toegekend aan Solvay aandeelhouders	858	234	1.092	1.061	-122	939
toegekend aan minderheidsbelangen	39	-	40	56	-2	54
Gewone winst per aandeel (in €)	8,31	-	10,52	10,27	-	9,08
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	6,37	-	8,48	7,97	-	7,59
Vervaterde winst per aandeel (in €)	8,27	-	10,52	10,19	-	9,02
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	6,34	-	8,44	7,92	-	7,53

(1) De 2017 cijfers van omzet van andere dan kernactiviteiten en kostprijs van de omzet zijn aangepast voor een bedrag van € 93 mln, als gevolg van een wijziging in de voorstelling van inkomsten van ander dan kernactiviteiten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B18 IFRS EBITDA

EBITDA op een IFRS basis beliep €1.930 miljoen tegenover €2.230 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €301 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €30 miljoen in "Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures" voor het aandeel van Solvay in de financiële lasten van de Rusvinyl joint venture en de wisselkoersverliezen op de in euro uitgedrukte schuld van de joint venture, als gevolg van de 15% devaluatie van de Russische roebel over de periode. Deze elementen werden geherclassificeerd in "Netto financieringskosten";
- €185 miljoen om het "Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties" aan te passen, exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen. Dit resultaat omvat €-184 miljoen herstructureringskosten, bijna volledig te wijten aan de kosten voor het vereenvoudigingsplan van de Groep van €-177 miljoen;
- €86 miljoen om het "Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen" aan te passen, voornamelijk voor leefmilieukosten.

TOELICHTING B19 IFRS EBIT

EBIT op IFRS basis beliep €986 miljoen tegenover €1.546 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €560 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €301 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €260 miljoen op "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit:

- €237 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor €2 miljoen worden aangepast in "Kostprijs van de omzet", voor €35 miljoen in "Administratieve kosten", voor €3 miljoen in "Onderzoek en ontwikkeling" en voor €197 miljoen in "Overige operationele opbrengsten & kosten";
- €23 miljoen voor de netto impact van bijzondere waardeverminderingen, die niet-contant zijn en opgenomen zijn in het "Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties". Deze zijn voornamelijk te wijten aan de vervreemding van de waterstoffluoridefabriek in Porto Marghera, Italië, en de terugname van een bijzondere waardevermindering op sommige cogneneratie-activa in Latijns Amerika, ten gevolge van verbeterde marktomstandigheden.

TOELICHTING B20 IFRS Nettofinancieringskosten

Netto-financieringskosten op IFRS basis bedroegen €-194 miljoen vergeleken met €-326 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-131 miljoen aan IFRS resultaten bestaan uit:

- €-112 miljoen voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar als financieringskosten in onderliggende resultaten;
- €-21 miljoen herclassificatie van financiële lasten en gerealiseerd wisselkoersresultaat op de in euro uitgedrukte schuld van Rusvinyl als financieringskosten. De delta van €9 miljoen met de aanpassing aan EBITDA is toe te schrijven aan niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen;
- €3 miljoen voor de netto impact van de dalende verdiscontingsvoet op de waardering van de leefmilieuvorzieningen in de periode.

TOELICHTING B21 IFRS Winstbelasting

Belastingen op winst op IFRS basis waren €-95 miljoen, tegenover lasten van €-305 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €-210 miljoen bestaat uit:

- €-106 miljoen voor de impact op belastingen van de aanpassingen op het onderliggend resultaat vóór belastingen (zoals hierboven beschreven);
- €-104 miljoen voor belastingselementen die verband houden met voorgaande perioden. Deze hebben voornamelijk betrekking op de opname van uitgestelde belastingvorderingen als gevolg van de statutaire reorganisatie in Brazilië en de verwachte meerwaarde op de vervreemding van Polyamide in 2019.

TOELICHTING B22 IFRS winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

Beëindigde bedrijfsactiviteiten boeken een winst van €201 miljoen op IFRS basis en €216 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €15 miljoen op het IFRS resultaat werd gemaakt voor kosten verbonden aan de vervreemding van de polyamide bedrijfsactiviteit.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B23

IFRS Winst over de periode

De winst van de periode toegerekend aan Solvay aandeel bedroeg € 858 miljoen op IFRS basis, en € 1 092 miljoen op onderliggende basis. De delta van € 234 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten, belastingen op winst en beëindigde activiteiten. Er was geen effect van minderheidsbelangen.

6. Toelichtingen bij de cijfers per aandeel

Toelichtingen bij de cijfers per aandeel

		2014	2015 ⁽¹⁾	2016	2017	2018
Aantal aandelen (in 1000 aandelen)						
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	a	84.701	105.876	105.876	105.876	105.876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	b	1.719	2.106	2.652	2.358	2.723
Aandelen aangehouden door Solvac op het einde van het jaar	c	25.578	32.116	32.511	32.511	32.511
Litstaande aandelen op het einde van het jaar	d = a-b	82.982	103.770	103.225	103.519	103.154
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	e	83.228	83.738	103.294	103.352	103.277
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	f	83.890	84.303	103.609	104.084	103.735
Cijfers per aandeel (in €)						
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	g = .../d ⁽²⁾	64,71	69,72	72,83	71,98	77,76
Onderliggende winst van de periode (basis)	h = .../e ⁽²⁾		8,12	8,19	9,08	10,57
IFRS winst van de periode (basis)	i = .../e ⁽²⁾	0,96	4,85	6,01	10,27	8,31
IFRS winst van de periode (verwaterd)	j = .../f ⁽²⁾	0,96	4,81	5,99	10,19	8,27
Brutodividend ⁽³⁾	k	3,40	3,30	3,45	3,60	3,75
Nettodividend ⁽³⁾	l = k*(1-...%) ⁽⁴⁾	2,55	2,41	2,42	2,52	2,62
Cijfers van de aandelenkoers (in €)						
Hoogste ⁽⁵⁾	m	129,15	141,10	112,30	132,00	120,65
Laagste ⁽⁵⁾	n	100,15	88,01	70,52	106,30	85,44
Gemiddelde ⁽⁵⁾	o = w/u	114,35	105,74	89,32	118,69	110,07
Op het einde van het jaar	p	112,40	98,43	111,35	115,90	87,32
Onderliggende koers/winst verhouding	q = p/h		13,59	13,59	12,76	8,26
IFRS koers/winst verhouding	r = p/i	116,59	20,31	18,52	11,29	10,51
Bruto dividendrendement	s = k/p	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04
Netto dividendrendement	t = l/p	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03
Effectenmarkt cijfers⁽⁶⁾						
Jaarlijks volume (in 1000 aandelen)	u	48.600	82.718	86.280	62.642	70.715
Jaarlijks volume (in € mln)	v	5.557	9.218	7.707	7.435	7.784
Marktkapitalisatie, einde jaar (in € mln)	w = p*d	9.327,2	10.214,1	11.494,1	11.997,8	9.007,4
Omlaopsnelheid	x = w/a	57,4%	78,1%	81,5%	59,2%	66,8%
Omlaopsnelheid aangepast voor free-float	y = w/(a-b-c)	84,7%	115%	122%	88,2%	100%

(1) De cijfers van het boekjaar 2015 worden niet voorgesteld op pro forma basis, i.e. sluiten Cytec uit.

(2) De teller kan onder dezelfde naam gevonden worden in de tabel van historische financiële kerncijfers in deel 1 van de Business review.

(3) Aanbevolen dividend voor 2018, in afwachting van algemene aandeelhoudersvergadering op 8 mei 2019.

(4) Belgische roerende voorheffing van toepassing in het jaar van de dividenduitkering, i.e. het volgende jaar: 25% in 2013-2015, 27% in 2016, 30% vanaf 2017.

(5) De beurskoersgegevens van 2015 gebruiken de beurskoers aangepast met een factor 93,98% voor de periode tot en met 3 december 2015. De aanpassing weerspiegelt de verdeling van de voorkeurrechten verbonden aan de kapitaalverhoging die in december 2015 werd voltooid.

(6) De effectenmarkt cijfers zijn gebaseerd op alle transacties die door Euronext werden geregistreerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B24
Winst per aandeel

		2018	2017
Winst toegerekend aan Solvay aandeel (in € mln)			
Onderliggende winst van de periode	a	1.092	939
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	b	876	784
IFRS winst van de periode	c	858	1.061
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	d	657	824
Aantal aandelen (in 1000 aandelen)			
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	e	105.876	105.876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	f	2.723	2.358
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	g = e-f	103.154	103.519
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	h	103.277	103.352
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	i	103.735	104.084
Cijfers per aandeel (in €)			
Onderliggende winst van de periode (basis)	j = a/h	10,57	9,08
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	k = b/h	8,48	7,59
IFRS winst van de periode (basis)	l = c/h	8,31	10,27
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	m = d/h	6,37	7,97
IFRS winst van de periode (verwaterd)	p = c/i	8,27	10,19
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (verwaterd)	q = d/i	6,34	7,92

De **onderliggende winst per aandeel**⁽¹⁾ groeide +16% tot € 10,57 met inbegrip van een bijdrage van € 2,09 uit beëindigde bedrijfsactiviteiten. De onderliggende winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten steeg met +12% tot € 8,48, dankzij lagere financiële lasten en het lagere belastingtarief.

TOELICHTING B25
Dividend

De Raad van Bestuur heeft besloten om tijdens de gewone algemene vergadering van 14 mei 2019 een brutodividend aan te bevelen van €3,75 per aandeel.

Het dividend over het boekjaar 2018 laat een stijging zien van 4,2% vergeleken met het boekjaar 2017. Dit is in lijn met het dividendbeleid van de Groep om indien mogelijk een stabiel tot stijgend dividend te handhaven en deze, voor zover mogelijk, nooit naar beneden bij te stellen.

Gelet op het interim-dividend van € 1,44 bruto per aandeel, 30% roerende voorheffing dat op 17 januari 2019 werd uitgekeerd, zal het resterende dividend over 2018, dat gelijk is aan €2,31 bruto per aandeel, op 23 mei 2019 worden uitgekeerd op voorwaarde dat de algemene aandeelhoudersvergadering dit goedkeurt.

⁽¹⁾ Winst per aandeel, basisberekening

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

7. Vooruitzichten 2019

In lijn met de trends in het vierde kwartaal verwacht Solvay dat positieve marktomstandigheden zullen aanhouden in de meeste belangrijke markten, hoewel de groei waarschijnlijk zal worden gematigd door de omstandigheden in de automobiel-, elektronica- en olie & gassectoren. In deze context blijven we ons richten op het verder ontwikkelen van onze groeiplatformen.

Underlying EBITDA

Solvay verwacht op dit moment dat de EBITDA in 2019 bescheiden zal groeien en voornamelijk later in het jaar, tegenover € 2,330 miljoen pro forma in 2018^[1].

- Behalve beëindigde bedrijfsactiviteiten, zullen perimeteffecten naar verwachting klein zijn in 2019;
- Eenmalige winsten in 2018 bestonden voornamelijk uit € 23 miljoen synergieën op de vergoedingen na pensionering bij Cytec, geboekt in het tweede kwartaal van 2018 (voornamelijk in Advanced Materials);
- De organische groei in het eerste kwartaal zal naar verwachting grotendeels vlak zijn, in vergelijking met de sterke prestatie in 2018 van € 558 miljoen pro forma^[1].

Free cash flow

Ondertussen zal Solvay zich blijven concentreren op kostdiscipline en het afbouwen van de balansverplichtingen dankzij aangehouden solide operationele vrije kasstroom.

- Discipline op kapitaalinvesteringen gehandhaafd, in lijn met afschrijvingen;
- De uitbetaling van voorzieningen wordt tijdelijk hoger verwacht dan de run rate van € 400 miljoen, met hogere uitkeringen voor herstructureringen naarmate het vereenvoudigingsplan zich ontvouwt. Uitbetaling voor voorzieningen omvatten de doorlopende schuldafbouw van pensioenverplichtingen;
- Contante belastingen worden hoger verwacht, gekoppeld aan fasering;
- Contante financiële uitgaven worden grotendeels vlak verwacht;
- De behoeften aan werkkapitaal zullen afhangen van de marktvraag eind 2019, vergeleken met een zachtere marktomstandigheden aan het einde van 2018.

Gevoeligheid aan valuaschommelingen

Solvay is voornamelijk blootgesteld aan de Amerikaanse dollar, met de belangrijkste gevoeligheden per wijziging van \$/€ 0,10:

- EBITDA-gevoeligheid van ongeveer € -120 miljoen op basis van het gemiddelde tarief in 2018 van \$/€ 1,18, met ongeveer 2/3 op omrekening en 1/3 transactioneel (exclusief afdekking);
- Nettoschuldgevoeligheid van ongeveer € 120 miljoen op basis van de koers aan het einde van 2018 van \$/€ 1,15.

^[1] De EBITDA-cijfers van 2018 die als vergelijkingsbasis worden gebruikt, zijn de pro forma cijfers, na de implementatie van IFRS 16. Groei wordt uitgedrukt als organische groei, d.w.z. exclusief de effecten van perimeteerwijzigingen en omrekening van valuta. De volledige pro forma kerncijfers en winst- en verliescijfers zijn te vinden op pagina 34 van het financiële rapport.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.



Solvay NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV** | 31 december 2018**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 19 339 800 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 525 721 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2018 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2018

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<p>Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen en aandelen)</p> <p>De financiële investeringen bedragen 13 518 miljoen EUR per 31 december 2018, waarvan 57 miljoen EUR waardeverminderingen.</p> <p>Voor investeringen waarbij de nettovermogenswaarde in IFRS lager ligt dan de nettoboekwaarde zoals opgenomen in jaarrekening van Solvay NV, bepaalt het management de reële waarde om te bepalen of een bijzonder waardeverminderingverlies moet worden geboekt ("Impairment test").</p> <p>Gezien de materialiteit van de betrokken bedragen, de complexiteit van het waarderingsproces en het vereiste niveau van oordeelsvorming, werd het risico dat de investeringen niet goed zouden worden gewaardeerd in de balans van Solvay NV dan ook beschouwd als een kernpunten punt van de audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • In het kader van onze audit hebben wij het proces met betrekking tot het analyseren van mogelijke duurzame waardeverminderingen op financieel vaste activa beoordeeld. • Voor investeringen waarvoor een Impairment test nodig was hebben wij: <ul style="list-style-type: none"> - beoordeeld of de waarderingsmethode onder de gegeven omstandigheden geschikt is en of de methode voor het bepalen van de reële waarde consistent wordt toegepast met de voorgaande perioden; - de redelijkheid van de waarderingsveronderstellingen (disconteringsvoet en groeivoet op lange termijn) kritisch beoordeeld; - de redelijkheid van de kasstroomveronderstellingen kritisch beoordeeld, zowel in de prognoseperiode als in de eindperiode. • Onze financiële waarderingspecialisten waren betrokken bij de uitvoering van deze procedures.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV | 31 december 2018****Verantwoordelijkheden van de commissarissen voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2018

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de statutaire jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de statutaire jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 96, § 4 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het Global Reporting Initiative (GRI) referentiemodel. Op vraag van Solvay's management hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over bepaalde sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de *International Standard on Assurance Engagements* ISAE 3000. Overeenkomstig artikel 144, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde GRI referentiemodel. Voor informatie die niet opgenomen is in dit specifiek assurance-verslag, drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over eventuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2018

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6^o/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid


- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Tijdens het boekjaar werd een interimdividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.

Zaventem, 29 maart 2019

De commissaris



Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA
Vertegenwoordigd door Michel Denayer

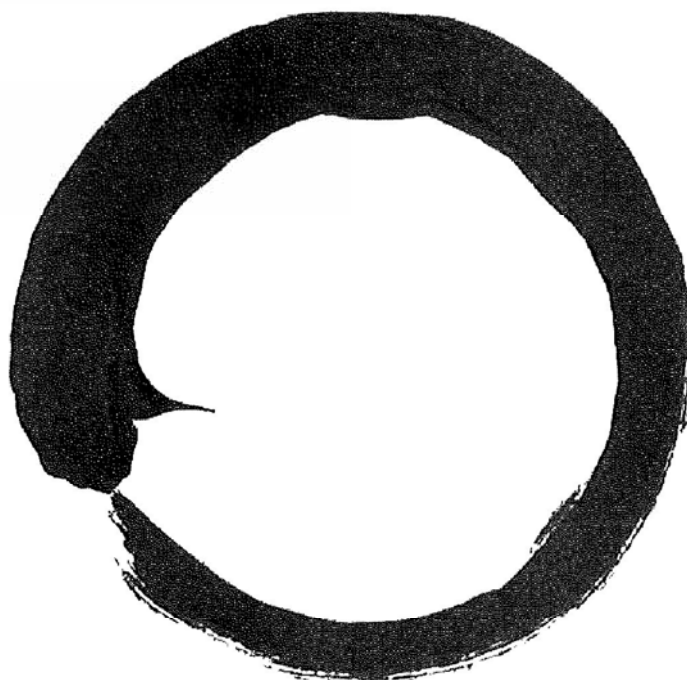
Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.



Solvay NV

Verslag inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva per 30 september 2018 van de vennootschap Solvay NV in het kader van de uitkering van een interim-dividend

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 30 september 2018

Verslag inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva per 30 september 2018 van de vennootschap Solvay NV in het kader van de uitkering van een interim-dividend

Overeenkomstig artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen en artikel 44 van de statuten van vennootschap Solvay NV ("de vennootschap") stelt de raad van bestuur voor een interim-dividend uit te keren op het resultaat van het boekjaar. Overeenkomstig artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen brengen wij in onze hoedanigheid van commissaris van de vennootschap onderhavig verificatieverslag uit over de staat van activa en passiva afgesloten op 30 september 2018, bestemd voor de raad van bestuur.

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de hierbij gevoegde staat van activa en passiva van de vennootschap per 30 september 2018, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met een balanstotaal van 19 303 381 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de staat van activa en passiva

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van deze staat van activa en passiva per 30 september 2018 in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel volgens de principes van artikel 92, § 1, eerste lid, van het Wetboek van vennootschappen, alsook voor de naleving van de door artikel 618, tweede lid, van het Wetboek van vennootschappen vereiste voorwaarden.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de staat van activa en passiva te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit." Een dergelijke beoordeling bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, in hoofdzaak bij de voor financiën en administratie verantwoordelijke personen, alsmede uit het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een overeenkomstig de internationale controlestandaarden (ISA's, International Standards on Auditing) uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend.

Bijgevolg brengen wij geen controleoordeel over deze staat van activa en passiva tot uitdrukking.


VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV** | 30 september 2018**Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de bijhorende staat van activa en passiva van de vennootschap Solvay NV afgesloten op 30 september 2018 met een balanstotaal van 19 303 381 (000) EUR en met een winst van de lopende periode van 176 038 (000) EUR, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Beperking van gebruik en verspreiding van ons verslag

Dit verslag werd opgesteld voor het exclusief gebruik door de raad van bestuur en de aandeelhouders van de vennootschap ingevolge artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen en kan derhalve voor geen enkel ander doel worden aangewend.

Zaventem, 30 oktober 2018

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Michel Denayer

Bijlage: Staat van activa en passiva per 30 september 2018 en waarderingsregels van de vennootschap

Deloitte

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid /
Société civile sous forme d'une société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY S.A.

ACTIVA (in EUR)

	30 september 2018		31 december 2017	
		<u>12.855.881.060,03</u>		<u>-12.996.622.529,51</u>
VASTE ACTIVA				
I. Oprichtingskosten		0,00		32.646,33
II. Immateriële vaste activa		169.647.418,16		176.720.348,38
III. Materiële vaste activa		44.360.661,50		49.730.316,34
A. Terreinen en gebouwen	26.911.793,41		30.073.510,15	
B. Installaties, machines en uitrusting	10.371.999,09		11.092.496,46	
C. Meubilair en rollend materieel	3.705.194,74		3.992.739,77	
E. Overige materiële vaste activa	32.971,38		1.043.157,31	
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	3.336.702,88		3.528.412,56	
IV. Financiële vaste activa		12.641.872.970,37		12.770.139.220,46
A. Verbonden ondernemingen				
1. Deelnemingen	12.520.997.996,91		12.501.273.077,18	
2. Vorderingen	101.757.071,62		245.493.056,17	
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat				
1. Deelnemingen	1.831.399,97		3.432.988,84	
C. Andere financiële vaste activa				
1. Aandelen	15.686.499,87		18.340.098,29	
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1.600.000,00		1.600.000,00	
VLOTTENDE ACTIVA		<u>6.447.499.485,47</u>		<u>7.176.590.286,65</u>
V. Vorderingen op meer dan één jaar		932.750,45		945.851,27
B. Overige vorderingen	932.750,45		945.851,27	
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering		336.564,90		1.355.578,83
A. Voorraden				
1. Grond- en hulpstoffen	43.939,30		57.587,28	
4. Handelsgoederen	0,00		0,00	
B. Bestellingen in uitvoering	292.625,60		1.297.991,55	
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		6.052.812.509,92		6.906.586.876,17
A. Handelsvorderingen	1.108.950.149,77		1.032.808.865,47	
B. Overige vorderingen	4.943.862.360,15		5.873.778.010,70	
VIII. Geldbeleggingen		438.350,93		171,39
A. Eigen aandelen	0,00		0,00	
B. Overige beleggingen	438.350,93		171,39	
IX. Liquide middelen		366.433.401,66		229.657.456,09
X. Overlopende rekeningen		26.545.907,61		38.014.334,90
TOTAAL DER ACTIVA		19.303.380.535,50		20.173.182.798,16

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY S.A.

PASSIVA (in EUR)

	30 september 2018		31 december 2017	
EIGEN VERMOGEN		<u>11.077.729.931,32</u>		<u>11.077.729.931,32</u>
I. Kapitaal		1.588.146.240,00	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
A. Geplaatst kapitaal	1.588.146.240,00			
B. Niet-opgevraagd kapitaal				
II. Uitgiftepremies		1.200.432.580,38		1.200.432.580,38
IV. Reserves		1.982.255.418,15		1.982.255.418,15
A. Wettelijke reserve	158.814.624,00		158.814.624,00	
C. belastingvrije reserves	798.716.681,94		798.716.681,94	
D. Beschikbare reserves	1.024.724.112,21		1.024.724.112,21	
V. Overgedragen winst (verlies)		6.306.895.692,79		6.306.895.692,79
VI. Kapitaalsubsidies		0,00		0,00
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		<u>275.887.202,46</u>		<u>253.710.409,23</u>
VII A. Voorzieningen voor risico's en kosten		275.887.202,46		253.710.409,23
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	230.899.538,78		207.363.667,88	
2. Fiscale lasten	2.440.505,52		2.440.505,52	
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00		0,00	
4. Milieuverplichtingen	14.708.726,14		14.697.671,75	
5. Overige risico's en kosten	27.838.432,02		29.208.664,10	
SCHULDEN		<u>7.773.725.052,19</u>		<u>8.841.742.457,81</u>
VIII. Schulden op meer dan één jaar		1.750.000.000,00		2.449.918.984,06
A. Financiële schulden	1.750.000.000,00		2.449.918.984,06	
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	1.250.000.000,00		1.249.918.984,06	
5. Overige leningen	500.000.000,00		1.200.000.000,00	
D. Overige schulden	0,00		0,00	
IX. Schulden op ten hoogste één jaar		5.961.561.002,73		6.351.813.886,86
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	700.000.000,00		0,00	
B. Financiële schulden	1.004.689.508,38		787.838.977,46	
1. Kredietinstellingen	1.004.125.672,70		412.621.683,52	
2. Overige leningen	563.635,68		385.217.293,94	
C. Handels schulden	46.445.119,44		143.707.334,11	
1. Leveranciers	46.445.119,44		143.707.334,11	
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	5.675.287,62		5.798.721,59	
E. Schulden betrekking tot belasting, bezoldiging, sociale	94.133.251,18		99.320.813,28	
1. Belastingen	45.681.124,00		46.103.268,12	
2. Bezoldigingen en sociale lasten	48.452.127,18		53.217.525,16	
F. Overige schulden	4.110.617.836,13		5.305.148.040,42	
X. Overlopende rekeningen		62.164.049,46		40.009.586,69
WINSTVERLIES VAN PERIODE		176.038.349,53		overgedragen
TOTAAL VAN DE PASSIVA		19.303.380.535,50		20.173.182.796,16

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY S.A.

RESULTATENREKENING (In EUR)

	30 september 2018		31 december 2017	
I. Bedrijfsopbrengsten		708.012.918,59		967.331.684,27
A. Omzet	8.992.042,64		8.502.464,61	
B. Voorraad goederen in bewerking en geread product en bestellingen in uitvoering (toename + / afname -)	-607.389,79		-62.125,38	
C. Geproduceerde vaste activa	37.572.300,64		54.937.077,96	
D. Andere bedrijfsopbrengsten	631.469.656,10		853.130.542,44	
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	30.586.309,00		50.823.724,64	
II. Bedrijfskosten		-641.882.950,27		-829.451.235,44
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	10.504.875,32		10.240.580,24	
1. Aankopen	10.491.227,34		8.227.760,98	
2. Voorraad : afname / toename	13.647,98		2.012.819,26	
B. Diensten en diverse goederen	354.656.439,79		485.211.766,41	
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	149.962.430,16		198.186.218,76	
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	56.199.131,25		88.266.546,63	
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen en handelvorderingen (toename + / afname -)	15.202.088,67		15.581.238,62	
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen, (bestedingen en terugnamingen)	-13.718.373,82		-14.799.467,67	
G. Andere bedrijfskosten	24.901.549,01		40.654.247,37	
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	44.174.809,99		6.110.105,28	
III. BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)		<u>66.129.968,32</u>		<u>137.880.448,83</u>
IV. Financiële opbrengsten		251.474.773,63		1.359.083.988,14
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	167.850.595,92		238.736.949,83	
B. Opbrengsten uit vlottende activa	44.743.237,73		72.152.441,14	
C. Anders financiële opbrengsten	35.210.997,76		135.849.620,18	
D. Niet-recurrente financiële opbrengsten	3.669.942,12		912.344.974,99	
V. Financiële kosten		-127.532.020,16		-741.701.929,57
A. Kosten van schulden	90.061.933,46		174.224.041,37	
B. Réductions de valeurs s/actifs circulants autres que ceux visés sub II E (dotation + / reprises -)	750,00		0,00	
C. Andere financiële kosten	36.569.336,73		206.817.318,09	
D. Niet-recurrente financiële kosten	0,00		380.660.572,11	
VI. WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING		<u>190.072.721,67</u>		<u>755.262.505,40</u>
VII. Belastingen op het resultaat		-14.034.372,14		-22.685.101,07
A. Belastingen	-16.428.592,30		-28.224.631,83	
B. Regulatiering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belasting	2.394.210,16		5.539.530,76	
VIII. WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR (VI + VII)		<u>176.038.349,53</u>		<u>732.577.404,33</u>
XI. TE BESTEMMEN WINST (VERLIES)		<u>176.038.349,53</u>		<u>732.577.404,33</u>

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Nr. BE 0403.091.220

VOL 6.19

Waarderingsregels

1. Vestigingskosten
De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.
2. Immateriële activa
Sinds 1 januari 2015 worden de kosten voor onderzoek afgeschreven op een jaar. De kosten voor onderzoek gemaakt tot en met 31 december 2015 worden lineair afgeschreven over een termijn van 3 jaar.
De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegevoegd ter waarde van hun kostprijs.
Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.
Als de afschrijvings termijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijving duur maximaal 10 jaar.
Kosten die betrekking hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtig schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.
Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overtreft.
3. Materiële vaste activa
Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overtreft; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit betekent de waardering te aligneren met de marktwaarde bij realisatie.
Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperkt is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.
4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar
Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.
In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankoopsprijs.
5. Voorraden
De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgeschreven nationale wetgeving.
6. Bestellingen in uitvoering
Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.
7. Vorderingen tot een jaar
De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.
De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgesteld wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.
8. Voorzieningen voor risico's en kosten
Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.
Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd. Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.
De kooprijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.
9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta
Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde valuta van de vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.
Transacties in vreemde valuta van de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.
10. Financiële instrumenten
De vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.
De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.
Afgelide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**SOLVAY S.A.****Betalingen aan regeringen : Verslag 2018**

Voorstellingsbasis en reikwijdte

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn inzake transparantie (2013/50 / EU), met betalingen aan regeringen communicatie, in overeenstemming met hoofdstuk 10 van de richtlijn Accountant (2013/34 / EU).

Royalties overheden worden gepresenteerd aan de hand van een betaling in contanten in de periode. Het rapport bevat de betalingen voor activiteiten in verband met de winning van delfstoffen uit al onze activiteiten. De betaalde belastingen in verband met mijnbouwactiviteiten niet betrouwbaar kan worden gescheiden van andere belastingen .. Daarom betaalde belastingen inkomen zijn uitgesloten van dit rapport. Het sluit ook de betalingen door entiteiten die worden verwerkt volgens de 'equity'-methode, zoals Provdasol (BG) en Varovik Devnya (BG).

Solvay SA, de moedermaatschappij van de groep, opgesteld in het verslag op geconsolideerde basis en rapporteert over de activiteiten van haar dochterondernemingen die actief zijn in de winningsindustrie. De volgende termen hebben de hieronder gegeven betekenissen:

Regering

Elke nationale, regionale of lokale overheid van een land, met inbegrip van alle departementen, instanties of ondernemingen die door deze autoriteit.

Project

De operationele activiteiten die worden beheerst door een enkel contract, vergunning, huurovereenkomst, concessie of een soortgelijke juridische constructies zijn de basis voor de betaling van schulden aan de overheid. Wanneer meerdere dergelijke overeenkomsten hoofdzakelijk zijn verbonden, is een uniek project.

Royalties

Betalingen aan regeringen voor de omzet of de productie in verband met de winning van mineralen en steenkool.

Informatie drempel

Betalingen aan een overheid in de vorm van een eenmalige betaling of een reeks gerelateerde betalingen 100 000 of meer tijdens een oefening maken deel uit van dit rapport. Daarom is in de tabellen "door de regering Betalingen" en "project betalingen" enkele kleine betalingen werden uitgesloten, waardoor het verschil met het totaal van tabel "landen Betaling", legt.

Betalingen per land :

In € duizenden	Royalties
België	234
Spanje	149
Duitsland	615
France	208
Italië	895
Verenigde Staten van America	23.777
Totaal	25.877

Betalingen per regering

In € duizenden	Royalties
België	209
Wallonia Region	209
Spanje	133
City of Polanco	133
Duitsland	546
District regering van Arnsberg	546
France	149
State of Meurthe et Moselle	149
Italië	895
Region Toscana	859
City of San Carlo	236
Verenigde Staten van America	23.777
XXX	9.404
Sweetwater county	7.465
State van Wyoming	6.909
Totaal	25.709

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**Betaling per project**

In € duizenden	Royalties
België	234
Walcourt quarry mine	234
Spanje	137
Polanco salt mine	137
Duitsland	546
Zout mijne - Epe	546
France	208
Zout mijne - Dombasle	208
Italië	895
Ponteginori salt mine	463
San Carlo quarry mine	432
Verenigde Staten van America	23.770
Natriumcarbonaat mijne - Green River	23.770
Totaal	25.791

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	724,6	456,0	268,6
Deeltijds	1002	112,1	28,7	83,4
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	813,9	478,0	335,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.200.581	763.001	437.580
Deeltijds	1012	143.079	45.193	97.886
Totaal	1013	1.343.660	808.194	535.466
Personeelskosten				
Voltijds	1021	174.721.727,50	126.571.859,75	48.149.867,75
Deeltijds	1022	18.176.252,13	6.120.415,58	12.055.836,55
Totaal	1023	192.897.979,63	132.692.275,33	60.205.704,30
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	815,9	481,2	334,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	1.346.852	812.645	534.207
Personeelskosten	1023	192.405.483,62	132.273.607,46	60.131.876,16
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	730	113	818,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	712	110	799,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	18	3	19,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	461	30	483,5
lager onderwijs	1200	1		1,0
secundair onderwijs	1201	34	6	38,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	72	7	77,3
universitair onderwijs	1203	354	17	366,4
Vrouwen	121	269	83	335,3
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	19	20	35,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	77	27	98,6
universitair onderwijs	1213	173	36	201,7
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	22		22,0
Bedienden	134	708	113	796,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	6,9	
151	13.418	
152	315.338,85	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	84	3	85,6
210	70	1	70,5
211	14	2	15,1
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	75	5	78,2
310	66	5	69,2
311	9		9,0
312			
313			
340	33	2	34,6
341			
342	8	1	8,8
343	34	2	34,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	387	5811	268
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	33.752	5812	23.407
Nettokosten voor de onderneming	5803	6.202.856,72	5813	4.301.588,13
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	6.202.856,72	58131	4.301.588,13
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	484	5831	335
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	7.934	5832	5.502
Nettokosten voor de onderneming	5823	725.770,56	5833	503.311,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	