

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0403.091.220	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: **SOLVAY SA**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Rue de Ransbeek**

N°: **310**

Code postal: **1120**

Commune: **Neder-over-Heembeek**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: ¹

Numéro d'entreprise **0403.091.220**

DATE **5/01/2016** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS (2 décimales)** ²

approuvés par l'assemblée générale du **12/05/2020**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **1/01/2019** au **31/12/2019**

Exercice précédent du **1/01/2018** au **31/12/2018**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ³ identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **142**
 objet: 6.1, 6.3.4, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

Signataire
 (nom et qualité)
Boël Nicolas
Président du Conseil d'Administration

Signataire
 (nom et qualité)
Kadri Ilham
Administrateur

¹ Mention facultative.

² Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

³ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

Oudeman Maria

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Pays-Bas

Fonction : Administrateur

Mandat : 14/05/2019- 9/05/2023

de Viron Françoise

rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

Poirier-Lemarchand Agnès

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

de Silguy Yves-Thibault

avenue de la Motte-Piquet 36, 75007 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 11/05/2010- 14/05/2019

Casimir-Lambert Charles

chemin des Tulipiers 2, 1297 Founex, Suisse

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/06/2007- 9/05/2023

de Laguiche Bernard

Rua Prof Parigo de Souza 3305, boîte 191, 81200 100 Curitiba Parana, Argentine

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

Baron Coppens d'Eeckenbrugge Hervé

avenue Baron d'Huart 152, 1950 Kraainem, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

du Monceau de Bergendal Evelyn

avenue des Fleurs 14, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

Boël Nicolas

avenue des Grands Prix 75, 1150 Woluwé-Saint-Pierre, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

Solvay Jean-Marie

chaussée de Bruxelles 115, 1310 La Hulpe, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 6/06/2002- 12/05/2020

Thorne Rosemary

Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/05/2014- 10/05/2022

Michel Gilles

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/05/2014- 10/05/2022

Lievonen Matti

Museokatu 40, boîte A, 00100 Helsinki, Finlande

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/05/2018- 10/05/2022

Tournay Philippe

avenue de l'Observatoire 7, boîte 14, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 8/05/2018- 10/05/2022

Clamadieu Jean-Pierre

rue de Namur 14, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 1/03/2019

Moraleda Amparo

Calle de Rodriguez Marin 21, boîte 3, 28002 Madrid, Espagne

Fonction : Administrateur

Mandat : 9/05/2017- 11/05/2021

Kadri Ilham

avenue de la Sapinière 23, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 11/05/2019- 11/05/2021

Deloitte Réviseurs d'EntrepriseSC sfd SCRL 0429.053.863

Luchthaven Brussel Nationaal 1J, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : IRE B025

Mandat : 14/05/2013- 10/05/2022

Représenté par :

1. Denayer Michel

Luchthaven Brussel Nationaal 1J , 1930 Zaventem, Belgique

, Numéro de membre : A01346

2. Magnin Corine

Luchthaven Brussel Nationaal 1J , 1930 Zaventem, Belgique

, Numéro de membre : A02128

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise **;
- B. L'établissement des comptes annuels **;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>13.285.656.898,73</u>	<u>13.882.513.268,71</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	164.162.001,00	171.926.909,86
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	64.047.790,41	54.718.608,96
Terrains et constructions		22	35.296.069,48	28.934.450,02
Installations, machines et outillage		23	13.017.944,44	10.556.401,25
Mobilier et matériel roulant		24	3.631.383,69	3.852.922,48
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	15.730,56	29.500,58
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	12.086.662,24	11.345.334,63
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	13.057.447.107,32	13.655.867.749,89
Entreprises liées	6.15	280/1	13.038.893.140,63	13.636.127.509,92
Participations		280	12.996.475.557,11	13.500.700.397,54
Créances		281	42.417.583,52	135.427.112,38
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	1.737.336,97	1.956.328,97
Participations		282	1.737.336,97	1.956.328,97
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	16.816.629,72	17.783.911,00
Actions et parts		284	14.254.129,72	15.583.911,00
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	2.562.500,00	2.200.000,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>5.080.332.008,41</u>	<u>5.457.287.136,14</u>
Créances à plus d'un an		29	904.349,06	930.952,69
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	904.349,06	930.952,69
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	101.771,01	93.881,59
Stocks		30/36	45.153,08	39.142,79
Approvisionnements		30/31	44.153,08	39.142,79
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	1.000,00	
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	56.617,93	54.738,80
Créances à un an au plus		40/41	4.722.560.236,37	4.946.414.072,09
Créances commerciales		40	862.663.517,24	886.414.934,81
Autres créances		41	3.859.896.719,13	4.059.999.137,28
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53		74.636.637,45
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		74.636.637,45
Valeurs disponibles		54/58	338.014.941,38	417.478.834,58
Comptes de régularisation	6.6	490/1	18.750.710,59	17.732.757,74
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	18.365.988.907,14	19.339.800.404,85

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>11.336.488.308,88</u>	<u>11.206.414.070,93</u>
Capital	6.7.1	10	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital souscrit		100	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Capital non appelé ⁴		101		
Primes d'émission		11	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	1.982.255.418,15	1.982.255.418,15
Réserve légale		130	158.814.624,00	158.814.624,00
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132	767.756.282,76	767.756.282,76
Réserves disponibles		133	1.055.684.511,39	1.055.684.511,39
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	6.565.654.070,35	6.435.579.832,40
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net ⁵		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>309.058.918,84</u>	<u>323.086.465,16</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	309.058.918,84	323.086.465,16
Pensions et obligations similaires		160	203.036.755,29	228.239.204,30
Charges fiscales		161	143.139,97	2.462.293,32
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163	15.234.984,60	14.484.155,01
Autres risques et charges	6.8	164/5	90.644.038,98	77.900.812,53
Impôts différés		168		

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>6.720.441.679,42</u>	<u>7.810.299.868,76</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	2.652.398.350,77	2.050.000.000,00
Dettes financières		170/4	2.650.000.000,00	2.050.000.000,00
Emprunts subordonnés		170	300.000.000,00	300.000.000,00
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.850.000.000,00	1.250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174	500.000.000,00	500.000.000,00
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	2.398.350,77	
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	4.040.680.125,12	5.715.037.533,91
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		700.000.000,00
Dettes financières		43	701.447.613,56	264.888.791,98
Etablissements de crédit		430/8	701.410.698,44	264.148.637,39
Autres emprunts		439	36.915,12	740.154,59
Dettes commerciales		44	83.522.045,38	79.977.540,46
Fournisseurs		440/4	83.522.045,38	79.977.540,46
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46	9.272.385,84	5.932.831,91
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	99.612.209,49	84.305.314,42
Impôts		450/3	48.685.696,95	30.249.655,28
Rémunérations et charges sociales		454/9	50.926.512,54	54.055.659,14
Autres dettes		47/48	3.146.825.870,85	4.579.933.055,14
Comptes de régularisation	6.9	492/3	27.363.203,53	45.262.334,85
TOTAL DU PASSIF		10/49	18.365.988.907,14	19.339.800.404,85

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	986.687.129,28	1.023.813.223,89
Chiffre d'affaires	6.10	70	12.517.134,51	11.251.567,09
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71	78.584,95	-750.955,66
Production immobilisée		72	24.870.828,17	46.762.816,61
Autres produits d'exploitation	6.10	74	913.491.379,28	867.534.257,48
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	35.729.202,37	99.015.538,37
Coût des ventes et des prestations		60/66A	854.512.045,19	982.012.154,02
Approvisionnements et marchandises		60	11.744.617,82	13.335.980,55
Achats		600/8	11.673.922,29	13.317.536,06
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	70.695,53	18.444,49
Services et biens divers		61	528.048.795,07	516.500.411,07
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	211.279.957,11	199.037.361,96
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	46.331.788,98	67.581.556,27
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		631/4	-3.054.634,47	24.773.093,29
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	-852.772,00	42.156.705,81
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	43.574.200,15	30.213.992,98
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	17.440.092,53	88.413.052,09
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	132.175.084,09	41.801.069,87

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	1.600.996.562,10	687.970.671,41
Produits financiers récurrents		75	1.575.293.158,48	292.650.894,25
Produits des immobilisations financières		750	1.469.406.764,61	177.405.359,74
Produits des actifs circulants		751	55.540.149,11	61.726.110,53
Autres produits financiers	6.11	752/9	50.346.244,76	53.519.423,98
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	25.703.403,62	395.319.777,16
Charges financières	6.11	65/66B	1.187.576.075,91	193.056.453,00
Charges financières récurrentes		65	170.363.663,80	178.269.421,90
Charges des dettes		650	127.474.210,93	123.414.441,83
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	42.889.452,87	54.854.980,07
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	1.017.212.412,11	14.787.031,10
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	545.595.570,28	536.715.288,28
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77	18.484.772,33	10.994.588,67
Impôts		670/3	21.421.794,33	15.410.178,83
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	2.937.022,00	4.415.590,16
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	527.110.797,95	525.720.699,61
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	527.110.797,95	525.720.699,61

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	6.962.690.630,35	6.832.616.392,40
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	527.110.797,95	525.720.699,61
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2		
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	6.565.654.070,35	6.435.579.832,40
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	397.036.560,00	397.036.560,00
Rémunération du capital	694	397.036.560,00	397.036.560,00
Administrateurs ou gérants	695		
Employés	696		
Autres allocataires	697		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.760.706,17
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	1.225.123,86	
Cessions et désaffectations	8031	1.277.087,64	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041	14.772.458,43	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	23.481.200,82	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.602.014,44
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	1.810.979,16	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	6.412.993,60	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	<u>17.068.207,22</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8055P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8025		
Cessions et désaffectations	8035		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8045		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8055		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8125P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8075		
Repris	8085		
Acquis de tiers	8095		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8105		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8115		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8125		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81312	_____	

	Codes	Exercice
FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8056	16.135.950,60
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8126	16.135.950,60
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81313	_____

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	216.338.003,68
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	3.147.437,47	
Cessions et désaffectations	8032	37.688,00	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042	5.393.418,34	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	224.841.171,49	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	80.122.865,78
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	21.695.099,47	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	37.688,00	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	101.780.277,25	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>123.060.894,24</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023		
Cessions et désaffectations	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8043		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	6.600.000,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
Mutations de l'exercice			
Actés	8073		
Repris	8083		
Acquis de tiers	8093		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8113		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	6.600.000,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.553.080,23
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8024	12.645.696,08	
Cessions et désaffectations	8034		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8044	-20.165.876,77	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054	24.032.899,54	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8074		
Repris	8084		
Acquis de tiers	8094		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8104		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8114		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8124		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	213	<u>24.032.899,54</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.272.913,31
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	8.239.423,16	
Cessions et désaffectations	8171	5.046.854,81	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	5.018.584,06	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	108.484.065,72	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.011.055,64
Mutations de l'exercice			
Actés	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251	7.011.055,64	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.349.518,93
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	6.865.641,98	
Repris	8281		
Acquises de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	5.016.109,03	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	80.199.051,88	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	35.296.069,48	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	43.555.429,43
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	3.980.041,81	
Cessions et désaffectations	8172	3.593.989,91	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	1.532.480,20	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	45.473.961,53	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.999.028,18
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	2.777.011,91	
Repris	8282		
Acquises de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	3.320.023,00	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	32.456.017,09	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	<u>13.017.944,44</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.685.863,70
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	1.136.591,99	
Cessions et désaffectations	8173	284.379,44	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	616.320,62	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	37.154.396,87	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.832.941,22
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	1.974.451,40	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	284.379,44	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	33.523.013,18	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>3.631.383,69</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.199,29
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	57.199,29	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.814,77
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255	107.814,77	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	135.513,48
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	13.770,02	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	149.283,50	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>15.730,56</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.345.334,63
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	7.908.712,49	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-7.167.384,88	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	12.086.662,24	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>12.086.662,24</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.962.107,93
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	1.773.040,18	
Cessions et retraits	8373	9.450.924,93	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	16.284.223,18	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.372.425,98
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483	6.348.103,47	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	2.024.322,51	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.770,95
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	5.770,95	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>14.254.129,72</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>2.200.000,00</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	362.500,00	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>2.562.500,00</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
Hestia SA RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0413.879.402	Ordinaires	999	99,90	0,10	31/12/2018	EUR	685.770	293.984
Resol & Cie SNC RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0448.967.963	Parts sociales	99	99,00	1,00	31/12/2018	EUR	141.065	-5.765
Solvay Chemicals International SA RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0406.804.736	Ordinaires	338.786.077	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	263.748.768	10.835.714
Solvay Chimie SA RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0408.249.541	Ordinaires	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	119.632.502	573.276
Solvay Participations Belgique SA Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0403.409.340	Ordinaires	151.995.650	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	3.680.122.428	8.373.815
Solvay Specialty Polymers Belgium SA Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0880.405.949	Ordinaires	6.782.495	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	172.667.034	-3.173.005
Solvay Chemicals and Plastics Holding BV S. Etr. Schepersweg 1 6049 CV Herten Pays-Bas	Ordinaires	1.839	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	498.644.000	32.763.000

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
Solvay Quimica S.L. S. Etr. AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Espagne	Ordinaires	55.918	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	144.169.000	19.959.000
Solvay Chimica Italia S.p.A. S. Etr. VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italie	Ordinaires	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	336.780.188	18.364.676
Solvay GmbH S. Etr. HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Allemagne	Ordinaires	29.115.280	10,26	89,74	31/12/2018	EUR	772.866.000	62.649.000
Solvay Österreich GmbH S. Etr. BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Autriche	Ordinaires	50	0,39	99,61	31/12/2018	EUR	11.564.113	1.001.167
Solvay Schweiz AG S. Etr. ZUERCHERSTRASSE 42 5330 Bad Zurzach Suisse	Ordinaires	5.000	100,00	0,00	31/12/2018	CHF	5.357.376	202.291
Solvay Business Services Portugal S. Etr. AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , boîte 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Ordinaires	1	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	3.213.693	836.893
Solvay Finance (Luxembourg) SA PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxembourg	Ordinaires	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	3.002.424.467	157.898.668

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
Solvay Chimika SA ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINAI) Grèce	Ordinaires	399.999	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	252.472	15.694
Solvay Nordic A.B. S. Etr. LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Suède	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2018	SEK	6.467.378	160.215
Solvay Kemija d.o.o. S. Etr. Petrova 12 10000 Zagreb Croatie 0000.000.000	Ordinaires	503	100,00	0,00	31/12/2018	HRK	2.448.383	368.441
Solvay Kimya Ltd STI S. Etr. GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turquie 0000.000.000	Ordinaires	600	100,00	0,00	31/12/2018	TRY	23.234.341	9.244.905
Solvay Ltd (Shanghai) S. Etr. JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai Chine	Ordinaires	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2018	CNY	508.265.896	41.446.702
Nippon Solvay K.K. S. Etr. ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japon 0000.000.000	Ordinaires	400	100,00	0,00	31/12/2018	JPY	687.034.832	139.149.568
Daehan Solvay Special Chemicals C° Ltd S. Etr. IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Corée du Sud 0000.000.000	Ordinaires	353.750	11,95	88,05	31/12/2018	KRW	31.361.634.952	997.737.489

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd S. Etr. GONGDAN-RO, ONSAN-EUP 160 45010 Ulsan City Corée du Sud	Ordinaires	1.960.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	14.460.932.000	1.307.672.000
Iridos Ltd S. Etr. IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Corée du Sud	ordinaires	1.000.000	50,00	0,00	31/12/2018	KRW	21.834.287.000	-363.084.000
Solvay Specialities India Private Limited S. Etr. SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai Inde	Ordinaires	947.445	0,29	99,71	31/03/2019	INR	5.101.491.000	-23.947.000
Solvay Asia Pacific Co Ltd S. Etr. 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thaïlande	Ordinaires	239.993	99,99	0,00	31/12/2018	THB	68.417.401	6.213.547
Solvay Taiwan Ltd S. Etr. SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taïwan	Ordinaires	2.858	100,00	0,00	31/12/2018	TWD	74.987.848	6.658.421
Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd S. Etr. DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Afrique du Sud	ordinaires	110	100,00	0,00	31/12/2018	ZAR	7.414.317	2.533.294
Conduit Ventures II Ltd S. Etr. Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Royaume-Uni	Ordinaires	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2018	EUR	18.708.776	415.582

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+)	(-)
Belinka Perkemija DD S. Etr. ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovénie 0000.000.000	Ordinaires	52.922	20,00	0,00	31/12/2018	EUR	8.686.662	2.562.191
Pangaea Ventures Ltd S. Etr. West Georgia Street 1500 V6G 2Z6 Vancouver Canada	Ordinaires	4.761.530	15,76	0,00	31/12/2018	USD	6.188.995	-512.020
Korea Advanced Materials Fund YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , boîte 5 06141 SEOUL Corée du Sud	ordinaires	12.000.000	50,00	0,00	31/12/2018	KRW	18.536.526.495	4.503.254.581
SOLVAY FRANCE SA rue de Clichy 25 75009 Paris France	ordinaires	23.287.660	15,63	84,37	31/12/2018	EUR	2.109.550.628	184.634.759
Solvay Solutions Italia S.p.A. S. Etr. Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italie	ordinaires	5.395.800	51,00	49,00	31/12/2018	EUR	58.758.903	814.688
SOLVAY FLUORIDES, LLC RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Etats-Unis d'Amérique	Ordinaires	1.000	100,00	0,00	31/12/2019	USD	38.262.000	16.801.000
SOFINNOVA GREEN SEED FUND RUE DE SURENE 17 75008 PARIS France	ORDINAIRES	500.000	22,22	0,00	31/12/2018	EUR	24.153.687	-410.248

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
SOLVAY POLAND SP UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Pologne	ORDINAIRE	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2018	PLN	48.892.100	31.406.300
SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A. VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italie	ORDINAIRES	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	1.086.308.751	130.418.437
Solvay UK Holding Company Ltd S. Etr. OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Royaume-Uni	Ordinaire	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2018	GBP	68.886.000	-16.000
Solvay Holding Inc S. Etr. CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Etats-Unis d'Amérique	Ordinaire	8.380	60,74	39,26	31/12/2019	USD	7.691.315.000	57.352.000
Solvay Energy Services Italia Srl Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italie	Ordinaire	45.900	51,00	49,00	31/12/2018	EUR	-96.902	-503.997
Solvay Hungary KFT TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongrie	Ordinaire	986	100,00	0,00	31/12/2018	HUF	163.376.000	46.591.000
Solvay CR s.r.o. ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 République Tchèque	Ordinaire	866	100,00	0,00	31/12/2018	CZK	27.593.000	5.564.000

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
Solvay Bucharest srl STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roumanie	Ordinaire	66.141	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	4.070.737	795.805
Solvay Chemical Services Korea Co Ltd S. Etr. Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Corée du Sud	Ordinaire	400.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	2.852.973.000	1.000.654.000
Cytec Process Materials S. Etr. Via Vigevano 1 12084 Mondovi Italie	Ordinaires	1	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	-3.735.093	-12.792.879
Invizius Ltd Princes street 125 EH2 4AD Edinburgh Royaume-Uni	ordinaire	59.453	18,15	0,00	31/12/2018	GBP	225.114	-238.014
Rhodia Holdings Ltd Clarendon road 34 WD171JJ WATFORD, HERTFORDSHIRE Royaume-Uni	ordinaire	646.088.254	100,00	0,00	31/12/2018	GBP	245.535.000	-4.036.000

LISTE DES ENTREPRISES DONT L'ENTREPRISE RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE

Les comptes annuels de chacune des entreprises pour lesquelles l'entreprise est indéfiniment responsable sont joints aux présents comptes annuels pour être publiés en même temps que ceux-ci, sauf si dans la deuxième colonne du tableau ci-après, l'entreprise précise la raison pour laquelle il n'en est pas ainsi. Cette précision est fournie par la mention du code (A, B, C ou D) défini ci-après.

Les comptes annuels de l'entreprise mentionnée:

- A. sont publiés par dépôt auprès de la Banque nationale de Belgique par cette entreprise;
- B. sont effectivement publiés par cette entreprise dans un autre Etat membre de l'Union européenne, dans les formes prévues à l'article 16 de la directive (EU) 2017/1132;
- C. sont intégrés par consolidation globale ou par consolidation proportionnelle dans les comptes consolidés de l'entreprise, établis, contrôlés et publiés conformément aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés;
- D. concernent une société de droit commun, une société momentanée ou une société interne.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Code éventuel
Resol & Cie SNC Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek Belgique 0448.967.963	A

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		74.636.637,45
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		74.636.637,45
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		
		Exercice	
COMPTES DE RÉGULARISATION			
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important			
commissions lignes de crédit			3.876.952,21
coûts IT			7.784.745,97
assurances			436.956,36
performance unit stock plan			2.354.000,00
intérêts à recevoir			1.725.411,68
divers			2.572.644,37

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.588.146.240,00
(100)	1.588.146.240,00	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

 Actions sans désignation de valeur nominale
 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	1.588.146.240,00	105.876.416
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	43.614.774
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	62.261.642

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	36.547.725,00
8732	2.436.515
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

Telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 et art. 632 §2, de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

Sur base des déclarations de transparence reçues en exécution de la loi du 2 mars 1989 :

En date du 31/12/2019 :

- > Solvac S.A., rue des Champs Elysées 43 à 1050 Bruxelles (nr entreprise 0423.898.710), détient 32.511.125 actions donnant droit à 30,71 % des droits de vote
- > Solvay Stock Option Management S.P.R.L., rue de Ransbeek 310 à 1120 Neder-over-Hembeek (nr entreprise 0882.759.287), détient 2.465.766 actions donnant droit à 2,33 % des droits de vote.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., détient 3.961.673 actions donnant droit à 3,74 % des droits de vote.

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Exercice
2.605.483,00
2.080.000,00
2.160.000,00
10.150.990,65
71.000.000,00
2.647.565,25

- Renolit : litige suite à la vente secteur feuilles industrielles
- litiges licences informatiques
- projet City Light
- performance unit stock plan
- performance Purchase and Supply Chain Excellence
- autres

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	1.250.000.000,00
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	750.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	500.000.000,00
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	1.250.000.000,00

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	1.400.000.000,00
Emprunts subordonnés	8813	300.000.000,00
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	1.100.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres emprunts	8903	2.398.350,77
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	1.402.398.350,77

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	8.510.406,72
Dettes fiscales estimées	450	41.397.071,00

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	50.926.512,54

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

intérêts à payer

20.139.357,89

performance unit stock plan

3.247.757,22

instruments financiers

3.447.331,47

autres

528.756,95

Exercice
20.139.357,89
3.247.757,22
3.447.331,47
528.756,95

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Commerce de gros de produits chimiques industriels (en %)

Ventilation par marché géographique

Belgique (en %)

Europe (hors Belgique)

Autres pays (en %)

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	100,00	100,00
	25,00	19,00
	24,00	30,00
	51,00	51,00
740	756.950,21	487.086,63
9086	881	843
9087	839,2	813,9
9088	1.378.627	1.343.660
620	101.665.997,01	116.839.344,15
621	33.621.609,22	30.085.996,38
622	32.449.627,71	20.267.682,14
623	39.120.109,38	28.510.626,10
624	4.422.613,79	3.333.713,19

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635	-13.855.419,60	-8.655.557,39
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	2.632.841,58	27.024.778,98
Reprises	9113	5.687.476,05	2.251.685,69
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	45.489.203,84	81.279.298,97
Utilisations et reprises	9116	46.341.975,84	39.122.593,16
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	4.207.829,39	2.619.936,63
Autres	641/8	39.366.370,76	27.594.056,35
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	5,3	6,9
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	10.205	13.418
Frais pour l'entreprise	617	289.322,40	315.338,85

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différence de change		24.474.274,04	30.297.111,37
Ecart de conversion de devises		6.885.606,62	9.268.801,31
Produits de swap de devises		16.883.200,83	10.168.233,19
Autres		2.103.163,27	3.785.278,11
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501		32.646,33
Intérêts portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		
Reprises	6511		
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		127.843,89
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Différence de change		11.419.883,45	30.200.859,59
Ecart de conversion de devises		22.140.450,27	10.114.446,30
Charges sur swap de devises		6.393.107,07	7.888.068,69
Autres		2.936.012,08	1.413.211,81
évaluation finale des activités de Solvay CICC SA (suite au rachat)			2.341.279,29
variation MTM des warrants long terme			1.011.921,50
coût du hedge pour les performance unit stock plan			1.757.349,00

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	61.432.605,99	494.335.315,53
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	35.729.202,37	99.015.538,37
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620	13.401.970,93	4.548.803,50
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	22.327.231,44	94.466.734,87
Produits financiers non récurrents	(76B)	25.703.403,62	395.319.777,16
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	25.703.403,62	11.155.974,46
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		370.715.508,84
Autres produits financiers non récurrents	769		13.448.293,86
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	1.034.652.504,64	103.200.083,19
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	17.440.092,53	88.413.052,09
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	4.941.115,56	2.719.051,86
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620	-26.276,11	31.390.806,58
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	12.525.253,08	54.303.193,65
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	1.017.212.412,11	14.787.031,10
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	1.010.863.797,99	12.429.377,00
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	6.348.614,12	2.357.654,10
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	
Impôts et précomptes dus ou versés	
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	
Suppléments d'impôts estimés	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	
Suppléments d'impôts dus ou versés	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	

Codes	Exercice
9134	18.138.451,19
9135	15.982.748,06
9136	
9137	2.155.703,13
9138	3.283.343,14
9139	3.283.343,14
9140	
	35.465.793,98
	1.003.744.517,39
	6.348.614,12
	-25.703.403,62
	-1.035.386.195,28
	-12.032.781,54
	46.566.618,94

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises	
DNA réduction valeur sur titres	
titres : moins-values sur réalisations (exemptées)	
titres : reprises de réductions de valeur (exemptées)	
Revenus définitivement taxés (exemptés)	
Provisions imposables	
Revenus définitivement taxés : utilisation report années antérieures	

Exercice

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**Sources de latences fiscales**

Latences actives	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	
Autres latences actives	
Excédents de RDT à reporter (estimation)	
Crédit impôt recherche	
Latences passives	
Ventilation des latences passives	

Codes	Exercice
9141	2.282.943.428,76
9142	107.729.996,29
	2.172.895.183,47
	2.318.249,00
9144	

IMPÔTS ET TAXES**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)

Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	20.474.564,80	22.495.114,18
9146	8.778.800,61	7.678.721,85
9147	49.161.715,36	48.126.730,75
9148	75.354.877,09	63.189.782,05

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS

Dont

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

GARANTIES RÉELLES

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise

- Hypothèques
 - Valeur comptable des immeubles grevés
 - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

- Hypothèques
 - Valeur comptable des immeubles grevés
 - Montant de l'inscription
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Codes	Exercice
9149	_____
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

- Marchandises achetées (à recevoir)
- Marchandises vendues (à livrer)
- Devises achetées (à recevoir)
- Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	296.545.524,06
9216	296.548.336,67

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Les régimes complémentaires de pension du personnel sont définis dans des règlements qui diffèrent d'un pays à l'autre. Le principe général est d'octroyer au moment de la retraite ou du décès une pension déterminée en fonction de l'ancienneté et des dernières rémunérations. Les ressources auxquelles peuvent prétendre le personnel pensionné et ses ayants droit comprennent la pension légale, des avantages provenant de régimes complémentaires et les engagements pris, selon les cas, par des fonds de pension autonomes ou par la Société. Les modalités de financement ou de couverture varient en fonction des circonstances locales: assurance groupe, fonds de pension, allocations éventuelles à charge de la Société. Tous nos règlements prévoient une limitation du coût pour la Société. Il existe, en faveur des administrateurs chargés de la gestion journalière, un régime de pension basé sur des principes analogues. La charge incombant de ce chef à Société fait l'objet d'une provision adéquate au bilan.

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

	Exercice
1/ Garanties données par Solvay SA pour des emprunts et engagements contractés par des filiales du Groupe (Total, repris à la page C6.15)	3.194.957.390,26
Obligations émises	2.032.011.041,36
Emprunts étrangers	323.404.192,41
Engagements de pension	411.160.825,63
Achats d'énergie	426.748.024,67
Autres	1.633.306,19
2/ Autres garanties données par Solvay SA	4.855.183,25
Rachat d'actions de Solvay France SA (contrat de liquidité)	4.855.183,25
3/ Garanties bancaires accordées par des banques à Solvay SA	113.847.603,66
Office wallon des déchets	7.401.787,05
Autres Garanties bancaires Solvay SA	106.445.816,61
4/ Garanties bancaires accordées par des banques à la succursale Italienne	81.510.728,79
Autres (Garanties environnementales, Décharge de déchets, Adjudication administrative, etc.)	40.482.694,70
Bureau de TVA	16.380.198,81
Energie électrique / gaz	24.647.835,28
5/ Autres Engagements de la succursale italienne	32.088.183,43
Caution solidaire de constructions de T-Line	32.088.183,43
6/ Lignes de crédit autorisées par des banques	3.494.000.000,00

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	13.038.893.140,63	13.636.127.509,92
Participations	(280)	12.996.475.557,11	13.500.700.397,54
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	42.417.583,52	135.427.112,38
Créances	9291	3.940.097.305,13	4.272.823.634,67
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	3.940.097.305,13	4.272.823.634,67
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	3.283.197.857,51	5.068.548.438,21
A plus d'un an	9361	500.000.000,00	500.000.000,00
A un an au plus	9371	2.783.197.857,51	4.568.548.438,21
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	3.194.957.390,26	3.950.161.089,59
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	1.466.467.451,76	174.583.614,51
Produits des actifs circulants	9431	50.550.474,45	58.240.948,61
Autres produits financiers	9441	135.589,50	25.803,88
Charges des dettes	9461	76.054.283,81	79.617.567,81
Autres charges financières	9471	4.558.524,19	925.380,34
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		370.715.508,84
Moins-values réalisées	9491		1.646.803,54

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	1.737.336,97	1.956.328,97
Participations	9262	1.737.336,97	1.956.328,97
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'état C.615.

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	4.113.448,92
9504	925.546,32

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	1.196.631,00
95061	279.000,00
95062	
95063	90.000,00
95081	180.000,00
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion *

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s) *~~

~~L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés *~~

~~L'entreprise ne possède que des entreprises filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable? (article 110 du Code des sociétés)~~

~~L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation *~~

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation **:

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus **:

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RÈGLES D'ÉVALUATION

1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

2. Immobilisations incorporelles

Depuis le 1er janvier 2016, les frais de Recherche activés sont amortis en un an. Les frais de Recherche activés jusqu'au 31 décembre 2015 sont amortis de manière linéaire sur une durée de 3 ans.

Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant.

Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.

Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.

Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet.

Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.

Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.

Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.

En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.

5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.

Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

7. Créances à un an au plus

Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.

8. Provisions pour risques et charges

À la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.

Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.

Les changements de taux comptabilisés en " Other Comprehensive Income " suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.

9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

10. Instruments financiers

La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de

RÈGLES D'ÉVALUATION

change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative.

Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat parmi les résultats financiers.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
RAPPORT DE GESTION

Rapport de gestion

Le Rapport de gestion de Solvay présente les performances sociales, environnementales et financières du Groupe, ainsi que les progrès réalisés en matière de gouvernance au cours de l'année 2019.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

2

Déclaration de Gouvernance d'entreprise

<p>1. Introduction 30</p> <p>2. Capital, actions et actionnaires 30</p> <p>3. Conseil d'Administration et Comités du Conseil d'Administration 33</p> <p style="padding-left: 20px;">3.1. Conseil d'Administration 33</p> <p style="padding-left: 20px;">3.2. Comités du Conseil d'Administration 41</p> <p>4. Comité Exécutif 44</p>	<p>5. Rapport de rémunération 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.1. Gouvernance 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.2. Rémunération du Conseil d'Administration 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.3. Rémunération du Comité Exécutif 48</p> <p style="padding-left: 20px;">5.4. Stock-options et unités d'actions de performance attribuées aux membres du Comité Exécutif en 2019 56</p> <p style="padding-left: 20px;">5.5. Informations comparatives sur la modification de la rémunération et des performances de l'entreprise 57</p> <p style="padding-left: 20px;">5.6. Principales dispositions des relations contractuelles des membres du Comité Exécutif avec la Société et/ou une de ses sociétés sous contrôle, y compris les dispositions relatives à la rémunération en cas de départ anticipé 58</p> <p>6. Principales caractéristiques des systèmes de gestion des risques et de contrôle interne 59</p> <p>7. Audit externe 61</p> <p>8. Éléments à publier en vertu de l'article 34 de l'Arrêté royal belge du 14 novembre 2007 62</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Déclaration de Gouvernance d'entreprise

1. Introduction

Solvay SA, dont le siège social est sis en Belgique, observe les normes les plus sévères de gouvernance d'entreprise et cherche à renforcer la performance dans ce domaine, en mettant l'accent sur la transparence et en encourageant la création de valeur sur le long terme.

Les organes de gouvernance de Solvay sont responsables de l'approche du Groupe sur le long terme, de la poursuite de la vision du fondateur de Solvay et de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe. Le Conseil d'Administration est chargé de piloter la stratégie de développement de Solvay, tout en conseillant le Comité Exécutif qui supervise ses opérations.

La présente Déclaration de gouvernance d'entreprise applique les recommandations du Code belge de Gouvernance d'entreprise 2009, en suivant le principe « se conformer ou expliquer ». Elle comporte davantage d'informations factuelles sur la gouvernance d'entreprise de Solvay et ses éventuelles modifications, ainsi que des précisions sur la rémunération des administrateurs et des dirigeants et sur les événements pertinents qui ont eu lieu au cours de l'année précédente.

Conformément à ce principe, aucune des règles décrites dans la présente Déclaration ne diverge de celles du Code belge de Gouvernance d'entreprise 2009.

La Charte de gouvernance d'entreprise (la "Charte") adoptée par le Conseil d'administration de Solvay est disponible sur le site web de Solvay, décrit les principaux aspects de la gouvernance d'entreprise du Groupe, y compris sa structure de gouvernance et les règles internes du Conseil d'administration, du Comité exécutif et des autres comités du Conseil d'administration. A dater du 1er janvier 2020, le Conseil d'administration a amendé la Charte pour la mettre en conformité avec le nouveau Code de gouvernance d'entreprise.

2. Capital, actions et actionnaires

2.1. Capital

Il s'élève à 1 588 146 240 euros et il est représenté par 105 876 416 actions. Aucun changement n'est intervenu dans le capital de la Société en 2019.

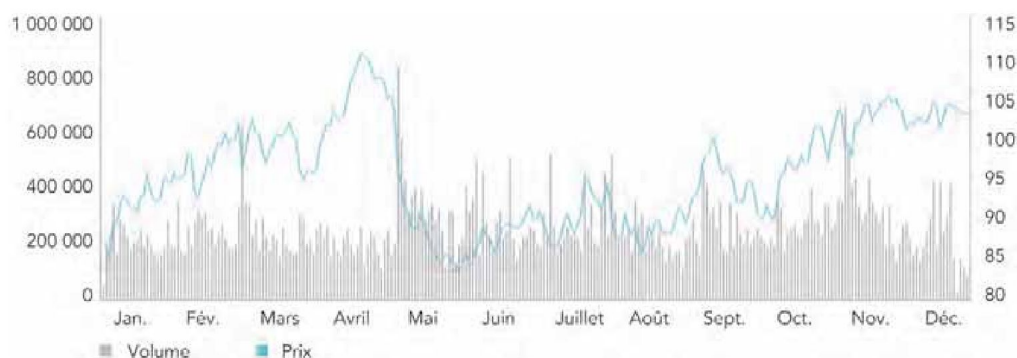
2.2. Actions Solvay

Solvay (SOLB.BE) est cotée sur Euronext Bruxelles, son marché primaire. Solvay est aussi cotée sur Euronext Paris. L'action de Solvay est également négociée de gré à gré en qualité d'American Depositary Receipt (ADR) parrainée de niveau 1 depuis le 1er octobre 2016.

Solvay fait partie du panier du BEL20, l'indice principal en Belgique. Le Groupe fait également partie du NEXT20 après avoir quitté le CAC40 (le 14 septembre 2018). Le Groupe est toujours considéré comme la plus grande société de chimie (de spécialité) à la Bourse de Paris. Les autres indices les plus importants auxquelles participe l'action sont le BEL Chemicals, la famille STOXX (DJ STOXX et DJ Euro STOXX), le MSCI, Euronext 100, le Dow Jones Sustainability TM World Index et le FTSE4Good.

Au cours de 2019, le cours moyen a été de 95,7 euros (à la clôture) et les niveaux les plus bas/plus haut sur 52 semaines ont été de 84,10 euros – 110,80 euros par action. La moyenne du volume quotidien des opérations publiée par Euronext a été de 256 047 actions en 2019, contre 277 313 actions en 2018.

Cours de l'action Solvay et volumes des opérations entre le 1er janvier 2019 et le 31 décembre 2019



AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

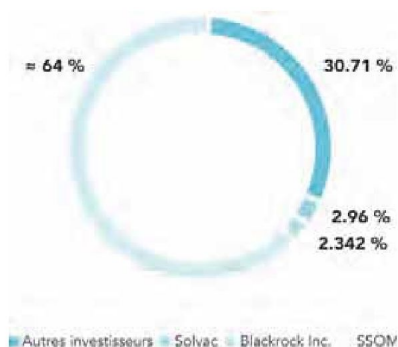
SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

2.3. Actionnaires

2.3.1. Structure de l'actionariat

Le graphique suivant montre la structure actuelle de l'actionariat au 31 décembre 2019, sur la base des communications faites par les actionnaires. Les obligations de notifications sont requises par la législation belge ou conformément aux statuts de Solvay, lorsque la participation dépasse les seuils de 3 %, 7,5 % ou tout multiple de 5 %.

Structure de l'actionariat



Les dernières déclarations reçues par Solvay en 2019 sont les suivantes :

- Solvac SA a déclaré détenir 30,71 % du capital de Solvay au 28 mars 2018 ;
- Solvay Stock Option Management SRL, une filiale indirecte de Solvay par l'intermédiaire de Solvac SA, a communiqué à Solvay que sa participation s'élevait à 2,342 % le 28 mars 2018 ;
- Le 27 novembre 2019, Blackrock Inc., un investisseur institutionnel, a fait savoir qu'il était titulaire d'une participation de 2,96 % dans le capital de la Société.

Les actions restantes, pour environ 64 %, sont ainsi détenues par des actionnaires institutionnels et individuels.

Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2019, des actions ont été déposées et des votes exprimés à hauteur de 63,40 % du capital de Solvay SA.

Solvac

Le principal actionnaire de Solvay est Solvac SA, qui détient plus de 30 % du capital social de Solvay. Solvac SA est une société anonyme de droit belge, créée en 1983. Ses actifs sont exclusivement constitués des actions Solvay.

Ses actions sont cotées sur Euronext Bruxelles. Solvac compte environ 13 000 actionnaires. Parmi ces actionnaires, plus de 2 300 personnes sont liées aux familles fondatrices de Solvay et détiennent ensemble environ 77 % des actions de Solvac.

Solvac a démontré que le succès à long terme de l'entreprise au profit de tous les actionnaires a été, et continue d'être, le premier objectif de leur implication. Cette orientation à long terme est essentielle pour assurer un succès durable dans notre secteur d'activités. Le Conseil estime que la structure de participation a contribué à préserver l'entreprise des cycles économiques et des pressions à court terme qui y sont associées, tout en permettant au Conseil et à la direction de se concentrer sur la réussite à long terme de l'entreprise.

Le CEO de Solvac, Bernard de Laguiche, est un administrateur non indépendant et non exécutif au sein du Conseil d'Administration de Solvay.

Le pourcentage du capital et le nombre d'actions détenues par Solvac SA sont publiés sur le site Internet de Solvay.

Solvay Stock Option Management

Solvay Stock Option Management SRL, une filiale indirecte de Solvay, a communiqué à Solvay que sa participation s'élevait à 2,342 %. Cette détention fait partie de la stratégie de couverture de risques liée aux stock options octroyées par Solvay aux cadres supérieurs du Groupe.

2.4. Relations avec les investisseurs et les analystes

Solvay encourage un dialogue ouvert avec la communauté des investisseurs, afin d'établir des relations de longue durée basées sur la crédibilité et la confiance. À partir des directives émises par la FSMA (Autorité belge des services et marchés financiers), Solvay respecte les obligations de publication définies par la législation belge et contenues dans le Règlement sur les abus de marché (MAR).

Solvay s'efforce de fournir des informations précises et transparentes, en temps utile, pour aider la communauté des investisseurs à comprendre les activités et la stratégie de l'entreprise, permettant ainsi une juste évaluation par le marché. Des informations détaillées sur les activités, la stratégie et la performance financière du Groupe peuvent être consultées dans une grande variété de publications réglementaires et autres, comme le Rapport annuel intégré, les rapports financiers et les communiqués de presse. Toutes ces publications sont accessibles sur le site Web de Solvay (www.solvay.com).

L'équipe des relations avec les investisseurs est facilement accessible par la communauté des investisseurs par courrier électronique ou par téléphone toute l'année. Les membres du Comité Exécutif et l'équipe des relations avec les investisseurs interagissent directement avec divers membres de la communauté des investisseurs tout au long de l'année par le biais de « roadshows » et de conférences.

Le 7 novembre 2019, Ilham Kadri, CEO, a rendu publique la stratégie G.R.O.W. de Solvay, avec pour objectif de libérer le plein potentiel du Groupe et d'accélérer la création de valeur. La valeur sera générée par une allocation différenciée des ressources et des mandats commerciaux distincts (Materials, Chemicals, Solutions) ainsi que par des initiatives transversales rendues possibles par le nouveau modèle opérationnel, Solvay One.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

2.4.1. Interactions avec Solvac et les familles fondatrices

Solvay rencontre régulièrement son actionnaire de référence, Solvac. Le Groupe donne des présentations au Conseil d'Administration de Solvac et organise des contacts avec les actionnaires descendants des familles fondatrices. Tous ces contacts se basent sur des informations publiques, et l'ensemble des présentations est publié sur le site de Solvay.

En 2019, les représentants de Solvay ont donné des présentations lors de trois réunions du Conseil d'Administration de Solvac et ont participé à cinq manifestations organisées par les familles fondatrices de Solvay.

2.4.2. Interactions avec les investisseurs institutionnels

Solvay mène des actions spécifiques pour interagir avec les investisseurs institutionnels. Des roadshows sont organisés avec les membres du Comité Exécutif et des membres de l'équipe des relations avec les investisseurs. Ces conférences avec les investisseurs sont organisées partout dans le monde. Ces interactions favorisent un dialogue avec la communauté des investisseurs au sujet de la stratégie et des performances de Solvay.

En 2019, Solvay a participé à 37 événements (parmi lesquels 17 interactions avec des membres de la direction), comprenant 13 roadshows et 24 conférences dans divers pays d'Europe, d'Amérique du Nord et d'Asie, ainsi que des « reverse roadshows » chez Solvay.

2.4.3. Interactions avec les analystes « sell-side »

Solvay est suivie par 24 analystes « sell-side » qui fournissent des analyses actives sur le titre. La liste à jour est sur le site de Solvay. Cet échange est essentiel pour communiquer les informations de Solvay à la communauté des investisseurs.

En plus des réunions individuelles, courriers électroniques et appels habituels, Solvay organise des vidéoconférences trimestrielles avec les membres du Comité Exécutif après la publication des résultats. Ces vidéoconférences ciblent les analystes, mais elles sont accessibles à tous les investisseurs, et disponibles en rediffusion ou en transcription sur le site de Solvay.

2.4.4. Interactions avec les investisseurs individuels

Chaque actionnaire a accès à des informations claires, complètes et transparentes, disponibles en français, néerlandais et anglais, adaptées à ses propres besoins, par l'intermédiaire du « Shareholders' corner ». Il peut également s'inscrire au club des actionnaires de Solvay. De plus, l'équipe des relations avec les investisseurs (investor.relations@solvay.com) ainsi que le service de gestion des actions nominatives de Solvay (actionnaires@solvay.com) répond à toutes les questions et demandes d'informations et de services.

En 2019, Solvay a participé à six conférences, dont trois événements destinés aux actionnaires en Belgique (à Bruxelles et à Anvers) et en France (Paris).

Solvay collabore également avec des banques privées, interagit régulièrement avec leurs analystes et participe occasionnellement à leurs événements.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

3. Conseil d'Administration et Comités du Conseil d'Administration

La Charte définit le rôle et la mission, le fonctionnement, la taille, la composition, la formation et l'évaluation du Conseil d'Administration. Le règlement d'ordre intérieur du Conseil d'Administration est annexé à la Charte.

3.1. Conseil d'Administration

3.1.1. Structure et composition

Le 31 décembre 2019, le Conseil d'Administration était composé de 15 membres :

- 14 des 15 membres du Conseil d'Administration sont des administrateurs non exécutifs ;
- 10 des 15 administrateurs ont été reconnus comme indépendants par l'Assemblée Générale Ordinaire dans le respect des critères définis par la loi belge et renforcés par le Conseil d'Administration ;
- Les administrateurs représentent sept nationalités différentes ; et 46,6 % d'entre eux sont des femmes ;

Le taux de participation aux réunions du Conseil est de 94,66 % ;

- Les mandats de Mme Marjan Oudeman et de M. Charles Casimir-Lambert ont été renouvelés pour une période de quatre ans lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2019. Ces mandats arriveront à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en mai 2023 ;

- M. Yves-Thibaut de Silguy a quitté le Conseil lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2019 et n'a pas été remplacé ;
- L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires du 14 mai 2019 a confirmé la nomination de Mme Ilham Kadri en qualité de membre du Conseil, en remplacement de M. Jean-Pierre Clamadieu. Mme Ilham Kadri terminera le mandat de M. Jean-Pierre Clamadieu, conformément à l'article 16 des statuts de Solvay, jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire de 2021.

Le mandat de M. Jean-Marie Solvay arrivera à échéance à la fin de l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 mai 2020.

M. Jean-Marie Solvay n'est pas candidat au renouvellement de son mandat et sera remplacé par Mme Aude Thibaut de Maisières.

Lors de cette même Assemblée Générale Ordinaire du mardi 12 mai 2020, le Conseil d'Administration proposera de remplacer M. Jean-Marie Solvay par Mme Aude Thibaut de Maisières.

↳ Année de la première nomination

Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Nicolas Boël

Belge

Administrateur non indépendant

↳ 1998 10/10

Né en : 1962

Mandats Solvay SA : Président du Conseil d'Administration, Président du Comité des Finances et Président du Comité des Rémunérations, Membre du Comité des Nominations.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Maîtrise en sciences économiques (Université catholique de Louvain, Belgique). Maîtrise en administration des entreprises (College of William and Mary, États-Unis)

Activités en dehors de Solvay : Administrateur de Sofina.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Jean-Pierre Clamadieu
Français
Administrateur non indépendant
↳ 2012 ☑ 1/1

Né en : 1958

Mandats Solvay SA : Président du Comité Exécutif et CEO, Administrateur et membre du Comité des Finances.

Expiration du mandat en : 2019

Diplômes : Diplôme d'ingénieur de l'École des Mines (Paris, France).

Activités en dehors de Solvay : Administrateur d'Axa et Airbus. Président de Cytec Industries Inc. Président de Engie SA et Président de l'Opéra de Paris.



Ilham Kadri
Française
Administratrice non indépendant
↳ 2019 ☑ 9/9

Née en : 1969

Mandats Solvay SA : Présidente du Comité Exécutif et CEO, Administratrice et membre du Comité des Finances.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Diplôme d'ingénieur chimiste de l'École des Hauts Polymères à Strasbourg, Doctorat en physico-chimie macromoléculaire de l'Université Louis Pasteur de Strasbourg.

Activités en dehors de Solvay : Administratrice de A.O. Smith (US).



Bernard de Laguiche
Français/Brésilien
Administrateur non indépendant
↳ 2006 ☑ 10/10

Né en : 1959

Mandats Solvay SA : Membre du Comité Exécutif jusqu'au 30 septembre 2013, Administrateur, Membre du Comité des Finances et membre du Comité d'Audit depuis le 13 mai 2014.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Maîtrise en économie et administration des entreprises, HSG (Universität St. Gallen, Suisse). MBA en Agro-Business, University of São Paulo (USP ESALQ).

Activités en dehors de Solvay : Administrateur délégué de Solvac SA. Président du Conseil d'Administration de Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba (Brésil). Mandats dans plusieurs entreprises non listées au Brésil et en Europe.



Jean-Marie Solvay
Belge
Administrateur non indépendant
↳ 1991 ☑ 10/10

Né en : 1956

Mandats Solvay SA : Administrateur, Membre de l'Innovation Board, Membre du Comité des Rémunérations et des Nominations depuis mars 2018.

Expiration du mandat en : 2020

Diplômes : Advanced Management Programme – Insead.

Activités en dehors de Solvay : Président du Conseil d'Administration des Instituts Internationaux de Solvay. Membre du Conseil d'Administration de l'Innovation Fund, Bruxelles. CEO d'Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlin (Allemagne).

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Charles Casimir-Lambert

Belge

Administrateur non indépendant depuis le 12 mai 2019

↳ 2007 ☑ 10/10

Né en : 1967

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant (depuis le 12 mai, 2019, il n'est plus administrateur indépendant), Membre du Comité d'Audit.

Expiration du mandat en : 2023

Diplômes : MBA de la Columbia Business School (New York, États-Unis)/London Business School (Londres, Royaume-Uni). Maîtrise (Lic. oec. HSG) en sciences économiques, gestion et finance (Universität St. Gallen, Suisse).

Activités en dehors de Solvay : Gestion des intérêts familiaux à travers le monde.



Hervé Coppens d'Eeckenbrugge

Belge

Administrateur indépendant

↳ 2009 ☑ 10/10

Né en : 1957

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant, Membre du Comité des Finances et du Comité d'Audit.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Maîtrise en droit de l'Université catholique de Louvain (Belgique). Diplôme en sciences économiques et commerciales de IICHEC (Belgique).

Activités en dehors de Solvay : Jusqu'au 30 juin 2013, Administrateur du groupe Petercam sa, Administrateur de Vital Renewable Energy, Company LLC (Delaware). Administrateur indépendant, VISONARITY AG (Bâle, Suisse) jusque avril 2018.



Yves-Thibault de Silguy

Français

Administrateur indépendant

↳ 2010 ☑ 3/3

Né en : 1948

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant, membre du Comité des Rémunérations et Président du Comité des Nominations, membre du Comité des Finances.

Expiration du mandat en : 2019

Diplômes : Maîtrise en droit de l'Université de Rennes (France). DES en droit public de l'Université de Paris I (France), diplôme de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration (ENA) (France).

Activités en dehors de Solvay : Ancien commissaire européen en charge des affaires économiques, monétaires et financières (1995-1999). Vice-Président et Administrateur référent du Conseil d'Administration du groupe VINCI. Président de LVMH. Président du Conseil de Surveillance de Sofisport (France). Administrateur de la banque VTB (Moscou, Russie) et Président d'YTSeuropaconsultants.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Evelyn du Monceau

Belge

Administratrice indépendante

↳ 2010 ☑ 9/10

Née en : 1950

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Maîtrise en sciences économiques appliquées de l'Université catholique de Louvain (Belgique).

Activités en dehors de Solvay : Présidente du Conseil d'Administration et Présidente des Comités de Gouvernance, des Rémunérations et des Nominations d'UCB SA. Membre du Conseil d'Administration de La Financière de Tubize SA. Membre de la Commission belge de gouvernance d'entreprise.



Françoise de Viron

Belge

Administratrice indépendante

↳ 2013 ☑ 10/10

Née en : 1955

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Doctorat en sciences (Université catholique de Louvain, Belgique). Maîtrise en sociologie (Université catholique de Louvain, Belgique).

Activités en dehors de Solvay : Professeure à la faculté de psychologie et de sciences de l'éducation et à la Louvain School of Management (Université catholique de Louvain, Belgique). Membre académique du CRECIS (Centre for Research in Entrepreneurial Change and Innovative Strategies), du GIRSEF (Groupe Interdisciplinaire de Recherche en Socialisation, Éducation et Formation) et du RIFA (Groupe de Recherche Interdisciplinaire en Formation d'Adultes) à l'Université catholique de Louvain (Belgique). Présidente et administratrice du réseau européen AISBL EUCEN – European Universities Continuing Education network.



Amparo Moraleda Martinez

Espagnole

Administratrice indépendante

↳ 2013 ☑ 9/10

Née en : 1964

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Diplômée en génie industriel, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Espagne) PDG. IESE Business School (Universidad de Navarra, Espagne)

Activités en dehors de Solvay : Anciennement General Manager d'IBM Espagne, Portugal, Grèce, Israël et en Turquie. Anciennement Directrice des Operations (COO) Division internationale (Espagne) Ancienne CEO par intérim, Scottish Power (Royaume-Uni) d'Iberdrola. Membre du Conseil d'Administration des sociétés cotées suivantes : Airbus SE (Pays-Bas), Faurecia (jusqu'à octobre 2017) (France), Caixabank SA (Espagne), Vodafone, plc (Royaume-Uni). Membre du Conseil d'Administration du Conseil supérieur de recherche scientifique (Consejo Superior d'Investigaciones Cientificas). Membre de l'Académie Royale espagnole des Sciences économiques et financières.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Rosemary Thorne
Anglaise
Administratrice indépendante
↳ 2014 ☑ 10/10

Né en : 1952

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité d'Audit (Présidente depuis mai 2018).

Expiration du mandat en : 2022

Diplômes : Diplômée (avec mention) en mathématiques et sciences économiques de la University of Warwick (Royaume-Uni), Membre du Chartered Institute of Management Accountants FCMA et CGMA. Membre de l'Association of Corporate Treasurers FCT.

Activités en dehors de Solvay : Ancienne directrice financière (CFO) de J. Sainsbury, Bradford & Bingley et Ladbrokes. Membre du Conseil d'Administration et Présidente du Comité d'Audit de Merrill Lynch International (Royaume-Uni). Ancienne Administratrice Indépendante du Royal Mail Group Cadbury Schweppes, Santander UK et First Global Trust Bank (Royaume-Uni) et Smurfit Kappa Group (Irlande).



Gilles Michel
Français
Administrateur indépendant
↳ 2014 ☑ 8/10

Né en : 1956

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant, Membre du Comité des Finances et membre des Comités de Nomination et de Rémunération depuis mars 2018.

Expiration du mandat en : 2022

Diplômes : École Polytechnique (France), École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) (France), Institut d'Études Politiques (IEP) (France).

Activités en dehors de Solvay : Ancien CEO « Ceramics & Plastics » de Saint-Gobain (France). Ancien membre du Conseil d'Administration de PSA (France). Ancien CEO du Fonds stratégique d'Investissement (FSI) (France). Ancien Président & CEO d'Imerys (France) (entreprise cotée) ; Ancien Président non exécutif. Administrateur indépendant d'IBL Ltd, Valeo; Administrateur indépendant.



Marjan Oudeman
Néerlandaise
Administratrice indépendante
↳ 2015 ☑ 9/10

Né en : 1958

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité d'Audit depuis le 12 mai 2015.

Expiration du mandat en : 2023

Diplômes : Diplômée en droit, Rijksuniversiteit Groningen (Pays-Bas). Maîtrise en économie et administration des entreprises (Business Administration), Simon E. Business School, University of Rochester (New York, États-Unis) et Erasmus Universiteit Rotterdam (Pays-Bas).

Activités en dehors de Solvay : Ancien membre du Conseil d'Administration de d'Exco, Tata Steel et Akzo Nobel. Ancienne CEO de l'Université d'Utrecht, Ancien membre du conseil d'administration de Statoil SA (Equinor SA), ABN Amro. Présidente du Conseil d'Administration de Ronald McDonald Children's Fund. Membre du Conseil de Surveillance du Rijksmuseum (PaysBas). Membre du conseil de surveillance d'Aalberts Industries NV et SHV Holding NV. Membre du Conseil de UPM-Kymmene Corporation et PJSC Novolipetsk steel.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances du Conseil d'Administration en 2019



Agnès Lemarchand
Française
Administratrice indépendante
↳ 2017 ☑ 9/10

Née en : 1954

Mandats Solvay SA : Administratrice indépendante, Membre du Comité d'Audit.

Expiration du mandat en : 2021

Diplômes : Diplôme d'ingénieur de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Paris (France). Chemical engineering degree du MIT (Boston, USA). MBA de l'INSEAD (France).

Activités en dehors de Solvay : Ancienne CEO IBFbiotechnics, Rhône-Poulenc (France). Ancienne CEO Prodigal, Ciments-Français (France). Ancienne CEO Lime Division, Lafarge (France). Ancienne Présidente exécutive de Steetley Dolomite (Royaume-Uni). Administratrice indépendante de: CGG Veritas (until Oct 2017) (USA/France), Compagnie de Saint-Gobain (France), BioMérieux (France).



Matti Lievonon
Finlandais
Administrateur indépendant
↳ 2018 ☑ 9/10

Né en : 1958

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant.

Expiration du mandat en : 2022

Diplômes : BSc (Eng.), Savonia University of Applied Science. EMBA, Aalto University. DSc (Tec.) h.c Aalto University.

Activités en dehors de Solvay : CEO, Oiltanking GmbH. Président du Conseil d'Administration de Fortum. Vice Président du Conseil de SSAB. Membre du Shareholder Committee de Winterhall Dea.



Philippe Tournay
Belge
Administrateur indépendant
↳ 2018 ☑ 9/10

Né en : 1959

Mandats Solvay SA : Administrateur indépendant.

Expiration du mandat en : 2022

Diplôme : MA en économie LSM-UCL (Université Catholique de Louvain, Belgium).

Activités en dehors de Solvay : Managing Director de Presa SA Owner (depuis 2003), Vice Président de la Fondation Tournay Solvay (2007).

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

3.1.2. Matrice des compétences et des qualifications des administrateurs

Les membres du Conseil d'Administration apportent collectivement un large éventail de compétences requises par les activités du groupe.

Ces compétences vont d'une forte expérience des industries et des marchés internationaux, pour nombreux d'entre eux jusqu'au niveau de la direction, à des domaines fonctionnels comme les ressources humaines.

Les qualifications et l'expertise des administrateurs sont présentées dans une matrice des compétences du Conseil qui se trouve ci-dessous :

	Secteur chimique	Finance	Management	Expertise industrielle	Recherche & Développement	Digital/ service informatique	Développement durable	Ressources humaines	Expérience internationale
Nicolas Boël		x	x				x	x	
Ilham Kadri	x	x	x	x	x		x	x	x
Bernard de Laguiche	x	x	x	x			x		x
Jean-Marie Solvay	x		x		x		x	x	
Charles Casimir-Lambert	x	x	x				x	x	x
Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	x	x	x				x	x	
Evelyn du Monceau	x	x	x				x	x	
Françoise de Viron	x		x		x	x	x	x	
Amparo Moraleda Martinez	x		x	x			x		
Rosemary Thorne		x	x				x		x
Gilles Michel	x	x	x	x			x		
Marjan Oudeman	x	x	x	x			x	x	x
Agnès Lemarchand	x	x	x	x			x		
Matti Lievonen	x	x	x	x		x	x		x
Philippe Tournay	x	x	x				x		

3.1.3. Fonctionnement du Conseil d'Administration

En 2019, le Conseil d'Administration s'est réuni dix fois. La présence de chaque administrateur est indiquée dans le tableau présenté au point 3.1.1. Structure et composition.

Les sujets de discussion, les revues et les décisions du Conseil d'Administration ont porté sur l'analyse annuelle de la stratégie du Groupe, les projets stratégiques (acquisitions, cessions, dépenses d'investissement, etc.), les rapports financiers trimestriels et leur approbation, ainsi que la proposition de dividendes à l'Assemblée Générale des actionnaires, les rapports des Comités du Conseil d'Administration, la responsabilité sociétale des entreprises et la politique de durabilité, la gestion des risques, la politique de rémunération et le plan de rémunération variable à long terme (LTI), le

planning de successions au sein du Conseil et de la direction, les restructurations intragroupe, les comptes rendus et les propositions de résolutions à l'Assemblée Générale.

En particulier, l'année 2019 a été marquée par la période de transition avec la nouvelle CEO, Mme Ilham Kadri, qui a repris la direction du Groupe le 1er Mars 2019. Elle a réalisé avec le Comité Exécutif une revue de la stratégie qui a abouti à la définition de nouveaux mandats et d'objectifs pour les Global Business Units (GBU). Le modèle opérationnel du Groupe a été adapté en conséquence, avec un plus de délégation et de responsabilité pour le Leadership Team de Solvay (Comité Exécutif, Présidents de GBU et de Fonctions). La définition de la raison d'être du Groupe a aussi été lancée avec pour objectif de renforcer l'adhésion des collaborateurs.

Tout cela s'est fait dans le cadre d'un dialogue étroit, ouvert et transparent avec le Conseil d'Administration qui a été associé à chaque étape importante.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Application de l'article 523 du Code des Sociétés :

L'article 523 du Code belge des sociétés a été appliqué par le Conseil du 26 février 2019 dans le cadre des décisions relatives à la rémunération du CEO :

« Avant toute discussion ou décision du Conseil d'Administration sur ce point de l'ordre du jour, Jean-Pierre Clamadiou a déclaré avoir un intérêt financier direct dans la mise en œuvre de la décision du Conseil relative à son Bonus 2018.

Conformément à l'article 523 du Code des sociétés, Jean-Pierre Clamadiou s'est retiré afin de ne pas assister aux délibérations du Conseil sur cette décision et de ne pas prendre part au vote.

Le Conseil a établi que l'article 523 du Code des sociétés est applicable à cette décision.

Bonus 2018 : Le Conseil a échangé sur la performance du CEO en 2018 et sur le score à attribuer à chacun des objectifs individuels et collectifs. Conformément à la recommandation du Comité des Rémunérations, le Conseil fixe la rémunération variable à court terme 2018 du CEO à 133,5 % de son salaire de base soit 1 602 000 euros.

Le Conseil félicite M. Jean-Pierre Clamadiou pour les résultats obtenus en 2018.»

A partir du 1er janvier 2020, l'article 523 du Code des Sociétés a été remplacé par l'article 7:96 du Code des Sociétés et des Associations.

3.1.4. Évaluation

Le Conseil réalise des évaluations tous les deux ou trois ans dans le but de déterminer la façon d'améliorer son propre fonctionnement et de mieux suivre les meilleures pratiques. Elles portent sur la composition (y compris des considérations en matière de diversité et de compétences), le fonctionnement, l'information et les interactions du Conseil d'Administration avec la direction générale, ainsi que sur la composition et le fonctionnement de ses Comités.

En raison de la transition au sein de la direction et de la nomination de la nouvelle CEO, l'évaluation interne lancée à la fin de l'année 2019 est fondée sur un questionnaire externe. Elle s'est concentrée sur les

points à améliorer découlant de l'évaluation de l'année précédente et sur la manière dont le Conseil d'Administration a géré la transition avec la nouvelle CEO et les sujets apparentés (voir point 3.1.3).

3.1.5. Formation

Un programme d'initiation est en place pour les nouveaux administrateurs et ouvert à chaque administrateur souhaitant y participer.

Le programme comprend un examen de la stratégie et des activités du Groupe et des principaux enjeux en termes de croissance, de compétitivité et d'innovation, ainsi que de la finance, de la recherche et de l'innovation, de la gestion des ressources humaines, du contexte juridique, de la gouvernance d'entreprise, de la conformité et de l'organisation générale des activités.

Des visites de sites font également partie de ce programme, comprenant des réunions avec la direction et les équipes locales, des présentations commerciales et des visites sur le terrain.

En 2019, le Conseil a effectué un voyage d'une semaine aux États-Unis, axé sur les activités Specialty Polymers and Composites. Les administrateurs ont rencontré les équipes opérationnelles locales, ainsi que les équipes de direction et de jeunes talents. Ces visites de sites ont donné l'occasion aux membres du Conseil de se mettre en rapport avec l'équipe industrielle et de R&I de Solvay. Ils ont aussi été en mesure de prendre le pouls du Groupe sur le terrain.

Chaque année, le Conseil d'Administration consacre une réunion aux questions de développement durable (comprenant les forces et les faiblesses du Groupe, ainsi que les risques et les opportunités liés au changement climatique) ayant un impact sur le Groupe, ses opérations et sa performance – la réalisation des cinq priorités, les avis des agences de notation extra-financière, Solvay Way, l'auto-évaluation et le rapport intégré.

La mise en place d'une nouvelle ambition en matière de développement durable en vue de créer un avenir partagé et durable pour tous chez Solvay a été abordée cette année.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

3.2. Comités du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a mis en place les Comités permanents suivants : le Comité d'Audit, le Comité des Finances, le Comité des Rémunérations et le Comité des Nominations.

Les mandats de tous les membres de ces comités expirent le 12 mai 2020.

	Membre indépendant	Comité d'audit	Comité des finances	Comité des rémunérations	Comité des nominations
Mr. Nicolas Boël			Président Présence: 4/4	Président Présence: 2/2	Membre Présence: 6/6
Ms. Ilham Kadri			Membre (1)* Présence: 3/3		
Mr. Jean-Pierre Clamadieu			Membre (2)* Présence: 1/1		
Mr. Bernard de Laguiche		Membre Présence: 6/6	Membre Présence: 4/4		
Mr. Jean-Marie Solvay				Membre Présence: 2/2	Membre Présence: 6/6
Mr. Charles-Casimir Lambert	(5)*	Membre Présence: 6/6			
Mr. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	X	Membre Présence: 6/6	Membre Présence: 4/4		
Mr. Yves-Thibault de Silguy	X		Membre (3)* Présence: 2/2	Membre (3)* Présence: 1/1	Membre (3)* Présence: 2/2
Ms. Evelyn du Monceau	X			Membre Présence: 2/2	Membre Présence: 4/6
Ms. Françoise de Viron	X			Membre Présence: 2/2	Membre Présence: 6/6
Ms. Amparo Moraleda Martinez	X			Membre Présence: 2/2	Présidente (4)* Présence: 6/6
Ms. Rosemary Thorne	X	Présidente Présence: 6/6			
Mr. Gilles Michel	X		Membre Présence: 4/4	Membre Présence: 2/2	Membre Présence: 5/6
Ms. Marjan Oudeman	X	Membre Présence: 6/6			
Ms. Agnès Lemarchand	X	Membre Présence: 6/6			
Mr. Matti Lievonen	X		Membre Présence: 3/4		
Philippe Tournay	X				

(1)* depuis le 1er mars 2019

(2)* jusqu'au 1er mars 2019

(3)* jusqu'au 12 mai 2019

(4)* depuis le 12 mai 2019

(5)* depuis le 12 mai 2019, il n'est plus un directeur indépendant

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

3.2.1. Le Comité d'Audit

Composition :

- Tous les membres sont des administrateurs non exécutifs et sont en majorité indépendants.
- Les membres doivent satisfaire au critère de compétence de par leur formation et l'expérience acquise au cours de leurs fonctions antérieures (voir section 3.1.1. relative à la composition du Conseil d'Administration).
- Le secrétariat est assuré par un membre du département juridique du Groupe.

Réunions :

- Six fois en 2019, dont quatre fois avant les réunions du Conseil d'Administration traitant de la publication des résultats périodiques (trimestriels, semestriels et annuels).
- La participation à ces réunions était de 100 %.

Activités :

- Revoir et analyser les rapports du directeur financier, du directeur de l'Audit Interne du Groupe et du commissaire chargé de l'audit externe (Deloitte, représenté par M. Michel Denayer et Mme Corine Magnin).
- Au cours de la période sous revue, le Comité d'audit a examiné l'indépendance et l'efficacité de l'auditeur externe, Deloitte.
- Examiner le rapport trimestriel du Group General Counsel à propos des litiges importants en cours, ainsi que les rapports sur les litiges fiscaux et ceux relatifs à la propriété intellectuelle ;
- Se réunir avec le commissaire chargé de l'audit externe chaque fois que cette rencontre est estimée utile ;
- Contrôler et évaluer l'exposition au risque ainsi que l'efficacité du contrôle interne et des plans d'atténuation ;
- Se réunir, une fois par an, avec le Président du Comité Exécutif et CEO (Mme. Ilham Kadri) ; tous les autres membres du Conseil d'Administration sont alors invités à débattre des principaux risques auxquels le Groupe fait face.

3.2.2. Le Comité des Finances

Composition :

- Six membres.
- M. Karim Hajar (membre du Comité Exécutif et directeur financier) est invité à assister aux réunions du Comité des Finances.
- Le secrétariat est assuré par M. Michel Defourny, secrétaire général du Groupe.

Réunions :

- Ce Comité s'est réuni à quatre reprises en 2019.
- La participation à ces réunions était de 93 %.

Activités :

- Donner son avis sur des questions financières, telles que le montant de lacompte sur dividende et le dividende final, le montant et les devises d'endettement, contrôler la solidité de la solvabilité du bilan du Groupe, la couverture des risques de change, la politique de couverture des plans de rémunérations variables à long terme, le contenu de la communication financière et le financement des investissements majeurs.
- Finaliser la préparation des communiqués de presse annonçant les résultats.
- Lorsqu'il est sollicité, donner des avis sur les politiques du Conseil sur les questions ci-dessus.
- Faire des recommandations au Conseil d'Administration.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

3.2.3. Le Comité des Rémunérations

Composition :

- La majorité des membres sont des administrateurs non exécutifs et indépendants.
- Le Comité des Rémunérations dispose de l'expertise nécessaire pour l'exercice de ses missions.
- La Présidente du Comité Exécutif est invitée à chaque réunion, sauf pour les sujets qui la concernent personnellement.
- Le secrétariat est assuré par M. Michel Defourny, secrétaire général du Groupe.

Réunions :

- Le Directeur Général des Ressources Humaines du Groupe prépare les réunions et y assiste.
- Le Comité s'est réuni deux fois en 2019.
- La participation à ces réunions était de 100 %.

Activités :

Le Comité des Rémunérations exécute les missions qui lui ont été confiées, prévues à l'article 526 quarter du Code des sociétés (à partir du 1er janvier 2020, cet article a été remplacé par l'article 7:100 du Code des Sociétés et des Associations). Il conseille le Conseil d'Administration sur :

- La préparation de la politique de rémunération et du rapport de rémunération de la Société,
- Les niveaux de rémunération des membres du Conseil d'Administration et du Comité Exécutif,
- La rémunération de la Présidente du Comité Exécutif, sa rémunération variable à court terme et à long terme et l'évaluation de ses performances,
- L'attribution de rémunérations variables à long terme (unités d'actions de performance et stock-options) à la direction de l'entreprise.

Il rédige également le rapport de rémunération annuel à intégrer dans le Rapport de Gouvernance d'entreprise et il reçoit un rapport annuel sur les rémunérations de la Direction Générale.

3.2.4. Le Comité des Nominations

Composition :

- La majorité des membres sont des administrateurs non exécutifs et indépendants.
- La Présidente du Comité Exécutif est invitée aux réunions, sauf pour les sujets qui la concernent personnellement.
- Le secrétariat est assuré par M. Michel Defourny, secrétaire général du Groupe.

Réunions :

- Le Comité s'est réuni six fois en 2019.
- La participation à ces réunions était de 90 %.

Activités :

Le Comité des Nominations donne son avis sur la composition et les nominations au sein du Conseil d'Administration (présidence, nouveaux membres, renouvellements et comités), aux postes du Comité Exécutif (présidence et membres) ainsi qu'aux fonctions de la direction générale.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

4. Comité Exécutif

Le rôle, les responsabilités, la composition, les procédures et l'évaluation du Comité Exécutif sont décrits en détail dans la Charte. De plus, le règlement d'ordre intérieur du Comité Exécutif est annexé à la Charte.

Le 31 décembre 2019, le Comité Exécutif était composé des six membres suivants :

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances en 2019



Ilham Kadri
Française
↳ 2019 ☑ 13/13

Née en : 1969
Fin du mandat : 2021

Activités en dehors de Solvay : Diplôme d'ingénieur chimiste de l'Ecole des Hauts Polymères à Strasbourg. Doctorat en physico-chimie macromoléculaire de l'Université Louis Pasteur de Strasbourg.



Vincent De Cuyper
Belge
↳ 2006 ☑ 13/13

Né en : 1961
Fin du mandat : 2020

Activités en dehors de Solvay : Diplôme d'ingénieur en chimie (Université catholique de Louvain). Master en gestion industrielle (Katholieke Universiteit Leuven), AMP d'Harvard. Membre du Comité Exécutif.



Karim Hajjar
Anglais
↳ 2013 ☑ 13/13

Né en : 1963
Fin du mandat : 2021

Activités en dehors de Solvay : BSC (Hons) Economics (The City University, Londres). Chartered Accountancy (ICAEW) qualification. Membre du Comité Exécutif et CFO.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

↳ Année de la première nomination

☑ Présence aux séances en 2019



Hua Du
Chinois
↳ 2018 ☑ 13/13

Né en : 1969
Fin du mandat : 2020

Activités en dehors de Solvay : BS Chemistry (Beig University) PhD. Chemie organique (University of Illinois, UrbanaChampaign). Membre du Comité Exécutif.



Augusto Di Donfrancesco
Italien
↳ 2018 ☑ 13/13

Né en : 1969
Fin du mandat : 2020

Activités en dehors de Solvay : Diplôme de l'Université de Pise avec un Master's degree in Chemical Engineering. Senior Executive program de la London Business School. Membre du Comité Exécutif, Membre du steering Board de Plastics Europe.



Hervé Tiberghien
Français
↳ 2019 ☑ 5/5

Né en : 1964
Fin du mandat : 2022

Activités en dehors de Solvay : Master en Ressources Humaines, HEC St Louis, Bruxelles, Belgique.

Au cours de 2019, les changements suivants se sont produits :

- M. Jean-Pierre Clamadieu a quitté le Groupe le 1er mars 2019 et a été remplacé par Mme Ilham Kadri qui a été nommée CEO adjointe le 1er janvier 2019 et CEO le 1er mars 2019 ;
- Mme Cécile Tandeau de Marsac a quitté le Comité Exécutif le 1er avril 2019 et a été remplacée par M. Hervé Tiberghien le 1er septembre 2019 ;
- M. Pascal Juéry a quitté le Comité Exécutif le 1er avril 2019.

Le 1er octobre 2019, le Conseil d'Administration a renouvelé le mandat de Karim Hajjar pour une période de deux ans. Son mandat arrivera à échéance en octobre 2021.

Le 11 décembre 2019, le Conseil d'Administration a renouvelé les mandats de MM Hua Du et A. Didonfrancesco pour une période de deux ans se terminant le 1er mars 2022, ainsi que le mandat de M. V. De Cuyper pour une période de deux ans se terminant le 1er avril 2022.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

5. Rapport de rémunération

Introduction et mises à jour

Transition avec la nouvelle CEO

Le Conseil d'Administration de Solvay a nommé Mme Ilham Kadri comme Présidente du Comité Exécutif, membre du Conseil d'Administration et CEO du Groupe, avec prise d'effet le 1er mars 2019. À cette date, Mme Ilham Kadri a succédé officiellement à M. Jean-Pierre Clamadieu, qui a renoncé à ses fonctions exécutives et de son mandat d'Administrateur de Solvay. Mme Ilham Kadri a rejoint Solvay le 1er janvier 2019, et elle aura passé deux mois de transition avec M. Jean-Pierre Clamadieu, avant de prendre la tête du Groupe et de poursuivre la stratégie de transformation.

Engagement des actionnaires et alignement de la rémunération avec les attentes des parties prenantes

Solvay continue de discuter proactivement avec ses actionnaires concernant son approche en matière de gouvernance, ainsi que les questions de rémunération. Cet exercice s'inscrit dans le cadre du programme d'engagement avec les actionnaires de la société, construire un dialogue constructif avec ses derniers, soutenu notamment par une transparence accrue. La politique de rémunération du Comité Exécutif et le Rapport de rémunération ont été approuvés à 96,7 % par ses actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire 2018.

Le rapport de rémunération est le reflet des contributions reçues des actionnaires de Solvay au fil des années ainsi que de l'évolution du cadre législatif vers une plus grande transparence des questions liées aux rémunérations, avec notamment la communication de la rémunération des membres du Comité Exécutif, des principes et des performances des "incentives" à court et à long terme. Les modifications détaillées sont présentées dans les sections appropriées du rapport de rémunération.

Compte tenu de la nouvelle stratégie G.R.O.W. et de la nouvelle raison d'être du Groupe, le Comité des Rémunérations a revu les mesures de performance utilisées pour récompenser les dirigeants exécutifs afin de s'assurer qu'elles soient liées et alignées avec la transparence accrue résultant de la stratégie du Groupe. Celles-ci prendront effet à partir de janvier 2020.

Solvay estime qu'une transparence accrue sur ces questions, avec les pratiques de rémunération existantes et l'alignement des mesures de performance sur la nouvelle stratégie du Groupe, se refléteront dans une nouvelle structure de rémunération. Celle-ci incitera l'équipe de direction à fournir des performances durables à long terme, conformément à la stratégie de la société et aux intérêts de ses actionnaires.

5.1. Gouvernance

Le rapport de rémunération, partie de la Déclaration de la gouvernance de l'entreprise a été établi par le Comité des Rémunérations.

5.2. Rémunération du Conseil d'Administration

Les Administrateurs de Solvay SA sont rétribués sur base d'émoluments fixes dont la base a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire et le complément par le Conseil d'Administration sur la base de l'article 26 des statuts, à savoir :

- « Les Administrateurs reçoivent, à charge des frais généraux, des émoluments » ;
- « L'Assemblée Générale détermine le montant et les modalités » ;
- « La décision de l'Assemblée Générale est maintenue jusqu'à décision contraire » ;
- « Le Conseil d'Administration est autorisé à accorder aux Administrateurs chargés de fonctions spéciales (Président, Vice-Présidents, Administrateurs chargés de la gestion quotidienne, membres du Comité Exécutif) des émoluments fixes, en sus des émoluments prévus au paragraphe précédent » ;
- « En outre, les Administrateurs chargés de la gestion journalière ont chacun droit à une rémunération variable déterminée par le Conseil d'Administration sur la base de leurs performances individuelles et des résultats consolidés du Groupe Solvay » ;
- « Les sommes visées aux deux alinéas qui précèdent sont également prélevées sur les frais généraux. »

5.2.1. Rémunérations individuelles au sein du Conseil d'Administration

- L'Assemblée Générale Ordinaire de juin 2005 et celle de mai 2012 (pour les jetons de présence du Conseil d'Administration) ont décidé de fixer, à partir de l'exercice 2005, la rémunération des Administrateurs comme suit :
 - une rémunération brute annuelle fixe de 35 000 euros est octroyée à chaque Administrateur, ainsi qu'un jeton de présence individuel de 4 000 euros bruts par réunion à laquelle il participe ;
 - 4 000 euros bruts pour les membres du Comité d'Audit et 6 000 euros bruts pour son Président, pour chaque séance du Comité ;
 - 2 500 euros bruts par membre du Comité des Rémunérations, du Comité des Nominations et du Comité des Finances et 4 000 euros bruts pour les présidents de ces comités, pour chaque réunion, étant entendu qu'un Administrateur qui est à la fois membre du Comité des Rémunérations et membre du Comité des Nominations ne perçoit pas de double rémunération ;
 - Aucun jeton de présence pour le Président du Conseil d'Administration, le Président du Comité Exécutif et les Administrateurs exécutifs pour leur participation à ces comités.
- Pour le Président du Conseil, le Conseil d'Administration a fait usage de son autorisation prévue par l'article 26 des statuts pour octroyer une rémunération annuelle fixe supplémentaire de 250 000 euros bruts, inchangée depuis 2012, en raison de la charge de travail et de la responsabilité afférentes à celle-ci.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

- Les Administrateurs non exécutifs ne reçoivent aucune rémunération variable liée aux résultats ou à d'autres critères de performance. Plus précisément, ils n'ont pas droit à des bonus annuels, à des stock-options, à des Unités d'Actions de Performance (PSU) ou à un régime de retraite complémentaire.
- La Société rembourse aux Administrateurs leurs frais de voyage pour les réunions et lorsqu'ils exercent leurs fonctions au sein du Conseil d'Administration et de ses Comités.

Le Président du Conseil d'Administration est le seul Administrateur non exécutif qui bénéficie d'un soutien administratif du Groupe (ce qui comprend la mise à disposition d'un bureau, les services du

Secrétariat Général, et un véhicule). Les autres Administrateurs non exécutifs reçoivent l'appui logistique du Secrétariat Général en fonction de leurs besoins. La Société veille par ailleurs à souscrire les polices d'assurance usuelles pour couvrir les activités du Conseil d'Administration déployées dans le cadre de son mandat.

Le Comité des Rémunérations n'a pas proposé de changements dans la structure de l'enveloppe de rémunération des membres du Conseil d'Administration et ne prévoit aucun changement majeur pour 2020.

5.2.2. Montant des rémunérations et autres avantages sociaux accordés directement ou indirectement aux Administrateurs (exécutifs et non exécutifs) par la Société ou par une société qu'elle contrôle

Rémunérations brutes et autres avantages accordés aux Administrateurs

	2019		2018	
	Montant total brut y compris honoraires fixes	Jetons de présence Conseil d'Administration et Comités	Montant total brut y compris honoraires fixes	Jetons de présence Conseil d'Administration et Comités
N. Boël				
Emoluments fixes + jetons de présence	75 000	40 000	75 000	40 000
supplément "Article 26"	250 000		250 000	
Ilham Kadri ⁽¹⁾	65 165	36 000		
J.-P. Clamadieu ⁽²⁾			33 430	21 000
D. Solvay ⁽³⁾	9 833	4 000	71 000	36 000
J.-M. Solvay	90 000	55 000	92 500	57 500
B. de Laguiche	95 000	60 000	83 000	48 000
B. Scheuble ⁽⁴⁾	109 000	74 000	109 000	74 000
C. Casimir-Lambert			46 430	34 000
H. Coppens d'Eeckenbrugge	99 000	64 000	99 000	64 000
E. du Monceau	109 000	74 000	101 000	66 000
Y.-T. de Silguy ⁽⁵⁾	81 000	46 000	100 000	65 000
A. Moraleda	37 935	25 000	148 500	113 500
F. de Viron	92 000	57 000	130 000	95 000
G. Michel	90 000	55 000	93 500	58 500
R. Thorne	89 500	54 500	98 500	63 500
M. Oudemans	111 000	76 000	105 000	70 000
A. Lemarchand	95 000	60 000	99 000	64 000
M. Lievonen	81 000	46 000	42 700	20 000
P. Tournay	71 000	36 000	46 700	24 000
	1 650 433	862 500	1 824 260	1 014 000

(1) A partir du 1er mars 2019.

(2) Jusqu'au 1er mars 2019.

(3) Jusqu'au 1er mars 2019.

(4) Jusqu'au 1er mars 2019.

(5) Jusqu'au 1er mars 2019.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

5.3. Rémunération du Comité Exécutif

5.3.1. Philosophie de Solvay relative aux rémunérations

La politique de rémunération de Solvay a pour objectif de s'assurer que son Comité Exécutif est rémunéré conformément à ses performances à contribuer aux objectifs à long terme de Solvay afin de devenir un groupe de multi-spécialité à haute valeur ajoutée, plus résilient, plus durable et plus innovant et dont la perspective d'avenir est alignée à la nouvelle stratégie du Groupe.

La structure de rémunération de Solvay a été élaborée selon les principes suivants :

- La rémunération globale est conçue pour être compétitive sur le marché concerné afin d'attirer, de retenir et de motiver les dirigeants possédant les talents adéquats nécessaires à la réalisation de la stratégie du Groupe et à la croissance de la performance des activités.
- Les rémunérations variables à court terme et à long terme sont directement liées à la réalisation des objectifs stratégiques afin d'encourager des performances durables et de reconnaître l'excellence des résultats, une fois fournis.
- Les décisions relatives aux rémunérations sont conformes, équitables et présentent un juste équilibre entre coût et valeur.

5.3.2. Structure et politique de rémunération

Le Comité des Rémunérations reçoit chaque année des données sur les rémunérations relatives au marché international, fournies par Willis Towers Watson, un consultant internationalement reconnu dans ce domaine.

La structure de rémunération du Comité Exécutif a été conçue selon le principe de « rémunération liée au résultat » approuvé par le Conseil d'Administration, qui se concentre sur les performances de l'entreprise à court et à long terme. Le niveau et la structure de cette rémunération sont alignés sur les pratiques du marché pour des fonctions similaires dans une société comparable.

Le cadre de référence de Solvay pour évaluer les pratiques de la concurrence est une sélection d'entreprises européennes, actives dans les secteurs chimique et industriel, et ayant des activités internationales, un chiffre d'affaires annuel et des effectifs relativement similaires. La Société revoit régulièrement la composition de ce groupe de pairs pour s'assurer qu'il reflète toujours l'orientation stratégique de Solvay.

Ce groupe de pairs est actuellement composé de 17 sociétés multinationales européennes dont le siège social est établi dans six pays européens (Allemagne, Belgique, France, Pays-Bas, Royaume-Uni et Suisse) et qui sont actives dans le secteur de la chimie et/ou de l'industrie.

- Air Liquide
- BAE Systems
- BASF
- Bayer
- Covestro (nouveau)
- DSM
- Evonik
- GKN (*)
- Johnson Matthey
- Lanxess
- Michelin
- Rolls Royce
- Saint Gobain
- Syngenta (*)
- Umicore
- Valeo SA (nouveau)
- Vallourec

Par rapport à l'année précédente, deux entreprises ont été exclues du groupe de référence (Akzo Specialty Chemicals (maintenant connue sous le nom de Nouryon) et Plastic Omnium), car le consultant ne disposait pas de données comparatives. Ces deux sociétés ont donc été remplacées par Valeo et Covestro en tant que sociétés similaires pertinentes.

En règle générale, Solvay cherche à se positionner au niveau ou autour de la médiane du marché pertinente pour les salaires de base et les avantages sociaux. La rémunération variable, tant sur le court terme que sur le long terme, est conçue pour avoir l'opportunité de se situer dans le quartile le plus élevé si les dirigeants réalisent des performances supérieures.

(*) Impact des récentes fusions et acquisitions, néanmoins les données du marché sont encore disponibles.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
 RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
 •
 DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Éléments de la structure de rémunération:

		Rémunération fixe et avantages		Rémunération variable à court terme		
		Salaires de base annuel	Retraite et avantages sociaux	Rémunération variable à court terme	Unités d'Actions de Performance	Stock-options
Période de performance:				1 an	3 ans	3 ans après l'année d'octroi
Mesures de performance:				<ul style="list-style-type: none"> croissance de l'EBITDA sous-jacent conversion Free Cash Flow progrès par rapport au Solvay One Planet Objectif individuel 	<ul style="list-style-type: none"> croissance de l'EBITDA sous-jacent sur base annuelle % ROCE réduction des émissions de GES (CO₂) 	Augmentation du cours de bourse

Rémunération et avantages fixes

Salaires de base

Le salaire de base reflète l'expérience, les compétences, les missions, les responsabilités et la contribution de la personne et son rôle dans le Groupe. Il est payé chaque mois.

Le salaire de base est revu tous les ans, et il peut être augmenté selon plusieurs facteurs, dont : (1) des salaires comparables observés dans des groupes similaires ; (2) des changements dans la définition de la fonction ; et (3) des changements dans la taille et le profil du Groupe.

Retraite et autres avantages sociaux

Le principal objectif des régimes de retraite et d'assurance est de créer un niveau de sécurité pour les collaborateurs de Solvay et les personnes à leur charge au regard de l'âge, la santé, l'invalidité et le décès. Les avantages proposés visent à être compétitifs sur le marché pour encourager l'engagement et l'implication des collaborateurs dans l'entreprise.

Rémunération variable à court et à long terme

Plan de rémunération variable à court terme (STI) 2019

Les rémunérations variables à court terme sont liées, d'une part, à la performance du Groupe et, d'autre part, à la prestation individuelle afin d'encourager et de récompenser la performance annuelle des dirigeants. Ces rémunérations variables à court terme sont plafonnées et calculées au multiple de leurs salaires de base respectifs.

La performance est évaluée sur une base annuelle en utilisant une combinaison d'objectifs de performance prédéfinis en fonction de la stratégie du Groupe et au niveau individuel, fixés au début d'année et approuvés par le Comité des Rémunérations. Plus précisément, les mesures de performance pour 2019 sont :

- La performance du Groupe mesurée par rapport à l'EBIDTA annuel sous-jacent (sous une contrainte spécifique de Free Cash Flow) ;
- L'évolution du Groupe par rapport au "Solvay Way" indicateur de développement durable, voir les explications ci-dessous ;
- La performance individuelle mesurée par rapport à des objectifs annuels prédéfinis et approuvés par le Conseil d'Administration.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Performance en matière de rémunération variable à court terme 2019 (Objectifs et performance) EBITDA sous-jacent

	Seuil	Cible	Maximum	Réalisation réelle	Réalisation réelle en % ⁽¹⁾
Underlying EBITDA – Target and Actuals (M€)	2 220	2 420	2 620	2 322	51%

(1) Les scores de 0% et de 200% sont définis en utilisant une fourchette de +/- 200 millions d'euros avec une cible fixée à 2 420 millions d'euros. Avec un EBITDA sous-jacent réalisé en 2019 avant la reclassification des activités polyamides en activités abandonnées, l'incentive économique est de 51% par rapport à la cible.

Développement durable

Les progrès en matière de développement durable ont été mesurés selon le "Solvay Way", notre référentiel interne. Celui-ci porte sur la performance des principales priorités du groupe en matière de développement durable (émissions de GES, sécurité, engagement, solutions commerciales, actions sociétales) et d'autres sujets importants. La réalisation globale est de 145% de l'objectif. Voir plus d'informations dans la section extra-financière.

Individual performance

Les performances individuelles sont mesurées par rapport à un ensemble d'objectifs annuels prédéterminés, approuvés par le Conseil d'Administration.

Plan de rémunération variable à court terme (STI) 2020

Afin de mieux aligner notre structure d'incitation avec la nouvelle stratégie G.R.O.W., le Conseil d'Administration, sur recommandation du Comité de Rémunération, a approuvé la structure suivante pour le plan STI :

- Le paiement du plan de rémunération variable à court terme dépend de la réalisation des objectifs du groupe à 60% du total pour le CEO et à 70% du total pour les autres membres du Comité Exécutif et par la performance individuelle pondérée à 40% pour le CEO et à 30% du total pour les autres membres du comité exécutif.
- La performance du groupe pour l'exercice financier 2020 sera mesurée sur :
 - Une croissance organique de l'EBITDA pondérée à 70% de la performance du groupe avec un seuil minimum et maximum comme priorité financière la plus importante pour l'année ;
 - La conversion du Free Cash Flow pondérée à 20% de la performance du groupe ;
 - Réalisation de l'initiative ONE Planet de Solvay (mesurée à l'aide de données telles que le % de solutions durables dans les ventes, le prélèvement d'eau douce, la sécurité, la diversité et autres) pondérée à 10% de la performance du Groupe.
- Performance individuelle : mesurée par rapport à un ensemble d'objectifs annuels prédéterminés, approuvés par le Conseil d'Administration.

Les paramètres utilisés pour mesurer la performance du groupe sont révisés par le Conseil d'Administration (pour chaque exercice financier) en tenant compte des objectifs stratégiques et des priorités du groupe.

Rémunération variable à long terme (LTI)

Les rémunérations variables long terme reposent sur un mix à 50/50 stock-options (SOP) et Unités d'Actions de Performance (PSU). Chaque programme annuel de rémunération variable à long terme est soumis à l'approbation préalable du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration a le droit d'exercer un pouvoir discrétionnaire sur le montant de l'allocation LTI pour les membres du Comité Exécutif, à la fois à la hausse et à la baisse, de 50% de l'objectif pour tout nouvel octroi.

Cette discrétion est maintenue afin de garantir au Conseil d'Administration la flexibilité nécessaire pour ajuster le niveau d'octroi en cas de circonstances exceptionnelles tout en respectant le principe de 50/50 entre SOP et PSU.

Stock-options

En droit belge, contrairement à d'autres juridictions, les impôts sur les stocks options doivent être payés par les bénéficiaires au moment de l'octroi. Par conséquent, Solvay, comme d'autres sociétés belges, ne fixe aucun critère de performance supplémentaire pour déterminer l'acquisition des options sur actions, qui doivent néanmoins être détenues pendant trois années civiles complètes (les options deviennent exerçables le premier jour de la 4^{ème} année après la date d'attribution), suivies d'une période d'exercice de quatre ans.

Le plan de stock-options offre à chaque bénéficiaire le droit d'acheter des actions Solvay à un prix d'exercice correspondant à la juste valeur du marché des actions au moment de leur attribution.

Chaque année, le Conseil d'Administration détermine le volume des stock options disponibles pour distribution, sur la base d'une évaluation de la juste valeur économique au moment de l'attribution en utilisant la formule Black-Scholes. Le volume total d'options disponibles est ensuite attribué aux cadres supérieurs de la société en fonction de leur contribution/position individuelle à la réalisation de la stratégie à long terme de Solvay.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Les caractéristiques principales sont les suivantes :

- Les options sont attribuées au comptant (ou à la juste valeur marchande),
- Les options peuvent être exercées pour la première fois après trois années civiles complètes suivant leur attribution,
- Les options ont une durée maximale de huit ans,
- Les options ne sont pas transférables entre vifs,
- Le plan comprend une clause de départ anticipé (bad leaver).

Unités d'Actions de Performance (PSU)

Les PSU sont alignés avec les meilleures pratiques du marché, ce qui permet à Solvay de rester compétitif pour attirer, retenir et motiver ses cadres supérieurs.

Les PSU sont réglées en cash et sont acquises après trois ans à compter de la date de l'attribution pour autant que les objectifs de performance prédéfinis sont atteints au niveau du seuil minimum. Le paiement minimum peut varier de zéro si la performance minimum "seuil" n'est pas atteinte, et un paiement maximum de 120% si l'objectif "seuil supérieur" est atteint.

Chaque année, le Conseil d'Administration détermine le budget disponible pour distribution selon la valeur de clôture du titre Solvay sur Euronext au cours des 30 jours précédant la date d'octroi. Le volume total de PSU disponibles est ensuite attribué aux cadres de la société en fonction de leur contribution/position individuelle à la réalisation de la stratégie à long terme de Solvay.

Les principales caractéristiques des PSU sont les suivantes :

- Le plan est purement basé sur le cash et ne comprend aucun transfert d'actions aux bénéficiaires. À ce titre, il ne dilue pas les intérêts des actionnaires.
- L'acquisition des récompenses est basée sur la réalisation d'objectifs de performance préétablis (voir ci-dessous).
- La période de performance est mesurée sur trois ans.
- Condition d'emploi jusqu'à la réalisation des objectifs de performance.

- Le plan contient une disposition de récupération (claw-back) pour une période de 3 ans après paiement en cas de résultats erronés.
- Le paiement en espèces sur base de la valeur des actions Solvay après la date d'acquisition des droits.

Le Conseil d'Administration évalue la réalisation des objectifs sur la base des résultats audités du groupe.

Le Conseil d'Administration peut, à sa discrétion, réévaluer également les objectifs fixés en cas de modification importante du périmètre ou d'autres circonstances imprévues. Lorsqu'un tel pouvoir discrétionnaire est appliqué par le Comité de Rémunération, lorsqu'il ne sera pas utilisé de façon routinière, l'utilisation de ce droit sera motivée. De plus, si elle est utilisée, ce pouvoir sera soumis à la limite d'attribution prévue par la politique de rémunération.

À compter du 1er janvier 2020, le Conseil d'Administration, sur recommandation du Comité des Rémunérations, a révisé les indicateurs de performance utilisés pour les futures attributions de PSU afin de les aligner sur la stratégie G.R.O.W. et de tenir compte du feedback des actionnaires :

- Croissance soutenue de l'EBITDA sous-jacent, exprimée en % sur une base annuelle (40 % du montant).
- ROCE en tant que mesure de l'efficacité des capitaux employés, tel que recommandé par la communauté des investisseurs (40 % de la récompense) pour remplacer le CFROI.
- Réduction des émissions de gaz à effet de serre (20 % de la récompense) comme mesure de l'engagement de Solvay en matière de durabilité à long terme.

Le Conseil d'Administration a choisi d'utiliser la mesure de la croissance sous-jacente de l'EBITDA dans le cadre des mesures de performance pour les plans d'incitation à court terme et d'unités d'actions liées à la performance afin de souligner l'importance de la croissance de l'EBITDA en tant que priorité clé et moteur de la viabilité financière et de la rentabilité à long terme de la société, afin que les gains à court terme ne soient pas réalisés au détriment des résultats à long terme.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Paiements 2016-2018 des unités d'actions de performance des LTI

	Seuil	Cible	Maximum	Réel	% réel	Total % réel
Croissance EBITDA – 50%	20%	25%	30%	18%	0	60,00%
CFROI bp – 50%	+50 bp	+80 bp	+100 bp	+108 bp	120,00%	

Paiements en 2019

La combinaison entre la réalisation de performance à 60%, l'écart du cours de l'action (cours à la date d'attribution 77,91 euros par rapport à celui à la date d'acquisition 97,85 euros) et le total des dividendes sur trois exercices (10,80 euros par unité) a généré un ratio de paiement de 84% du montant de la cible PSU.

5.3.3. Chief Executive Officer

L'enveloppe de rémunération de la nouvelle Présidente du Comité Exécutif/CEO, Mme Ilham Kadri, est entièrement conforme à l'article 520 ter du Code des Sociétés et l'Article 7:91 du nouveau Code des Sociétés et Associations et a été fixée par le Conseil d'Administration sur la base des recommandations du Comité des Rémunérations.

L'article 520 ter du Code belge des Sociétés, repris à l'article 7:91 du nouveau Code des Sociétés et Associations, prévoit qu'à partir de l'exercice 2011, sauf dispositions statutaires contraires ou approbation expresse de l'Assemblée Générale, un quart au moins de la rémunération variable doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins deux ans et un autre quart au moins doit être basé sur des critères de performance prédéterminés et objectivement mesurables sur une période d'au moins trois ans.

Structure de rémunération de la nouvelle CEO

Salaire de base

Le salaire de la CEO, de 1,15 million d'euros, a été déterminé au moment de son embauche basé sur le niveau de rémunération des CEO dans un groupe de pairs défini. Le conseil d'Administration ne prévoit pas qu'il sera nécessaire de réviser le salaire de base de la CEO en 2020, car il demeure aligné avec la médiane du marché.

Retraite et avantages sociaux

En ce qui concerne ses droits de pensions supplémentaires, et compte tenu de son statut d'indépendant, Mme Ilham Kadri a son propre contrat avec des règles spécifiques en matière de retraite, de décès en cours de service et d'invalidité.

Elle a droit aux avantages suivants :

- Plan de retraite à contributions définies de plus ou moins 25 % de son cash total selon la cible,
- Plan d'assurance vie et invalidité,
- Plan d'assurance maladie.

Rémunération variable à court terme (STI)

La rémunération variable à court terme est fixée à 100 % du salaire de base avec un maximum de 150 %. La rémunération variable à court terme est basée sur la réalisation d'objectifs prédéfinis de performance sur les principes suivants :

- pour 50 % de la rémunération variable à court terme – l'EBITDA sous-jacent du Groupe (sujet à une contrainte spécifique sur le Free Cash-Flow),
- pour 10 % de la rémunération variable à court terme – ces indicateurs reprennent les progrès réalisés dans le cadre du référentiel interne de développement durable, le "Solvay Way". Le "Solvay Way" définit l'approche du groupe en matière de développement durable et couvre l'ensemble du système de gestion du groupe tel que détaillé dans la section "Gestion du développement durable" du rapport annuel.
- pour les derniers 40 % – des objectifs individuels comme la définition de la raison d'être, la stratégie, la gestion de portefeuille (cessions/acquisitions) et l'engagement du personnel.

La pondération des différentes mesures de performance pour 2019 a été maintenue au même niveau que celle du précédent CEO.

Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive, LTI)

La rémunération variable à long terme proposée au CEO comprend un mix de 50/50 de stock-options et de PSU avec un objectif économique annuel fixé à 150 % du salaire de base et une limite de maximum 200 % de ce salaire de base.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

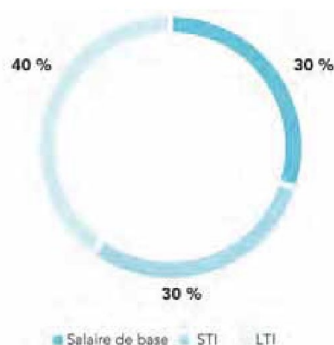
Récompense 2019

En 2019, la valeur nominale de la rémunération variable à long terme totale du CEO a atteint 1,725 million d'euros, conformément à son objectif LTI fixé à 150 % de sa rémunération de base. Le gain qui en découlera finalement à la date de paiement dépendra de la réalisation des seuils de performance imposés sur ses unités d'action de performance ainsi que de la performance du titre Solvay en Bourse. Le nombre correspondant de stock-options et de PSU a été calculé selon la formule Black Scholes.

	Base annuelle	x	Récompense cible	=	Valeur attribution
LTI – Perf. Unités d'actions	€ 1 150 000	x	(150%/2)	=	€ 862 500
LTI – Stock-option	€ 1 150 000	x	(150%/2)	=	€ 862 500
LTI – Total					€ 1 725 000

La conception du plan de rémunération variable à long terme de Solvay proposé à la CEO est soumise à l'approbation définitive du Conseil d'Administration. L'engagement de Solvay à proposer à son CEO une enveloppe de rémunération compétitive, mais néanmoins incitative est prouvé par le mix proposé, qui fait que presque 70 % de sa rémunération soient liés à sa performance pour la création de valeur durable.

Rémunération totale cible de la CEO pour 2019:



Montant total des rémunérations et autres avantages accordés directement ou indirectement à la Présidente du Comité Exécutif

Sur la base de l'évaluation faite par le Conseil d'Administration de la réalisation des objectifs individuels prédéfinis, l'enveloppe effective de rémunération 2019 de la Présidente du Comité Exécutif était le suivant :

Vue d'ensemble de la rémunération totale de la Présidente du Comité Exécutif pour 2019

Nom, Début/Fin de mandat	Rémunération fixe		Rémunération variable		Composants extraordinaires	Pension	Rémunération totale
	Rémunération de base	Autres composants ⁽²⁾	Variable de d'une année pour 2019	Variable- multi annuel			
Ilham Kadri, CEO & Présidente du Comité Exécutif, Début de mandat: 1er mars 2019 ⁽¹⁾	1 150 000	154 582	1 361 600	NA	903 591 ⁽³⁾ 115 795 ⁽⁴⁾	662 422	4 347 990
Jean-Pierre Clamadieu, ancien CEO & Président du Comité Exécutif, Fin de mandat: 1er mars 2019	200 000	19 540	0	NA	11 490 ⁽⁴⁾ 1 960 000 ⁽⁵⁾	117 916	2 308 946

(1) Comme membre du Comité Exécutif depuis le 1er janvier 1, 2019 et comme CEO à partir du 1er mars 2019

(2) Bénéfices sur le long terme (ex.: Couverture décès, maladie et invalidité) & autres prestations (ex: véhicule de société, aide fiscale).

(3) Indemnisation unique pour la perte de la rémunération variable d'un emploi antérieur en raison d'une démission en 2018 et d'une arrivée chez Solvay

(4) Frais unique de relocalisation

(5) Non-concurrence telle que rapportée dans le rapport annuel 2018 et payée en 2019

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Calcul de la rémunération variable à court terme

La rémunération variable annuelle est fixée à 100 % du salaire de base avec un maximum de 150 %.

Chaque mesure de performance peut varier de 0 % à 200 % de réalisation, mais le paiement maximal est plafonné à 150 % de l'objectif.

La rémunération variable à court terme de la CEO en 2019 correspond à 118,4 % de son salaire de base, ce qui est proche du plafond de 150 %, comme évalué par le Comité des Rémunérations et approuvé par le Conseil. Ce résultat correspond à :

- Performance du Groupe :
 - EBITDA sous-jacent (sous contrainte de trésorerie) de 51% par rapport à l'objectif,
 - Développement durable avec une performance de 145% (comme expliqué dans le rapport de rémunération).
- Performance individuelle : objectifs annuels prédéfinis
 - 196%.

Paiement lié au facteur		% de la STI	Réalisation	Paiement lié au facteur
EBITDA sous-jacent (sous contrainte de trésorerie)		50%	51%	25,5%
Développement durable		10%	145%	14,5%
Objectifs individuels	Strategie et Purpose	40%	196%	78,4%
	Portefeuille cessions et acquisitions			
	Développement de l'organisation			
Total		100%		118,4%

STI payout calculation

	Salaire de base	x	Prime cible	x	Facteur de performance%	=	Récompense finale
STI	€ 1 150 000	x	100%	x	118,40	=	1 361 600

5.3.4. Rémunération des autres membres du Comité Exécutif

Retraite et autres avantages sociaux

Les membres du Comité Exécutif ont droit à des prestations de retraite, de décès et d'invalidité sur la base des dispositions des régimes applicables dans leur pays d'origine. D'autres avantages, tels que les soins médicaux et les voitures de société ou les indemnités de voiture, ainsi que la couverture des dépenses liées à l'expatriation et/ou à la réinstallation en raison du rôle de l'exécutif, sont également fournies selon les règles applicables dans le pays d'accueil. La nature et l'ampleur de ces autres avantages sont largement conformes aux pratiques médianes du marché.

Rémunération variable à court terme (Short Term Incentive, STI)

Cible en % du salaire de base	Mesures de performance		% de la STI
	70%	EBITDA sous-jacent (sous contrainte de trésorerie)	
Sustainable Development			10%
Objectifs individuels			30%
Total			100%

L'objectif de rémunération variable des membres du Comité Exécutif est de 70 % du salaire de base, avec un maximum de 140 % du salaire de base. La rémunération variable à court terme est basée sur la réalisation d'objectifs prédéfinis de performance comme expliquer dans la Politique de rémunération.

La rémunération variable annuelle réelle peut varier entre 0 % en cas de mauvaises performances et 200 % de la rémunération cible en cas de performances collectives et individuelles exceptionnelles.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Rémunération variable à long terme (Long Term Incentive, LTI)

Les membres du Comité Exécutif sont éligibles à une rémunération variable à long terme d'une valeur de 500,000 euros selon les principes expliqués dans la politique de rémunération avec une répartition 50/50 entre les stock options et les PSU. Les détails de l'attribution de 2019 pour les membres du Comité exécutif sont explicités dans la section 5.4 du rapport de rémunération.

Montant total des rémunérations et autres avantages accordés directement ou indirectement aux autres membres du Comité Exécutif par la Société ou une société qu'elle contrôle.

Nom, Début/Fin de mandat	Rémunération fixe		Rémunération variable		Composants extra-ordinaires	Pension	Rémunération totale
	Rémunération de base	Autres composants ⁽²⁾	Variable de d'une année pour 2019	Variable-multi annuel ⁽³⁾			
Karim Hajar , CFO & membre du Comité Exécutif	871 242	210 717	200 000	209 151	NA	220 973	1 712 083
Vincent De Cuyper , membre du Comité Exécutif	683 643	58 431	310 000	209 151	NA	180 542	1 441 767
Hua Du , membre du Comité Exécutif ^(1a)	628 571	137 615	348 000	167 321	NA	62 857	1 344 364
Augusto Di Donfrancesco , membre du Comité Exécutif ^(1b)	550 000	105 775	328 000	209 151	NA	101 898	1 294 824
Herve Tiberghien , Chief People Officer & membre du Comité Exécutif, début de mandat: 1er septembre 2019	106 933	55 039	80 000	NA	58 703 ⁽⁴⁾	32 479	333 154
Pascal Juery , membre du Comité Exécutif, fin de mandat: 31 mars 2019	170 453	19 822	NA	NA	NA	41 771	232 046
Cécile Tandeau de Marsac , membre du Comité Exécutif, fin de mandat: 31 mars 2019	113 599	7 847	NA	NA	NA	19 716	141 162
Total	3 124 441	595 246	1 266 000	794 774	58 703	660 236	6 499 400

(1a) Affectation de l'expatrié en Belgique ; indemnité déterminée à Hong Kong (HKD) ; taux de change 1 euro = 8,75 HKD

(1b) Affectation de l'expatrié de l'Italie vers la Belgique.

(2) Bénéfices sur le long terme (ex: Couverture décès, maladie et invalidité) & autres prestations (ex: véhicule de société, aide fiscale).

(3) Performance Share Units 2016-18 (Cash) – payé en juin 2019

(4) Frais unique de relocalisation

Déclarations de conformité des rémunérations de la Présidente et des membres du Comité Exécutif

La rémunération variable a consisté en une prime annuelle fondée sur la performance réalisée rapportée à des objectifs prédéfinis de performance économique et de développement durable collectifs du Groupe, et à la performance du manager telle que mesurée par rapport à une série d'objectifs individuels prédéterminés.

Les membres du Comité Exécutif reçoivent des stock-options et des Unités d'Actions de Performance décrites ci-avant.

L'enveloppe de rémunération des membres du Comité Exécutif respecte pleinement l'article 520 ter du Code belge des Sociétés et de l'article 7:91 du nouveau Code des Sociétés et des Associations.

Les dépenses des membres du Comité Exécutif, y compris celles de sa Présidente, sont régies par les mêmes règles que celles applicables à tous les cadres du Groupe, à savoir la justification, poste par poste, de tous les frais professionnels. Les frais privés ne sont pas pris en charge.

En cas de frais mixtes, professionnels et privés (par exemple, en matière de véhicules), une règle proportionnelle est appliquée, de la même manière qu'à tous les cadres au même poste.

En matière de pension et de couverture de retraite et décès, les membres du Comité Exécutif se voient accorder des prestations reposant en principe sur les dispositions des plans applicables aux cadres supérieurs dans leur pays de base.

En matière d'assurance, la Société prévoit, pour les membres du Comité Exécutif, le même type de couverture que pour ses cadres supérieurs.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

5.4. Stock-options et unités d'actions de performance attribuées aux membres du Comité Exécutif en 2019

En 2019, sur proposition du Comité des Rémunérations, le Conseil d'Administration a attribué des stock-options à quelque 50 cadres supérieurs du Groupe. Le prix d'exercice s'élève à 97,05 euros par option, avec une période d'acquisition de trois ans. Les membres du Comité Exécutif ont reçu au total 118 822 options en mars 2019.

En sus des stock-options, le Conseil d'Administration a attribué des PSU à environ 450 dirigeants du groupe, pour un éventuel versement dans trois ans si des objectifs de performance prédéfinis (croissance de l'EBITDA sous-jacent, CFROI et réduction de l'intensité des GES) sont atteints. Les membres du Comité Exécutif ont reçu un total de 21 767 en février 2019.

Pays	Nom	Fonction	Nombre d'options ⁽¹⁾	Nombre de PSU's ⁽²⁾
Belgique	Kadri, Ilham	CEO/Présidente du Comité Exécutif	48 537	8 887
Belgique	De Cuyper, Vincent	Membre du Comité Exécutif	14 069	2 576
Belgique	Hajjar, Karim	Membre du Comité Exécutif	14 069	2 576
Belgique	Di Donfrancesco, Augusto	Membre du Comité Exécutif	14 069	2 576
Belgique	Du, Hua	Membre du Comité Exécutif	14 069	2 576
Belgique	Juéry, Pascal	Membre du Comité Exécutif	14 069	2 576
Total			118 882	21 767

(1) Stock-options : La juste valeur Black Scholes de l'attribution pour février 2019 était de 17,77 euros

(2) Le prix de l'action PSU attribuée pour février 2019 était de 97,05

Stock-options détenues par les membres du Comité Exécutif en 2019

Pays	Nom	Stock-options				31 décembre 2019		
		Détenu au 31 décembre 2018	Attribué en 2019	Exercé en 2019	Expiré in 2019	Détenu ⁽¹⁾	Peut être exercé	Ne peut pas être exercé
Belgium	Kadri, Ilham	0	48 537	0	0	48 537	0	48 537
Belgium	De Cuyper, Vincent	109 770	14 069	18 088	0	105 751	33 641	72 110
Belgium	Hajjar, Karim	94 348	14 069	0	0	108 417	21 164	87 253
Belgium	Di Donfrancesco, Augusto	95 938	14 069	0	0	110 007	37 897	72 110
Belgium	Du, Hua	78 930	14 069	1 320	0	91 679	27 913	63 766
Total		378 986	104 813	19 408	0	464 391	120 615	343 776

(1) Détenu = Exercé et non exercé

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

5.5. Informations comparatives sur la modification de la rémunération et des performances de l'entreprise

Dans un souci de transparence accrue des programmes de rémunération passés, présents et futurs et dans le respect de l'intérêt des investisseurs et du cadre législatif, le tableau suivant montre l'évolution de la rémunération des membres du Conseil, de la CEO, des membres du Comité Exécutif par rapport aux performances du Groupe et à la rémunération moyenne du personnel de Solvay sur une période de 5 ans.

	2015	2016	2017	2018	2019	Rémunération pour 2019 (total)
Rémunération pour les membres du Conseil d'Administration⁽¹⁾						
Rémunération du CEO						
Salaire annuel sur la base d'une année sur l'autre	10%	0%	0%	9%	NA ⁽²⁾	1 150 000
Paiement Variable STI payout par rapport à l'objectif	137%	121%	149%	134%	118%	1 361 600
PSU Payout value par rapport à l'objectif	na	54%	111%	108%	NA ⁽²⁾	NA ⁽²⁾
LTI Grant value par rapport à l'objectif	100%	100%	100%	100%	100%	1 725 000
Rémunération pour les membres du Comité Exécutif						
Salaire annuel sur la base d'une année sur l'autre	3,3%	3,5%	3,5%	12,2% ⁽³⁾	3,6%	3 124 441
Paiement Variable STI par rapport à l'objectif	128%	112%	144%	120%	72%	1 266 000
PSU Payout value par rapport à l'objectif	na	54%	111%	108%	84%	794 774
LTI Grant value par rapport à l'objectif	100%	100%	100%	200%	100%	2 500 000 ⁽⁷⁾
Performance Solvay						
Croissance de l'EBITDA growth par rapport à l'objectif annuel	109%	96%	138%	105%	51%	
Progrès mesuré du développement durable par rapport à l'objectif annuel	174%	140%	181%	165%	145%	
Rémunération moyenne d'un équivalent temps plein d'employés⁽⁸⁾						
Employés de Solvay	3%	16% ⁽⁵⁾	7%	0,6% ⁽⁶⁾	5%	

(1) comme indiqué dans le rapport de rémunération, la rémunération du Conseil d'Administration n'a pas été modifiée à partir de 2012 et dépend uniquement du nombre de réunions.

(2) Nouveau CEO

(3) Extension du Comité Exécutif et ajustement du marché y afférent pour C.Tandeu de marsac, A.Di Donfrancesco, H.Du à partir du 1er mars

(5) Intégration complète de Cytec in 2016

(6) Impact de la restructuration d'Oxygen

(7) Incluant les émoluments pour K. Hajjar, Y. De Cuyper, A. Di Donfrancesco, H. Du, P. Juery.

(8) La moyenne des rémunérations des employés est calculée sur la base des "salaires et prestations sociales directes" divisée par le nombre d'employés sur base annuelle des opérations continues sur des bases annuelles pour la poursuite des activités.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

5.6. Principales dispositions des relations contractuelles des membres du Comité Exécutif avec la Société et/ou une de ses sociétés sous contrôle, y compris les dispositions relatives à la rémunération en cas de départ anticipé

Les membres du Comité Exécutif, y compris sa Présidente (ou CEO), ont, dans le cadre de leurs responsabilités, des mandats d'Administrateur dans les filiales du Groupe. Lorsque ces mandats sont rémunérés, cette rémunération est intégrée dans les montants cités précédemment, que le mandat soit assumé à titre de salarié ou à titre indépendant au sens de la législation locale.

Les membres du Comité Exécutif ne bénéficieront pas d'une indemnité contractuelle de départ liée à l'exercice de leur mandat. En cas de résiliation anticipée, seul le système légal s'applique. En cas de décision de résiliation du contrat de Mme Ilham Kadri, celle-ci sera éligible à une indemnité contractuelle de 12 mois de sa rémunération totale cible. Si Mme Ilham Kadri démissionne après janvier 2021, elle est soumise à une clause de non-concurrence de 12 mois sans indemnité supplémentaire.

Comme il a été révélé dans le rapport annuel de 2018, Jean-Pierre Clamadieu a reçu deux mois de salaire de base 200 000 euros pendant qu'il occupait ce poste et selon les termes de son contrat. En outre, un engagement de non-concurrence de 24 mois était prévu dans son contrat et a été activé par la société, ce qui a entraîné le versement à M. Jean-Pierre Clamadieu d'une indemnité de non-concurrence de 1 960 000 euros.

Il n'y a pas d'acquisition accélérée appliquée à ses LTI existants, qui restent soumis aux performances du groupe.

Ceci est parfaitement conforme au Code belge de Gouvernance d'entreprise.

M. Pascal Juery et Madame Cécile Tandeau de Marsac ont quitté le Comité Exécutif le 31 mars 2019 sans paiement d'indemnité relative à ce mandat.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

6. Principales caractéristiques des systèmes de gestion des risques et de contrôle interne

Les dirigeants et les cadres de Solvay sont responsables de la gestion des risques et du contrôle interne dans leurs entités respectives (activités, fonctions).

Le département Audit Interne & Gestion des risques (IA/RM) conseille et s'assure que les dirigeants soient bien soutenus pour cette tâche. L'équipe est chargée d'établir un système exhaustif et cohérent de gestion des risques et de contrôle interne au sein du Groupe.

La mesure dans laquelle l'entreprise est disposée à prendre des risques pour poursuivre sa stratégie commerciale et réaliser son objectif de création de valeur pour les actionnaires dépend d'un certain nombre de critères qualitatifs et quantitatifs d'appréciation du risque, mis en œuvre par le biais de mesures telles que des limites, des déclencheurs et des indicateurs. Le département Audit Interne & Gestion des risques (IA/RM) communique directement avec le Comité d'Audit, qui joue un rôle primordial dans la culture du risque du Groupe et contribue à faire correspondre l'appréciation du risque par la direction et le Conseil. La fonction de gestion des risques est chargée d'examiner régulièrement la portée et le fonctionnement de ces mesures d'appréciation du risque, afin de déterminer si elles sont encore pertinentes.

Solvay a instauré un système de contrôle interne visant à fournir une assurance raisonnable en termes (i) de respect des lois et règlements en vigueur, (ii) de mise en œuvre des politiques et objectifs fixés par la direction générale, (iii) d'exactitude des informations financières et extra-financières et (iv) d'efficacité des processus internes, en particulier ceux contribuant à la protection de ses actifs.

Les cinq éléments du système de contrôle interne sont décrits plus bas.

6.1. L'environnement de contrôle

L'environnement de contrôle favorise la prise de conscience et le comportement éthique de tous les collaborateurs. Ses divers éléments créent une structure claire de principes, de règles, de rôles et de responsabilités tout en démontrant l'engagement de la direction en matière de la conformité.

- Le **Solvay Management Book** énumère les principes d'orientation et définit les rôles et les responsabilités du Comité Exécutif, des GBU (Global Business Units) et des fonctions ;
- Le nouveau **Code d'Intégrité Commerciale** est disponible sur le site Web. Vous trouverez plus d'informations dans la Charte de Gouvernance d'Entreprise ;
- Un **service d'assistance téléphonique dédié aux questions d'éthique (Ethics Helpline)**, géré par une tierce partie, permet aux collaborateurs de signaler toute violation potentielle du Code d'Intégrité Commerciale, s'ils ne peuvent pas passer par leurs supérieurs hiérarchiques ou par le dispositif de suivi de la conformité, ou s'ils souhaitent rester anonymes. Vous trouverez plus d'informations dans la Charte de Gouvernance d'Entreprise et la section extra-financière ;

- Des **processus standardisés** sont établis pour les activités financières et non financières.

6.2. Le processus d'évaluation des risques

Le processus de gestion des risques considère les objectifs stratégiques de l'organisation et comprend les phases suivantes :

- Analyse des risques (identification et évaluation),
- Processus de décision concernant les risques critiques,
- Mise en œuvre des actions de gestion des risques et,
- Suivi de ces actions.

L'approche de conception de contrôles internes sur les processus majeurs prévoit l'étape d'évaluation des risques, afin de définir les objectifs de contrôle clés à aborder. C'est notamment le cas pour les processus au niveau des filiales, des services partagés, des GBU ou du Groupe pour la production d'un compte rendu financier fiable.

Vous trouverez plus d'informations sur la gestion des risques de l'entreprise, y compris la description des principaux risques auxquels le Groupe est exposé et les mesures d'atténuation ou de prévention prises dans la section « Gestion des risques ».

6.3. Activités de contrôle

L'entreprise utilise une méthode systématique de conception et de mise en œuvre des activités de contrôle dans les processus de Solvay les plus significatifs.

Après la phase d'analyse et d'évaluation des risques, les contrôles sont conçus et décrits par les corporate process managers, avec le soutien de l'équipe de Gestion des risques. Les descriptions des contrôles sont utilisées comme référence pour l'évaluation du contrôle interne et le déploiement dans l'ensemble du Groupe.

À chaque niveau du Groupe (entreprise, plates-formes de services partagés et GBU), le process manager est responsable de l'exécution du contrôle.

Un contrôle interne flexible de la gouvernance a été mis en place sous le parrainage du CFO : Les Corporate Process Owners (responsables de processus opérationnels) et les représentants des GBU (Process Risk Coordinators, coordinateurs du risque de processus) font partie d'un réseau visant à promouvoir un système de contrôle interne adapté aux risques de chaque GBU.

Solvay met en place des politiques, des processus et des « lignes rouges » qui s'appliquent à tous les collaborateurs dans les domaines suivants : le contrôle de gestion, les finances et la trésorerie, le contrôle financier, la communication financière, la fiscalité et les polices d'assurance. Des activités de contrôle sont définies pour tous ces processus financiers et dans tous les projets majeurs dans l'ensemble du Groupe, comme les acquisitions et les cessions. Par

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

ailleurs, un Guide du Rapport Financier en ligne explique de quelle manière les règles IFRS doivent être appliquées dans l'ensemble du Groupe.

Les éléments financiers sont consolidés chaque mois et analysés à chaque niveau de responsabilité de la Société (Solvay Business Services, le directeur financier de l'entité, la fonction Comptabilité et Reporting du Groupe et le Comité Exécutif). Des éléments sont analysés suivant plusieurs méthodes, comme, par exemple, l'analyse des écarts, les contrôles de plausibilité et de cohérence, l'analyse de ratios ou encore la comparaison avec les prévisions.

Outre l'analyse mensuelle du reporting effectuée par les équipes de la fonction Contrôle du Groupe, le Comité Exécutif effectue une analyse approfondie de la performance des GBU chaque trimestre, dans le cadre des revues sur les prévisions d'activité (forecasts).

6.4. Informations et communication

Les systèmes d'informations pour l'ensemble du Groupe sont gérés par Solvay Business Services. La plupart des activités du Groupe sont soutenues par un petit nombre de systèmes ERP (Enterprise Resource Planning) intégrés. La consolidation financière est assurée par un outil dédié.

Toutes les procédures de compte rendu financier et les contrôles internes garantissent que toutes les informations importantes transmises par Solvay à ses investisseurs, ses créanciers et ses autorités de contrôle soient précises, transparentes, et divulguées en temps utile, et qu'elles donnent une image fidèle des évolutions, des fondamentaux financiers et de la performance les plus pertinents du Groupe.

Avant chaque clôture trimestrielle, le département Comptabilité et Reporting du Groupe transmet des instructions détaillées à tous les intervenants financiers concernés.

La publication des résultats trimestriels fait l'objet de différents contrôles et validations avant publication :

- L'équipe des relations avec les investisseurs conçoit, développe et transmet les messages et les informations sur le Groupe en tenant compte des besoins des marchés financiers. Cela se fait sous la supervision et le contrôle du Comité Exécutif ;
- Le Comité d'Audit s'assure que les états financiers et les communications de la Société et du Groupe soient conformes aux principes comptables généralement admis (les IFRS pour le Groupe, le droit comptable belge pour la Société) ;
- Le Conseil d'Administration approuve les états financiers périodiques consolidés et ceux de Solvay SA (trimestriels – uniquement consolidés, semestriels et annuels) et toutes les communications qui s'y rapportent.

6.5. Suivi du contrôle interne

Le Comité d'Audit est chargé du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne. Il supervise le travail du service Audit Interne et Gestion des Risques en matière de suivi financier, opérationnel et de conformité. Il est informé de la portée, des programmes et des résultats de l'audit interne et vérifie que les recommandations d'audit sont correctement mises en œuvre. Le rôle et les responsabilités du Comité d'Audit sont décrits en détail dans la Charte de gouvernance.

Les missions d'audit interne sont délimitées, planifiées et définies sur la base d'une analyse des risques ; la diligence requise se concentre sur les domaines perçus comme les plus risqués. Toutes les entités consolidées du Groupe sont sujettes à l'inspection de l'Audit Interne au moins tous les trois ans. Les recommandations de l'Audit Interne sont mises en œuvre par la direction.

Le département Éthique & Conformité effectue des enquêtes sur des infractions potentielles au Code d'Intégrité Commerciale.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

7. Audit externe

Le contrôle de la situation financière de la Société, de ses états financiers et extra-financiers et de leur conformité avec le Code belge des Sociétés et les statuts, ainsi que celui des opérations à reprendre dans les états financiers, est confié à un ou plusieurs commissaires désignés par l'Assemblée Générale parmi les membres, personnes physiques ou morales, de l'Institut belge des Reviseurs d'Entreprises.

Les responsabilités et les pouvoirs du ou des commissaire(s) sont ceux qui leur sont reconnus par la loi.

- L'Assemblée Générale détermine le nombre de commissaires et leurs honoraires, conformément à la loi. Les commissaires ont en outre droit au remboursement de leurs frais de déplacement pour le contrôle des sites et sièges administratifs de la Société.
- L'Assemblée Générale peut aussi désigner un ou plusieurs commissaire(s) suppléant(s). Les commissaires sont nommés pour un mandat de trois ans renouvelable. Ils ne peuvent être révoqués par l'Assemblée Générale que pour des raisons valables.
- Le Comité d'Audit évalue l'efficacité, l'indépendance et l'objectivité de l'auditeur externe eu égard aux aspects suivants :
 - Le contenu, la qualité et les perspectives sur les principaux plans et rapports de l'auditeur externe; en particulier ceux résumant les travaux d'audit réalisés sur les risques identifiés par la Société;
 - L'engagement avec l'auditeur externe lors des réunions du Comité;

- La fiabilité de l'auditeur externe dans le traitement des principes comptables clés; La fourniture de services autres que d'audit.

Lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du mardi 14 mai 2019, le Conseil d'Administration a renouvelé le mandat de Deloitte pour une nouvelle période de trois années. Deloitte sera représenté par Michel Denayer et par Corine Magnin en tant qu'auditrice suppléante.

Veillez noter qu'à la demande de Deloitte, le Conseil d'Administration a reconnu le 6 novembre 2019 que Deloitte sera désormais représenté conjointement par Michel Denayer et Corine Magnin.

Les honoraires d'audit dus par Solvay SA au titre de l'exercice 2019 se sont élevés à 1,2 million d'euros. Ils incluent la vérification des comptes statutaires et consolidés de Solvay SA. Les honoraires d'audit supplémentaires pour les sociétés contrôlées par Solvay s'élevaient en 2019 à 4,8 millions d'euros. Des honoraires supplémentaires autres que d'audit pour un montant de 1,5 million d'euros ont été payés en 2019 par Solvay SA et ses filiales, dont :

- a. Portés en compte par l'auditeur statuaire du Groupe :
 - Autres missions d'assurance : 0,6 million d'euros.
- b. Portés en compte par d'autres entités Deloitte :
 - Autres missions d'assurance : 0,4 million d'euros,
 - Conseils fiscaux et de conformité : 0,5 million d'euros.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

8. Éléments à publier en vertu de l'article 34 de l'Arrêté royal belge du 14 novembre 2007

Conformément aux dispositions de l'article 34 de l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, la Société publie les informations suivantes :

8.1. Structure du capital et autorisation octroyées au Conseil d'Administration

Au 21 décembre 2015, le capital de la Société s'élevait à 1 588 146 240 euros, représenté par 105 876 416 actions ordinaires sans valeur nominale, entièrement libérées.

Toutes les actions Solvay donnent les mêmes droits. Il n'existe pas différentes classes d'actions.

8.2. Cession d'actions et accords d'actionnaires

Les Statuts de Solvay ne prévoient aucune restriction à la cession des actions de la société.

La Société a été informée que des actionnaires individuels détenant une participation directe dans Solvay ont décidé de se consulter lorsque des questions d'une importance particulièrement stratégique viennent à être soumises par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale. Chacun de ces actionnaires reste cependant tout à fait libre de son vote. Aucun d'entre eux, seul ou de concert, n'atteint le seuil initial de détention de 3 % requérant une déclaration de transparence.

Solvay n'a pas connaissance de quelque autre accord relatif à un vote parmi ses actionnaires ou de l'existence d'une concertation entre ses actionnaires.

8.3. Titulaires de titres octroyant des droits de contrôle spéciaux

De tels titres sont inexistants.

8.4. Mécanisme de contrôle de tout le système d'actionariat du personnel dans lequel les droits de contrôle ne sont pas exercés directement par ce dernier

Il n'y a pas de système d'actionariat du personnel prévoyant un tel mécanisme.

8.5. Restrictions de l'exercice du droit de vote

Chaque action Solvay donne à son détenteur le droit d'exprimer une voix aux Assemblées Générales.

L'article 11 des Statuts de la Société prévoit que cet exercice du droit de vote et des autres droits attachés aux actions détenues en copropriété ou dont l'usufruit et la nue-propriété ont été scindés, ou qui sont gagées, est suspendu jusqu'à la nomination d'un unique représentant autorisé à exercer les droits attachés aux actions.

Cet article 11 deviendra l'article 10 après les modifications des statuts qui seront proposées à la prochaine Assemblée Générale.

L'exercice des droits attachés aux actions Solvay détenues par Solvay Stock Option Management est, conformément à la loi, suspendu.

8.6. Désignation, renouvellement, démission et révocation des administrateurs

Les Statuts de la Société prévoient que celle-ci sera administrée par un Conseil d'Administration composé de cinq membres au moins, leur nombre étant fixé par l'Assemblée Générale (article 14) qui deviendra l'article 12 après les modifications des statuts qui seront proposées à la prochaine assemblée générale des actionnaires.

Les administrateurs sont nommés par l'Assemblée Générale pour un mandat (renouvelable) de quatre ans.

Le Conseil d'Administration soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire la nomination, le renouvellement, la démission, voire la révocation d'un administrateur. Il invite également l'Assemblée Générale Ordinaire à voter sur l'indépendance des administrateurs remplissant les critères y afférents, après avoir demandé l'avis du Comité des Nominations, dont la mission consiste à définir et à évaluer le profil de tout nouveau candidat en appliquant ses critères de nomination et pour des compétences spécifiques.

L'Assemblée Générale Ordinaire statue à la majorité simple sur les propositions faites par le Conseil d'Administration.

En cas de vacance d'un mandat en cours d'exercice, le Conseil d'Administration a la faculté de nommer un nouveau membre, à charge pour lui de faire ratifier sa décision par l'Assemblée Générale Ordinaire suivante.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
DÉCLARATION DE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

8.7. Modification des statuts de Solvay

Toute modification des statuts de la Société doit être soumise sous forme de résolution à l'Assemblée Générale, à condition qu'au moins 50 % du capital social de Solvay soit présent ou représenté, résolution qui doit, en principe, être adoptée par une majorité de 75 % des suffrages exprimés.

Si le quorum de présence n'est pas atteint lors de la première Assemblée Générale Extraordinaire, une seconde Assemblée Générale peut être convoquée, laquelle tranchera sans être tenue à un quorum de présence.

Pour d'autres questions (par exemple, la modification de l'objet de la Société), des règles de majorité différentes peuvent s'appliquer.

8.8. Pouvoirs du Conseil d'Administration, notamment en matière d'émission et de rachat d'actions

8.8.1. Pouvoirs du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est l'instance de direction la plus élevée de la Société.

La loi lui attribue tous les pouvoirs qui ne sont pas, légalement ou statutairement, du ressort de l'Assemblée Générale.

Le Conseil d'Administration s'est réservé certains domaines clés et a délégué le reste de ses pouvoirs à un Comité Exécutif (décrits en détail dans la Charte).

Dans l'ensemble des domaines relevant de sa compétence exclusive, le Conseil d'Administration travaille en collaboration étroite avec le Comité Exécutif, lequel a notamment pour tâche de préparer la plupart des propositions de résolutions du Conseil d'Administration.

8.8.2. Autorisation donnée au Conseil d'Administration d'émettre et de racheter des actions

Jusqu'au 31 décembre 2016, le Conseil d'Administration a été autorisé à augmenter le capital par des apports en numéraire s'élevant à un maximum de 1,5 milliard d'euros, dont un montant maximum de 1 270 516 995 euros à affecter au poste « capital » et le reste au poste « prime d'émission » dans le cadre de l'acquisition de Cytec Industries Inc. Cette acquisition a été réalisée le 9 décembre 2015 et, afin de la financer partiellement, le Conseil d'Administration a procédé à une augmentation de capital pour un montant de 317 629 245 euros par l'émission de 21 175 283 nouvelles actions ordinaires Solvay, avec une prime d'émission de 1 182 216 050 euros. Cette autorisation spéciale n'est par conséquent plus d'actualité.

L'Assemblée Générale n'a aujourd'hui accordé au Conseil d'Administration aucune autorisation d'acquisition ou de cession d'actions propres de Solvay.

Lors de la prochaine Assemblée Générale, le Conseil d'Administration proposera d'ajouter dans les statuts de la Société les dispositions suivantes :

- L'autorisation d'acquérir des actions propres de Solvay aux conditions suivantes :
 - Limitation à 10 % des actions ;
 - Tout achat étant effectué au prix du marché ;
 - Une durée de cinq ans ;
 - Elle peut être utilisée à n'importe quelle fin, sauf comme mesure de défense contre une prise de contrôle ;
- L'autorisation permettant au Conseil d'Administration d'augmenter le capital de la Société aux conditions suivantes :
 - Limitation à 10 % des actions ;
 - Une durée de cinq ans ;
 - Le Conseil d'administration peut supprimer le droit de préférence des actionnaires existants à l'occasion de toute augmentation qu'il décide dans le cadre de l'autorisation ;
 - Elle peut être utilisée à n'importe quelle fin, sauf comme mesure de défense contre une offre publique d'achat.

8.9. Accords ou titres importants susceptibles d'être influencés par un changement de contrôle sur la Société

L'Assemblée Générale Ordinaire du 10 mai 2016 a approuvé les clauses de changement de contrôle contenues dans les modalités des obligations senior et hybrides libellées en euro ainsi que des obligations senior libellées en dollar américain, émises en décembre 2015 dans le cadre du financement de l'acquisition de Cytec et des besoins généraux du Groupe Solvay.

8.10. Accords entre la Société et ses administrateurs ou collaborateurs prévoyant une compensation en cas de démission des administrateurs, s'ils sont des good leavers ou en cas d'offre publique d'acquisition.

Sans objet

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DE RISQUES

3

Gestion des risques

1. Introduction	65	4. Autres risques	73
2. Processus de gestion des risques	65	Litiges importants	76
3. Principaux risques de Solvay	67	Procédures antitrust	76
Sécurité	68	Procédures liées à l'environnement, la santé et la sécurité	76
Éthique et conformité	68	Activités pharmaceutiques (activités abandonnées)	76
Industriel	69		
Accident de transport	70		
Changement climatique	71		
Utilisation de produits chimiques	71		
Risques émergents	72		

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
GESTION DES RISQUES

Gestion des risques

1. Introduction

Dans un contexte mondial d'incertitudes économique et politique, de changements dans l'équilibre des forces et des dynamiques de croissance, de raccourcissement des cycles de marché, d'évolution rapide de la technologie et d'attentes accrues concernant le changement climatique ainsi que la transition énergétique, Solvay estime qu'une surveillance et une gestion efficaces des risques sont la clé pour atteindre ses objectifs stratégiques.

2. Processus de gestion des risques

Le processus d'évaluation des risques – approuvé par le Conseil d'Administration – aide le Groupe à atteindre ses objectifs aussi bien financiers qu'extra-financiers, tout en respectant les lois et réglementations, ainsi que le Code d'Intégrité des Affaires.

La gestion du risque d'entreprise (Enterprise Risk Management – ERM) de Solvay constitue un mécanisme essentiel pour réaliser les objectifs à court, moyen et long terme.

L'activité de Solvay est diversifiée, décentralisée et internationale. Les opérations sont confrontées à plusieurs risques significatifs. Pour y répondre, Solvay a conçu un processus dynamique dans lequel les principaux acteurs évaluent les risques propres à leur domaine de responsabilité et/ou d'expertise.

Toutes les GBU ont intégré l'évaluation du risque dans leur processus de revue stratégique annuelle

Analyse des risques

Solvay applique une gestion des risques intégrée dans sa stratégie, ses décisions commerciales et ses opérations. Le Groupe garantit que les dirigeants de Solvay identifient, évaluent et gèrent activement tous les risques potentiellement significatifs. L'évaluation des risques aide à créer de la valeur à court, moyen et long terme, et tient toujours compte de la durabilité. Deux des quatre principaux types d'impacts utilisés pour évaluer les risques reflètent notre sensibilité croissante aux enjeux extra-financiers, notamment les incidences sur les personnes et sur l'environnement. Les deux autres – sur l'économie et sur la réputation – affectent directement la performance opérationnelle et financière du Groupe. Conformément avec les objectifs stratégiques de Solvay, les risques sont classés comme suit : « Risques principaux » (les plus critiques), « risques émergents » et « autres risques ».

Impact économique

Impact sur les personnes

Impact environnemental

Impact sur la réputation

Processus de décision concernant les risques critiques

Les processus de décisions courantes et stratégiques intègrent l'ensemble des risques et opportunités sur la base des critères financiers et extra-financiers.

Mise en œuvre des actions de gestion des risques

La gestion des risques est un facteur de succès déterminant pour Solvay. Les améliorations apportées à la méthodologie « Enterprise Risk Management » de Solvay aident les GBU et les Fonctions – et le Groupe dans son ensemble – à définir plus efficacement la priorité donnée aux risques et à mieux cibler la réponse à ceux-ci. Un tableau de bord actualisé deux fois par an permet d'évaluer à la fois les progrès réalisés grâce aux mesures d'atténuation et les nouvelles évolutions liées à l'environnement de risque.

Contrôle des actions de gestion des risques

Les risques critiques pour le Groupe font l'objet d'un contrôle étroit par le Comité des Risques du Groupe ; des membres du Comité Exécutif sont désignés comme « Risk Sponsors » et veillent au traitement adéquat de ces risques. Une attention particulière est portée sur le recoupement de l'analyse des risques avec l'analyse de matérialité effectuée par la Fonction Développement Durable et Énergie.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Un système de gestion des risques fiable est intégré à tous les niveaux du Groupe

Les dirigeants des GBU et des Fonctions sont responsables de l'identification, du contrôle et de la gestion des principaux risques dans leur domaine d'expertise. La gestion des risques est donc profondément ancrée dans la pratique quotidienne de chaque entité et les responsables opérationnels peuvent réagir rapidement si les circonstances venaient à changer. Le processus de gestion des risques constitue un mécanisme précieux pour les GBU et les Fonctions, car il permet de définir les priorités et d'augmenter leurs chances d'atteindre les objectifs.



1 Comité Exécutif, Présidents de GBU et Directeurs Généraux de Fonction
2 Directeurs Généraux pour l'industriel, le juridique et la compliance, le développement durable & énergie et la communication

Les risques au niveau du Groupe sont gérés avec la contribution du Senior Leadership Team pour l'identification, du Comité des Risques Groupe pour l'évaluation et du Comité Exécutif pour la supervision du traitement et de la réponse au risque. Le Comité d'Audit se réunit une fois par an avec le Président du Comité Exécutif, le CEO et d'autres membres du Conseil, afin de passer en revue les risques les plus importants auxquels le Groupe est exposé. Au cours de l'exercice, les membres du Comité d'Audit bénéficient des présentations faites par les "risk owners" au sujet des risques Groupe, par exemple, sur la sécurité industrielle, la sûreté, le cyberrisque ou la déontologie et la conformité.

Évaluation des principaux projets liés à la transformation de Solvay

Une méthodologie d'évaluation des risques est appliquée aux projets importants, qu'il s'agisse d'acquisitions, d'investissements majeurs ou de projets transversaux.

Le contrôle interne constitue l'un des aspects de la gestion des risques. Veuillez vous référer à la section Gouvernance d'Entreprise du présent rapport annuel pour une description détaillée de la gestion des risques de Solvay et de son système de contrôle interne.

La préparation aux situations de crise s'appuie sur un réseau structuré au niveau du Groupe. Ses membres accomplissent les missions qui leur sont assignées et mettent en œuvre des programmes afin de garantir que leurs Business Units et fonctions soient préparées. Ces programmes comprennent des simulations de crises, une formation aux médias, la maintenance des principales bases de données et une analyse d'événements pertinents internes et externes. Les risques identifiés sont ainsi intégrés aux scénarios utilisés dans les simulations de crise.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

3. Principaux risques de Solvay

Le Comité des Risques du Groupe a évalué le degré de maîtrise de l'impact des risques du Groupe, selon une échelle à quatre niveaux pour chacun des critères.

Quatre principaux types d'impacts ont été pris en considération : l'impact économique, l'impact sur les personnes, l'impact sur l'environnement et l'impact sur la réputation. Le niveau de maîtrise a été évalué en répondant aux questions suivantes :

- Les mesures d'atténuation et/ou de maîtrise ont-elles été définies ?
- Les mesures sont-elles mises en œuvre totalement ou partiellement ?
- L'efficacité de ces mesures est-elle contrôlée ?

Le niveau de criticité est déterminé par la combinaison des deux critères de notation du risque (impact et niveau de contrôle) au moment de l'évaluation.

Niveau de criticité	Risque	Tendance	Lien avec les aspects haute matérialité du développement durable	Parties prenantes
Elevé 	Sécurité	↓	Sécurité des données et confidentialité des données clients Gestion des risques d'incidents critiques	Collaborateurs Communautés locales Clients
	Ethique et conformité	↓	Gestion du cadre juridique, éthique et réglementaire	Fournisseurs Collaborateurs Planète Investisseurs
	Industriel	→	Gestion des risques d'incidents critiques Santé et sécurité des collaborateurs	Collaborateurs Communautés locales
	Accident de transport	→	Déchets et substances dangereuses Gestion des risques d'incidents critiques	Fournisseurs Collaborateurs Communautés locales
	Changement climatique	→	Emissions de gaz à effet de serre Énergie Solutions business durables Eaux et eaux usées	Clients Communautés locales Collaborateurs Planète Investisseurs
Modéré	Utilisation de produits chimiques	→	Déchets et substances dangereuses Solutions business durables	Clients Collaborateurs
Emergents	Impact environnemental	Emergent	Énergie Eaux et eaux usées Emissions de gaz à effet de serre Solutions business durables	Planète
	Risque géopolitique	Emergent	Gestion du cadre juridique, éthique et réglementaire	Planète

Risque émergent : risque ayant connu des développements ou risque changeant susceptible d'avoir un impact sur le long terme, qui devront faire l'objet d'une évaluation à l'avenir.

Les risques pertinents pour Solvay et les actions déployées par le Groupe pour atténuer ces risques sont décrits ci-dessous. Les efforts d'atténuation décrits ne garantissent pas que les risques ne se matérialiseront pas ou n'auront pas d'incidence sur le Groupe. Ils montrent la façon dont Solvay gère l'exposition au risque de manière proactive.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Sécurité

 **Tendance : à la baisse**

Description du risque

Un incident de sécurité se caractérise par des attaques intentionnelles (par exemple, terrorisme, crime, violence, vandalisme, vol ou cyberattaque) qui impactent les collaborateurs, les sites, les biens, les informations critiques ou la propriété intellectuelle et qui pourraient avoir des conséquences négatives pour les activités.

Actions de prévention et d'atténuation

- Solvay a une approche de la sécurité qui tient compte des menaces, des risques et de la conformité, en vue de protéger les sites, informations et personnes.
- Un Directeur de la Sécurité du Groupe coordonne au niveau mondial toutes les activités relatives à la sécurité, afin de garantir une atténuation efficace des risques en matière de sécurité.
- Deux organes de gouvernance pilotent les efforts de gestion des risques de sécurité :
 - un Conseil de Sécurité, présidé par le CEO, et
 - un Groupe de travail de Coordination de la Sécurité, présidé par le Directeur de la Sécurité du Groupe, dont l'objectif est de faire fonctionner le programme de surveillance continue des menaces et le programme de sécurité optimisé pour le Groupe.

Programme de cybersécurité

Les deux organes de gouvernance responsables de la gestion des risques de sécurité supervisent également le programme de cybersécurité.

- Des experts externes effectuent des évaluations indépendantes, y compris des tests d'intrusion.
- Solvay Business Services (SBS) a renouvelé sa certification ISO 9001:2015, un programme de gestion de la qualité pour l'ensemble de ses activités et a obtenu la certification ISO 27001:2013. Cette dernière englobe la cybersécurité pour la majorité de ses systèmes informatiques.
- Tous les professionnels des systèmes d'information de SBS ont suivi une formation aux politiques de sécurité des systèmes informatiques et aux meilleures pratiques.
- La formation à la sécurité pour l'utilisateur final reste obligatoire pour l'ensemble des collaborateurs. Des conseils en matière de cybersécurité sont publiés régulièrement afin de mieux sensibiliser les collaborateurs.

Une cyberattaque significative pourrait avoir un impact négatif sur les activités et les résultats de la société. Par conséquent, l'entreprise continuera à améliorer ses défenses en matière de cybersécurité pour maîtriser l'évolution des menaces.

Assurance

Solvay est assurée contre l'impact financier potentiel d'une cyberattaque provoquant des dommages aux biens, des interruptions d'activité et des actes de fraude.

Principales actions en 2019

- Le Groupe a créé le rôle de Champion de la Sécurité dans les GBU et les Fonctions, pour faciliter une approche coordonnée de la gestion des risques de sécurité dans le Groupe. Ces Champions sont les porte-paroles de leurs entités au sein du groupe de travail de Coordination de la Sécurité, afin de garantir une mise en œuvre de la gouvernance conforme aux priorités de l'entreprise.
- Le Groupe lance un Plan de Protection des Données pour protéger ses informations sensibles et finalise des projets pour l'amélioration de la sécurité des sites à risque élevé.
- Solvay continue d'améliorer sa stratégie de cybersécurité et sa gouvernance, de développer un programme de sécurité des informations d'entreprise et d'explorer d'autres fonctions afin de renforcer la sécurité de l'entreprise et sa capacité à réagir à une menace de cyberattaque.

Éthique et conformité

 **Tendance : à la baisse**

Description du risque

Les risques naissent d'un défaut potentiel de conformité avec les éléments suivants :

- Le Code d'Intégrité des Affaires de Solvay et toutes les politiques et procédures qui l'accompagnent,
- Les lois et règlements en vigueur dans les pays où Solvay opère.

Exemples :

- Échec de la mise en œuvre d'une gouvernance adéquate dans une coentreprise,
- Participation directe ou indirecte à des violations des Droits de l'Homme,
- Fausse déclaration intentionnelle dans les informations financières,
- Corruption et contournement des contrôles internes.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Actions de prévention et d'atténuation

Le Code de conduite, les politiques et les procédures de Solvay :

- Ont été mis à jour et complétés. La nouvelle version sera publiée au début de 2020, et
- S'applique aux collaborateurs, aux fournisseurs critiques et aux coentreprises à participation majoritaire.
- Par ailleurs, Solvay a mis en place plusieurs formations et actions de communication pour aborder les risques liés aux comportements.

Les formations dédiées à l'atténuation de risques spécifiques comprennent :

- La lutte contre les pots-de-vin, la corruption et les comportements anticoncurrentiels, ainsi que le reporting des cadeaux et invitations,
- La politique sur les Droits de l'Homme : mise en place, gouvernance et formation,
- Un programme à l'échelle du Groupe pour le signalement des cas de non-conformité (Speak Up), que ce soit directement à la hiérarchie ou en passant par un service d'assistance téléphonique externe.

Principales actions en 2019

- Plus de 96 % des collaborateurs ont suivi la formation sur le Code de Conduite de Solvay. Un nouveau Code de Conduite, qui sera rebaptisé Code d'Intégrité des Affaires, est lancé depuis janvier 2020.
- Un Comité mondial sur les Droits humains a été nommé pour surveiller la mise en œuvre, la conformité et la formation sur la politique du Groupe en matière de Droits de l'Homme.
- Une formation sur la lutte contre les pots-de-vin et la corruption (ABAC) a été suivie par plus de 97 % de cadres pré-identifiés et collaborateurs occupant des postes sensibles.

Industriel

 Tendance : stable

Description du risque

Un accident de grande ampleur sur site (sécurité au travail et sécurité des procédés) ou une exposition chronique des collaborateurs (hygiène industrielle) peut entraîner des décès, des blessures irréversibles ou des dommages à l'environnement ou aux biens.

Actions de prévention et d'atténuation

En 2018 et 2019, Solvay a redéfini sa stratégie dans le domaine de la santé, de la sécurité et de l'environnement et a publié un nouvel ensemble de normes minimales en la matière, afin de créer une compréhension et une approche commune pour atténuer les principaux risques. Dans le cadre de cette nouvelle démarche, Solvay

a également mis en œuvre une nouvelle façon de travailler, notamment une approche plus collaborative et plus solidaire en matière de santé, sécurité et environnement au sein du Groupe.

La stratégie en matière de santé, sécurité et environnement de l'entreprise repose sur quatre leviers :

- Culture : Promouvoir la culture de sécurité souhaitée auprès de tous les collaborateurs et sous-traitants.
- Amélioration continue : Utilisation de la mise en réseau, partage des meilleures pratiques, utilisation de méthodes et d'outils communs, des normes minimales en matière de santé, sécurité et environnement Solvay, poursuite d'une veille externe et mise en place d'un référentiel visant à accroître nos performances en matière de santé, sécurité et environnement.
- Compétence : S'assurer que tous les collaborateurs possèdent le niveau de connaissances et de compréhension requis pour prendre des décisions ayant une incidence dans les domaines de la santé, de la sécurité et de l'environnement, en commençant par les postes identifiés comme clés ; et
- Conformité : Détecter et atténuer les problèmes de conformité réglementaire et non réglementaire, en mettant l'accent sur les risques prioritaires concernant les activités et les produits.

Trois risques industriels sont pris en compte :

1. Un incident lié à la sécurité au travail qui entraîne le décès ou des blessures irréversibles.
2. Un incident important en matière de sécurité des procédés qui entraîne des décès, des blessures irréversibles, des dommages environnementaux et/ou la perte de biens matériels.
3. Un dégagement chronique de produits chimiques qui cause des dommages irréversibles aux personnes ou à l'environnement.

Sécurité au travail

Solvay a toujours mis l'accent sur la sécurité au travail. Alors que le Groupe a connu une diminution constante du nombre d'accidents de travail au fil des ans, Solvay a enregistré en moyenne un accident mortel (y compris les sous-traitants) par an depuis 2010. Afin d'opérer un changement durable, Solvay a initié en 2018 une nouvelle culture de la sécurité. Cette culture veille à ce que l'ensemble des collaborateurs coopèrent et se soucient les uns des autres. Les premiers résultats ont été positifs, avec une réduction de 30 % du nombre de blessés sur une période de deux ans et aucun décès au cours des deux dernières années (pour la première fois depuis 2000, le Groupe a connu deux années consécutives sans décès).

Le Plan d'Excellence en matière de sécurité soutient le développement d'une forte culture de la sécurité grâce à l'implication et à l'engagement de tous les collaborateurs de Solvay. Ce Plan comprend des activités telles que des journées sécurité, l'Initiative Leadership Safety Visits, des programmes de sécurité fondés sur le comportement et un objectif individuel en matière de santé, sécurité et environnement pour chaque travailleur.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Toutes les normes minimales Solvay en matière de santé, sécurité et environnement pour les Solvay Life Saving Rules (SLSR) ont été mises en œuvre. Le processus de mise en œuvre comprenait l'intégration, l'évaluation des lacunes et des audits de suivi au niveau local.

La performance et les résultats de sécurité au travail sont revus chaque mois tant au niveau des GBU qu'au niveau du Comité Exécutif.

Sécurité des procédés

Solvay implémente une approche préventive des risques, fondée sur une utilisation systématique des analyses du risque sur les procédés et de la gestion des changements dans les procédés.

Hygiène industrielle

Solvay a mis en œuvre une approche complète pour réduire les risques d'exposition chimique sur le lieu de travail. Notre approche comprend : l'évaluation des risques chimiques, la surveillance médicale fondée sur les risques, à l'aide de méthodes qualitatives et quantitatives, des plans de préparation en cas de pandémie et la biosurveillance humaine au besoin. En outre, pour certains produits chimiques (par exemple, les matériaux nano), Solvay définit des limites d'exposition plus strictes.

Environnement

Les rejets de substances provenant de nos installations doivent respecter au minimum toutes les valeurs limites d'émission locales applicables. Par ailleurs, pour les rejets chroniques de produits chimiques potentiellement dangereux, des évaluations des risques sont réalisées périodiquement pour s'assurer que l'impact sur l'environnement ou sur la population voisine se situe dans des limites strictes, déterminées par des normes de qualité environnementale ou des limites d'exposition.

Principales actions en 2019

Sécurité au travail

- Publication de l'ensemble des nouvelles normes minimales des "Solvay Life Saving Rules", y compris les évaluations de leurs déploiements et des lacunes,
- Poursuite du déploiement de la culture "Creating Safety" (formation et échange),
- Taux d'accidents avec traitement médical (Medical Treatment Accident Rate) : 0,44.

Sécurité des procédés

- Un vaste programme de formation en ligne sur l'analyse des risques liés aux processus (PHA) été développé. Plus de 80 cours d'apprentissage en ligne pour la sécurité des procédés.
- Formation de 26 nouveaux responsables de l'analyse des risques liés à la sécurité des processus
- 92% de l'ensemble des sites a fait l'objet d'une évaluation des risques liés aux processus en ligne avec les exigences du groupe au cours des cinq dernières années (objectif 2020: 100%).

- Pas de situations à haut risque (fiches de risque de niveau 1) de plus d'un an.

Hygiène industrielle

Poursuite du déploiement d'un nouvel outil mondial, SOCRATES (Solvay Occupational Risk Assessment Tool to Employees), pour (1) donner un accès facile et généralisé aux méthodes, outils et bases de données de l'hygiène industrielle, (2) réaliser et documenter de manière cohérente les évaluations des risques de l'hygiène industrielle, (3) améliorer la traçabilité des expositions potentielles d'un individu tout au long de sa vie professionnelle.

Environnement

- Rapports détaillés sur les émissions environnementales (air, eau et déchets), ainsi que sur la gestion de l'eau chaque année (SERF).
- Signalement et suivi des rejets dans l'environnement qui dépassent les limites autorisées.
- Publication et déploiement de normes du Groupe sur la gestion des déchets et les systèmes de gestion HSE.

Accident de transport

➔ **Tendance : stable**

Description du risque

Un accident lié au transport de substances chimiques dangereuses fait courir un risque de dommages aux riverains des sites ou au grand public.

Actions de prévention et d'atténuation

- Cours internes d'apprentissage en ligne sur la sécurité des transports,
- Réseau mondial de conseillers en sécurité concernant les marchandises dangereuses,
- Processus mondial de qualification pour les transporteurs de marchandises dangereuses,
- Développement de procédures internes et de directives reposant sur les recommandations en matière de sécurité de transport émises par des associations telles que le CEFIC (Conseil européen de l'industrie chimique), EUROFLUOR (European Technical Committee for Fluoride), et HFIPI (Hydrogen Fluoride Industry Practices Institute),
- Mise en œuvre de programmes tels que Responsible Care®,
- Suivi des accidents de transport avec élaboration de mesures de correction et de bulletins des leçons apprises,
- Ligne téléphonique d'assistance pour répondre aux situations d'urgence dans le monde entier (niveau 1, 24 h sur 24, 7 jours sur 7) dans plusieurs langues.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Principales actions en 2019

Poursuite du programme de sécurité des transports pour renforcer les actions de prévention.

Changement climatique

→ **Tendance : stable**

Description du risque

La stratégie mise en place par le Groupe pour répondre aux risques liés au changement climatique (tels que définis par la TCFD^[*]), pourrait être inefficace et nuire à la réputation, provoquer des pertes commerciales et une sous-évaluation de l'entreprise, la rendant moins attractive pour les investisseurs à long terme.

- Politiques et contexte légal : réglementations et mesures en vue de limiter les émissions de CO₂ par exemple, en augmentant le prix des émissions de gaz à effet de serre (GES),
- Technologies : investissements sans succès dans de nouvelles technologies visant à réduire les émissions,
- Marchés : absence d'adaptation aux changements de comportement des clients,
- Réputation : attitude négative des parties prenantes dans les cas où leurs inquiétudes sur le changement climatique ne sont pas prises au sérieux,

Actions de prévention et d'atténuation

- La stratégie de Solvay se concentre sur des activités à plus grande valeur ajoutée et à moindre exposition environnementale,
- Chaque année, l'outil « Sustainable Portfolio Management » (SPM) permet d'évaluer l'exposition environnementale des ventes et du portefeuille de projets d'innovation. Le SPM comprend des critères liés au climat alignés sur le scénario des 2°C,
- Plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Principales actions en 2019

Solvay travaille principalement sur quatre axes :

- Examen des risques et opportunités liés au climat pour chaque produit, sur chaque marché, avec l'outil « Solvay Sustainable Portfolio Management » : 19 % de notre chiffre d'affaires est lié à des solutions associées au climat, et 3 % de notre chiffre d'affaires est lié à des défis associés au climat.

- Réalisation d'une analyse de scénario 2040 conforme aux recommandations de la TCFD et utilisant comme référence le scénario de Développement Durable de l'Agence Internationale de l'Énergie. L'étude a montré que les opportunités de vente pourraient être plus importantes que les impacts négatifs sur les coûts.
- Réalisation d'une cartographie des risques physiques aigus liés au climat avec des assureurs. Sept sites de production sont situés dans des zones où la probabilité liée aux inondations est de 2 %. 11 sites de production sont situés dans des zones exposées à des tempêtes.
- La cartographie des risques de pénurie d'eau a été mise à jour à partir d'une base de données de Hoekstra & al (2016). 21 sites ont été identifiés comme « à risque », associant situation, consommation d'eau et coûts d'interruption d'activité. Des plans d'action sont développés pour chaque usine, en fonction de leur situation spécifique.

Utilisation de produits chimiques

→ **Tendance : stable**

Description du risque

- Un usage inapproprié des produits Solvay dans l'usine d'un client ou dans des applications ou des marchés pour lesquels le produit n'a pas été conçu, ou un usage non garanti par Solvay peut entraîner des effets négatifs sur la santé et l'environnement, des dommages matériels et d'éventuels litiges en découlant.
- Les conséquences éventuelles d'un produit défectueux comprennent une exposition aux actions en responsabilité à la suite de lésions, d'atteintes à la santé et de dommages, ainsi qu'à des rappels de produits. Le risque de responsabilité liée aux produits est généralement plus élevé pour les produits utilisés dans les dispositifs médicaux, les soins de santé, les applications en contact avec les denrées alimentaires et les aliments pour animaux, ainsi que les applications sensibles en général.
- L'utilisation ou la vente par inadvertance de substances interdites par des règlements ou législation peut arriver. En Europe, l'accent est mis sur les substances extrêmement préoccupantes (SVHC).
- Le non-respect des réglementations relatives aux produits chimiques et aux marchés dans les pays où un produit est commercialisé est susceptible d'avoir des conséquences négatives.

[*] : TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) : un groupe de travail sur les informations financières liées au climat

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Actions de prévention et d'atténuation

- Les fiches de données de sécurité (FDS) de Solvay garantissent un contenu harmonisé grâce à la mise en place d'un système SAP commun dans le monde. Ce système SAP n'est toutefois pas encore mis en place chez Composite Materials ; le démarrage du projet pour cette GBU est en cours de déploiement.
- En particulier pour les substances extrêmement préoccupantes (SVHC), selon les critères de Solvay, toutes les GBU effectuent un inventaire des substances dans les produits qu'elles vendent. L'objectif est d'évaluer à 100 % les risques et d'analyser toutes les solutions de remplacement disponibles d'ici 2020.
- Les FDS sont constamment mises à jour et distribuées dans le monde entier pour tous les produits s'adressant à tous les clients dans les langues appropriées. Les GBU s'assurent que les FDS soient revues au moins tous les trois ans, pour l'ensemble des produits qu'elles mettent sur le marché.
- Les procédures de rappel sont développées et mises en place comme le prescrivent les programmes de « product stewardship » (suivi des produits).
- L'assurance réduit l'impact financier d'un risque de responsabilité liée aux produits, y compris au titre des rappels de produits, directs ou par un tiers.

Principales actions en 2019

Le « Product Safety Management Process » (processus de gestion de la sécurité des produits) qui identifie les risques liés aux produits commercialisés par Solvay a été mis à jour pour intégrer de nouvelles obligations réglementaires et les nouvelles sources potentielles de risques (législatif, chaîne d'approvisionnement,...). Toutes les GBU mettent en place ce processus en mettant la priorité sur les évaluations de risque nécessaires au portefeuille de produits et en déployant des évaluations de risque régulières pour les applications les plus sensibles.

Risques émergents

Impacts environnementaux

Description du risque

Les activités de Solvay ont un impact sur l'environnement par le biais de :

- L'utilisation de matières premières à base de ressources fossiles ou non renouvelables,
- La consommation d'énergie,
- L'utilisation d'eau,
- La production de déchets (solides ou liquides, dangereux ou sûrs),
- L'émission de NO_x, SO_x, composés organiques volatils (COV) ou de poussières,
- Des émissions de gaz à effet de serre (voir risque lié au « Changement climatique »).

Il existe un risque de ne pas répondre aux attentes croissantes et plus strictes de toutes les parties prenantes concernant ces impacts sur l'environnement.

Actions de prévention et d'atténuation

- Le programme « One Planet » de Solvay a pour objectif de mettre en place une vision à long terme ambitieuse, avec un plan environnemental intermédiaire 2030 sur les aspects environnementaux à haute matérialité.

Rivalités géopolitiques

Description du risque

Les rivalités géopolitiques pourraient se traduire par des contraintes pour les activités du Groupe (droits de douane, investissements, propriété intellectuelle, propriété des données, mobilité du personnel,...).

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

4. Autres risques

Marchés et croissance – risque stratégique

Description

Concerne l'exposition de Solvay aux évolutions sur ses marchés ou dans le cadre de son environnement concurrentiel, ainsi que le risque de prendre de mauvaises décisions stratégiques.

Actions de prévention et d'atténuation

- Analyse formelle et systématique des marchés et des enjeux en matière de marketing concernant les investissements et les lancements de projets d'innovation,
- Examen régulier de la performance du déploiement de la stratégie,
- Développement sur des marchés à croissance supérieure au PIB : Automobile et Aéronautique, Ressources et Environnement, Électricité et Électronique, Agroalimentaire,
- Développement avec les clients de Solvay de solutions sur mesure,
- Adaptation des installations aux énergies nouvelles et aux marchés CO₂,
- Plus grande attention apportée à la conversion et la génération de liquidités,
- Cession d'activités considérées comme trop cycliques.

Risque inhérent à la chaîne d'approvisionnement et à la fiabilité de la production

Description

Risques liés aux matières premières, à l'énergie, aux fournisseurs, à la production, aux unités de stockage et au transport entrant et sortant.

Actions de prévention et d'atténuation

Pour la fiabilité de la production :

- Répartition géographique des unités de production dans le monde,
- Maintenance,
- Programme de prévention de pertes matérielles du Groupe se concentrant sur la prévention et l'atténuation des dommages aux biens et sur la perte de profit à la suite d'un incendie, une explosion, une émanation chimique accidentelle et tout autre imprévu préjudiciable.

Pour la chaîne d'approvisionnement :

Bilan RSE des fournisseurs et adhésion au Code des Fournisseurs de Solvay, propriété des mines et des carrières de trona, de calcaire et de sel, et programmes de réduction de consommation d'énergie.

Sélection et gestion des projets

Description

- Allocation des ressources à des projets (investissements d'équipement, fusions et acquisitions) non alignée avec la stratégie de croissance de Solvay.
- Projets importants faisant face à des difficultés et qui risquent, par conséquent, de ne pas atteindre leurs objectifs.

Actions de prévention et d'atténuation

- Le Comité des Investissements fournit une revue analytique de l'efficacité de l'allocation des dépenses d'investissement et du plan d'investissement d'équipement au Comité Exécutif. La méthodologie « Capex Excellence » pour le portefeuille des projets de petite taille.
- Les décisions concernant les investissements (dépenses d'investissement excédant 10 millions d'euros et acquisitions) prises par le Comité Exécutif ou le Conseil d'Administration tiennent compte de la durabilité et comprennent une analyse SPM complète de l'investissement potentiel.
- Une analyse de performance est réalisée après mise en place.

La combinaison de toutes ces actions a permis de mieux contrôler la conversion de l'EBITDA en liquidités et d'atteindre un niveau de conversion de liquidités comparable à celui de sociétés similaires du secteur.

Risque réglementaire, politique et juridique

Description

- Les législations et réglementations peuvent changer,
- Solvay peut être exposée à des circonstances dans lesquelles l'autorité publique ne s'exerce plus normalement ; ou à des procédures judiciaires et administratives existantes et potentielles (section Litiges importants).
- Brexit: le contenu de l'ALE (qui gèrera les futures relations commerciales) à négocier avec le Royaume-Uni n'est pas très clair et pourrait avoir une incidence sur les lois et réglementations applicables à l'entreprise.
- Seule une partie limitée des activités de Solvay pourrait être réellement touchée (à titre indicatif, les échanges commerciaux entre l'UE et le Royaume-Uni représentent environ 3 % du chiffre d'affaires net et 2 % du capital investi du Groupe).
- La montée du protectionnisme et l'affaiblissement de l'Organisation Mondiale du Commerce ont déjà eu un impact sur les activités de Solvay et cela se poursuivra à l'avenir.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Actions de prévention et d'atténuation

- La présence géographique équilibrée dans le monde du Groupe permet de réduire l'impact des évolutions défavorables dans les domaines réglementaires et politiques.
- Le département Affaires Gouvernementales et Publiques travaille en continu avec des représentants d'autorités publiques au niveau national, ce qui comprend, mais sans s'y limiter, les autorités chargées des affaires européennes, en passant également par l'ambassade belge locale.
- Des provisions financières sont créées selon la connaissance par Solvay du risque juridique.
- Un groupe de travail sur le Brexit a été mis en place avec la participation des GBU et des fonctions concernées. Les GBU ont identifié les principaux risques et travaillent sur des actions d'atténuation dans l'hypothèse d'un scénario défavorable (« Brexit sans accord »), visant à minimiser les perturbations pour les clients.
- La coordination entre Corporate Trade, SBS et les GBU s'est renforcée pour mieux identifier les risques et leur atténuation.

Risque financier

Description

- Risque de liquidité (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés),
- Risque de change (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés),
- Risque de taux d'intérêt (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés),
- Risque de contrepartie (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés),
- Risque lié aux obligations de retraite (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés),
- Risque de litiges fiscaux (voir note F35 Instruments financiers et gestion des risques financiers aux états financiers consolidés).

Actions de prévention et d'atténuation

Un profil financier prudent et une stratégie financière conservatrice :

- Notation d'investissement de bonne qualité du Groupe : Baa2/P2 (perspective stable) de Moody's et BBB/A2 (perspective stable) de Standard & Poor's à la clôture de 2019,
- Solvay encourage les discussions transparentes et régulières avec les principales agences de notation.

Des réserves de trésorerie importantes :

- À la fin de 2019, le groupe possède de 0,8 milliard d'euros de réserves de trésorerie et équivalents (notamment les autres instruments financiers courants, ainsi que 3,5 milliards d'euros de facilités de crédit engagées (un crédit multilatérale renouvelable de 2,0 milliards d'euros et un 1,5 milliard d'euros supplémentaires provenant de facilités de crédit renouvelables bilatérales avec les principaux partenaires bancaires internationaux). Tous ont été non tirés au 31 décembre 2019.
- Le groupe a accès à un programme de bons du Trésor belge pour 1,5 milliard d'euros et, à défaut, à un billet de trésorerie américain pour un montant de 500 millions de dollars.

Politique de couverture du risque de change :

- Solvay surveille étroitement le marché des changes et se couvre dès que c'est nécessaire, principalement sur des durées inférieures à un an et ne dépassant généralement pas 18 mois.

Politique de couverture des taux d'intérêt :

- Solvay a souscrit la majorité de son endettement net à des taux d'intérêt fixes. Solvay suit de près le marché des taux d'intérêt et s'engage dans des swaps de taux d'intérêt dès que c'est nécessaire.

Politique de couverture du risque énergétique :

- Solvay couvre les prix de l'énergie. Ces transactions vont au-delà de neuf mois et peuvent aller jusqu'à trois ans.

Contrôle des notations des contreparties du Groupe :

- Pour ses activités de trésorerie, Solvay travaille avec des institutions bancaires de premier ordre (sélection basée sur les principaux systèmes de notation) et réduit toute concentration de risques en limitant son exposition auprès de chacune de ces banques à un certain seuil.
- Pour ses activités commerciales, le risque lié aux clients externes et au recouvrement de Solvay est contrôlé grâce à un réseau professionnel de gestionnaires de crédit et de recouvrement basés dans les zones et pays où le Groupe opère. Les processus de gestion et de recouvrement du crédit s'appuient sur un ensemble de procédures détaillées et sont gérés par des Comités de Crédits à l'échelle du Groupe et des GBU. Au cours des dernières années, ces mesures de limitation des pertes ont conduit à un taux faible record de défauts de paiement des clients.

Optimisation de la gouvernance des fonds de pension et des régimes de retraite :

- Gouvernance des fonds de pension : Solvay a défini des orientations pour maximiser son influence sur les décisions des fonds de pension nationaux, dans les limites autorisées par les lois nationales.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

- Optimisation du régime de retraite : réduction de l'exposition du Groupe au risque lié aux régimes à prestations définies en convertissant les régimes actuels en régimes de retraite présentant un profil de risque moindre pour services futurs ou en ne les proposant plus aux nouveaux arrivants.
- Une analyse globale de gestion des actifs-passifs (Asset Liability Management, ou ALM) des régimes de retraite du Groupe, représentant environ 90 % des engagements de pension bruts ou nets du Groupe, est réalisée tous les trois ans pour identifier et gérer les risques correspondants sur une base globale.

Processus de contrôle de la conformité à la réglementation fiscale et des politiques de définition des prix de transfert :

- Le processus de contrôle de la conformité à la réglementation fiscale comprend le contrôle des procédures et systèmes par le biais de revues internes et d'audits menés par des consultants externes réputés.
- Des politiques de prix de transfert, des procédures et des contrôles visent à répondre aux exigences des autorités.
- Le département Fiscalité de Solvay accorde une attention particulière à l'interprétation et à l'application correctes de ces nouvelles règles fiscales afin d'éviter de futurs litiges.

Principales actions en 2019

- Remboursement d'un emprunt obligataire hybride perpétuel de 700 millions d'euros (première date de remboursement en mai 2019), partiellement refinancé par un emprunt obligataire hybride perpétuel de 300 millions d'euros (première date de remboursement en mars 2024), émis en décembre 2018.
- Émission à concurrence de 600 millions d'euros d'obligations de premier rang à 10 ans à 0,5 % échéant en septembre 2029 et remboursement anticipé d'une dette de 800 millions de dollars échéant en décembre 2020.
- Extension de l'échéance à décembre 2020 de deux facilités bilatérales de crédit renouvelable, pour un montant total de 1 milliard d'euros,
- Prolongation d'un an de la facilité de crédit renouvelable jusqu'en 2024 ;
- Gestion des garanties : un nouvel outil en ligne dédié a été développé afin de gérer le flux de travail entre l'émission et la libération, et ce, pour toutes les conditions contractuelles. Ce nouvel outil génère un inventaire complet des engagements financiers dans l'ensemble du Groupe et facilite une gestion efficace et précise.

- Une contribution volontaire en espèce exceptionnelle a été versée à Rhodia Pension Trust Ltd (Royaume-Uni) : 100 millions de livres sterling au titre d'avance sur le paiement des contributions annuelles convenues en 2018. Cette contribution volontaire permettra à Rhodia Pension Trust Ltd (Royaume-Uni) de réduire les risques en poursuivant la couverture de ses engagements au moyen d'une stratégie d'investissement appropriée.
- Déploiement d'un outil de gestion de comptes bancaires à utiliser dans l'intégralité du Groupe pour un inventaire complet des structures bancaires dans l'ensemble des entités, ce qui renforce la visibilité et le contrôle, et facilite une gestion adéquate des liquidités.

Risque environnemental

Description

Gestion ou assainissement des sols pollués de plusieurs sites, ainsi que la conformité aux futurs changements de la législation environnementale.

Actions de prévention et d'atténuation

- Contrôle et gestion stricts des sites confrontés à une contamination historique du sol,
- Approche de caractérisation du risque déployée à chaque site affecté, le cas échéant,
- Suivi de la réglementation locale,
- Une gouvernance solide grâce à l'existence d'un Conseil de l'Environnement, composé de deux membres du Comité Exécutif, d'un responsable des activités industrielles, et de responsables des départements juridique et financier, afin de diriger les efforts de gestion des risques environnementaux.

Risque informatique

Description

Incapacité à assurer la continuité des services ou à fournir les services d'information adaptés aux besoins des activités.

Actions de prévention et d'atténuation

- Des réseaux de données dédiés et routeurs régionaux gérés par des fournisseurs fiables,
- Un programme annuel d'audit pour garantir la conformité avec les politiques de sécurité des systèmes informatiques.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
GESTION DES RISQUES

Litiges importants

Compte tenu de la diversité de ses activités et de sa distribution géographique, le Groupe Solvay est exposé à des risques juridiques, en particulier dans le domaine de la responsabilité « produit », des relations contractuelles, des lois antitrust, des litiges concernant des brevets, des évaluations fiscales et des questions de santé, de sécurité et d'environnement. Dans ce contexte, les litiges sont inévitables et parfois nécessaires afin de défendre les droits et les intérêts du Groupe.

L'issue des procédures ne peut être prévue avec certitude. Il est par conséquent possible que des décisions de justice définitives ou arbitrales défavorables puissent conduire à des responsabilités (et des dépenses) qui ne sont pas couvertes, ou ne le sont pas entièrement, par des provisions ou des assurances, et dès lors, susceptibles d'avoir des conséquences significatives sur les résultats et bénéfices du Groupe.

Les procédures judiciaires en cours impliquant le Groupe Solvay et que l'on estime comporter des risques majeurs sont reprises ci-après. La liste des procédures juridiques décrites ci-après n'est pas exhaustive.

Le fait que ces litiges soient repris ci-après n'a aucun rapport avec le bien-fondé de l'affaire. Dans toutes les affaires qui suivent, Solvay se défend vigoureusement et croit au bien-fondé de sa défense.

Dans certains cas, Solvay a inscrit des réserves/provisions, conformément aux règles comptables, pour couvrir des risques financiers et les coûts de sa défense (voir « Provisions pour litiges aux états financiers consolidés » du présent document).

Procédures antitrust

En 2006, la Commission européenne a infligé des amendes à Solvay (y compris à Ausimont SpA, acquise par Solvay en 2002) pour présomption d'infraction aux règles de la concurrence sur le marché des peroxydes.

Des poursuites civiles conjointes ont été entamées devant le Tribunal de Dortmund (Allemagne) en 2009 contre Solvay et d'autres fabricants, en invoquant une prétendue violation de la loi antitrust et en réclamant des dommages aux fabricants sur une base conjointe et solidaire. La valeur des prétentions s'élève à 63 millions d'euros (hors intérêts) après que des règlements aient été convenus entre le plaignant et la plupart des parties défenderesses. Diverses questions quant à la compétence du Tribunal de Dortmund ont été soumises à la Cour de Justice de l'Union européenne et la procédure devant les tribunaux de Dortmund est en cours.

Au Brésil, le CADE (Conseil administratif de défense économique, l'autorité antitrust brésilienne) a infligé en mai 2012 des amendes à Solvay et à d'autres sociétés pour l'activité de peroxyde d'hydrogène et en février 2016, pour l'activité de perborate de soude (les parts de Solvay dans les montants de ces amendes s'élèvent à respectivement 29,6 millions d'euros et 3,99 millions d'euros). Solvay a fait opposition à ces amendes administratives auprès des tribunaux fédéraux brésiliens.

Procédures liées à l'environnement, la santé et la sécurité

En octobre 2009, le Procureur de la République du Tribunal pénal d'Alessandria (Italie) a inculpé plusieurs personnes (y compris des collaborateurs et d'anciens collaborateurs de Solvay et d'Ausimont SpA, aujourd'hui Solvay Specialty Polymers Italy - SSPI) pour présomption d'infractions pénales au droit environnemental et à la législation en matière de santé publique. Les réclamations provisoires des parties civiles admises au procès s'élevaient à 105 millions d'euros environ.

En décembre 2015, la Cour d'assises d'Alessandria (Italie) de première instance a condamné trois responsables locaux de Solvay/SSPI à des peines d'emprisonnement et a accordé des dommages et intérêts pour environ 400 000 euros. Toutes les parties ont interjeté appel devant la Cour d'appel en assises de Turin qui a rendu sa sentence en juin 2018 dans les termes suivants : 1) acquittement de deux directeurs généraux de SSPI ; 2) condamnation des trois directeurs de Solvay/SSPI réduite à 1 an et 8 mois d'emprisonnement, ces peines étant désormais assorties d'un sursis ; 3) versement de 400 000 euros de dommages et intérêts aux parties civiles, mais rejet des autres réclamations au civil ; 4) rejet de l'accusation d'omission d'assainissement ; 5) SSPI n'est pas tenue responsable des dommages à la commune d'Alessandria. Le bureau du Procureur général a interjeté appel devant la Cour de cassation, limité à la durée de la peine des trois dirigeants de Solvay/SSPI, tandis que les avocats des parties défenderesses ont demandé le rejet des accusations quant au fond. Dans un jugement rendu en décembre 2019, la Cour de cassation a rejeté tous les recours introduits et a confirmé le jugement de la Cour d'appel en assises de Turin de juin 2018.

Fin 2016, 17 procédures civiles ont été introduites devant le Tribunal civil de Livourne (Italie) par d'anciens salariés et parents de salariés décédés du site de Rosignano, demandant des dommages et intérêts (provisoirement évalués à 9 millions d'euros) en raison de maladies présumées causées par une exposition à l'amiante. Trois des 17 procédures ont été rejetées à ce jour, tandis que dans une quatrième, Solvay a été condamnée à payer un montant négligeable de dommages et intérêts (<20 000 euros).

Activités pharmaceutiques (activités abandonnées)

Dans le cadre de la vente des activités pharmaceutiques en février 2010, les accords contractuels ont défini les conditions pour l'attribution et la répartition des responsabilités issues des activités avant la vente.

Sous réserve de quelques exceptions, l'exposition de Solvay à une indemnisation d'Abbott pour des responsabilités issues des activités vendues est limitée à un montant total représentant 500 millions d'euros et est limitée dans le temps.

Ceci comprend l'indemnisation de certaines responsabilités potentielles dans le cadre des litiges sur la thérapie de remplacement de la testostérone (TRT), axés sur le médicament ANDROGEL®. Ces litiges évoluent à des rythmes différents."

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

4

Revue des activités

1. Vue d'ensemble des résultats consolidés	78	4. Notes concernant les chiffres sous-jacents par segment	92
Chiffres clés financiers	78	NOTE B14 Advanced Materials	93
Données clés financières historiques	79	NOTE B15 Advanced Formulations	94
2. Contexte de la préparation	81	NOTE B16 Performance Chemicals	95
Comparaison des résultats & réconciliation des indicateurs du compte de résultats sous-jacent	81	NOTE B17 Corporate & Business Services	96
Mesures de performance alternatives (APM)	81	5. Réconciliation des chiffres sous-jacents avec les chiffres IFRS	97
Description des segments opérationnels	82	NOTE B18 EBITDA IFRS	98
3. Notes concernant les chiffres sous-jacents du Groupe	84	NOTE B19 EBIT IFRS	98
NOTE B1 Chiffre d'affaires net	84	NOTE B20 Charges financières nettes sur base IFRS	98
NOTE B2 Coûts sous-jacents des matières premières & énergie	85	NOTE B21 Charges d'impôts IFRS	98
NOTE B3 EBITDA sous-jacent	85	NOTE B22 Profit IFRS des activités abandonnées	98
NOTE B4 Amortissements & dépréciations sous-jacents	86	NOTE B23 Résultat IFRS sur la période	99
NOTE B5 Charges financières nettes sous-jacentes	86	6. Notes concernant les chiffres par action	99
NOTE B6 Charges d'impôts sous-jacentes	86	NOTE B24 Résultat par action	100
NOTE B7 Profit sous-jacent des activités abandonnées	86	NOTE B25 Dividende	100
NOTE B8 Dépenses d'investissement	87	7. Perspectives 2020	101
NOTE B9 Free Cash Flow	87		
NOTE B10 Fonds de roulement net	88		
NOTE B11 Endettement sous-jacent net	89		
NOTE B12 CFROI	90		
NOTE B13 Recherche & Innovation	91		

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

Revue des activités

1. Vue d'ensemble des résultats consolidés

Chiffres clés financiers

La norme IFRS 16 est intégrée dans les états financiers du Groupe depuis le 1er janvier 2019. Les informations comparatives pour 2018 présentées dans la revue des activités sont présentées sur une base pro forma non audité, comme si la mise en œuvre avait eu lieu le 1er janvier 2018. Les informations sont libellées «pro forma» ou «PF».

En millions d'euros	Notes	IFRS			Sous-jacent		
		2019	2018 PF	%	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	B1	10 244	10 257	-0,1%	10 244	10 257	-0,1%
Frais opérationnels nets excluant amortissements & dépréciations	B2	-8 022	-8 227	+2,5%	-7 922	-7 927	+0,1%
EBITDA	B3	2 222	2 030	+9,5%	2 322	2 330	-0,4%
Marge d'EBITDA					22,7%	22,7%	-0,1pp
Amortissements & dépréciations d'actifs	B4	-1 906	-1 036	-84%	-818	-777	-5,4%
EBIT		316	994	-68%	1 503	1 554	-3,2%
Charges financières nettes	B5	-242	-210	-15%	-332	-342	+2,8%
Charges d'impôts	B6	-153	-73	n.m.	-305	-303	-0,6%
Taux d'imposition	B6				27,8%	26,1%	+1,6pp
Profit des activités abandonnées	B7	236	201	+18%	247	216	+14%
Profit/perte (-) de la période		157	910	-83%	1 113	1 125	-1,0%
Profit (-)/perte attribué aux participations ne donnant pas le contrôle		-38	-39	-2,9%	-39	-40	-2,5%
Profit/perte (-) attribué aux actionnaires Solvay		118	871	-86%	1 075	1 085	-1,0%
Résultat de base par action (en €)	B24	1,15	8,43	-86%	10,41	10,51	-0,9%
dont des activités poursuivies	B24	-1,14	6,49	n.m.	8,02	8,42	-4,7%
Dividende⁽¹⁾	B25	3,75	3,75	-	3,75	3,75	-
Investissements des activités poursuivies	B8				-826	-794	-4,0%
Conversion en cash	B8				0,6	0,7	-1,5%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	B9				606	566	+7,1%
FCF aux actionnaires Solvay	B9				801	726	+10%
Ratio de conversion en FCF					28%	26%	+1,8%
Fonds de roulement net	B10	1 560	1 557				
Fonds de roulement net/chiffre d'affaires	B10	16%					
Dette nette financière⁽²⁾	B11	-3 586	-2 605	-38%	-5 386	-5 538	+2,8%
Ratio de levier sous-jacent	B11				2,0	2,1	-0,1pp
CFROI	B12				6,5%	6,8%	-0,3pp
ROCE					8,1%	8,2%	-0,1pp
Recherche & innovation	B13				-336	-352	+4,7%
Intensité de recherche & innovation	B13				3,3%	3,4%	-0,2pp

(1) Dividende recommandé pour 2018

(2) La dette nette sous-jacente inclut les obligations hybrides perpétuelles, traités comme capitaux propres in IFRS

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

Données clés financières historiques

En millions d'euros	Tel publié				2019	
	2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾	2017 ⁽¹⁾	2018 ⁽¹⁾		
Chiffres du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	a	11 047	11 403	10 891	11 299	11 227
Chiffre d'affaires net	b	10 578	10 884	10 125	10 257	10 244
EBITDA sous-jacent	c	1 955	2 284	2 230	2 230	2 322
<i>Marge d'EBITDA sous-jacent</i>	d	18,5%	21,0%	22,0%	21,7%	22,7%
EBIT IFRS	e	833	962	976	986	316
Profit de la période sous-jacent	f		907	992	1 131	1 113
Profit de la période IFRS	g	454	674	1 116	897	157
Profit sous-jacent attribué à Solvay	h	680	846	939	1 092	1 075
Profit IFRS attribué à Solvay	i	406	621	1 061	858	118
Données de flux de trésorerie récurrents "CFROI"						
Investissements	j	-1 037	-981	-822	-833	-967
dont des activités poursuivies	k	-969	-929	-716	-711	-826
Conversion en cash	l = (c+k)/c	50,4%	59,3%	67,9%	68,1%	64,4%
FCF	m	387	876	871	989	1 072
FCF aux actionnaires Solvay	n	132	527	466	725	801
Chiffres du bilan						
Fonds de roulement net	o	1 557	1 396	1 414	1 550	1 560
<i>Fonds de roulement net/chiffre d'affaires</i>	p = u(o/a) ⁽²⁾	13,4%	15,3%	13,8%	15,3%	16,0%
Dettes nettes sous-jacentes ⁽³⁾	q = r+s	-6 579	-6 556	-5 346	-5 105	-5 386
Obligations hybrides perpétuelles	r	-2 200	-2 200	-2 200	-2 500	-1 800
Dettes nettes IFRS	s	-4 379	-4 356	-3 146	-2 605	-3 586
Total des capitaux propres	t	9 668	9 956	9 752	10 624	9 625
Capitaux propres attribués aux participations ne donnant pas le contrôle	v	245	250	113	117	110
Obligations hybrides perpétuelles, dans les capitaux propres	u	2 188	2 188	2 188	2 486	1 789
Capitaux propres attribués à Solvay	w = t-u-v	7 234	7 518	7 451	8 021	7 725
<i>Ratio de levier sous-jacent⁽⁴⁾</i>	x = -q/c	2,82	2,60	2,17	2,01	2,00
Autres chiffres clés						
CFROI	z	6,9%	6,3%	6,9%	6,9%	6,5%
Recherche & innovation	A	-320	-350	-325	-352	-336
<i>Intensité de recherche & innovation</i>	B = -A/b	3,0%	3,2%	3,2%	3,4%	3,3%

(1) Ces données ne sont pas présentées sur une base pro forma, c'est-à-dire en excluant Cytec pour 2015 et les impacts des contrats de location IFRS16 pour 2018.

(2) Moyenne des trimestres.

(3) La dette nette sous-jacente comprend les obligations hybrides perpétuelles, comptabilisées en capitaux propres selon les IFRS.

(4) La dette nette à la fin de la période ne reflétant pas encore le produit net à recevoir lors de la cession d'activités abandonnées, alors que l'EBITDA sous-jacent exclut la contribution des activités abandonnées, l'EBITDA sous-jacent est ajusté pour calculer le ratio de levier. L'EBITDA sous-jacent de Polyamide a été ajouté.

Le tableau ci-dessus présente les données historiques du Groupe publiées à la date de référence. Ces données n'ont pas été affectées par d'éventuels retraitements ultérieurs liés à des changements de périmètre, une évolution des normes IFRS/IAS, changements dans les définitions des APM, etc.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

Au cours des périodes de référence, les principaux changements suivants sont intervenus :

- 2015 :
 - Contribution des activités chlorovinyles européennes à la coentreprise Inovyn (50 % Solvay, 50 % Ineos) le 1er juillet,
 - Acquisition de 100 % des actions de Cytec Industries Inc. le 9 décembre. Le bilan d'ouverture de Cytec a été entièrement consolidé dans les comptes du groupe Solvay à partir du 31 décembre. Le résultat et les flux de trésorerie de Cytec pour la période du 9 au 31 décembre ne sont pas significatifs, à l'exception des dépenses liées à l'acquisition présentées comme Résultat de gestion et réévaluation de portefeuille. Par conséquent, Cytec n'a pas contribué au résultat net IFRS ou aux flux de trésorerie du Groupe en 2015.
- 2016 :
 - Cession des parts Solvay dans la coentreprise Inovyn le 7 juillet,
 - Activités d'Acetow et de Vinythai classées en tant qu'activités abandonnées et actifs disponibles à la vente,
 - Cession des activités chlorovinyles Indupa en Amérique latine le 27 décembre.
- 2017 :
 - Transaction sur Vinythai clôturée fin février,
 - Transaction sur Acetow clôturée fin mai,
 - Désinvestissement de l'activité Polyamide classifiée en activités abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente fin septembre.
- 2018 :
 - Désinvestissement de l'activité Polyamide toujours classifiée en activités abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente fin septembre 2017.
- 2019 :
 - Application de IFRS 16,
 - Désinvestissement de l'activité Polyamide toujours classifiée en activités abandonnées et actifs et passifs disponibles à la vente depuis fin septembre 2017. La transaction a été clôturée le 31 janvier 2020.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

2. Contexte de la préparation

Comparaison des résultats & réconciliation des indicateurs du compte de résultats sous-jacent

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacents ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.

Mesures de performance alternatives (APM)

Solvay utilise des indicateurs de performance alternatifs pour mesurer sa performance financière, tels que décrits ci-dessous. Solvay estime que ces mesures sont utiles pour analyser et expliquer les changements et tendances de ses résultats d'exploitation, car ils permettent de comparer la performance de manière cohérente. Aux fins de comparabilité, les chiffres de référence pour 2018 sont présentés sur une base pro forma, comme si IFRS 16 avait été mise en oeuvre en 2018. L'évolution des rubriques de la situation financière est comparée au 1er janvier 2019, qui inclut l'impact IFRS 16 par rapport au 31 décembre 2018.

- **Taux d'imposition sous-jacents** = Impôts sur le résultat / (résultat avant impôts – résultat des entreprises associées et des coentreprises – intérêts et résultats de change réalisés sur la coentreprise RusVinyI) – tous déterminés sur une base sous-jacente. L'ajustement du dénominateur relatif aux entreprises associées et aux coentreprises est dû au fait que leur contribution est déjà nette d'impôts.
- **La Recherche & Innovation** mesure l'effort total de trésorerie à destination de la recherche et l'innovation, indépendamment du fait que les coûts ont été passés en charges ou capitalisés. Le poste comprend les frais de recherche et développement imputés au compte de résultats avant compensation des subventions et redevances afférentes, et les amortissements sont remplacés par les dépenses d'investissement connexes.
- **L'intensité de Recherche & Innovation** est le rapport entre la recherche et l'innovation et le chiffre d'affaires net.
- **Le free cash flow** est défini comme les flux de trésorerie des activités d'exploitation (hors flux de trésorerie liés aux acquisitions et cessions de filiales, et hors sorties de cash de contributions volontaires supplémentaires liées aux régimes de retraite, dans la mesure où elles ont un caractère de désendettement en tant que remboursement de dette), les flux de trésorerie des activités d'investissement (hors flux de trésorerie provenant de ou liés aux acquisitions et cessions de filiales et d'autres participations, et hors prêts aux entreprises associées et aux sociétés non consolidées, ainsi que les éléments taxes relatifs et la comptabilisation de créances affacturées), le paiement des passifs locatifs présenté dans le flux de trésorerie des activités de financement et les augmentations/diminutions des emprunts liés à l'assainissement de l'environnement. Avant l'adoption d'IFRS 16, les paiements de loyers des contrats de location simple étaient inclus dans le free cash flow. Suite à l'adoption d'IFRS 16, étant donné que les contrats de location sont généralement considérés comme opérationnels par nature, le free cash flow inclut les paiements des passifs locatifs (à l'exclusion de la charge d'intérêts). Ne pas inclure cet élément dans le free cash flow entraînerait une amélioration significative de celui-ci par rapport aux périodes précédentes, alors que les opérations en elles-mêmes n'ont pas été affectées par l'implémentation d'IFRS 16.
- **Le Free cash flow aux actionnaires Solvay** est calculé comme étant le free cash flow disponible après paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash flow disponible aux actionnaires Solvay pour payer le dividende et / ou réduire la dette financière nette.
- **Le ratio de conversion en free cash flow** est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent.
- **Le fonds de roulement net** comprend les stocks, créances commerciales et autres créances courantes, moins les dettes commerciales et autres passifs courants.
- **Les investissements** sont les montants payés pour l'acquisition d'actifs incorporels et corporels présentés dans le flux de trésorerie des activités d'investissement et le montant des passifs locatifs payé (en excluant les intérêts payés), présenté dans le flux de trésorerie des activités de financement.
- **La conversion en cash** est le ratio utilisé pour mesurer la conversion d'EBITDA en cash. Il est défini comme étant : (EBITDA sous-jacent + Investissements des activités poursuivies) / EBITDA sous-jacent.
- **Dette nette (IFRS)** = Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette sous-jacente représente la vue Solvay de la dette, en retraçant en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

- **Le ratio de levier** est le ratio de la Dette nette sur l'EBITDA sous-jacent des 12 derniers mois. Le ratio de levier sous-jacent est le ratio de la dette nette sous-jacente sur l'EBITDA sous-jacent ajusté des 12 derniers mois.
- **Le rendement sur capitaux employés (ROCE)**, est calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Contribution volontaire supplémentaire aux retraites:** contributions aux actifs des régimes en plus des contributions obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés. Ces paiements sont discrétionnaires et sont motivés par l'objectif de création de valeur.
- **Cotisations obligatoires aux régimes d'avantages sociaux des employés:** pour les régimes capitalisés, les contributions aux actifs des régimes correspondant aux montants devant être versés au cours de la période considérée, conformément aux accords passés avec les fiduciaires ou la réglementation, ainsi que pour les régimes non capitalisés, les prestations versées aux bénéficiaires.
- **CFROI :** Le retour sur investissement des flux de trésorerie mesure le retour en espèces des activités de Solvay. L'évolution du CFROI est un indicateur pertinent pour déterminer la création de valeur, bien qu'il soit admis que cette mesure est difficile à utiliser pour la comparaison avec les autres groupes du secteur. La définition s'appuie sur une estimation raisonnable du coût de remplacement des actifs et évite les distorsions comptables, par exemple pour la dépréciation d'actifs. Il est calculé comme étant le ratio des flux de trésorerie récurrents sur les capitaux investis, avec :
 - Flux de trésorerie récurrents = EBITDA sous-jacent + (dividendes reçus des entreprises associées et des co-entreprises - résultats des entreprises associées et des co-entreprises) - capex récurrents - impôts récurrents sur le résultat,
 - Capitaux investis : valeur de remplacement du goodwill et des actifs immobilisés + fonds de roulement net + valeur comptable des entreprises associées et des co-entreprises
 - Capex récurrents : normalisé à 2,3 % de la valeur de remplacement des actifs immobilisés, nets de la valeur du goodwill,
 - Les impôts récurrents sur le résultat sont normalisés à 28 % de (EBIT sous-jacent - résultats des entreprises associées et des co-entreprises).

Description des segments opérationnels

Advanced Materials

Advanced Materials détient des positions de leader sur les marchés à barrières d'entrée élevées et avec un retour sur investissement élevé. Le segment fournit des matériaux de haute performance pour les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, de l'électronique et de la santé. Il fournit en particulier des solutions de mobilité durable pour l'allègement et l'amélioration de l'efficacité carbone et énergétique.

Specialty Polymers

Avec plus de 1 500 produits, Specialty Polymers offre la plus large gamme de polymères à haute performance au monde, permettant ainsi des solutions faites sur mesure, qui repoussent les limites du remplacement des métaux dans les secteurs de l'électronique, de l'automobile, de l'aéronautique et de la santé. La GBU possède une expertise sans égale dans quatre technologies : les polymères aromatiques, les polymères à haute barrière, les polymères fluorés et les composés réticulés à haute performance.

Composite Materials

Composite Materials est un fournisseur de premier plan sur le marché des matériaux d'ingénierie aérospatiale, reconnu pour son expertise en matière de conception de matériaux et de processus. Nous fournissons des solutions optimales pour répondre à la demande exigeante de ses clients en nouveaux matériaux à hautes performances qui réduisent le poids, améliorent l'aérodynamisme et, en définitive, réduisent le coût total des pièces pour les clients. La société fournit des technologies composites aux fabricants d'avions civils et militaires, qui représentent la majorité des ventes, le solde des ventes étant réparti sur divers marchés industriels.

Special Chem

Special Chem produit des formulations à base de fluor et de terres rares pour des applications dans l'automobile, les semi-conducteurs et l'éclairage. Forte de son savoir-faire industriel, de sa présence mondiale et de sa R&I de proximité, Special Chemicals s'affirme comme un partenaire stratégique du marché de l'automobile pour la production de matériaux pour le contrôle des émissions et le brasage d'aluminium, et en tant que producteur de matériaux de nettoyage et de polissage pour l'électronique.

Silica

Silica se concentre sur la silice hautement dispersible, principalement utilisée dans la fabrication de pneus basse consommation de carburant et haute performance. L'objectif principal de l'entreprise est de développer des solutions innovantes pour les fabricants de pneus mondiaux.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS****RAPPORT DE GESTION**

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

Advanced formulations

Advanced Formulations offre des solutions répondant aux enjeux de préservation des ressources naturelles et de l'environnement, de l'agrochimie et des produits de consommation. Ses solutions sur mesure pour la chimie de surface et la modification du comportement des liquides permettent d'en optimiser l'efficacité et le rendement tout en minimisant l'impact environnemental.

Novecare

Novecare développe et produit des formulations qui modifient les propriétés des liquides. Il offre des solutions à l'industrie du pétrole et du gaz en proposant une vaste gamme de produits chimiques de surface combinée à une expertise des applications. Novecare fournit également des solutions de spécialité pour certaines applications industrielles, agricoles et pour les marchés du revêtement.

Technology Solutions

Technology Solutions est un leader mondial de spécialités pour l'extraction minière, les dérivés du phosphore et les solutions de stabilisation des polymères. Son portefeuille comprend des technologies de classe mondiale et de pointe, ainsi que des services techniques inégalés et une expertise sur application qui soutiennent ses clients dans le développement de solutions faites sur mesure, en particulier dans l'exploitation minière, où les produits Solvay permettent une meilleure extraction des métaux dans des situations où les minerais sont de plus en plus complexes et rares.

Aroma Performance

Aroma Performance est le plus grand producteur intégré de vanilline au monde pour les industries des arômes et des parfums. Elle produit également des intermédiaires de synthèse utilisés dans les domaines pharmaceutique, agro-chimique et électronique.

Performance Chemicals

Performance Chemicals opère sur des marchés matures, résilients et occupe des positions de premier plan dans les intermédiaires chimiques grâce à des économies d'échelle et à une technologie de production de pointe. Le segment sert les marchés des biens de consommation et de l'alimentaire.

Soda Ash & Derivatives

Soda Ash & Derivatives est un leader de la production mondiale de soude et de bicarbonate de sodium, principalement vendus aux industries du verre plat et du verre d'emballage mais également utilisés dans les secteurs des détergents, de l'agroalimentaire, de l'alimentation animale et humaine. La GBU offre une rentabilité résiliente grâce à une bonne tarification et à une dynamique de marché reposant sur des actifs de grande qualité.

Peroxides

Solvay est un leader du marché du peroxyde d'hydrogène, en part de marché et technologie. Le peroxyde d'hydrogène est principalement utilisé pour blanchir la pâte à papier. Ses propriétés présentent également un intérêt pour de nombreuses autres applications comme les produits chimiques, l'alimentation, les textiles et l'environnement.

Coatis

Coatis est un fournisseur de solutions de solvants à base de glycérine et de phénols de spécialité principalement destinés au marché d'Amérique latine. Il jouit d'une position de leadership incontestée sur le marché brésilien pour le phénol et dérivés utilisés dans la production de résines synthétiques pour les fonderies, la construction et les abrasifs.

Corporate & Business Services

Corporate & Business Services comprend les services Corporate ainsi que les autres services apportés au business tels que la recherche et l'innovation du groupe ou les services énergétiques, dont la mission est d'optimiser la consommation d'énergie et de réduire les émissions de CO₂.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

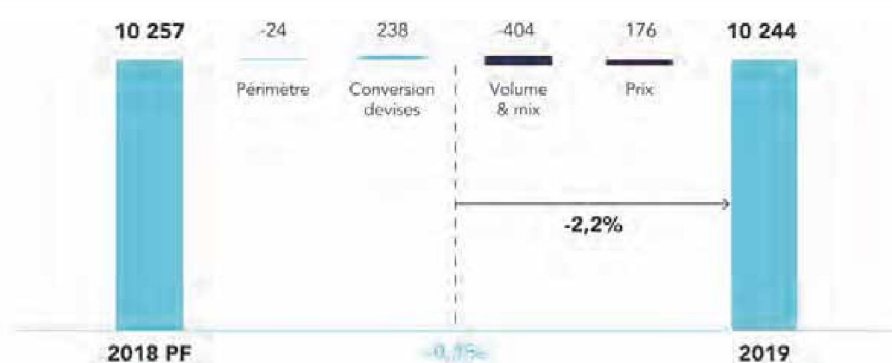
SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

3. Notes concernant les chiffres sous-jacents du Groupe

NOTE B1

Chiffre d'affaires net

Évolution du chiffre d'affaires net
(en millions d'euros)



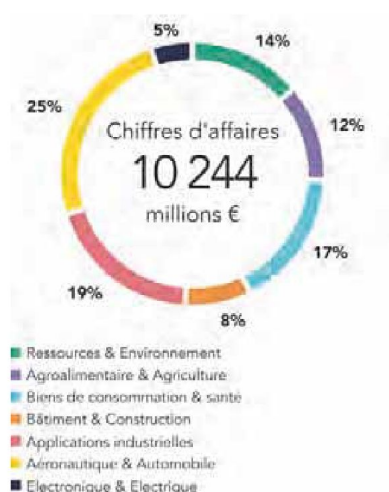
Chiffre d'affaires net 2019 stable, soutenu par des effets de change de conversion favorables. Sur une base organique^[1], il a reculé de 2,2 %, les prix nets positifs ayant partiellement compensé le recul des volumes.

La légère réduction de **périmètre**^[2] provient de la cession d'activités résiduelles de Soda Ash en Egypte en octobre 2018.

Les volumes sont en baisse de 3,9 % en raison du ralentissement de la demande dans les secteurs de l'automobile, de l'électronique et du pétrole et du gaz qui représentent environ 25% du chiffre d'affaires du Groupe. Cette baisse a été partiellement compensée par la demande soutenue de matériaux composites pour l'aéronautique. La demande de carbonate de soude et de peroxyde est restée résiliente.

Les prix sont en hausse de 1,7 % grâce à la hausse des prix de carbonate de soude et de peroxyde.

Chiffre d'affaires par marché



^[1] A périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS 16. La croissance publiée est comparable aux chiffres pro forma publiés en 2018, ajustés pour la mise en oeuvre d'IFRS 16.

^[2] Les effets de périmètre incluent les acquisitions et désinvestissements d'activités plus petites, qui n'engendrent pas de retraitements des périodes précédentes.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B2

Coûts sous-jacents des matières premières & énergie

Les dépenses en matières premières du Groupe s'élevaient à environ 2,7 milliards d'euros en 2019 (vs. 2,8 milliards d'euros en 2018). Les matières premières peuvent être divisées en plusieurs catégories : dérivés du pétrole brut pour 36%, dérivés des minéraux pour 22% (fibre de verre, silice de sodium, silicate de calcium, phosphore, hydroxyde de sodium, etc.) produits dérivés du gaz naturel pour 11%, produits biochimiques pour 10% (glycérol, guar, alcool gras, alcool éthylique, etc.) et autres comme les composites pour 20%.

Les coûts nets de l'énergie ont représenté près de 0,61 milliard d'euros (vs 0,65 milliard d'euros en 2018). Les sources d'énergie se répartissent entre le gaz pour 68%, le coke, le coke de pétrole, le charbon et l'antracite pour 29%, l'électricité pour 2% et la vapeur, le fioul et autres pour 3%. Plus de la moitié des dépenses ont lieu en Europe (52%), suivie des Amériques (28%) et de l'Asie et du reste du monde (20%).

En matière d'approvisionnement en énergie, Solvay a déployé un ensemble de programmes visant à réduire sa consommation depuis de nombreuses années. Bien que Solvay ait des activités industrielles à forte consommation d'énergie, principalement en Europe (usines de production de carbonate de sodium, peroxydes), le Groupe exploitait également une gamme d'activités industrielles dont le contenu énergétique est relativement faible en pourcentage du prix de vente, en particulier dans l'activité des polymères fluorés. Pour réduire l'empreinte énergétique du groupe, Solvay a intensifié son programme d'efficacité énergétique SOLWATT; celui-ci vise à optimiser en permanence les processus industriels de la production et l'approvisionnement en énergie. Enfin, Solvay a fixé une nouvelle ambition en matière d'émissions de gaz à effet de serre en 2020.

NOTE B3

EBITDA sous-jacent

Évolution de l'EBITDA sous-jacent
(en millions d'euros)



EBITDA sous-jacent 2019 en recul de 0,4 %, et en baisse organique^[3] de 2,8 %, en raison principalement de la baisse des volumes.

Les prix nets ont contribué pour 5,5 %. Les prix en hausse et les mesures de réduction de coûts ont plus que compensé la hausse des coûts des matières premières et de l'énergie qui ont progressé principalement au cours du premier semestre.

Les coûts fixes sont en hausse en raison des investissements de croissance dans Composite Materials destinés au marché de l'aéronautique, ainsi qu'à la réduction des stocks dans les activités confrontées à une demande atone, et notamment chez Specialty

Polymers. Les effets de l'inflation ont été compensés par les mesures de contrôle des coûts corporate. Le programme de simplification a généré plus de 100 M€ d'économies depuis son lancement en 2018.

Les sociétés mises en équivalence et autres éléments reflètent la forte contribution des co-entreprises dans le PVC et dans le peroxyde ainsi que l'impact de -0,6 % lié à des éléments ponctuels. Ceux-ci comprennent un gain de 12 M€ lié à des règlements sur le marché de l'énergie au deuxième trimestre 2019, à comparer au gain ponctuel de 23 M€ lié aux retraites aux Etats-Unis au cours de la même période en 2018.

^[3] A périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS 16. La croissance publiée est comparable aux chiffres pro forma publiés en 2018, ajustés pour la mise en oeuvre d'IFRS 16.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B4 Amortissements & dépréciations sous-jacents

Les charges d'amortissement et de dépréciation étaient de -818 millions d'euros en 2019, en par rapport aux -777 millions d'euros en 2018 PF.

NOTE B5 Charges financières nettes sous-jacentes

En millions d'euros		2019	2018 PF
Charges d'emprunts		-139	-147
Intérêts sur prêts & produits de placement		15	13
Autres gains & pertes sur endettement net		-4	-1
Charges nettes sur emprunts	a	-128	-134
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	b	-105	-112
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	c	-18	-21
Coût d'actualisation des provisions	d	-85	-74
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	e	4	-
Charges financières nettes	f = a+b+c+d+e	-332	-342

Les charges financières nettes sous-jacentes ont diminué par rapport à 2018 PF principalement suite (a) au remboursement à l'échéance, en juin 2018, de l'obligation EMTN (solde de 382 millions d'euros avec un coupon de 4,625 %), et (b) au remboursement anticipé en 2019 des 800 millions de dollars US d'obligations Senior de Solvay Finance America LLC, avec l'émission d'une obligation Senior à 10 ans (600 millions d'euros) avec un coupon annuel de 0,5 %. Solvay a également modifié le montant du financement hybride, en appelant une obligation hybride de 700 millions d'euros à 4,20 % en mai 2019, partiellement préfinancée par une obligation hybride de 300 millions d'euros à 4,25 % émise en novembre 2018. Les coûts d'actualisation des provisions a augmenté en raison des taux d'actualisation applicables aux provisions pour avantages au personnel.

NOTE B6 Charges d'impôts sous-jacentes

En millions d'euros		2019	2018 PF
Profit/perte (-) de la période avant impôts	a	1 171	1 212
Résultat des entreprises associées & coentreprises	b	92	74
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	c	-18	-21
Impôts sur le résultat	d	-305	-303
Taux d'imposition	e = -d/(a-b-c)	27,8%	26,1%

L'augmentation de 1,7 point de pourcentage résulte principalement d'un effet de mix défavorable et notamment d'une baisse du bénéfice avant impôt aux États-Unis.

NOTE B7 Profit sous-jacent des activités abandonnées

En 2019, les activités abandonnées comprenaient principalement les activités de commodité de Performance Polyamides en cours de cession à BASF et Domo Chemicals.

Leur contribution au résultat de Solvay était de 247 millions d'euros (+14,4% sur un an)

Le free cash flow des activités abandonnées en 2019 est ressorti à 195 millions d'euros.

La transaction a été finalisée au 31 janvier 2020. Pour plus d'information, Note F42 Evénements postérieurs à la date de clôture.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B8 Dépenses d'investissement

En millions d'euros		2019	2018 PF
Acquisition (-) d'immobilisations corporelles	a	-751	-691
Acquisition (-) d'immobilisations incorporelles	b	-106	-142
Paiement de passifs locatifs	c	-110	-92
Investissements	d = a+b+c	-967	-925
Investissements des activités abandonnées	e	-141	-131
Investissements des activités poursuivies	f = d-e	-826	-794
EBITDA sous-jacent	g	2 322	2 330
Conversion en cash	h = (f+g)/g	64,4%	65,9%

NOTE B9 Free Cash Flow

En millions d'euros		2019	2018 PF
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	a	1 815	1 829
dont contributions supplémentaires volontaires relatives aux plans de pensions	b	-114	-
Flux de trésorerie des activités d'investissement	c	-880	-784
dont dépenses d'investissements requises par un contrat de vente d'actions	d	-59	-38
Acquisition (-) de filiales	e	-6	-12
Acquisition (-) de participations - Autres	f	-16	-4
Prêts aux entreprises associées et sociétés non consolidées	g	10	-3
Cession (+) de filiales et participations	h	-31	26
Reconnaissance de créances affacturées	i	-23	-21
Augmentation/diminution des emprunts liés à l'assainissement de l'environnement	j	8	-
Paiement de passifs locatifs	k	-110	-92
FCF	l = a-b+c-d-e-f-g-h-i+j+k	1 072	1 006
FCF des activités abandonnées	m	195	160
FCF des activités poursuivies	n = l-m	878	846
Intérêts nets payés	o	-118	-130
Coupons payés sur obligations hybrides perpétuelles	p	-115	-111
Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle	q	-39	-39
FCF aux actionnaires Solvay	r = l+o+p+q	801	725
FCF aux actionnaires Solvay des activités abandonnées	s	195	160
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	t = r-s	606	566
EBITDA sous-jacent	u	2 322	2 330
Ratio de conversion en FCF	v = (t-q)/u	27,8%	25,9%

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay⁴¹ des activités poursuivies en 2019 s'est établi à 606 M€, en hausse de 40 M€ sur un an. Le fonds de roulement est positif à 7 M€ grâce à une gestion plus rigoureuse.

Les dépenses d'investissement des activités poursuivies ont progressé de 5,4 % par rapport aux 794 M€ en 2018. Les provisions ont été largement en ligne avec celles de l'an passé, et les impôts ont augmenté de 29 M€, comme prévu.

La contribution des activités abandonnées était de 195 M€, 35 M€ de plus qu'en 2018. Il s'agit de l'activité Polyamide cédée à BASF et Domo au 31 janvier 2020.

Par conséquent, le free cash flow aux actionnaires Solvay a atteint 801 M€ en 2019.

⁴¹ Le Free cash flow aux actionnaires Solvay est le free cash flow après paiements financiers et dividendes aux intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash flow disponible aux actionnaires Solvay pour payer le dividende et / ou réduire la dette financière nette. Le ratio de conversion en free cash flow est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B10
Fonds de roulement net

En millions d'euros		2019		2018
		31 décembre	1 janvier	31 décembre
Stocks	a	1 587	1 685	1 685
Créances commerciales	b	1 414	1 434	1 434
Autres créances courantes	c	628	718	719
Dettes commerciales	d	-1 277	-1 431	-1 439
Autres passifs courants	e	-792	-850	-850
Fonds de roulement net	f = a+b+c+d+e	1 560	1 557	1 550
Chiffre d'affaires	g	2 710	2 830	2 830
Chiffre d'affaires trimestriel annualisé	h = 4*g	10 841	11 321	11 321
Fonds de roulement net/chiffre d'affaires	i = f/h	14,4%	13,8%	13,7%
Moyenne sur l'année	j = $\mu(Q1,Q2,Q3,Q4)$	16,0%		15,3%

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

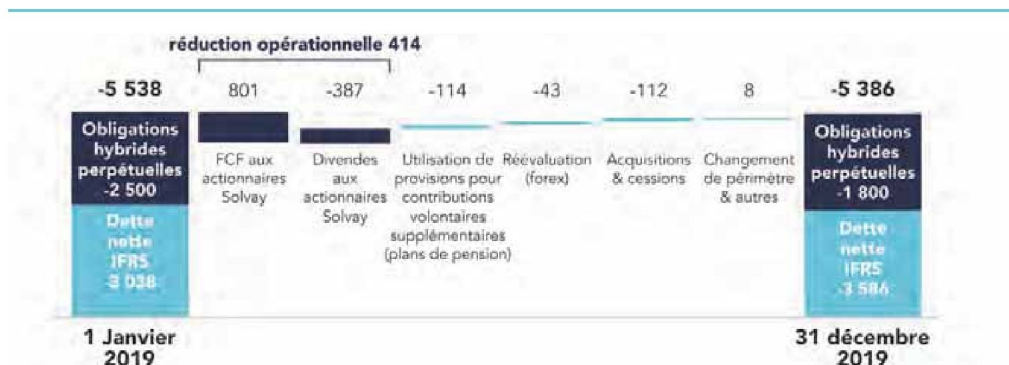
SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B11 Endettement sous-jacent net

En millions d'euros		2019		2018
		31 décembre	1 janvier	31 décembre
Dettes financières non courantes	a	-3 382	-3 520	-3 180
Dettes financières courantes	b	-1 132	-723	-630
Dettes brute	c = a+b	-4 513	-4 243	-3 810
Dettes brute sous-jacente	d = c+h	-6 313	-6 743	-6 310
Autres instruments financiers	e	119	101	101
Trésorerie & équivalents de trésorerie	f	809	1 103	1 103
Trésorerie et équivalents de trésorerie totaux	g = e+f	928	1 205	1 205
Dettes nettes	i = c+g	-3 586	-3 038	-2 605
Obligations hybrides perpétuelles	h	-1 800	-2 500	-2 500
Dettes nettes sous-jacentes	j = i+h	-5 386	-5 538	-5 105
EBITDA sous-jacent (derniers 12 mois)	k	2 322	2 330	2 230
Ajustement pour activités abandonnées ⁽¹⁾	l	366	315	305
EBITDA sous-jacent ajusté pour le calcul du ratio de levier ⁽¹⁾	m = k+l	2 688	2 645	2 536
Ratio de levier sous-jacent⁽¹⁾		2,0	2,1	2,0

(1) La dette nette à la fin de la période ne reflétant pas encore le produit net à recevoir lors de la cession d'activités abandonnées, alors que l'EBITDA sous-jacent exclut la contribution des activités abandonnées, l'EBITDA sous-jacent est ajusté pour calculer le ratio de levier. L'EBITDA sous-jacent de Polyamide a été ajouté.

Évolution du chiffre d'endettement sous-jacent net
(en millions d'euros)



La dette financière nette sous-jacente⁽⁵⁾ s'élève à 5,4 Md€. Le solide free cash flow de 801 M€ a permis le paiement du dividende de 387 M€ intervenu au S1 ainsi qu'une contribution volontaire supplémentaire aux retraites de 114 M€. En tenant compte d'autres facteurs liés au change aux fusions et acquisitions, la dette financière nette a été réduite de 152 M€, se traduisant par un effet de levier en amélioration à 2,0x.

Solvay a remboursé une obligation hybride perpétuelle de 0,7 Md€ à 4,20 % en mai 2019, laquelle a été partiellement refinancée par l'émission d'une autre obligation hybride de 0,3 Md€ à 4,25 % en novembre 2018. En septembre 2019, Solvay a également remboursé par anticipation un emprunt obligataire de 0,8 Md€ à 3,40% arrivant à maturité en 2020, et qui a été partiellement refinancé par l'émission d'un nouvel emprunt de 0,6 Md€ à 0,50% en août. Ces étapes contribuent à la réduction des charges financières, dont les effets se feront pleinement sentir en 2020.

⁽⁵⁾ La dette financière nette sous-jacente inclut les obligations hybrides perpétuelles, qui sont traités comme capitaux propres sous IFRS.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

**NOTE B12
CFROI**

En millions d'euros		2019			2018		
		Tel publié	Ajuste- ments	Tel calculé	Tel publié	Ajustements	Tel calculé
EBIT sous-jacent	a	1 503		1 503	1 554		1 554
EBITDA sous-jacent	b	2 322		2 322	2 330		2 330
Résultat des entreprises associées & coentreprises sous-jacent	c	92		92	74		74
Dividendes reçus des entreprises associées & coentreprises ⁽¹⁾	d	25		25	25		25
Investissements récurrents ⁽²⁾	e = -2.3%*m			-409			-388
Impôts sur le résultat récurrents ⁽³⁾	f = -28%*(a-c)			-395			-444
Données de flux de trésorerie récurrents "CFROI"	g = b-c+d+e+f			1 450			1 449
Immobilisations corporelles	h	5 472			5 454		
Immobilisations incorporelles	i	2 642			2 861		
Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation	j	447			428		
Goodwill	k	4 468			5 173		
Valeur de remplacement du goodwill & des actifs immobilisés ⁽⁴⁾	l = h+i+j+k	13 028	7 007	20 035	13 915	5 106	19 021
dont actifs immobilisés	m	8 560	9 239	17 799	8 742	8 147	16 889
Participations dans des entreprises associées & des coentreprises ⁽⁵⁾	n	555	-36	519	441	1	443
Fonds de roulement net ⁽⁵⁾	o	1 560	233	1 793	1 550	178	1 728
Capital investi	p = l+n+o			22 347			21 192
CFROI	q = g/p			6,5%			6,8%
Advanced Materials				8,9%			9,9%
Advanced Formulations				5,9%			6,8%
Performance Chemicals				8,5%			8,1%

(1) Hors activités abandonnées.

(2) Actuellement estimé à 2,3 % de la valeur de remplacement des immobilisations.

(3) Actuellement estimé à 28 % du bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT).

(4) L'ajustement reflète la moyenne trimestrielle sur l'année.

(5) L'ajustement reflète la différence entre la valeur de remplacement estimée du goodwill et des immobilisations et la valeur comptable. Les variations dans le temps proviennent des variations de change, des nouveaux investissements et des mouvements de portefeuille. L'ajustement reflète également la moyenne trimestrielle sur l'année.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

**NOTE B13
Recherche & Innovation**

En millions d'euros		2019	2018
Frais de recherche & développement	a	-323	-297
Subsides nettés en ifrs frais de recherche & développement	b	26	25
Amortissements & dépréciations d'actifs inclus en frais de recherche & développement	c	-83	-59
Investissements en recherche & innovation	d	-70	-89
Recherche & innovation	e = a-b-c+d	-336	-352
Advanced Materials		-157	-171
Advanced Formulations		-94	-97
Performance Chemicals		-25	-27
Corporate & Business Services		-60	-58
Chiffre d'affaires net	f	10 244	10 257
Advanced Materials		4 512	4 385
Advanced Formulations		2 846	3 057
Performance Chemicals		2 879	2 808
Corporate & Business Services		6	7
Intensité de recherche & innovation	g = -e/f	3,3%	3,4%
Advanced Materials		3,5%	3,9%
Advanced Formulations		3,3%	3,2%
Performance Chemicals		0,9%	1,0%

L'effort de R&I a diminué en 2019 en raison des programmes de réduction des coûts opérationnels à l'échelle du groupe. Les efforts de R&I des entreprises ont été fortement réorientés vers le secteur des matériaux en vue de la préparation de la nouvelle stratégie G.R.O.W.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

4. Notes concernant les chiffres sous-jacents par segment

Aperçu par segment

En millions d'euros	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	10 244	10 257	-0,1%
Advanced Materials	4 512	4 385	+2,9%
Advanced Formulations	2 846	3 057	-6,9%
Performance Chemicals	2 879	2 808	+2,5%
Corporate & Business Services	6	7	-14%
EBITDA	2 322	2 330	-0,4%
Advanced Materials	1 143	1 225	-6,7%
Advanced Formulations	490	533	-8,1%
Performance Chemicals	852	761	+12%
Corporate & Business Services	-163	-189	+14%
EBIT	1 503	1 554	-3,2%
Advanced Materials	801	897	-11%
Advanced Formulations	322	381	-15%
Performance Chemicals	639	556	+15%
Corporate & Business Services	-259	-280	+7,5%
Investissements des activités poursuivies	-826	-794	-4,0%
Advanced Materials	-375	-379	+1,0%
Advanced Formulations	-155	-158	+1,5%
Performance Chemicals	-177	-175	-0,9%
Corporate & Business Services	-119	-82	-44%
CFROI	6,5%	6,8%	-0,3pp
Advanced Materials	8,9%	9,9%	-1,1pp
Advanced Formulations	5,9%	6,8%	-0,9pp
Performance Chemicals	8,5%	8,1%	+0,5pp
Recherche & innovation	-336	-352	+4,7%
Advanced Materials	-157	-171	+8,5%
Advanced Formulations	-94	-97	+2,7%
Performance Chemicals	-25	-27	+5,9%
Corporate & Business Services	-60	-58	-3,9%

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

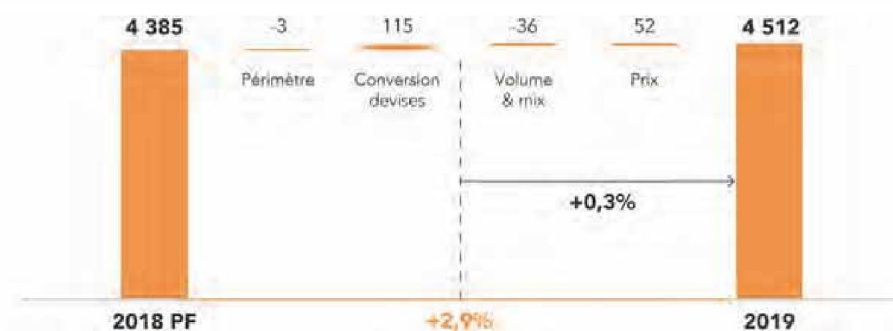
RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B14 Advanced Materials

En millions d'euros	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	4 512	4 385	+2,9%
Specialty Polymers	1 927	2 009	-4,1%
Composite Materials	1 272	1 082	+18%
Special Chem	864	852	+1,4%
Silica	449	442	+1,5%
EBITDA	1 143	1 225	-6,7%
Marge d'EBITDA	25,3%	27,9%	-2,6pp
EBIT	801	897	-11%
Marge d'EBIT	17,8%	20,5%	-2,7%
Investissements des activités poursuivies	-375	-379	+1,0%
Conversion en cash	67,2%	69,1%	-1,9pp
CFROI	8,9%	9,9%	-1,1pp
Recherche & innovation	-157	-171	+8,5%
Intensité de recherche & innovation	3,5%	3,9%	-0,4pp

Évolution du chiffre d'affaires net
(en millions d'euros)



Chiffre d'affaires net en hausse de 2,9 % en 2019, et reste stable 0,3 % organiquement⁽⁶⁾. La croissance des volumes à deux chiffres dans l'aéronautique chez Composite Materials a compensé la baisse dans les secteurs de l'automobile et de l'électronique chez Specialty Polymers. Le segment a bénéficié des prix en hausse.

L'EBITDA sous-jacent 2019 en baisse de 6,7 %, et de 9,3 % organiquement⁽⁶⁾. La hausse des volumes et les mesures de maîtrise des coûts n'ont que partiellement compensé une base de coûts plus

élevée, aux effets du déstockage et aux investissements de croissance pour soutenir la demande dans Composite Materials. Le gain ponctuel de 19 M€ lié aux retraites aux Etats-Unis et enregistré au T2 2018 a eu un impact de -1,5 % en 2019. La marge d'EBITDA sous-jacent s'élève à 25%, en recul de 2,6 points sur un an.

⁽⁶⁾ A périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS 16. La croissance publiée est comparable aux chiffres pro forma publiés en 2018, ajustés pour la mise en oeuvre d'IFRS 16.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B15 Advanced Formulations

En millions d'euros	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	2 846	3 057	-6,9%
Novecare	1 789	2 000	-11%
Technology Solutions	632	643	-1,7%
Aroma Performance	425	414	+2,8%
EBITDA	490	533	-8,1%
Marge d'EBITDA	17,2%	17,4%	-0,2pp
EBIT	322	381	-15%
Marge d'EBIT	11,3%	12,5%	-1,1%
Investissements des activités poursuivies	-155	-158	+1,5%
Conversion en cash	68,3%	70,4%	-2,1pp
CFROI	5,9%	6,8%	-0,9pp
Recherche & innovation	-94	-97	+2,7%
Intensité de recherche & innovation	3,3%	3,2%	+0,1pp

Évolution du chiffre d'affaires net
(en millions d'euros)



Chiffre d'affaires net en baisse de 6,9 %, et de 10 % organiquement^[7] en 2019. Les prix ont progressé tandis que les volumes ont reculé de 11 %, en raison de la faible demande sur le marché de la stimulation dans le pétrole et le gaz non conventionnels nord-américains et le ralentissement de l'activité minière au second semestre. Chiffre d'affaires en hausse chez Aroma Performance, soutenu par les volumes, et notamment dans la vanilline naturelle, ainsi que par les prix.

L'EBITDA sous-jacent est en baisse de 8,1 % en 2019 et de 12 % organiquement^[7]. La forte baisse des volumes a été atténuée par des augmentations de prix et des mesures de maîtrise des coûts, en particulier chez Novecare. Ce qui a conduit à une marge d'EBITDA sous-jacent est restée stable à 17 %.

^[7] A périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS 16. La croissance publiée est comparable aux chiffres pro forma publiés en 2018, ajustés pour la mise en oeuvre d'IFRS 16.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B16 Performance Chemicals

En millions d'euros	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	2 879	2 808	+2,5%
Soda Ash & Derivatives	1 661	1 562	+6,3%
Peroxides	683	654	+4,4%
Coatis	535	591	-9,6%
EBITDA	852	761	+12%
Marge d'EBITDA	29,6%	27,1%	+2,5pp
EBIT	639	556	+15%
Marge d'EBIT	22,2%	19,8%	+2,4%
Investissements des activités poursuivies	-177	-175	-0,9%
Conversion en cash	79,3%	77,0%	+2,3pp
CFROI	8,5%	8,1%	+0,5pp
Recherche & innovation	-25	-27	+5,9%
Intensité de recherche & innovation	0,9%	1,0%	-0,1pp

Évolution du chiffre d'affaires net
(en millions d'euros)



Chiffre d'affaires net en hausse de 2,5 % en 2019 et de 2,2 % organiquement^[8] grâce aux prix contractuels en hausse dans le carbonate de soude et du peroxyde, ce qui a permis de plus que compenser la baisse observée chez Coatis par rapport à une base de comparaison élevée en 2018.

L'EBITDA sous-jacent s'inscrit en hausse de 12 % en 2019, et de 10 % organiquement^[8]. Les gains de productivité et la forte contribution de la co-entreprise dans le PVC en Russie ont également contribué. Un gain ponctuel de 12 M€ avait été enregistré au deuxième trimestre suite au règlement d'un contrat lié au marché de l'énergie chez Soda Ash en Europe. La marge d'EBITDA progresse de 2,5 points pour s'établir à 30 %.

^[8] A périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS 16. La croissance publiée est comparable aux chiffres pro forma publiés en 2018, ajustés pour la mise en oeuvre d'IFRS 16.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B17
Corporate & Business Services

En millions d'euros	2019	2018 PF	%
Chiffre d'affaires net	6	7	-14%
EBITDA	-163	-189	+14%
EBIT	-259	-280	+7,5%
Investissements des activités poursuivies	-119	-82	-44%
Recherche & innovation	-60	-58	-3,9%

Les charges d'**EBITDA sous-jacent** s'élèvent -163 M€ en 2019, soit une amélioration de 26 M€ grâce à la réduction des coûts et aux mesures d'austérité, des conditions favorables sur les marchés de l'énergie et des provisions pour rémunération variable en baisse.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

5. Réconciliation des chiffres sous-jacents avec les chiffres IFRS

Outre les comptes IFRS, Solvay présente également d'autres indicateurs de performance afin de fournir une indication plus cohérente et comparable de la performance financière sous-jacente et de la situation financière du Groupe, ainsi que des flux de trésorerie. Ces indicateurs offrent une vision équilibrée des activités du groupe et sont jugés utiles par les investisseurs, les analystes et les agences de notation de crédit, dans la mesure où ils fournissent des informations pertinentes sur la performance, la position ou les flux de trésorerie passés ou futurs du groupe. Ces indicateurs sont généralement utilisés dans le secteur dans lequel Solvay opère et constituent donc

une aide utile pour les investisseurs qui souhaitent comparer la performance du groupe à celle de ses pairs. Les indicateurs de performance sous-jacents ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.

Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	FY 2019			2018 PF		
	IFRS	Ajuste- ments	Sous-jacent	IFRS	Ajustements	Sous-jacent
Chiffre d'affaires	11 227	-	11 227	11 299	-	11 299
dont autres produits de l'activité	983	-	983	1 042	-	1 042
dont chiffre d'affaires net	10 244	-	10 244	10 257	-	10 257
Coût des ventes	-8 244	2	-8 242	-8 258	2	-8 256
Marge brute	2 983	2	2 985	3 042	2	3 043
Frais commerciaux	-381	-	-381	-373	-	-373
Frais administratifs	-950	28	-922	-1 005	35	-970
Frais de recherche & développement	-323	3	-321	-297	3	-294
Autres gains & pertes d'exploitation	-131	182	51	-123	197	74
Résultat des entreprises associées & coentreprises	95	-3	92	44	30	74
Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille	-914	914	-	-208	208	-
Résultat d'assainissements historiques & principaux litiges juridiques	-61	61	-	-86	86	-
EBITDA	2 222	99	2 322	2 030	301	2 330
Amortissements & dépréciations d'actifs	-1 906	1 087	-818	-1 036	260	-777
EBIT	316	1 187	1 503	994	560	1 554
Charges nettes sur emprunts	-141	13	-128	-134	-	-134
Coupons d'obligations hybrides perpétuelles	-	-105	-105	-	-112	-112
Intérêts et gains/pertes de change (-) réalisés sur la coentreprise RusVinyl	-	-18	-18	-	-21	-21
Coût d'actualisation des provisions	-105	20	-85	-77	3	-74
Résultat des instruments de capitaux propres évalués à juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	4	-	4	-	-	-
Profit/perte (-) de la période avant impôts	74	1 097	1 171	783	429	1 212
Impôts sur le résultat	-153	-151	-305	-73	-230	-303
Profit/perte (-) de la période des activités poursuivies	-79	946	866	710	199	909
Profit/perte (-) de la période des activités abandonnées	236	11	247	201	15	216
Profit/perte (-) de la période	157	957	1 113	910	215	1 125
attribué aux actionnaires Solvay	118	956	1 075	871	214	1 085
attribué aux participations ne donnant pas le contrôle	38	1	39	39	-	40
Résultat de base par action (en €)	1,15	9,27	10,41	8,43	2,08	10,51
dont des activités poursuivies	-1,14	9,16	8,02	6,49	1,93	8,42
Résultat dilué par action (en €)	1,15	9,25	10,39	8,40	2,07	10,46
dont des activités poursuivies	-1,14	9,14	8,01	6,46	1,92	8,38

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B18 EBITDA IFRS

L'**EBITDA** sur une base IFRS s'élevait à 2 222 M€ contre 2 322 M€ sur une base sous-jacente. La différence de 99 M€ s'explique par les ajustements suivants des chiffres IFRS dans le but d'améliorer la comparabilité des résultats sous-jacents :

- -3 M€ dans « Résultats des entreprises associées & coentreprises » pour la part de Solvay dans les charges financières de la coentreprise RusVinyl et les résultats de change sur la dette libellée en euros de la coentreprise suite à la réévaluation de 12% du rouble russe au cours de la période. Ces éléments ont été reclassés en « Charges financières nettes ».
- 41 M€ dans « Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille », sans tenir compte des éléments d'amortissement et de dépréciation d'actifs. Ce résultat comprend 23 M€ de charges de restructuration, presque entièrement liées aux coûts enregistrés pour le plan de simplification du groupe, ainsi que 13 M€ liés aux résultats des opérations de fusions et acquisitions passées.
- 61 M€ liés aux « Assainissements historiques et aux principaux litiges juridiques », principalement sur les dépenses environnementales.

NOTE B19 EBIT IFRS

L'**EBIT** sur une base IFRS s'élevait à 316 M€ contre 1 503 M€ sur une base sous-jacente. La différence de 1 187 M€ s'explique par les ajustements mentionnés ci-dessus, à savoir 99 M€ au niveau de l'EBITDA et 1 087 M€ au niveau des « Amortissements & dépréciations d'actifs ». Ces derniers comprennent :

- L'impact non cash de l'allocation du prix d'acquisition (PPA) pour 214 M€. Il comprend des charges d'amortissement d'actifs incorporels ajustés dans les « Coûts de ventes » pour 2 M€, dans les « Frais administratifs » à hauteur de 28 M€, dans les « Frais de recherche & développement » à hauteur de 3 M€ et dans les « Autres gains et pertes d'exploitation » à hauteur de 182 M€.
- 873 M€ d'impact net lié à des dépréciations, principalement sur le goodwill et les immobilisations incorporelles des activités pétrole et gaz, qui sont non cash par nature, et rapportés dans « Résultat de gestion & réévaluations de portefeuille »

NOTE B20 Charges financières nettes sur base IFRS

Les **charges financières nettes sur une base IFRS** étaient de -242 M€ contre -332 M€ sur une base sous-jacente. Les -90 M€ d'ajustements réalisés sur les charges financières nettes IFRS comprennent :

- -13 M€ liés à l'impact des coûts de la restructuration de la dette financière du groupe et au remboursement de US\$ 800 million d'obligations.
- -105 M€ liés à la reclassification des coupons des obligations hybrides perpétuelles, traités en tant que dividendes en IFRS, mais en tant que charges financières dans les résultats sous-jacents.
- -18 M€ liés à la reclassification des charges financières et des gains de change réalisés sur la dette libellée en euros de la coentreprise RusVinyl en charges financières nettes. La différence de 15 M€ avec l'ajustement réalisé au niveau de l'EBITDA est dû à des gains de change non réalisés.
- 20 M€ liés à l'impact net de la baisse des taux d'actualisation sur l'évaluation des passifs environnementaux au cours de la période.

NOTE B21 Charges d'impôts IFRS

Les impôts sur une base IFRS s'élevaient à -153 M€ contre -305 M€ sur une base sous-jacente. Les -151 M€ d'ajustements comprennent principalement :

- -252 M€ d'impacts fiscaux résultant des ajustements apportés au résultat sous-jacent avant impôts (comme décrits ci-dessus), et en particulier aux impôts différés sur la dépréciation sur les activités de pétrole et gaz (167 M€).
- 101 M€ d'impacts fiscaux liés à des périodes antérieures, résultant principalement des variations des actifs d'impôt différé suite à la révision des prévisions d'utilisation des pertes fiscales.

NOTE B22 Profit IFRS des activités abandonnées

Les **activités abandonnées** ont généré un profit de 236 M€ sur une base IFRS et un profit de 247 M€ sur une base sous-jacente. L'ajustement de 11 M€ sur le résultat IFRS tient compte des coûts de fusion et acquisition liés à la cession des activités Polyamide.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B23 Résultat IFRS sur la période

Le profit de la période attribué aux actionnaires Solvay, sur une base IFRS, était de 118 M€ et de 1 075 M€ sur une base sous-jacente. La différence de 956 M€ reflète les ajustements de l'EBIT comme décrits ci-dessus, les charges financières nettes, les impôts et les activités abandonnées. Il n'y avait pas d'impact lié aux « participations ne donnant pas le contrôle. »

6. Notes concernant les chiffres par action

Chiffres clés historiques concernant l'action

		2015 ⁽¹⁾	2016 ⁽¹⁾	2017 ⁽¹⁾	2018 ⁽¹⁾	2019
Nombre d'actions (en 1000 actions)						
Actions émises à la fin de l'exercice	a	105 876	105 876	105 876	105 876	105 876
Actions propres à la fin de l'exercice	b	2 106	2 652	2 358	2 723	2 466
Actions détenues par Solvay à la fin de l'exercice	c	32 116	32 511	32 511	32 511	32 511
Actions en circulation à la fin de l'exercice	d = a-b	103 770	103 225	103 519	103 154	103 411
Moyenne des actions en circulation (calcul de base)	e	83 738	103 294	103 352	103 277	103 177
Moyenne des actions en circulation (calcul dilué)	f	84 303	103 609	104 084	103 735	103 403
Chiffres par action (en €)						
Capitaux propres attribués à Solvay	g = .../d ⁽²⁾	69,72	72,83	71,98	77,76	74,70
Profit de la période sous-jacent (base)	h = .../e ⁽²⁾	8,12	8,19	9,08	10,57	10,41
Profit de la période IFRS (base)	i = .../f ⁽²⁾	4,85	6,01	10,27	8,31	1,15
Profit de la période IFRS (dilué)	j = .../f ⁽²⁾	4,81	5,99	10,19	8,27	1,15
Dividende brute ⁽³⁾	k	3,30	3,45	3,60	3,75	3,75
Dividende nette ⁽³⁾	l = k*(1-...%) ⁽⁴⁾	2,41	2,42	2,52	2,62	2,62
Chiffres du cours de l'action (en €)						
Le plus haut ⁽⁵⁾	m	141,10	112,30	132,00	120,65	111,45
Le plus bas ⁽⁵⁾	n	88,01	70,52	106,30	85,44	82,26
Moyenne ⁽⁵⁾	o = v/u	105,74	89,32	118,69	110,07	95,54
A la fin de l'exercice	p	98,43	111,35	115,90	87,32	103,30
Ratio cours/résultat sous-jacent	q = p/h	13,6	13,6	12,8	8,3	9,9
Ratio cours/résultat IFRS	r = p/i	20,3	18,5	11,3	10,5	90,0
Rendement sur dividende brute	s = k/p	3,4%	3,1%	3,1%	4,3%	3,6%
Rendement sur dividende nette	t = l/p	2,4%	2,2%	2,2%	3,0%	2,5%
Chiffres du marché boursier⁽⁶⁾						
Volume annuel (en 1000 actions)	u	82 718	86 280	62 642	70 715	65 292
Volume annuel (en M€)	v	9 218	7 707	7 435	7 784	6 238
Capitalisation boursière (en M€)	w = p*d	10 214,1	11 494,1	11 997,8	9 007,4	10 682,3
Taux de rotation	x = u/a	78,1%	81,5%	59,2%	66,8%	61,7%
Taux de rotation ajusté du flottant	y = u/(a-b-c)	115%	122%	88,2%	100%	92,1%

(1) Ces données ne sont pas présentées sur une base pro forma, c'est-à-dire en excluant Cytec pour 2015 et les impacts des contrats de location IFRS16 pour 2018.

(2) Le numérateur peut être trouvé sous le même libellé dans le tableau des chiffres clés financiers historiques de la section 1 du Business review.

(3) Le dividende de l'exercice 2019 est recommandé, en attendant l'Assemblée générale du 12 mai 2020.

(4) Prérécompense mobilière belge applicable dans l'année de paiement du dividende, soit l'année suivante: 25% en 2013-2015, 27% en 2016, 30% à partir de 2017.

(5) Les chiffres du cours de l'action en 2015 utilisent le cours ajusté d'un facteur de 93,98% pour la période jusqu'au 3 décembre 2015. Cet ajustement reflète la distribution des droits lors de l'augmentation de capital réalisée en décembre 2015.

(6) Les données boursières sont basées sur l'ensemble des transactions enregistrées par Euronext.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

NOTE B24 Résultat par action

		FY 2019	FY 2018 PF
Profit attribué à Solvay (en M€)			
Profit de la période sous-jacent	a	1 075	1 085
Profit des activités poursuivies sous-jacent	b	828	869
Profit de la période IFRS	c	118	871
Profit des activités poursuivies IFRS	d	-118	670
Nombre d'actions (en 1000 actions)			
Actions émises à la fin de l'exercice	e	105 876	105 876
Actions propres à la fin de l'exercice	f	2 466	2 723
Actions en circulation à la fin de l'exercice	g = e - f	103 411	103 154
Moyenne des actions en circulation (calcul de base)	h	103 177	103 277
Moyenne des actions en circulation (calcul dilué)	i	103 403	103 735
Chiffres par action (en €)			
Profit de la période sous-jacent (base)	j = a/h	10,41	10,51
Profit des activités poursuivies sous-jacent (base)	k = b/h	8,02	8,42
Profit de la période IFRS (base)	l = c/h	1,15	8,43
Profit des activités poursuivies IFRS (base)	m = d/h	-1,14	6,49
Profit de la période IFRS (dilué)	p = c/i	1,15	8,40
Profit des activités poursuivies IFRS (dilué)	q = d/i	-1,14	6,46

Résultat par action sous-jacent⁽¹⁰⁾ des activités poursuivies en baisse de 4,7 % à 8,02 € en 2019. La hausse des charges d'amortissement et un EBITDA légèrement inférieur ont été compensés par des charges financières nettes en baisse suite au remboursement de dettes à taux d'intérêt élevés en juin 2018 et en mai 2019. Le résultat par action sous-jacent total de 2019 a reculé dans une moindre amplitude grâce à la forte contribution des activités en cours de cession.

NOTE B25 Dividende

Le Conseil d'Administration a décidé de recommander à l'Assemblée Générale des actionnaires du 12 mai 2020 le paiement d'un dividende total brut de 3,75 euros par action.

Le dividende sur l'année fiscale 2019 est conforme à la politique du Groupe sur le paiement de dividendes, qui consiste à maintenir un dividende stable ou en hausse chaque fois que possible, et, autant que faire se peut, de ne pas le diminuer.

Compte tenu de l'acompte sur dividende de 1,50 euro brut par action, 30% retenu d'impôt à la source, payé le 20 janvier 2020, le solde du dividende pour 2019, équivalent à 2,25 euros brut par action, sera versé le 20 mai 2020, sous réserve de l'accord préalable par l'Assemblée Générale des actionnaires.

⁽¹⁰⁾ Résultat par action, calcul de base

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

RAPPORT DE GESTION

SOLVAY
RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2019
•
REVUE DES ACTIVITÉS

7. Perspectives 2020

Pour 2020, Solvay prévoit une croissance organique de l'**EBITDA sous-jacent** entre stable et en légère baisse (0 % à -3 %). Cela se compare à 2 322 M€ en 2019. La croissance devrait être plus prononcée dans la seconde moitié de l'année. Comparé à un T1 2019 solide, le premier trimestre 2020 est attendu en baisse à un taux qualifié de "high single digits", suite aux impacts liés à l'arrêt de la production du 737MAX, au virus COVID-19 et aux difficultés croissantes dans le secteur du pétrole et du gaz.

Hypothèses clés:

- Les mesures compensatoires en matière de gestion des prix, des effectifs, d'autres mesures liées aux coûts, ainsi que l'accélération de la pénétration des technologies permettront d'accroître la résilience en 2020.
- Solvay prévoit un volume de production du 737MAX de 200 appareils en 2020 contre 600 en 2019. L'impact net, après mesures compensatoires, devrait se situer entre -30 M€ et -40 M€ en 2020.
- L'impact des perturbations liées au virus COVID-19 est incertain ; Solvay prévoit un impact d'environ -25 M€ au premier trimestre, et mettra ces prévisions à jour dès que la situation le permettra.
- Le contexte macroéconomique difficile devrait se poursuivre en 2020, avec une amélioration attendue sur certains marchés clés (automobile et électronique) au second semestre. Les conditions de marché dans le secteur du pétrole et du gaz devraient rester très défavorables cette année.

Ratio de conversion du Free Cash Flow à 28 %

- L'accent continu mis sur le fonds de roulement et sur une gestion disciplinée des investissements permettra de générer des liquidités importantes en 2020.

- Les décaissements pour les retraites seront réduits de plus de 40 M€ à la suite des contributions volontaires, tandis que les paiements des charges financières seront de 20 M€ grâce à la réduction et l'optimisation de la dette financière.

Le **ROCE** devrait être stable autour de 8 %.

Mesures d'efficacité

En 2020, Solvay accélère l'alignement de son organisation globale avec sa stratégie G.R.O.W. répondant ainsi à un environnement économique difficile. Ces mesures se traduisent par une réduction de 500 postes et parallèlement une création de 150 nouveaux postes destinés à soutenir la croissance future. Les procédures sociales seront lancées le 26 février et l'implémentation sera complète fin 2021. Les économies débuteront au quatrième trimestre 2020. Ce plan vient compléter les mesures existantes et conduit à augmenter notre objectif de réduction des coûts à moyen terme à "au moins 350 M€". Des charges de restructuration d'environ 70 M€ seront provisionnées dans nos résultats du premier trimestre. A noter qu'au quatrième trimestre 2019, une provision de 48 M€ liée au programme précédent a été reprise.

Sensibilités au taux de change

Solvay est exposé principalement au dollar américain avec la sensibilité suivante (pour une variation de 0,10 US\$/€):

- Sensibilité de l'EBITDA d'environ -125 M€ sur la base d'un taux de change moyen de 2019 de US\$/€ 1,15, avec environ 2/3 d'effet de change de conversion et 1/3 d'effet de change de transaction (hors couverture).
- Sensibilité de la dette nette d'environ 100 M€ sur la base d'un taux de change de US\$/€ 1,12 à fin 2019.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Deloitte.

**Solvay SA**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale pour l'exercice clos le
31 décembre 2019 - Comptes annuels

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2019

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Solvay SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 - Comptes annuels

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 14 mai 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Solvay SA durant 19 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 18 365 989 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 527 111 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2019, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2019

Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p>Réduction de valeur sur immobilisations financières (participations, actions et parts)</p> <p>Les immobilisations financières dans les comptes annuels de Solvay SA au 31 décembre 2019 s'élevaient à 13 012 millions EUR, y compris des réductions de valeur pour 1 042 millions EUR.</p> <p>Pour les participations dont la valeur nette des fonds propres IFRS est inférieure à leur valeur nette comptable dans les comptes de Solvay SA, la direction détermine la juste recouvrable afin de conclure s'il y a lieu de reconnaître une réduction de valeur (« Test de dépréciation »).</p> <p>Etant donné le caractère significatif des montants en jeu, la complexité du processus d'évaluation et le niveau de jugement requis, le risque que les participations ne soient pas correctement évaluées dans le bilan de Solvay SA a, dès lors, été considéré comme un point clé de l'audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dans le cadre de notre audit, nous avons revu le processus lié à l'analyse d'éventuelles réductions de valeur sur immobilisations financières. • Concernant les participations pour lesquelles un Test de dépréciation était nécessaire, nous avons: <ul style="list-style-type: none"> - évalué si la méthode d'évaluation était appropriée par rapport au contexte et si la méthode utilisée pour déterminer la valeur recouvrable est appliquée de manière cohérente avec les périodes précédentes; - évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de valorisation (taux d'actualisation et taux de croissance à long terme); - évalué et challengé le caractère raisonnable des hypothèses de projections de flux de trésorerie, tant au cours de la période de projection que pour la période finale. • Nos spécialistes en évaluation financière ont été impliqués dans la réalisation de ces procédures.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2019

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2019

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la déclaration non financière annexée à celui-ci et des autres informations contenues dans le rapport annuel, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés, du Code des sociétés et des associations et des statuts de la société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, la déclaration non financière annexée à celui-ci et les autres informations contenues dans le rapport annuel, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés, du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion et aux autres informations contenues dans le rapport annuel

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion et les autres informations contenues dans le rapport annuel, comportent une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non financière requise par l'article 3:6, § 4 du Code des sociétés et des associations est reprise dans le rapport de gestion. Pour l'établissement de cette information non financière, la société s'est basée sur le cadre Global Reporting Initiative (GRI). Conformément à la demande du management de Solvay, nous avons publié un rapport d'assurance limitée et raisonnable séparé sur une sélection d'informations sociales, environnementales et autres informations liées au développement durable conformément à la norme internationale ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000. Conformément à l'article 3:75, § 1, 6° du Code des sociétés et des associations nous ne nous prononçons pas sur la question de savoir si cette information non financière est établie conformément au cadre GRI précité. Par ailleurs, pour des informations exclues de notre rapport, nous n'exprimons aucune assurance sur les éléments individuels qui ont été présentés dans cette information non financière.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe aux comptes annuels.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Solvay SA | 31 décembre 2019

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés ou, à partir du 1^{er} janvier 2020, du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- La décision de l'organe d'administration du 26 février 2019 relative à la rémunération du CEO Jean-Pierre Clamadieu a les conséquences patrimoniales suivantes :
 - Conformément à la recommandation du Comité des Rémunérations, le Conseil fixe la rémunération variable à court terme 2018 du CEO à 133,5% de son salaire de base, soit 1 602 000 EUR.
- Dans le cadre de l'article 7:213 du Code des sociétés et des associations, un acompte sur dividende a été distribué au cours de l'exercice, à propos duquel nous avons établi le rapport joint en annexe, conformément aux exigences légales.

Zaventem, le 31 mars 2020


Le commissaire,

Deloitte Réviseurs d'Entreprises SCRL

Représentée par



Michel Denayer



Corine Magnin

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS

SOLVAY SA

Paievements aux gouvernements

Rapport 2019

Base de préparation et portée

Ce rapport a été préparé conformément à la directive sur la transparence (2013/50 / UE), avec la communication des paiements aux gouvernements, conformément au chapitre 10 de la directive comptable de l'UE (2013/34 / UE). Les redevances aux gouvernements sont présentées sur la base d'un paiement en espèces au cours de la période considérée.

Le rapport inclut ces paiements pour les activités liées à l'extraction des minéraux de chacune de nos activités.

Les impôts sur le revenu payés liés aux activités de l'industrie extractive ne peuvent pas être séparés de façon fiable des autres revenus taxés. Par conséquent, les impôts sur le revenu payés sont exclus de ce rapport. Il exclut également les paiements effectués par des entités qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, telles que Provadsol (BG) et Devnya Varovik (BG).

Solvay SA, en tant que société mère du groupe, a préparé le rapport sur une base consolidée et rend compte de l'activité de de ses filiales qui sont actives dans l'industrie extractive. Les termes suivants ont les significations notées ci-dessous:

Gouvernement

Toute autorité nationale, régionale ou locale d'un pays et comprend tout département, agence ou entreprise contrôlé par une telle autorité.

Projet

Les activités opérationnelles qui sont régies par un seul contrat, une licence, un bail, une concession ou des accords et constituent la base du paiement des obligations à un gouvernement. Lorsque plusieurs accords de ce type sont sensiblement interconnectés, ceci est considéré comme un seul projet.

Royalties

Paievements aux gouvernements à l'égard des revenus ou de la production liés à l'extraction de minéraux et de charbon.

Seuil d'information

Les paiements effectués à un gouvernement en un versement unique ou en une série de paiements connexes de 100 000 EUR ou plus fait au cours d'un exercice font partie du présent rapport. En conséquence, dans les tableaux "Paievements par le gouvernement" et "Paievements par projet", certains paiements plus petits ont été exclus, ce qui explique la différence avec le total dans le tableau "Paievements par pays".

Paievements par pays

En milliers d'euros	Royalties
Belgique	121
Espagne	348
Allemagne	1.215
France	201
Italie	929
États-Unis d'Amérique	21.858
Total	24.671

Paievements par le gouvernement

En milliers d'euros	Royalties
Belgique	121
Région wallonne	121
Espagne	336
Ville de Polanco	119
Ville de San Felices	217
Allemagne	1.174
Gouvernement du district Arnsberg	1.174
France	143
Ville de Lenoncourt	143
Italie	929
Région Toscana	690
Ville de San Carlo	238
États-Unis d'Amérique	21.858
nationale	7.726
Comté de Sweetwater	7.467
Etat du Wyoming	6.665
Total	24.560

RAPPORT DES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS**Paiement par projet**

En milliers d'euros	Royalties
Belgique	121
Mine de carrière de Walcourt	121
Espagne	348
Mine de sel Polanco	348
Allemagne	1.174
Mine de sel d'Epe	1.174
France	201
Mine de sel de Dombasle	201
Italie	929
Mine de sel de Ponteginori	491
Mine de carrière San Carlo	437
États-Unis d'Amérique	21.836
Mine de carbonate de soude Green River	21.836
Total	24.608

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 207

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	753,5	475,5	278,0
Temps partiel	1002	108,3	30,5	77,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	839,2	499,0	340,2
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	1.253.767	806.223	447.544
Temps partiel	1012	124.860	35.272	89.588
Total	1013	1.378.627	841.495	537.132
Frais de personnel				
Temps plein	1021	184.449.119,56	103.110.311,41	81.338.808,15
Temps partiel	1022	23.274.849,12	5.095.882,90	18.178.966,22
Total	1023	207.723.968,68	108.206.194,31	99.517.774,37
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	813,9	478,0	335,9
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	1.343.660	808.194	535.466
Frais de personnel	1023	192.897.979,63	132.692.275,33	60.205.704,30
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	775	106	858,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	761	105	843,9
Contrat à durée déterminée	111	14	1	14,5
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	489	28	511,0
de niveau primaire	1200		1	0,8
de niveau secondaire	1201	35	5	39,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	69	7	74,7
de niveau universitaire	1203	385	15	396,5
Femmes	121	286	78	347,4
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	19	19	34,1
de niveau supérieur non universitaire	1212	70	28	92,2
de niveau universitaire	1213	197	31	221,1
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	21		21,0
Employés	134	754	106	837,4
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	5,3	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	10.205	
Frais pour l'entreprise	152	289.322,40	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	105	3	107,6
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	97	3	99,6
Contrat à durée déterminée	211	8		8,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	64	6	68,3
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	54	4	57,2
Contrat à durée déterminée	311	10	2	11,1
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	12	1	12,8
Chômage avec complément d'entreprise	341			
Licenciement	342	9	3	11,4
Autre motif	343	43	2	44,1
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	409	5811	278
Nombre d'heures de formation suivies	5802	36.306	5812	24.683
Coût net pour l'entreprise	5803	6.187.021,55	5813	4.206.206,00
dont coût brut directement lié aux formations	58031	6.187.021,55	58131	4.206.206,00
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	511	5831	347
Nombre d'heures de formation suivies	5822	8.207	5832	5.579
Coût net pour l'entreprise	5823	783.030,06	5833	552.337,85
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	