

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.091.220	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **SOLVAY SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Rue de Ransbeek**

Nr.: **310**

Postnummer: **1120**

Gemeente: **Neder-over-Heembeek**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, franstalige**

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0403.091.220**

DATUM **5/01/2016** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** <sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **12/05/2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

Vorig boekjaar van **1/01/2018** tot **31/12/2018**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **141** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.3.4, 6.17, 6.18.2, 6.20, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Boël Nicolas**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Kadri Ilham**

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**Oudeman Maria**

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2019- 9/05/2023

**de Viron Françoise**

rue Saint-Martin 28, 1457 Walhain, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Poirier-Lemarchand Agnès**

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**de Silguy Yves-Thibault**

avenue de la Motte-Piquet 36, 75007 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2010- 14/05/2019

**Casimir-Lambert Charles**

chemin des Tulpiers 2, 1297 Founex, Zwitserland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/06/2007- 9/05/2023

**de Laguiche Bernard**

Rua Prof Parigo de Souza 3305, bus 191, 81200 100 Curitiba Parana, Argentinië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Baron Coppens d'Eeckenbrugge Hervé**

avenue Baron d'Huart 152, 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**du Monceau de Bergendal Evelyn**

avenue des Fleurs 14, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Boël Nicolas**

avenue des Grands Prix 75, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Solvay Jean-Marie**

chaussée de Bruxelles 115, 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 6/06/2002- 12/05/2020

**Thorne Rosemary**

Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 10/05/2022

**Michel Gilles**

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 10/05/2022

**Lievonen Matti**

Museokatu 40, bus A, 00100 Helsinki, Finland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2018- 10/05/2022

**Tournay Philippe**

avenue de l'Observatoire 7, bus 14, 1180 Ukkel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2018- 10/05/2022

**Clamadieu Jean-Pierre**

rue de Namur 14, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 1/03/2019

**Moraleda Amparo**

Calle de Rodriguez Marin 21, bus 3, 28002 Madrid, Spanje

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

**Kadri Ilham**

avenue de la Sapinière 23, 1180 Ukkel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2019- 11/05/2021

**Deloitte Réviseurs d'EntrepriseSC sfd CVBA 0429.053.863**

Luchthaven Brussel Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : IRE B025

Mandaat : 14/05/2013- 10/05/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Denayer Michel

Luchthaven Brussel Nationaal 1J , 1930 Zaventem, België

, Lidmaatschapsnummer : A01346

2. Magnin Corine

Luchthaven Brussel Nationaal 1J , 1930 Zaventem, België

, Lidmaatschapsnummer : A02128

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<u>13.285.656.898,73</u>	<u>13.882.513.268,71</u>
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	164.162.001,00	171.926.909,86
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	64.047.790,41	54.718.608,96
Terreinen en gebouwen .....		22	35.296.069,48	28.934.450,02
Installaties, machines en uitrusting .....		23	13.017.944,44	10.556.401,25
Meubilair en rollend materieel .....		24	3.631.383,69	3.852.922,48
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	15.730,56	29.500,58
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	12.086.662,24	11.345.334,63
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	13.057.447.107,32	13.655.867.749,89
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	13.038.893.140,63	13.636.127.509,92
Deelnemingen .....		280	12.996.475.557,11	13.500.700.397,54
Vorderingen .....		281	42.417.583,52	135.427.112,38
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	1.737.336,97	1.956.328,97
Deelnemingen .....		282	1.737.336,97	1.956.328,97
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	16.816.629,72	17.783.911,00
Aandelen .....		284	14.254.129,72	15.583.911,00
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	2.562.500,00	2.200.000,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>5.080.332.008,41</u>	<u>5.457.287.136,14</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	904.349,06	930.952,69
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	904.349,06	930.952,69
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	101.771,01	93.881,59
Vorraden .....		30/36	45.153,08	39.142,79
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	44.153,08	39.142,79
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34	1.000,00	
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	56.617,93	54.738,80
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	4.722.560.236,37	4.946.414.072,09
Handelsvorderingen .....		40	862.663.517,24	886.414.934,81
Overige vorderingen .....		41	3.859.896.719,13	4.059.999.137,28
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53		74.636.637,45
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53		74.636.637,45
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	338.014.941,38	417.478.834,58
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	18.750.710,59	17.732.757,74
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	18.365.988.907,14	19.339.800.404,85

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>11.336.488.308,88</u>	<u>11.206.414.070,93</u>
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Geplaatst kapitaal .....		100	1.588.146.240,00	1.588.146.240,00
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	1.200.432.580,38	1.200.432.580,38
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	1.982.255.418,15	1.982.255.418,15
Wettelijke reserve .....		130	158.814.624,00	158.814.624,00
Onbeschikbare reserves .....		131		
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132	767.756.282,76	767.756.282,76
Beschikbare reserves .....		133	1.055.684.511,39	1.055.684.511,39
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	6.565.654.070,35	6.435.579.832,40
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	<u>309.058.918,84</u>	<u>323.086.465,16</u>
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	309.058.918,84	323.086.465,16
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	203.036.755,29	228.239.204,30
Fiscale lasten .....		161	143.139,97	2.462.293,32
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163	15.234.984,60	14.484.155,01
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	90.644.038,98	77.900.812,53
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>6.720.441.679,42</u>	<u>7.810.299.868,76</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	2.652.398.350,77	2.050.000.000,00
Financiële schulden .....		170/4	2.650.000.000,00	2.050.000.000,00
Achtergestelde leningen .....		170	300.000.000,00	300.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	1.850.000.000,00	1.250.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173		
Overige leningen .....		174	500.000.000,00	500.000.000,00
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9	2.398.350,77	
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	4.040.680.125,12	5.715.037.533,91
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42		700.000.000,00
Financiële schulden .....		43	701.447.613,56	264.888.791,98
Kredietinstellingen .....		430/8	701.410.698,44	264.148.637,39
Overige leningen .....		439	36.915,12	740.154,59
Handelsschulden .....		44	83.522.045,38	79.977.540,46
Leveranciers .....		440/4	83.522.045,38	79.977.540,46
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	9.272.385,84	5.932.831,91
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	99.612.209,49	84.305.314,42
Belastingen .....		450/3	48.685.696,95	30.249.655,28
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	50.926.512,54	54.055.659,14
Overige schulden .....		47/48	3.146.825.870,85	4.579.933.055,14
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	27.363.203,53	45.262.334,85
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	18.365.988.907,14	19.339.800.404,85



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	986.687.129,28	1.023.813.223,89
Omzet .....	6.10	70	12.517.134,51	11.251.567,09
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	78.584,95	-750.955,66
Geproduceerde vaste activa .....		72	24.870.828,17	46.762.816,61
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	913.491.379,28	867.534.257,48
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	35.729.202,37	99.015.538,37
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	854.512.045,19	982.012.154,02
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	11.744.617,82	13.335.980,55
Aankopen .....		600/8	11.673.922,29	13.317.536,06
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	70.695,53	18.444,49
Diensten en diverse goederen .....		61	528.048.795,07	516.500.411,07
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.10	62	211.279.957,11	199.037.361,96
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	46.331.788,98	67.581.556,27
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	-3.054.634,47	24.773.093,29
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-852.772,00	42.156.705,81
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	43.574.200,15	30.213.992,98
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	17.440.092,53	88.413.052,09
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	132.175.084,09	41.801.069,87

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	1.600.996.562,10	687.970.671,41
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	1.575.293.158,48	292.650.894,25
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	1.469.406.764,61	177.405.359,74
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	55.540.149,11	61.726.110,53
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	50.346.244,76	53.519.423,98
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	25.703.403,62	395.319.777,16
<b>Financiële kosten</b> .....	6.11	65/66B	1.187.576.075,91	193.056.453,00
Recurrente financiële kosten .....		65	170.363.663,80	178.269.421,90
Kosten van schulden .....		650	127.474.210,93	123.414.441,83
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	42.889.452,87	54.854.980,07
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	1.017.212.412,11	14.787.031,10
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	545.595.570,28	536.715.288,28
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	18.484.772,33	10.994.588,67
Belastingen .....		670/3	21.421.794,33	15.410.178,83
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	2.937.022,00	4.415.590,16
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	527.110.797,95	525.720.699,61
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	527.110.797,95	525.720.699,61

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	6.962.690.630,35	6.832.616.392,40
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	527.110.797,95	525.720.699,61
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	6.435.579.832,40	6.306.895.692,79
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	6.565.654.070,35	6.435.579.832,40
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	397.036.560,00	397.036.560,00
Vergoeding van het kapitaal .....	694	397.036.560,00	397.036.560,00
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Werknemers .....	696		
Andere rechthebbenden .....	697		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### KOSTEN VAN ONTWIKKELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.760.706,17
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	1.225.123,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	1.277.087,64	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	14.772.458,43	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	23.481.200,82	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.602.014,44
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	1.810.979,16	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	6.412.993,60	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	<u>17.068.207,22</u>	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen.....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar
8056	16.135.950,60
8126	16.135.950,60
81313	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	216.338.003,68
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	3.147.437,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	37.688,00	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	5.393.418,34	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	224.841.171,49	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	80.122.865,78
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	21.695.099,47	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	37.688,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	101.780.277,25	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>123.060.894,24</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	6.600.000,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.600.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073		
Teruggenomen .....	8083		
Verworven van derden .....	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	6.600.000,00	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	_____	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.553.080,23
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	12.645.696,08	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-20.165.876,77	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	24.032.899,54	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074		
Teruggenomen .....	8084		
Verworven van derden .....	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	<u>24.032.899,54</u>	



## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.272.913,31
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	8.239.423,16	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	5.046.854,81	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	5.018.584,06	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	108.484.065,72	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.011.055,64
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251	7.011.055,64	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.349.518,93
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	6.865.641,98	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	5.016.109,03	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	80.199.051,88	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	35.296.069,48	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.555.429,43
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	3.980.041,81	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	3.593.989,91	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	1.532.480,20	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	45.473.961,53	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	32.999.028,18
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	2.777.011,91	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	3.320.023,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	32.456.017,09	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>13.017.944,44</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.685.863,70
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	1.136.591,99	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	284.379,44	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	616.320,62	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	37.154.396,87	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	31.832.941,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.974.451,40	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	284.379,44	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	33.523.013,18	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	3.631.383,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.199,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	57.199,29	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	107.814,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255	107.814,77	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	135.513,48
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	13.770,02	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	149.283,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>15.730,56</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.345.334,63
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	7.908.712,49	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-7.167.384,88	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	12.086.662,24	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	<u>12.086.662,24</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.549.438.728,83
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	1.741.424.206,52	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	1.254.359.541,11	
Overboeking van een post naar een andere .....	8381		
.....(+)/(-)			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	14.036.503.394,24	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441		
.....(+)/(-)			
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	48.738.331,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	1.010.644.805,99	
Teruggenomen .....	8481	19.355.300,15	
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511		
.....(+)/(-)			
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	1.040.027.837,13	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8541		
.....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>12.996.475.557,11</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	135.427.112,38
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	2.024.000,00	
Terugbetalingen.....	8591	25.533.000,00	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....	8621	126.247,05	
.....(+)/(-)			
Overige mutaties .....	8631	-69.626.775,91	
.....(+)/(-)			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	<u>42.417.583,52</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.134.115,48
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392	2.134.115,48	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	<b>8452P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412		
Verworven van derden .....	8422		
Afgeboekt .....	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	<b>8452</b>		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	<b>8522P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>177.755,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	218.992,00	
Teruggenomen .....	8482		
Verworven van derden .....	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	<b>8522</b>	<b>396.747,00</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....</b>	<b>8552P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>31,51</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar .....</b> (+)/(-)	<b>8542</b>		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....</b>	<b>8552</b>	<b>31,51</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(282)</b>	<b>1.737.336,97</b>	
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>283P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen .....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>(283)</b>		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8652</b>		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.962.107,93
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363	1.773.040,18	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	9.450.924,93	
Overboeking van een post naar een andere .....	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	16.284.223,18	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.372.425,98
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483	6.348.103,47	
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	2.024.322,51	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.770,95
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	5.770,95	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	<u>14.254.129,72</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>2.200.000,00</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	362.500,00	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....	8623		
Overige mutaties .....	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	<u>2.562.500,00</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		



**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Hestia NV</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0413.879.402	Gewone	999	99,90	0,10	31/12/2018	EUR	685.770	293.984
<b>Resol &amp; Cie VOF</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963	Gewone	99	99,00	1,00	31/12/2018	EUR	141.065	-5.765
<b>Solvay Chemicals International NV</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0406.804.736	Gewone	338.786.077	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	263.748.768	10.835.714
<b>Solvay Chimie NV</b> RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0408.249.541	Gewone	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	119.632.502	573.276
<b>Solvay Participations Belgique NV</b> Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0403.409.340	Gewone	151.995.650	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	3.680.122.428	8.373.815
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium NV</b> Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0880.405.949	Gewone	6.782.495	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	172.667.034	-3.173.005
<b>Solvay Chemicals and Plastics Holding BV BO</b> Schepersweg 1 6049 CV Herten Nederland	Gewone	1.839	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	498.644.000	32.763.000

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Quimica S.L. BO</b> AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Spanje	Gewone	55.918	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	144.169.000	19.959.000
<b>Solvay Chimica Italia S.p.A. BO</b> VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italië	Gewone	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	336.780.188	18.364.676
<b>Solvay GmbH BO</b> HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Duitsland	Gewone	29.115.280	10,26	89,74	31/12/2018	EUR	772.866.000	62.649.000
<b>Solvay Österreich GmbH BO</b> BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Oostenrijk	Gewone	50	0,39	99,61	31/12/2018	EUR	11.564.113	1.001.167
<b>Solvay Schweiz AG BO</b> ZUERCHERSTRASSE 42 5330 Bad Zurzach Zwitserland	Gewone	5.000	100,00	0,00	31/12/2018	CHF	5.357.376	202.291
<b>Solvay Business Services Portugal BO</b> AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , bus 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Gewone	1	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	3.213.693	836.893
<b>Solvay Finance (Luxembourg) NV</b> PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxemburg	Gewone	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	3.002.424.467	157.898.668

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Chimika NV</b> ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINAI) Griekenland	Gewone	399.999	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	252.472	15.694
<b>Solvay Nordic A.B. BO</b> LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Zweden	Gewone	1.000	100,00	0,00	31/12/2018	SEK	6.467.378	160.215
<b>Solvay Kemija d.o.o. BO</b> Petrova 12 10000 Zagreb Kroatië 0000.000.000	Gewone	503	100,00	0,00	31/12/2018	HRK	2.448.383	368.441
<b>Solvay Kimya Ltd STI BO</b> GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turkije 0000.000.000	Gewone	600	100,00	0,00	31/12/2018	TRY	23.234.341	9.244.905
<b>Solvay Ltd (Shanghai) BO</b> JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai China	Gewone	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2018	CNY	508.265.896	41.446.702
<b>Nippon Solvay K.K. BO</b> ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japan 0000.000.000	Gewone	400	100,00	0,00	31/12/2018	JPY	687.034.832	139.149.568
<b>Daehan Solvay Special Chemicals C° Ltd BO</b> IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea 0000.000.000	Gewone	353.750	11,95	88,05	31/12/2018	KRW	31.361.634.952	997.737.489

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd BO</b> GONGDAN-RO, ONSAN-EUP 160 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	1.960.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	14.460.932.000	1.307.672.000
<b>Iridos Ltd BO</b> IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	1.000.000	50,00	0,00	31/12/2018	KRW	21.834.287.000	-363.084.000
<b>Solvay Specialities India Private Limited BO</b> SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai India	Gewone	947.445	0,29	99,71	31/03/2019	INR	5.101.491.000	-23.947.000
<b>Solvay Asia Pacific Co Ltd BO</b> 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thaïland	Gewone	239.993	99,99	0,00	31/12/2018	THB	68.417.401	6.213.547
<b>Solvay Taiwan Ltd BO</b> SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taiwan	Gewone	2.858	100,00	0,00	31/12/2018	TWD	74.987.848	6.658.421
<b>Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd BO</b> DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Zuid-Afrika	Gewone	110	100,00	0,00	31/12/2018	ZAR	7.414.317	2.533.294
<b>Conduit Ventures II Ltd BO</b> Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Verenigd Koninkrijk	Gewone	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2018	EUR	18.708.776	415.582

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Belinka Perkemija DD BO</b> ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovenië 0000.000.000	Gewone	52.922	20,00	0,00	31/12/2018	EUR	8.686.662	2.562.191
<b>Pangaea Ventures Ltd BO</b> West Georgia Street 1500 V6G 2Z6 Vancouver Canada	Gewone	4.761.530	15,76	0,00	31/12/2018	USD	6.188.995	-512.020
<b>Korea Advanced Materials Fund</b> YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , bus 5 06141 SEOUL Zuid-Korea	Gewone	12.000.000	50,00	0,00	31/12/2018	KRW	18.536.526.495	4.503.254.581
<b>SOLVAY FRANCE NV</b> rue de Clichy 25 75009 Paris Frankrijk	Gewone	23.287.660	15,63	84,37	31/12/2018	EUR	2.109.550.628	184.634.759
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A. BO</b> Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië	Gewone	5.395.800	51,00	49,00	31/12/2018	EUR	58.758.903	814.688
<b>SOLVAY FLUORIDES, LLC</b> RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Verenigde Staten van Amerika	Gewoon	1.000	100,00	0,00	31/12/2019	USD	38.262.000	16.801.000
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b> RUE DE SURENE 17 75008 PARIS Frankrijk	GEWOON	500.000	22,22	0,00	31/12/2018	EUR	24.153.687	-410.248

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>SOLVAY POLAND SP</b> UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Polen	GEWOON	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2018	PLN	48.892.100	31.406.300
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b> VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italië	GEWONE	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	1.086.308.751	130.418.437
<b>Solvay UK Holding Company Ltd BO</b> OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Verenigd Koninkrijk	Gewoon	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2018	GBP	68.886.000	-16.000
<b>Solvay Holding Inc BO</b> CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Verenigde Staten van Amerika	Gewone	8.380	60,74	39,26	31/12/2019	USD	7.691.315.000	57.352.000
<b>Solvay Energy Services Italia Srl</b> Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië	Gewone	45.900	51,00	49,00	31/12/2018	EUR	-96.902	-503.997
<b>Solvay Hungary KFT</b> TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongarije	Gewone	986	100,00	0,00	31/12/2018	HUF	163.376.000	46.591.000
<b>Solvay CR s.r.o.</b> ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 Tsjechische Republiek	Gewone	866	100,00	0,00	31/12/2018	CZK	27.593.000	5.564.000

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Bucharest srl</b> STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roemenië	Gewone	66.141	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	4.070.737	795.805
<b>Solvay Chemical Services Korea Co Ltd BO</b> Teheran-Ro, Gangnam-Gu 124 06234 Seoul Zuid-Korea	Gewoon	400.000	100,00	0,00	31/12/2018	KRW	2.852.973.000	1.000.654.000
<b>Cytec Process Materials BO</b> Via Vigevano 1 12084 Mondovi Italië	Gewoon	1	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	-3.735.093	-12.792.879
<b>Invizius Ltd</b> Princes street 125 EH2 4AD Edinburgh Verenigd Koninkrijk	gewoon	59.453	18,15	0,00	31/12/2018	GBP	225.114	-238.014
<b>Rhodia Holdings Ltd</b> Clarendon road 34 WD171JJ WATFORD, HERTFORDSHIRE Verenigd Koninkrijk	gewoon	646.088.254	100,00	0,00	31/12/2018	GBP	245.535.000	-4.036.000

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A,B, C of D) die onderaan het blad wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een ander lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, HET ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p><b>Resol &amp; Cie VOF</b>  Rue de Ransbeek 310  1120 Neder-over-Heembeek  België  0448.967.963</p>	<p>A</p>



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...</b>	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten .....</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....</b>	53		74.636.637,45
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		74.636.637,45
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....</b>	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Kredietlijnen commissies	3.876.952,21
IT kosten	7.784.745,97
Verzekeringen	436.956,36
Performance unit stock plan	2.354.000,00
Te ontvangen interesten	1.725.411,68
Diverse	2.572.644,37

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.588.146.240,00
(100)	1.588.146.240,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde  
 Aandelen op naam.....  
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.588.146.240,00	105.876.416
8702	XXXXXXXXXXXXXX	43.614.774
8703	XXXXXXXXXXXXXX	62.261.642

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	36.547.725,00
8732	2.436.515
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

Op basis van verklaringen ontvangen in uitvoering van de wet van 2 maart 1989 :

Op 31/12/2019 :

- > Solvac S.A., Champs Elysées straat 43 in 1050 (onderneming nr 0423.898.710), bezit 32.511.125 aandelen recht op 30,71 % van de stemmingsrechten
- > Solvay Stock Option Management B.V.B.A., Ransbeekstraat 310 in 1120 Neder-Over-Hembeek (onderneming nr 0882.759.287), bezit 2.465.766 aandelen recht op 2,33 % van de stemmingsrechten.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., bezit 3.961.673 aandelen recht op 3,74 % van de stemmingsrechten.

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN****UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

	Boekjaar
Renolit:geschillen bijgevolgd van de verkoop van het sector activiteit "industriële folie"	2.605.483,00
Softwarelicencies geschillen	2.080.000,00
Project City Light	2.160.000,00
performance unit stock plan	10.150.990,65
Prestaties Purchase and Supply Chain Excellence	71.000.000,00
Andere	2.647.565,25

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden .....	8801
Achtergestelde leningen .....	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831
Kredietinstellingen .....	8841
Overige leningen .....	8851
Handelsschulden .....	8861
Leveranciers .....	8871
Te betalen wissels .....	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891
Overige schulden .....	8901

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....** (42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	1.250.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	750.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	500.000.000,00
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....** 8912 1.250.000.000,00

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	1.400.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8813	300.000.000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	1.100.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	2.398.350,77

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....** 8913 1.402.398.350,77

Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)	
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen .....	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951
Kredietinstellingen .....	8961
Overige leningen .....	8971
Handelsschulden .....	8981
Leveranciers .....	8991
Te betalen wissels .....	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021
Overige schulden	9051
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b> .....	9061
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>	
Financiële schulden .....	8922
Achtergestelde leningen .....	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952
Kredietinstellingen .....	8962
Overige leningen .....	8972
Handelsschulden .....	8982
Leveranciers .....	8992
Te betalen wissels .....	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b> .....	9062

Codes	Boekjaar	
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> (post 450/3 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	8.510.406,72
Geraamde belastingschulden .....	450	41.397.071,00
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	50.926.512,54

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen interesten  
Performance unit stock plan  
Financiële instrumenten  
Andere

Boekjaar

20.139.357,89  
3.247.757,22  
3.447.331,47  
528.756,95





	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	-13.855.419,60	-8.655.557,39
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	2.632.841,58	27.024.778,98
Teruggenomen .....	9113	5.687.476,05	2.251.685,69
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	45.489.203,84	81.279.298,97
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	46.341.975,84	39.122.593,16
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	4.207.829,39	2.619.936,63
Andere .....	641/8	39.366.370,76	27.594.056,35
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	5,3	6,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	10.205	13.418
Kosten voor de onderneming .....	617	289.322,40	315.338,85

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen

24.474.274,04

30.297.111,37

Omrekeningsverschillen

6.885.606,62

9.268.801,31

Wissel producten van valuta swap

16.883.200,83

10.168.233,19

Andere

2.103.163,27

3.785.278,11

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen .....

6501

32.646,33

Geactiveerde interesten .....

6503

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt .....

6510

Teruggenomen .....

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....

653

127.843,89

**Vorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen .....

6560

Bestedingen en terugnemingen .....

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Wisselkoersverschillen

11.419.883,45

30.200.859,59

Omrekeningsverschillen

22.140.450,27

10.114.446,30

Valuta swap kosten

6.393.107,07

7.888.068,69

Andere

2.936.012,08

1.413.211,81

Eindevaluatie van de activiteiten van Solvay CICC NV (na de overname)

2.341.279,29

MTM-variatie van lange termijn warrants

1.011.921,50

Kost van de hedge voor de performance Unit Stock plan

1.757.349,00

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	61.432.605,99	494.335.315,53
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	35.729.202,37	99.015.538,37
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	13.401.970,93	4.548.803,50
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	22.327.231,44	94.466.734,87
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	25.703.403,62	395.319.777,16
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	25.703.403,62	11.155.974,46
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631		370.715.508,84
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769		13.448.293,86
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	1.034.652.504,64	103.200.083,19
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	17.440.092,53	88.413.052,09
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	4.941.115,56	2.719.051,86
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	-26.276,11	31.390.806,58
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	12.525.253,08	54.303.193,65
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	1.017.212.412,11	14.787.031,10
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	1.010.863.797,99	12.429.377,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	6.348.614,12	2.357.654,10
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	18.138.451,19
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	15.982.748,06
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	2.155.703,13
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	3.283.343,14
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	3.283.343,14
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Verworpen uitgaven	35.465.793,98
Waardeverminderingen op aandelen	1.003.744.517,39
Verliezen op de verkoop van aandelen	6.348.614,12
Terugname van waardeverminderingen van aandelen	-25.703.403,62
Ontvangen dividenden	-1.035.386.195,28
Belastbaar voorzieningen	-12.032.781,54
Ontvangen dividenden : aftrek van overdragen van voorgaande jaren	46.566.618,94

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141	2.282.943.428,76
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	107.729.996,29
Andere actieve latenties		
Overschot van ontvangen dividenden (schatting)		2.172.895.183,47
Belastingkrediet voor onderzoek		2.318.249,00
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	2.282.943.428,76
9142	107.729.996,29
	2.172.895.183,47
	2.318.249,00
9144	

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN  
TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....  
Door de onderneming .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....  
Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	20.474.564,80	22.495.114,18
9146	8.778.800,61	7.678.721,85
9147	49.161.715,36	48.126.730,75
9148	75.354.877,09	63.189.782,05

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....****Waarvan**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161
Bedrag van de inschrijving .....	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheke**

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162
Bedrag van de inschrijving .....	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Codes	Boekjaar	
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	296.545.524,06
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	296.548.336,67

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De aanvullende pensioenstelsels van het personeel zijn in regementateringen die van land verschillen. Als algemeen beginsel wordt aangenomen dat bij oppensioenstelling of bij het een rente wordt toegekend, die bepaald wordt op grond van anciënniteit en van de laatste bezoldiging waarop de op rust gestelde personeelsleden en hun rechthebbenden aanspraak kunnen maken, omvatten het wettelijke pensioen, voordelen voortvloeiend uit aanvullende regelingen, alsook de verplichtingen, naargelang het geval, aangegaan door zelfstandige pensioenfondsen of door de maatschappij. De financieringsmodaliteiten of de dekking verschillen naargelang de plaatselijke omstandigheden: groepverzekering, pensioenfonds, eventuele toelagen ten laste van de maatschappij. In al onze regelingen is een kostenbeperking voor de maatschappij voorzien. De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur genieten eveneens van een pensioenstelsel dat gebaseerd is op soortgelijke principes. De kosten uit dien hoofde door de maatschappij gedragen, worden gedekt door een adequate provisie in de balans.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

1/ Door Solvay SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep	3.194.957.390,26
Uitgegeven verplichtingen	2.032.011.041,36
Buitenlandse leningen	323.404.192,41
Pensioenverplichtingen	411.160.825,63
Energieaankopen	426.748.024,67
Andere	1.633.306,19
2/ Andere garanties gegeven door Solvay SA	4.855.183,25
Inkoop van Solvay France SA-aandelen (liquiditeitscontract)	4.855.183,25
3/ Bankgaranties verstrekt door banken aan Solvay SA	113.847.603,66
Het Ministerie van het Waalse Gewest (Office wallon des dechets)	7.401.787,05
Andere bankgaranties Solvay SA	106.445.816,61
4/ Bankgaranties verstrekt door banken bij de Italiaanse vestiging	81.510.728,79
Andere (Milieu garanties, Stortplaats voor afval, Administratieve aanbesteding, ...)	40.482.694,70
BTW bedrag	16.380.198,81
Elektrische energie/gas	24.647.835,28
5/ Andere verplichtingen van de Italiaanse vestiging	32.088.183,43
Gezamenlijk garantie op de constructies van T-Line	32.088.183,43
6/ Kredietlijnen beschikbaar aan het einde van het jaar en niet gebruikt	3.494.000.000,00

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	13.038.893.140,63	13.636.127.509,92
Deelnemingen .....	(280)	12.996.475.557,11	13.500.700.397,54
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	42.417.583,52	135.427.112,38
<b>Vorderingen</b> .....	9291	3.940.097.305,13	4.272.823.634,67
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	3.940.097.305,13	4.272.823.634,67
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	3.283.197.857,51	5.068.548.438,21
Op meer dan één jaar .....	9361	500.000.000,00	500.000.000,00
Op hoogstens één jaar .....	9371	2.783.197.857,51	4.568.548.438,21
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	3.194.957.390,26	3.950.161.089,59
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	1.466.467.451,76	174.583.614,51
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	50.550.474,45	58.240.948,61
Andere financiële opbrengsten .....	9441	135.589,50	25.803,88
Kosten van schulden .....	9461	76.054.283,81	79.617.567,81
Andere financiële kosten .....	9471	4.558.524,19	925.380,34
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		370.715.508,84
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		1.646.803,54

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253		
Deelnemingen .....	9263		
Achtergestelde vorderingen .....	9273		
Andere vorderingen .....	9283		
<b>Vorderingen</b> .....	9293		
Op meer dan één jaar .....	9303		
Op hoogstens één jaar .....	9313		
<b>Schulden</b> .....	9353		
Op meer dan één jaar .....	9363		
Op hoogstens één jaar .....	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	1.737.336,97	1.956.328,97
Deelnemingen .....	9262	1.737.336,97	1.956.328,97
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat C.6.15.

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

Codes	Boekjaar
<b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b>	
Uitstaande vorderingen op deze personen .....	9500
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien	
Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....	9502
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>	
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503 4.113.448,92
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504 925.546,32

Codes	Boekjaar
<b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>	
Bezoldiging van de commissaris(sen) .....	9505 1.196.631,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>	
Andere controleopdrachten .....	95061 279.000,00
Belastingadviesopdrachten .....	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063 90.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>	
Andere controleopdrachten .....	95081 180.000,00
Belastingadviesopdrachten .....	95082
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Vestigingskosten

De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.

### 2. Immateriële activa

Sinds 1 januari 2016 worden de kosten voor onderzoek afgeschreven op een jaar. De kosten voor onderzoek gemaakt tot en met 31 december 2015 worden lineair afgeschreven over een termijn van 3 jaar.

De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.

Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.

Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.

Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtige schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt.

### 3. Materiële vaste activa

Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperk is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.

### 4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar

Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.

In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankooprijzen.

### 5. Voorraden

De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgescheven nationale wetgeving.

### 6. Bestellingen in uitvoering

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.

### 7. Vorderingen tot een jaar

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

### 8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.

Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd.

Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.

De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

### 9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Venootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.

Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

### 10. Financiële instrumenten

De Venootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.

De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.

Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
BEHEERVERSLAG



# Beheer verslag

Het managementrapport van Solvay presenteert de sociale, ecologische en financiële prestaties van de Groep in 2019, evenals de resultaten op het gebied van governance.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

# 2

## Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

<p>1. Inleiding 30</p> <p>2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders 30</p> <p>3. Raad van Bestuur en comités 33</p> <p style="padding-left: 20px;">3.1. Raad van Bestuur 33</p> <p style="padding-left: 20px;">3.2. Comités 41</p> <p>4. Uitvoerend comité 44</p>	<p>5. Remuneratieverslag 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.1. Bestuur 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur 46</p> <p style="padding-left: 20px;">5.3. Remuneratie van het uitvoerend comité 48</p> <p style="padding-left: 20px;">5.4. In 2019 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's 56</p> <p style="padding-left: 20px;">5.5. Vergelijkende informatie over de wijziging van de bezoldiging en de prestaties van de onderneming 57</p> <p style="padding-left: 20px;">5.6. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek 58</p> <p>6. Voornaamste kenmerken van de risicomanagement- en interne controlesystemen 59</p> <p>7. Externe audit 61</p> <p>8. Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 te verschaffen informatie 62</p>
---	--

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

# Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

## 1. Inleiding

Solvay nv – met hoofdzetel in België – wil voldoen aan de hoogste standaard inzake deugdelijk bestuur. Het bedrijf wil voortdurend de prestaties op het gebied van deugdelijk bestuur ("corporate governance") verbeteren, waarbij de nadruk ligt op transparantie en op het bevorderen van een cultuur van duurzame waardecreatie op lange termijn.

De bestuursorganen van Solvay zijn verantwoordelijk voor de langetermijnaanpak van de Groep, het nastreven van de visie van de oprichter van Solvay, en de uitvoering van de strategie van de Groep. De Raad van Bestuur is belast met het sturen van de ontwikkelingsstrategie van Solvay en adviseert het uitvoerend comité, dat toezicht houdt op de bedrijfsvoering.

In deze verklaring worden de aanbevelingen van het 'naleven of motiveren'-principe van de Belgische Corporate Governance Code 2009 toegepast. Ze bevat aanvullende feitelijke informatie met betrekking tot het corporate-governancebeleid van Solvay en relevante wijzigingen daarvan, samen met details over de remuneratie van de bestuurders en leden van het uitvoerend comité en over relevante gebeurtenissen die zich in het voorgaande jaar hebben voorgedaan.

Overeenkomstig dit principe wijkt geen van de in deze corporate-governanceverklaring beschreven regels af van de Belgische Corporate Governance Code 2009.

Het Corporate Governance Charter (het 'Charter'), aangenomen door de Raad van Bestuur van Solvay, is beschikbaar op de website van Solvay en beschrijft de belangrijkste aspecten van de corporate governance van de Solvay Groep, inclusief de bestuursstructuur en de interne regels van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Comité en andere comités opgericht door de Raad van Bestuur. Vanaf 1 januari 2020 heeft Solvay de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 toegepast, die vanaf 1 januari 2020 van toepassing is. De Raad van Bestuur heeft het Charter gewijzigd om te voldoen aan de nieuwe Corporate Governance Code.

## 2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders

### 2.1. Kapitaal

Het kapitaal van Solvay bedraagt € 1.588.146.240 en bestaat uit 105.876.416 uitgegeven aandelen. Er hebben zich in 2019 geen wijzigingen voorgedaan in het kapitaal van de vennootschap.

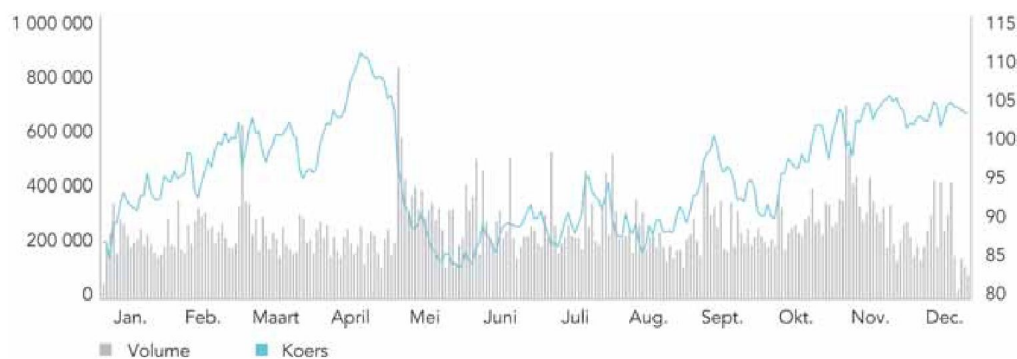
### 2.2. Aandelen van Solvay

Solvay (SOLB.BE) is genoteerd op Euronext Brussel, wat haar-hoofdnotering is. Solvay heeft een secundaire notering op Euronext Parijs. Solvay-aandelen worden sinds 1 oktober 2016 ook over-the-counter (OTC) verhandeld als 'Level 1 sponsored American Depositary Receipts' (ADR's) via Citibank. (Translator's note: source text error: Depository should be Depository)

Het aandeel van Solvay is opgenomen in de BEL20, de belangrijkste Belgische index. Op 14 september 2018 werd Solvay opgenomen in de Next20-index, na vertrek uit de CAC40-index. De Groep wordt nog steeds beschouwd als de grootste producent van (gespecialiseerde) chemicaliën op de beurs van Parijs. De aandelen van Solvay zijn opgenomen in andere belangrijke indexen zoals de BEL Chemicals, de STOXX-familie (DJ STOXX en DJ Euro STOXX), de MSCI-index, Euronext 100, de Dow Jones Sustainability TM World Index en de FTSE4Good Index.

In 2019 bedroeg de gemiddelde aandelenkoers (bij beursluiting aan het eind van de dag) € 95,7 en fluctueerde de koers van het aantal tussen € 84,1 en € 110,8 per aandeel. In 2019 werden er per dag gemiddeld 256.047 aandelen verhandeld (bron: Euronext), tegeweeknover 277.313 aandelen in 2018.

Koersontwikkeling en handelsvolume Solvay van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

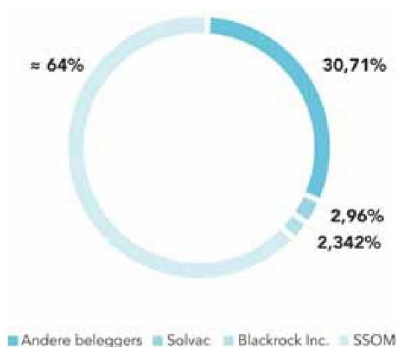
SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### 2.3. Aandeelhouders

#### 2.3.1. Aandeelhoudersstructuur

Onderstaande grafiek geeft de aandeelhoudersstructuur van Solvay per 31 december 2019 weer, op basis van kennisgevingen van haar aandeelhouders. Deze transparantiekennisgevingen zijn op grond van Belgisch recht of de statuten van Solvay verplicht wanneer het aandelenbelang de drempel van 3%, 7,5% of een veelvoud van 5% overschrijdt.

Aandeelhoudersstructuur



De laatste kennisgevingen die Solvay in 2019 heeft ontvangen:

- Solvac nv deelde op 28 maart 2018 mee dat het 30,71% van het kapitaal van Solvay bezat.
- Op 28 december 2018 verklaarde Solvay Stock Option Management bv via Solvac nv aan Solvay dat het een aandelenbelang van 2,342% had.
- Blackrock Inc., een institutionele belegger, deelde op 27 november 2019 mee dat het een belang van 2,96% heeft.

De overige aandelen, samen goed voor ongeveer 64%, zijn in handen van institutionele en particuliere aandeelhouders, waarbij er geen enkele aandelenbelang is van meer 3%.

Op de Gewone Algemene Vergadering van dinsdag 14 mei 2019 vertegenwoordigden de neergelegde en uitgebrachte stemmen 63,40% van het kapitaal van Solvay nv.

#### Solvac

De hoofdaandeelhouder van Solvay is Solvac nv, dat meer dan 30% van het aandelenkapitaal van Solvay in handen heeft. Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht die in 1983 werd opgericht. Zijn activa bestaan uitsluitend uit de Solvay-aandelen.

De aandelen van Solvac worden verhandeld op Euronext Brussel. Solvac telt ongeveer 13.000 aandeelhouders. Meer dan 2.300 van hen zijn verwant met de families die Solvay hebben opgericht. Samen hebben zij ongeveer 77% van de aandelen van Solvac in handen.

Solvac heeft bewezen dat het succes van de Vennootschap op lange termijn ten voordele van alle aandeelhouders het primaire doel van hun betrokkenheid is en blijft. Deze langetermijfocus is essentieel voor duurzaam succes in onze sector. De Raad van Bestuur is van mening dat onze eigendomsstructuur heeft bijgedragen aan het isoleren van onze Vennootschap van conjunctuurcycli en de daarmee samenhangende druk op de korte termijn terwijl de Raad van Bestuur en het senior management zich kunnen concentreren op ons succes op lange termijn.

De CEO van Solvac, Bernard de Laguiche, is een onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur van Solvay.

Het percentage van het kapitaal en het aantal aandelen in het bezit van Solvac nv worden op de website van Solvay gepubliceerd.

#### Solvay Stock Option Management

Solvay Stock Option Management bvba is een indirecte dochteronderneming van Solvay en zijn aandelen en aankoopopties zijn samen goed voor 2,342% van het kapitaal van Solvay. Deze worden aangehouden in het kader van de strategie van de Groep om de risico's af te dekken die verbonden zijn aan aandelenopties die Solvay aan het senior management van de Groep toekent.

### 2.4. Relaties met beleggers en analisten

Solvay bevordert een open dialoog met de beleggerswereld om duurzame relaties op te bouwen. Overeenkomstig de richtlijnen van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) voldoet Solvay aan de informatieverplichtingen die in de Belgische wet zijn vastgelegd en in de Verordening marktmisbruik zijn vervat.

Solvay verstrekt op een transparante, tijdige en zinvolle manier nauwkeurige informatie om beleggers inzicht te geven in de bedrijfsactiviteiten en strategie van Solvay, resulterend in een correcte waardering door de markt. Uitgebreide informatie over de bedrijfsactiviteiten, de strategie en de financiële prestaties van Solvay is te vinden in een groot aantal regelgevende en andere publicaties, zoals het jaarlijkse Geïntegreerd Verslag, financiële verslagen en persberichten, evenals op zijn website ([www.solvay.com](http://www.solvay.com)).

Beleggers kunnen het Investor Relations-team het hele jaar door gemakkelijk bereiken via e-mail of telefoon. De leden van het uitvoerend comité en het Investor Relations-team hebben het hele jaar door ook rechtstreeks contact met verschillende leden van de beleggerswereld via roadshows en beleggersconferenties.

Op 7 november 2019 maakte Ilham Kadri, CEO, de G.R.O.W.-strategie van Solvay bekend, met als duidelijk doel het potentieel van de Groep ten volle te benutten en de waardecreatie te versnellen. De waarde zal worden gegenereerd door een gedifferentieerde toewijzing van middelen en afzonderlijke bedrijfsmandaten (Materials, Chemicals en Solutions), samen met transversale initiatieven die mogelijk worden gemaakt door ons nieuwe operationele model, Solvay One.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

**2.4.1. Interacties met de families die Solvac en Solvay hebben opgericht**

Solvay vergadert regelmatig met zijn hoofdaandeelhouder Solvac. Solvay geeft presentaties aan de Raad van Bestuur van Solvac en neemt deel aan evenementen die door de aandeelhouders van de stichtende families worden georganiseerd. Al deze interacties zijn gebaseerd op openbare informatie. Nieuw presentatiemateriaal wordt altijd gedeeld op de website van Solvay.

In 2019 namen vertegenwoordigers van het management van Solvay deel aan drie vergaderingen van de Raad van Bestuur van Solvac en aan vijf evenementen die werden georganiseerd door de families die Solvay hebben opgericht.

**2.4.2. Contacten met institutionele beleggers**

Solvay onderneemt specifieke acties om te interageren met institutionele beleggers. Er worden roadshows georganiseerd met leden van het Uitvoerend Comité en vertegenwoordigers van het Investor Relations-team. Zij nemen deel aan beleggersconferenties over de hele wereld. De daaruit voortvloeiende face-to-face contacten maken het mogelijk om met de beleggersgemeenschap in dialoog te treden over de strategie en bedrijfsprestaties van Solvay.

In 2019 nam Solvay deel aan 37 evenementen (waaronder 17 contacten met het senior management), bestaande uit 13 roadshows en 24 conferenties in landen in Europa, Amerika en Azië, evenals "reverse roadshows" in de kantoren van Solvay.

**2.4.3. Interacties met verkoopsanalisten**

Solvay wordt gevolgd door 24 verkoopsanalisten die actief onderzoek naar het aandeel publiceren. De bijgewerkte lijst van deze analisten is te vinden op de website van Solvay.

Naast de regelmatige individuele vergaderingen, e-mailcontacten en telefonische contacten organiseert Solvay driemaandelijkse conferentiegesprekken tussen de leden van het Uitvoerend Comité en de verkoopsanalisten ten gevolge van de publicatie van de resultaten van de Groep. Hoewel ze specifiek gericht zijn op analisten, zijn deze conferentiegesprekken live toegankelijk voor alle beleggers. Na afloop zijn ze opnieuw te beluisteren en is de transcriptie ervan te lezen op de website van Solvay.

**2.4.4. Interacties met individuele beleggers**

Elke belegger heeft toegang tot duidelijke, uitgebreide en transparante informatie op maat van zijn of haar individuele behoeften via een speciale rubriek Aandeelhouders (beschikbaar in het Frans, Nederlands en Engels). Elke investeerder kan ook inschrijven op de Solvay Investors' Club. Bovendien beantwoordt het team van de Solvay Investors Relation ([investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)) en de Solvay Service ([shareholders@solvay.com](mailto:shareholders@solvay.com)) alle vragen en verzoeken om informatie en diensten.

In 2019 nam Solvay deel aan zes conferenties, waaronder drie aandeelhoudersevenementen in België (in Brussel en Antwerpen) en in Frankrijk (Parijs).

Solvay werkt ook samen met privébanken, heeft regelmatig contact met hun analisten en neemt af en toe deel aan hun evenementen gewijd aan particuliere beleggers.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### 3. Raad van Bestuur en comités

In het Charter zijn de taken, de missie, de werking, de omvang, de samenstelling, de opleiding en de evaluatie van de Raad van Bestuur vastgelegd. Het interne reglement van de Raad van Bestuur is aan het Charter gehecht.

#### 3.1. Raad van Bestuur

##### 3.1.1. Structuur en samenstelling

Per 31 december 2019 bestond de Raad van Bestuur uit 15 bestuurders:

- 14 van de 15 bestuurders in de Raad van Bestuur zijn niet-uitvoerende bestuurders,
- 10 van de 15 bestuurders zijn door de Gewone Algemene Vergadering erkend als onafhankelijke bestuurders, volgens de criteria die in de Belgische wet zijn vastgelegd en door de Raad van Bestuur verder zijn verrijkt.
- De Bestuurders vertegenwoordigen zeven verschillende nationaliteiten en 46,6% van hen zijn vrouwen.

De aanwezigheid op vergaderingen van de Raad van Bestuur bedraagt 94,66%.

- De mandaten van mevrouw Marjan Oudeman en de heer Charles Casimir-Lambert werden op de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2019 met vier jaar verlengd. Deze mandaten lopen af aan het eind van de Gewone Algemene Vergadering die in mei 2023 wordt gehouden.

- De heer Yves-Thibault de Silguy verliet de Raad van Bestuur op de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2019 en is niet vervangen.
- De Algemene Vergadering van 14 mei 2019 heeft de benoeming van mevrouw Ilham Kadri tot lid van de Raad van Bestuur, ter vervanging van de heer Jean-Pierre Clamadieu, bevestigd. Mevrouw Ilham Kadri zal het mandaat van de heer Jean-Pierre Clamadieu overeenkomstig artikel 16 van de statuten van Solvay voltooien tot de Gewone Algemene Vergadering van 2021.

Het mandaat van de heer Jean-Marie Solvay zal aan het eind van de Gewone Algemene Vergadering van dinsdag 12 mei 2020 aflopen.

De heer Jean-Marie Solvay is geen kandidaat meer voor de verlenging van zijn mandaat en zal worden vervangen door Mevrouw Aude Thibaut de Maisières.

Op dezelfde Gewone Algemene Vergadering van dinsdag 12 mei 2020 zal worden voorgesteld om de heer Jean-Marie Solvay te vervangen door Mevrouw Aude Thibaut de Maisières.

[▶ Jaar van eerste benoeming](#)

[Deelname aan vergaderingen in 2019](#)



**Nicolas Boël**

Belg

Niet Onafhankelijk bestuurder

▶ 1998  10/10

**Geboren in:** 1962

**Mandaten van Solvay nv:** Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter van het Comité van financiën en voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het benoemingscomité.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Master of Business Administration (College of William and Mary, VS).

**Activiteiten buiten Solvay:** Bestuurder van Sofina.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

🔗 [Jaar van eerste benoeming](#)

📅 [Deelname aan vergaderingen in 2019](#)



**Jean-Pierre Clamadieu**  
Frans  
Niet Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2012 📅 1/1

**Geboren in:** 1958

**Mandaten van Solvay nv:** Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, bestuurder en lid van het Comité van financiën.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2019

**Diploma's:** Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs, Frankrijk).

**Activiteiten buiten Solvay:** Bestuurder van Axa en Airbus. Voorzitter van Cytec Industries Inc. Voorzitter van Engie SA en Opéra de Paris.



**Ilham Kadri**  
Franse  
Niet Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2019 📅 9/9

**Geboren in:** 1969

**Mandaten van Solvay nv:** Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, bestuurder en lid van het Comité van financiën.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Diploma Chimie Technologie van de Ecole des Hauts Polymères en Strasbourg, PhD in macromoleculaire fysico-chemie van Strasbourg's Louis Pasteur University.

**Activiteiten buiten Solvay:** Bestuurder van A.O. Smith (US).



**Bernard de Laguiche**  
Fransman/Braziliaan  
Niet Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2006 📅 10/10

**Geboren in:** 1959

**Mandaten van Solvay nv:** Lid van het uitvoerend comité tot 30 september 2013, bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité sinds 13 mei 2014.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** MA in Economics and Business Administration, HSG (Universität St. Gallen, Zwitserland). MBA in Agribusiness, Universiteit van São Paulo (USP ESALQ).

**Activiteiten buiten Solvay:** Gedelegeerd bestuurder van Solvac SA. Voorzitter van de Raad van Bestuur van Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba (Brazilië). Mandaten in niet-beursgenoteerde ondernemingen in Brazilië en Europa.



**Jean-Marie Solvay**  
Belg  
Niet Onafhankelijk bestuurder  
🔗 1991 📅 10/10

**Geboren in:** 1956

**Mandaten van Solvay nv:** Bestuurder, lid van de innovatieraad, lid van de remuneratie- en benoemingscomités sinds maart 2018.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2020

**Diploma's:** Advanced Management Programme – Insead.

**Activiteiten buiten Solvay:** Bestuursvoorzitter van de International Solvay Institutes. Lid van de Raad van Bestuur van Innovation Fund, Brussel. CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland).

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2019



**Charles Casimir-Lambert**  
Belg  
Niet Onafhankelijk bestuurder  
sinds mei 12, 2019  
↳ 2007 ☑ 10/10

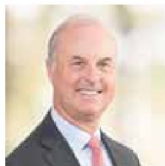
**Geboren in:** 1967

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder (sinds 12 mei 2019 is hij niet langer meer een Onafhankelijk bestuurder), lid van het auditcomité.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2023

**Diploma's:** MBA Columbia Business School (New York, VS)/London Business School (Londen, VK). Master (lic.oec.HSG) in economie, management en finance (Universitat St. Gallen, Zwitserland).

**Activiteiten buiten Solvay:** Beheer van wereldwijde familiebelangen.



**Hervé Coppens d'Eeckenbrugge**  
Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2009 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1957

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Master in de rechten (Université catholique de Louvain, België). Diploma in economie en bedrijfskunde (ICHEC, België).

**Activiteiten buiten Solvay:** Group Director van Petercam nv tot 30 juni 2013, bestuurder van Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware). Onafhankelijk bestuurder van VISONARITY AG (Basel, Zwitserland) tot april 2018.



**Yves-Thibault de Silguy**  
Fransman  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2010 ☑ 3/3

**Geboren in:** 1948

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het remuneratiecomité en voorzitter van het benoemingscomité, lid van het comité van financiën.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2019

**Diploma's:** Licentiaat in de rechten, Université de Rennes (Frankrijk). DES publiek Recht, Université de Paris I (Frankrijk). Diploma van het Institut d'Études Politiques de Paris en de École Nationale d'Administration (Frankrijk).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig Europees commissaris voor economie, monetaire en financiële zaken (1995-1999). Bestuurder en vice voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vinci-groep. Bestuurder van LVMH. Voorzitter van de Raad van Toezicht van Sofisport (Frankrijk). Bestuurder van VTB Bank (Moskou, Rusland) en voorzitter van YTSuropaconsultants.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2019



**Evelyn du Monceau**  
Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2010 ☑ 9/10

**Geboren in:** 1950

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Licentiaat toegepaste economische wetenschappen van de Université Catholique de Louvain (België).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van de Governance Benoemings- en Remuneratiecomités van UCB NV. Lid van de Raad van Bestuur van La Financière de Tubize NV. Lid van de Commissie voor Corporate Governance.



**Françoise de Viron**  
Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2013 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1955

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Doctor in de wetenschappen (Université catholique de Louvain, België). Master in sociologie (Université catholique de Louvain, België).

**Activiteiten buiten Solvay:** Professor aan de faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen en aan de Louvain School of Management (Université catholique de Louvain, België), academisch lid van het Center of Research Entrepreneurial Change and Innovative Strategies (CRECIS), van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Socialisatie, Vorming en Training, van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Volwassenenonderwijs aan de Université catholique de Louvain, België. Voorzitter en bestuurder AISBL EUCEN – European Universities Continuing Education network.



**Amparo Moraleda Martinez**  
Spaanse  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2013 ☑ 9/10

**Geboren in:** 1964

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Diploma industrieel ingenieur, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Spanje) PDG, IESE Business School (Universidad de Navarra, Spanje).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig algemeen directeur van IBM Spanje, Portugal, Griekenland, Israël en Turkije. Voormalig Chief Operating Officer, International Division (Spanje) en Acting CEO, Scottish Power (VK) van Iberdrola. Lid van de Raad van Bestuur van de volgende beursgenoteerde ondernemingen: Airbus SE (Nederland), Faurecia (tot okt. 2017) (Frankrijk), CaixaBank SA (Spanje), Vodafone, plc (VK). Lid van de Consejo rector of Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Lid van de Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras in Spanje.



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2019



**Rosemary Thorne**  
Engelse  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2014 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1952

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder (lid van het auditcomité sinds mei 2018).

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** Honour degree wiskunde en economie, Universiteit van Warwick (VK). Bestuurslid van het Chartered Institute of Management Accountants (FCMA en CGMA). Fellow van de Association of Corporate Treasurers (FCT).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig Chief Financial Officer bij J. Sainsbury, Bradford & Bingley en Ladbrokes. Lid van de Raad van Bestuur en voorzitter van het auditcomité van Merrill Lynch International (VK). Voormalige onafhankelijke Bestuurder Royal Mail Group, Cadbury Schweppes, Santander UK, First Global Trust Bank (UK) en Smurfit Kappa Group (Ireland).



**Gilles Michel**  
Fransman  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2014 ☑ 8/10

**Geboren in:** 1956

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, Lid van het Comité van financiën, lid van de remuneratie- en benoemingscomités sinds maart 2018.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** École Polytechnique (Frankrijk). École Économique (ENSAE) (Frankrijk). Institut d'Études Politiques (IEP).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig CEO van de divisie Ceramics & Plastics, Saint-Gobain, Frankrijk. Voormalig lid van het directiecomité van PSA, Frankrijk. Voormalig CEO van Fonds stratégique d'Investissement (FSI). Voormalig Voorzitter & CEO, Imerys, Frankrijk (beursgenoteerd); voormalig niet uit-voerende voorzitter van de raad IBL Ltd., Valeo: Onafhankelijk bestuurder.



**Marjan Oudeman**  
Nederlandse  
Onafhankelijk bestuurder  
↳ 2015 ☑ 9/10

**Geboren in:** 1958

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité sinds 12 mei 2015.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2023

**Diploma's:** Diploma in de rechten, Rijksuniversiteit Groningen (Nederland). Master of Business Administration, Simon E. Business School, University of Rochester (New York, VS) en Erasmus Universiteit Rotterdam (Nederland).

**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig lid van de raad van bestuur van Exco, Tata Steel en Akzo Nobel. Voormalig Voorzitter Universiteit van Utrecht. Voormalig lid van Bestuur van Statoil SA (nu Equinor ASA), ABN Amro. Voorzitter van de raad Ronald McDonald Children's Fund. Lid van de Raad van Toezicht van het Rijksmuseum, Nederland. Lid van de Raad van Commissarissen van Aalberts Industries NV en SHV Holding NV. Lid Raad van Bestuur van UPM-Kymmene Corporation en PJSC Novolipetsk-staal.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

🔗 [Jaar van eerste benoeming](#)

☑️ [Deelname aan vergaderingen in 2019](#)



**Agnès Lemarchand**  
Franse  
Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2017 ☑️ 9/10

**Geboren in:** 1954

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris (France), Chemical engineering degree from MIT (Boston, USA), MBA degree from INSEAD.  
**Activiteiten buiten Solvay:** Voormalig CEO IBFbiotechnics, Rhône-Poulenc (France). Voormalig CEO Prodigal, Ciments-Français, (France). Voormalig CEO Lime Division, Lafarge (France). Voormalig Executive Chairman of Steetley Dolomite Ltd (UK). Onafhankelijke Bestuurder van de volgende beursgenoteerde bedrijven: CGG Veritas (until Oct 2017) (USA/France), Compagnie de Saint-Gobain (France), BioMérieux (France).



**Matti Lievonon**  
Fin  
Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2018 ☑️ 9/10

**Geboren in:** 1958

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** BscEng, Electrical Engineering, Kuopio Institute of Technology, Finland. EMBA, Helsinki University of Technology, Finland.  
**Activiteiten buiten Solvay:** CEO Oiltanking GmbH. Voorzitter van de Raad van Bestuur van Fortum. Vice-voorzitter van de Raad van Bestuur SSAB. Lid van het aandeelhouder's Comité van Wintershall Dea.



**Philippe Tournay**  
Belgian  
Onafhankelijk bestuurder  
🔗 2018 ☑️ 9/10

**Geboren in:** 1959

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma:** MA in economics LSM-UCL (Université Catholique de Louvain, Belgium).  
**Activiteiten buiten Solvay:** Sinds 2003, eigenaar en gedelegeerd bestuurder Presa SA. Sinds 2007, Vice voorzitter Fondation Tournay Solvay.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### 3.1.2. Competenties en kwalificatiematrix van de bestuurders

De leden van de Raad van Bestuur brengen gezamenlijk een uitgebreide set aan competenties mee die vereist zijn voor de activiteiten van de Groep.

Deze competenties variëren van sterke ervaring in internationale industrieën en markten, voor velen van hen op uitvoerend niveau, tot functionele domeinen zoals human resource.

De kwalificaties en expertise van de bestuurders worden weergegeven in onderstaande Competentiematrix:

	Chemische industrie- expertise	Financiën	Management	Industriële expertise	Onderzoek en expertise	Digitale en IT- diensten	Duurzame ontwikkeling	Human resources	Internationale ervaring
<b>Nicolas Boël</b>		x	x				x	x	
<b>Ilham Kadri</b>	x	x	x	x	x		x	x	x
<b>Bernard de Laguiche</b>	x	x	x	x			x		x
<b>Jean-Marie Solvay</b>	x		x		x		x	x	
<b>Charles Casimir-Lambert</b>	x	x	x				x	x	x
<b>Hervé Coppens d'Eeckenbrugge</b>	x	x	x				x	x	
<b>Evelyn du Monceau</b>	x	x	x				x	x	
<b>Françoise de Viron</b>	x		x		x	x	x	x	
<b>Amparo Moraleda Martinez</b>	x		x	x			x		
<b>Rosemary Thorne</b>		x	x				x		x
<b>Gilles Michel</b>	x	x	x	x			x		
<b>Marjan Oudeman</b>	x	x	x	x			x	x	x
<b>Agnès Lemarchand</b>	x	x	x	x			x		
<b>Matti Lievonen</b>	x	x	x	x		x	x		x
<b>Philippe Tournay</b>	x	x	x				x		

#### 3.1.3. Het functioneren van de Raad van Bestuur

In 2019 heeft de Raad van Bestuur tien keer vergaderd. De aanwezigheid van elke bestuurder is weergegeven in de tabel in punt 3.1.1. Structuur en samenstelling.

De besprekingen, beoordelingen en beslissingen van de Raad van Bestuur waren toegespitst op de jaarlijkse herziening van de strategie van de Groep, strategische projecten (overnames, desinvesteringen, investeringsuitgaven, enz.), de driemaandelijke financiële verslaggeving, de goedkeuring van de kwartaalverslagen, het dividendvoorstel aan de Gewone Algemene Vergadering, de verslagen van de comités van de Raad van Bestuur, het beleid inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid, het risicobeheer, het remuneratiebeleid, de langetermijnbonusregeling, de opvolgings-

planning voor de Raad van Bestuur en het management (wordt periodiek herzien), de herstructurering binnen de groep, en de verslagen en resolutievoorstellen aan de Algemene Vergadering.

In het bijzonder werd het jaar 2019 gekenmerkt door de overgang van de nieuwe CEO, mevrouw Ilham Kadri, die op 1 maart aan het roer overnam. Ze onderging met het Uitvoerend Comité een grondige strategische evaluatie van de Groep die resulteerde in nieuwe specifieke mandaten en doelstellingen voor de verschillende Global Business Units (GBU's). Het operationele model van de Groep werd dienovereenkomstig aangepast, op basis van de delegatie en de verantwoordelijkheid van het Solvay Leadership Team (ExCom, Heads of GBUs and Functions). Ook werd de studie om de Group Purpose te definiëren gelanceerd met als doel alle medewerkers te betrekken.

Dit alles gebeurde in een nauwe, open en transparante dialoog met de Raad van bestuur die bij elke belangrijke stap was betrokken.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### **Toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen:**

Artikel 523 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen werd door de vergadering van de Raad van Bestuur van 26 februari 2019 toegepast in het kader van de beslissingen met betrekking tot de remuneratie van de CEO:

"Voorafgaand aan de bespreking of beslissing door de Raad van Bestuur over dit agendapunt, verklaarde Jean-Pierre Clamadiou dat hij een rechtstreeks financieel belang heeft bij de uitvoering van de beslissing van de Raad van Bestuur over zijn bonus voor 2018. Overeenkomstig artikel 523 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen heeft Jean-Pierre Clamadiou zich teruggetrokken om de beraadslagingen van de Raad van Bestuur over deze beslissing niet bij te wonen en niet aan de stemming deel te nemen.

De Raad van Bestuur heeft vastgesteld dat artikel 523 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen van toepassing is op deze beslissing.

Bonus voor 2018: De leden van de Raad van Bestuur hebben met elkaar van gedachten gewisseld over de prestaties van de CEO in 2018 en over de score die aan elk van de individuele en collectieve doelstellingen moet worden toegekend. In overeenstemming met de aanbeveling van het remuneratiecomité stelt de Raad van Bestuur de kortetermijnbonus van de CEO voor 2018 vast op 133,5% van zijn basissalaris, d.w.z. € 1.602.000.

De Raad feliciteert de heer Jean-Pierre Clamadiou met de in 2018 behaalde resultaten."

Vanaf 1 januari 2020 is artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen vervangen door artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

#### **3.1.4. Evaluatie**

Om de twee à drie jaar wordt een evaluatie van de Raad van Bestuur uitgevoerd met als doel na te gaan hoe de Raad van Bestuur zijn eigen werking kan verbeteren en beter de "best practices" kan volgen. Hierbij wordt vooral gekeken naar de samenstelling van de Raad van Bestuur (met inbegrip van overwegingen die verband houden met diversiteit en competenties), de werking van de Raad van Bestuur, de informatieverschaffing aan en interacties met het uitvoerend management, en de samenstelling en het functioneren van de door de Raad van Bestuur opgerichte comités.

Als gevolg van de management-transitie en de benoeming van de nieuwe CEO werd eind 2019 een interne evaluatie uitgevoerd op basis van een externe vragenlijst. De evaluatie richtte zich op alle punten die in de evaluatie van het voorgaande jaar voor verdere verbetering aan de orde waren gesteld en hoe de Raad van Bestuur de overgang tot nieuwe CEO en de daaraan gerelateerde onderwerpen in 2019 heeft aangepakt.

#### **3.1.5. Opleiding**

Voor de nieuwe bestuurders is een introductie programma voorzien, dat ook openstaat voor elke Bestuurder die eraan wenst deel te nemen.

Het programma omvat een evaluatie van de strategie en activiteiten van de Groep en van de belangrijkste uitdagingen op het gebied van groei, concurrentiekracht en innovatie, maar ook op het gebied van financiën, onderzoek & innovatie, personeelsbeheer, juridische kwesties, corporate governance, compliance en de algemene organisatie van de activiteiten.

Bedrijfsbezoeken maken ook deel uit van het programma, waarbij ontmoetingen met het management en lokale teams, bedrijfspresentaties en site bezoeken worden gecombineerd.

In 2019 maakte de Raad van Bestuur een reis van één week naar de VS, die in het teken stond van de activiteiten van Specialty Polymers en Composite Materials.

De Bestuurders ontmoetten zowel lokale operationele teams als leider-schapsteams en jonge talenten. Deze bedrijfsbezoeken ter plaatse gaven de leden van de Raad van Bestuur de gelegenheid om in contact te komen met het industriële en O&I-team van Solvay en om vanaf de basis de pols te nemen van de Groep.

Elk jaar wijdt de Raad van Bestuur een specifieke sessie aan een update over de trends op het gebied van wereldwijde duurzame ontwikkeling (de sterke en zwakke punten van de Groep, met inbegrip van de risico's die verbonden zijn aan en de opportuniteiten die voortvloeien uit de klimaatverandering) die van invloed zijn op de Groep, haar acties en haar prestaties – met inbegrip van de vooruitgang op de vijf prioriteiten van Solvay, de duurzaamheidsratings, de eigen evaluatie van de Solvay Way en het Geïntegreerd Verslag.

Er is dit jaar gesproken over het vaststellen van een nieuwe ambitie inzake duurzaamheid om een gedeelde en duurzame toekomst voor iedereen bij Solvay te creëren.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### 3.2. Comités

De Raad van Bestuur heeft de volgende permanente comités opgericht: het auditcomité, het comité financiën, het remuneratiecomité en het benoemingscomité:

De mandaten van alle leden van de verschillende comités loopt op 12 mei 2020 af.

	Onafhankelijk bestuurder	Auditcomité	Comité van financiën	Remuneratiecomité	Benoemingscomité
Mr. Nicolas Boël			Voorzitter Deelname: 4/4	Voorzitter Deelname: 2/2	Lid Deelname: 6/6
Ms. Ilham Kadri			Lid (1)* Deelname: 3/3		
Mr. Jean-Pierre Clamadieu			Lid (2)* Deelname: 1/1		
Mr. Bernard de Laguiche		Lid Deelname: 6/6	Lid Deelname: 4/4		
Mr. Jean-Marie Solvay				Lid: Deelname: 2/2	Lid Deelname: 6/6
Mr. Charles-Casimir Lambert	(5)*	Lid Deelname: 6/6			
Mr. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	X	Lid Deelname: 6/6	Lid Deelname: 4/4		
Mr. Yves-Thibault de Silguy	X		Lid (3)* Deelname: 2/2	Lid (3)* Deelname: 1/1	Lid (3)* Deelname: 2/2
Ms. Evelyn du Monceau	X			Lid Deelname: 2/2	Lid Deelname: 4/6
Ms. Françoise de Viron	X			Lid Deelname: 2/2	Lid Deelname: 6/6
Ms. Amparo Moraleda Martinez	X			Lid Deelname: 2/2	Voorzitter (4)* Deelname: 6/6
Ms. Rosemary Thorne	X	Voorzitter Deelname: 6/6			
Mr. Gilles Michel	X		Lid Deelname: 4/4	Lid Deelname: 2/2	Lid Deelname: 5/6
Ms. Marjan Oudeman	X	Lid Deelname: 6/6			
Ms. Agnès Lemarchand	X	Lid Deelname: 6/6			
Mr. Matti Lievonen	X		Lid Deelname: 3/4		
Philippe Tournay	X				

(1)\* sinds 1 maart 2019

(2)\* tot 1 maart 2019

(3)\* tot 12 mei 2019

(4)\* sinds 12 mei 2019

(5)\* sinds 12 mei 2019, hij is niet langer een onafhankelijk bestuurder

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### 3.2.1. Het auditcomité

##### Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerend bestuurders, van wie de meesten onafhankelijk zijn.
- De leden moeten voldoen aan het competentie criterium op grond van de opleiding en de ervaring die zij in eerdere functies hebben opgedaan (zie punt 3.1.1. met betrekking tot de samenstelling van de Raad van Bestuur).
- De secretaris is lid van de interne juridische afdeling van de Groep.

##### Vergaderingen:

- Zes in 2019, waarvan vier voorafgaand aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur die gepland waren voor de publicatie van de periodieke resultaten (driemaandelijks, halfjaarlijks en jaarlijks).
- Het deelnamepercentage aan de vergaderingen was 100%.

##### Activiteiten:

- Bekijkt en beoordeelt verslagen van de Chief Financial Officer, het hoofd van de interne audit van de Groep en de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door de heer Michel Denayer en Corine Magnin).
- Tijdens de periode onder revisie heeft het auditcomité de onafhankelijkheid en effectiviteit van de externe commissaris, Deloitte, beoordeeld.
- Bestudeert het kwartaalverslag van het hoofd van de juridische dienst van de groep over belangrijke lopende juridische geschillen en rapporten over fiscale en intellectuele-eigendoms geschillen.
- Vergadert met de commissaris die belast is met de externe controle wanneer een dergelijke vergadering nuttig wordt geacht.
- Monitort en beoordeelt de blootstelling aan risico's en de doeltreffendheid van de interne controles en de plannen om de risico's te beperken.
- Vergadert eenmaal per jaar met de voorzitter van het uitvoerend comité en de CEO (Mevr. Ilham Kadri); alle andere leden van de Raad van Bestuur worden bij die gelegenheid uitgenodigd om de belangrijkste risico's van de Groep te bespreken.

#### 3.2.2. Het comité van financiën

##### Samenstelling

- Zes leden,
- de heer Karim Hajjar (lid van het uitvoerend comité en CFO) wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het comité financiën bij te wonen.
- De Secretaris is de heer Michel Defourry, Group Corporate Secretary.

##### Vergaderingen:

- Dit comité kwam in 2019 vier keer bijeen.
- Het deelnamepercentage aan de vergaderingen was 93%.

##### Activiteiten

- Geeft advies over financiële zaken zoals de hoogte van het interim- en slotdividend, de schuldgraad voorwaarden en de valuta's van schulden, en monitort de kredietwaardigheid van de Groep, de afdekking van valutarisico's, het afdekkingsbeleid voor regelingen die voorzien in langetermijnbonussen, de inhoud van financiële mededelingen en de financiering van belangrijke investeringen.
- Legt de laatste hand aan de voorbereidingen over de resultaten van de Groep.
- Geeft op verzoek advies over beleidsrichtlijnen van de Raad van Bestuur met betrekking tot bovengenoemde zaken.
- Doet aanbevelingen aan de Raad van Bestuur.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### 3.2.3. Het remuneratiecomité

##### Samenstelling:

- De meeste leden zijn onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurders.
- Het remuneratiecomité beschikt over de nodige expertise om zijn opdracht uit te voeren.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op elke vergadering uitgenodigd, behalve als de vergadering gaat over zaken die haar persoonlijk betreffen.
- De Secretaris is de heer Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

##### Vergaderingen:

- De vergaderingen worden voorbereid door de Group General Manager Human Resources, die de vergaderingen bijwoont.
- In 2019 werden twee vergaderingen gehouden.
- Het deelnamepercentage aan de vergaderingen was 100%.

##### Activiteiten:

Het remuneratiecomité voldoet aan de verplichtingen opgelegd door artikel 526 quater van het Wetboek van Vennootschappen (vanaf 1 januari 2020 werd dit artikel vervangen door artikel 7: 100 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen). Het adviseert de Raad van Bestuur over:

- Het opstellen van het beleid inzake remuneratie en het remuneratieverslag van de Vennootschap,
- De hoogte van de remuneratie niveaus voor de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend comité,
- De remuneratie, korte-en langetermijnbonussen van de voorzitter van het uitvoerend comité alsmede de evaluatie van haar prestaties,
- De toekenning van langetermijnbonussen ('performance share units' en aandelenopties) aan het senior management van de Vennootschap.

Het comité stelt het jaarlijkse remuneratieverslag voor de corporate-governanceverklaring op en ontvangt jaarlijks een verslag over de remuneratie van het algemeen bestuur.

#### 3.2.4. Het benoemingscomité

##### Samenstelling:

- De meerderheid van de leden zijn onafhankelijke niet-uitvoerend bestuurders.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op vergaderingen uitgenodigd, behalve als de vergadering gaat over zaken die haar persoonlijk betreffen.
- De Secretaris is de heer Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

##### Vergaderingen:

- In 2019 werden zes vergaderingen gehouden.
- Het deelnamepercentage aan de vergaderingen was 90%.

##### Activiteiten:

Het benoemingscomité brengt advies uit over de samenstelling van en de benoemingen van posities in de Raad van Bestuur (voorzitter, nieuwe leden, herbenoemingen en comités), posities in het uitvoerend comité (voorzitter en leden) en posities in het algemeen bestuur.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

## 4. Uitvoerend comité

De rol, verantwoordelijkheden, samenstelling, procedures en evaluatie van het uitvoerend comité worden in detail beschreven in het Charter. Daarnaast is het interne reglement van het uitvoerend comité als bijlage aan het Charter gehecht.

Op 31 december 2019 bestond het uitvoerend comité uit de volgende zes leden.

[▶ Jaar van eerste benoeming](#)     [Deelname aan vergaderingen in 2019](#)



**Ilham Kadri**  
Franse  
▶ 2019     13/13

**Geboren in:** 1969

**Einde lopende termijn:** 2021

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij Solvay:** Diploma Chemische Technologie van de l'Ecole des Hauts Polymères in Straatsburg. PhD in macromoleculaire fysico-chemie van de Louis Pasteur University in Straatsburg.



**Vincent De Cuyper**  
Belg  
▶ 2006     13/13

**Geboren in:** 1961

**Einde lopende termijn:** 2020

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij Solvay:** Diploma Chemische Technologie (Katholieke Universiteit Leuven). Mastersopleiding Industriel Management (Katholieke Universiteit Leuven). AMP Harvard Lid uitvoerend comité.



**Karim Hajjar**  
Engelsman  
▶ 2013     13/13

**Geboren in:** 1963

**Einde lopende termijn:** 2021

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij Solvay:** BSC (Hons) Economie (The City University, London). Registeraccountant (ICAEW). Lid uitvoerend comité en CFO.



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

↳ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2019



**Hua Du**  
Chinees  
↳ 2018 ☑ 13/13

**Geboren in:** 1969

**Einde lopende termijn:** 2020

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij**

**Solvay:** BS Chemistry (Beijing University) PhD. Organic Chemistry (University of Illinois, Urbana-Champaign). Lid van het uitvoerend comité.



**Augusto Di Donfrancesco**  
Italiaan  
↳ 2018 ☑ 13/13

**Geboren in:** 1959

**Einde lopende termijn:** 2020

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij**

**Solvay:** Afgestudeerd van de Pisa University meet een Master's degree in Chemische Technologie, Senior Executive program van de London Business School. Lid van het uitvoerend comité. Member of the Plastics Europe steering Board.



**Hervé Tiberghien**  
French  
↳ 2019 ☑ 5/5

**Geboren in:** 1964

**Einde lopende termijn:** 2022

**Diploma's en voornaamste activiteiten bij**

**Solvay:** Master in Human Resources, HEC St Louis, Brussels, België

In 2019 hebben zich de volgende wijzigingen voorgedaan:

- Jean-Pierre Clamadiou verliet de Groep op 1 maart 2019 en werd vervangen door Mevr. Ilham Kadri, die werd benoemd tot plaatsvervangend CEO op 1 januari 2019 en CEO op 1 maart 2019.
- Cécile Tandeau de Marsac verliet het uitvoerend comité op 1 april 2019 en werd op 1 september 2019 vervangen door Hervé Tiberghien.
- Pascal Juéry verliet het uitvoerend comité op 1 april 2019.

Op 1 oktober 2019 verlengde de Raad van Bestuur het mandaat van Karim Hajjar met een periode van twee jaar. Zijn mandaat loopt in oktober 2021 af.

Op 11 december 2019 heeft de Raad van Bestuur het mandaat van de heren Hua Du en A.Didonfrancesco voor een periode van twee jaar eindigend op 1 maart 2022, alsmede het mandaat van de heer V. De Cuyper voor een periode van twee jaar eindigend op 1 april 2022.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

## 5. Remuneratieverslag

### Inleiding en updates

#### Vlotte overgang nieuwe CEO

De Raad van Bestuur van Solvay heeft mevrouw Ilham Kadri met ingang van 1 maart 2019 benoemd tot Voorzitter van het Uitvoerend Comité, lid van de Raad van Bestuur en CEO van de Groep. Op die datum deed de heer Jean-Pierre Clamadieu afstand van zijn taken als kaderlid en zijn mandaat als directeur van Solvay en werd hij officieel opgevolgd door mevrouw Ilham Kadri. Mevrouw Ilham Kadri trad op 1 januari 2019 in dienst van Solvay. De eerste twee maanden golden als overgangperiode, waarna zij het leiderschap van de heer Jean-Pierre Clamadieu overnam en de transformatiestrategie van Solvay voortzette.

#### Betrokkenheid van de aandeelhouders en afstemming van de remuneratie op de verwachtingen van de aandeelhouders

Solvay blijft in dialoog treden met zijn aandeelhouders om zijn aanpak inzake deugdelijk bestuur, waaronder remuneratieaangelegenheden, te bespreken. Dit maakt deel uit van ons programma inzake aandeelhoudersbetrokkenheid waaraan Solvay uitvoering zal blijven geven in het kader van zijn engagement om deze constructieve dialoog met zijn aandeelhouders verder uit te bouwen. Solvays remuneratiebeleid en -rapport, dat nu meer informatie verschaft dan voorheen het geval was, werd op de Algemene Vergadering van vorig jaar goedgekeurd door 96,7 % van de aandeelhouders.

De ruimere informatieverzameling in het remuneratierapport van dit jaar weerspiegelt de input die in de loop der jaren van de aandeelhouders van Solvay is ontvangen alsook de ontwikkelingen in het wettelijk kader met het oog op meer transparantie over remuneratieaangelegenheden, met inbegrip van de openbaarmaking van de remuneratie van de leden van het Uitvoerend Comité, de principes en de prestaties van korte- en langetermijnbonussen. Gedetailleerde veranderingen zijn vermeld in de desbetreffende delen van het Remuneratierapport.

In het licht van de nieuwe G.R.O.W.-strategie van Solvay en de nieuwe doelomschrijving heeft het Remuneratiecomité de prestatiemaatstaven die worden gebruikt om kaderleden te stimuleren, herzien om ze af te stemmen op de nieuwe strategische richting die Solvay sinds januari 2020 volgt.

Solvay is van mening dat de toegenomen informatieverstrekking, samen met de bestaande remuneratiepraktijk en de afstemming van de prestatiemaatstaven op de vernieuwde strategische richting, zal resulteren in een remuneratiestructuur die het kader aanzet tot duurzame prestaties op lange termijn in overeenstemming met de strategie van Solvay en de belangen van de aandeelhouders.

### 5.1. Bestuur

Het remuneratieverslag voor de verklaring inzake deugdelijk bestuur werd voorbereid door het Remuneratiecomité.

### 5.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur

Bestuurders van Solvay nv krijgen vaste emolumenten waarvan de basis wordt vastgesteld door de gewone algemene vergadering. De Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 26 van de statuten, dat als volgt luidt:

- "De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, emolumenten waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld";
- "Het besluit van de algemene vergadering blijft gelden totdat een andere beslissing wordt genomen";
- "De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met bijzondere taken belaste bestuurders (de voorzitter, ondervoorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur en leden van het Uitvoerend Comité) vaste emolumenten toe te kennen bovenop de in de voorgaande alinea voorziene emolumenten";
- "Alle met het dagelijks bestuur belaste bestuurders hebben bovendien recht op een variabele remuneratie die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele resultaten en de geconsolideerde resultaten van de Solvay-groep";
- "De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend".

#### 5.2.1. Remuneratie van de individuele leden van de Raad van Bestuur

- De gewone algemene vergadering van juni 2005 en mei 2012 (voor presentiegeld voor de leden van de Raad van Bestuur) heeft besloten de bestuurders vanaf het boekjaar 2005 als volgt te vergoeden:
  - Een vaste jaarlijkse brutoremuneratie van €35.000 per bestuurder en daarnaast presentiegeld van €4.000 bruto voor elke keer dat de bestuurder een vergadering van de Raad van Bestuur bijwoont.
  - €4.000 bruto voor de leden van het auditcomité en €6.000 bruto voor zijn voorzitter voor elke bijgewoonde vergadering van het comité.
  - €2.500 bruto per lid van het Remuneratiecomité, het benoemingscomité en het comité financiën en €4.000 bruto voor de voorzitters van deze comités per bijgewoonde vergadering, met dien verstande dat een bestuurder die tegelijk lid is van het Remuneratiecomité en het benoemingscomité geen dubbele remuneratie ontvangt.
  - De voorzitter van de Raad van Bestuur, de voorzitter van het uitvoerend comité en de uitvoerend bestuurders ontvangen geen presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van deze comités.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

- Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de Raad van Bestuur gebruikgemaakt van zijn bevoegdheid, vastgelegd in artikel 26 van de statuten, om jaarlijks een aanvullende vaste remuneratie van €250.000 bruto, onveranderd sinds 2012, toe te kennen wegens de werklust en de verantwoordelijkheid die deze functie met zich meebrengt.
- Niet-uitvoerend bestuurders ontvangen geen variabele remuneratie die aan resultaten of andere prestatiecriteria is gekoppeld. Meer specifiek hebben zij geen recht op een jaarlijkse bonus, aandelenopties of Performance Share Units, noch op een aanvullende pensioenregeling.
- De vennootschap vergoedt de reis- en verblijfskosten van bestuurders voor de vergaderingen en voor de uitoefening van hun functie in de Raad van Bestuur en de comités van de Raad van Bestuur.

De voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerend bestuurder aan wie de Groep administratieve ondersteuning verleent (waaronder een kantoor, het gebruik van het Secretariaat-Generaal en een auto). De andere niet-uitvoerend bestuurders krijgen logistieke ondersteuning van het Secretariaat-Generaal indien dat nodig is. De vennootschap biedt ook de gebruikelijke verzekeringen aan ter dekking van de activiteiten van de leden van de Raad van Bestuur bij de uitoefening van hun taken.

Het Remuneratiecomité heeft geen wijzigingen voorgesteld in de huidige structuur van de remuneratiepakketten voor de leden van de Raad van Bestuur en verwacht geen veranderingen voor de komende 2020.

#### 5.2.2. Bedrag van de remuneratie en andere voordelen die de Vennootschap of een gelieerde onderneming direct of indirect aan bestuurders (uitvoerend en niet-uitvoerend) heeft toegekend

Brutoremuneratie en andere voordelen die aan bestuurders worden toegekend

	2019		2018	
	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités
N. Boël				
Vaste vergoeding + vergoeding voor deelname	75.000	40.000	75.000	40.000
Aanvulling 'artikel 26'	250.000		250.000	
Ilham Kadri <sup>(1)</sup>	65.165	36.000		
J.-P. Clamadieu <sup>(2)</sup>			33.430	21.000
D. Solvay <sup>(3)</sup>	9.833	4.000	71.000	36.000
J.-M. Solvay	90.000	55.000	92.500	57.500
B. de Laguiche	95.000	60.000	83.000	48.000
B. Scheuble <sup>(4)</sup>	109.000	74.000	109.000	74.000
C. Casimir-Lambert			46.430	34.000
H. Coppens d'Eeckenbrugge	99.000	64.000	99.000	64.000
E. du Monceau	109.000	74.000	101.000	66.000
Y.-T. de Silguy <sup>(5)</sup>	81.000	46.000	100.000	65.000
A. Moraleda	37.935	25.000	148.500	113.500
F. de Viron	92.000	57.000	130.000	95.000
G. Michel	90.000	55.000	93.500	58.500
R. Thorne	89.500	54.500	98.500	63.500
M. Oudemans	111.000	76.000	105.000	70.000
A. Lemarchand	95.000	60.000	99.000	64.000
M. Lievonon	81.000	46.000	42.700	20.000
P. Tournay	71.000	36.000	46.700	24.000
	<b>1.650.433</b>	<b>862.500</b>	<b>1.824.260</b>	<b>1.014.000</b>

(1) Vanaf 1 maart 2019.

(2) Tot 1 maart 2019.

(3) Tot 8 mei 2018.

(4) Tot 8 mei 2018.

(5) Tot 14 mei 2019.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### 5.3. Remuneratie van het uitvoerend comité

#### 5.3.1. Remuneratiebeleid van Solvay

Het remuneratiebeleid van Solvay heeft tot doel ervoor te zorgen dat de leden van het uitvoerend comité worden beloond op basis van de mate waarin ze hebben bijgedragen aan de langetermijn-doelstellingen van Solvay om een veerkrachtigere, duurzame en innovatievere multi gespecialiseerde groep te worden, met een hoge toegevoegde waarde en een toekomstperspectief dat in overeenstemming is met de nieuwe strategie van de Groep.

De remuneratiestructuur van Solvay werd opgesteld in lijn met de volgende principes:

- De totale remuneratie dient binnen de relevante markt en sector concurrerend te zijn om hooggekwalificeerde kaderleden – die nodig zijn om de strategie van de Groep te realiseren en de bedrijfsprestaties te verbeteren – aan te trekken, in dienst te houden en te motiveren.
- De variabele korte- en langetermijnremuneratie zijn evenwichtig samengesteld, zijn direct gekoppeld aan het behalen van strategische doelstellingen om duurzame prestaties te stimuleren en zijn een erkenning voor uitstekende resultaten nadat deze zijn behaald.
- Remuneratiebeslissingen zijn in overeenstemming met de regels, rechtvaardig en evenwichtig qua kosten en waarde.

#### 5.3.2. Remuneratiestructuur en -beleid

Het Remuneratiecomité bestelt jaarlijks gegevens over remuneratie in de internationale markt bij Willis Towers Watson, een wereldwijd erkende remuneratieconsultant.

De remuneratiestructuur voor het uitvoerend comité van Solvay is ontworpen om prestaties te belonen. Deze benadering is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en is gericht op de korte- en langetermijnprestaties van de vennootschap. Het niveau en de structuur van de remuneratiepakketten zijn afgestemd op de marktpraktijk voor vergelijkbare functies bij vergelijkbare ondernemingen.

Om de relevante praktijk bij de concurrentie te beoordelen, gebruikt Solvay als referentiekader een selectie van Europese chemische en industriële producenten waarvan de internationale activiteiten, de jaaromzet en het personeelsbestand redelijk dicht bij die van Solvay liggen. Periodiek evalueert Solvay de samenstelling van deze referentiegroep om er zeker van te zijn dat deze nog steeds de strategische richting van Solvay weerspiegelt.

Deze referentiegroep bestaat momenteel uit 17 Europese multinationals die gevestigd zijn in zes verschillende Europese landen (België, Duitsland, Frankrijk, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland) en die actief zijn in de chemische en/of de industriële sector.

- Air Liquide
- BAE Systems
- BASF
- Bayer
- Covestro (nieuw)
- DSM
- Evonik
- GKN (\*)
- Johnson Matthey
- Lanxess
- Michelin
- Rolls Royce
- Saint Gobain
- Syngenta (\*)
- Umicore
- Valeo (nieuw)
- Vallourec

In vergelijking met vorig jaar zijn twee bedrijven uitgesloten van de referentiegroep (Akzo Specialty Chemicals (nu Nouryon) en Plastic Omnium) omdat er geen vergelijkende gegevens beschikbaar waren voor de remuneratieconsultant. Bijgevolg zijn deze twee bedrijven vervangen door Valeo en Covestro als relevante vergelijkbare ondernemingen.

Wat basissalaris en voordelen betreft, probeert Solvay zich doorgaans op of rond de mediaan van de relevante markt te positioneren. Variabele remuneraties, zowel korte- als langetermijnremuneraties, zijn bedoeld om kaderleden de mogelijkheid te bieden een remuneratie in het hoogste kwartiel te ontvangen indien zij superieure prestaties leveren

(\*) Beïnvloed door recente fusies en overnames, maar marktgegevens zijn nog steeds beschikbaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Onderdelen van de remuneratiestructuur:

	Vaste vergoeding en uitkeringen		Variabele korte- en langetermijnvergoeding		
	Jaarlijks basissalaris	Pensioen- en overige uitkeringen	Kortetermijnvergoeding (KTV)	Performance Share Units	Aandelenopties
Prestatieperiode			1 jaar	3 jaar	3 jaar na het toekenningsjaar
Prestatiemaatstaven			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderliggende EBITDA groei</li> <li>• Vrije cash flow conversie</li> <li>• Vooruitgang Solvay One Planet</li> <li>• Individuele Doelstellingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duurzame Groei onderliggende EBITDA groei op yoy basis</li> <li>• ROCE</li> <li>• Vermindering in CO<sub>2</sub> uitsloot</li> </ul>	Koersverhoging

**Vaste remuneratie en voordelen**

**Basissalaris**

Het basissalaris weerspiegelt de ervaring, vaardigheden, taken, verantwoordelijkheden, bijdrage en rol van de betreffende persoon binnen de Groep. Het wordt maandelijks uitbetaald.

Het basissalaris wordt jaarlijks herzien en kan worden verhoogd op basis van een aantal factoren, waaronder: (1) vergelijkbare salarissen bij passende vergelijkingsgroepen; (2) veranderingen in het takenpakket van de functie; en (3) veranderingen in de omvang en het profiel van de Groep.

**Pensioenrechten en andere voordelen**

Het belangrijkste doel van de pensioenregelingen en verzekeringsplannen is om de werknemers van Solvay en hun personen ten laste een bepaalde mate van zekerheid te bieden aangaande ouderdom, gezondheid, invaliditeit en overlijden. De aangeboden voordelen hebben tot doel marktconcurrerend te zijn en de betrokkenheid van de werknemers bij, alsook hun inzet voor, de activiteiten van Solvay te bevorderen.

**Variabele korte- en langetermijnremuneratie**

**Kortetermijnbonusplan 2019**

De kortetermijnbonussen zijn deels gekoppeld aan de prestaties van de Groep en deels aan de individuele prestaties om de totale jaarlijkse prestaties van kaderleden te stimuleren en te belonen. Hun kortetermijnbonussen hebben maximale toekenningslimieten en worden weergegeven als een veelvoud van hun respectieve basissalarissen.

De prestaties worden jaarlijks beoordeeld op basis van een combinatie van aan het begin van het jaar vastgestelde doelstellingen voor de prestaties van de Groep en individuele prestatiedoelstellingen die relevant zijn voor de strategie van Solvay, zoals goedgekeurd door het Remuneratiecomité. Meer specifiek werden de volgende prestatie maatstaven gehanteerd voor 2019:

- De prestaties van de Groep gemeten ten opzichte van de onderliggende EBITDA op jaarbasis (met een specifieke vrije-kasstroombeperking);
- De vooruitgang van de Groep bij de verwezenlijking van de doelstellingen van 'Solvay Way' op het gebied van duurzame ontwikkeling, zoals hieronder nader toegelicht; en
- De individuele prestaties gemeten ten opzichte van een aantal vooraf vastgestelde en door de Raad van Bestuur goedgekeurde jaardoelstellingen.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### Prestaties die relevant waren voor de kortetermijnbonus in 2019 (doelstellingen en prestaties) Onderliggende EBITDA

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk resultaat	Werkelijk resultaat in % <sup>(1)</sup>
Onderliggende EBITDA – doelstelling en werkelijkheid (in miljoenen euro's)	2.220	2.420	2.620	2.322	51%

(1) De scores 0% en 200% worden gedefinieerd op basis van een bandbreedte van +/- € 200 miljoen met een doelstelling van € 2.420 miljoen. Met een onderliggende EBITDA in 2019, voordat Polyamide werd geherclassificeerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten, wa

#### Duurzame ontwikkeling

De vooruitgang op het gebied van duurzame ontwikkeling is gemeten volgens Solvay Way, onze interne referentie. Solvay Way is gericht op de prestaties van de belangrijkste duurzaamheidsprioriteiten van de Groep (broeikasgasemissies, veiligheid, betrokkenheid, bedrijfsoplossingen, maatschappelijke acties) en andere belangrijke onderwerpen. De totale geauditeerde prestatie voor 2019 is 145% van de doelstelling, zoals nader beschreven in het deel Duurzaamheidsbeheer van het jaarverslag.

#### Individuele prestaties

Individuele prestatie maatstaven ten opzichte van een aantal vooraf vastgestelde en door de Raad van Bestuur goedgekeurde jaardoelstellingen.

#### Kortetermijnbonusplan 2020

Om onze stimuleringsstructuur beter af te stemmen op de nieuwe G.R.O.W.-strategie van Solvay, heeft de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneratiecomité de volgende structuur van het kortetermijnbonusplan goedgekeurd:

- De uitbetaling van het kortetermijnbonusplan is afhankelijk van de verwezenlijking van de Groep tegen 60% van het Totaal voor de CEO en tegen 70% van het Totaal voor de andere leden van het Uitvoerend Comité en respectievelijk individuele prestaties met een wegingsfactor van 40% voor de CEO en 30% van het Totaal voor de andere leden van het Uitvoerend Comité.
- De prestaties van de Groep voor het boekjaar 2020 zullen worden gemeten op:
  - Organische EBITDA-groei met een wegingsfactor van 70% van de prestaties van de Groep met een minimum- en maximumdrempel als belangrijkste financiële prioriteit voor het jaar;
  - Vrije-kasstroomconversie met een wegingsfactor van 20% van de prestaties van de Groep;
  - Verwezenlijking van het initiatief Solvay ONE Planet (gemeten aan de hand van maatstaven zoals % duurzame oplossingen in de verkoop, zoetwateronttrekking, veiligheid, diversiteit enz.) met een wegingsfactor van 10% van de prestaties van de Groep.
- Zoals voorheen individuele prestaties gemeten ten opzichte van een aantal vooraf vastgestelde en door de Raad van Bestuur goedgekeurde jaardoelstellingen.

De beoogde wijziging zal het mogelijk maken om de prestaties van de CEO en de leden van het uitvoerend comité op een eenvoudigere, transparantere en coherenter manier te meten, aan te tonen en te

belonen, waarbij de nadruk ligt op gerealiseerde resultaten in plaats van op getoonde individuele inspanningen (Groepsresultaten versus Individuele prestaties).

#### Langetermijnbonus

Langetermijnbonussen bestaan voor 50% uit aandelenopties en voor 50% uit Performance Share Units (PSU's). Het jaarlijkse langetermijnbonusplan is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur heeft het recht om te oordelen over het bedrag voor de langetermijnbonus dat wordt toegekend aan de leden van het Uitvoerend Comité, dit in zowel in positieve als negatieve zin, en dit voor wat betreft 50% van de doelstelling van elke nieuwe toekenning.

Deze bevoegdheid wordt behouden teneinde de Raad van Bestuur ervan te verzekeren dat het de flexibiliteit heeft om het toekenningsniveau aan te passen in het geval van unieke omstandigheden en dat het 50/50 verdelingsprincipe tussen SOP en PSU wordt gerespecteerd.

#### Aandelenopties

De remuneratiestructuur biedt een concurrerend langetermijnbonusplan conform de Belgische marktpraktijk (de meeste in de BEL 20-index genoteerde ondernemingen kennen opties toe aan hun kaderleden). Volgens de Belgische wetgeving moeten de kaderleden belastingen op aandelenopties betalen op het moment dat die opties aan hun worden toegekend, wat niet het geval is in andere jurisdicties. De belastingen die op het moment van toekenning van de opties worden betaald, kunnen niet worden teruggevorderd als de opties niet onvoorwaardelijk worden, wat getuigt van de inzet van de kaderleden voor, alsook hun geloof in, de langetermijnstrategie en -prestaties van Solvay. Daarom stelt Solvay, net als andere Belgische ondernemingen, geen bijkomende prestatiecriteria vast voor het bepalen van het onvoorwaardelijk worden van aandelen-opties, die niettemin gedurende drie volledige kalenderjaren moeten worden aangehouden (opties worden uitoefenbaar op de eerste dag van het vijfde jaar na de toekenningsdatum), gevolgd door een uitoefenperiode van vier jaar.

Het aandelenoptieplan geeft elke begunstigde het recht om Solvay-aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenkomt met de reële marktwaarde van de aandelen bij toekenning.

Elk jaar bepaalt de Raad van Bestuur het aantal aandelenopties die beschikbaar zijn voor toekenning op basis van een schatting van de economische reële waarde bij toekenning. Deze schatting wordt uitgevoerd volgens de financiële formule van Black Scholes. Het

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

totale aantal beschikbare opties wordt dan toegekend aan de hoogste kaderleden van de vennootschap op basis van het belang van hun individuele bijdrage/positie voor het succes van de Solvay-groep.

Belangrijkste kenmerken:

- Opties worden 'at the money' (of tegen reële marktwaarde) toegekend;
- Opties worden voor het eerst uitoefenbaar drie volledige kalenderjaren na toekenning;
- Opties hebben een maximale looptijd van acht jaar;
- Opties zijn niet overdraagbaar inter vivos;
- Het plan bevat een 'bad leaver'-clausule.

Na contacten met de aandeelhoudersgemeenschap heeft het remuneratiecomité de vennootschap een mandaat gegeven om in 2020 na te gaan in hoeverre het haalbaar is de op aandelen gebaseerde remuneratie (met name het aandelenoptieplan) te herzien en principes vast te stellen voor richtlijnen inzake aandeelhouderschap die in het boekjaar 2021 van kracht worden. De Raad van Bestuur verwacht dat de aandeelhouders de voorgestelde ontwikkeling van het remuneratiebeleid zullen steunen.

#### Performance Share Units (PSU's)

De PSU's dienen om het beleid van Solvay af te stemmen op de beste marktpraktijken en helpen Solvay om concurrerend te blijven en belangrijke kaderleden aan te trekken, in dienst te houden en te motiveren.

De PSU's worden in geldmiddelen afgewikkeld en worden drie jaar na de toekenningsdatum onvoorwaardelijk toegezegd als en slechts als een bepaald minimumpercentage van de vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen is gerealiseerd. De minimale uitbetaling zal afwijken van nul als het "drempeldoel" niet is gehaald, tot een maximale uitbetaling van 120% als het "bovenste drempeldoel" is gehaald.

De Raad van Bestuur bepaalt jaarlijks het voor uitkering beschikbare budget op basis van het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel Solvay op Euronext gedurende de 30 dagen die aan de toekenningsdatum voorafgingen. Het totale beschikbare aantal PSU's wordt dan toegewezen aan kaderleden van de Vennootschap op basis van hun individuele bijdrage/positie in de verwezenlijking van de langetermijnstrategie van Solvay.

#### Belangrijkste kenmerken van het bestaande PSU-programma:

- Het plan is uitsluitend gebaseerd op contanten en omvat geen enkele overdracht van aandelen aan begunstigden. Het verwatert dus niet de belangen van de aandeelhouders.

#### Uitbetaling van de langetermijnbonus in het kader van het PSU-plan van 2016-18

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk	Werkelijk %	Totaal werkelijk %
EBITDA Verkenning - 50%	20%	25%	30%	18%	0	60,00%
CFROI bp - 50%	+50 bp	+80 bp	+100 bp	+108 bp	120,00%	

- De toegekende PSU's worden pas onvoorwaardelijk toegezegd bij het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen (zie hieronder).
- De prestatieperiode heeft een duur van drie jaar.
- Voorwaarde is dat de persoon in dienst blijft tot de prestatiedoelstellingen zijn bereikt.
- Het plan bevat een terugvorderingsbepaling voor een periode van drie jaar na de uitbetaling in geval van foutieve resultaten.
- Uitbetaling in contanten op basis van de koers van het Solvay-aandeel op de datum waarop de PSU's onvoorwaardelijk worden.

De Raad van Bestuur beoordeelt de verwezenlijking van de doelstellingen op basis van de geauditeerde resultaten van de Groep.

De Raad van Bestuur kan naar eigen goeddunken ook de doelstellingen herevalueren in geval van een materiële wijziging van de perimeter of andere onverwachte omstandigheden. Wanneer het Remuneratiecomité deze discretionaire bevoegdheid uitoefent, die het niet routinematig zal uitoefenen, zal het de reden voor de uitoefening ervan meedelen. Bovendien zou de discretionaire bevoegdheid, indien uitgeoefend, onderworpen zijn aan de toekenningslimiet die in het remuneratiebeleid is vastgesteld.

Met ingang van 1 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Remuneratiecomité, de voor toekomstige PSU-toekenningen gebruikte prestatie-indicatoren herzien om ze in overeenstemming te brengen met de G.R.O.W.-strategie van Solvay en rekening te houden met de inbreng van de aandeelhouders:

- Duurzame jaar-op-jaargroei van de onderliggende EBITDA, uitgedrukt als een percentage (40% van de toekenning);
- ROCE-% als maatstaf voor het rendement van het geïnvesteerde kapitaal zoals aanbevolen door de beleggersgemeenschap (40% van de toekenning) ter vervanging van CFROI;
- Vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (20% van de toekenning) als maatstaf voor het duurzaamheidsstreven van Solvay op lange termijn.

De Raad van Bestuur heeft er bewust voor gekozen om de groei van de onderliggende EBITDA te gebruiken als een van de prestatie maatstaven voor zowel het kortetermijnbonusplan als het PSU-plan om het belang van de EBITDA-groei te benadrukken als de belangrijkste prioriteit en de drijvende kracht achter de financiële duurzaamheid en de langetermijnwinstgevendheid van de Vennootschap, zodat de realisatie van kortetermijnwinsten niet ten koste gaat van de langetermijnresultaten.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### Uitbetaling in 2019

De combinatie van de prestatieverwezenlijking tegen 60%, het koersverschil (aandelenkoers op het moment van toekenning €77,91 versus aandelenkoers na de wachtperiode €97,85 en het totale dividend over drie jaar €10,80 per PSU heeft geresulteerd in een uitkeringspercentage van 84% van het toegekende PSU-bedrag.

#### 5.3.3. Chief Executive Officer

Het remuneratiepakket van de voorzitter van het Uitvoerend Comité/ de CEO, mevrouw Ilham Kadri, is volledig in overeenstemming met artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen en artikel 7:91 van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen. Het is door de Raad van Bestuur vastgesteld op basis van aanbevelingen van het Remuneratiecomité.

Volgens artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, opgenomen in artikel 7:91 van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, moet vanaf 2011, behoudens andersluidende statutaire bepalingen of de uitdrukkelijke goedkeuring van de algemene vergadering, minstens een kwart van de variabele remuneratie gebaseerd zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste twee jaar, en moet minstens een ander kwart gebaseerd zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste drie jaar.

#### Remuneratiestructuur voor de CEO

##### Basissalaris

Het basissalaris van de CEO bedraagt €1,15 miljoen. Dit bedrag werd bepaald op het moment van aanstelling en op basis van het loonniveau van de CEO's in de gedefinieerde referentiegroep van Solvay. De Raad van Bestuur voorziet niet dat het basissalaris van de CEO in 2020 moet worden herzien, aangezien het in lijn blijft met de mediaan van de markt.

##### Pensioenrechten en voordelen

Wat de extralegale pensioenrechten van mevrouw Ilham Kadri betreft, heeft de CEO, gezien haar status als zelfstandige in België, haar eigen aparte contractuele overeenkomst die regels inzake pensioen, overlijden en invaliditeit bevat.

#### Toekenning in 2019

In 2019 bedroeg de nominale waarde van de totale aan de CEO toegekende langetermijnbonus €1,725 miljoen, in lijn met haar doelstelling voor de langetermijnbonus van 150% van het basissalaris. De werkelijke winst op de PSU's op de uitbetalingsdatum zal afhangen van de mate waarin de in het plan vastgestelde prestatiedoelstellingen zijn verwezenlijkt en van de koers van het Solvay-aandeel op de beurs. Het uiteindelijke aantal aandelenopties en PSU's wordt berekend volgens het Black Scholes-model.

	Jaarlijks basis	x	Beoogde beloning	=	Toegekende waarde
LTV – Pres. Aandelen	€ 1.150.000	x	(150% / 2)	=	€ 862.500
LTV – Aandelenopties	€ 1.150.000	x	(150% / 2)	=	€ 862.500
LTV – Totaal					€ 1.725.000

Zij heeft recht op de volgende voordelen:

- een toegezegde-bijdrageregeling van circa 25% van haar totale vergoeding bij het behalen van de doelstellingen;
- een invaliditeits- en levensverzekering;
- een ziektekostenverzekering.

#### Kortetermijnbonus

De doelstelling voor de kortetermijnbonus is vastgesteld op 100% van het basissalaris, met een maximum van 150%. De uitbetaling van de kortetermijnbonus is gebaseerd op het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen op basis van:

- voor 50% van de toekenning: de onderliggende EBITDA van de Groep (met een specifieke vrije-kasstroombeperking);
- voor 10% van de toekenning: de indicatoren voor de duurzame ontwikkeling van de Groep. Deze indicatoren omvatten de vooruitgang die is geboekt met het interne referentiesysteem voor duurzame ontwikkeling, Solvay Way. Solvay Way definieert de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep, zoals beschreven in het deel Duurzaamheidsbeheer van het jaarverslag.
- voor 40% van de toekenning: individuele doelstellingen zoals de herziening van het doel van de Groep, de strategie, het portefeuillebeheer (desinvesteringen/overnames) en de betrokkenheid van de werknemers.

De wegingen van de verschillende prestatie maatstaven voor 2019 werden op hetzelfde niveau gehouden als bij de vorige CEO.

#### Langetermijnbonus

De langetermijnbonus voor de CEO bestaan voor 50% uit aandelenopties en voor 50% uit PSU's, met een op de economische waarde gebaseerde jaardoestelling van 150% van het basissalaris en een maximale richtlijn die is vastgesteld op 200% van het basissalaris.



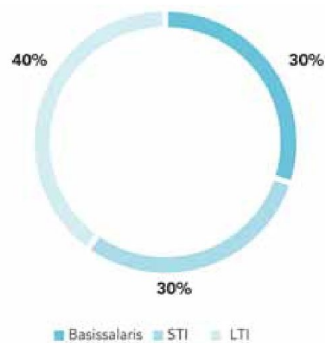
## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Het aan de CEO aangeboden langetermijnbonusplan van Solvay is onderworpen aan de definitieve goedkeuring van de Raad van Bestuur. Solvays engagement om zijn CEO een competitief maar uitdagend remuneratiepakket aan te bieden, blijkt uit de loonmix die haar wordt aangeboden, waarbij bijna 70% van haar loon afhankelijk is van duurzame waardecreatie voor alle stakeholders.

Totale remuneratie van de CEO bij het behalen van de doelstellingen voor 2019:



**Bedrag van de remuneratie en andere voordelen die direct of indirect aan de voorzitter van het uitvoerend comité zijn betaald respectievelijk toegekend**

Op basis van de beoordeling door de Raad van Bestuur van de mate waarin de voorzitter van het uitvoerend comité haar individuele vooraf bepaalde doelstellingen heeft bereikt, ziet haar werkelijke totale remuneratiepakket er voor 2019 als volgt uit:

**Overzicht van de totale remuneratie van de voorzitter van het uitvoerend comité voor 2019**

Naam, Position Start/End date	Vaste vergoeding		Variabele vergoeding		Uitzonderlijke onderdelen	Pensioen	Totaal vergoeding
	Basis- vergoeding	Andere onderdelen <sup>(2)</sup>	Jaarlijkse variabele voor 2019	Meerjaarlijkse variabele			
Ilham Kadri, Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, startdatum: 1 maart 2019 <sup>(1)</sup>	1.150.000	154.582	1.361.600	NA	903.591 <sup>(3)</sup> 115.795 <sup>(4)</sup>	662.422	4.347.990
Jean-Pierre Clamadieu, oud-CEO & Voorzitter van het uitvoerend comité, einddatum: 1 maart 2019	200.000	19.540	0	NA	11.490 <sup>(4)</sup> 1.960.000 <sup>(5)</sup>	117.916	2.308.946

(1) Lid van het uitvoerend comité vanaf 1 januari 2019 en als CEO vanaf 1 maart 2019.

(2) Voordelen op lange termijn (bv. overlijdensbegeleiding, invaliditeits- en medische voordelen) en voordelen in natura (bv. bedrijfswagen, fiscale bijstand).

(3) Eenmalige vergoeding voor het verlies van de variabele verloning uit het verleden als gevolg van het ontslag in 2018 en de overstap naar Solvay.

(4) Eenmalige relocatiekosten

(5) Niet-concurrentie zoals gerapporteerd in het jaarverslag 2018 en betaald in 2019.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### Berekening van de kortetermijnbonus

De doelstelling voor de jaarlijkse bonus bleef vastgesteld op 100% van het basissalaris, met een maximum van 150%.

Elke prestatie maatstaf kan variëren van een verwezenlijking van 0% tot 200%, maar de maximale totale uitbetaling is begrensd op 150% van de doelstelling.

De kortetermijnbonus van de CEO in 2019 komt overeen met 118,4% van haar basissalaris en ligt onder het maximum van 150% van het basissalaris, zoals beoordeeld door het Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Dit resultaat is toe te schrijven aan:

- Prestaties van de Groep:
  - Onderliggende EBITDA onder de kasstroombepanking bij een verwezenlijking van 51% ten opzichte van de doelstelling,
  - Duurzame ontwikkeling met een verwezenlijking van 145% (bv. Solvay staat genoteerd op de DJSI),
- Individuele prestaties: vooraf vastgestelde jaardoelstellingen
  - 196%.

Prestatiemaatstaven	% van de KTV	Resultaat	Uitkeringsfactor
Onderliggende EBITDA (met kasstroombepanking)	50%	51%	25,5%
Duurzame ontwikkeling	10%	145%	14,5%
Individuele doelstellingen			
Strategie en Purpose			
M&A portfolio	40%	196%	78,4%
Organisatie			
Total	100%		118,4%

### Berekening van de uitbetaling van de kortetermijnbonus

	Basissalaris	x	Beoogde vergoeding	x	Prestatiefactor %	=	Uiteindelijke beloning
STI	€ 1.150.000	x	100%	x	118,40	=	1.361.600

### 5.3.4. Remuneratie van de andere leden van het uitvoerend comité

#### Pensioenrechten en andere voordelen

De leden van het uitvoerend comité hebben recht op pensioen-, overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen op basis van de bepalingen van de regelingen die in hun land van herkomst van toepassing zijn. Andere voordelen, zoals medische zorg en bedrijfswagens of onkostenvergoedingen voor het gebruik van de eigen auto, alsmede dekking van kosten in verband met uitzending naar het buitenland (expatriëring) en/of verhuizing als gevolg van een kaderfunctie, worden ook aangeboden volgens de regels die in het gastland van toepassing zijn. De aard en omvang van deze andere voordelen zijn grotendeels in overeenstemming met de marktmediaan.

#### Kortetermijnbonus

Beoogd % van basissalaris	Prestatiemaatstaven	% van de KTV
70%	Onderliggende EBITDA (met kasstroombepanking)	60%
	Duurzame ontwikkeling	10%
	Individuele doelstellingen	30%
	Totaal	100%

De beoogde kortetermijnbonus voor de leden van het uitvoerend comité bedraagt 70% van het basissalaris, met een maximum van 140% van het basissalaris. De uitbetaling van de kortetermijnbonus is gebaseerd op het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen zoals uiteengezet in het Remuneratiebeleid.

De werkelijke jaarbonus kan variëren van 0% van de doelstelling in geval van zwakke prestaties tot 200% in geval van uitstekende collectieve en individuele prestaties.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### Langetermijnbonus

De leden van het Uitvoerend Comité komen in aanmerking voor toekenning van een langetermijnbonus van €500.000 volgens de principes die zijn uiteengezet in het Remuneratiebeleid met een gelijke verdeling tussen aandelenopties en PSU's. De details van de toekenning voor 2019 voor de leden van het Uitvoerend Comité zijn hieronder beschreven.

**Totaalbedrag van de remuneratie en andere voordelen die direct of indirect door de Vennootschap of een gelieerde onderneming aan de andere leden van het uitvoerend comité zijn betaald respectievelijk toegekend**

Naam, Position Start/End date	Vaste vergoeding		Variabele vergoeding		Uitzonderlijke onderdelen	Pensioen	Totaal vergoeding
	Basis- vergoeding	Andere onderdelen <sup>(2)</sup>	Jaarlijkse variabele voor 2019	Meerjaarlijkse variabele <sup>(3)</sup>			
<b>Karim Hajjar,</b> CFO & Lid van het uitvoerend comité	871.242	210.717	200.000	209.151	NA	220.973	1.712.083
<b>Vincent De Cuypere,</b> Lid van het uitvoerend comité	683.643	58.431	310.000	209.151	NA	180.542	1.441.767
<b>Hua Du,</b> Lid van het uitvoerend comité <sup>(1a)</sup>	628.571	137.615	348.000	167.321	NA	62.857	1.344.364
<b>Augusto Di Donfrancesco,</b> Lid van het uitvoerend comité <sup>(1b)</sup>	550.000	105.775	328.000	209.151	NA	101.898	1.294.824
<b>Herve Tiberghien,</b> Chief People Officer & Executive Committee member, startdatum: 1 september 2019	106.933	55.039	80.000	NA	58.703 <sup>(4)</sup>	32.479	333.154
<b>Pascal Juery,</b> Lid van het uitvoerend comité, einddatum: 31 maart 2019	170.453	19.822	NA	NA	NA	41.771	232.046
<b>Cecile Tandeau de Marsac,</b> Lid van het uitvoerend comité, einddatum: 31 maart 2019	113.599	7.847	NA	NA	NA	19.716	141.162
<b>Totaal</b>	<b>3.124.441</b>	<b>595.246</b>	<b>1.266.000</b>	<b>794.774</b>	<b>58.703</b>	<b>660.236</b>	<b>6.499.400</b>

(1a) Expatriate opdracht in België; vergoeding bepaald in Hong Kong (HKD); wisselkoers €1 = 8,75 HKD

(1b) Expatriate opdracht in België vanuit Italië

(2) Voordelen op lange termijn (bv. overlijdensbegeleiding, invaliditeits- en medische voordelen) en voordelen in natura (bv. bedrijfswagen, fiscale bijstand).

(3) PSU 2016-2018 betalen in juni 2019

(4) Eenmalige relocatiekosten

#### Verklaringen over de naleving van de remuneratie van de voorzitter en de leden van het uitvoerend comité

De variabele remuneratie bestond uit een jaarbonus die gebaseerd was op de behaalde prestaties ten opzichte van de vooraf vastgestelde collectieve prestatiedoelstellingen van de Groep op het gebied van economische en duurzame ontwikkeling, en op de prestaties van de manager, gemeten aan de hand van een reeks vooraf vastgestelde individuele doelstellingen.

De leden van het uitvoerend comité ontvangen aandelenopties en Performance Share Units, zoals hierboven toegelicht.

Het remuneratiepakket van de leden van het Uitvoerend Comité is volledig in overeenstemming met artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen en artikel 7:91 van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De onkosten van de leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van die van de voorzitter, zijn onderworpen aan dezelfde regels als die welke gelden voor alle managers van de Groep, d.w.z. de rechtvaardiging, punt voor punt, van alle bedrijfskosten. Persoonlijke onkosten worden niet terugbetaald. Indien bepaalde onkosten gedeeltelijk een privé-karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan wordt een proportionaliteitsregel toegepast op dezelfde manier voor alle managers in een dergelijke situatie.

De pensioenen en de dekking bij pensionering en overlijden van leden van het uitvoerend comité zijn in principe gebaseerd op de bepalingen van de regelingen die van toepassing zijn op senior kaderleden in hun land van herkomst.

Wat verzekeringen betreft, sluit de vennootschap voor de leden van het uitvoerend comité verzekeringen af met hetzelfde type dekking als voor haar senior managers.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

**5.4. In 2019 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's**

In 2019 kende de Raad van Bestuur op voorstel van het Remuneratiecomité aandelenopties toe aan ongeveer 50 senior kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs bedraagt €97,05 per optie, met een wachtperiode van drie jaar. Aan de leden van het Uitvoerend Comité werden in totaal 118.822 opties toegekend in maart 2019.

In combinatie met het aandelenoptieplan heeft de Raad van Bestuur PSU's toegekend aan ongeveer 450 leden van het hoger kader van de Groep, met een mogelijke uitbetaling over drie jaar indien de vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen (groei van de onderliggende EBITDA, CFROI en reductie van de uitstoot van broeikasgassen) worden gehaald. Aan de leden van het Uitvoerend Comité werden in totaal 21.767 PSU's toegekend in februari 2019.

Land	Naam	Functie	Aantal opties <sup>(1)</sup>	Aantal PSU's <sup>(2)</sup>
België	Kadri, Ilham	CEO/Voorzitter van het uitvoerend comité	48.537	8.887
België	De Cuyper, Vincent	Lid van het uitvoerend comité	14.069	2.576
België	Hajjar, Karim	Lid van het uitvoerend comité	14.069	2.576
België	Di Donfrancesco, Augusto	Lid van het uitvoerend comité	14.069	2.576
België	Du, Hua	Lid van het uitvoerend comité	14.069	2.576
België	Juéry, Pascal	Lid van het uitvoerend comité	14.069	2.576
<b>Totaal</b>			<b>118.882</b>	<b>21.767</b>

(1) Aandelenopties: De reële waarde per aandelenoptie volgens het Black Scholes model bedroeg in februari 2019 €17,77

(2) De beurskoers voor februari 2019 bedroeg € 97,05.

**Toegekende en door leden van het Uitvoerend Comité aangehouden aandelenopties per 31 december 2019**

Land	Naam	Aandelenopties				31/12/2019		
		Gehouden op 31/12/2018	Toegekend in 2019	Uitgeoefend in 2019	Vervallen in 2019	Gehouden <sup>(1)</sup>	Uitvoerbaar	Niet-uitvoerbaar
België	Kadri, Ilham	0	48.537	0	0	48.537	0	48.537
België	De Cuyper, Vincent	109.770	14.069	18.088	0	105.751	33.641	72.110
België	Hajjar, Karim	94.348	14.069	0	0	108.417	21.164	87.253
België	Di Donfrancesco, Augusto	95.938	14.069	0	0	110.007	37.897	72.110
België	Du, Hua	78.930	14.069	1.320	0	91.679	27.913	63.766
<b>Totaal</b>		<b>378.986</b>	<b>104.813</b>	<b>19.408</b>	<b>0</b>	<b>464.391</b>	<b>120.615</b>	<b>343.776</b>

(1) Gehouden = Uitvoerbaar + Niet uitvoerbaar

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

### 5.5. Vergelijkende informatie over de wijziging van de bezoldiging en de prestaties van de onderneming

Om de vroegere, huidige en toekomstige remuneratieprogramma's transparanter te maken en in overeenstemming met de belangen van beleggers en het wetgevendkader, toont de volgende tabel de verandering in de remuneratie voor leden van de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer en de leden van het uitvoerend comité in vergelijking met de prestaties van de Groep en de gemiddelde remuneratie van werknemers van Solvay over een periode van 5 jaar.

	2015	2016	2017	2018	2019	Remuneratie voor 2019 (Totaal)
<b>Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur<sup>(1)</sup></b>						
<b>Remuneratie van CEO</b>						
Annual Base on year over year basis	10%	0%	0%	9%	NA <sup>(2)</sup>	1.150.000
Variable STI payout vs Target	137%	121%	149%	134%	118%	1.361.600
PSU Payout value vs Target	NA	54%	111%	108%	NA <sup>(2)</sup>	NA <sup>(2)</sup>
LTI Grant value vs Target	100%	100%	100%	100%	100%	1.725.000
<b>Remuneratie voor de leden van het uitvoerend comité</b>						
Annual Base on year over year basis (includes mandatory increase in Belgjum)	3,3%	3,5%	3,5%	12,2% <sup>(3)</sup>	3,6%	3.124.441
Variable STI payout vs Target	128%	112%	144%	120%	72%	1.266.000
PSU Payout value vs Target	NA	54%	111%	108%	84%	794.774
LTI Grant value vs Target	100%	100%	100%	200%	100%	2.500.000 <sup>(7)</sup>
<b>Solvay-resultaat</b>						
EBITDA growth vs Target for the Year	109%	96%	138%	105%	51%	
Progress towards Sustainable Development objective vs Target for the Year	174%	140%	181%	165%	145%	
<b>Gemiddelde beloning van de werknemers op basis van volledige werktijdsequivalenten<sup>(8)</sup></b>						
<b>Personeel van de Groep</b>	3%	1,6% <sup>(5)</sup>	7%	0,6% <sup>(6)</sup>	5%	

(1) zoals aangegeven in het Remuneratieverslag is de bezoldiging van de Raad van Bestuur vanaf 2012 niet meer gewijzigd en is alleen afhankelijk van het aantal vergaderingen.

(2) Nieuwe CEO

(3) Verlenging van het Directiecomité en daarmee samenhangende marktaanpassing voor C.Tandeau de Marsac, A.Di Donfrancesco, H.Du from March 1st;

(5) Volledige integratie van Cytec in 2016

(6) Oxygen herstructureringsimpact

(7) Inclusief subsidie voor K.Hajjar, V.De Cuyper, A.Di Donfrancesco, H.Du, P.Juery.

(8) De gemiddelde beloning van de werknemers wordt berekend op basis van de "lonen en directe sociale voordelen" gedeeld door het aantal werknemers op jaarbasis uit voortgezette bedrijfsactiviteiten op jaarbasis voor de voortzetting van de activiteiten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

**5.6. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek**

De leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de voorzitter (of CEO), hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheid bestuursmandaten in dochterondernemingen van de Groep. Indien deze bestuursmandaten worden vergoed, zijn ze opgenomen in de hierboven vermelde bedragen, ongeacht of het gaat om een positie als loontrekkende dan wel als zelfstandige overeenkomstig lokale wetgeving.

De leden van het uitvoerend comité ontvangen geen enkele contractuele vertrekpremie die verbonden is aan de uitoefening van hun mandaat. In geval van vervroegde beëindiging van het mandaat is alleen het rechtssysteem van toepassing. In geval van vervroegde beëindiging van het mandaat is alleen het rechtssysteem van toepassing. Indien wordt besloten om het contract van mevrouw Ilham Kadri te beëindigen, komt zij in aanmerking voor een contractuele schadevergoeding van 12 maanden van haar totale remuneratie bij het behalen van de doelstellingen. Indien mevrouw Ilham Kadri na januari 2021 ontslag neemt, geldt voor haar een niet-concurrentiebeding van 12 maanden zonder extra remuneratie.

Zoals vermeld in het jaarverslag van 2018 ontving Jean-Pierre Clamadieu in zijn functie en volgens eerdere contractuele voorwaarden twee maanden basissalaris €200.000. Zijn contract bevat daarnaast een niet-concurrentiebeding met een looptijd van 24 maanden dat door de Vennootschap werd geactiveerd, resulterend in de betaling aan de heer Jean-Pierre Clamadieu van een vergoeding wegens niet-concurrentie van €1.960.000.

Zijn bestaande kortetermijnbonus wordt niet versneld onvoorwaardelijk toegezegd en blijft afhankelijk van de prestaties van de Groep.

Overeenkomstig de bepalingen van de individuele pensioenovereenkomst die Jean-Pierre Clamadieu en Solvay op 1 februari 2012 hebben ondertekend, werd aan de verzekeringsmaatschappij een bedrag van €7.963.507 + €608.068 voor de maanden januari en februari betaald.

Het bovenstaande is in overeenstemming met de vereisten van de Belgische Corporate Governance Code.

De heer Pascal Juery en mevrouw Cecile Tandeau de Marsac verlieten het Uitvoerend Comité op 31 maart 2019 zonder enige beëindigingsvergoeding in verband met hun mandaat als kaderlid.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

## 6. Voornaamste kenmerken van de risicomanagement- en interne controlesystemen

De leidinggevenden en managers van Solvay zijn verantwoordelijk voor de adequaatheid van het risicobeheer en het interne-controlekader in hun respectieve entiteiten (bedrijfsonderdelen, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) adviseert en zorgt ervoor dat leidinggevenden goed worden ondersteund. Het team is verantwoordelijk voor het opzetten van een uitgebreid en consistent risicobeheer- en interne-controlesysteem binnen de Groep.

De mate waarin Solvay bereid is risico's te nemen bij de verwezenlijking van zijn bedrijfsstrategie en doelstelling om aandeelhouderswaarde te creëren, wordt bepaald door een aantal kwalitatieve en kwantitatieve uitingen van risicobereidheid, die worden uitgevoerd door maatregelen zoals limieten, triggers en indicatoren (Translator's note: unclear what is meant here) De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) communiceert rechtstreeks met het auditcomité, dat een sleutelrol speelt in de totstandbrenging van de risicocultuur van de Groep, en helpt de risicobereidheid van het management op één lijn te brengen met die van de Raad van Bestuur. De risicobeheerfunctie is verantwoordelijk voor het regelmatig beoordelen van de omvang en werking van deze risicobereidheidsmaat maatregelen om te bepalen of ze nog steeds relevant zijn.

Solvay heeft een interne-controlesysteem opgezet dat bedoeld is om redelijke zekerheid te verschaffen dat (i) geldende wet- en regelgeving wordt nageleefd, (ii) het beleid en de doelstellingen van het algemeen management worden geïmplementeerd, (iii) financiële en niet-financiële informatie juist is en (iv) de interne processen, met name die welke bijdragen tot de bescherming van zijn activa, efficiënt zijn.

De vijf componenten van het interne-controlesysteem zijn hieronder beschreven.

### 6.1. De controleomgeving

De controleomgeving, als basis voor het interne-controlesysteem, bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle werknemers. De verschillende elementen ervan scheppen een duidelijk kader met principes, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijkertijd de inzet van het algemeen management voor de naleving daarvan.

- In het **Solvay Management Book** worden de leidende beginselen opgesomd en worden de taken en verantwoordelijkheden van het uitvoerend comité, de Global Business Units en de functies beschreven;
- De nieuwe **gedragscode voor bedrijfsintegriteit** is beschikbaar op de website van Solvay. Meer informatie is te vinden in het corporate-governancecharter.

- Via een **hulplijn voor ethische kwesties**, die wordt beheerd door een externe partner, kunnen werknemers potentiële schendingen van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit melden als ze dat niet via hun managers of via de afdeling Compliance kunnen gaan, of als ze anoniem wensen te blijven. Meer informatie is te vinden in het corporate-governancecharter en in het niet-financiële deel.
- **Er zijn gestandaardiseerde procedures** voor financiële en niet-financiële activiteiten.

### 6.2. Het risicobeoordelingsproces

Het risicobeheerproces houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en bestaat uit de volgende stappen:

- Risicoanalyse (identificatie en evaluatie),
- Besluit over de wijze waarop de kritieke risico's moeten worden beheerd,
- Uitvoering van risicobeheeractiviteiten,
- Monitoring van deze activiteiten.

De aanpak voor het ontwerpen van interne controles voor belangrijke processen omvat een risicobeoordelingsstap waarin wordt bepaald welke belangrijke controledoelstellingen moeten worden aangepakt. Dit is met name het geval voor processen op het niveau van de dochterondernemingen, gedeelde diensten, GBU's of de Groep, resulterend in betrouwbare financiële verslaggeving.

Meer informatie over Enterprise Risk Management, met inbegrip van een beschrijving van de belangrijkste risico's van de Groep en de maatregelen die worden genomen om deze te vermijden of te beperken, is te vinden in het deel 'Risicobeheer'.

### 6.3. Controleactiviteiten

Solvay hanteert een systematische aanpak voor het ontwerpen en uitvoeren van controleactiviteiten voor zijn meest relevante processen.

Na een risicoanalyse en risicobeoordelingsfase worden de controles ontworpen en beschreven door de Corporate Process Managers met de hulp van het risicomanagementteam. De beschrijvingen van de controles worden gebruikt als referentie voor de beoordeling van de interne controle en de uitrol in de hele Groep.

Op elk niveau van de Groep (Corporate, Shared Services-platformen en GBU's) is de manager die het proces beheert verantwoordelijk voor de uitvoering van de controle.

Onder toezicht van de CFO is een flexibel interne-controlesysteem opgezet: Corporate Process Owners en vertegenwoordigers van GBU's (Process Risk Coordinators) maken deel uit van een netwerk dat gericht is op het bevorderen van een interne-controlesysteem dat is afgestemd op de risico's van elke GBU.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Solvay implementeert richtlijnen dat van toepassing zijn op, alsmede processen en rode lijnen die gelden voor, alle werknemers in de volgende domeinen: managementcontrole, financiering en cashflow, financiële controle, financiële communicatie, belastingen en verzekeringspolissen. Voor al deze financiële processen en voor belangrijke groepsoverschrijdende projecten, zoals overnames en desinvesteringen, worden controleactiviteiten gedefinieerd. Daarnaast wordt in de onlinehandleiding voor financiële verslaggeving ('Financial Reporting Guide') uitgelegd hoe de IFRS-standaarden in de hele Groep moeten worden toegepast.

Financiële elementen worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op elk verantwoordelijkheidsniveau in de Vennootschap (Solvay Business Services, de financieel directeur van de entiteit, de afdeling Group Accounting and Reporting en het uitvoerend comité). Elementen worden geanalyseerd met behulp van verschillende methoden, zoals een variantieanalyse, plausibiliteits- en consistentiecontroles, ratioanalyse en vergelijking met prognoses.

Naast de analyse van de maandelijkse verslaggeving die door de Groepscontroleteams wordt opgesteld, evalueert het uitvoerend comité elk kwartaal grondig de prestaties van de GBU's in het kader van de evaluatie van de bedrijfsvooruitzichten.

#### 6.4. Informatie en communicatie

De informatiesystemen voor de hele Groep worden beheerd door Solvay Business Services. Een grote meerderheid van de activiteiten van de Groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen (Enterprise Resource Planning). De financiële consolidatie wordt ondersteund door een speciaal instrument.

Alle procedures voor financiële verslaggeving en interne controles zorgen ervoor dat alle materiële informatie die Solvay aan zijn beleggers, schuldeisers en toezichhouders verstrekt nauwkeurig en transparant is, tijdig wordt verstrekt en een getrouw beeld geeft van de meest relevante ontwikkelingen, financiële fundamentals en prestaties van de Groep.

De afdeling Group Accounting and Reporting verspreidt voorafgaand aan de afsluiting van elk kwartaal schriftelijke gedetailleerde instructies aan alle betrokken financiële actoren.

De publicatie van de financiële kwartaalcijfers is onderworpen aan verschillende controles en validaties die vooraf worden uitgevoerd:

- Het Investor Relations-team ontwerpt, ontwikkelt en verspreidt berichten en informatie over de Groep en houdt daarbij rekening met de behoeften van de financiële markten. Dit gebeurt onder toezicht en controle van het uitvoerend comité;
- Het auditcomité ziet erop toe dat de jaarrekening en communicatie van de Vennootschap en de Groep in overeenstemming zijn met algemeen aanvaarde boekhoudprincipes (IFRS voor de Groep, Belgische boekhoudwetgeving voor de Vennootschap);
- De Raad van Bestuur keurt de geconsolideerde periodieke financiële overzichten en die van Solvay nv (driemaandelijks – alleen geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) alsmede alle communicatie daaromtrent goed.

#### 6.5. Toezicht op de interne controle

Het auditcomité is belast met het toezicht op de doeltreffendheid van de interne-controlesystemen. Het houdt toezicht op de werkzaamheden van de afdeling 'Internal Audit and Risk Management' met betrekking tot financiële, operationele en compliancecontroles. Het wordt op de hoogte gehouden van de omvang, de programma's en de resultaten van de interne auditwerkzaamheden en controleert of de uit de audit voortvloeiende aanbevelingen naar behoren worden uitgevoerd. De taken en verantwoordelijkheden van het auditcomité worden verder uitgewerkt in het Charter.

Interne-auditopdrachten worden omschreven, gepland en gedefinieerd op basis van een risicoanalyse; due diligenceonderzoek is gericht op de gebieden waar het risico het grootst wordt geacht. Elke geconsolideerde entiteit binnen de Groep wordt ten minste om de drie jaar door Internal Audit gecontroleerd. De aanbevelingen van Internal Audit worden door het management uitgevoerd.

De afdeling Ethics and Compliance coördineert onderzoeken naar mogelijke inbreuken op de gedragscode voor befrjtsintegriteit.



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

## 7. Externe audit

De controle van de financiële toestand van de Vennootschap, van haar jaarrekening, van haar niet-financiële overzichten en van de conformiteit van die overzichten – en van de gegevens die overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en de statuten in de jaarrekening moeten worden opgenomen – wordt toevertrouwd aan een of meer commissarissen die door de Algemene Vergadering worden gekozen uit de leden (natuurlijke of rechtspersonen) van het Belgisch Instituut der Bedrijfsrevisoren en door de Algemene Vergadering worden benoemd.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de commissaris(sen) zijn wettelijk vastgelegd.

- De Algemene Vergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun vergoedingen in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben ook recht op vergoeding van hun reiskosten voor de controle van de vestigingen en administratieve kantoren van de Vennootschap.
- De Algemene Vergadering kan ook een of meer plaatsvervangende commissarissen benoemen. De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar, en de Algemene Vergadering kan hun benoeming alleen om gegronde redenen herroepen;
- Het auditcomité beoordeelt de effectiviteit, onafhankelijkheid en objectiviteit van de externe commissaris rekening houdend met:
  - De inhoud, kwaliteit en inzichten in de belangrijkste plannen en rapporten van de externe commissaris; in het bijzonder die welke een samenvatting geven van de controlewerkzaamheden die zijn uitgevoerd met betrekking tot de door de Vennootschap geïdentificeerde risico's;

- De contacten met de externe commissaris tijdens vergaderingen van het comité;
- De grondigheid waarmee de externe commissaris de belangrijkste boekhoudprincipes hanteert; Levering van niet-controlediensten.

Op de Gewone Algemene Vergadering van dinsdag 14 mei 2019 werd het mandaat van Deloitte met drie jaar verlengd. Deloitte wordt vertegenwoordigd door Michel Denayer en door Corine Magnin als plaatsvervangend commissaris.

Op verzoek van Deloitte bevestigde de Raad van Bestuur op 6 november 2019 dat Deloitte voortaan gezamenlijk zal worden vertegenwoordigd door Michel Denayer en Corine Magnin.

De vergoeding voor de audit van Solvay nv in 2019 werd vastgesteld op € 1,2 miljoen. Ze omvat de vergoeding voor de controle van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening van Solvay nv. De extra vergoedingen voor de audit van verbonden ondernemingen van Solvay in 2019 bedroegen € 4,9 miljoen. In 2018 betaalden Solvay nv en zijn verbonden ondernemingen € 1,5 miljoen aan aanvullende vergoedingen voor niet-auditdiensten, waarvan:

- a. Gefactureerd door de commissaris van de Groep:
  - Andere assurance-opdrachten: € 0,6 miljoen.
- b. Gefactureerd door andere entiteiten van Deloitte:
  - Andere assurance-opdrachten: € 0,4 miljoen;
  - Belastingadvies en naleving van fiscale wet- en regelgeving: € 0,5 miljoen;

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

## 8. Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 te verschaffen informatie

Overeenkomstig artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 verschaft de Vennootschap hierbij de volgende informatie:

### 8.1. Kapitaalstructuur en aan de Raad van Bestuur verleende bevoegdheden

Op 21 december 2015 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap € 1.588.146.240, vertegenwoordigd door 105.876.416 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Alle Solvay-aandelen hebben dezelfde rechten. Er zijn geen verschillende aandelenklassen.

### 8.2. Overdracht van aandelen en afspraken tussen aandeelhouders

De statuten van Solvay bevatten geen enkele beperking op de overdracht van zijn aandelen.

De Vennootschap is ervan op de hoogte gebracht dat bepaalde individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen van Solvay bezitten, besloten hebben elkaar te raadplegen wanneer de Raad van Bestuur vragen van bijzonder strategisch belang aan de Algemene Vergadering voorlegt. Elk van deze aandeelhouders blijft echter vrij om te stemmen zoals hij dat wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereikt de initiële drempel van 3% waarbij een transparantiemelding vereist is.

Solvay is niet op de hoogte van andere stemafspraken tussen zijn aandeelhouders of van het bestaan van overleg tussen zijn aandeelhouders.

### 8.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

### 8.4. Controlemechanisme van een aandelenplan voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

### 8.5. Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Elk Solvay-aandeel geeft de houder recht op één stem op de Algemene Vergadering.

In artikel 11 van de statuten van de Vennootschap is bepaald dat de uitoefening van stemrechten en andere rechten verbonden aan aandelen die gezamenlijk eigendom zijn of waarvan het vruchtgebruik en de naakte eigendom gescheiden zijn of in pand zijn gegeven, wordt opgeschort in afwachting van de benoeming van een enkele vertegenwoordiger die de aan de aandelen verbonden rechten zal uitoefenen. Dergelijk artikel 11 wordt artikel 10 na de wijzigingen in de statuten die zullen worden voorgesteld aan de volgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De stemrechten die verbonden zijn aan de aandelen van Solvay die Solvay Stock Option Management in zijn bezit heeft, zijn van rechtswege opgeschort.

### 8.6. Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van bestuurders

In de statuten van de Vennootschap is bepaald dat de Vennootschap moet worden bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit ten minste vijf leden, en dat het aantal leden door de Algemene Vergadering wordt bepaald (artikel 14). Dit wordt artikel 12 na de wijzigingen in de statuten die zullen worden voorgesteld aan de volgende Algemene Vergadering;

De Bestuurders worden door de Algemene Vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar (en kunnen worden herbenoemd).

Benoemingen, herbenoemingen, ontslagen en afzettingen van een bestuurder worden door de Raad van Bestuur ter goedkeuring aan de Gewone Algemene Vergadering voorgelegd. De Raad van Bestuur nodigt deze Algemene Vergadering ook uit om te stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die aan de betreffende criteria voldoen, na eerst het advies te hebben ingewonnen van het Benoemingscomité, dat tot taak heeft het profiel van elke nieuwe kandidaat te bepalen en te beoordelen aan de hand de door haar bepaalde benoemingscriteria en specifieke competenties.

De Gewone Algemene Vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen die de Raad van Bestuur in dit verband doet.

Indien een bestuursmandaat vóór het einde van een mandaatperiode vacant wordt, kan de Raad van Bestuur een nieuw lid benoemen, onder voorbehoud van bekrachtiging door de eerstvolgende Gewone Algemene Vergadering.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

#### 8.7. Wijziging van de statuten van Solvay

Wijzigingen van de statuten van de Vennootschap moeten worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering waarop ten minste 50% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay aanwezig of vertegenwoordigd moet zijn, en moeten in principe worden aangenomen met minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het aanwezigheidsquorum op de eerste Buitengewone Algemene Vergadering niet wordt gehaald, kan een tweede Algemene Vergadering worden bijeengeroepen die dan zal beslissen zonder dat er een aanwezigheidsquorum vereist is.

Voor bepaalde andere zaken (bijvoorbeeld wijziging van het doel van de Vennootschap) kan een grotere meerderheid vereist zijn.

#### 8.8. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur, met name om aandelen uit te geven en eigen aandelen in te kopen

##### 8.8.1. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de Vennootschap.

Hij is belast met alle bevoegdheden die niet wettelijk of statutair zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering.

De Raad van Bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde kerndomeinen aan zichzelf voorbehouden en heeft de rest van zijn bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (verder uitgewerkt in het Charter).

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij exclusief verantwoordelijk is, werkt de Raad van Bestuur nauw samen met het uitvoerend comité, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van de meeste voorstellen waarover de Raad van Bestuur moet beslissen.

##### 8.8.2. Machtiging van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en inkoop van eigen aandelen

In het kader van de overname van Cytec Industries Inc. werd de Raad van Bestuur gemachtigd, tot 31 december 2016, om het kapitaal te verhogen door inbreng in contanten tot een maximumbedrag van € 1,5 miljard, waarvan maximaal € 1.270.516.995 wordt toegewezen aan de post 'Kapitaal' en de rest aan de post 'Uitgiftepremie'. Deze overname werd op 9 december 2015 afgerond. Om een deel ervan te financieren, heeft de Raad van Bestuur een kapitaalverhoging doorgevoerd voor een bedrag van € 317.629.245 door de uitgifte van 21.175.283 nieuwe gewone Solvay-aandelen, met een uitgiftepremie van € 1.182.216.050. Deze speciale machtiging is derhalve niet langer relevant.

De Raad van Bestuur heeft momenteel geen volmacht van de Algemene Vergadering om eigen aandelen van Solvay in te kopen.

Op de volgende Algemene Vergadering zal de Raad van Bestuur voorstellen om de statuten van de Vennootschap uit te breiden met de volgende bepalingen:

- De machtiging om eigen aandelen van Solvay in te kopen onder de volgende voorwaarden:
  - Beperkt tot 10% van de aandelen,
  - Elke inkoop moet tegen de marktprijs worden gedaan,
  - De machtiging geldt voor vijf jaar,
  - De machtiging kan voor elk doel worden gebruikt, behalve om zich tegen een overname te verdedigen.
- De machtiging stelt de Raad van Bestuur in staat om het kapitaal van de Vennootschap te verhogen onder de volgende voorwaarden:
  - Beperkt tot 10% van de aandelen,
  - De machtiging geldt voor vijf jaar,
  - De Raad van Bestuur kan het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders opheffen bij elke verhoging waartoe hij op grond van de machtiging beslist.
  - De machtiging kan voor elk doel worden gebruikt, behalve om zich tegen een overnamebod te verdedigen.

#### 8.9. Belangrijke overeenkomsten of effecten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging van de zeggenschap over de Vennootschap

De Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2016 heeft haar goedkeuring gegeven voor de wijziging van de zeggenschapsbepalingen met betrekking tot de in december 2015 uitgegeven senior en hybride obligaties in euro en de in USD luidende senior notes die zijn uitgegeven voor de financiering van de overname van Cytec en de algemene bedrijfsdoelstellingen van de Solvay-groep.

#### 8.10. Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding indien bestuurders ontslag nemen of 'good leavers' zijn, of in het geval van een openbaar overnamebod

Niet van toepassing

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEEHER

# 3

## Risicobeheer

1. Inleiding	65	4. Andere risico's	73
2. Risicobeheerproces	65	Belangrijke geschillen	76
3. Belangrijkste risico's voor Solvay	67	Antitrust-procedures	76
Veiligheid	68	Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE)	76
Ethiek en compliance	68	Farmaceutische activiteiten (beëindigd)	76
Industriële	69		
Transportongelukken	70		
Klimaattransitie	71		
Gebruik van chemische producten	71		
Nieuwe risico's	72		

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEEHER

# Risicobeheer

## 1. Inleiding

Wereldwijd is er sprake van economische en politieke onzekerheid, verschuivende machtsverhoudingen, veranderende groeidyndiek, korter wordende marktcycli, snelle technologische ontwikkelingen en toenemende aandacht voor en verwachtingen rond klimaatverandering en energietransitie. In deze context is Solvay ervan overtuigd dat een efficiënte bewaking en beheersing van risico's de sleutel is tot het bereiken van zijn strategische doelstellingen.

## 2. Risicobeheerproces

Het door de Raad van Bestuur goedgekeurde risicobeoordelingsproces draagt ertoe bij dat de Groep haar financiële en niet-financiële bedrijfsdoelstellingen kan realiseren, met inachtneming van wet- en regelgeving en de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Solvay.

**Enterprise Risk Management (ERM) is een belangrijk instrument voor Solvay om de doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te realiseren.**

Solvay is een complex, ondernemend en internationaal bedrijf en zijn bedrijfsactiviteiten zijn onderhevig aan een aantal grote risico's. We hebben daarom een dynamisch proces ontwikkeld waarin een aantal belangrijke functionarissen de risico's beoordelen die onder hun verantwoordelijkheid en/of expertise vallen.

**Voor alle GBU's is risicobeoordeling een integraal onderdeel van hun jaarlijkse strategische evaluatie**

### Risicoanalyse

Solvay heeft een systematische aanpak van risicobeheer geïntegreerd in zijn strategie, bedrijfsbeslissingen en activiteiten. Dit waarborgt dat de leidinggevenden van de Groep op een proactieve manier alle potentieel grote risico's identificeren, beoordelen en beheren. Risicobeoordeling draagt bij aan waardecreatie voor de korte, middellange en lange termijn, waarbij duurzaamheid steeds in de overweging wordt meegenomen. Twee van de vier belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op onze toenemende aandacht voor niet-financiële kwesties, namelijk de gevolgen voor mens en milieu. De andere twee – de economische gevolgen en de reputatieschade – houden direct verband met de operationele en financiële prestaties van de Groep. In lijn met de strategische doelstellingen van Solvay kunnen de risico's als volgt worden ingedeeld: 'voornaamste risico's' (de meest kritieke), 'nieuwe risico's' en 'overige risico's'.

Economische  
gevolgen

Gevolgen voor de  
mensen

Gevolgen voor  
het milieu

Gevolgen voor de  
reputatie

### Besluitvorming over de manier waarop kritieke risico's worden beheerd

Bij zowel de dagelijkse als de strategische besluitvorming wordt ten volle rekening gehouden met alle belangrijke risico's en marktkansen, op basis van financiële en niet-financiële criteria.

### Implementatie van risicobeheeractiviteiten

Risicobeheer is voor Solvay een belangrijke succesfactor. Dankzij verbetering van de Enterprise Risk Management-methode kunnen individuele GBU's en functies, en de Groep als geheel, op een effectievere manier prioriteit geven aan risico's en kan er gericht op risico's worden ingespeeld. Een speciaal dashboard wordt twee keer per jaar geactualiseerd aan de hand van de vooruitgang die is geboekt met risicobeperkende maatregelen en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van risico's.

### Toezicht op risicobeheeractiviteiten

Om ervoor te zorgen dat deze risico's op een adequate manier worden aangepakt, worden kritieke risico's voor de Groep nauwlettend gemonitord door het Risicocomité van de Groep, waarbij leden van het Uitvoerend Comité als risicosponsors worden aangewezen. De vergelijking van de analyse met de materialiteitsanalyse die wordt uitgevoerd door de functie Sustainable Development & Energy speelt daarbij een belangrijke rol.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

**Een deugdelijk risicobeheersysteem verankerd op elk niveau binnen de Groep**

Leidinggevenden van GBU's en functies dragen verantwoordelijkheid voor het identificeren, monitoren en beheren van de belangrijkste risico's binnen hun domein. Risicobeheer is daarom sterk ingebed in de dagelijkse gang van zaken van elke entiteit en de operationele managers kunnen snel reageren op veranderende omstandigheden. Het risicobeheerproces is een waardevol mechanisme voor GBU's en functies, omdat het hun prioriteiten stuurt en de kans vergroot dat zij hun bedrijfsdoelstellingen zullen bereiken.



1 Uitvoerend Comité, voorzitters GBU, algemeen directeuren van de Functies  
2 Algemeen directeuren van de functies Industrial, Legal en Sustainable Development & Energy & Communicatie

De risico's op Groepsniveau worden beheerd door het Senior Leadership Team wat identificatie betreft, het Risicocomité van de Groep wat de beoordeling betreft, en de leden van het Uitvoerend Comité als sponsors wat de omgang met en reactie op risico's betreft. Het Auditcomité komt één keer per jaar bijeen met de voorzitter van het Uitvoerend Comité, de CEO en andere leden van de Raad van Bestuur om de belangrijkste risico's voor de Groep te bespreken. Het Auditcomité wordt daarbij gedurende het jaar geholpen met presentaties van risico-eigenaren over risico's voor de Groep, zoals industriële veiligheid, beveiliging, cyberrisico's, ethiek en correct handelen.

**Beoordeling van grote projecten in verband met de transformatie van Solvay**

Bij omvangrijke projecten, zoals overnames, grote kapitaalinvesteringen en transversale projecten, wordt een passende risicobeoordelingsmethode toegepast.

**Interne controle** is één aspect van het risicobeheer. Voor een gedetailleerde beschrijving van Solvays systeem voor risicobeheer en interne controle verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate Governance in dit jaarverslag.

**Crisisparaatheid** is onderdeel van een gestructureerd netwerk binnen de Groep. Aangewezen leden voeren taken uit en implementeren programma's die ervoor moeten zorgen dat de business units en functies goed voorbereid zijn. Deze programma's omvatten crisissimulaties, mediatraining voor potentiële woordvoerders, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De scenario's die voor deze simulaties worden gebruikt, zijn gebaseerd op de risico's die door middel van de Enterprise Risk Management-aanpak zijn geïdentificeerd.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

### 3. Belangrijkste risico's voor Solvay

Het Risicocomité van de Groep heeft de mate waarin de risico's voor de Groep onder controle zijn en de gevolgen ervan beoordeeld, met voor elk van de criteria een schaal met vier niveaus.

Het Comité heeft zich gebogen over vier belangrijke soorten gevolgen: economische gevolgen, gevolgen voor de mens, gevolgen voor het milieu en gevolgen voor de reputatie. Het heeft beoordeeld in welke mate de risico's onder controle zijn aan de hand van de volgende vragen:

- Zijn er risicobeperkings- of bestrijdingsmaatregelen vastgesteld?
- Zijn deze maatregelen geheel of gedeeltelijk uitgevoerd?
- Wordt de doeltreffendheid van deze maatregelen gemonitord?

De ernst wordt bepaald door de combinatie van beide scores (gevolg en controleniveau) op het moment van de beoordeling.

Ernst	Risico	Ontwikkeling in ernst	Overeenstemmende materialiteitsaspecten	Stakeholders
<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="width: 10px; height: 100px; border-left: 1px solid black; margin-right: 5px;"></div> <div style="font-size: 2em;">↓</div> </div>	Veiligheid	↓	Gegevensbeveiliging en privacy van de klant Kritische incidenten risicobeheer	Medewerkers Lokale gemeenschappen Klanten
	Ethiek en compliance	↓	Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend raamwerk	Leveranciers Medewerkers Planeet Investeerders
	Industriële	→	Kritische incidenten risicobeheer Gezondheid en veiligheid van de medewerkers	Medewerkers Lokale gemeenschappen
	Transportongelukken	→	Kritische incidenten risicobeheer Afvval en gevaarlijke stoffen	Leveranciers Medewerkers Lokale gemeenschappen
	Klimaatverandering	→	Uitstoot van broeikasgassen Energie Duurzame bedrijfsoplossingen Water en afvalwater	Klanten Lokale gemeenschappen Medewerkers Planeet Investeerders
<b>Gemiddeld</b>	Gebruik van chemische producten	→	Afvval en gevaarlijke stoffen Duurzame bedrijfsoplossingen	Klanten Medewerkers
<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="width: 10px; height: 100px; border-left: 1px solid black; margin-right: 5px;"></div> <div style="font-size: 2em;">↑</div> </div>	Milieurisico	Nieuwe	Energie Water en afvalwater Uitstoot van broeikasgassen Duurzame bedrijfsoplossingen	Planeet
	Geopolitical risks	Emerging	Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend raamwerk	Planeet

Nieuwe risico's: nieuwe of veranderende risico's die op lange termijn een aanzienlijke impact kunnen hebben en die in de toekomst moeten worden beoordeeld.

De voor Solvay relevante risico's en de risicobeperkende maatregelen door de Groep worden hieronder uiteengezet. De beschreven risicobeperkende maatregelen vormen geen garantie dat risico's zich niet voordoen of geen gevolgen hebben voor de Groep, maar ze laten zien hoe Solvay de blootstelling aan risico's op een proactieve manier beheert.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

#### Veiligheid

 **Trend: lichte daling**

##### Risicobeschrijving

Een veiligheidsvoorval (zoals terrorisme, misdaad, geweld, vandalisme, diefstal of een cyberaanval) dat invloed zou hebben op werknemers, sites, bedrijfsmiddelen, kritieke informatie of intellectueel eigendom en negatieve gevolgen zou kunnen hebben voor het bedrijf.

##### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Solvay hanteert een op dreiging, risico en naleving gebaseerde beveiligingsaanpak om sites, informatie en personeel te beschermen.
- De Group Security Director coördineert wereldwijd alle veiligheidsactiviteiten om een efficiënte beperking van veiligheidsrisico's te waarborgen.
- Twee bestuursorganen sturen de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico's aan:
  - een beveiligingscommissie, voorgezeten door de CEO, en
  - een beveiligingscoördinatiegroep, voorgezeten door de Group Security Director, om een continue bewaking van beveiligingsrisico's en een optimaal beveiligingsbeleid voor de Groep te realiseren.

##### Cyberbeveiligingsprogramma

De twee bestuursorganen die de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico's aansturen, houden ook toezicht op het cyberbeveiligingsprogramma.

- Externe deskundigen voeren onafhankelijke beoordelingen uit, waaronder penetratietests.
- Solvay Business Services (SBS) heeft zijn ISO 9001:2015-kwaliteitsbeheerprogramma voor al zijn activiteiten vernieuwd en heeft zijn ISO 27001:2013-certificering verkregen. Dit laatste omvat de cyberveiligheid voor het merendeel van zijn informatiesystemen.
- Alle informatiesysteemprofessionals van SBS hebben een opleiding gevolgd over het beleid en de beste praktijken op het gebied van informatiesysteembeveiliging.
- Voor alle werknemers blijft de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om werknemers meer bewust te maken, worden regelmatig tips op het gebied van cyberveiligheid gepubliceerd.

Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft Solvay de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden.

##### Verzekering

Solvay is verzekerd tegen de mogelijke financiële gevolgen van een cyberaanval op de bedrijfsmiddelen, productieonderbrekingen en fraudegevallen.

##### Belangrijkste activiteiten in 2019

- De Groep heeft de rol van Security Champion binnen de GBU's en functies in het leven geroepen ter bevordering van een gecoördineerd beheer van de veiligheidsrisico's binnen de Groep. Deze Champions vertegenwoordigen hun entiteiten binnen de beveiligingscoördinatiegroep om te waarborgen dat de beheersmaatregelen aansluiten bij de bedrijfsprioriteiten.
- De Groep lanceert momenteel een gegevensbeschermingsplan om haar gevoelige informatie te beschermen en heeft projecten afgerond om risicovolle sites veiliger te maken.
- Solvay blijft zijn overkoepelende cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, zijn beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te verbeteren.

#### Ethiek en compliance

 **Trend: lichte daling**

##### Risicobeschrijving

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van:

- Solvays Gedragscode voor bedrijfsintegriteit voor integer zakendoen en alle ondersteunende beleidslijnen en procedures,
- Wet- en regelgeving in de rechtsgebieden waarin Solvay actief is.

Voorbeelden:

- Er niet in slagen deugdelijk bestuur in een joint venture te implementeren,
- Directe of indirecte betrokkenheid bij mensenrechtenschendingen,
- Het opzettelijk manipuleren van financiële verslaggeving,
- Corruptie of het omzeilen van interne controles.



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

Solvays Gedragscode voor bedrijfsintegriteit voor integer zakendoen, beleidslijnen en procedures:

- Is geactualiseerd en aangevuld, en de nieuwe versie wordt begin 2020 verspreid, en
- Geldt voor alle werknemers, belangrijke leveranciers en joint ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft.
- Daarnaast heeft Solvay verschillende cursussen en communicatie-acties over het aanpakken van gedragsrisico's georganiseerd.

Speciale omring of opleidingen om specifieke risico's te beperken, zijn onder andere:

- Maatregelen tegen omkoping en corruptie, concurrentiebelemmerend gedrag, het Gift & Entertainment Tracking System (systeem voor het beheer van geschenken en uitnodigingen),
- Mensenrechten in bedrijfsbeleid: implementatie, bestuur en training,
- Het Groepsbrede Speak Up-programma om overtreding van regels te melden, direct aan het management of aan een externe hulplijn.

#### Belangrijkste activiteiten in 2019

- Meer dan 96% van de werknemers heeft een opleiding gekregen over de gedragscode van Solvay. In januari 2020 wordt een nieuwe Gedragscode voor bedrijfsintegriteit gelanceerd, die de 'Gedragscode voor integer zakendoen' zal heten.
- Er is een Global Human Rights Committee ingesteld om toezicht te houden op de implementatie, naleving en training op het gebied van het mensenrechtenbeleid van de Groep.
- Meer dan 97% van de vooraf geïdentificeerde leidinggevenden en werknemers in gevoelige functies heeft een anti-omkopings- en anti-corruptieopleiding (ABAC) gevolgd.

#### Industriële

 Trend: stabilisering

#### Risicobeschrijving

Een zwaar ongeval in een site (arbeidsongeval, procesongeval) of chronische blootstelling van werknemers (industriële hygiëne) kan leiden tot dodelijke slachtoffers, onomkeerbare letsels of schade aan het milieu of aan bedrijfsmiddelen.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

In de loop van 2018 en 2019 heeft Solvay zijn strategie inzake gezondheid, veiligheid en milieu (GVM) geherdefinieerd en een nieuwe reeks minimumvereisten op het gebied van gezondheid, veiligheid en milieu opgesteld om te komen tot een gemeenschappelijk begrip en een gemeenschappelijke aanpak voor het beperken van onze belangrijkste risico's. In het kader van deze nieuwe aanpak

heeft Solvay ook een nieuwe manier van werken ingevoerd, inclusief een meer op samenwerking gebaseerde en ondersteunende benadering van gezondheid, veiligheid en milieu in de hele Groep.

De GVM-strategie van Solvay is gebaseerd op de volgende vier pijlers:

- **Cultuur:** Bevordering van de gewenste veiligheidscultuur bij alle werknemers en aannemers,
- **Voortdurende verbetering:** Gebruik van networking, het delen van best practices, het gebruik van gemeenschappelijke methoden en instrumenten, de minimale GVM-vereisten van Solvay, extern toezicht en benchmarking om onze prestaties op het gebied van GVM te verbeteren,
- **Competentie:** Ervoor zorgen dat alle werknemers voldoende kennis en inzicht hebben om beslissingen te nemen die van invloed zijn op de gezondheid, de veiligheid en het milieu, te beginnen met sleutelposities; en
- **Naleving:** Opsporing en beperking van problemen met betrekking tot de naleving van wet- en regelgeving en andere voorschriften, met de nadruk op prioritair risico's op het gebied van zowel activiteiten als producten.

Er wordt gekeken naar drie industriële risico's:

1. Een veiligheidsincident op het werk dat leidt tot een dodelijk slachtoffer of een onomkeerbaar (levensveranderend) letsel.
2. Een belangrijk procesveiligheidsincident dat leidt tot dodelijke slachtoffers, onomkeerbare letsels, milieuschade en/of het verlies van fysieke bedrijfsmiddelen.
3. Een langdurig vrijkomen van chemicaliën met onomkeerbare schade aan mens of milieu tot gevolg.

#### Veiligheid op het werk

Solvay heeft altijd veel aandacht besteed aan de veiligheid op het werk. De Groep heeft het aantal ongevallen op de werkvloer in de loop der jaren gestaag zien dalen. Sinds 2010 heeft Solvay gemiddeld één dodelijk ongeval (inclusief aannemers) per jaar te betreuren. Om een duurzame verandering teweeg te brengen, is Solvay in 2018 begonnen met het ontwikkelen van een veiligheidscultuur waarin alle werknemers samenwerken en voor elkaar zorgen. De eerste resultaten zijn positief: het aantal letsels is met 30% j-o-j gedaald en er waren geen dodelijke ongevallen de afgelopen twee jaar (voor het eerst sinds 2000 heeft er zich in de Groep twee jaar na elkaar geen enkel ongeval met dodelijke afloop voorgedaan).

Solvays Safety Excellence Plan ondersteunt de ontwikkeling van een sterke veiligheidscultuur door de betrokkenheid en het engagement van alle werknemers van Solvay. Het Safety Excellence Plan omvat activiteiten zoals veiligheidsdagen, veiligheidsbezoeken door leidinggevenden, op gedrag gebaseerde veiligheidsprogramma's en een individuele GVM-doelstelling voor elke werknemer.

Alle minimale GVM-vereisten voor de Solvay Life Saving Rules (SLSR) zijn geïmplementeerd. Het implementatieproces omvatte het inwerken van nieuwe werknemers, de evaluatie van tekorten en follow-upaudits op lokaal niveau.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

De resultaten op het gebied van veiligheid op het werk worden maandelijks beoordeeld door de GBU's en het Uitvoerend Comité.

#### Procesveiligheidsmanagement

Solvay past een preventieve, op risico's gebaseerde aanpak toe op basis van systematische analyses van procesveiligheidsrisico's en het beheer van veranderingsprocessen.

#### Industriële hygiëne

Solvay heeft een allesomvattende aanpak ingevoerd om het risico van blootstelling aan chemische stoffen op de werkplek te beperken. Onze aanpak omvat: beoordelingen van chemische risico's, medisch toezicht op basis van risico's (waarbij zowel kwalitatieve als kwantitatieve methoden worden gebruikt), pandemieplannen en menselijke biomonitoring indien dat gerechtvaardigd is. Bovendien legt Solvay voor sommige chemicaliën (bv. nanomaterialen) conservatievere blootstellingslimieten vast.

#### Milieu

De lozingen van stoffen uit onze fabrieken voldoen minimaal aan alle lokaal geldende emissiegrenswaarden. Daarnaast worden de risico's die verbonden zijn aan het langdurig vrijkomen van potentieel gevaarlijke chemische stoffen periodiek beoordeeld om ervoor te zorgen dat het effect op het milieu of op de omwonenden binnen strikte grenzen blijft, die worden bepaald door milieukwaliteitsnormen of door blootstellingslimieten.

#### Belangrijkste activiteiten in 2019

##### Veiligheid op het werk

- Bekendmaking van alle minimumvereisten "Solvay's Life Saving Rules", inclusief het inwerken van nieuwe werknemers en het evalueren van tekorten,
- Voortdurende verbetering van de veiligheidscultuur (opleiding en informatie-uitwisseling),
- Medical Treatment Accident Rate – aantal werkongevallen die medische tussenkomst vereisen: 0,44

##### Procesveiligheid

- Meer dan 70 e-cursussen voor procesveiligheid,
- 26 nieuwe leiders voor de analyse van procesveiligheidsrisico's opgeleid,
- 92% van alle vestigingen heeft de afgelopen vijf jaar een procesrisicobeoordeling gehad in overeenstemming met de eisen van de Groep (doelstelling voor 2020 - 100%);
- Geen risicovolle situaties (risicofiches van niveau 1) ouder dan een jaar.

#### Industriële hygiëne

Verdere uitrol van een nieuw wereldwijd instrument, SOCRATES, om (1) op grote schaal en eenvoudig toegang te geven tot IH-methoden, hulpmiddelen en -databases, (2) consequent Industriële Hygiëne-risicobeoordelingen uit te voeren en te documenteren, (3) de traceerbaarheid van de potentiële blootstellingen van een persoon gedurende zijn of haar hele werkzame leven te verbeteren.

#### Milieu

- Gedetailleerde verslaglegging van de milieu-emissies (lucht, water en afval), alsmede het waterbeheer per jaar (SERF),
- Rapporteer en volg introducties in het milieu die de vergunninglimieten overschrijden,
- Vrijgave en toepassing van de Groepsstandaarden voor afvalbeheer en HSE-beheersystemen.

#### Transportongelukken

 Trend: stabilisering

#### Risicobeschrijving

Een ongeval bij het vervoer van gevaarlijke chemische stoffen houdt het risico in dat omwonenden of de bevolking letsels oplopen.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Interne e-cursussen over transportveiligheid,
- Wereldwijd netwerk van veiligheidsadviseurs voor gevaarlijke stoffen,
- Wereldwijd kwalificatieproces voor vervoerders van gevaarlijke stoffen,
- Ontwikkeling van interne procedures en richtlijnen gebaseerd op de aanbevelingen voor transportveiligheid van organisaties zoals CEFIC (Europese Raad van de Chemische Nijverheid), EUROFLOR (Europees technisch comité voor fluor) en HFPI (instituut dat zich bezighoudt met de werkwijzen in de waterstoffluoride-industrie),
- Implementatie van programma's zoals Responsible Care®,
- Opvolging van transportongevallen met ontwikkeling van corrigerende maatregelen en nieuwsbrieven over de lessen die zijn geleerd,
- Wereldwijde hulplijn voor noodgevallen (niveau 1, 24 uur per dag, 7 dagen per week bereikbaar) in de taal van de beller.

#### Belangrijkste activiteiten in 2019

Voortzetting van het transportveiligheidsprogramma van Solvay voor betere preventieve maatregelen.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

#### Klimaattransitie

 Trend: stabilisering

##### Beschrijving risico

De strategie van de Groep voor de aanpak van klimaatgerelateerde risico's (zoals gedefinieerd door TCFD<sup>[\*]</sup>) zou ondoeltreffend kunnen zijn, zou kunnen leiden tot reputatieschade, bedrijfsschade en onderwaardering, en zou het moeilijker kunnen maken om langetermijninvesteers aan te trekken.

- Beleid en juridische context: regelgeving en maatregelen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen, zoals het verhogen van de prijs voor de uitstoot van broeikasgassen,
- Technologie: onsuccesvolle investering in nieuwe technologieën met een lagere uitstoot,
- Markten: onvoldoende aanpassing aan veranderend klantgedrag,
- Reputatie: negatieve reactie van belanghebbenden als hun bezorgdheid over de klimaatverandering niet effectief wordt aangepakt.

##### Preventie- en mitigerende maatregelen

- De strategie van Solvay is gericht op activiteiten met een grotere toegevoegde waarde en minder milieurisico's,
- Elk jaar worden de milieurisico's van onze verkochte producten en onze innovatieprojecten beoordeeld met behulp van onze Sustainable Portfolio Management (SPM)-tool. In deze tool zijn klimaatgerelateerde criteria meegenomen, afgestemd op 2 °C-scenario's,
- Solvay heeft een plan om de uitstoot van broeikasgassen terug te dringen.

##### Belangrijkste activiteiten in 2019

Solvay werkt voornamelijk op vier werkstromen:

- Beoordeling van klimaatgerelateerde risico's en kansen voor elk product in elke markt met behulp van de SPM-tool van Solvay. 19% van onze omzet wordt gerangschikt in klimaatgerelateerde oplossingen, terwijl 3% van onze omzet wordt gerangschikt als klimaatgerelateerde uitdagingen. (Translator's note: please explain this sentence)

- Realisatie van een 2040-scenarioanalyse in lijn met de TCFD-aanbevelingen en met als referentie het scenario Duurzame Ontwikkeling van het Internationaal Energieagentschap. Uit het onderzoek bleek dat de verkoopkansen groter kunnen zijn dan de negatieve gevolgen voor de kosten.
- Realisatie van het in kaart brengen van acute klimaatgerelateerde fysieke risico's met verzekeraars. Zeven productievestigingen bevinden zich in gebieden waar het overstromingsrisico jaarlijks met 2% toeneemt. 11 productievestigingen bevinden zich in aan de wind blootgestelde gebieden.
- De inkaartbrenging van waterschaarsterisico's is geactualiseerd op basis van een database van Hoekstra & al (2016). 21 vestigingen zijn geïdentificeerd als vestigingen die risico lopen, waarbij de locatie, het waterverbruik en de kosten van bedrijfsonderbrekingen worden gecombineerd. Voor elke fabriek worden actieplannen opgesteld op basis van haar specifieke situatie.

#### Gebruik van chemische producten

 Trend: stabilisering

##### Risicobeschrijving

- Indien een product van Solvay niet op de juiste wijze wordt gebruikt in de fabriek van een klant, wordt gebruikt in toepassingen of op markten waarvoor het niet is ontwikkeld (oneigenlijk gebruikt) of door een klant wordt gebruikt op een wijze die niet is goedgekeurd door Solvay, kan dat nadelige gevolgen hebben voor de gezondheid en het milieu en kan dat leiden tot schade aan eigendommen, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot rechtszaken.
- De mogelijke gevolgen van een ondeugdelijk product omvatten terugroepacties en blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of (gezondheids-)schade. Het productaansprakelijkheidsrisico is doorgaans groter bij producten die worden gebruikt in medische hulpmiddelen, in de gezondheidszorg, in de voedingsmiddelen- en veevoedersectoren en in gevoelige toepassingen in het algemeen.
- Het kan gebeuren dat uit achtereolusheid wettelijk verboden stoffen worden gebruikt of verkocht. In Europa ligt de focus op Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS).
- Het niet naleven van chemische en marktvoorschriften in landen waar een product op de markt wordt gebracht, kan negatieve gevolgen hebben.

[\*] : TCFD – Taskforce inzake klimaatgerelateerde financiële verslaggeving (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- De inhoud van de veiligheidsinformatiebladen van Solvay wordt geharmoniseerd door de implementatie van een gemeenschappelijk wereldwijd SAP-systeem voor de Groep. Het SAP-systeem is echter nog niet geïmplementeerd voor Composite Materials; voor deze GBU is de start gepland voor medio 2019.
- Met name voor zeer zorgwekkende stoffen, volgens de definitie van Solvay, inventariseren alle GBU's jaarlijks welke van die stoffen in hun verkochte producten zaten. Het doel is om tegen 2020 een volledige risicobeoordeling en analyse van veiligere alternatieven (indien beschikbaar) af te ronden.
- De veiligheidsinformatiebladen van alle producten worden voortdurend bijgewerkt en wereldwijd verspreid aan alle klanten en in de juiste taal. De GBU's zorgen ervoor dat de veiligheidsinformatiebladen van alle producten die zij op de markt brengen ten minste om de drie jaar worden herzien.
- Terugroepacties worden ontwikkeld en toegepast zoals voorgescreven in de productrentmeesterschapsprogramma's.
- Verzekeringen verminderen de financiële impact van een productaansprakelijkheidsrisico, zowel voor het terugroepen van eigen producten als producten van derden.

#### Belangrijkste activiteiten in 2019

De productveiligheidsprocedure van Solvay identificeert risico's in verband met producten die door Solvay op de markt worden gebracht. De procedure is aangepast aan nieuwe wettelijke eisen en bijkomende potentiële oorzaken van risico's (juridisch, toeleveringsketen, ...). Alle GBU's zijn momenteel bezig deze procedure te implementeren met een specifieke focus op het prioriteren van de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en op het regelmatig uitvoeren van risicobeoordelingen voor de meest gevoelige producttoepassingen.

#### Nieuwe risico's

##### Milieueffecten

##### Risicobeschrijving

De activiteiten van Solvay hebben een invloed op het milieu door:

- het gebruik van grondstoffen op basis van fossiele of niet-hernieuwbare grondstoffen,
- het verbruik van energie,
- het verbruik van water,
- de productie van afval (vast of vloeibaar, gevaarlijk of veilig),
- de uitstoot van NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub>, vluchtige organische stoffen (VOS) en stof,
- de uitstoot van broeikasgassen (zie het risico 'Klimaatverandering').

Het risico bestaat dat niet wordt voldaan aan de toenemende en strengere verwachtingen van alle belanghebbenden met betrekking tot die gevolgen voor het milieu.

##### Preventie- en mitigerende maatregelen

- In het One Planet-programma van Solvay zal een ambitieuze langetermijnvisie worden vastgesteld met een tussentijds milieuplan voor 2030 voor milieuaspecten met hoge materialiteit.

#### Geopolitieke rivaliteit

##### Risicobeschrijving

De geopolitieke rivaliteit zou zich kunnen vertalen in beperkingen voor de activiteiten van de Groep (tarieven, investeringen, intellectueel eigendom, data-eigendom, mobiliteit van het personeel, ...).

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

## 4. Andere risico's

### Markt en groei – strategisch risico

#### Beschrijving

Heeft betrekking op de blootstelling van Solvay aan marktontwikkelingen of ontwikkelingen bij concurrenten, en het risico op het nemen van verkeerde strategische beslissingen.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Systematische en formele analyse van de markten en van de marketinguitdagingen op het gebied van investeringen en innovatieprojecten,
- Regelmatige evaluatie van de uitvoering van de strategie,
- Ontwikkeling in de BBP+ van groeiemarkten: Automobiel & Luchtvaart, Grondstoffen & Milieu, Elektriciteit & Elektronica en Landbouw, Veevoeder & Voedsel,
- Ontwikkeling van op maat gemaakte, missiekritieke oplossingen bij de belangrijkste klanten van Solvay,
- Aanpassing van activiteiten aan nieuwe energie- en CO<sub>2</sub>-markten,
- Sterke focus op cashconversie en kasstroomgeneratie,
- Afstoting van activiteiten die onder de cyclische drempel vallen.

### Risico's verbonden aan de betrouwbaarheid van de toeleveringsketen en de productie

#### Beschrijving

Risico's verbonden aan grondstoffen, energie, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

Voor de betrouwbaarheid van de productie:

- Geografische spreiding van productie-eenheden over de hele wereld,
- Onderhoud,
- Schadepreventieprogramma om schade aan bedrijfsmiddelen en winstderving als gevolg van brand, explosies, het per ongeluk vrijkomen van chemische stoffen en andere nadelige gebeurtenissen te voorkomen of te beperken.

Voor de toeleveringsketen:

MVO-evaluatie van derden en naleving van de Gedragscode voor Leveranciers van Solvay, eigendom van mijnen en groeven voor trona, kalksteen en zout, en energiebesparingsprogramma's.

### Selectie en beheer van projecten

#### Beschrijving

De toewijzing van middelen aan projecten (investeringsuitgaven, fusies en overnames) zou niet kunnen aansluiten bij de groei-strategie van Solvay. Grote projecten kunnen moeilijkheden ondervinden, waarbij het risico bestaat dat de doelstellingen ervan niet worden gehaald.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Het Investeringscomité bezorgt het Uitvoerend Comité een analyse van de efficiëntie van de toewijzing van investeringsuitgaven en een analyse van de investeringsplannen. De Capex Excellence-methode wordt gebruikt voor de projectportefeuille voor kleinere projecten.
- Investeringsbeslissingen (investeringsuitgaven van meer dan € 10 miljoen en overnames) die door het Uitvoerend Comité of de Raad van Bestuur worden genomen, omvatten een duurzaamheidsluik, met onder meer een uitputtende SPM-analyse van de beoogde investering.
- Na de implementatie wordt een prestatieanalyse uitgevoerd.

De combinatie van deze acties heeft geleid tot een veel betere controle over de conversie van EBITDA naar kasstromen en tot een conversieniveau dat vergelijkbaar is met dat van soortgelijke bedrijven in de sector.

### Wettelijke, politieke en juridische risico's

#### Beschrijving

- Wet- en regelgeving kan veranderen,
- Solvay kan worden blootgesteld aan omstandigheden waarin het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend; of aan werkelijke en mogelijke gerechtelijke en administratieve procedures (zie 'Belangrijke geschillen').
- Brexit: De inhoud van de vrijhandelsovereenkomst (die van toepassing zou zijn op de toekomstige handelsrelatie) waarover met het Verenigd Koninkrijk moet worden onderhandeld, is zeer onduidelijk en kan van invloed zijn op de wet- en regelgeving die op de onderneming van toepassing is.
- Dit zal echter slechts op een beperkt deel van de activiteiten van Solvay van invloed zijn (de handelsstroom tussen de EU en het Verenigd Koninkrijk betreft ongeveer 3% van de netto-omzet en 2% van het geïnvesteerd kapitaal van de Groep).
- Het toenemende protectionisme en de verzwakking van de Wereldhandelsorganisatie hebben de activiteiten van Solvay al beïnvloed en zullen dat ook in de toekomst blijven doen.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- De evenwichtige wereldwijde aanwezigheid van de Groep vermindert de impact van ongunstige ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en politiek.
- De afdeling Overheid & Publieke Zaken werkt voortdurend samen met overheidsfunctionarissen op nationaal niveau, Europese overheden, evenals met de lokale Belgische ambassades.
- Afhankelijk van het verwachte juridische risico vormt Solvay financiële voorzieningen.
- Er is een brexittaskforce opgericht waaraan de GBU's die de gevolgen van de brexit zullen ondervinden alsmede de relevante functies deelnemen. De GBU's hebben de belangrijkste risico's geïdentificeerd. Uitgaande van het slechtst denkbare scenario (geen akkoord) werken ze momenteel aan mitigerende maatregelen met als doel eventuele verstoringen voor onze klanten tot een minimum te beperken.
- De coördinatie tussen Corporate Trade, SBS en GBU's is versterkt om risico's en de beperking ervan beter te kunnen identificeren.

#### Financieel risico

##### Beschrijving

- Liquiditeitsrisico (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's),
- Wisselkoersrisico (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's),
- Renterisico (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's),
- Tegenpartijrisico (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's),
- Risico van pensioenverplichtingen (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's),
- Risico van fiscale geschillen (zie toelichting F35 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's).

##### Preventie- en mitigerende maatregelen

Een voorzichtig financieel profiel en een conservatieve financiële discipline:

- Status 'investment grade' (d.w.z. van beleggingskwaliteit); de Groep had bij de afsluiting van 2019 de rating Baa2/P2 (stabiele vooruitzichten) van Moody's en de rating BBB/A2 (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's,

- Solvay bevordert transparante en regelmatige gesprekken met de belangrijkste ratingbureaus.

Sterke liquiditeitsreserves:

- Eind 2019 heeft de Groep € 0,8 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten (zijnde overige financiële instrumenten), en 3,5 miljard euro aan gecommiteerde kredietfaciliteiten (a multilaterale doorlopende kredietfaciliteit van €2,0 miljard en een 1,5 miljard euro extra uit bilaterale doorlopende kredietfaciliteiten met belangrijke internationale bankpartners). Ze waren allemaal Ontslagen per 31 december 2019.
- De Groep heeft toegang tot een Belgisch Thesauriebewijsprogramma van € 1,5 miljard of, als alternatief, een Amerikaans commercial paper-programma van \$500 miljoen.

Beleid inzake de afdekking van valutarisico's:

- Solvay volgt de valutamarkt op de voet en neemt afdekkingsmaatregelen, voornamelijk voor looptijden van minder dan één jaar en doorgaans niet meer dan 18 maanden.

Renteafdekkingsbeleid:

- Voor het leeuwenaandeel van haar schulden zet de Groep de rente vast. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan wanneer dat nodig wordt geacht.

Energieafdekkingsbeleid:

- Solvay dekt de energieprijzen af. Deze transacties gaan verder dan 9 maanden en tot 3 jaar.

Kredietwaardigheid van tegenpartijen van Solvay:

- Wat financiële activiteiten betreft, werkt Solvay samen met bankinstellingen met de hoogste kredietwaardigheid (die worden geselecteerd op basis van de belangrijkste ratingsystemen) en beperkt het de concentratie van risico's door zijn blootstelling aan elk van deze banken te beperken tot een vooraf bepaalde drempel.
- Wat zijn commerciële activiteiten betreft, beheert Solvay de externe klantenrisico's en de inning van facturen via een professioneel netwerk van kredietmanagers en incassomedewerkers die zijn gevestigd in de regio's en landen waar de Groep actief is. Zij worden daarbij ondersteund door gedetailleerde procedures en aangestuurd door kredietcomités op Groeps- en GBU-niveau. Deze verliesbeperkende maatregelen hebben er de afgelopen jaren toe geleid dat het aantal wanbetalingen van klanten nog nooit zo laag was.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEBEER

Pensioenvoorzieningen en optimalisatie van pensioenplannen:

- Pensioenvoorzieningen: Solvay heeft richtlijnen opgesteld om zijn invloed op de besluitvorming door lokale pensioenfondsen te vergroten, binnen de grenzen van de lokale wetgeving.
- Optimalisatie van pensioenplannen: vermindering van de blootstelling van de Groep aan het risico dat verbonden is aan toegezegd-pensioenregelingen door bestaande regelingen ofwel om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel voor toekomstige diensten, ofwel niet open te stellen voor nieuwkomers.
- Om de drie jaar wordt een ALM (Asset Liability Management)-analyse uitgevoerd van de pensioenregelingen van de Groep, die meer dan 90% van de bruto- of nettopensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, om de bijbehorende risico's wereldwijd te identificeren en te beheren.

Controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving en het verrekenprijsbeleid:

- De controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving omvatten monitoringprocedures en -systemen, grondige interne evaluaties en controles verricht door gerenommeerde externe adviseurs.
- Het beleid, de procedures en de controlemaatregelen inzake verrekenprijzen zijn erop gericht te voldoen aan de eisen van de autoriteiten.
- De belastingafdeling van Solvay besteedt veel aandacht aan de correcte interpretatie en toepassing van nieuwe fiscale regels om geschillen in de toekomst te vermijden.

#### Belangrijkste activiteiten in 2019

- Terugbetaling van een eeuwigdurende hybride obligatie van € 700 miljoen (eerste datum van aflossing in mei 2019), gedeeltelijk geherfinancierd door een eeuwigdurende hybride obligatie van € 300 miljoen (eerste datum van aflossing in maart 2024), uitgegeven in december 2018.
- Uitgifte van een senior obligatie van € 600 miljoen met een looptijd van 10 jaar en een coupon van 0,5% die in september 2029 vervalt en vervroegde aflossing van een schuld van \$ 800 miljoen in december 2020.
- Verlenging van de looptijd van twee bilaterale doorlopende kredietfaciliteiten tot december 2020 voor een totaalbedrag van € 1 miljard.
- Verlenging van de doorlopende kredietfaciliteit met één jaar tot 2024;

- Garantiebeheer: er is een nieuwe specifieke online tool ontwikkeld voor de behandeling van de workflow tussen de uitgifte en de opheffing gedurende de hele looptijd van het contract. Deze nieuwe tool genereert een uitgebreide inventaris van de financiële verbintenissen in de hele Groep en vergemakkelijkt een efficiënt en tijdig beheer.
- Er is een vrijwillige uitzonderlijke contante bijdrage betaald aan de Rhodia Pension Trust Ltd (UK): £100 miljoen pond als voorschot op de jaarlijkse bijdragen die in 2018 zijn overeengekomen. Met deze vrijwillige bijdrage kan Rhodia Pension Trust Ltd (VK) de risico's verminderen door verplichtingen verder af te dekken met behulp van een passende beleggingsstrategie.
- Invoering van een Groepsbreed instrument voor het beheer van bankrekeningen. Dit instrument maakt een uitgebreide inventarisatie van de bankstructuur bij de verschillende entiteiten mogelijk, verbetert de zichtbaarheid en controle en faciliteert een passend en efficiënter beheer van de liquide middelen.

### Milieurisico

#### Beschrijving

Het beheren en saneren van bodemvervuiling uit het verleden op sommige sites en het voldoen aan toekomstige wijzigingen in milieuwetgeving.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Sites met een geschiedenis van bodemvervuiling zorgvuldig monitoren en beheren,
- Waar relevant, risicobeschrijvingen introduceren op alle getroffen sites,
- Monitoring van lokale regelgeving,
- Goed bestuur door middel van een speciale milieuraad samengesteld uit twee leden van het Uitvoerend Comité en de functies Industrial, Legal en Finance om het milieurisicobeheer aan te sturen.

### IT-risico

#### Beschrijving

Het onvermogen om de continuïteit van diensten te waarborgen of informatiediensten te leveren die aan de behoeften van het bedrijf zijn aangepast.

#### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Een speciaal datanetwerk en regionale internetgateways beheerd door betrouwbare dienstverleners,
- Jaarlijkse IT-audit om de naleving van het beleid inzake de beveiliging van informatiesystemen te waarborgen.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
RISICOBEHEER

### Belangrijke geschillen

Met haar diversiteit aan activiteiten en geografische spreiding loopt de Solvay Groep juridische risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, geschillen over octrooien, belastingaanslagen en zaken in verband met gezondheid, veiligheid en milieu. Rechtszaken zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

Het resultaat van een dergelijk proces kan niet met zekerheid worden voorspeld. Het is dan ook mogelijk dat ongunstige definitieve gerechtelijke of arbitrage-uitspraken leiden tot de vaststelling van aansprakelijkheden (en kosten) die niet gedekt zijn, of niet helemaal gedekt zijn door voorzieningen of verzekeringen en dus een opmerkelijke impact kunnen hebben op de opbrengsten en winsten.

Lopende gerechtelijke procedures waarin de Solvay-groep betrokken is en die een belangrijk risico inhouden, worden hieronder kort weergegeven. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze geschillen hieronder worden weergegeven, heeft niets te maken met de proceskansen. Solvay verdedigt zichzelf met veel overtuiging en heeft vertrouwen in de door de verdediging gehanteerde argumenten.

Voor bepaalde zaken heeft Solvay overeenkomstig de boekhoudkundige regels reserves of voorzieningen aangelegd om zo de financiële risico's en/of kosten van de verdediging te dekken (zie 'Voorzieningen voor geschillen van de geconsolideerde jaarrekening' van dit jaarverslag).

### Antitrust-procedures

In 2006 legde de Europese Commissie Solvay boetes op (met inbegrip van Ausimont SpA, door Solvay in 2002 overgenomen) voor vermeende inbreuk op de concurrentieregels op de markt voor peroxideproducten.

Gebundelde burgerlijke rechtszaken tegen Solvay en andere producenten zijn in 2009 aanhangig gemaakt bij de Rechtbank van Dortmund (Duitsland) wegens vermeende schending van de antitrustwetgeving, waarbij van de producenten schadevergoeding werd gevorderd op basis van hoofdelijke en gezamenlijke aansprakelijkheid. De waarde van de schadeclaims is € 63 miljoen (exclusief rente) nadat schikkingen overeengekomen waren met de aanklager en het merendeel van de gedaagden. Verschillende vragen met betrekking tot de bevoegdheid van de Rechtbank van Dortmund werden voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie en de procedure voor de Rechtbank van Dortmund werd in tussentijd opgeschort.

De CADE (de Braziliaanse mededingingsautoriteit) heeft in mei 2012 in Brazilië boetes uitgedeeld aan Solvay en een aantal andere bedrijven in verband met waterstofperoxide-activiteit en in februari 2016 in verband met perboraat-activiteit (het aandeel van Solvay in de boetes bedraagt respectievelijk € 29,6 miljoen en € 3,99 miljoen). Solvay heeft beroep aangetekend tegen deze administratieve boetes voor het Braziliaans federaal gerecht.

### Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE)

In oktober 2009 klaagde de openbare aanklager van het Strafhof van Alessandria (Italië) diverse personen aan (onder wie medewerkers en oud-medewerkers van Solvay en Ausimont SpA, nu Solvay Specialty Polymers Italy – SSPI) wegens vermeende schendingen van de milieuwetgeving en de volksgezondheidswetgeving. De voorlopige claims van de deelnemende burgerlijke partijen bedroeg ongeveer € 105 miljoen.

In december 2015 veroordeelde het hof van assisen van eerste aanleg van Alessandria drie lokale managers van Solvay/SSPI tot een gevangenisstraf evenals een burgerlijke schadevergoeding van ongeveer € 400.000. Er is door alle partijen beroep aangetekend bij het hof van assisen van beroep van Turijn, wat in juni 2018 tot de volgende uitspraak heeft geleid: 1) vrijspraak van twee algemeen directeuren van SSPI; 2) veroordeling van drie managers van Solvay/SSPI teruggebracht tot 1 jaar en 8 maanden voorwaardelijke gevangenisstraf; 3) schadevergoeding van € 400.000 aan burgerlijke partijen, met afwijzing van andere burgerlijke vorderingen; 4) seponering van de aanklacht wegens niet uitvoeren van sanering; 5) SSPI is niet aansprakelijk voor schade aan de gemeente Alessandria. Het Openbaar Ministerie heeft een beroep ingesteld bij het Hof van Cassatie, dat uitsluitend de duur betreft van het vonnis van de drie managers van Solvay/SSPI, terwijl de advocaten van de verdachten hebben verzocht de aanklacht ten gronde te seponeren. Met de uitspraak in december 2019 verwierp het Hof van Cassatie alle ingestelde beroepen en bevestigde het Hof het arrest van het hof van assisen van beroep van Turijn van juni 2018.

Sinds eind 2016 zijn 17 burgerlijke procedures voor de burgerlijke rechtbank van Livorno (Italië) gebracht door oud-medewerkers en familieleden van overleden medewerkers van de Rosignano-fabriek. Zij eisen schadevergoeding (voorlopig vastgesteld op € 9 miljoen) voor ziektes die zouden zijn ontstaan door blootstelling aan asbest. Drie van de 17 procedures zijn tot nu toe geseponeerd, terwijl Solvay in een vierde procedure is veroordeeld tot het betalen van een verwaarloosbaar bedrag aan schadevergoeding (< € 20.000).

### Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

De contractuele afspraken in verband met de verkoop van de farmaceutische activiteiten in februari 2010 hebben voorwaarden opgeleverd voor de toewijzing en verdeling van de aansprakelijkheid inzake activiteiten van vóór de verkoop.

Onder voorbehoud van een beperkte aantal uitzonderingen is de blootstelling van Solvay aan schadevergoedingen aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt tot een samengesteld bedrag van € 500 miljoen en beperkt in de tijd.

Dit houdt onder meer schadeloosstelling in voor de mogelijke aansprakelijkheid in het geschil rond testosteronvervangingstherapieën (TRT) in de VS in verband met het geneesmiddel ANDROGEL®. De snelheid waarmee deze rechtszaken vorderen, varieert.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

# 4

## Overzicht van de activiteiten

<b>1. Overzicht van de geconsolideerde resultaten</b>	78	<b>4. Toelichtingen bij de onderliggende cijfers per segment</b>	92
Belangrijkste financiële cijfers	78	TOELICHTING B14 Advanced Materials	93
Historische financiële kerncijfers	79	TOELICHTING B15 Advanced Formulations	94
<b>2. Achtergrondinformatie</b>	81	TOELICHTING B16 Performance Chemicals	95
Vergelijkingsbasis & aansluiting van onderliggende indicatoren voor de winst-en-verliesrekening	81	TOELICHTING B17 Corporate & Business Services	96
Alternatieve prestatie-indicatoren (APM)	81	<b>5. Aansluiting van onderliggende met IFRS-cijfers</b>	97
Beschrijving van de operationele segmenten	82	TOELICHTING B18 IFRS EBITDA	98
<b>3. Toelichtingen op de onderliggende Groepcijfers</b>	84	TOELICHTING B19 IFRS EBIT	98
TOELICHTING B1 Netto-omzet	84	TOELICHTING B20 IFRS Nettofinancieringskosten	98
TOELICHTING B2 Onderliggende grondstoffen- en energiekosten	85	TOELICHTING B21 IFRS Winstbelasting	98
TOELICHTING B3 Onderliggende EBITDA	85	TOELICHTING B22 IFRS winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten	98
TOELICHTING B4 Onderliggende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	86	TOELICHTING B23 IFRS Winst over de periode	99
TOELICHTING B5 Onderliggende nettofinancieringskosten	86	<b>6. Toelichtingen bij de cijfers per aandeel</b>	99
TOELICHTING B6 Onderliggende belastingen op winst	86	TOELICHTING B24 Winst per aandeel	100
TOELICHTING B7 Onderliggende winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten	86	TOELICHTING B25 Dividend	100
TOELICHTING B8 Kapitaalinvesteringen	87	<b>7. Vooruitzichten 2020</b>	101
TOELICHTING B9 Vrije kasstroom	87		
TOELICHTING B10 Nettowerkkapitaal	88		
TOELICHTING B11 Onderliggende nettoschuld	89		
TOELICHTING B12 CFROI	90		
TOELICHTING B13 Onderzoek & Innovatie	91		

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

# Overzicht van de activiteiten

## 1. Overzicht van de geconsolideerde resultaten

### Belangrijkste financiële cijfers

IFRS 16 is geïmplementeerd in de financiële overzichten van de Groep sinds 1 januari 2019. Vergelijkende informatie voor 2018 wordt gepresenteerd op een niet-gecontroleerde pro forma basis alsof de implementatie had plaatsgevonden op 1 januari 2018. Deze informatie wordt aangeduid als "pro forma" of "PF".

In € miljoen	Toelichtingen	IFRS			Onderliggend		
		2019	2018 PF	% j.o.j.	2019	2018 PF	% j.o.j.
<b>Netto-omzet</b>	B1	<b>10.244</b>	<b>10.257</b>	<b>-0,1%</b>	<b>10.244</b>	<b>10.257</b>	<b>-0,1%</b>
Netto operationele kosten, exclusief waardevermindering & afschrijvingen	B2	-8.022	-8.227	+2,5%	-7.922	-7.927	+0,1%
<b>EBITDA</b>	B3	<b>2.222</b>	<b>2.030</b>	<b>+9,5%</b>	<b>2.322</b>	<b>2.330</b>	<b>-0,4%</b>
<i>EBITDA-marge</i>					22,7%	22,7%	-0,1pp
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B4	-1.906	-1.036	-84%	-818	-777	-5,4%
<b>EBIT</b>		<b>316</b>	<b>994</b>	<b>-68%</b>	<b>1.503</b>	<b>1.554</b>	<b>-3,2%</b>
Netto-financieringskosten	B5	-242	-210	-15%	-332	-342	+2,8%
Belastingen op winst	B6	-153	-73	n.m.	-305	-303	-0,6%
<i>Belastingvoet</i>	B6				27,8%	26,1%	+1,6pp
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	B7	236	201	+18%	247	216	+14%
<b>Winst/verlies (-) van de periode</b>		<b>157</b>	<b>910</b>	<b>-83%</b>	<b>1.113</b>	<b>1.125</b>	<b>-1,0%</b>
Winst (-)/verlies toegekend aan minderheidsbelangen		-38	-39	-2,9%	-39	-40	-2,5%
<b>Winst/verlies (-) toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>		<b>118</b>	<b>871</b>	<b>-86%</b>	<b>1.075</b>	<b>1.085</b>	<b>-1,0%</b>
<b>Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)</b>	B24	<b>1,15</b>	<b>8,43</b>	<b>-86%</b>	<b>10,41</b>	<b>10,51</b>	<b>-0,9%</b>
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B24	-1,14	6,49	n.m.	8,02	8,42	-4,7%
<b>Dividend<sup>(1)</sup></b>	B25	<b>3,75</b>	<b>3,75</b>	<b>-</b>	<b>3,75</b>	<b>3,75</b>	<b>-</b>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	B8				<b>-826</b>	<b>-794</b>	<b>-4,0%</b>
<i>Kasstromomzetting</i>	B8				0,6	0,7	-1,5%
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	B9				<b>606</b>	<b>566</b>	<b>+7,1%</b>
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	B9				801	726	+10%
Vrije kasstroomomrekeningsratio					28%	26%	+1,8%
Netto werkkapitaal	B10	1.560	1.557				
<i>Netto werkkapitaal/omzet</i>	B10	16%					
<b>Financiële nettoschuld<sup>(2)</sup></b>	B11	<b>-3.586</b>	<b>-2.605</b>	<b>-38%</b>	<b>-5.386</b>	<b>-5.538</b>	<b>+2,8%</b>
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>	B11				2,0	2,1	-0,1pp
<b>CFROI</b>	B12				<b>6,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>-0,3pp</b>
<b>ROCE</b>					<b>8,1%</b>	<b>8,2%</b>	<b>-0,1pp</b>
Onderzoek & innovatie	B13				-336	-352	+4,7%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	B13				<b>3,3%</b>	<b>3,4%</b>	<b>-0,2pp</b>

(1) Aanbevolen dividend voor 2019

(2) De onderliggende nettoschuld is inclusief eeuwigdurende hybride obligaties, die als eigen vermogen worden geboekt in IFRS

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**Historische financiële kerncijfers**

In € miljoen		Gepubliceerd				2019
		2015 <sup>(1)</sup>	2016 <sup>(1)</sup>	2017 <sup>(1)</sup>	2018 <sup>(1)</sup>	
<b>Winst- &amp; verliescijfers</b>						
Omzet	a	11.047	11.403	10.891	11.299	11.227
Netto-omzet	b	10.578	10.884	10.125	10.257	10.244
Onderliggende EBITDA	c	1.955	2.284	2.230	2.230	2.322
<i>Onderliggende EBITDA-marge</i>	d	<i>18,5%</i>	<i>21,0%</i>	<i>22,0%</i>	<i>21,7%</i>	<i>22,7%</i>
IFRS EBIT	e	833	962	976	986	316
Onderliggende winst van de periode	f		907	992	1.131	1.113
IFRS winst van de periode	g	454	674	1.116	897	157
Onderliggende winst toegerekend aan Solvay aandeel	h	680	846	939	1.092	1.075
IFRS winst toegerekend aan Solvay aandeel	i	406	621	1.061	858	118
<b>Kasstroombcijfers</b>						
Kapitaalinvesteringen	j	-1.037	-981	-822	-833	-967
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	k	-969	-929	-716	-711	-826
Kasstrooomomzetting	l = (c+k)/c	50,4%	59,3%	67,9%	68,1%	64,4%
Vrije kasstroom	m	387	876	871	989	1.072
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	n	132	527	466	725	801
<b>Balanscijfers</b>						
Netto werkkapitaal	o	1.557	1.396	1.414	1.550	1.560
<i>Netto werkkapitaal/omzet</i>	p = $\mu(o/a)^{(2)}$	<i>13,4%</i>	<i>15,3%</i>	<i>13,8%</i>	<i>15,3%</i>	<i>16,0%</i>
Onderliggende nettoschuld <sup>(3)</sup>	q = r+s	-6.579	-6.556	-5.346	-5.105	-5.386
Eeuwigdurende hybride obligaties	r	-2.200	-2.200	-2.200	-2.500	-1.800
IFRS nettoschuld	s	-4.379	-4.356	-3.146	-2.605	-3.586
Totaal eigen vermogen	t	9.668	9.956	9.752	10.624	9.625
Eigen vermogen toegerekend aan minderheidsbelangen	v	245	250	113	117	110
Eeuwigdurende hybride obligaties in eigen vermogen	u	2.188	2.188	2.188	2.486	1.789
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	w = t-u-v	7.234	7.518	7.451	8.021	7.725
<i>Onderliggende hefboomgraad<sup>(4)</sup></i>	x = $-q/c$	<i>2,82</i>	<i>2,60</i>	<i>2,17</i>	<i>2,01</i>	<i>2,00</i>
<b>Overige kerncijfers</b>						
CFROI	z	6,9%	6,3%	6,9%	6,9%	6,5%
Onderzoek & innovatie	A	-320	-350	-325	-352	-336
<i>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</i>	B = $-A/b$	<i>3,0%</i>	<i>3,2%</i>	<i>3,2%</i>	<i>3,4%</i>	<i>3,3%</i>

(1) Deze gegevens worden niet pro forma gepresenteerd, d.w.z.: exclusief Cytec voor 2015 en de impact van IFRS16 Huurovereenkomsten voor 2018.

(2) Gemiddelde van de kwartalen.

(3) De onderliggende nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

(4) Aangezien de nettoschuld aan het einde van de periode nog niet de netto-opbrengst weergeeft die moet worden ontvangen bij de vervreemding van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast om de hefboomgraad te berekenen. De onderliggende EBITDA van Polyamide werd daarom toegevoegd.

Bovenstaande tabel is een historisch overzicht van de cijfers van de Groep zoals bekendgemaakt op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door eventuele latere herbewerkingen als gevolg van perimeterwijzigingen, aanpassingen in IFRS/IAS-normen, verandering in de APM-definitie, enz.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

In de referentieperioden hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

- 2015:
  - Europese chloorvinylactiviteiten ondergebracht in de joint venture Inovyn (50% Solvay, 50% Ineos) op 1 juli,
  - Overname van 100% van de aandelen van Cytec Industries Inc. op 9 december 2015. De beginbalans van Cytec is per 31 december 2015 volledig geconsolideerd binnen de Solvay Groep. De resultaten en kasstromen van Cytec voor de periode tussen 9 en 31 december zijn niet materieel, behalve voor de overnamekosten, die worden voorgesteld als Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties. Hierdoor droeg Cytec in 2015 niet bij tot de nettowinst of kasstromen van de Groep.
- 2016:
  - Vervreemding van Solvay's aandeel in de Inovyn joint-venture op 7 juli,
  - Acetow en Vinythai geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
  - Vervreemding van de Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteit Indupa op 27 december.
- 2017:
  - Vinythai-transactie eind februari afgerond,
  - Acetow-transactie eind mei afgerond,
  - Desinvestering Polyamide-activiteiten eind september 2017 geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop.
- 2018:
  - Polyamide-activiteiten nog steeds geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop.
- 2019:
  - Toepassing van IFRS 16,
  - Polyamide-activiteiten nog steeds geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop sinds september 2017. De transactie werd op 31 januari 2020 afgerond. De transactie werd afgesloten op 31 januari 2020.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

## 2. Achtergrondinformatie

### Vergelijkingsbasis & aansluiting van onderliggende indicatoren voor de winst- en verliesrekening

Behalve IFRS rekeningen stelt Solvay ook alternatieve prestatie-indicatoren voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen ingevolge als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar peers. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, en voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren.

### Alternatieve prestatie-indicatoren (APM)

Solvay meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Solvay is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de referentiecijfers van 2018 op pro forma basis, alsof IFRS 16 was geïmplementeerd in 2018. De balancevolutie is vergeleken met 1 januari 2019, waarin de IFRS 16-impact is opgenomen ten opzichte van 31 december 2018.

- **Belastingvoet** = Belasting op winst / (Winst voor belastingen – Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen – Interesten & geboekte wisselkoersresultaten op de RusVinyl joint venture), allemaal op een onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze bijdragen reeds na aftrek van de belasting op winst zijn.
- **Onderzoek & innovatie** meet de totale contante inspanning aangaande onderzoek & ontwikkeling, of het nu om uitgegeven of gekapitaliseerde kosten gaat. Het bestaat uit kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten.
- **Onderzoek- en Innovatie-intensiteit** is de ratio van onderzoek & innovatie op netto-omzet.

- **Vrije kasstroom** wordt berekend als kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (exclusief kasstromen verbonden aan verwervingen of vervreemdingen van dochterondernemingen, en uitgaande kasstromen van aanvullende vrijwillige bijdragen in verband met pensioenregelingen, aangezien deze als schuldafbouw zijn beschouwd, als terugbetaling van schulden) plus kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit kosten die voortkomen uit of verband houden met verwervingen en vervreemdingen van dochterondernemingen en andere investeringen, en exclusief leningen aan geassocieerde deelnemingen en andere niet-geconsolideerde deelnemingen, evenals gerelateerde belastingelementen en erkenning van verrekenbare vorderingen), de betaling van leaseverplichtingen gepresenteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten en de toename/afname van leningen in verband met milieusanering. Vóór de goedkeuring van IFRS 16 werden leasebetalingen van operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten), omdat leaseovereenkomsten over het algemeen worden beschouwd als bedrijfsactiviteiten. Het niet opnemen van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een aanzienlijke verbetering van de vrije kasstroom in vergelijking met voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf niet werden beïnvloed door de implementatie van IFRS 16.
- **Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders** wordt berekend als de vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- De **vrije kasstroomomrekening** is berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en onderliggende EBITDA.
- **Kapitaalinvesteringen (capex)** zijn contanten betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten en contant betaald op de leaseverplichtingen (exclusief betaalde interesten), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten.
- **Kasstroomomzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + Capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

- **Netto werkkapitaal** bevat voorraden, handelsvorderingen en andere kortlopende vorderingen, verminderd met handels-schulden en andere kortlopende verplichtingen.  
**(IFRS) netto schuld** = Langlopende financiële schulden + Kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – Overige vorderingen op financiële instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS.
- De **hefboomgraad** = Nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de afgelopen 12 maanden. Onderliggende hefboomgraad = Onderliggende nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.
- **ROCE** (rendement op aangewend kapitaal) is berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt genomen als het gemiddelde van de balans aan het einde van de 4 laatste kwartalen.
- **Aanvullende vrijwillige pensioenbijdrage met personeelsbeloningenregelingen**: bijdragen aan fondsbeleggingen die hoger zijn dan de verplichte bijdragen aan personeelsbeloningenregelingen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gestuurd door de doelstelling van waardecreatie.
- **Verplichte bijdragen aan regelingen voor personeelsbeloningen**: voor gefinancierde plannen, bijdragen aan fondsbeleggingen die overeenkomen met bedragen die tijdens de respectieve periode moeten worden betaald, in overeenstemming met overeenkomsten met beheerders of regelgeving, en, voor niet-gefinancierde plannen, voordelen die aan begunstigden worden betaald.
- **Cash Flow Return On Investment (CFROI)** meet het cash rendement van de bedrijfsactiviteiten van Solvay. Mutaties in CFROI-niveaus zijn relevante indicatoren die aangeven of economische waarde wordt toegevoegd, hoewel wordt aanvaard dat deze meting niet kan worden gebenchmarked of vergeleken met sectorgenoten. De definitie maakt gebruik van een redelijke schatting (managementschatting) van de vervangingswaarde van activa en vermijdt boekhoudkundige verstoringen, bijvoorbeeld voor bijzondere waardeverminderingen. CFROI wordt berekend als de verhouding tussen recurrente kasstroom en geïnvesteerd vermogen, waarbij:
  - Recurrente kasstroom = onderliggende EBITDA + dividenden van geassocieerde deelnemingen en joint ventures - resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures + recurrente capex + recurrente inkomstenbelastingen;
  - Geïnvesteerd kapitaal = vervangingswaarde van goodwill en vaste activa + Netto werkkapitaal + Boekwaarde van geassocieerde deelnemingen en joint ventures;
  - Recurrente kapitaalinvesteringen worden genormaliseerd op 2,3% van de vervangingswaarde van vaste activa na aftrek van goodwillwaarden;
  - Recurrente winstbelasting is genormaliseerd op 28% van (Onderliggende EBIT - resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

### Beschrijving van de operationele segmenten

#### Advanced Materials

Advanced Materials biedt een unieke portfolio van hoogwaardige polymeren en composiettechnologieën die voornamelijk worden gebruikt in toepassingen voor duurzame mobiliteit. Eén voordeel van deze technologieën is dat ze het gewicht van onderdelen verminderen, en zo bijdragen aan een betere energie-efficiëntie en lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot. Tot de belangrijkste markten behoren de volgende generatie mobiliteit in de auto- en luchtvaart-, gezondheidszorg- en de elektronica-sector.

#### Specialty Polymers

Met meer dan 1500 producten biedt Specialty Polymers het grootste assortiment hoogwaardige polymeren in de wereld. Met op maat gemaakte oplossingen worden de grenzen opgezocht waar het gaat om metaalvervanging in elektronica in de automobiel-, luchtvaart- en gezondheidssector. Deze GBU beschikt over een ongekende expertise in drie technologieën: aromatische polymeren, fluorpolymeren en polymeren met goede barrière-eigenschappen.

#### Composite Materials

Composite Materials is een vooraanstaande leverancier voor de markt van luchtvaartmaterialen en staat bekend om zijn expertise op het gebied van materiaalontwikkeling en procestechiek. We leveren optimale materiaaloplossingen om te kunnen voldoen aan de vraag van de klant naar nieuwe hoogwaardige materialen die het gewicht verminderen, de aerodynamica verbeteren en uiteindelijk de totale onderdeelkosten voor klanten verlagen. Het bedrijf levert voornamelijk composiettechnologieën aan fabrikanten van civiele en militaire vliegtuigen, die het merendeel van de omzet omvatten, met het saldo van de verkoop in verschillende industriële markten.

#### Special Chem

Special Chem produceert fluor- en zeldzame-aardformuleringen voor automobiel-, halfgeleiders- en verlichtingstoepassingen. Met zijn industriële knowhow, wereldwijde aanwezigheid en lokale O&I-activiteiten, heeft Special Chem zich gepositioneerd als een strategische partner voor de automobielsector als producent van materialen die gebruikt worden in katalysatoren die uitlaatgassen zuiveren en het solderen van aluminium, en tevens als producent van reinigings- en polijstmaterialen voor de halfgeleiderindustrie.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

#### Silica

Silica produceert uiterst dispergeerbare silica, die voornamelijk gebruikt wordt voor energiezuinige en hoogwaardige autobanden. De primaire focus van deze GBU is het ontwikkelen van innovatieve oplossingen voor bandenfabrikanten wereldwijd.

#### Advanced formulations

Advanced Formulations omvat een brede portfolio aan oppervlak-chemie die gericht is op efficiëntieverbetering van hulpbronnen in de wereld. Het segment biedt op maat gemaakte specialiteits-formuleringen die het vloeistofgedrag veranderen om de opbrengst te optimaliseren terwijl de milieubelasting wordt beperkt. Tot de markten behoren hulpbronnefficiëntie in olie & gas, de mijnbouw en landbouw, alsook consumptiegoederen en voeding.

#### Novicare

Novicare ontwikkelt en produceert formuleringen die de eigenschappen van vloeistoffen wijzigen. Het biedt oplossingen voor de olie- en gasindustrie, waarbij gebruik gemaakt wordt van een uitgebreide portefeuille aan oppervlakchemie gecombineerd met applicatiekennis. Novicare levert ook gespecialiseerde oplossingen voor bepaalde industriële toepassingen, landbouw en coatings.

#### Technology Solutions

Technology Solutions is wereldleider op het gebied van gespecialiseerde mijnbouwreagentia, fosfine-gebaseerde chemicaliën en oplossingen voor de stabilisering van polymeren. De portefeuille bestaat uit hoogwaardige, toonaangevende technologieën, ongeëvenaarde technische dienstverlening en toepassingen waarmee klanten ondersteund worden bij de ontwikkeling van oplossingen op maat, in het bijzonder in de mijnbouw, waar producten van Solvay het mogelijk maken metalen te winnen uit steeds complexere en meer uitgeputte ertsen.

#### Aroma Performance

Aroma Performance is werelds grootste producent van vanillearoma's gebruikt in geur- en smaakstoffen en produceert ook synthetische halffabricaten die gebruikt worden in parfums, de farmaceutische sector, landbouwchemicaliën en elektronica.

#### Performance Chemicals

Performance Chemicals is actief op het gebied van chemische tussenproducten en is actief in volgroeiende en veerkrachtige markten. Solvay is een wereldleider in natriumcarbonaat en peroxides met als belangrijkste markten bouw en constructie, consumptiegoederen en voeding. Het segment biedt veerkrachtige winstgevendheid, dankzij goede prijsstelling en marktdynamiek, ondersteund door activa van hoge kwaliteit.

#### Soda Ash & Derivatives

Soda Ash & Derivatives is een wereldleider voor de productie van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat, die voornamelijk verkocht worden aan glasfabrikanten, maar ook gebruikt wordt in detergents, landbouwproducten, voedsel en voeding. Het is een stabiele en winstgevende divisie, dankzij de goede prijszetting en een groei in lijn met het BBP, gebaseerd op hoogwaardige activa.

#### Peroxides

Solvay is een marktleider in waterstofperoxide, zowel in markt-aandeel als technologie. Waterstofperoxide (H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>) wordt voornamelijk gebruikt in de papierindustrie om houtpulp te bleken. De stof kan ook in tal van andere markten gebruikt worden zoals in de chemie, voeding, textiel en in leefmilieu-toepassingen.

#### Coatis

Coatis produceert duurzame oplosmiddelen op glycerinebasis en gespecialiseerde fenolproducten, voornamelijk voor de Latijns-Amerikaanse markt. Het is de onbetwiste marktleider in Brazilië voor fenolproducten en -derivaten die worden gebruikt bij de productie van kunstharsen voor gieterijen, de bouw en schuurmiddelen.

#### Corporate & Business Services

Corporate & Business Services omvat corporate en andere diensten, zoals de onderzoek- en innovatie-activiteiten van de groep of energie-gerelateerde diensten, die als missie hebben het het energieverbruik te optimaliseren en de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

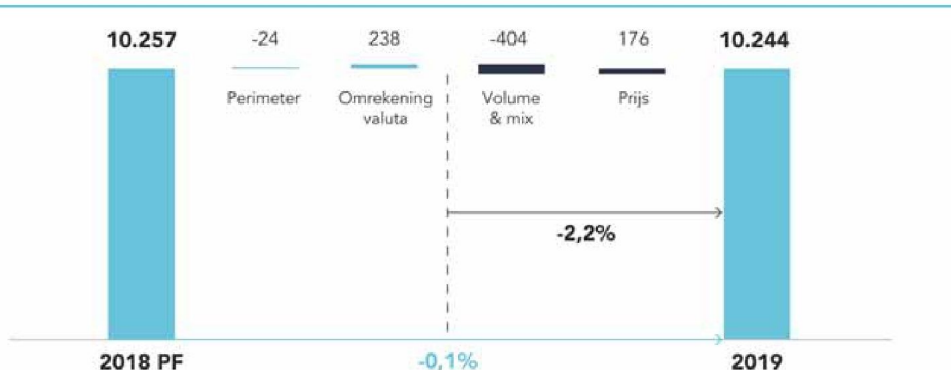
**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**3. Toelichtingen op de onderliggende Groepcijfers**

**TOELICHTING B1  
Netto-omzet**

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



De **netto-jaaromzet** was stabiel dankzij positieve wisselkoerseffecten. Organisch<sup>[1]</sup> daalde de netto-omzet met -2,2%, waarbij lagere volumes deels werden gecompenseerd door hogere prijzen.

Het effect van een kleinere **perimeter**<sup>[2]</sup> hangt voornamelijk samen met de verkoop in oktober 2018 van enkele overgebleven natriumcarbonaatactiviteiten in Egypte.

De **volumes** daalden -3,9% door de afnemende vraag in de automobiel-, elektronica en olie- en gasmarkten, die ongeveer 25% van de omzet van Solvay vertegenwoordigen. Deze tegenslag werd gedeeltelijk gecompenseerd door de sterke vraag naar composietmaterialen in lucht- en ruimtevaarttoepassingen. De vraag naar natriumcarbonaat en peroxide bleek veerkrachtig.

De **prijzen** stegen met +1,7%, profiterend van hogere prijzen voor natriumcarbonaat en peroxides.

Omzet per markt



<sup>[1]</sup> Organische groei sluit omrekening van valuta en perimeter-effecten uit, evenals het effect van de implementatie van IFRS 16. De gerapporteerde groei is vergelijkbaar met de gepubliceerde pro forma cijfers van 2018, aangepast voor de implementatie van IFRS 16.

<sup>[2]</sup> Perimeter-effecten omvatten verwervingen en vervreemdingen van kleinere bedrijfsactiviteiten die niet hebben geleid tot herwerking van voorgaande perioden.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B2**  
**Onderliggende grondstoffen- en energiekosten**

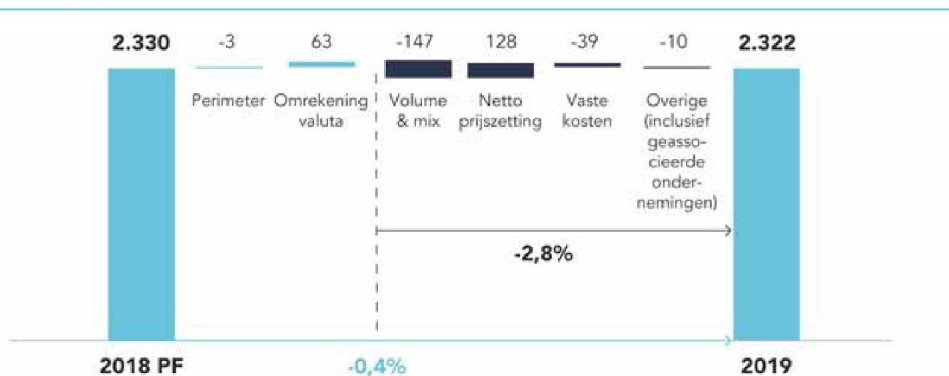
De kosten voor grondstoffen voor de Groep bedroegen in 2019 ongeveer € 2,7 miljard (€ 2,8 miljard in 2018). Grondstoffen kunnen onderverdeeld worden in verschillende categorieën: ruwe oliederivaten voor 36%, mineraalderivaten voor 22% (bv. glasvezel, natrium-silicaat, calciumsilicaat, fosfor, natriumhydroxide,...), aardgasderivaten circa 11%, biochemische stoffen voor 10% (bv. glycerol, guar, vetalcohol, ethanol,...) en overige voor 20% (composieten,...).

De netto-energiekosten bedroegen in 2019 ongeveer € 0,61 miljard (€ 0,65 miljard in 2018). De energiebronnen waren gespreid over gas voor 68%, cokes, petcoke, steenkool en antraciet voor 29%, elektriciteit voor 2% en stoom, stookolie en overige voor 3%. Meer dan de helft van de kosten werden gemaakt in Europa (52%), gevolgd door Noord- en Zuid-Amerika (28%), en Azië en de rest van de wereld (20%).

Wat de energielevering betreft, implementeert Solvay al vele jaren consequent programma's om het energieverbruik te verminderen. Ook al hebben we industriële activiteiten die veel energie verbruiken, voornamelijk in Europa (fabrieken voor synthetisch natriumcarbonaat, peroxides), we hebben ook een aantal industriële activiteiten met een relatief lage energieinhoud, gemeten als een percentage van de verkoopprijs. Dit geldt met name voor de fluorpolymeren-activiteiten. Om de energievoetafdruk van de Groep te verkleinen, heeft Solvay het SOLWATT energiebesparingsprogramma opgedreven, om de industriële productieprocessen die betrokken zijn bij de energieproductie en -levering te blijven verbeteren. Ten slotte heeft Solvay een nieuwe ambitie geformuleerd voor de uitstoot van broeikasgassen in 2020.

**TOELICHTING B3**  
**Onderliggende EBITDA**

Ontwikkeling onderliggende EBITDA op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



**De onderliggende EBITDA** voor het gehele jaar daalde met -0,4%, en organisch<sup>[2]</sup> met -2,8%, voornamelijk door lagere volumes.

**De netto-prijszetting** droeg +5,5% bij. Hogere prijzen en kostenmaatregelen boden meer dan voldoende compensatie voor de hogere grondstoffen- en energieprijzen, vooral in de eerste helft.

**De vaste kosten** stegen als gevolg van de toegenomen productiecapaciteit bij Composite Materials voor luchtvaart-toepassingen en door de boekhoudkundige effecten van voorraadafbouw, als antwoord op de verminderde vraag in andere markten, vooral in Specialty Polymers. De inflatie werd gecompenseerd door kosten-

beheersingsmaatregelen en lagere bedrijfskosten. Het vereenvoudigingsplan leverde meer dan € 100 mln aan besparingen op sinds de introductie in 2018.

**Geassocieerde ondernemingen & overige** weerspiegelen de positieve bijdrage van de PVC en peroxide joint ventures en de -0,6% netto-impact van eenmalige gebeurtenissen. Dit betrof onder andere een winst van € 12 mln op een energiegerelateerde overeenkomst in het tweede kwartaal van 2019, tegenover een synergievoordeel van € 23 mln dat werd geboekt in dezelfde periode in 2018 en gerelateerd was aan pensioenen.

<sup>[2]</sup> Organische groei sluit omrekening van valuta en perimeter-effecten uit, evenals het effect van de implementatie van IFRS 16. De gerapporteerde groei is vergelijkbaar met de gepubliceerde pro forma cijfers van 2018, aangepast voor de implementatie van IFRS 16.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

#### TOELICHTING B4

##### Onderliggende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvings- en bijzondere waardeverminderingkosten bedroegen in 2019 € -818 mln, vergeleken met € -777 mln in 2018 PF.

#### TOELICHTING B5

##### Onderliggende nettofinancieringskosten

In € miljoen		2019	2018 PF
Lasten van schulden		-139	-147
Renteopbrengsten uit leningen & beleggingen		15	13
Overige financieringswinsten & -verliezen		-4	-1
<b>Netto schuldenlasten</b>	<b>a</b>	<b>-128</b>	<b>-134</b>
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	b	-105	-112
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-18	-21
Disconteringskosten van de voorzieningen	d	-85	-74
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	e	4	-
<b>Netto-financieringskosten</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>-332</b>	<b>-342</b>

De onderliggende netto financiële lasten daalden ten opzichte van 2018PF, voornamelijk als gevolg van (a) de terugbetaling op de vervaldag, in juni 2018, van de EMTN-obligatie (saldo van € 382 miljoen met een coupon van 4,625%), en (b) de vervroegde terugbetaling in 2019 van de US\$ 800 miljoen aan senior obligaties van Solvay Finance America LLC, met de uitgifte van een senior obligatie op 10 jaar (€ 600 miljoen) met een coupon van 0,5% per jaar. Solvay heeft ook het kwantum van de hybride financiering aangepast door in mei 2019 een hybride obligatielening van € 700 miljoen op te roepen tegen 4,20%, gedeeltelijk voorgefinancierd door een hybride obligatielening van € 300 miljoen tegen 4,25% uitgegeven in november 2018. Disconteringskosten verhoogd als gevolg van de geldende disconteringspercentages voor voorzieningen na uitdienst-treding.

#### TOELICHTING B6

##### Onderliggende belastingen op winst

In € miljoen		2019	2018 PF
Winst/verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	1.171	1.212
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	b	92	74
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-18	-21
Belastingen op het resultaat	d	-305	-303
<b>Belastingvoet</b>	<b>e = -d/(a-b-c)</b>	<b>27,8%</b>	<b>26,1%</b>

De stijging met 1,7 procentpunt is vooral het gevolg van een ongunstig mix-effect en met name van een lagere winst voor belastingen in de Verenigde Staten.

#### TOELICHTING B7

##### Onderliggende winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

In 2019 bestonden de beëindigde bedrijfsactiviteiten voornamelijk uit de activiteiten van Performance Polyamides die verkocht werden aan BASF en Domo Chemicals.

De bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten aan de winst van Solvay bedroeg € 247 mln (+14,4% vergeleken met 2018 PF).

De vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedroeg in 2019 € 195 mln.

De transactie is afgerond op 31 januari 2020. Voor meer informatie zie F42, Gebeurtenissen na de verslagperiode.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B8  
Kapitaalinvesteringen**

In € miljoen		2019	2018 PF
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-751	-691
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	b	-106	-142
Betaling van leaseverplichtingen	c	-110	-92
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	<b>d = a+b+c</b>	<b>-967</b>	<b>-925</b>
Kapitaalinvesteringen in beëindigde bedrijfsactiviteiten	e	-141	-131
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>f = d-e</b>	<b>-826</b>	<b>-794</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>g</b>	<b>2.322</b>	<b>2.330</b>
<b>Kasstromomzetting</b>	<b>h = (f+g)/g</b>	<b>64,4%</b>	<b>65,9%</b>

**TOELICHTING B9  
Vrije kasstroom**

In € miljoen		2019	2018 PF
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	a	1.815	1.829
waarvan aanvullende vrijwillige bijdragen voor pensioenplannen	b	-114	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	c	-880	-784
waarvan kapitaalinvesteringen vereist door contract van aandelenverkoop	d	-59	-38
Verwerving (-) van dochterondernemingen	e	-6	-12
Verwerving (-) van deelnemingen – Overige	f	-16	-4
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	g	10	-3
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	h	-31	26
Erkenning van verrekenende vorderingen	i	-23	-21
Toename/afname van leningen in verband met milieusanering	j	8	-
Betaling van leaseverplichtingen	k	-110	-92
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>l = a-b+c-d-e-f-g-h-i+j+k</b>	<b>1.072</b>	<b>1.006</b>
Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	m	195	160
<b>Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>n = l-m</b>	<b>878</b>	<b>846</b>
Betaalde netto-interesten	o	-118	-130
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	p	-115	-111
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	q	-39	-39
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders</b>	<b>r = l+o+p+q</b>	<b>801</b>	<b>725</b>
Vrij kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	s	195	160
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>t = r-s</b>	<b>606</b>	<b>566</b>
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>u</b>	<b>2.322</b>	<b>2.330</b>
<b>Vrije kasstromomrekeningsratio</b>	<b>v = (t-q)/u</b>	<b>27,8%</b>	<b>25,9%</b>

De vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders voor het gehele jaar<sup>(4)</sup> uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 606 mln, € 40 mln hoger op jaarbasis. Het werkkapitaal was positief (€ 7 mln) als gevolg van een meer gedisciplineerd werkkapitaalbeheer.

De kapitaaluitgaven uit voortgezette bedrijfsactiviteiten stegen met +5,4% ten opzichte van € 794 mln in 2018. De betalingen voor voorzieningen waren grotendeels hetzelfde als in het voorgaande jaar en de belastingen stegen conform de verwachtingen met € (29) mln.

De beëindigde bedrijfsactiviteiten droegen € 195 mln, € 35 mln meer dan in 2018. Dit betrof de Polyamide-activiteiten die per 31 januari 2020 aan BASF en Domo zijn verkocht.

Bijgevolg bedroeg de totale vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders in 2019 € 801 mln.

<sup>(4)</sup> Vrije kasstroom aan Solvay-aandeelhouders is vrije kasstroom na financieringsbetalingen en dividenden aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen. De vrije kasstromomrekening is berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en onderliggende EBITDA.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B10**  
**Nettowerkkapitaal**

In € miljoen		2019		2018
		31 december	1 januari	31 december
Voorraden	a	1.587	1.685	1.685
Handelsvorderingen	b	1.414	1.434	1.434
Overige kortlopende vorderingen	c	628	718	719
Handelsschulden	d	-1.277	-1.431	-1.439
Overige kortlopende verplichtingen	e	-792	-850	-850
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>1.560</b>	<b>1.557</b>	<b>1.550</b>
Omzet	g	2.710	2.830	2.830
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g	10.841	11.321	11.321
<b>Netto werkkapitaal/omzet</b>	<b>i = f/h</b>	<b>14,4%</b>	<b>13,8%</b>	<b>13,7%</b>
Jaargemiddelde	j = $\mu(Q1,Q2,Q3,Q4)$	16,0%		15,3%

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

### TOELICHTING B11 Onderliggende nettoschuld

In € miljoen		2019		2018
		31 december	1 januari	31 december
Langlopende financiële schulden	a	-3.382	-3.520	-3.180
Kortlopende financiële schulden	b	-1.132	-723	-630
Brutoschuld	c = a+b	-4.513	-4.243	-3.810
Onderliggende brutoschuld	d = c+h	-6.313	-6.743	-6.310
Overige financiële instrumenten	e	119	101	101
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	809	1.103	1.103
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	928	1.205	1.205
<b>Nettoschuld</b>	i = c+g	<b>-3.586</b>	<b>-3.038</b>	<b>-2.605</b>
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-1.800	-2.500	-2.500
<b>Onderliggende nettoschuld</b>	j = i+h	<b>-5.386</b>	<b>-5.538</b>	<b>-5.105</b>
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	2.322	2.330	2.230
Aanpassing voor beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(1)</sup>	l	366	315	305
Aangepaste onderliggende EBITDA voor de berekening van de hefboomgraad <sup>(1)</sup>	m = k+l	2.688	2.645	2.536
<b>Onderliggende hefboomgraad<sup>(1)</sup></b>		<b>2,0</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>

(1) Aangezien de nettoschuld aan het einde van de periode nog niet de netto-opbrengst weergeeft die moet worden ontvangen bij de vervreemding van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast om de hefboomgraad te berekenen. De onderliggende EBITDA van Polyamide werd daarom toegevoegd.

Ontwikkeling onderliggende nettoschuld op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



De onderliggende netto financiële schuld<sup>(5)</sup> bedroeg € (5,4) miljard. De sterke operationele kasstroom van € 801 mln financierde € 387 mln aan dividenden en een aanvullende vrijwillige pensioenbijdrage van € 114 mln. Rekening houdend met andere factoren, zoals de invloed van vreemde valuta en fusies en overnames, daalde de netto financiële schuld met € 152 mln. De onderliggende hefboomratio verbeterde tot 2,0x.

Solvay betaalde in mei 2019 een hybride obligatie van € 0,70 miljard terug met een rente van 4,20%, die gedeeltelijk was voorgefinancierd met een hybride obligatie van € 0,30 miljard en een rente van 4,25%, uitgegeven in november 2018. In september 2019 loste Solvay tevens US\$800 mln 3,4% obligaties met vervaldatum 2020, en verving dit gedeeltelijk met een nieuwe obligatie-uitgifte in augustus van € 600 mln en een rente van 0,50%. Deze stappen dragen bij tot een vermindering van de financiële lasten; de volledige effecten zullen in 2020 zichtbaar zijn.

<sup>(5)</sup> De onderliggende financiële nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als eigen vermogen opgenomen worden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B12  
CFROI**

In € miljoen	FY 2019			FY 2018		
	Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend	Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend
Onderliggende EBIT	a	1.503	1.503	1.554		1.554
Onderliggende EBITDA	b	2.322	2.322	2.330		2.330
Onderliggende resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	c	92	92	74		74
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures <sup>(1)</sup>	d	25	25	25		25
Recurrente kapitaalinvesteringen <sup>(2)</sup>	e = -2.3%*m		-409			-388
Recurrente belastingen op het resultaat <sup>(3)</sup>	f = -28%*(a-c)		-395			-444
<b>Recurrente kasstroomcijfers</b>	g = b-c+d+e+f		<b>1.450</b>			<b>1.449</b>
Materiële vaste activa	h	5.472		5.454		
Immateriële activa	i	2.642		2.861		
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	j	447		428		
Goodwill	k	4.468		5.173		
Vervangingswaarde van goodwill & vaste activa <sup>(4)</sup>	l = h+i+j+k	13.028	7.007	20.035	13.915	19.021
waarvan vaste activa	m	8.560	9.239	17.799	8.742	16.889
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures <sup>(5)</sup>	n	555	-36	519	441	443
Netto werkkapitaal <sup>(5)</sup>	o	1.560	233	1.793	1.550	1.728
<b>Geïnvesteed kapitaal</b>	p = l+n+o		<b>22.347</b>			<b>21.192</b>
<b>CFROI</b>	q = g/p		<b>6,5%</b>			<b>6,8%</b>
Advanced Materials			8,9%			9,9%
Advanced Formulations			5,9%			6,8%
Performance Chemicals			8,5%			8,1%

(1) Exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten

(2) Momenteel geschat op 2,3% van de vervangingswaarde van vaste activa

(3) Momenteel geschat op 28% van de onderliggende EBIT

(4) De aanpassing weerspiegelt het kwartaalgemiddelde over het jaar.

(5) De aanpassing weerspiegelt het verschil tussen de geschatte vervangingswaarde van goodwill en vaste activa en de boekwaarde. De veranderingen in de tijd zijn afkomstig van wisselkoersschommelingen, nieuwe investeringen en portefeuillevieranderingen. Het weerspiegelt ook het kwartaalgemiddelde over het jaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B13**  
**Onderzoek & Innovatie**

In € miljoen		2019	2018
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	a	-323	-297
Subsidies verrekend in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling	b	26	25
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa omvat in kosten van onderzoek & ontwikkeling	c	-83	-59
Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie	d	-70	-89
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>e = a-b-c+d</b>	<b>-336</b>	<b>-352</b>
Advanced Materials		-157	-171
Advanced Formulations		-94	-97
Performance Chemicals		-25	-27
Corporate & Business Services		-60	-58
<b>Netto-omzet</b>	<b>f</b>	<b>10.244</b>	<b>10.257</b>
Advanced Materials		4.512	4.385
Advanced Formulations		2.846	3.057
Performance Chemicals		2.879	2.808
Corporate & Business Services		6	7
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>g = -e/f</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,4%</b>
Advanced Materials		3,5%	3,9%
Advanced Formulations		3,3%	3,2%
Performance Chemicals		0,9%	1,0%

De O&I-inspanning is in de loop van 2019 afgenomen als gevolg van groepsbrede programma's voor operationele kostenreductie. De inspanningen op het gebied van Corporate R&I werden sterk geheroriënteerd naar de materiaalsector ter voorbereiding van de nieuwe G.R.O.W.-strategie.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

## 4. Toelichtingen bij de onderliggende cijfers per segment

### Segment overzicht

In € miljoen	2019	2018 PF	% j-o-j
<b>Netto-omzet</b>	<b>10.244</b>	<b>10.257</b>	<b>-0,1%</b>
Advanced Materials	4.512	4.385	+2,9%
Advanced Formulations	2.846	3.057	-6,9%
Performance Chemicals	2.879	2.808	+2,5%
Corporate & Business Services	6	7	-14%
<b>EBITDA</b>	<b>2.322</b>	<b>2.330</b>	<b>-0,4%</b>
Advanced Materials	1.143	1.225	-6,7%
Advanced Formulations	490	533	-8,1%
Performance Chemicals	852	761	+12%
Corporate & Business Services	-163	-189	+14%
<b>EBIT</b>	<b>1.503</b>	<b>1.554</b>	<b>-3,2%</b>
Advanced Materials	801	897	-11%
Advanced Formulations	322	381	-15%
Performance Chemicals	639	556	+15%
Corporate & Business Services	-259	-280	+7,5%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-826</b>	<b>-794</b>	<b>-4,0%</b>
Advanced Materials	-375	-379	+1,0%
Advanced Formulations	-155	-158	+1,5%
Performance Chemicals	-177	-175	-0,9%
Corporate & Business Services	-119	-82	-44%
<b>CFROI</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,8%</b>	<b>-0,3pp</b>
Advanced Materials	8,9%	9,9%	-1,1pp
Advanced Formulations	5,9%	6,8%	-0,9pp
Performance Chemicals	8,5%	8,1%	+0,5pp
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>-336</b>	<b>-352</b>	<b>+4,7%</b>
Advanced Materials	-157	-171	+8,5%
Advanced Formulations	-94	-97	+2,7%
Performance Chemicals	-25	-27	+5,9%
Corporate & Business Services	-60	-58	-3,9%



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

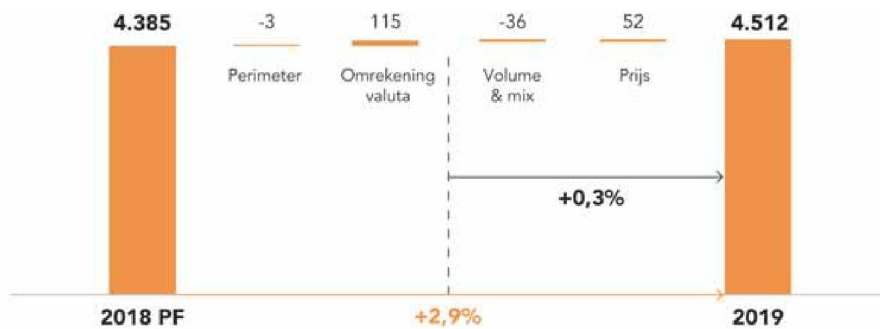
### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

### TOELICHTING B14 Advanced Materials

In € miljoen	2019	2018 PF	% j-o-j
<b>Netto-omzet</b>	<b>4.512</b>	<b>4.385</b>	<b>+2,9%</b>
Specialty Polymers	1.927	2.009	-4,1%
Composite Materials	1.272	1.082	+18%
Special Chem	864	852	+1,4%
Silica	449	442	+1,5%
<b>EBITDA</b>	<b>1.143</b>	<b>1.225</b>	<b>-6,7%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	25,3%	27,9%	-2,6pp
<b>EBIT</b>	<b>801</b>	<b>897</b>	<b>-11%</b>
<i>EBIT-marge</i>	17,8%	20,5%	-2,7%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-375</b>	<b>-379</b>	<b>+1,0%</b>
<i>Kasstroomomzetting</i>	67,2%	69,1%	-1,9pp
<b>CFROI</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,9%</b>	<b>-1,1pp</b>
Onderzoek & innovatie	-157	-171	+8,5%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-0,4pp</b>

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



De **netto-jaaromzet** groeide in totaal met +2,9% en organisch<sup>(6)</sup> met +0,3%. Lagere volumes in de automobiel- en elektronicamarkten van Specialty Polymers werden gecompenseerd door de dubbelcijferige groei bij Composite Materials voor de luchtvaart. De prijzen waren in het gehele segment hoger.

De **onderliggende EBITDA voor het gehele jaar** daalde -6,7% en organisch<sup>(6)</sup> met -9,3%. De hogere prijzen en kostenbeheersings- en productiviteitsmaatregelen boden deels compensatie voor de gestegen kostenbasis, die voornamelijk het gevolg was van de

voorraadaufbouw en de uitbreiding van de productiemogelijkheden bij Composite Materials. Het eenmalige pensioengerelateerde synergievoordeel van € 19 mln, geboekt in het tweede kwartaal van 2018, had een impact van -1,5% op de EBITDA van het volledige jaar 2019. De EBITDA-marge daalde -2,6 procentpunt tot 25%.

<sup>(6)</sup> Organische groei sluit omrekening van valuta en perimeter-effecten uit, evenals het effect van de implementatie van IFRS 16. De gerapporteerde groei is vergelijkbaar met de gepubliceerde pro forma cijfers van 2018, aangepast voor de implementatie van IFRS 16.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

### TOELICHTING B15 Advanced Formulations

In € miljoen	2019	2018 PF	% jOj
<b>Netto-omzet</b>	<b>2.846</b>	<b>3.057</b>	<b>-6,9%</b>
Novecare	1.789	2.000	-11%
Technology Solutions	632	643	-1,7%
Aroma Performance	425	414	+2,8%
<b>EBITDA</b>	<b>490</b>	<b>533</b>	<b>-8,1%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,4%</i>	<i>-0,2pp</i>
<b>EBIT</b>	<b>322</b>	<b>381</b>	<b>-15%</b>
<i>EBIT-marge</i>	<i>11,3%</i>	<i>12,5%</i>	<i>-1,1%</i>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-155</b>	<b>-158</b>	<b>+1,5%</b>
<i>Kasstroomomzetting</i>	<i>68,3%</i>	<i>70,4%</i>	<i>-2,1pp</i>
<b>CFROI</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,8%</b>	<b>-0,9pp</b>
Onderzoek & innovatie	-94	-97	+2,7%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,2%</b>	<b>+0,1pp</b>

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



De **netto-omzet in het gehele jaar** daalde -6,9% en organisch<sup>[1]</sup> met -10%. De prijzen stegen licht en de volumes slonken met -11%, vooral als gevolg van de moeilijke omstandigheden in de Noord-Amerikaanse schalieolie- en gassector en een mindere bedrijfsactiviteit in de mijnbouw in de tweede jaarhelft. De omzet van Aroma Performance steeg dankzij de volumes (vooral in natuurlijke vanilline) en de prijzen.

De **onderliggende EBITDA** van het gehele jaar daalde -8,1% en organisch<sup>[1]</sup> -12%. De aanzienlijke volumedalingen werden getemperd door prijsverhogingen en kostenbeheersingsmaatregelen, vooral in Novecare, wat leidde tot een stabiele EBITDA-marge van 17%.

<sup>[1]</sup> Organische groei sluit omrekening van valuta en perimeteffecten uit, evenals het effect van de implementatie van IFRS 16. De gerapporteerde groei is vergelijkbaar met de gepubliceerde pro forma cijfers van 2018, aangepast voor de implementatie van IFRS 16.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

### TOELICHTING B16 Performance Chemicals

In € miljoen	2019	2018 PF	% jOj
<b>Netto-omzet</b>	<b>2.879</b>	<b>2.808</b>	<b>+2,5%</b>
Soda Ash & Derivatives	1.661	1.562	+6,3%
Peroxides	683	654	+4,4%
Coatis	535	591	-9,6%
<b>EBITDA</b>	<b>852</b>	<b>761</b>	<b>+12%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	29,6%	27,1%	+2,5pp
<b>EBIT</b>	<b>639</b>	<b>556</b>	<b>+15%</b>
<i>EBIT-marge</i>	22,2%	19,8%	+2,4%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-177</b>	<b>-175</b>	<b>-0,9%</b>
<i>Kasstroomomzetting</i>	79,3%	77,0%	+2,3pp
<b>CFROI</b>	<b>8,5%</b>	<b>8,1%</b>	<b>+0,5pp</b>
Onderzoek & innovatie	-25	-27	+5,9%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>0,9%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,1pp</b>

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis  
(in miljoenen euro's)



De netto-omzet voor het gehele jaar steeg voor dit segment met +2,5% en organisch<sup>[3]</sup> met +2,2%, dankzij hogere contractprijzen voor natriumcarbonaat en peroxides, die de lagere omzet bij Coatis (tegen zeer sterke 2018) meer dan compenseerden.

De onderliggende EBITDA van het gehele jaar steeg +12% en +10% organisch<sup>[3]</sup>, dankzij hogere prijzen. Productiviteitsverbeteringen, gunstige energiekosten en een sterke bijdrage van de

Russische pvc joint venture leverde eveneens een positieve bijdrage aan het resultaat. Een eenmalige winst van € 12 mln werd in het tweede kwartaal geboekt op de afwikkeling van een energiecontract bij de natriumcarbonaatactiviteiten. De EBITDA-marge steeg +2,5 procentpunt tot 30%.

<sup>[3]</sup> Organische groei sluit omrekening van valuta en perimereffecten uit, evenals het effect van de implementatie van IFRS 16. De gerapporteerde groei is vergelijkbaar met de gepubliceerde pro forma cijfers van 2018, aangepast voor de implementatie van IFRS 16.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B17**  
**Corporate & Business Services**

In € miljoen	2019	2018 PF	% jOj
<b>Netto-omzet</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>-14%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-163</b>	<b>-189</b>	<b>+14%</b>
<b>EBIT</b>	<b>-259</b>	<b>-280</b>	<b>+7,5%</b>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-119</b>	<b>-82</b>	<b>-44%</b>
Onderzoek & innovatie	-60	-58	-3,9%

**De onderliggende EBITDA** bedroeg € (163) mln, € 26 mln beter, als gevolg van kostenreducties en bezuinigings-maatregelen, gunstige voorwaarden op de energiemarkt en lagere voorzieningen voor bonussen.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

## 5. Aansluiting van onderliggende met IFRS-cijfers

Behalve IFRS rekeningen stelt Solvay ook alternatieve prestatie-indicatoren voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen ingevolge als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te verge-

lijken met haar peers. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, en voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren.

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening

In € miljoen	2019			2018 PF		
	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend
<b>Omzet</b>	<b>11.227</b>	-	<b>11.227</b>	<b>11.299</b>	-	<b>11.299</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	983	-	983	1.042	-	1.042
waarvan netto-omzet	10.244	-	10.244	10.257	-	10.257
Kostprijs van de omzet	-8.244	2	-8.242	-8.258	2	-8.256
<b>Brutomarge</b>	<b>2.983</b>	<b>2</b>	<b>2.985</b>	<b>3.042</b>	<b>2</b>	<b>3.043</b>
Commerciële kosten	-381	-	-381	-373	-	-373
Administratieve kosten	-950	28	-922	-1.005	35	-970
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-323	3	-321	-297	3	-294
Overige operationele opbrengsten & kosten	-131	182	51	-123	197	74
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelne- mingen	95	-3	92	44	30	74
Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties	-914	914	-	-208	208	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-61	61	-	-86	86	-
<b>EBITDA</b>	<b>2.222</b>	<b>99</b>	<b>2.322</b>	<b>2.030</b>	<b>301</b>	<b>2.330</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-1.906	1.087	-818	-1.036	260	-777
<b>EBIT</b>	<b>316</b>	<b>1.187</b>	<b>1.503</b>	<b>994</b>	<b>560</b>	<b>1.554</b>
Netto schuldenlasten	-141	13	-128	-134	-	-134
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-105	-105	-	-112	-112
Interessen en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	-	-18	-18	-	-21	-21
Disconteringskosten van de voorzieningen	-105	20	-85	-77	3	-74
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	4	-	4	-	-	-
<b>Winst/verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>74</b>	<b>1.097</b>	<b>1.171</b>	<b>783</b>	<b>429</b>	<b>1.212</b>
Belastingen op het resultaat	-153	-151	-305	-73	-230	-303
<b>Winst/verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>-79</b>	<b>946</b>	<b>866</b>	<b>710</b>	<b>199</b>	<b>909</b>
Winst/verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfs- activiteiten	236	11	247	201	15	216
<b>Winst/verlies (-) van de periode</b>	<b>157</b>	<b>957</b>	<b>1.113</b>	<b>910</b>	<b>215</b>	<b>1.125</b>
toegekend aan Solvay aandeelhouders	118	956	1.075	871	214	1.085
toegekend aan minderheidsbelangen	38	1	39	39	-	40
Gewone winst/verlies (-) per aandeel (in €)	1,15	9,27	10,41	8,43	2,08	10,51
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-1,14	9,16	8,02	6,49	1,93	8,42
Verwaterde winst/verlies (-) per aandeel (in €)	1,15	9,25	10,39	8,40	2,07	10,46
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-1,14	9,14	8,01	6,46	1,92	8,38

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

#### TOELICHTING B18 IFRS EBITDA

**EBITDA** op een IFRS basis beliep € 2.222 mln tegenover € 2.322 mln op onderliggende basis. Het verschil van € 99 mln wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- € -3 mln in "Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures" voor het aandeel van Solvay in de financiële lasten van de RusVinyI joint venture en de wisselkoersverliezen op de in euro uitgedrukte schuld van de joint venture, als gevolg van de 12% revaluatie van de Russische roebel over de periode. Deze elementen werden geherclassificeerd in "Netto financieringskosten".
- € 41 mln om het "Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties" aan te passen, exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen. Dit resultaat omvat € 23 mln herstructureringskosten, bijna volledig te wijten aan de kosten voor het vereenvoudigingsplan van de Groep van € 13 mln.
- € 61 mln om het "Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen" aan te passen, voornamelijk voor leefmilieukosten.

#### TOELICHTING B19 IFRS EBIT

**EBIT** op IFRS basis beliep € 316 mln tegenover € 1.503 mln op onderliggende basis. Het verschil van € 1.187 mln wordt verklaard door de eerder vermelde € 99 mln aanpassingen op EBITDA niveau en € 1.087 mln op "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit:

- € 214 mln voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor € 2 mln worden aangepast in "Kostprijs van de omzet", € 28 mln in "Administratieve kosten", voor € 3 mln in "Onderzoek en ontwikkeling" en voor € 182 mln in "Overige operationele opbrengsten & kosten"
- € 873 mln voor de netto impact van bijzondere waardeverminderingen, vooral voor de olie & gas goodwill en immateriële activa die niet-contant zijn en opgenomen zijn in het "Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties".

#### TOELICHTING B20 IFRS Nettofinancieringskosten

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen € -242 mln vergeleken met € -332 mln op onderliggende basis. De aanpassingen van € -90 mln aan IFRS resultaten bestaan uit:

- € -13 mln van kosten voor de herstructurering van de financiële schuld en de terugbetaling van de US\$ 800 mln obligatie.
- € -105 mln voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar als financieringskosten in onderliggende resultaten.
- € -18 mln herclassificatie van financiële lasten en gerealiseerd wisselkoersresultaat op de in euro uitgedrukte schuld van RusVinyI als financieringskosten. De delta van € 15 mln met de aanpassing aan EBITDA is toe te schrijven aan niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen.
- € 20 mln voor de netto impact van de dalende verdisconteringsvoet op de waardering van de leefmilieuvorzieningen in de periode.

#### TOELICHTING B21 IFRS Winstbelasting

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren € -153 mln, tegenover lasten van € -305 mln op een onderliggende basis. De aanpassing van € -151 mln bestaat uit:

- € -252 mln voor de impact op belastingen van de aanpassingen op het onderliggend resultaat vóór belastingen (zoals hierboven beschreven), en vooral voor de uitgestelde belasting netto-inkomsten van de olie & gas bijzondere waardevermindering (€ 167 mln).
- € -101 mln voor belastingselementen die verband houden met voorgaande perioden, die voornamelijk voortvloeien uit wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen volgend op de herziening van de prognose van aanwending van fiscale verliezen.

#### TOELICHTING B22 IFRS winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

**Beëindigde bedrijfsactiviteiten** boekten een winst van € 236 mln op IFRS basis en € 247 mln op onderliggende basis. De aanpassing van € 11 mln op het IFRS resultaat werd gemaakt voor kosten verbonden aan de vervreemding van de polyamide bedrijfsactiviteit.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

### TOELICHTING B23 IFRS Winst over de periode

De winst van de periode toegerekend aan Solvay aandeelhouders bedroeg € 118 mln op IFRS basis, en € 1.075 mln op onderliggende basis. De delta van € 956 mln weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten, belastingen op winst en beëindigde activiteiten. Er was geen effect van minderheidsbelangen.

## 6. Toelichtingen bij de cijfers per aandeel

### Historische cijfers per aandeel

		2015 <sup>(1)</sup>	2016 <sup>(1)</sup>	2017 <sup>(1)</sup>	2018 <sup>(1)</sup>	2019
<b>Aantal aandelen (in 1000 aandelen)</b>						
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	a	105.876	105.876	105.876	105.876	105.876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	b	2.106	2.652	2.358	2.723	2.466
Aandelen aangehouden door Solvac op het einde van het jaar	c	32.116	32.511	32.511	32.511	32.511
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	d = a-b	103.770	103.225	103.519	103.154	103.411
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	e	83.738	103.294	103.352	103.277	103.177
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	f	84.303	103.609	104.084	103.735	103.403
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>						
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	g = .../d <sup>(2)</sup>	69,72	72,83	71,98	77,76	74,70
Onderliggende winst van de periode (basis)	h = .../e <sup>(2)</sup>	8,12	8,19	9,08	10,57	10,41
IFRS winst van de periode (basis)	i = .../e <sup>(2)</sup>	4,85	6,01	10,27	8,31	1,15
IFRS winst van de periode (verwaterd)	j = .../f <sup>(2)</sup>	4,81	5,99	10,19	8,27	1,15
Brutodividend <sup>(3)</sup>	k	3,30	3,45	3,60	3,75	3,75
Nettodividend <sup>(3)</sup>	l = k*(1-...%) <sup>(4)</sup>	2,41	2,42	2,52	2,62	2,62
<b>Cijfers van de aandelenkoers (in €)</b>						
Hoogste <sup>(5)</sup>	m	141,10	112,30	132,00	120,65	111,45
Laagste <sup>(5)</sup>	n	88,01	70,52	106,30	85,44	82,26
Gemiddelde <sup>(5)</sup>	o = v/u	105,74	89,32	118,69	110,07	95,54
Op het einde van het jaar	p	98,43	111,35	115,90	87,32	103,30
Onderliggende koers/winst verhouding	q = p/h		13,6	12,8	8,3	9,9
IFRS koers/winst verhouding	r = p/i	20,3	18,5	11,3	10,5	90,0
Bruto dividendrendement	s = k/p	3,4%	3,1%	3,1%	4,3%	3,6%
Netto dividendrendement	t = l/p	2,4%	2,2%	2,2%	3,0%	2,5%
<b>Effectenmarkt cijfers<sup>(6)</sup></b>						
Jaarlijks volume (in 1000 aandelen)	u	82.718	86.280	62.642	70.715	65.292
Jaarlijks volume (in € mln)	v	9.218	7.707	7.435	7.784	6.238
Marktkapitalisatie, einde jaar (in € mln)	w = p*d	10.214,1	11.494,1	11.997,8	9.007,4	10.682,3
Omloopsnelheid	x = u/a	78,1%	81,5%	59,2%	66,8%	61,7%
Omloopsnelheid aangepast voor free-float	y = u/(a-b-c)	115%	122%	88,2%	100%	92,1%

- (1) Deze gegevens worden niet pro forma gepresenteerd, d.w.z.: exclusief Cytex voor 2015 en de impact van IFRS16 Huurovereenkomsten voor 2018.
- (2) De teller kan onder dezelfde naam gevonden worden in de tabel van historische financiële kerncijfers in deel 1 van de Business review.
- (3) Aanbevolen dividend voor 2019, in afwachting van algemene aandeelhoudersvergadering op 12 mei 2020.
- (4) Belgische roerende voorheffing van toepassing in het jaar van de dividenduitkering, i.e. het volgende jaar: 25% in 2013-2015, 27% in 2016, 30% vanaf 2017.
- (5) De beurskoersgegevens van 2015 gebruiken de beurskoers aangepast met een factor 93,98% voor de periode tot en met 3 december 2015. De aanpassing weerspiegelt de verdeling van de voorkeurrechten verbonden aan de kapitaalverhoging die in december 2015 werd voltooid.
- (6) De effectenmarkt cijfers zijn gebaseerd op alle transacties die door Euronext werden geregistreerd.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

**TOELICHTING B24**  
**Winst per aandeel**

		FY 2019	FY 2018 PF
<b>Winst toegerekend aan Solvay aandeel (in € mln)</b>			
Onderliggende winst van de periode	a	1.075	1.085
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	b	828	869
IFRS winst van de periode	c	118	871
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	d	-118	670
<b>Aantal aandelen (in 1000 aandelen)</b>			
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	e	105.876	105.876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	f	2.466	2.723
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	g = e - f	103.411	103.154
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	h	103.177	103.277
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	i	103.403	103.735
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>			
Onderliggende winst van de periode (basis)	j = a/h	10,41	10,51
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	k = b/h	8,02	8,42
IFRS winst van de periode (basis)	l = c/h	1,15	8,43
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	m = d/h	-1,14	6,49
IFRS winst van de periode (verwaterd)	p = c/i	1,15	8,40
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (verwaterd)	q = d/i	-1,14	6,46

**De onderliggende winst per aandeel**<sup>100</sup> uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor het gehele jaar daalde met -4,7% tot € 8,02. Hogere afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en de iets lagere EBITDA werden gedeeltelijk gecompenseerd door lagere financiële lasten, als gevolg van de aflossing van hogere rentedragende

leningen in juni 2018 en mei 2019. De totale onderliggende winst per aandeel over het gehele jaar was licht lager dankzij een hogere bijdrage van de beëindigde activiteiten.

**TOELICHTING B25**  
**Dividend**

De Raad van Bestuur heeft besloten om tijdens de gewone algemene vergadering van 12 mei 2019 een brutodividend aan te bevelen van €3,75 per aandeel.

Het dividend over het boekjaar 2020 laat is in lijn met het dividendbeleid van de Groep om indien mogelijk een stabiel tot stijgend dividend te handhaven en deze, voor zover mogelijk, nooit naar beneden bij te stellen.

Gelet op het interim-dividend van €1,50 bruto per aandeel, 30% roerende voorheffing dat op 20 januari 2020 werd uitgekeerd, zal het resterende dividend over 2019, dat gelijk is aan €2,25 bruto per aandeel, op 20 mei 2020 worden uitgekeerd op voorwaarde dat de algemene aandeelhoudersvergadering dit goedkeurt.

<sup>100</sup> Winst per aandeel, basisberekening.



## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

SOLVAY  
GEÏNTEGREERD JAARVERSLAG 2019  
•  
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

## 7. Vooruitzichten 2020

De onderliggende **EBITDA** over het hele jaar zal naar verwachting ongewijzigd tot bescheiden lager zijn (0% tot -3%), op organische basis, ten opzichte van € 2.322 mln in 2019 en met een groei naar het einde van het jaar toe. Tegenover een sterk eerste kwartaal van 2019 wordt verwacht dat het eerste kwartaal van 2020 zal dalen met hoge enkelvoudige cijfers ("high single digit"), vanwege zowel de stopzetting van de productie van de 737MAX, als de impact van het COVID-19 virus en de verdere daling van de olie- en gasmarkt.

Belangrijkste veronderstellingen:

- De focus op verzachtende maatregelen inclusief prijsstelling, personeelsbezetting en andere kostenbesparingen, evenals versnelde technologiepenetratie zal in 2020 voor meer veerkracht zorgen.
- Solvay gaat uit van een Boeing 737MAX-productie van 200 vliegtuigen in 2020, in vergelijking met bijna 600 in 2019. De netto-impact, op EBITDA na verzachtende maatregelen, zal naar verwachting tussen € 30 mln en € 40 mln bedragen in 2020.
- De gevolgen te wijten aan het COVID-19 virus zijn onzeker. Solvay verwacht een impact van ongeveer € -25 mln in het eerste kwartaal en zal haar vooruitzichten actualiseren naarmate de situatie duidelijker wordt.
- De tegenvallende macro-economische omstandigheden zullen naar verwachting in 2020 aanhouden, met een verwachte verbetering van belangrijke markten (auto en elektronica) in het tweede semester. De olie- en gasmarkt zal waarschijnlijk ook dit jaar weer aanzienlijk tegenvallen.

**Vrije kasstroomomrekeningsratio** van 28%.

- Aanhoudende focus op werkkapitaal en gedisciplineerd beheer van het werkkapitaal zal een sterke kasstroomgeneratie ondersteunen in 2020.

- De kasuitstroom verbonden aan pensioenlasten zal met meer dan € 40 mln dalen, na vrijwillige bijdragen. De uitstroom verbonden aan financiële kosten zullen ongeveer € 20 mln lager uitvallen, door de verdere vermindering en optimalisatie van de netto financiële schuld.

**ROCE** stabiel rond 8%.

#### Efficiëntiemaatregelen

In 2020 versnelt Solvay de afstemming van haar wereldwijde organisatie op haar G.R.O.W. strategie als reactie op de tegenvallende economische omgeving. Dit leidt tot 500 ontslagen terwijl 150 nieuwe posities worden gecreëerd om toekomstige groei te ondersteunen. De sociale procedures worden op 26 februari gelanceerd. De besparingen beginnen in het vierde kwartaal van 2020 en zullen volledig uitgevoerd worden tegen het einde van 2021. Dit plan zal eerdere maatregelen aanvullen en onze doelstelling voor kostenreductie op middellange termijn verhogen tot ten minste € 350 mln. Onze eerste kwartaalcijfers zullen herstructureringskosten omvatten van ongeveer € 70 mln. Het moet opgemerkt worden dat een voorziening van € 48 mln (van het vorige programma) werd teruggedraaid in het vierde kwartaal van 2019.

#### Gevoeligheid aan valutashommelingen

Solvay is voornamelijk blootgesteld aan de Amerikaanse dollar, met de belangrijkste gevoeligheden per wijziging van \$/€ 0,10:

- EBITDA-gevoeligheid van ongeveer € -125 mln op basis van het gemiddelde tarief in 2019 van \$/€ 1,15, met ongeveer 2/3 op omrekening en 1/3 transactioneel (exclusief afdekking).
- Nettoschuldgevoeligheid van ongeveer € 100 mln op basis van de koers aan het einde van 2018 van \$/€ 1,12.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Deloitte.**



**Solvay NV**

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2019 - Jaarrekening

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Solvay NV** | 31 december 2019**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 - Jaarrekening**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV uitgevoerd gedurende 19 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening****Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 18 365 989 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 527 111 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2019 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Kernpunten van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2019

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<p><b>Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen en aandelen)</b></p> <p>De financiële investeringen bedragen 13 012 miljoen EUR per 31 december 2019, waarvan 1 042 miljoen EUR waardeverminderingen.</p> <p>Voor investeringen waarbij de nettovermogenswaarde in IFRS lager ligt dan de nettoboekwaarde zoals opgenomen in jaarrekening van Solvay NV, bepaalt het management de reële waarde om te bepalen of een bijzonder waardeverminderingverlies moet worden geboekt ("Impairment test").</p> <p>Gezien de materialiteit van de betrokken bedragen, de complexiteit van het waarderingproces en het vereiste niveau van oordeelsvorming, werd het risico dat de investeringen niet goed zouden worden gewaardeerd in de balans van Solvay NV dan ook beschouwd als een kernpunten punt van de audit.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In het kader van onze audit hebben wij het proces met betrekking tot het analyseren van mogelijke duurzame waardeverminderingen op financieel vaste activa beoordeeld.</li> <li>• Voor investeringen waarvoor een Impairment test nodig was hebben wij: <ul style="list-style-type: none"> <li>- beoordeeld of de waarderingmethode onder de gegeven omstandigheden geschikt is en of de methode voor het bepalen van de reële waarde consistent wordt toegepast met de voorgaande perioden;</li> <li>- de redelijkheid van de waarderingveronderstellingen (disconteringsvoet en groeivoet op lange termijn) kritisch beoordeeld;</li> <li>- de redelijkheid van de kasstroomveronderstellingen kritisch beoordeeld, zowel in de prognoseperiode als in de eindperiode.</li> </ul> </li> <li>• Onze financiële waarderingsspecialisten waren betrokken bij de uitvoering van deze procedures.</li> </ul>

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Solvay NV** | 31 december 2019

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Solvay NV** | 31 december 2019

### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het Global Reporting Initiative (GRI) referentiemodel. Op vraag van Solvay's management hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over bepaalde sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de *International Standard on Assurance Engagements* ISAE 3000. Overeenkomstig artikel 3:75, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde GRI referentiemodel. Voor informatie die niet is opgenomen in dit specifiek assurance-verslag, drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over eventuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

#### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onvereenbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

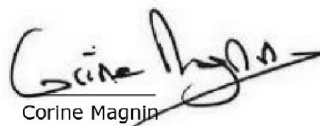
**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Solvay NV** | 31 december 2019**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten, het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, met het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- De beslissing van het bestuursorgaan van 26 februari 2019 met betrekking tot de remuneratie van de CEO Jean-Pierre Clamadieu, heeft de volgende vermogensrechtelijke gevolgen:
  - In overeenstemming met de aanbeveling van het remuneratiecomité stelt de Raad van Bestuur de kortetermijnbonus van de CEO voor 2018 vast op 133,5% van zijn basissalaris, d.w.z. 1 602 000 EUR.
- In het kader van artikel 7:213 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd tijdens het boekjaar een interimdividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.

Zaventem, 31 maart 2020

**De commissaris,****Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA**

Vertegenwoordigd door

  
Michel Denayer  
Corine Magnin**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises  
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**

SOLVAY S.A.

**Betalingen aan regeringen : Verslag 2019**

Voorstellingsbasis en reikwijdte

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn inzake transparantie (2013/50 / EU), met betalingen aan regeringen communicatie, in overeenstemming met hoofdstuk 10 van de richtlijn Accountant (2013/34 / EU).

Royalties overheden worden gepresenteerd aan de hand van een betaling in contanten in de periode. Het rapport bevat de betalingen voor activiteiten in verband met de winning van delfstoffen uit al onze activiteiten. . De betaalde belastingen in verband met mijnbouwactiviteiten niet betrouwbaar kan worden gescheiden van andere belastingen .. Daarom betaalde belastingen inkomen zijn uitgesloten van dit rapport. Het sluit ook de betalingen door entiteiten die worden verwerkt volgens de 'equity'-methode, zoals Provdasol (BG) en Varovik Devnya (BG).

Solvay SA, de moedermaatschappij van de groep, opgesteld in het verslag op geconsolideerde basis en rapporteert over de activiteiten van haar dochterondernemingen die actief zijn in de winningsindustrie. De volgende termen hebben de hieronder gegeven betekenissen:

**Regering**

Elke nationale, regionale of lokale overheid van een land, met inbegrip van alle departementen, instanties of ondernemingen die door deze autoriteit.

**Project**

De operationele activiteiten die worden beheerst door een enkel contract, vergunning, huurovereenkomst, concessie of een soortgelijke juridische constructies zijn de basis voor de betaling van schulden aan de overheid. Wanneer meerdere dergelijke overeenkomsten hoofdzaak zijn verbonden, is een uniek project.

**Royalties**

Betalingen aan regeringen voor de omzet of de productie in verband met de winning van mineralen en steenkool.

**Informatie drempel**

Betalingen aan een overheid in de vorm van een eenmalige betaling of een reeks gerelateerde betalingen 100 000 of meer tijdens een oefening maken deel uit van dit rapport. Daarom is in de tabellen "door de regering Betalingen" en "project betalingen" enkele kleine betalingen werden uitgesloten, waardoor het verschil met het totaal van tabel "landen Betaling", legt.

**Betalingen per land :**

In € duizenden	Royalties
België	121
Spanje	348
Duitsland	1.215
France	201
Italië	929
Verenigde Staten van America	21.858
<b>Brutototaal</b>	<b>24.671</b>



## VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

### Betalingen per regering

In € duizenden	Royalties
<b>België</b>	<b>121</b>
Regio Wallonia	121
<b>Spanje</b>	<b>336</b>
Stad van Polanco	119
Stad van San Felices	217
<b>Duitsland</b>	<b>1.174</b>
District regering van Arnberg	1.174
<b>France</b>	<b>143</b>
Stad van Lenoncourt	143
<b>Italië</b>	<b>928</b>
Regio Toscana	690
Stad van San Carlo	238
<b>Verenigde Staten van America</b>	<b>21.858</b>
Nationaal	7.726
Sweetwater county	7.467
State van Wyoming	6.665
<b>Brutototaal</b>	<b>24.560</b>

### Betaling per project

In € duizenden	Royalties
<b>België</b>	<b>121</b>
Walcourt quarry mine	121
<b>Spanje</b>	<b>348</b>
Polanco salt mine	348
<b>Duitsland</b>	<b>1.174</b>
Zout mijne - Epe	1.174
<b>France</b>	<b>201</b>
Zout mijne - Dombasle	201
<b>Italië</b>	<b>928</b>
Ponteginori salt mine	491
San Carlo quarry mine	437
<b>Verenigde Staten van America</b>	<b>21.836</b>
Natriumcarbonaat mijne - Green River	21.836
<b>Brutototaal</b>	<b>24.608</b>

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 207

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	753,5	475,5	278,0
Deeltijds .....	1002	108,3	30,5	77,8
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	839,2	499,0	340,2
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	1.253.767	806.223	447.544
Deeltijds .....	1012	124.860	35.272	89.588
Totaal .....	1013	1.378.627	841.495	537.132
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	184.449.119,56	103.110.311,41	81.338.808,15
Deeltijds .....	1022	23.274.849,12	5.095.882,90	18.178.966,22
Totaal .....	1023	207.723.968,68	108.206.194,31	99.517.774,37
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	813,9	478,0	335,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	1.343.660	808.194	535.466
Personeelskosten .....	1023	192.897.979,63	132.692.275,33	60.205.704,30
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	775	106	858,4
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	761	105	843,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	14	1	14,5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	489	28	511,0
lager onderwijs .....	1200		1	0,8
secundair onderwijs .....	1201	35	5	39,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	69	7	74,7
universitair onderwijs .....	1203	385	15	396,5
Vrouwen .....	121	286	78	347,4
lager onderwijs .....	1210			
secundair onderwijs .....	1211	19	19	34,1
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	70	28	92,2
universitair onderwijs .....	1213	197	31	221,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	21		21,0
Bedienden .....	134	754	106	837,4
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	5,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	10.205	
Kosten voor de onderneming .....	152	289.322,40	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b> .....	205	105	3	107,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	210	97	3	99,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	211	8		8,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	212			
Vervangingsovereenkomst .....	213			

## UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b> .....	305	64	6	68,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	310	54	4	57,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	311	10	2	11,1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	312			
Vervangingsovereenkomst .....	313			
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen .....	340	12	1	12,8
Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....	341			
Afdanking .....	342	9	3	11,4
Andere reden .....	343	43	2	44,1
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....	350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	409	5811	278
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	36.306	5812	24.683
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	6.187.021,55	5813	4.206.206,00
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	6.187.021,55	58131	4.206.206,00
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	511	5831	347
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	8.207	5832	5.579
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	783.030,06	5833	552.337,85
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	