

Résultat opérationnel 2008 (965 millions EUR) inférieur de 19% au résultat record 2007

4^{ème} trimestre affecté par la crise économique et des amortissements sur stocks

- ✓ **Chiffre d'affaires 2008** (9.490 millions EUR) en légère baisse par rapport à 2007 (+1% à taux de change constants) ; Baisse de 4% au 4^{ème} trimestre
- ✓ **Résultat opérationnel 2008 (965 millions EUR) : -19% par rapport au résultat record 2007 (-53% au 4^{ème} trimestre)**
 - **Pharmaceutique (+11%)** : Résultat opérationnel record grâce à la croissance des ventes des principaux produits et au déploiement géographique
 - **Chimique (-31%) et Plastiques (-40%)** : Hausse importante du coût de l'énergie et des matières premières, partiellement compensée par des hausses de prix de vente; 4^{ème} trimestre marqué par une forte contraction de la demande et par des amortissements importants sur stocks, principalement en Plastiques
- ✓ **Résultat net Groupe 2008 (449 millions EUR, -46%)**, impacté par des ajustements de valeur comptables, dont de la participation dans Fortis, pour un montant de -309 millions EUR
- ✓ **Dividende proposé**: 2,9333 EUR brut (2,20 EUR net) par action (identique par rapport à 2007)
- ✓ **Structure financière solide**:
 - **Endettement net sur capitaux propres : 34%**
 - **Aucune échéance significative de remboursement de dette avant 2014**

Le Groupe Solvay réussit à faire face à la crise économique mondiale de ces derniers mois grâce à la diversification de ses activités, à la rigueur de sa gestion bilantaire et aux mesures de renforcement de sa compétitivité: gestion dynamique des besoins en fonds de roulement, strict contrôle des coûts, réduction temporaire de certaines productions et restructurations ciblées entreprises à temps. Ces mesures seront poursuivies et le budget d'investissements 2009 a été fortement réduit afin de conserver une situation financière solide tout en continuant à mettre en œuvre de manière sélective la stratégie de croissance durable et rentable. Nous restons confiants dans le fait que le Groupe puisse traverser la crise actuelle en maintenant ses valeurs et ses bases solides et en étant prêt à rebondir dès la reprise.

Le **chiffre d'affaires** 2008 du Groupe (9.490 millions EUR) est légèrement inférieur à celui de 2007 (-1%); au 4^{ème} trimestre, il baisse de 4%. La demande pour nos principaux produits, globalement soutenue durant les 9 premiers mois de l'année, s'est fortement contractée durant le 4^{ème} trimestre, suite à la crise économique mondiale qui a conduit, particulièrement en décembre, à une quasi paralysie de certaines activités chez nos clients. Des effets de change ont également pesé sur l'évolution du chiffre d'affaires. A taux de change constants, celui-ci aurait augmenté de 1% par rapport à 2007.

Le résultat opérationnel du Groupe (**REBIT**¹; 965 millions EUR) est en recul de 19% par rapport à 2007. Dans les Secteurs Chimique et Plastiques, les hausses sensibles du coût de l'énergie et des matières premières observées dès le premier semestre se sont accentuées au second semestre et n'ont pu être que partiellement compensées par certaines augmentations de prix de vente. En outre, le résultat opérationnel du 4^{ème} trimestre a baissé sensiblement (-53% par rapport à 2007) du fait du contexte économique mondial très dégradé. La **marge opérationnelle** 2008 (REBIT sur chiffre d'affaires) est de 10,2% contre 12,5% en 2007.

Le **résultat net Groupe** (449 millions EUR) baisse de 46% par rapport à 2007. Ce résultat est impacté par des ajustements de valeur comptables (non « cash »), positif pour le carbonate de soude US et négatif pour la participation dans Fortis, pour un montant total net de -243 millions EUR, dont -51 millions EUR au 4^{ème} trimestre.

Le **REBITDA**² est de 1.436 millions EUR (-14%). Il s'élève à 252 millions EUR au 4^{ème} trimestre.

Le **ratio d'endettement net sur capitaux propres** atteint 34% à fin 2008 contre 29% à fin 2007, reflétant la politique de rigueur bilantaire menée par le Groupe. Notons que la première échéance significative de remboursement de dette ne se présentera qu'en 2014.

Le Conseil d'Administration du 18 février 2009 a décidé de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 mai 2009 le paiement d'un **dividende brut** de 2,9333 EUR (2,20 EUR net) par action, identique par rapport à 2007.

Le chiffre d'affaires du **Secteur Pharmaceutique** (2.699 millions EUR) est en hausse de 4% par rapport à 2007. A taux de change constants, il aurait augmenté de 8%. La croissance des principaux produits (en particulier: la franchise fénofibrate, Androgel® et Creon®) et divers revenus compensent largement les effets négatifs. Il s'agit des effets de change et de la pression importante de la concurrence générique, en particulier en France et aux Etats-Unis (pour Marinol®). Le chiffre d'affaires des marchés émergents représente aujourd'hui environ 20% des ventes du Secteur Pharmaceutique. Au 4^{ème} trimestre, le chiffre d'affaires augmente de 15%. Notons que l'approbation de TrilipixTM à mi-décembre a permis de générer des revenus à hauteur de 39 millions EUR suite à des ventes aux Etats-Unis entre autre en vue d'alimenter le réseau de distribution. Le résultat opérationnel (509 millions EUR) est en hausse de 11% par rapport à 2007. Au 4^{ème} trimestre, il augmente de 13% malgré l'extourne

¹ REBIT : mesure de la performance opérationnelle (ce n'est pas une notion IFRS en tant que telle)
² REBITDA : REBIT, avant amortissements récurrents.

de la vente de Flammazine® (extourne au 4^{ème} trimestre d'un résultat de 27 millions EUR enregistré au 1^{er} trimestre), suite à un problème de financement de la transaction par l'acheteur. Pour rappel, deux autres produits non stratégiques (Baldrian® et Alvityl®) ont été vendus durant le 1^{er} semestre 2008, générant un résultat de 44 millions EUR. Ces ventes compensent partiellement les effets de change défavorables et les dépenses liées à la co-promotion de Simcor® aux Etats-Unis. Les investissements en R&D (428 millions EUR) sont en hausse de 13 millions EUR par rapport à 2007.

L'année 2008 des **Secteurs Chimique et Plastiques** a été marquée par une hausse importante et continue du coût de l'énergie et des matières premières qui a réduit la marge brute, partiellement compensée par des hausses de prix de vente, et par une forte contraction de la demande durant le 4^{ème} trimestre, en particulier en Plastiques.

Le chiffre d'affaires 2008 du **Secteur Chimique** (3.096 millions EUR) a progressé de 2% grâce au niveau soutenu de la demande durant les 10 premiers mois et aux hausses des prix de vente de certains produits. Malgré la crise économique, le chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre est supérieur (+3%) à celui de l'an dernier grâce aux hausses de prix et à une bonne résistance des ventes du carbonate de soude. Le ralentissement de la demande en fin d'année a conduit à la réduction de certaines productions.

Le résultat opérationnel 2008 (238 millions EUR) baisse de 31% (-54% au 4^{ème} trimestre). Le pôle « Minéraux » poursuit sa progression en chiffre d'affaires mais voit ses résultats affectés par les coûts énergétiques. Dans le pôle « Electrochimie et Produits Fluorés », au 4^{ème} trimestre, la baisse de la demande de soude caustique a été inférieure à celle de la production. Celle-ci s'explique par la chute de la demande de chlore, le coproduit de la soude caustique utilisé comme matière première du PVC; en conséquence, la hausse des prix de vente de la soude caustique s'est poursuivie. Le résultat de l'épichlorhydrine est en forte baisse par rapport à 2007. Le pôle « Oxygène » fait également face à un ralentissement de la demande, non seulement en Europe mais également aux Etats-Unis, dans un contexte de coûts énergétiques et de matières premières très élevés.

En 2008, le chiffre d'affaires (3.695 millions EUR) du **Secteur Plastiques** est en baisse de 6% par rapport à 2007, suite surtout à une baisse importante de la demande au 4^{ème} trimestre. La crise économique a impacté négativement le résultat opérationnel 2008 (264 millions EUR, en retrait de 40% par rapport à l'excellent résultat 2007). Au 4^{ème} trimestre, la perte des Vinyliques explique le résultat opérationnel négatif du Secteur (-26 millions EUR). Elle résulte de la chute brutale de la demande et des prix alors que le coût de l'éthylène restait encore à un niveau élevé. La réduction de la production dans ce contexte a pesé sur les résultats mais a permis d'éviter un gonflement des stocks. Les ajustements négatifs de valeur des stocks (-30 millions EUR), actés en fin d'année suite à la baisse des prix de vente, ont ainsi pu être limités au minimum. Les volumes de vente des Polymères Spéciaux ont également faibli en fin d'année ; l'évolution sur l'ensemble de l'année 2008 reste toutefois positive (volumes en hausse de 2%). Diverses mesures ont été prises pour renforcer encore leur compétitivité et soutenir leurs résultats (hausses graduelles de prix de vente afin d'atténuer l'impact de la hausse des matières premières). Compte tenu du contexte global, les Polymères Spéciaux affichent une bonne résistance.

Les incertitudes macro-économiques et financières limitent la visibilité en 2009. Les conditions de marché restent difficiles en ce début d'année. Les positions compétitives du Groupe, sa diversification, les mesures prises pour soutenir la rentabilité et préserver sa situation financière saine, l'aideront à faire face

Eléments financiers résumés du Groupe SOLVAY

<i>En millions EUR (sauf les données par action, en EUR)</i>	2007	2008	2008/2007	4 ^{ème} trimestre 2007	4 ^{ème} trimestre 2008	4 ^{ème} trimestre 2008/ 4 ^{ème} trimestre 2007
Chiffre d'affaires	9.572	9.490	-1%	2.366	2.273	-4%
REBIT	1.192	965	-19%	267	125	-53%
<i>REBIT/Chiffre d'affaires</i>	<i>12,5%</i>	<i>10,2%</i>		<i>11,3%</i>	<i>5,5%</i>	
Eléments non récurrents	31	20	-36%	12	-31	
EBIT³	1.223	985	-19%	279	94	-66%
Charges sur endettement net	-82	-93	14%	-21	-29	38%
Revenus sur participations	24	-299		0	-53	
Résultat avant impôts	1.165	592	-49%	258	12	-95%
Charges d'impôts	-337	-143	-58%	-76	11	
Résultat net Groupe	828	449	-46%	182	23	-87%
Résultat net (part Solvay)	781	405	-48%	171	29	-83%
Amortissements totaux	593	417	-30%	205	139	-32%
REBITDA	1.662	1.436	-14%	385	252	-35%
Cash flow	1.421	866	-39%	386	162	-58%
<i>(par action, en EUR)</i>						
Résultat par action⁴	9,46	4,92	-48%	2,07	0,35	-83%
Ratio d'endettement net sur capitaux propres	29%	34%				

³ EBIT : résultat avant charges financières et impôts.

⁴ Calculé sur base de la moyenne pondérée du nombre d'actions de la période, après déduction des actions propres rachetées pour couvrir les programmes de stock options, soit au total 82.585.998 actions pour 2007 et 82.317.792 actions pour 2008.

Notes sur les éléments financiers résumés du Groupe Solvay

Les **éléments non récurrents** s'élevaient à 20 millions EUR en 2008 contre 31 millions EUR en 2007. Ils incluent une reprise de réduction de valeur sur la mine de trona (carbonate de soude naturel) aux Etats-Unis (92 millions EUR), la plus-value (30 millions EUR) sur la vente de Solvay Engineered Polymers aux Etats-Unis, des charges de restructuration dans les Secteurs Pharmaceutique (pour le projet « INSPIRE »: 48 millions EUR) et Chimique (12 millions EUR pour une dépréciation d'actif dans le cadre de la restructuration des activités de Girindus en Allemagne).

Les **revenus sur participations** incluent la réduction de valeur exceptionnelle (-309 millions EUR ; -53 millions EUR au 4^{ème} trimestre) de la participation dans Fortis (charge non « cash »), désormais comptabilisée au cours de clôture de fin 2008 (0,929 EUR par action). Cette participation est entrée dans le Groupe durant l'entre-deux-guerres. Plus récemment elle a généré des plus-values proches de 200 millions EUR (en 1998 et 2007) et un dividende de 20 millions EUR en 2007.

Les **charges sur endettement net** (-93 millions EUR) sont supérieures à celles de 2007, en ligne avec la hausse de l'endettement net moyen. La dette financière à fin 2008 est couverte à 95% au taux fixe moyen de 5,4%, avec une durée de 7,4 ans; la première échéance significative de dette ne se présentera qu'en 2014.

Les **charges d'impôts** s'élevaient à -143 millions EUR. Le taux d'imposition effectif s'élève à 24% contre 29% en 2007. Le taux d'imposition 2008 a bénéficié de la reprise de provisions suite à l'issue favorable de contrôles fiscaux et de la valorisation de pertes fiscales antérieures, principalement au 4^{ème} trimestre ; il a été impacté négativement par la réduction de valeur non déductible de la participation dans Fortis.

Le **résultat net Groupe** (449 millions EUR) baisse de 46% par rapport à 2007. Les intérêts des tiers s'élevaient à 44 millions EUR contre 47 millions EUR en 2007. Le **résultat net par action** s'élève à 4,92 EUR en 2008 (contre 9,46 EUR en 2007).

Le **REBITDA** s'élève à 1.436 millions EUR (-14%) en 2008 et à 252 millions EUR (-35%) au 4^{ème} trimestre. Les **amortissements** récurrents sont stables par rapport à 2007. Les amortissements totaux (417 millions EUR) sont en baisse de 30%, suite à la reprise de la réduction de valeur, au 3^{ème} trimestre 2008, sur la mine de trona (carbonate de soude naturel) et à la comptabilisation en 2007 d'amortissements non récurrents liés aux restructurations dans les activités Fluorées et Pharmaceutiques.

Les **capitaux propres** s'élevaient à 4.745 millions EUR à fin 2008, en hausse de 286 millions EUR par rapport à fin 2007 (4.459 millions EUR).

Le Groupe a fixé le maintien d'une situation financière saine comme une priorité majeure, en particulier dans le contexte économique actuel. C'est ainsi que 2008 s'est terminée avec un ratio **d'endettement net sur capitaux propres** de 34% (contre 29% à fin 2007). L'**endettement net** à fin 2008 s'élève à 1.597 millions EUR contre 1.307 millions EUR à fin 2007. Un effort particulier a été porté sur la gestion du besoin en fonds de roulement au quatrième trimestre: son niveau à fin 2008 est inférieur à celui de fin 2007. Le cash flow opérationnel 2008 a permis de financer les acquisitions et les investissements de l'année.

Dans ce contexte, le Conseil d'Administration du 18 février 2009 a décidé de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 mai 2009 le paiement d'un **dividende** brut de 2,9333 EUR (2,20 EUR net) par action, identique par rapport à 2007. Sur base du cours de clôture du 17 février 2009 (52,67 EUR), ceci représente un rendement de dividende brut de 5,6% et net de 4,2%. Par ailleurs, rappelons que la politique de dividende du Groupe consiste à l'augmenter chaque fois que possible et, si possible, ne pas le diminuer. Depuis 27 ans, le dividende a augmenté progressivement et n'a jamais été réduit.

INVESTISSEMENTS et RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

Les **investissements 2008** ont représenté 1.320 millions EUR, dont environ 100 millions EUR pour l'acquisition de la soudière « Alexandria Sodium Carbonate Company » en Egypte et environ 190 millions EUR pour l'acquisition de l'entreprise de biotechnologie Innogenetics nv. Ces deux montants n'étaient pas inclus dans le budget annoncé de 1.091 millions EUR. Des initiatives ont également été prises pour le développement des polymères spéciaux en Inde et en Chine et, dans les Vinyliques, pour les extensions de capacité en Thaïlande et pour la modernisation de l'unité de production au Brésil. D'autres projets d'investissement ont visé à améliorer nos performances énergétiques.

Le **budget d'investissements 2009** a été adapté à la crise économique actuelle. Il s'élève à 638 millions EUR. Il a été élaboré sur base des deux principes suivants : limitation des investissements au niveau des amortissements, tout en maintenant ceux relatifs à la santé, à la sécurité et à l'environnement, et, au-delà, concentration des investissements sur un nombre très limité de projets stratégiques. Ces projets sont orientés par priorité vers l'expansion géographique du Groupe et vers les choix posés en matière de développement durable.

Les dépenses de **Recherche et Développement (R&D) 2008** ont atteint 564 millions EUR dont environ 75% pour le secteur Pharmaceutique. L'effort de R&D de ce dernier a représenté 428 millions EUR, soit 16% de son chiffre d'affaires. Le **budget de dépenses de R&D pour 2009** est de 590 millions d'EUR, dont 435 millions EUR, soit environ 75% du total, pour le secteur Pharmaceutique.

RESULTATS PAR SEGMENT⁵

<i>En millions EUR</i>	2007	2008	2008/2007	4 ^{ème} trimestre 2007	4 ^{ème} trimestre 2008	4 ^{ème} trimestre 2008/ 4 ^{ème} trimestre 2007
Chiffre d'affaires GROUPE⁶	9.572	9.490	-1%	2.366	2.273	-4%
Pharmaceutique	2.591	2.699	4%	656	754	15%
Chimique	3.031	3.096	2%	743	766	3%
Plastiques	3.950	3.695	-6%	967	753	-22%
« Corporate et Support d'activités »	-	-	-	-	-	-
REBIT GROUPE	1.192	965	-19%	267	125	-53%
Pharmaceutique	457	509	11%	122	138	13%
Chimique	345	238	-31%	69	31	-54%
Plastiques	441	264	-40%	92	-26	
« Corporate et Support d'activités »	-51	-46	-9%	-16	-17	12%
REBITDA GROUPE	1.662	1.436	-14%	385	252	-35%
Pharmaceutique	559	617	10%	148	167	13%
Chimique	508	398	-22%	109	73	-33%
Plastiques	636	458	-28%	140	27	-81%
« Corporate et Support d'activités »	-40	-37	-8%	-13	-15	17%

ETATS FINANCIERS IFRS

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

<i>En millions EUR (sauf les données par action, en EUR)</i>	2007	2008	4 ^{ème} trimestre 2007	4 ^{ème} trimestre 2008
Chiffre d'affaires	9.572	9.490	2.366	2.273
Coût des ventes	-6.242	-6.381	-1.557	-1.541
Marge Brute	3.330	3.109	808	733
Frais commerciaux & administratifs	-1.523	-1.567	-391	-440
Frais de recherche et développement	-556	-564	-129	-124
Autres charges et produits d'exploitation	-44	-10	-21	-41
Autres charges et produits financiers	-16	-2	-1	-2
REBIT	1.192	965	267	125
Éléments non récurrents	31	20	12	-31
EBIT	1.223	985	279	94
Charges sur emprunts	-106	-138	-28	-41
Intérêts sur prêts et produits de placement à court terme	23	26	6	7
Autres charges et produits sur endettement net	2	18	2	5
Revenus de participations	24	-299	0	-53
Résultat avant impôts	1.165	592	258	12
Charges d'impôts	-337	-143	-76	11
Activités non poursuivies	0	0	0	0
Résultat net Groupe	828	449	182	23
Intérêts minoritaires	-47	-44	-11	6
Résultat net part Solvay	781	405	171	29
Résultat par action (en EUR)	9,46	4,92	2,07	0,35
Résultat dilué par action ^(*) (en EUR)	9,40	4,91	2,06	0,35

(*) Calculé sur le nombre d'actions dilué par les "stock options" émises

⁵ Les résultats par segment comprennent les résultats des 3 secteurs du Groupe ainsi que le « Corporate et support d'activités ».
⁶ Il s'agit du chiffre d'affaires après élimination des ventes entre secteurs.

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>en millions EUR</i>	2007	2008
EBIT	1.223	985
Amortissements et dépréciations d'actifs	593	417
Variation du fonds de roulement	-319	356
Variation des provisions	-140	-167
Impôts payés	-238	-302
Autres	-266	-12
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	852	1.277
Acquisition/cession de participations	5	-453
Acquisition/cession d'immobilisations	-433	-747
Revenus de participations	24	10
Variation des créances financières	-46	-21
Effet des changements de méthode de consolidation	6	12
Flux de trésorerie d'investissement	-445	-1.200
Augmentation/remboursement de capital	-19	-12
Acquisition/cession d'actions propres	-95	7
Variation des emprunts	188	578
Charges sur endettement net	-82	-93
Dividendes payés	-243	-240
Flux de trésorerie de financement	-250	239
Variation nette de trésorerie	157	316
Ecart de conversion	-15	-8
Trésorerie à l'ouverture	433	575
Trésorerie à la clôture	575	883

BILAN CONSOLIDÉ

<i>en millions EUR</i>	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2008
Actifs non courants	6.999	7.752
Immobilisations incorporelles	662	726
Goodwill	1.210	1.667
Immobilisations corporelles	3.885	4.218
Autres participations	466	217
Actifs d'impôts différés	524	649
Créances financières et autres actifs long terme	252	273
Actifs courants	4.180	4.513
Stocks	1.255	1.255
Créances commerciales	1.711	1.666
Créances fiscales	73	92
Autres créances court terme	566	555
Trésorerie et équivalents de trésorerie	575	883
Actifs détenus en vue de la vente	0	61
TOTAL DE L'ACTIF	11.180	12.264
Total des capitaux propres	4.459	4.745
Capital social	1.271	1.271
Réserves	3.032	3.179
Intérêts minoritaires	156	296
Passifs non courants	3.963	4.185
Provisions à long terme	2.085	2.028
Passifs d'impôts différés	245	258
Dettes financières à long terme	1.565	1.852
Autres passifs long terme	68	46
Passifs courants	2.758	3.334
Provisions à court terme	229	123
Dettes financières à court terme	317	627
Dettes commerciales	1.246	1.337
Dettes fiscales	86	49
Autres passifs court terme	880	1.183
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	0	14
TOTAL DU PASSIF	11.180	12.264

ETAT CONSOLIDE DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

<i>en millions EUR</i>	Capitaux propres attribuables aux porteurs de capitaux propres de la société mère						Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital social	Primes d'émission	Résultats non distribués	Actions propres	Ecart de conversion	Ecart de juste valeur			
Valeur comptable au terme de la période (31/12/2007)	1.271	18	3.834	-233	-539	-48	4.303	156	4.459
Résultat net de l'exercice			405				405	44	449
Charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres					-82	62	-20	-9	-29
Coûts des stocks options			8				8		8
Dividendes			-246				-246	-11	-257
Acquisition/cession d'actions propres				7			7		7
Augmentation de capital									
Autres variations			-8				-8	116	108
Valeur comptable au terme de la période (31/12/2008)	1.271	18	3.994	-226	-621	14	4.449	296	4.745

RESULTATS PAR SEGMENT⁸

<i>En millions EUR</i>	2007	2008	2008/2007	4 ^{ème} trimestre 2007	4 ^{ème} trimestre 2008	4 ^{ème} trimestre 2008 / 4 ^{ème} trimestre 2007
Chiffre d'affaires⁷ GROUPE	10.341⁸	9.881	-4%	2.608	2.258	-13%
Pharmaceutique	2.591	2.699	4%	656	754	15%
Chimique	3.315	3.254	-2%	824	729	-12%
Plastiques	4.435	3.929	-11%	1.128	775	-31%
« Corporate et Support d'activités »	-	-		-	-	
EBIT GROUPE	1.223	985	-19%	279	94	-66%
Pharmaceutique	386	460	19%	102	129	27%
Chimique	346	261	-25%	88	29	-67%
Plastiques	426	259	-39%	85	-53	
« Corporate et Support d'activités »	64	5	-92%	4	-11	

⁷ Il s'agit du chiffre d'affaires avant élimination des ventes entre secteurs.

⁸ Chiffres retraités suite à un changement dans l'allocation des ventes du secteur Plastiques.

ANNEXE AU COMMUNIQUE DE PRESSE COMMENTAIRES SUR LES RESULTATS 2008 DU GROUPE SOLVAY

GROUPE

Le Groupe avait déjà anticipé une détérioration du contexte économique mondial:

- En gérant son bilan de manière rigoureuse à travers un contrôle dynamique de son besoin en fonds de roulement ;
- En augmentant ses prix de vente en fonction de la situation spécifique des différents marchés : soude caustique, certains polymères spéciaux et carbonate de soude (toutefois de manière insuffisante pour compenser les hausses de coûts) ;
- En réduisant temporairement la production pour éviter la constitution de stocks excessifs ;
- En contrôlant strictement les coûts et en menant des restructurations ciblées ;
- En étant sélectif dans les investissements.

Ces mesures sont déclinées par Secteur avec l'objectif de soutenir la compétitivité de chacune des activités.

L'aggravation de la crise économique mondiale nous met, à court terme, face à des défis encore plus aigus. Dans ce contexte, le Groupe Solvay a renforcé ces mesures.

SECTEUR PHARMACEUTIQUE

Développements stratégiques

- ♦ *Poursuite du projet INSPIRE*
 - ♦ *Développement de la franchise cardiometabolique: autorisation de TriLipixTM 9 par la FDA¹⁰*
 - ♦ *Acquisition de l'entreprise belge de biotechnologie Innogenetics nv*
 - ♦ *Acquisition des droits exclusifs de GabapentinGR[®] pour les Etats-Unis, le Canada, le Mexique et le Porto-Rico*
- Le projet « **INSPIRE** » est le projet d'intégration et de transformation de Solvay Pharmaceuticals ; il vise principalement, à l'horizon 2010, une amélioration de la rentabilité du Secteur Pharmaceutique pour atteindre un REBIT annuel de 640 millions EUR (marge REBIT/ventes ≥ 20%). Cet objectif sera atteint notamment grâce au programme d'amélioration progressive de l'efficacité qui devrait générer des synergies annuelles de 300 millions EUR en 2010.
- En 2008, les économies cumulées sur base annuelle se chiffrent à environ 240 millions EUR, en hausse de 80 millions EUR par rapport à 2007. Les synergies additionnelles en 2008 ont porté principalement sur l'optimisation des activités de production ; le nombre de sites de production du Secteur a été réduit de 18 à 11 à fin 2008. Malgré un développement important des forces de vente dans les marchés émergents et l'acquisition d'Innogenetics nv, l'effectif global du Secteur Pharmaceutique s'est sensiblement réduit depuis 2006.
- Les économies réalisées ont été en partie réinvesties dans des activités destinées à favoriser la croissance et la rentabilité futures. Elles ont aussi permis d'atténuer les effets des réductions forcées de prix de vente et du développement des produits génériques.
- En **Recherche et Développement**, la focalisation du pipeline sur les deux domaines thérapeutiques principaux se poursuit: cardiometabolique et neuroscience ; s'y ajoutent les deux niches thérapeutiques: les enzymes pancréatiques et les vaccins anti-grippe. L'analyse des effets thérapeutiques attendus en regard de l'environnement réglementaire et économique actuel débouche sur une limitation du nombre de projets en développement. Le budget de Recherche et développement 2009 sera du même ordre (435 millions EUR) qu'en 2008.
- Dans le domaine du traitement des dyslipidémies, la **franchise cardiometabolique** a connu plusieurs développements importants en 2008.
- En décembre 2008, la FDA a approuvé la mise sur le marché américain de TriLipixTM, fénofibrate de nouvelle génération co-développé avec Abbott. Ce médicament contribue à réduire les triglycérides et le niveau du LDL (« mauvais » cholestérol) et à augmenter le niveau du HDL (« bon » cholestérol) chez les patients souffrant de problèmes lipidiques mixtes. TriLipixTM est le premier et seul fibraté dont l'utilisation en combinaison avec une statine est indiquée. Les résultats des trois études de Phase III

9 Développé avec Abbott, également sous le nom de SVL348 / ABT335

10 FDA: Agence américaine des médicaments (« Food and Drug Administration »)

démontrent que pour les patients souffrant de problèmes lipidiques mixtes, le traitement combiné à base de TriLipix™ et de statines améliore les trois paramètres lipidiques essentiels ; sa sécurité est comparable à celle des monothérapies (TriLipix™ ou statines). Solvay Pharmaceuticals co-promeut TriLipix™ avec Abbott aux Etats-Unis.

Par ailleurs, AstraZeneca et Abbott poursuivent le développement conjoint, pour le marché américain, d'un traitement lipidique combiné à doses fixes (Crestor® (rosuvastatine d'AstraZeneca)/TriLipix™). Le dépôt du dossier d'enregistrement auprès de la FDA est prévu pour le second semestre 2009. De son côté, Solvay Pharmaceuticals développe un traitement lipidique combiné à doses fixes (simvastatin/fenofibrate) pour l'Europe et le reste du monde hors Etats-Unis.

- Depuis avril 2008, Solvay Pharmaceuticals co-promeut Simcor® avec Abbott aux Etats-Unis suite à l'autorisation de sa mise sur le marché américain par la FDA. Simcor® est un traitement lipidique combiné (simvastatin/Niaspan®) à doses fixes développé par Abbott. Cette approbation a déclenché en mars 2008 un paiement d'étape de 100 millions USD de la part de Solvay à Abbott.

Comme déjà annoncé, Fournier Laboratories Ireland Ltd (LFI) et Laboratoires Fournier S.A. (LFSA), filiales à 100% de Solvay Pharmaceuticals, poursuivent les procédures judiciaires pour contrefaçon de brevet à l'encontre de Teva Pharmaceuticals aux Etats-Unis, qui a demandé l'autorisation de mise sur le marché d'une version générique de TriCor® (fenofibrate) 145 mg NFE. Des procédures similaires ont été engagées à l'encontre de Biovail, y compris pour le 48 mg NFE.

Les litiges en cours contre Abbott et les Laboratoires Fournier concernant l'application des règles de concurrence liées aux changements de formulation (200 mg et 160 mg) du fénofibrate aux USA, et auxquels se sont joints un certain nombre d'états américains, se sont poursuivies en 2008. Dans le cadre de l'acquisition de Fournier réalisée en 2005, ces risques font l'objet de certaines garanties contractuelles. Des règlements ont été conclus à fin 2008 avec certains plaignants ; ces règlements ont été couverts par les garanties contractuelles.

Solvay Pharmaceuticals considère que la décision de l'EMA¹¹, concernant entre autres la révision des indications de la classe des fibrates dans l'Union Européenne, ne reflète pas de façon appropriée le rapport bénéfices/risques du fénofibrate et prendra les actions nécessaires pour garantir que les patients puissent continuer à bénéficier de la valeur thérapeutique totale du produit.

En mai 2008, Pulzium® (traitement de l'arythmie) a été approuvé en Europe (Royaume-Uni, Suède et Espagne). Ce médicament est disponible pour une cession de licence. Le développement de cette molécule pour les Etats-Unis ne sera pas poursuivi.

Deux autres molécules sont en phase II de développement: SLV320 (insuffisance cardiaque aigue) et Daglutril (SLV306 : hypertension pulmonaire). Solvay Pharmaceuticals a décidé, en novembre 2008, d'arrêter ses activités de recherche pour le composé anti-obésité SLV319 (qui était en phase II de développement). Cette décision a été prise après un examen approfondi du contexte réglementaire actuel, qui engendre de nouveaux obstacles substantiels pour l'approbation d'un médicament de cette classe.

- Dans le domaine de la **neuroscience**, les études de phase III de pardoprux (SLV308) se poursuivent, avec pour objectif la soumission du dossier d'enregistrement en 2012. Concernant Duodopa®, la première étude de phase III a démarré aux Etats-Unis. Le programme de développement de bifeprux en Europe se poursuit avec Lundbeck. Les activités de développement aux Etats-Unis sont, quant à elles, suspendues. Rappelons qu'en août 2007, la FDA avait jugé que le produit ne pouvait être approuvé tel quel, ce qui avait amené Wyeth à mettre fin en février 2008 à la collaboration le concernant. Le développement des molécules SLV313 et SLV314 est arrêté. Par ailleurs, en novembre 2008, Solvay Pharmaceuticals a acquis de la société Depomed, Inc. les droits exclusifs de Gabapentin GR® pour les Etats-Unis, le Canada, le Mexique et le Porto-Rico. Gabapentin GR®, actuellement en phase III de développement, offrira, une fois approuvé, une nouvelle alternative pour le traitement de la neuralgie postherpétique.
- Dans le domaine des **enzymes pancréatiques** (Creon®), Solvay Pharmaceuticals a soumis sa réponse à la FDA, suite à l'« approvable letter » reçue en août 2007. Sa décision est attendue pour la fin du premier trimestre 2009. En décembre 2008, Creon® a fait l'objet d'une revue par le FDA Advisory Committee. Celui-ci a souligné la grande nécessité médicale des enzymes pancréatiques et a qualifié de très bas le risque potentiel de transmission d'infection virale. Des études de Phase III sont en cours au Japon en collaboration avec notre partenaire, Eisai.
- La nouvelle usine de production de **vaccins antigrippaux issus de la culture cellulaire**, située aux Pays-Bas, est en cours de validation. Il s'agit d'une étape préalable à toute commercialisation. Cette nouvelle usine a commencé à produire les vaccins destinés aux essais cliniques. La première commercialisation de cette nouvelle catégorie de vaccins antigrippaux est prévue en 2009 pour le marché russe. Aux Etats-Unis, les paramètres économiques du projet de développement de vaccins anti-grippaux mis en place avec le Département de la Santé et des Services Sociaux (HHS) ne permet pas à Solvay Pharmaceuticals d'obtenir une rentabilité suffisante. Il a été décidé de ne pas participer au second appel

d'offres de la HHS pour la construction d'une installation de production de vaccins aux Etats-Unis. Le programme du développement du vaccin pour l'Europe et les Etats-Unis se poursuit.

- Solvay Pharmaceuticals, Inc. a été informé en janvier 2009 que la U.S. Federal Trade Commission (FTC) et le Procureur General de la Californie avaient introduit une action devant la U.S. District Court de Californie contestant la validité des accords conclus en 2006 avec Watson et Par concernant **Androgel®**. Solvay Pharmaceuticals conteste le bien-fondé de cette action et défendra ces accords devant les tribunaux.
- Solvay Pharmaceuticals a acquis en 2008 l'entreprise belge de biotechnologie **Innogenetics nv**, dans le cadre d'une transaction valorisée à 6,50 EUR par action (environ 200 millions d'EUR pour 100% des actions). Le titre Innogenetics a été radié de la cote d'Euronext Brussels à fin 2008. Solvay poursuivra le développement et l'expansion des activités de diagnostic d'Innogenetics. En outre, les compétences en R&D des deux entreprises seront mises en œuvre afin d'accélérer le développement du pipeline de thérapies de Solvay, par la mise en œuvre de technologies relatives aux biomarqueurs, aux diagnostics et aux diagnostics associés.
- Solvay Pharmaceuticals renforce également le **déploiement géographique** de produits importants (fénofibrate, Androgel®, Creon®, Duodopa®) en établissant de solides plates formes commerciales sur de nouveaux marchés, tels que la Russie, le Brésil, le Mexique, la Chine, l'Inde, la Turquie. Les marchés émergents représentent aujourd'hui environ 20% des ventes du Secteur Pharmaceutique.
- Solvay Pharmaceuticals a lancé son projet « **Transformation 2015** » afin de se préparer aux nombreux défis auxquels l'industrie pharmaceutique fera face. Différentes initiatives sont en cours, dont la mise en place d'une nouvelle organisation. Les principaux changements sont la création d'un département séparé de Recherche, la fusion des activités de Développement et de Marketing dans le département « Market Access » et le renforcement du département « New Business Development ». Cette nouvelle organisation permettra d'améliorer l'approvisionnement en nouvelles molécules et d'assurer leur développement en nouveaux médicaments offrant de la valeur ajoutée aux patients et à toutes les autres parties prenantes.

Chiffre d'affaires des principaux produits par classe thérapeutique

<i>En millions EUR</i>	2007	2008	2008/2007	2008/2007 <i>(à taux de change constants)</i>
SECTEUR PHARMACEUTIQUE	2.591	2.699	+4%	+8%
CARDIOMETABOLIQUE	728	812	+12%	+16%
Fénofibrate	433	511	+18%	+24%
Teveten®	106	116	+9%	+9%
Physiotens®	49	47	-3%	-3%
NEUROSCIENCE	439	411	-6%	-5%
Serc®	150	165	+10%	+10%
Luvox®	83	89	+7%	+6%
Marinol®	105	47	-56%	-53%
VACCINS ANTIGRIPPAUX	159	137	-14%	-13%
Influvac®	127	116	-9%	-8%
ENZYMES PANCREATIQUES (Creon®)	198	217	+9%	+13%
GASTRO-ENTEROLOGIE	233	243	+4%	+6%
Duphalac®	99	104	+6%	+7%
Duspatal®	63	67	+7%	+8%
Dicetel®	36	34	-6%	-2%
GYNECOLOGIE/ANDROLOGIE	627	648	+3%	+9%
Androgel®	308	337	+9%	+17%
Duphaston®	90	96	+7%	+8%
Prometrium®	80	82	+3%	+11%

Commentaires

- Le **chiffre d'affaires** 2008 du Secteur Pharmaceutique s'élève à 2.699 millions EUR, en hausse de 4% par rapport à 2007 (+15% au 4^{ème} trimestre). A taux de change constants, il aurait augmenté de 8% (+13% au 4^{ème} trimestre). La croissance importante des principaux produits et divers revenus ont permis de compenser largement les effets de change négatifs (-91 millions EUR) et l'impact de la concurrence générique, en particulier en France (-24 millions EUR) et aux Etats-Unis (Marinol® : -58 millions EUR).

Il se répartit principalement entre l'Europe (Union Européenne : 36%) et les Amériques (40%). Aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires a progressé de 14% en USD (+7% en EUR) ; les prescriptions et les prix des principaux médicaments ont continué à évoluer favorablement. Les ventes en Europe s'améliorent globalement compte tenu du déploiement géographique du portefeuille de produits. Le chiffre d'affaires des marchés émergents (Europe de l'Est, Amérique Latine, zone Asie-Pacifique et Moyen Orient) poursuit sa croissance. Il représente environ 20% du chiffre d'affaires.

Dans le domaine cardiométabolique, les ventes progressent de 12% en EUR. Les revenus de la franchise fénofibrate (Trilipix™, TriCor®, Lipanthyl®) s'élèvent à 511 millions EUR, en hausse de 18% (+24% à taux de change constants). Aux Etats-Unis, les ventes de TriCor® 145mg NFE et Trilipix™ (1.341 millions USD) réalisées par Abbott progressent de 10% en 2008 et de 16% au 4^{ème} trimestre. Notons que l'approbation de Trilipix™ à mi-décembre a permis de générer des revenus à hauteur de 39 millions EUR suite à des ventes aux Etats-Unis en vue d'alimenter le réseau de distribution. En dehors des Etats-Unis, les ventes de fénofibrate sont en forte croissance dans d'autres pays tels que l'Australie, la Turquie, la Roumanie et l'Italie.

Les ventes de neuroscience baissent de 6%. Ceci reflète principalement la baisse des ventes de Marinol® (devenu générique en juin 2008) sur son marché principal, les Etats-Unis.

Les enzymes pancréatiques (Creon®) progressent de 9% et la Gastroentérologie de 4%.

En Gynécologie/Andrologie, les ventes du médicament Androgel® sur le marché américain progressent en EUR de 9% (et en USD de +17%).

Les ventes de vaccins anti-grippe sont inférieures (Influvac® -9%) à l'an dernier du fait d'un volume de production en retrait par rapport à l'an dernier.

- Les dépenses de **Recherche & Développement** s'élèvent à 428 millions EUR (16% du chiffre d'affaires) contre 415 millions EUR en 2007. Elles sont destinées principalement au développement de molécules dans les domaines cardiométabolique et neuroscience.
- Le **résultat opérationnel** (509 millions EUR) est en hausse de 11% par rapport à 2007. Au 4^{ème} trimestre, il augmente de 13% malgré l'extourne de la vente de Flammazine® (extourne au 4^{ème} trimestre d'un résultat de 27 millions EUR enregistré au 1^{er} trimestre), suite à un problème de financement de la transaction par l'acheteur. Pour rappel, deux autres produits non stratégiques (Baldrian® et Alvityl®) ont été vendus durant le 1^{er} semestre 2008 générant un résultat de 44 millions EUR. Ces ventes compensent partiellement les effets de change défavorables, les dépenses liées à la co-promotion de Simcor® aux Etats-Unis. (58 millions EUR) ainsi qu'une provision pour créance douteuse de 10 MEUR comptabilisée en décembre. Les investissements en R&D (428 millions EUR) sont en hausse de 13 millions EUR par rapport à 2007. En 2007, les résultats incluaient 19 millions EUR de revenus divers.

SECTEUR CHIMIQUE

Développements stratégiques

La stratégie du secteur Chimique se caractérise :

- par le **renforcement continu de la compétitivité** (restructurations ciblées, excellence opérationnelle, gestion performante de l'énergie)

Dans un souci d'optimisation permanente de son portefeuille de produits, Solvay a décidé de mettre en vente son activité de carbonate de calcium précipité. Par ailleurs, plusieurs mesures de restructuration ont été menées. Ainsi, la réorganisation des activités Fluor s'est poursuivie en 2008 afin d'accroître leur compétitivité et développer davantage le portefeuille de spécialités. Le Groupe a également vendu les activités de Girindus en Allemagne afin de concentrer le développement de cette société dans les oligonucléotides à partir de son site américain (Cincinnati).

Il a été décidé en 2008 de convertir une tranche d'électrolyse à mercure en électrolyse à membrane sur le site de Tavaux (France). Cet investissement permettra, d'une part, de réduire la consommation d'électricité de l'unité et, d'autre part, de réduire davantage l'impact du site de Tavaux sur son environnement. Il renforcera la position concurrentielle de Solvay dans le domaine de l'électrochimie. Le démarrage en 2008 de l'unité d'électrolyse à membrane de Bussi (Italie) s'inscrit dans ce même cadre.

Le secteur chimique est particulièrement attentif à l'évolution rapide du contexte énergétique et multiplie les initiatives pour en atténuer ses effets (leadership technologique, infrastructures industrielles performantes, unités de cogénération, couverture par des contrats d'approvisionnement à moyen et long terme, participation au consortium Exeltium, ...). Récemment, Solvay s'est engagé dans un partenariat avec la société Tönsmeier pour la construction d'une centrale thermique alimentée par des combustibles dérivés de matériaux de récupération sur le site de Bernburg (Allemagne) ainsi que dans le développement de son partenariat avec la société Dalkia sur le site de Tavaux (France) pour la construction d'une centrale thermique alimentée par de la biomasse. Ces deux centrales thermiques seront opérationnelles respectivement en 2010 et 2011.

- par **l'innovation technologique et l'expansion géographique**

Dans le cadre d'un partenariat avec BASF et Dow Chemical Company, la construction d'une première méga-usine à haut rendement de peroxyde d'hydrogène (230 kt/an) s'est achevée en juillet 2008 à Anvers (Belgique). La construction, en partenariat avec Dow Chemical Company, d'une seconde méga-usine à haut rendement (330 kt/an) a débuté en Thaïlande. Ces deux usines assureront l'approvisionnement en peroxyde d'hydrogène d'unités de production d'oxyde de propylène. Elles marquent une nouvelle étape dans la technologie de fabrication de ce

produit : investissements réduits, économies d'échelle, consommation énergétique et de matières premières optimisée.

La construction en Thaïlande d'une unité de production d'épichlorhydrine (100 kt/an) à base de glycérine naturelle (procédé Epicerol®) a été décidée. Elle permettra de répondre à la demande d'épichlorhydrine dans la région Asie-pacifique.

En Bulgarie, la capacité de l'unité de production de carbonate de soude sera augmentée (+300 kt/an pour atteindre 1.500 kt/an) et la production de vapeur du site est en cours modernisation.

En Egypte, Solvay a acquis en octobre 2008 la société Alexandria Sodium Carbonate Company (unité de carbonate de soude ; capacité actuelle : 130 kt/an) pour environ 100 millions EUR. Elle permettra de répondre à la demande croissante de carbonate de soude des clients égyptiens et des pays du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord.

➤ par la **croissance dans les spécialités**

En bicarbonate de soude, la construction d'une nouvelle unité en Italie pour 2009 a été décidée ainsi qu'un investissement aux Etats-Unis dans un tout nouveau produit, le SOLVAir® Select 300, basé sur du bicarbonate de soude et qui sera utilisé pour des applications de contrôle de la pollution atmosphérique.

Chiffres-clés

(en millions EUR)	Chiffres d'affaires			Evolution REBIT
	2007	2008	2008 / 2007 (%)	2008 / 2007
CHIMIQUE	3.031¹²	3.096	+2%	-31%
Pôle "Minéraux" ¹³	1.336	1.426	+7%	↘
Pôle "Electrochimie et Produits Fluorés"	1.103	1.154	+5%	↘
Pôle "Oxygène" ¹⁴	528	448	-15%	↘

En 2007, les résultats du secteur chimique et du pôle « Oxygène » incluaient les résultats de l'activité caprolactones (chiffre d'affaires de 79 millions EUR et REBIT de 23 millions EUR).

Commentaires

- **Chiffre d'affaires en hausse malgré le ralentissement de la demande au cours du 4^{ème} trimestre, dans le contexte de la crise économique mondiale**
- **Résultats en recul: coûts élevés de l'énergie et des matières premières, compensés partiellement par des hausses de prix de vente**
- **En Europe, hausse de prix significative en carbonate de soude en 2009**

En 2008, le chiffre d'affaires du **Secteur Chimique** (3.096 millions EUR) a progressé de 2% (+5% à périmètre constant) grâce au niveau soutenu de la demande durant les 10 premiers mois et aux hausses de prix de vente de certains produits. Il progresse de 3% au 4^{ème} trimestre, malgré la crise économique. Le résultat opérationnel 2008 (238 millions EUR) est en baisse de 31% (-54% au 4^{ème} trimestre) compte tenu du renchérissement des coûts de l'énergie, du charbon, du coke et de distribution des produits ainsi que de la crise économique mondiale. Ce recul a toutefois été limité par différentes mesures: hausse des prix de vente afin de refléter la hausse des coûts (énergie, matières premières), poursuite de la réorganisation des activités fluorée, cession des activités de Girindus en Allemagne (Kuensebeck), réduction de la production de certaines unités, ...

« Pôle Minéraux »

➤ Le pôle « Minéraux » a poursuivi sa croissance en chiffre d'affaires. En carbonate de soude, la demande est restée très soutenue durant les 10 premiers mois de l'année, en particulier en Europe. Les effets de la récession ont commencé à se faire sentir en fin d'année. La croissance des spécialités dérivées du carbonate de soude, le bicarbonate en particulier, s'est quant à elle poursuivie durant toute l'année grâce au développement du portefeuille d'applications et à l'expansion géographique. La hausse des coûts énergétiques a impacté en 2008 les résultats de ce pôle d'activités. En Europe, les hausses de prix (annuelles) intervenues au début de l'année 2008 n'ont en effet pas permis de compenser la hausse de ces coûts. Aux Etats-Unis, des hausses de prix progressives ont été effectuées durant l'année 2008. Soulignons qu'en janvier 2009, des hausses de prix significatives sont intervenues pour ce produit en Europe.

« Pôle Electrochimie et Produits Fluorés »

➤ En **Electrochimie**, la demande de soude caustique est restée soutenue jusqu'à la fin du 3^{ème} trimestre. Au 4^{ème} trimestre, la baisse de la demande de soude caustique a été inférieure à celle de la production. Celle-ci est liée à la chute de la demande de chlore, le coproduit de la soude caustique utilisé comme matière première du PVC. En conséquence, le mouvement de forte hausse de prix, initié au 3^{ème} trimestre (pour couvrir l'importante hausse des coûts énergétiques), s'est poursuivi durant le 4^{ème} trimestre.

Dans les activités Allyliques, la demande en épichlorhydrine a fortement baissé en fin d'année. Dans ce contexte, Solvay a décidé de réduire sa production. Les marges de l'épichlorhydrine sont impactées, depuis le

12 Y compris la SBU Molecular Solutions

13 Incluant les SBUs Carbonate de soude & Dérivés et Advanced Functional Minerals.

14 Incluant les SBUs Peroxyde d'hydrogène, Détergence et Caprolactones (cette dernière ayant été vendue en 2007).

début de l'année, par le coût élevé des matières premières (notamment le propylène), par des pressions concurrentielles fortes et par la contraction de la demande.

- Les résultats des **produits fluorés** bénéficient des effets de la restructuration des commodités fluorées ainsi que des efforts en cours pour le développement des spécialités fluorées. Le marché des commodités continue de subir d'importantes pressions concurrentielles accentuées par la force de l'EUR et le prix de l'énergie et des matières premières. La production de certaines usines a été réduite en fin d'année (notamment en Europe) pour tenir compte de la baisse de la demande.

« Pôle Oxygène »

- Durant les 3 premiers trimestres 2008, le pôle « Oxygène » a bénéficié d'une demande globalement soutenue et les prix de vente se sont maintenus à un bon niveau dans toutes les régions, sauf en Europe qui a subi les pressions de la restructuration de l'industrie papetière. La crise économique impacte depuis quelques mois la demande, particulièrement en Europe et aux Etats-Unis. Les coûts élevés des matières premières et de l'énergie, en particulier au 4ème trimestre en Europe, pèsent également sur les résultats de ce pôle d'activité.

SECTEUR PLASTIQUES

Développements stratégiques

Le Secteur Plastiques a la volonté de croître tout en répondant de façon durable aux enjeux mondiaux. Sa stratégie se caractérise par :

- **Pôle «Spécialités»** : Le développement des Polymères Spéciaux à haute performance, la recherche et l'innovation, l'excellence opérationnelle, la globalisation et l'extension sélective de capacité.

Le Groupe renforce sa position en Polymères Spéciaux afin de répondre à la demande croissante de marchés à haute valeur ajoutée tels que l'électronique, l'aéronautique et les applications médicales. Il met l'accent sur l'élargissement de son portefeuille de Polymères Spéciaux à haute performance, entre autres par le biais d'acquisitions, et sur l'expansion géographique, notamment en Asie. En 2008, le démarrage en Inde de la nouvelle unité de production de taille industrielle de polyétheréthercétone (PEEK) vient renforcer le développement de nouvelles applications pour les polymères de très hautes performances dont les résines pour implants médicaux. La croissance interne s'est quant à elle concrétisée durant cette année par le démarrage de la nouvelle usine de poudre de polytétrafluoroéthylène (PTFE) micronisée en Chine et par la réalisation d'extension de capacité en France (Tavaux) en fluorure de polyvinylidène (PVDF) et en chlorure de polyvinylidène (PVDC) et en Italie (Spinetta) en fluides fluorés pour revêtement de surface (Fluorolink®, Solvera®).

L'innovation et la recherche jouent un rôle clef dans ce domaine d'activité, tant pour élargir la gamme de polymères que pour optimiser les processus et les coûts de production. Signalons l'accord de co-développement conclu en septembre 2008 entre Solvay Solexis et Strategic Polymer Sciences, portant sur la production de matériaux pour condensateurs à ultra-haute densité énergétique, à base de fluorure de polyvinylidène (PVDF).

Par ailleurs, le Groupe a vendu Solvay Engineered Polymers (composés de polypropylène destinés principalement à l'industrie automobile) à LyondellBasell en mars 2008, enregistrant une plus-value de 30 millions EUR.

En ce qui concerne Inergy Automotive Systems¹⁵, des efforts importants ont été réalisés en 2008 en termes de réduction de coûts et d'amélioration de la compétitivité. En particulier, la société a décidé de fermer une usine au Canada (Blenheim) et une seconde en France (Nucourt). En contrepartie, des développements dans des zones à forte croissance sont en cours (Russie, Chine, Inde, ...). Les effectifs d'Inergy Automotive Systems ont été réduits d'environ 700 postes de travail en 2008.

- **Pôle Vinylique** : L'innovation, l'excellence opérationnelle, le développement dans les pays à forte croissance (Europe Centrale et de l'Est, Mercosur et Asie du Sud Est) et le renforcement continu de la compétitivité d'unités de production intégrées de taille mondiale.

En Europe, SolVin¹⁶ poursuit le renforcement de sa compétitivité par des diminutions de coûts fixes, des économies d'énergie et des augmentations de capacité à faible investissement. Dans ce cadre, la capacité de PVC du site de Jemeppe (Belgique) sera portée en 2009 de 400 kt/an à 475 kt/an. De même, le pôle Vinylique poursuit l'optimisation de l'outil industriel de Benvic par la fermeture de l'unité du site de Jemeppe.

Par ailleurs, SolVin a franchi une étape significative de son développement géographique en concluant en 2007 un contrat de co-entreprise (50/50) avec Sibur. Ce contrat prévoit la construction en Russie d'une usine entièrement intégrée pour la production de vinyles, d'une capacité initiale de PVC de 330 kt/an. L'usine est conçue pour une éventuelle expansion de capacité de PVC jusqu'à 510 kt/an. Le démarrage de l'usine, initialement prévu en 2010, est postposé à 2012 suite aux retards dans la mise en place de son financement liés à la crise financière mondiale.

Au Brésil, la modernisation et l'expansion de la capacité de production vinylique (chlore, VCM et PVC) de l'usine de Santo Andre sont opérationnelles depuis début 2009. En particulier, la capacité de production de PVC a été augmentée de 200 à 275 kt/an et celle de l'électrolyse (convertie en électrolyse à membrane) de 110 à 150 kt/an.

¹⁵ Joint venture 50% Solvay / 50% Plastic Omnium dans les systèmes à carburant.

¹⁶ Joint venture 75% Solvay / 25% BASF

La seconde phase de développement du site est reportée d'un an (démarrage prévu en 2012). Elle permettra d'atteindre une capacité intégrée de PVC de 360 kt/an et sera en partie alimentée en éthylène fabriqué sur base de bioéthanol.

En Argentine, Solvay Indupa poursuit son projet de construction d'une centrale électrique via un cycle combiné afin d'assurer de façon fiable et compétitive l'approvisionnement du site en électricité. La centrale deviendra opérationnelle dans le courant de 2009 avec une capacité de 120 MW ; elle sera portée ultérieurement à 165 MW.

En Thaïlande, Vinythai poursuit son développement en vue de disposer d'une unité de production de PVC de taille mondiale (400 kt/an) avec une position concurrentielle forte. L'augmentation de capacité de production de PVC de Vinythai de 70 kt/an (pour atteindre 280 kt/an) en 2008 a encore renforcé sa compétitivité.

L'Asie du Sud-Est et le Mercosur constituent, aux côtés de l'Europe, des pôles de croissance importants pour les activités vinyliques.

En ce qui concerne Pipelife¹⁷, l'année 2008 a été marquée par la poursuite de son déploiement géographique, en particulier en Europe Centrale et de l'Est (Tchéquie, Russie, ...) et par le renforcement de sa compétitivité (diminution des coûts fixes et restructurations, notamment en Irlande et en Espagne).

Chiffres-clés

(en millions EUR)	Chiffres d'affaires			Evolution REBIT
	2007	2008	2008 /2007 (%)	2008 / 2007
PLASTIQUES	3.950	3.695	-6%	-40%
Pôle Spécialités ¹⁸	1.737	1.512	-13% (*)	↘
Pôle Vinylique ¹⁹	2.213	2.183	-1%	↘

(*) Dont -142 millions EUR suite à la vente de Solvay Engineered Polymers en février 2008

Commentaires

- ♦ **Impact de la crise économique mondiale :**
 - **A l'intérieur du « Pôle Spécialités », bonne résistance en Polymères Spéciaux**
 - **Recul très marqué en Vinyliques ; perte au 4^{ème} trimestre 2008**

En 2008, le chiffre d'affaires (3.695 millions EUR) du **Secteur Plastiques** est en baisse de 6% par rapport à 2007, suite à une baisse importante de la demande au 4^{ème} trimestre. La crise économique a impacté le résultat opérationnel 2008 (264 millions EUR, en retrait de 40% par rapport aux excellents résultats 2007). La perte des Vinyliques au 4^{ème} trimestre explique le résultat opérationnel du Secteur (-26 millions EUR au 4^{ème} trimestre). Elle est due à la chute brutale de la demande et des prix alors que le coût de l'éthylène restait encore à un niveau élevé. La réduction de la production dans ce contexte a pesé sur les résultats mais a permis d'éviter un gonflement des stocks. Les ajustements négatifs de valeur des stocks, actés en fin d'année suite à la baisse des prix de vente (-30 millions EUR), ont ainsi pu être limités au minimum. Par ailleurs, au cours de l'année, les effectifs du Secteur ont été réduits de 550 personnes (à périmètre constant).

« Pôle Spécialités »

- Au cours des trois premiers trimestres 2008, les **Polymères Spéciaux** ont bénéficié d'une demande soutenue. Le 4^{ème} trimestre a été marqué par un ralentissement sensible de la demande (principalement du marché automobile et de la construction). Notons à cet égard que la vente de Solvay Engineered Polymers en février 2008 a permis de réduire la sensibilité de la SBU au marché automobile. D'autres marchés ont mieux résisté à la crise économique mondiale, comme par exemple le marché Oil & Gas (PVDF), les plastiques à haut niveau de pureté (PEEK), le marché pharmaceutique (PVDC) et les polysulfones. Sur l'ensemble de l'année, les volumes sont en hausse de 2% par rapport à 2007. L'évolution des devises a réduit la croissance du chiffre d'affaires. Ceci explique également en partie la baisse du résultat opérationnel 2008, inférieurs à ceux de 2007. Afin de faire face à cet environnement économique difficile, diverses mesures ont été prises pour renforcer encore leur compétitivité et soutenir leurs résultats (hausses graduelles de prix de vente afin d'atténuer l'impact de la hausse des matières premières). Compte tenu du contexte global, les Polymères Spéciaux affichent une bonne résistance. Les efforts de R&D restent soutenus (5% des ventes ; stables par rapport à 2007).
- **Inergy Automotive Systems** a connu en 2008 une baisse marquée de ses volumes (11,2 millions de systèmes à carburant, soit -12% par rapport à 2007) ; cette baisse s'est accélérée durant le dernier trimestre (-30%), reflétant le ralentissement important du marché automobile mondial. Les résultats 2008 ont d'autre part été affectés par la hausse des matières premières (en particulier, celle du polyéthylène). Les efforts importants de réduction de coûts et de redéploiement industriel ont permis de compenser partiellement ces deux effets négatifs. Citons le démarrage réussi d'une usine en Chine (Wuhan) et le démarrage prévu pour début 2009 d'une autre usine en Russie (Stavrovo).

« Pôle Vinyliques »

¹⁷ Joint venture 50% Solvay / 50% Wienerberger dans les tubes et raccords.

¹⁸ Incluant les SBUs Polymères Spéciaux et Inergy Automotive Systems (systèmes à carburant)

¹⁹ Incluant les SBUs Vinyliques et Pipelife (tubes et raccords)

- Les résultats 2008 des **Vinyliques**²⁰ sont en forte baisse par rapport aux résultats records 2007. En Europe, la demande est restée globalement soutenue durant les 9 premiers mois, avant de se contracter fortement au 4^{ème} trimestre. Les Vinyliques ont enregistré en Europe une perte au 4^{ème} trimestre. Elle s'explique par la chute brutale de la demande et des prix alors que le coût de l'éthylène restait encore à un niveau élevé. La réduction de la production dans ce contexte a pesé sur les résultats mais a permis d'éviter un gonflement des stocks. Les ajustements négatifs de valeur des stocks, actés en fin d'année suite à la baisse des prix de vente, ont ainsi pu être limités au minimum. Au Mercosur, la demande est restée soutenue en 2008, particulièrement au Brésil, malgré un ralentissement au 4^{ème} trimestre. Les résultats opérationnels sont en baisse, suite à l'augmentation des importations américaines et asiatiques, à la fermeture des installations de nos fournisseurs d'éthylène (pour gros entretien) au 3^{ème} trimestre et à la dévaluation du real brésilien. En Asie, les résultats 2008 sont en nette hausse suite à l'amélioration de sa compétitivité par rapport à la concurrence chinoise.
- Les résultats 2008 de **Pipelife** sont en baisse par rapport à 2007, en particulier au 4^{ème} trimestre, dans le contexte d'un marché difficile de la construction et du génie civil. Pipelife est parvenu à générer un chiffre d'affaires en hausse de 2% par rapport à 2007, malgré une baisse de la demande (en particulier aux USA, en Espagne et en Irlande). La forte présence commerciale en Europe Centrale et de l'est - y compris la Russie - (plus de 40% des volumes de vente en Europe) a quasi compensé le recul des ventes en Europe de l'Ouest et du Nord. Les mesures ciblées pour renforcer la compétitivité et le développement de la gamme de produits ont permis d'atténuer l'impact de la crise.

²⁰ Incluent depuis juillet 2008 la consolidation de Solvin à 100% (contre 75% précédemment)

REMARQUES

1. Etats financiers consolidés.

Deloitte a certifié sans réserve les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2008 et a confirmé que les informations comptables reprises dans ce communiqué n'appellent aucun commentaire de sa part et concordent avec les dits comptes annuels. Le rapport complet du commissaire réviseur relatif à l'audit des informations financières consolidées annuelles figurera dans le rapport annuel 2008 qui sera publié sur Internet (www.solvay-investors.com) à la fin du mois de mars 2009.

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes du référentiel IFRS tel qu'adopté actuellement dans l'Union Européenne. Ces normes n'ont pas généré d'impact sur les états financiers consolidés, tant sur la période en cours que sur la période comparative. Les principales variations de périmètre entre les exercices 2007 et 2008 concernent :

- en 2007 : la vente des activités Caprolactone au 31 décembre, l'acquisition de Quality Plastics en Irlande (Groupe Pipelife) en avril, l'augmentation en cours d'année de la participation dans Peroxythai (de 83.8% à 100%) et dans Solvay Sisecam (de 71.3% à 75%), et la liquidation partielle de la Financière Keyenveld;
- en 2008 : la vente de la société Synkem (groupe Fournier) en janvier, la vente de Solvay Engineered Polymers Inc. en février 2008. La consolidation globale d'Innogenetics au 30 septembre 2008 (avec impact en chiffre d'affaires de +10 millions EUR et en REBIT de -1 million EUR) et la consolidation globale des sociétés du Groupe Solvin au 1^{er} juillet 2008 (avec impact net en chiffre d'affaires de +68 millions EUR et en REBIT de +2 millions EUR). En considérant la future fermeture de l'électrolyse de Solvin à Zandvliet (un site BASF), les principaux projets de restructuration inclus dans le business plan initial de la Joint Venture entre Solvay et BASF ont été menés à bien par Solvin, sur des unités de production situées sur des sites BASF. En conséquence, en accord avec BASF, Solvay a décidé de consolider globalement Solvin à partir de juillet 2008.

2. Contenu.

Ce communiqué contient de l'information réglementée et est établi conformément à la norme IAS 34. L'analyse de la maîtrise des risques figure dans le rapport annuel, disponible sur Internet (www.solvay-investors.com).

3. Principaux cours du change.

		Clôture		Moyen	
		2007	2008	2007	2008
1 Euro =					
Livre Sterling	GBP	0,73	0,95	0,68	0,80
Dollar américain	USD	1,47	1,39	1,37	1,47
Peso argentin	ARS	4,63	4,82	4,27	4,64
Réal brésilien	BRL	2,62	3,24	2,66	2,67
Baht thaïlandais	THB	43,80	48,28	44,43	48,48
Yen japonais	JPY	164,93	126,14	161,25	152,46

4. Actions Solvay.

	2007	2008
Nombre d'actions émises en fin de période	84.701.133	84.701.133
Nombre moyen d'actions pour le calcul des résultats par action IFRS	82.585.998	82.317.792
Nombre moyen d'actions pour le calcul des résultats dilués par action IFRS	83.054.100	82.447.048

5. Déclaration des personnes responsables.

M. C. Jourquin, Président du Comité exécutif, et M. B. de Laguiche, Directeur Général Financier, déclarent qu'à leur connaissance:

- les états financiers résumés, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe Solvay ;
- le rapport intermédiaire contient un exposé fidèle des événements importants survenus au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2008, et de leur incidence sur le jeu d'états financiers résumés ;
- il n'y a pas de transaction entre parties liées.

Dates-clés de la communication financière

- Le 31 mars 2009 : Publication du rapport annuel 2008 sur www.solvay-investors.com
- Le 12 mai 2009 : Résultats du 1^{er} trimestre 2009 (13h) et Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire (14h30)
- Le 19 mai 2009 : Paiement du solde de dividende de l'exercice 2008 (coupon n°84)
- Le 30 juillet 2009 : Résultats du 1^{er} semestre 2009 (7h30)
- Le 29 octobre 2009 : Résultats des 9 premiers mois 2009 et annonce de l'acompte de dividende pour l'exercice 2009 (payable en janvier 2010, coupon n°85) (7h30)
- Mi-février 2010 : Résultats annuels 2009 (7h30)

Pour obtenir des informations complémentaires :

Erik De Leye

Corporate Press Officer (SOLVAY S.A.)

Tel: 32 2 509 72 30

E-mail : erik.deleye@solvay.com

Internet: www.solvaypress.com

Patrick VERELST

Head of Investor Relations (SOLVAY S.A.)

Tel: 32 2 509 72 43

E-mail : patrick.verelst@solvay.com

Internet: www.solvay-investors.com

Solvay Investor Relations, SOLVAY S.A., Tél. 32-2-509.60.16, E-mail : investor.relations@solvay.com

SOLVAY est un groupe chimique et pharmaceutique international dont le siège se trouve à Bruxelles. Il emploie quelque 28.300 personnes dans 50 pays. En 2008, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 9,5 milliards EUR généré par ses trois secteurs d'activité : Chimique, Plastique et Pharmaceutique. Solvay (NYSE-Euronext : SOLB.BE - Bloomberg: SOLB.BB - Reuters: SOLBt.BR) est coté sur NYSE-Euronext à Bruxelles.

Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar - This press release is also available in English