

Lettre à nos actionnaires

N° 21 – Avril 2008

Une forte progression des résultats

Premier versement de dividende depuis 5 ans



Chers Actionnaires,

J'ai le plaisir de vous adresser notre lettre consacrée aux résultats de Rhodia en 2007.

Au cours de cette année, nous avons poursuivi nos efforts de développement dans les zones à fort potentiel de croissance et dans les métiers où nous disposons de positions de leadership fortes et durables. C'est ainsi que nous avons inauguré un nouveau site à Zhenjiang en Chine avec une unité de production de diphénols. Nous avons également réalisé une nouvelle unité de fabrication de Polyamide sur notre site d'Onsan en Corée du Sud. En outre, notre activité liée à la réduction des émissions de gaz à effet de serre est devenue un nouveau métier du Groupe, qui contribue dorénavant de manière significative à nos résultats.

Dans un environnement marqué en 2007 par une demande soutenue et en dépit des coûts de matières premières en forte augmentation, les performances de Rhodia sont en nette progression :

- le Résultat Net, qui s'élève à 129 millions d'euros, a doublé par rapport à 2006 ;
- l'EBITDA récurrent a progressé de 17 % ;
- la génération de trésorerie a atteint 161 millions d'euros, après de nombreuses années au cours desquelles nous consommions de la trésorerie.

Enfin, le refinancement de notre dette, achevé au printemps 2007, a permis de réduire son coût et de renforcer notre bilan. Nous n'avons plus d'échéance de remboursement avant au moins 5 ans.

En ce début d'année 2008, nous devons faire face à la forte accélération de l'augmentation des coûts de matières premières et d'énergie ainsi qu'à une faiblesse du dollar particulièrement défavorable. Toutefois, la demande pour nos produits reste soutenue, et Rhodia est aujourd'hui solide, avec d'importantes perspectives de développement dans des régions en forte croissance, en particulier la Chine et le Brésil.

Cette confiance dans l'avenir a conduit le Conseil d'Administration à vous proposer, pour la première fois depuis 5 ans, le paiement d'un dividende de 0,25 euro par action.

Nous allons dans les prochaines années poursuivre la mise en œuvre de notre stratégie de développement, en nous appuyant sur les quatre plates-formes de croissance que sont Polyamide, Novecare, Silcea et Energy Services. Au cœur de cette stratégie s'inscrit aussi l'engagement du Groupe en matière de développement durable. Il se traduit notamment par des résultats dans le domaine de la sécurité qui nous font figurer parmi les meilleurs chimistes mondiaux, ainsi que par les efforts menés pour réduire l'impact de nos activités sur l'environnement.

J'ai pleinement conscience de l'inquiétude que suscite le contexte boursier difficile que nous observons depuis plus de 6 mois. Je vous confirme que notre Groupe a les cartes en main pour relever les défis qui se présentent à lui et réussir sa stratégie de croissance rentable. J'ai confiance en l'avenir de Rhodia et je vous assure de mon total engagement personnel et de celui de l'ensemble des administrateurs et des collaborateurs de Rhodia pour développer le Groupe.

Cette année, j'aurai l'honneur de présider pour la première fois notre Assemblée Générale, et je voudrais remercier le Conseil d'Administration pour la confiance qu'il m'accorde ainsi. Je voudrais aussi, au nom de tous les administrateurs, féliciter et remercier Yves René NANOT pour sa contribution au redressement de Rhodia.

L'Assemblée, qui se tiendra le 16 mai prochain, sera une occasion privilégiée pour vous rencontrer, dialoguer et vous présenter la situation de Rhodia ainsi que les orientations et perspectives du Groupe. Je vous remercie du soutien et de la confiance que vous voudrez bien continuer de nous manifester à cette occasion.

Jean-Pierre Clamadieu
Président-Directeur Général

Résultats annuels 2007

Une forte progression des résultats

Chiffre d'affaires

↗ + 5,6 %

EBITDA récurrent ⁽¹⁾

↗ + 17 %

Résultat Opérationnel

↗ + 25 %

Résultat Net Part du Groupe

↗ x 2

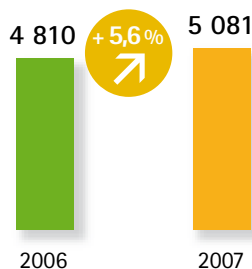
Les très bonnes performances résultent essentiellement de la forte croissance des volumes et de la hausse des prix qui a plus que compensé l'augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie.

Compte de résultat simplifié

En millions d'euros et en normes IFRS	2006	2007
Chiffre d'Affaires	4 810	5 081
EBITDA récurrent ⁽¹⁾	683	799
Marge d'EBITDA récurrent/Chiffre d'Affaires	14,2 %	15,7 %
Résultat Opérationnel	359	448
Résultat des activités poursuivies	111	73
Résultat Net Part du Groupe	62	129
Bénéfice Net Par Action	0,62 €	1,29 €

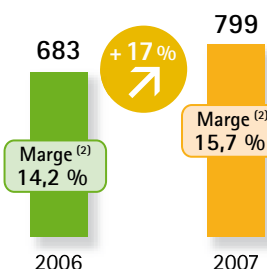
Chiffre d'Affaires

en millions d'euros



EBITDA récurrent ⁽¹⁾

en millions d'euros



Une rentabilité en forte croissance

Le Chiffre d'Affaires de Rhodia affiche une hausse de 5,6 % par rapport à 2006 et s'inscrit à 5 081 millions d'euros.

L'EBITDA récurrent enregistre une hausse de 17 % et s'établit à 799 millions d'euros. Cette progression significative est le résultat de 2 facteurs :

- Evolution favorable des volumes ;
- Poursuite de la hausse des prix en monnaie locale qui a plus que compensé l'augmentation des coûts de matières premières et d'énergie.

L'effet de change représente un impact négatif de 82 millions d'euros. L'année 2007 a par ailleurs démontré la solidité et la régularité de notre métier de réduction des émissions de CO₂. Les ventes de crédits d'émission

de CO₂ ont ainsi généré un EBITDA récurrent de 135 millions d'euros. La marge d'EBITDA récurrent s'inscrit en forte hausse à 15,7 % en 2007 contre 14,2 % en 2006.

Le Résultat opérationnel progresse de 25 % en 2007 grâce à l'augmentation de l'EBITDA récurrent.

A 129 millions d'euros, Le Résultat Net Part du Groupe double par rapport aux 62 millions d'euros enregistrés en 2006.

⁽¹⁾ Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels.

⁽²⁾ Marge d'EBITDA récurrent sur Chiffre d'Affaires.

⁽³⁾ Free Cash Flow : différence entre, d'une part, les flux de trésorerie de l'activité opérationnelle hors dépenses de refinancement non récurrentes et, d'autre part, les acquisitions d'immobilisations corporelles et d'autres éléments de l'actif non courant.

⁽⁴⁾ Ratio Dette Nette sur EBITDA récurrent.

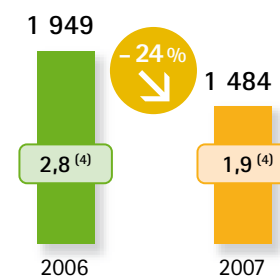
Niveau élevé de Free Cash Flow ⁽³⁾ et objectif de « Leverage ⁽⁴⁾ » atteint avec un an d'avance

Le Free Cash Flow atteint 161 millions d'euros et dépasse ainsi l'objectif fixé pour 2007.

La structure financière du Groupe continue à s'améliorer. La Dette Nette consolidée passe à 1 484 millions d'euros à fin 2007 contre 1 949 millions d'euros à fin 2006. Avec un an d'avance par rapport à l'objectif, le ratio Dette Nette sur EBITDA récurrent s'inscrit à 1,9 contre 2,8 à fin 2006. L'opération de refinancement réalisée au bon moment au premier semestre 2007 a permis de renforcer la structure financière du Groupe et d'allonger la maturité de la dette (2013-2014).

Dette Nette en baisse

en millions d'euros





Premier versement de dividende depuis 5 ans

Les très bonnes performances de Rhodia en 2007 et la confiance dans l'avenir permettent au Conseil d'Administration de proposer le paiement d'un dividende de 0,25 euro par action à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

Perspectives 2008 et objectifs moyen terme

Le niveau de demande reste soutenu pour les marchés servis par le Groupe. Dans un environnement marqué par un effet de change défavorable et des coûts élevés de matières premières et d'énergie, Rhodia est confiant dans sa capacité à poursuivre l'amélioration de ses performances en 2008 :

- Nouvelle progression des volumes attendue, en particulier sur les marchés très dynamiques d'Asie et d'Amérique Latine
- Capacité à passer des hausses de prix
- 9 millions de tonnes de crédits d'émission de CO₂ (CER) vendues à terme au prix de 15 €/t sur les 13 millions de tonnes attendues en 2008
- Défense du Résultat Opérationnel par la répercussion des augmentations de coûts sur les prix de vente
- Nouvelle progression de l'EBITDA récurrent et du Bénéfice Net par Action
- A moyen terme, poursuite de l'augmentation du Free Cash Flow et progression du dividende

Assemblée Générale Mixte des actionnaires

L'Assemblée Générale Mixte (ordinaire et extraordinaire) des actionnaires se tiendra le vendredi 16 mai 2008* à 15 heures (sur 2^e convocation) au Pavillon d'Armenonville, Allée de Longchamps, Bois de Boulogne, 75116 PARIS.

Il sera notamment proposé à l'Assemblée :

- De verser un dividende de 0,25 euro par action, avec mise en paiement le 23 mai 2008 ;
- Les délégations et autorisations visant à permettre le rachat d'actions de la Société et leur annulation ;
- Les renouvellements des mandats d'administrateur de Messieurs Yves René Nanot, Jérôme Contamine et Michel de Fabiani (Président du Comité des rémunérations, des nominations et de la gouvernance) afin de permettre au Conseil de continuer à bénéficier de leur expertise et de leur expérience ;
- La nomination comme administrateur de Madame Laurence DANON, membre du Directoire d'Edmond de Rothschild Corporate Finance. Son entrée dans le Conseil d'Administration, qui compte onze membres, permettra de porter à huit le nombre d'administrateurs indépendants.

Les documents et renseignements relatifs à cette Assemblée seront tenus à la disposition des actionnaires dans les conditions légales et réglementaires en vigueur. La convocation est prévue pour le 18 avril 2008.

* Conformément aux dispositions légales, l'Assemblée sera préalablement convoquée sur première convocation. Faute de réunir le quorum requis à cette occasion, selon toute vraisemblance, elle ne pourra délibérer valablement et sera effectivement convoquée une seconde fois pour le 16 mai 2008.

➤ Expression libre du Comité consultatif des Actionnaires

Depuis sa création, Rhodia n'a jamais connu d'aussi bons résultats. Les engagements pris sont au rendez-vous sur l'ensemble de l'année malgré l'augmentation des coûts de matières premières et d'énergie. Dans un contexte boursier difficile et volatile, le souci de transparence de la Direction concernant les nouveaux défis liés à l'augmentation du coût des matières premières et de l'énergie en 2008 a certainement accentué la volatilité du cours.

Cependant, le Conseil d'Administration donne un nouveau signal manifeste d'optimisme à l'adresse des actionnaires : le versement d'un dividende, symbole de la confiance en l'avenir, sera proposé à la prochaine Assemblée Générale. Cette initiative, dont le Comité s'est régulièrement soucié, est la traduction concrète des bons résultats de l'année 2007, d'une meilleure santé de notre société et de perspectives bénéficiaires. Elle est aussi présentée comme un engagement pour les années à venir. Enfin, le taux de distribution laisse la porte ouverte à de possibles acquisitions.

L'ensemble des questions et sujets intéressant le Comité Consultatif des Actionnaires a été traité librement tant par les dirigeants interrogés que par l'équipe de communication financière.

Par ailleurs, nous avons apprécié le sens de l'écoute et la disponibilité de Monsieur Nanot tout au long de ces quatre dernières années.

Six Entreprises leaders sur leurs marchés

➔ Une nouvelle dynamique de croissance

Avec le projet de cession de l'activité Isocyanates annoncé le 19 mars 2008, Rhodia a franchi la dernière étape de son recentrage et finalisé la simplification de son organisation.

Ce projet de cession conduit à une disparition de l'Entreprise Organics : l'activité stratégique « Diphénols », dotée de positions de leadership solides et d'une excellente rentabilité, sera désormais intégrée à Rhodia Silcea.

Les autres activités de chimie organique fine, pour lesquelles des solutions stratégiques sont à l'étude ou pour lesquelles des mesures de restructuration ou de fermeture ont déjà été annoncées, seront rattachées à une Business Unit spécifique intégrée dans « Corporate Et Divers ». Rhodia est ainsi constitué de 6 entreprises à compter du premier trimestre 2008.

La stratégie de Rhodia vise la croissance rentable à travers les quatre plates-formes de croissance que sont Polyamide, Novacare, Silcea et Energy Services.

Ces entreprises bénéficient aujourd'hui de positions de leader sur des secteurs dynamiques et dans des marchés à forte croissance comme l'Amérique Latine et l'Asie.

Riches de solutions innovantes, elles répondent notamment à la forte demande suscitée par les nouveaux enjeux environnementaux. Le réseau mondial de R&D, aligné à cette stratégie, met en œuvre des programmes d'innovation de court terme très compétitifs. En outre, Rhodia consacrerait encore plus de ressources à des projets de rupture destinés à répondre à moyen terme aux impératifs de développement durable.

Par ailleurs, Acetow et Eco Services continueront à apporter leur importante contribution au cash du Groupe.

Rhodia Polyamide

N°2 MONDIAL
du polyamide 6.6
N°3 MONDIAL des plastiques
techniques à base
de polyamide

Rhodia Novacare

N°1 MONDIAL
des tensioactifs doux
N°1 MONDIAL
de la chimie du phosphore
N°1 MONDIAL
des guars et dérivés

Rhodia Silcea

N°1 MONDIAL des silices
haute performance
N°1 MONDIAL des produits
à base de terre rares
N°1 MONDIAL
des diphénols

Rhodia Energy Services

Pionnier dans la lutte contre
le réchauffement climatique

Rhodia Eco Services

N°1 MONDIAL
de la régénération
de l'acide sulfurique

Rhodia Acetow

N°3 MONDIAL
du câble acétate pour
filtres à cigarettes





L'actualité du Groupe

➔ Le choix d'une gouvernance réunifiée



Jean-Pierre Clamadieu nommé Président-Directeur Général

Le 17 mars 2008, le Conseil d'Administration a nommé Jean-Pierre CLAMADIEU Président-Directeur Général de Rhodia, lui manifestant ainsi sa confiance pour poursuivre la mise en œuvre de la stratégie de développement du Groupe.

Le Conseil a ainsi décidé de réunir les fonctions de Président et de Directeur Général pour simplifier la prise de décision et de responsabilité. Cette nomination fait suite à la démission de M. Yves René Nanot, intervenue dans le cadre des dispositions statutaires concernant la limite d'âge du Président.

Jean-Pierre Clamadieu est Directeur Général du Groupe Rhodia depuis octobre 2003. Entre 1993 et 2003, il a été à la tête de la Direction Chimie pour l'Amérique Latine de Rhodia Eco Services, des Achats, et de la division Pharmacie et Agrochimie. Il est diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris et Ingénieur au Corps des Mines. Jean-Pierre Clamadieu est également Président

de la Commission Développement Durable du MEDEF et membre du Conseil d'Administration de Faurecia et de la SNCF.

Nombre d'actions détenues dans le capital de Rhodia : 53 934. Il détient par ailleurs 18 085 parts de FCPE « Actions Rhodia » du PEE, correspondant à un nombre d'actions Rhodia identique.

Une gouvernance équilibrée

Afin de poursuivre la démarche rigoureuse de Rhodia en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil a par ailleurs étendu les compétences du Comité des Rémunérations et des Nominations à la Gouvernance. L'adaptation du règlement intérieur du Conseil à ce mode de fonctionnement ainsi que la présence d'une majorité d'administrateurs indépendants garantissent le respect des meilleures pratiques de gouvernance.

La nomination comme administrateur de Madame Laurence Danon, membre du Directoire d'Edmond de Rothschild Corporate Finance, sera proposée aux actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale. Son entrée au Conseil, qui compte onze membres, portera à huit le nombre d'administrateurs indépendants.



Le comité des rémunérations, des nominations et de la gouvernance

- ➔ 3 administrateurs indépendants :
Michel de Fabiani (Président), Aldo Cardoso et Olivier Legrain
- ➔ 4 réunions en 2007
- ➔ 100 % de taux de participation

Un rôle étendu et institutionnalisé aux questions de gouvernance

Les nouvelles missions du comité des rémunérations, des nominations et de la gouvernance consistent à assurer le suivi et le contrôle de la gouvernance.

Ainsi, ils s'assurent notamment :

- ➔ de la bonne prise en compte des recommandations en matière de gouvernance,
- ➔ de la bonne application du règlement intérieur du Conseil d'Administration, revu et adapté.

Aldo CARDOSO, Administrateur de Gaz de France, Imerys et Accor / Censeur de Bureau Véritas et de Axa Investment Managers / Administrateur de Mobistar (Belgique).

Nombre d'actions détenues dans le capital de Rhodia : 2 156.

Michel de FABIANI, Vice-Président de la Chambre de commerce et d'industrie franco-britannique / Président de Hertford British Hospital Corporation / Administrateur de BP France / Membre du conseil de surveillance de Vallourec / Administrateur de Star Oil Mali SEMS Maroc et EB Trans Luxembourg. **Nombre d'actions détenues dans le capital de Rhodia :** 3 125.

Olivier LEGRAIN, Président-Directeur Général de Materis depuis janvier 2001 / Président de Materis SAS, Materis Corporate Services SAS, Materis Adjuvants SAS, Materis Aluminate SAS, Parex Group SAS, Materis Paints SAS, Chryso SAS, Materis Peintures SAS / Président-Directeur Général de Kerneos S.A. / Administrateur de ParexLanko S.A., Parrot et Terreal / Président de Materis Holding Luxembourg S.A., Gérant de Materis Luxembourg SARL, Membre du conseil de gérance de Materis Parent (Luxembourg). **Nombre d'actions détenues dans le capital de Rhodia :** 2 031.

➔ Agir pour un développement durable

« La performance d'une entreprise est le résultat conjugué de ses succès techniques, organisationnels, commerciaux et de son aptitude à la responsabilité sociale et environnementale. Il ne peut y avoir d'excellence opérationnelle sans une réelle culture de responsabilité ».

Jean-Pierre Clamadieu, Président de Rhodia

Un certain regard sur nos responsabilités

La réalité des métiers de la chimie appelle une responsabilité à la hauteur des enjeux : maîtrise des risques, transparence sur ces risques et sur la façon de les maîtriser, font partie depuis longtemps de notre « licence d'opérer ». Mais « l'obligation de développement durable » a renforcé encore nos responsabilités.

Perçu au départ comme une contrainte par les industriels, le développement durable a finalement ouvert le champ à de nouvelles opportunités. L'industrie, et particulièrement le secteur de la chimie, peut être aussi une source de solutions pour aider les clients à répondre aux enjeux de responsabilité qui sont les leurs.

Enfin, la responsabilité du Groupe ne saurait être totale sans la définition d'engagements précis à l'égard de ses « parties prenantes » : sécurité et santé des collaborateurs, évaluation des fournisseurs et développement de partenariats, renforcement de la communication avec les communautés qui vivent autour de nos sites, etc. Rhodia travaille aujourd'hui pour que le développement durable prenne tout son sens.



Comment nous avons construit notre démarche développement durable

L'engagement de Rhodia dans une démarche responsable puise ses racines dans la politique Hygiène Sécurité Environnement mise en place dans les années 70. Régulièrement renforcée, cette politique permet aujourd'hui à Rhodia de se situer parmi les toutes meilleures entreprises dans le monde, avec moins d'un accident du travail par million d'heures travaillées.

Au fil des années, sa démarche de responsabilité s'est exprimée sur différents volets :

- ➔ **1997** : mise en œuvre d'un système de management et de reporting en matière de santé et de sécurité professionnelles.
Signature d'un engagement de progrès de l'industrie chimique
- ➔ **2000** : démarche de « développement durable » clairement énoncée par Rhodia.
- ➔ **2001** : publication du premier rapport développement durable.
- ➔ **2002** : création d'une Direction du Développement Durable.
- ➔ **2007** : déploiement du référentiel « Rhodia Way » dans tout le Groupe.

Le Groupe donne l'exemple et s'engage sur tous les fronts du développement durable

Responsabilité sociale

En 2008, Rhodia a réaffirmé ses engagements en matière de responsabilité sociale, en renouvelant et remplaçant l'accord signé en 2005 avec la fédération syndicale internationale ICEM. Le Groupe traduit ainsi sa volonté de faire respecter les droits sociaux et humains fondamentaux et ses standards sur tous ses sites dans le monde. Cet accord est le seul de cette nature signé par l'ICEM avec une entreprise chimique dans le monde.

Responsabilité environnementale

Entre 2005 et 2007, Rhodia a réduit de 64 % ses émissions de gaz à effet de serre grâce aux deux investissements réalisés sur les sites de Paulinia au Brésil et d'Onsan en Corée du Sud. La vente de 13 millions de tonnes de crédits d'émission de CO₂ (CER) en provenance de ces projets d'envergure a généré un résultat d'exploitation de 135 millions d'euros en 2007. Ces crédits

d'émission sont négociés par orbeo, la filiale du Groupe qui est devenue un acteur majeur des marchés du CO₂, récompensée à plusieurs reprises pour son expertise et sa contribution au développement et à la croissance du marché du carbone.

Responsabilité économique

Dans ses activités, la priorité est aussi donnée au développement durable. 30 % des projets d'innovation initiés depuis 3 ans ont parmi leurs objectifs principaux des composantes du développement durable. Les plastiques qui se substituent au métal pour réduire le poids des voitures et la consommation de carburant, les nouvelles applications du guar pour accroître le rendement de l'extraction pétrolière ou les solutions catalytiques pour le contrôle des émissions automobiles sont autant de solutions apportées par le Groupe à ses clients.



RhodiaWay” trace la voie

Rhodia constitue progressivement son référentiel de responsabilité baptisé « Rhodia Way » à partir de 2005.

En 2006, Rhodia Way est dans sa phase pilote. 200 correspondants à travers le monde s'investissent dans des groupes de travail pour élaborer les engagements et les pratiques qui seront inscrits dans le référentiel. Sur la base d'une grille alors définie, les entités du Groupe seront amenées à s'évaluer.

Fin 2007, la première auto-évaluation a été réalisée : 100 % des entités sollicitées ont participé à l'exercice, représentant 90 % de l'effectif du Groupe. Les résultats, riches d'enseignements en termes de forces et de faiblesses, seront publiés dans le prochain rapport Développement Durable à paraître en mai 2008.

Durant le premier trimestre 2008, le pilote du déploiement de Rhodia Way, Laurent Sapet, ainsi que le Directeur du Développement Durable, Jacques Khélif, sont allés à la rencontre des correspondants Rhodia Way sur les sites et se sont rendus sur les quatre zones géographiques de présence du Groupe, afin de recueillir les impressions sur cette première phase de déploiement. Des axes d'amélioration ont d'ores et déjà été dégagés par les équipes des différentes entités et viendront alimenter l'optimisation du référentiel.

2008 devra également voir se développer le dialogue et l'implication des salariés sur Rhodia Way et les équipes locales seront sollicitées pour définir, au regard des réalités de terrain, les meilleures pratiques pour y parvenir.

Nos actions en France à l'égard des communautés au cours de la Semaine du Développement Durable

Du 1^{er} au 7 avril s'est déroulée en France la 6^e édition de la Semaine du Développement Durable, organisée par le ministère de l'Ecologie, du Développement et de l'Aménagement durables.

Le Groupe a ainsi mené plusieurs actions de communication :

- en région Rhône-Alpes, le film documentaire d'Al Gore est présenté aux collaborateurs et est suivi d'un débat sur le changement climatique ;
- à La Rochelle, la démarche Rhodia Way est expliquée à des élèves d'écoles primaires ;
- Jacques Khélif, Directeur du Développement Durable, s'est déplacé à Clamecy pour présenter la politique Développement Durable du Groupe à tous les salariés du site et aux autorités locales.

➤ Nos engagements à l'égard de nos parties prenantes

Clients



- 1.1 Traduire nos engagements RSE* dans nos relations avec nos clients
- 1.2 Innover en intégrant la RSE
- 1.3 Maîtriser les risques liés aux produits

Collaborateurs



- 2.1 Garantir la santé et la sécurité des collaborateurs
- 2.2 Garantir les droits sociaux des collaborateurs
- 2.3 Assurer un dialogue social de qualité
- 2.4 Développer l'employabilité
- 2.5 Mobiliser les collaborateurs

Environnement



- 3.1 Promouvoir la gestion environnementale
- 3.2 Préserver les ressources naturelles
- 3.3 Limiter les impacts sur l'environnement, préserver la biodiversité

Investisseurs



- 4.1 Générer de la valeur de façon responsable
- 4.2 Assurer une gestion des risques
- 4.3 Assurer la diffusion et le respect des bonnes pratiques de gestion et de gouvernance
- 4.4 Communiquer de manière transparente

Fournisseurs



- 5.1 Définir les pré-requis et les intégrer dans les processus de sélection des fournisseurs
- 5.2 Evaluer la performance des acheteurs en terme de RSE
- 5.3 Gérer et évaluer les fournisseurs, optimiser les relations

Communautés



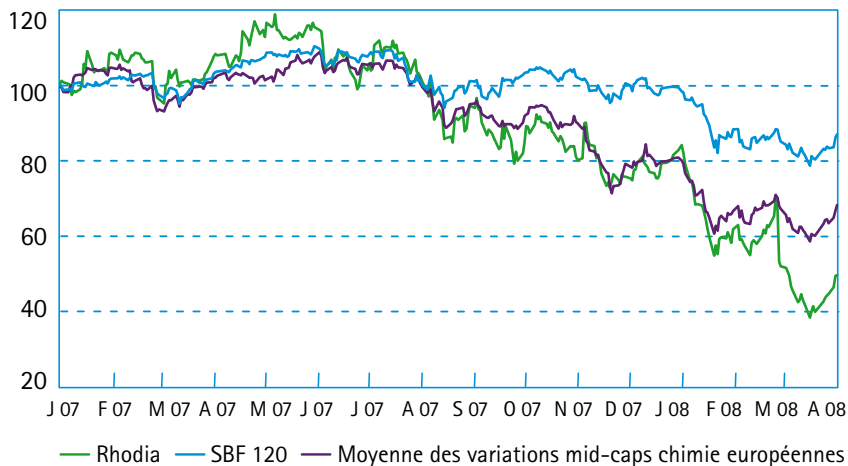
- 6.1 Assurer l'intégration des entités au sein de leurs territoires (région, pays)
- 6.2 Maîtriser les risques liés à la présence de nos entités sur leurs territoires
- 6.3 Maîtriser les risques de la chaîne logistique, prévenir les accidents

* RSE : responsabilité sociale et environnementale

Le Carnet de l'actionnaire

L'action Rhodia

De janvier 2007 (base 100) à mars 2008



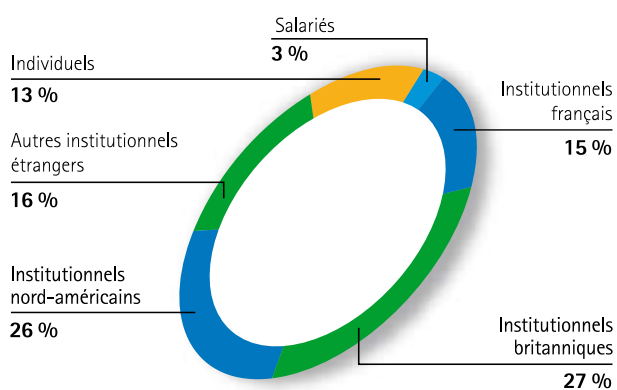
Point sur le regroupement de titres

Suite à la décision de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 3 mai 2007, et à la décision du Directeur Général du 22 mai 2007, Rhodia a regroupé ses actions à raison de 1 action nouvelle de 12 € de valeur nominale pour 12 actions anciennes de 1 € de valeur nominale.

Au 30 mars 2008, le taux de regroupement était de 99,94 %.

Structure de l'actionariat

(au 31/12/07 - en % du capital)



Fiscalité du dividende

Contribuables et personnes physiques dont le domicile fiscal est situé en France

Actions détenues au porteur, au nominatif pur ou au nominatif administré

- Assujettissement au barème progressif de l'impôt sur le revenu, OU option pour le prélèvement forfaitaire libératoire (PFL) soit 18 % du montant total des dividendes perçus.
- Prélèvements sociaux à la source de 11 % du montant total des dividendes perçus, qu'il y ait ou non option pour le PFL.

Actions détenues dans le cadre d'un PEA

- Sous certaines conditions, le PEA donne droit pendant sa durée à une exonération d'impôt sur le revenu et de prélèvements sociaux sur les produits et plus-values générés par les placements.
- Les dividendes versés dans un PEA sont exclus du PFL.

Actionnaires dont le domicile fiscal n'est pas situé en France

- Taux de retenue à la source : 25 % maximum
- Pas de prélèvements sociaux

Pour nous contacter

Relations Actionnaires Rhodia
Adresse courrier : Immeuble Cœur Défense
Tour A - 37^e étage
110 Esplanade Charles de Gaulle
La Défense 4 - F-92931 La Défense Cedex
Adresse courriel : actionnaires@eu.rhodia.com

Numéro Vert
0 800 525 525
(appel gratuit depuis un poste fixe)

Internet :
rubrique « Espace Actionnaires »
du site www.rhodia.com

Agenda

7 mai 2008
Résultats du
1^{er} trimestre 2008

16 mai 2008
Assemblée Générale
Mixte (sur deuxième
convocation)

3 juin 2008
Réunion actionnaires
à Dijon

17 juin 2008
Réunion actionnaires
à Rennes

30 juillet 2008
Résultats du
2^e trimestre 2008