



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

**Jean-Pierre Clamadieu**  
Président du Comité Exécutif & CEO

# DES PERFORMANCES SOLIDES NOS ENGAGEMENTS RESPECTÉS



**Nous sommes un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagé pour répondre aux grands enjeux sociétaux**



(1) Les effectifs et le nombre de sites publiés incluent ceux de l'activité Polyamide, comptabilisée en tant qu'activité abandonnée

# DES RÉSULTATS EN PROGRESSION POUR CRÉER PLUS DE VALEUR DURABLE



## 33%

DU PERSONNEL ENGAGÉS DANS  
DES ACTIONS SOCIÉTALES  
*40% en 2025*



## 49%

PART DES SOLUTIONS DURABLES  
DANS LES VENTES DU GROUPE  
*50% en 2025*

## -16%

(sur 2 années)



TAUX D'ACCIDENTS  
*50% en 2025 vs 2015*

## -24%

(sur 2 années)



INTENSITÉ DES ÉMISSIONS  
DE GAZ À EFFET DE SERRE  
*Une diminution à 40% en 2025  
vs 2015*

## 75%



ENGAGEMENT DES  
COLLABORATEURS  
*80% en 2025*



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# # TRANSFORMATION FOR GROWTH



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# PLUS AGILE, PLUS SIMPLE ET ORIENTÉ CLIENTS

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



Aligner l'organisation et les processus dans  
notre nouveau portefeuille d'activités pour  
mieux répondre aux attentes des clients

## LEVIERS DE LA TRANSFORMATION

Simplifier notre organisation  
et nos processus

Changer nos comportements  
et générer de la croissance

# DES SOLUTIONS SUR MESURE POUR NOS CLIENTS

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



Évolution rapide de la  
demande et des  
attentes

Marchés très  
compétitifs

Besoin de solutions innovantes  
développées rapidement



**Alliance Solvay  
Suez** offre des  
solutions pour le  
traitement de  
l'eau en Chine



**Solvay and  
Henkel**  
ensemble  
pour le  
Sustainable  
Guar



**Ouverture  
de la ferme  
solaire  
Solvay** pour  
répondre à  
la demande  
d'énergie  
renouvelable

# LES TECHNOLOGIES DIGITALES POUR STIMULER LA CROISSANCE

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



## De l'Industrie 1.0 à l'Industrie 4.0

- Big data
- Technologie Blockchain
- Intelligence artificielle & apprentissage automatique
- Réalité virtuelle & augmentée
- Internet of things (IoT)/objets connectés
- Robotiques – cobotiques – drones



**PLUS DE VALEUR**  
Amélioration significative  
de l'EBITDA

- Augmentation du chiffre d'affaires
- Réduction des coûts de production
- Meilleure gestion des stocks
- Qualité de service améliorée

# CHANGER NOTRE ÉTAT D'ESPRIT

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



**FOCUS SUR  
LES CLIENTS**  
pour plus de  
croissance



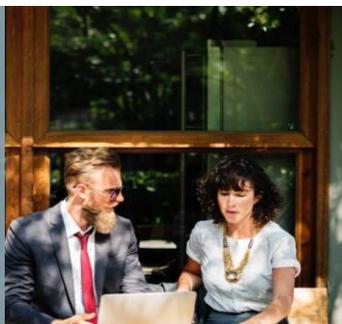
**PRENDRE  
DES RISQUES  
CALCULÉS**  
pour plus  
d'agilité

**CONFIANCE**  
pour plus de  
collaboration

Quels sont les comportements attendus ?



Apporter plus  
de valeur  
pour  
nos clients



Curiosité,  
réactivité,  
rapidité



Feedback  
direct &  
continu et  
collaboration



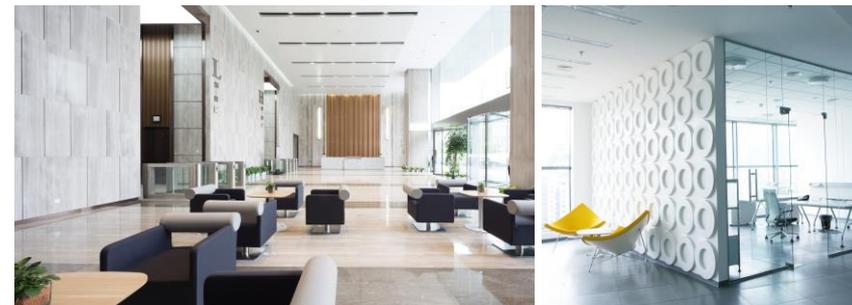
# INCARNER LE FUTUR ET LA CULTURE DE SOLVAY

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



**Un nouveau Siège à Bruxelles** et création d'un centre R&I dédié à la science des matériaux avancés

**Création d'un campus multi-sites à Lyon** avec le plus grand centre d'Innovation et de Technologie de Solvay



Mieux collaborer et être plus efficace

Encourager la communication et promouvoir l'innovation

Renforcer notre image auprès de nos parties prenantes

# L'INNOVATION UN LEVIER DE CROISSANCE

TRANSFORMATION FOR GROWTH



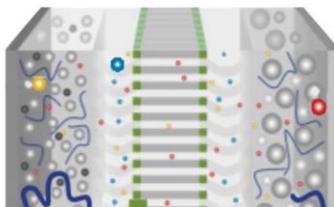
## EXEMPLE: CONSTRUIRE UNE OFFRE DE SOLUTIONS INNOVANTES POUR LES BATTERIES

### D'une offre de batteries Li-Ion avancée

#### NOS PRODUITS

Séparateur avec électrolyte liquide

Additifs et sels pour électrolyte à base de technologies fluorées et de lithium



Acquisition  
Propriété  
intellectuelle

**ENERGAIN™**  
Performance  
améliorée

**NOHMS**  
Sécurité  
renforcée

Ventures  
Solvay

#### BÉNÉFICES

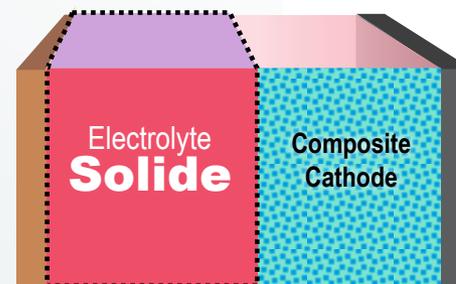
Rendement supérieur | Grande capacité

### Vers une chimie innovante des batteries solides

#### NOTRE INNOVATION

Electrolyte solide, sans séparateur

Particules conductrices inorganiques d'électrolyte dans un liant de polymère fluoré



#### BÉNÉFICES

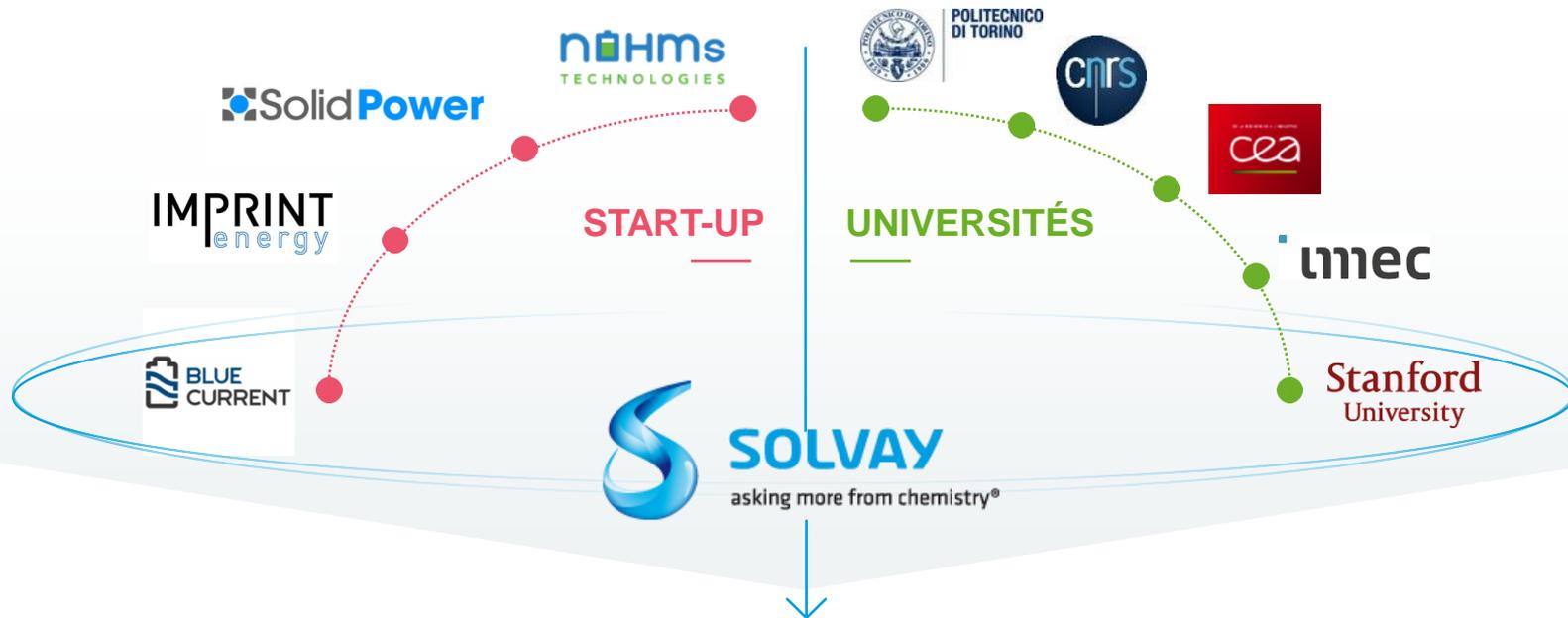
Plus de sécurité | Efficacité énergétique | Réduction des coûts

## AMBITION

Multiplier par 10 nos ventes en 10 ans

# UN ÉCOSYSTÈME UNIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT DES BATTERIES

TRANSFORMATION FOR GROWTH



## MATÉRIAUX & CHIMIE

## COMPOSANTS

## PILES & BATTERIES

## EQUIPEMENTIERS



# ACCÉLÉRER LA TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



Améliorer la relation avec nos clients et nos parties prenantes et répondre à leurs demandes croissantes de solutions durables

- Explorer de nouvelles solutions
- Enrichir les connaissances et les compétences internes
- Promouvoir des projets concrets de développement

**SOLVAY**  
asking more from chemistry®

Partenaire mondial  
de la Fondation  
Ellen Mac Arthur

**NIKE** **PHILIPS**

**Inc.**

**H&M** **Unilever**

INTESA **SANPAOLO**

**DANONE** **RENAULT**

**Google**





# UN NOUVEAU COMITE EXECUTIF

## PLUS DE DIVERSITÉ ORIENTÉ VERS LES CLIENTS

# UN NOUVEAU COMITÉ EXÉCUTIF

TRANSFORMATION  
FOR GROWTH



**Jean-Pierre  
Clamadieu**



**Vincent  
De Cuyper**



**Augusto  
Di Donfrancesco**



**Karim  
Hajjar**



**Pascal  
Juéry**



**Hua  
Du**



**Cécile Tandeau  
de Marsac**

# 2018

## ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ET PRÉPARER LE FUTUR



**Croissance organique des volumes**



**Transformation de l'organisation des activités de support**



**Croissance des bénéfices et de la génération de cash**



**Création de valeur durable pour nos actionnaires**



**PERSPECTIVES  
2018**

**EBITDA**  
Croissance de  
**5% à 7%** à taux de change  
et périmètre constants

**FREE CASH FLOW**  
des activités poursuivies  
**en croissance par  
rapport à 2017**

# PREMIER TRIMESTRE 2018

## CROISSANCE DES VOLUMES POUR COMPENSER LES EFFETS DE CHANGE DÉFAVORABLES

Chiffre d'affaires  
**2 492 M€** / - 3,2 %  
+ 6 % organique<sup>(1)</sup>  
vs. T1 2017

EBITDA  
**533 M€** / - 2,6 %  
marge 21 % / + 9 % organique<sup>(1)</sup>  
vs. T1 2017

Profit attribué à  
Solvay  
**247 M€** / - 3,4 %  
vs. T1 2017

Bénéfice par action  
Activités poursuivies  
**2,00 €** / + 9,8 %  
vs. T1 2017

Free Cash Flow  
Activités poursuivies  
**105 M€** / - 37 %  
vs. T1 2017



2018 données sous-jacentes

(1) Croissance organique, à périmètre et taux de change constants

# SOLVAY

## UN INVESTISSEMENT DURABLE

Des solutions de spécialités dans des marchés  
finaux à forte croissance

---

Innovation & Technologie dans les  
Advanced Materials & les Advanced Formulations

---

Un niveau de marge EBITDA élevé avec une  
forte croissance des volumes

---

Un dividende en croissance depuis 30 ans et  
forte génération de cash

---

Le développement durable au coeur du  
développement de nos activités

**MERCI POUR  
VOTRE CONFIANCE**

# RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ 2017



TRANSFORMATION  
FOR  
**GROWTH**



**SOLVAY**

asking more from chemistry®



[www.solvay.com](http://www.solvay.com)



**SOLVAY**

asking more from chemistry®