



**Bedrijfsportefeuille
transformatie**



**Sterke
volume groei**



**Aanhoudende
kasstroomgeneratie**

Netto-omzet ▲

€10,1mld

+6% vs 2016

EBITDA ▲

€2,2mld

+7,5% vs 2016

Winst per aandeel ▲

€7,59

+26% vs 2016

Vrije Kasstroom ▲

€782mld

+19% vs 2016
Uit voortgezette activiteiten

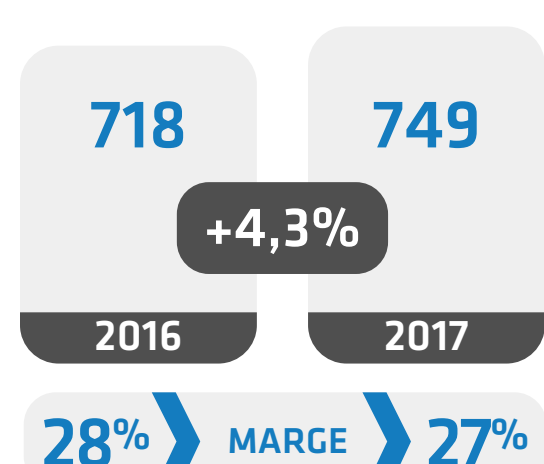
+8% VOLUMES

Onderliggende data

30%

PERFORMANCE CHEMICALS

De aanhoudende sterke volumes en de uitmuntendheidsmaatregelen compenseerden gedeeltelijk de hogere energiekosten in natriumcarbonaat



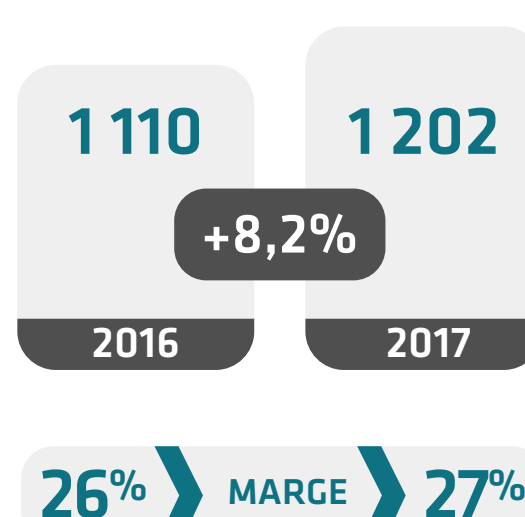
EBITDA GROEI IN ALLE SEGMENTEN GEDREVEN DOOR VOLUMES



49%

ADVANCED MATERIALS

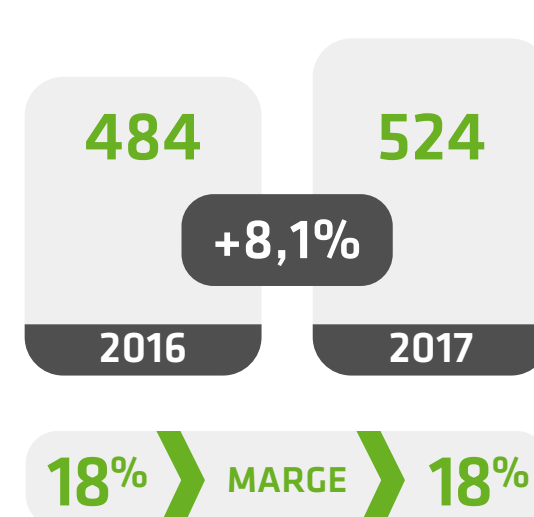
Volume groei maakt ongunstige wisselkoersen goed; sterke vraag in auto's en slimme apparaten; bescheiden groei van composieten in de luchtvaartmarkt



21%

ADVANCED FORMULATIONS

Volumes aangedreven door herstel in de Noord-Amerikaanse olie- en gasmarkt compenseerden ruimschoots voor de ongunstige wisselkoersen



**Verlaag de
broeikasgas-
intensiteit met 40%
tegen 2025**

-24% OVER 2 JAREN ▲



**Genereer 50% van de
omzet met duurzame
oplossingen
tegen 2025**

49% ▲



**Verminder de
bedrijfsongevallen
met 50%
tegen 2025**

-16% ▬

Voorgestelde gegevens 2017 vergeleken met 2015, doelstellingen 2025 voorgesteld in vergelijking met 2014



Joint venture tussen Solvay & Strata

Solvay en Strata tekenen definitieve overeenkomst voor de eerste joint venture in Verenigde Arabische Emiraten voor levering van materialen voor Boeing 777X



Solvay introduceert "Solvay Cares"

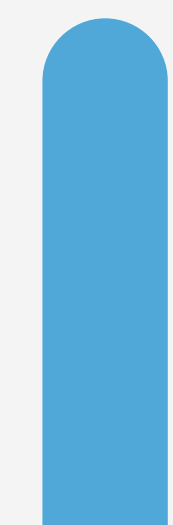
Wij zijn een van de allereerste bedrijven die minimale sociale voorzieningen garanderen voor de werknemers wereldwijd



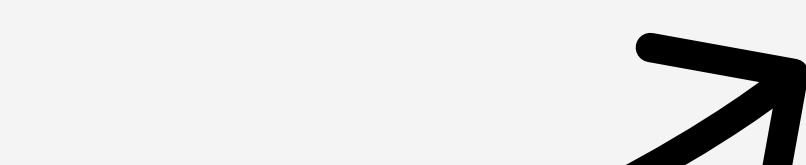
Chemistry for the Future Solvay Prize

Beloonde Professor Kitagawa voor zijn ontwikkeling van gasvangende kooien die de klimaatverandering kunnen helpen tegengaan

€ 0,62



1982



+5,6% CAGR¹

€ 3,60

2017

VOORGESTELD DIVIDEND 2017

€ 3,60

PER AANDEEL

+4,3%

TEN OPZICHTE VAN 2016

(1) Samengesteld jaarlijks groeipercentage



2018 vooruitzichten

Strategische doelstellingen realiseren en ons voorbereiden op de toekomst

Verwachte onderliggende organische EBITDA-groei van 5 tot 7%

Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten naar verwachting hoger dan de € 782 mld in 2017



**Organische
volume groei**



**Optimaliseren van
onze organisatie**



**Duurzame
waarde**



**Winst en
kaststroom groei**

Bij constante perimeter en ten opzichte van de gemiddelde wisselkoersniveaus in 2017