

Toespraak van Nicolas Boël

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 mei 2016



Dames en heren,

Geachte aandeelhouders en vrienden,

Ik wil u allen hartelijk welkom heten op deze Algemene Vergadering, hier in Square.

Telkens opnieuw toont u uw belangstelling en bent u talrijk aanwezig. Dit is voor ons een teken van vertrouwen waaruit blijkt hoezeer u, jaar na jaar, begaan bent met onze Groep.

Ikzelf waardeer deze dag des te meer omdat ik mag spreken over een onderneming - onze onderneming - die haar beloftes houdt en die een belangrijke transformatie heeft ingezet. Daarom geef ik u elk jaar een overzicht van de nieuwe evoluties.

Overzicht van 2015

2015 wijkt niet af van de regel.

Ondanks de chaos in de wereld en de macro-economische onzekerheden die langzamerhand als 'normaal' worden beschouwd, vertonen onze resultaten een jaarlijkse stijging van zowat 10% dankzij de transformatie van de portefeuille van de Groep en de voortdurende inzet van kwalitatieve middelen. Zoals beloofd, kent de Groep al jarenlang een sterke groei. Wij houden het tempo aan.

Uiteraard wordt de transformatiedynamiek intern verwezenlijkt, voor alle teams van de Groep.

In alle domeinen die essentieel zijn voor de toekomst, namelijk

- Onderzoek en Innovatie,
- Duurzame ontwikkeling en
- Diversiteit in vaardigheden,

blijft de Groep zijn ambities bevestigen, maken we vorderingen en stippelen we de weg uit om onze medewerkers effectief te betrekken en de vorderingen naar waarde te schatten.

Tot slot kom ik aan de meest opvallende gebeurtenissen van 2015 op het vlak van de nieuwe strategische positionering van Solvay.

Wij zijn in Europa en in Latijns-Amerika uit de vinylactiviteiten gestapt -en zelfs sneller dan voorzien- maar we hebben de toekomstperspectieven voor deze activiteiten toch kunnen veiligstellen.

Uiteraard was Cytec de grote transactie van 2015. Het is de emblematische verwezenlijking van een strategische denkoefening die de Groep sinds meer dan tien

jaar met de Raad van Bestuur, en met de steun van zijn aandeelhouders, aan het maken is. Het strategische proces dat leidde tot de overname van Cyttec kon zo snel en zonder aarzelen worden beslist en verwezenlijkt omdat de Groep er zich jarenlang heeft op voorbereid.

Maar eerst een woordje uitleg over de overname. De hoeksteen was de kwaliteit van het project, zoals het door het Uitvoerend Comité en zijn Voorzitter werd gedragen. Daarna is er een intense samenwerking ontstaan tussen het Uitvoerend Comité en de Raad van Bestuur, steunend op een wederzijds vertrouwen en het professionalisme van iedereen.

Vervolgens was ook de timing voor de uitvoering perfect, gelet op de omstandigheden begin 2016.

Ik wil ook even stilstaan bij een doorslaggevende factor voor ons succes, die voor iedereen hier in de zaal van belang is: de kapitaalverhoging. Deze operatie is alleen mogelijk geweest dankzij uw steun en uw vertrouwen; en wat voor een vertrouwen! In een op zijn minst onzekere omgeving vormt een dergelijk teken van vertrouwen en langetermijnvisie, voor de Raad, de directie en alle teams van Solvay, een motiverende verantwoordelijkheid die we ten zeerste waarderen.

Jean-Pierre Clamadieu zal in detail terugkomen op het nieuwe gezicht dat Solvay met Cyttec wil uitstralen, de verwezenlijking van de synergieën en de waarde die de integratie zal voortbrengen, zowel voor de business als voor de cultuur van de Groep.

Maar één ding is zeker: met de overname van Cyttec is de Groep vandaag beter gewapend tegen deze woelige tijden.

Ons enthousiasme maakt ons echter niet minder helder: de waardecreatie moet op middellange termijn worden verwacht en pas dan zullen we het volle potentieel van deze overname kunnen benutten. Ondertussen zal de Groep in 2016 zijn transformatie voortzetten en hierbij blijf geven van behendigheid en flexibiliteit. Ons werk is nog niet gedaan.

'Stepping up'

Want onze uiteindelijke doelstelling is dat Solvay van klasse verandert, dat het naar een hogere divisie overgaat, niet in grootte, maar in de kwaliteit van zijn portefeuille. Wij willen dat deze kwaliteitssprong goed begrepen wordt door alle stakeholders van de Groep, en met name door de financiële markten. De chemische industrie is volop aan het veranderen, en Solvay positioneert zich duidelijk als een technologische partner van zijn klanten, een partner die in staat is oplossingen te brengen voor uitdagingen die ze moeten aangaan, en die daarmee groei en winstgevendheid oplevert. Wij willen op een correcte manier naar waarde worden geschat. Dat moet het eindpunt worden van de huidige strategische transformatie.

Laten we elkaar goed begrijpen: er is geen sprake van dat Solvay hiervoor zijn ziel of zijn portefeuillediversiteit verliest, want voor mij zijn die nu net zeer belangrijke troeven. Het juiste raakpunt vinden tussen diversificatie en specialisatie, dat is de sleutel.

Diversificatie zorgt inderdaad voor onze veerkracht, zoals wij jaar na jaar bewijzen, en specialisatie laat ons toe onze strategische middelen op al onze sleutelactiviteiten toe te spitsen. Samen verzekeren deze twee dimensies onze onafhankelijkheid. Laten we niet vergeten dat we net omwille van de specialisatie van Cyttec na een grondige transformatie, de beslissing tot overname hebben genomen.

Bestuur

Wij hebben het gezien Het strategisch proces dat geleid heeft tot de overname van Cyttec heeft bewezen dat het bestuur van de Groep efficiënt en duidelijk werkt, vooral wat de respectieve rol betreft van het Uitvoerend Comité, van de Raad van Bestuur en van hun Voorzitters.

In 2015 werd de Raad opnieuw extern geëvalueerd en daarbij werden zijn kwaliteitsvolle werking en die van zijn Comités bevestigd. Het heeft ook enkele punten ter verbetering blootgelegd, namelijk het beter identificeren van en beantwoorden aan de behoeften aan informatie en opleiding van de Raad, het verbeteren van de individuele feedback, in het belang van een vlotte en kwalitatieve besluitvorming.

**RAAD VAN
BESTUUR
VERNIEUWING VAN
MANDAAT**

Voorgestelde vernieuwing van het
mandaat van Bestuursleden



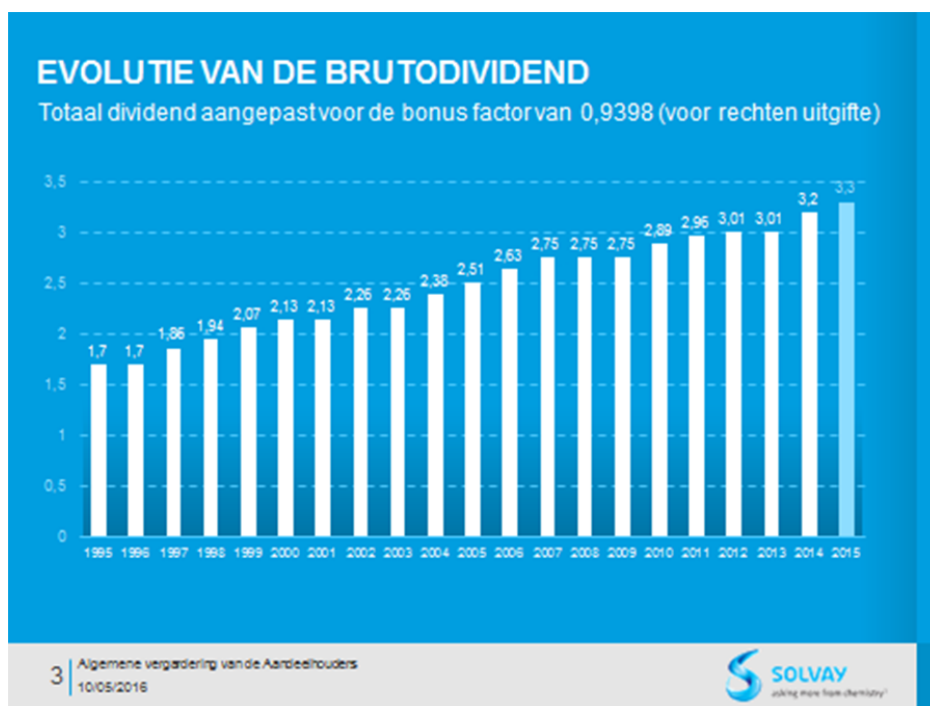
Dhr.
Jean-Marie
Solvay

2 | Algemene vergadering van de Aandeelhouders
10/05/2016



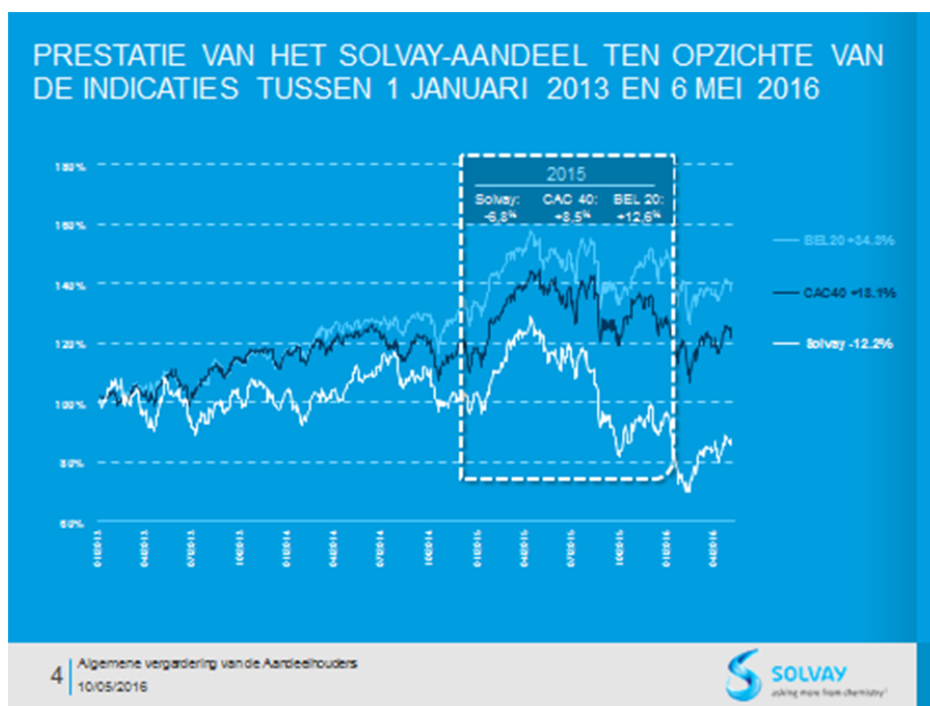
Wat de samenstelling van de Raad betreft, loopt op deze Algemene Vergadering een bestuurdersmandaat af, meer bepaald dat van Jean-Marie Solvay. De vernieuwing van zijn mandaat voor een periode van 4 jaar wordt vandaag aan uw goedkeuring voorgelegd. We komen hierop later in de agenda van deze vergadering terug, maar ik wens nu al te benadrukken dat de persoonlijkheid en de ervaring van Jean-Marie een zeer rijke bijdrage leveren aan de Raad, in het bijzonder op het vlak van onderzoek en innovatie, wat ook de diversiteit aan vaardigheden binnen de Raad versterkt. Zijn beschikbaarheid, zijn actieve manier van luisteren en zijn voortdurend zoeken naar oplossingen, zijn zeer waardevol voor ons.

Dividend



De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering van aandeelhouders in lijn met zijn beleid voor om het dividend telkens wanneer mogelijk te verhogen en het, voor zover dat kan, nooit te verlagen. Op basis hiervan stelt de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering een brutodividend voor van EUR 3,30 per aandeel (of EUR 2,41 netto per aandeel). Gezien het voorschot -uitgekeerd op 21 januari 2016- zal het saldo dus EUR 1,94 bruto (of EUR 1,42 netto per aandeel) bedragen, te betalen vanaf 17 mei 2016.

Evolutie van het aandeel



Ik had u uiteraard liever een curve in de andere richting laten zien. Deze curve weerspiegelt de samenloop van twee factoren. De eerste is mondiaal, inherent aan de markten. De tweede is eigen aan ons en het is logisch dat dit zich in deze specifieke fase van onze transformatie voordoet, gezien de omvang van onze acties in 2015, waarvan de opbrengsten, laat me u hieraan herinneren, op middellange termijn moeten voelbaar zijn.

Ik wil dit overzicht afsluiten door mijn collega's in de Raad van Bestuur, Jean-Pierre Clamadiou en het management van Solvay, evenals iedereen van de Groep hartelijk te danken. Ik waardeer de intense inspanningen die het voorbije jaar werden geleverd. Ik weet dat de druk niet zal afnemen naarmate Solvay vordert in het nakomen van zijn verbintenissen in een onvoorspelbare wereld.

Conclusie

Graag besluit ik met een verwijzing naar de Solar Impulse, die op dit moment vliegt ... Eens te meer schenkt dit fantastische project ons een levensles. Ik moet u niet vertellen hoe triestig ik was toen het vliegtuig vorig jaar door batterijschade in Hawaï aan de grond moest blijven. Maar kijk nu hoe hij weer mooi vertrokken is! En vooral omdat hij onze boodschap aan de Verenigde Staten overbrengt, op het best mogelijke moment vanuit ons standpunt: het is precies nu dat wij onze reputatie er willen verstevigen en alle mogelijkheden in nieuwe markten willen benutten. Zo kan een tijdelijke ontgoocheling dus in nieuwe opportuniteiten worden omgezet als men maar open, soepel en coherent is. En dat zijn wij en deze kwaliteiten dragen ook bij tot mijn pragmatisch, helder maar krachtig optimisme over de toekomst van Solvay.