

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.091.220	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: **SOLVAY SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Rue de Ransbeek**

Nr.: **310**

Postnummer: **1120**

Gemeente: **Neder-over-Heembeek**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Brussel, franstalige**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.091.220**

DATUM **5/01/2016** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **8/05/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **138**
omdat ze niet dienstig zijn: 6.3.4, 6.17, 6.18.2

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Boël Nicolas
Bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Clamadieu Jean-Pierre
Bestuurder

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

de silguy Yves-Thibault

avenue de la Motte-Piquet 36, 75007 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2010- 14/05/2019

Casimir-Lambert Charles

chemin des Tulipiers 2, 1297 Founex, Zwitserland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/06/2007- 14/05/2019

de Laguiche Bernard

Rua Prof Parigot de Souza 3305, bus 191, 81200 100 Curitiba Parana, Argentinië

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Scheuble Bernard

Ernst-Ludwig-Strasse 33, 64625 Bensheim, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2006- 8/05/2018

Baron Coppens d'Eeckenbrugge Hervé

avenue Baron d'Huart 152, 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

du Monceau de Bergendal Evelyn

avenue des Fleurs 14, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Boël Nicolas

avenue des Grands Prix 75, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Clamadieu Jean-Pierre

rue de Namur 14, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Solvay Jean-Marie

chaussée de Bruxelles 115, 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 6/06/2002- 12/05/2020

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Solvay Denis

Les Amerois 1, 6830 Bouillon, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 6/06/1997- 8/05/2018

de Viron Françoise

rue Saint Martin 28, 1457 Walhain, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Moraleda Amparo

Calle de Rodriguez Marin 21, bus 3, 28002 Madrid, Spanje

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Thorne Rosemary

Bryanston Square 11, W1H 2DQ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 8/05/2018

Michel Gilles

rue Georges Bizet 18, 75116 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2014- 8/05/2018

Oudeman Maria

Rijperweg 11, 2061 BG Bloemendaal, Nederland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2015- 14/05/2019

Poirier-Lemarchand Agnès

rue des Jardies 14, 92190 Meudon, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2017- 11/05/2021

Deloitte Réviseurs d'Entreprises SC sfd CVBA 0429.053.863

Luchthaven Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : IRE B025

Mandaat : 14/05/2013- 14/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Denayer Michel

Luchthaven Nationaal 1J , 1930 Zaventem, België

, Lidmaatschapsnummer : A01346

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	32.646	151.829
VASTE ACTIVA		21/28	12.996.589.883	18.255.094.252
Immateriële vaste activa	6.2	21	176.720.346	94.157.673
Materiële vaste activa	6.3	22/27	49.730.316	51.328.151
Terreinen en gebouwen		22	30.073.510	31.227.457
Installaties, machines en uitrusting		23	11.092.496	9.247.413
Meubilair en rollend materieel		24	3.992.740	6.402.124
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	1.043.157	1.056.927
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	3.528.413	3.394.230
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	12.770.139.221	18.109.608.428
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	12.746.766.134	18.085.844.437
Deelnemingen		280	12.501.273.077	15.550.261.910
Vorderingen		281	245.493.057	2.535.582.527
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	3.432.989	3.735.673
Deelnemingen		282	3.432.989	3.735.673
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	19.940.098	20.028.318
Aandelen		284	18.340.098	19.410.862
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.600.000	617.456

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>7.176.560.269</u>	<u>1.233.720.446</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	945.851	961.930
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	945.851	961.930
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	1.355.579	3.662.259
Vorraden		30/36	57.587	288.503
Grond- en hulpstoffen		30/31	57.587	288.503
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	1.297.992	3.373.756
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	6.906.586.876	282.863.860
Handelsvorderingen		40	1.032.808.865	180.466.502
Overige vorderingen		41	5.873.778.011	102.397.358
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	172	923.298.883
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	172	923.298.883
Liquide middelen		54/58	229.657.456	1.088.065
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	38.014.335	21.845.449
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	20.173.182.798	19.488.966.527

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	11.077.729.931	10.726.307.625
Kapitaal	6.7.1	10	1.588.146.240	1.588.146.240
Geplaatst kapitaal		100	1.588.146.240	1.588.146.240
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11	1.200.432.580	1.200.432.581
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.982.255.418	1.982.255.418
Wettelijke reserve		130	158.814.624	158.814.624
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	798.716.682	798.716.682
Beschikbare reserves		133	1.024.724.112	1.024.724.112
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	6.306.895.693	5.955.473.386
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	253.710.409	369.385.560
Vorzieningen voor risico's en kosten		160/5	253.710.409	369.385.560
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	207.363.568	295.547.826
Fiscale lasten		161	2.440.505	13.155.788
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163	14.697.672	15.758.914
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	29.208.664	44.923.032
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	8.841.742.458	8.393.273.342
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	2.449.918.984	4.253.186.015
Financiële schulden		170/4	2.449.918.984	4.251.716.398
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	1.249.918.984	1.749.083.096
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	1.200.000.000	2.502.633.302
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		1.469.617
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	6.351.813.887	4.063.822.160
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	382.064.000	
Financiële schulden		43	415.774.978	3.409.749.605
Kredietinstellingen		430/8	412.621.684	1.399.463
Overige leningen		439	3.153.294	3.408.350.142
Handelsschulden		44	143.707.334	179.187.984
Leveranciers		440/4	143.707.334	179.187.984
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	5.798.722	18.000
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	99.320.813	106.720.271
Belastingen		450/3	46.103.288	58.711.744
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	53.217.525	48.008.527
Overige schulden		47/48	5.305.148.040	368.146.300
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	40.009.587	76.265.167
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	20.173.182.798	19.488.966.527

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	967.331.684	794.425.956
Omzet	6.10	70	8.502.464	10.831.937
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	-62.125	327.137
Geproduceerde vaste activa		72	54.937.078	50.563.634
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	853.130.542	722.032.339
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	50.823.725	10.670.909
Bedrijfskosten		60/66A	829.451.235	913.472.932
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	10.240.580	8.663.369
Aankopen		600/8	8.227.761	8.657.427
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	2.012.819	5.942
Diensten en diverse goederen		61	485.211.766	502.367.519
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	198.186.219	208.832.683
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	88.266.547	100.332.577
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	15.581.239	-1.845.061
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-14.799.468	34.152.982
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	40.654.247	36.040.197
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	6.110.105	24.928.666
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	137.880.449	-119.046.976

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.359.083.986	891.506.251
Recurrente financiële opbrengsten		75	446.739.011	668.612.818
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	238.736.950	467.283.549
Opbrengsten uit vlottende activa		751	72.152.441	54.401.871
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	135.849.620	146.927.398
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	912.344.975	222.893.433
Financiële kosten	6.11	65/66B	741.701.930	372.799.616
Recurrente financiële kosten		65	381.041.358	354.465.967
Kosten van schulden		650	174.224.042	202.029.481
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	206.817.316	152.436.486
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	360.660.572	18.333.649
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	755.262.505	399.659.659
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	22.685.101	-4.228.457
Belastingen		670/3	28.224.632	33.448.898
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	5.539.531	37.677.355
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	732.577.404	403.888.116
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	732.577.404	403.888.116

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)	9906	6.688.050.790	6.320.747.021
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	732.577.404	403.888.116
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	5.955.473.386	5.916.858.905
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	(14)	6.306.895.693	5.955.473.386
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	381.155.097	365.273.635
Vergoeding van het kapitaal	694	381.155.097	365.273.635
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen.....

Andere(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Waarvan

Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20P	xxxxxxxxxxxxxx	151.829
8002		
8003	119.183	
8004		
(20)	32.646	
200/2	32.646	
204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.151.327
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	76.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	59.818	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041	1.469.282	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	7.636.791	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.717.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	1.557.302	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	3.274.318	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	4.362.473	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN
BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR
1 JANUARI 2016**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen.....

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	xxxxxxxxxxxxxxx	135.538.890
8025	1	
8035	24.314.670	
8045		
8055	111.224.221	
8125P	xxxxxxxxxxxxxxx	110.554.036
8075	16.700.068	
8085		
8095		
8105	24.314.670	
8115		
8125	102.939.434	
81312	8.284.787	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN
AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	43.267.316
8126	43.267.316
81313	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	99.682.575
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	102.196.478	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	641.404	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042	6.489.506	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	207.727.155	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	46.508.963
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	18.786.169	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	635.357	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	64.659.775	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	143.067.380	

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	xxxxxxxxxxxxxx	

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8023 6.600.000

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8033

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

8043

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8053 6.600.000

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123P xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8073 1.243.101

Teruggenomen

8083

Verworven van derden

8093 4.859.395

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8103

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8113

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8123 6.102.496

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

212 497.504

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.564.896
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	17.520.938	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8044	-8.577.632	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	20.508.202	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8114		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	<u>20.508.202</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	96.771.039
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.260.121	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	2.157.770	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	1.066.544	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	96.939.934	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	7.011.055
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251	7.011.055	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	72.554.638
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	2.083.452	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	760.611	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	73.877.479	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	30.073.510	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.555.772
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.406.565	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	2.145.527	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	2.529.059	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	42.345.869	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.308.359
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	2.363.473	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	1.418.459	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	31.253.373	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	11.092.496	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	35.264.511
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	264.994	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2.294.315	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	373.875	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	33.609.065	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	28.862.387
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	2.251.897	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	1.497.959	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	29.616.325	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.992.740	

OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.057.086
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	1.366.668	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	1.366.668	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.057.086	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	107.815
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255	107.815	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	107.974
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	13.770	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	121.744	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>1.043.157</u>	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.394.230
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	3.484.816	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-3.350.633	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	3.528.413	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>3.528.413</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	15.991.269.482
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	3.780.671.960	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	7.223.238.967	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	12.548.702.475	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	441.007.572
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	23.603.197	
Teruggenomen	8481	417.181.371	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	47.429.398	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	12.501.273.077	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	2.535.582.527
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	3.977.608.056	
Terugbetalingen.....	8591	907.766.527	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	1.325.000	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	-5.361.256.000	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	245.493.056	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.817.787
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	1.082.083	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3.735.704	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.082.082
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	302.684	
Teruggenomen	8482	1.082.082	
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	302.684	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	31
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	31	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	3.432.989	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	27.699.661
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363	4.322.598	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	5.393.362	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	26.628.897	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.283.028
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	8.283.028	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.771
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	5.771	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	18.340.098	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	617.456
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	1.600.000	
Terugbetalingen.....	8593	617.456	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.600.000	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Hestia NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0413.879.402	Gewone	999	99,90	0,10	31/12/2016	EUR	669.705	107.101
Resol & Cie V.O.F. RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963	Gewone	99	99,00	1,00	31/12/2016	EUR	153.559	-2.230
Solvay Chemicals International NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0406.804.736	Gewone	338.786.077	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	296.301.662	33.797.712
Solvay Chimie NV RUE DE RANSBEEK 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0408.249.541	Gewone	240.987.360	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	108.101.428	9.596.356
Solvay Energy NV Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0812.307.395	Gewone	4.995	99,90	0,10	31/12/2016	EUR	3.359.185	399.086
Solvay Participations Belgique NV Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0403.409.340	Gewone	151.995.650	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	345.599.819	-1.979.450
Solvay Specialty Polymers Belgium NV Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0880.405.949	Gewone	6.782.495	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	176.645.008	685.383
Solvay Chemicals and Plastics Holding BV BO Schepersweg 1 6049 CV Herten Nederland	Gewone	1.810	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	398.113.000	20.595.000
Solvay Quimica S.L. BO AVDA REY ALBERTO I DE BELGICA 39300 TORRELAVEGA Spanje	Gewone	55.918	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	138.045.000	26.207.000

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Solvay Chimica Italia S.p.A. BO VIALE LOMBARDIA 20 20021 Bollate Italië	Gewone	13.322.400	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	299.504.090	19.082.932
Solvay GmbH BO HANS-BOECKLER-ALLEE 20 30173 Hannover Duitsland	Gewone	5.264	5,26	94,74	31/12/2016	EUR	543.094.000	-322.764.000
Solvay Österreich GmbH BO BAHNHOFSTRASSE 22 4802 Ebensee Oostenrijk	Gewone	50	0,39	99,61	31/12/2016	EUR	10.403.790	774.688
Solvay Schweiz AG BO ZUERCHERSTRASSE 42 5330 Bad Zurzach Zwitserland	Gewone	5.000	100,00	0,00	31/12/2016	CHF	5.988.146	-1.057.424
Solvay Business Services Portugal BO AVENIDA TOMAS RIBEIRO 43 , bus 2C 2790 211 Carnaxide Portugal	Gewone	1	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	2.856.187	477.627
Solvay Finance (Luxembourg) NV PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Luxembourg Luxemburg	Gewone	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	4.830.331.997	72.543.841
Solvay Chimika NV ANASTASSEOS STR. 7 155 61 HOLARGOS (ATHINA) Griekenland	Gewone	399.999	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	297.495	-93.945
Solvay Nordic A.B. BO LILLA TORGET 1 211 34 Malmo Zweden	Gewone	1.000	100,00	0,00	31/12/2016	SEK	5.350.769	3.362.036
Solvay Kemija d.o.o. BO Petrova 12 10000 Zagreb Kroatië 0000.000.000	Gewone	503	100,00	0,00	31/12/2016	HRK	1.926.196	190.749

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Solvay Polska Sp. zo.o BO ul. Migdalowa 4 , bus 70 02-796 Warszawa Polen 0000.000.000	Gewone	491	100,00	0,00	31/12/2016	PLN	4.149.116	1.425.115
Solvay Kimya Ltd STI BO GIZ 2000 PLAZA 13 34398 MASLAK, ISTANBUL Turkije 0000.000.000	Gewone	600	100,00	0,00	31/12/2016	TRY	11.322.861	2.194.516
Solvay Ltd (Shanghai) BO JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 3966 201108 Shanghai China	Gewone	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2016	CNY	393.733.036	73.236.662
Nippon Solvay K.K. BO ATAGO 2-5-1, MINATO-KU 105- 6207 Tokyo Japan 0000.000.000	Gewone	400	100,00	0,00	31/12/2016	JPY	467.796.041	94.317.239
Daehan Solvay Special Chemicals C° Ltd BO IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea 0000.000.000	Gewone	353.750	11,95	88,05	31/12/2016	KRW	30.929.252.582	708.267.424
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd BO GONGDAN-RO, ONSAN-EUP 160 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	460.000	100,00	0,00	31/12/2016	KRW	13.003.829.000	2.124.176.000
Iridos Ltd BO IJIN-RO, ONSAN-EUP 100 45010 Ulsan City Zuid-Korea	Gewone	1.000.000	50,00	0,00	31/12/2016	KRW	23.007.881.000	-109.308.000
Solvay Specialities India Private Limited BO SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 Mumbai India	Gewone	449.550	0,14	99,86	31/03/2017	INR	4.733.225.000	328.655.000
Solvay Asia Pacific Co Ltd BO 11&16 FL. WAVE PLACE 55 10330 Bangkok Thailand	Gewone	239.993	99,99	0,01	31/12/2016	THB	43.302.585	8.519.051

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Solvay Taiwan Ltd BO SONG REN ROAD 89 11073 Taipei City Taiwan	Gewone	2.858	100,00	0,00	31/12/2016	TWD	17.661.296	736.100
Solvay Polymers and Chemicals South Africa Ltd BO DE HAVILLAND CRES/PERSEQUOR PARK 41 0020 Pretoria Zuid-Afrika	Gewone	110	100,00	0,00	31/12/2016	ZAR	6.910.139	4.968.244
Capricorn Cleantech Fund NV Lei 19 , bus 8 3000 Leuven België 0882.642.590	Gewone	10.000.000	8,93	0,00	31/12/2016	EUR	53.193.493	66.278.363
Acal Energy Ltd BO Runcom WA7 4QX Cheshire Verenigd Koninkrijk	Gewone	207.539	18,54	0,00	31/03/2015	GBP	6.595.714	1
Conduit Ventures Limited BO Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Verenigd Koninkrijk	Gewone	1.479.913	17,56	0,00	31/12/2016	USD	1.616.673	147.633
Conduit Ventures II Ltd BO Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS London Verenigd Koninkrijk	Gewone	4.558.289	14,06	0,00	31/12/2016	EUR	16.175.936	-7.228.231
Belinka Perkemija DD BO ZASAVSKA CESTA 95 1231 Ljubljana Slovenië 0000.000.000	Gewone	52.922	20,00	0,00	31/12/2016	EUR	9.156.681	2.630.176
Pangaea Ventures Ltd BO West Georgia Street 1500 V6G 2Z6 Vancouver Canada	Gewone	4.761.530	15,76	0,00	31/12/2016	USD	22.359.489	5.520.107
Thai Refined Salt Co BO RAMA IV ROAD, SILOM, BANGRAK 1016 10500 Bangkok Thailand 0000.000.000	Gewone	180.000	15,00	0,00	31/12/2016	THB	1.028.818.525	199.325.993

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Korea Advanced Materials Fund YEOKSAM-DONG, KANGNAM-GU 679 , bus 5 06141 SEOUL Zuid-Korea	Gewone	12.000.000	50,00	0,00	31/12/2016	KRW	26.573.683.801	3.649.055.119
SOLVAY FRANCE NV rue de Clichy 25 75009 Paris Frankrijk	Gewone	22.892.760	15,37	84,26	31/12/2016	EUR	834.132.591	-60.650.443
Solvay Solutions Italia S.p.A. BO Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië	Gewone	5.395.800	51,00	0,00	31/12/2016	EUR	52.431.190	3.919.183
SOLVAY FLUORIDES, LLC RICHMOND AVENUE 3333 77098 HOUSTON TX Verenigde Staten van Amerika	Gewoon	1.000	100,00	0,00	31/12/2016	USD	40.675.000	15.983.000
SOFINNOVA GREEN SEED FUND RUE DE SURENE 17 75008 PARIS Frankrijk	GEWOON	500.000	22,22	0,00	31/12/2016	EUR	14.516.800	-516.210
SOLVAY POLAND SP UL. WALCZAKA 25 66407 GORZOW WIELKOPOLSKI Polen	GEWOON	1.009.820	100,00	0,00	31/12/2016	PLN	11.884.800	-48.257.500
SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A. VIALE LOMBARDIA 20 20021 BOLLATE Italië	GEWONE	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	957.654.077	75.918.606
Ausimont Industries Inc USA BO LEONARD LANE 10 08086 WEST DEPTFORD NJ Verenigde Staten van Amerika	Gewoon	199	66,56	33,44	31/12/2016	USD	1.023.681.000	124.795.000
Solvay UK Holding Company Ltd BO OAK HOUSE REEDS CRESCENT WD244QP Hertfordshire Verenigd Koninkrijk	Gewoon	75.000.000	100,00	0,00	31/12/2016	GBP	68.960.000	-372.000

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
RHODIA SPECIALTY CHEMICALS INDIA Ltd BO SENAPATI BAPAT MARG/LOWER PAREL 462 400 013 MUMBAI, MAHARASHTRA India	Gewoon	237.093	7,14	0,00	31/03/2017	INR	37.835.000	-136.840.000
Solvay Holding Inc BO CARNEGIE CENTER 504 08540 Princeton NJ Verenigde Staten van Amerika	Gewone	3.216	37,26	62,74	31/12/2016	USD	4.081.525.000	-162.095.000
Solvay Energy Services Italia Srl Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië	Gewone	45.900	51,00	49,00	31/12/2016	EUR	268.834	15.953
Solvay Hungary KFT TÖLGYFA UTCA 28 1027 Budapest Hongarije	Gewone	986	100,00	0,00	31/12/2016	HUF	129.546.000	12.761.000
Solvay CR s.r.o. ZA POTOKEM 46/4 106 00 Praha 10 Tsjechische Republiek	Gewone	866	100,00	0,00	31/12/2016	CZK	27.014.000	6.434.000
Solvay Bucharest srl STR. DOMNITA RUXANDRA 12 020 562 BUCURESTI Roemenië	Gewone	66.141	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	5.726.038	2.473.757

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A,B, C of D) die onderaan het blad wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een ander lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 2009/101/EG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, HET ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
Resol & Cie V.O.F. Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-over-Heembeek België 0448.967.963	A

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689	172	923.298.883

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Kredietlijnen commissies

IT kosten

Andere overlopende rekeningen

Te ontvangen interesten

Andere overgenomen producten

Financiële instrumenten

Diverse

Boekjaar
5.393.613
4.653.902
4.661.984
12.381.062
98.089
10.799.309
26.375

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.588.146.240
(100)	1.588.146.240	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.588.146.240	105.876.416
8702	XXXXXXXXXXXXXX	43.026.970
8703	XXXXXXXXXXXXXX	62.849.446

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	38.384.385
8732	2.558.959
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

Op basis van verklaringen ontvangen in uitvoering van de wet van 2 maart 1989 :

Op 31/12/2017 :

- > Solvac S.A., Champs Elysées straat 43 in 1050 (onderneming nr 0423.898.710), bezit 32.511.125 aandelen recht op 30,71 % van de stemmingsrechten
- > Solvay Stock Option Management B.V.B.A., Ransbeekstraat 310 in 1120 Neder-Over-Hembeek (onderneming nr 0882.759.287), bezit 2.558.959 aandelen recht op 2,42 % van de stemmingsrechten.
- > BlackRock Inc. , 55 East 52nd Street, New York, NY, 10055, U.S.A., bezit 3.545.803 aandelen recht op 3,35 % van de stemmingsrechten.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.**

	Boekjaar
Performance Unit Stock plan	17.617.150
Softwarelicenties geschillen	528.808
Renolit : geschillen bijgevolg van de verkoop van het sector activiteit "industriële folie".	2.707.990
Schadevergoeding in verband met het project thor	1.656.556
Technische bijstand aan Indupa	943.554
Voorziening voor rententepremie	1.408.000
Epicerol : voorziening in verband met de verkoop van Emerging Biochemicals	1.487.662
Andere	2.858.944

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	382.064.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	382.064.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	382.064.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.449.918.984
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	749.918.984
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	700.000.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.449.918.984

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	1.000.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	500.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	500.000.000
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	1.000.000.000

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden	9061

Schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	6.859.009
Geraamde belastingschulden	450	39.244.279

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	53.217.525

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

te betalen interesten

Over te dragen andere kosten

Boekjaar	
	36.614.981
	3.394.606

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Groothandel in de chemisch industrie (in %)

Uitsplitsing per geografische markt

België (en %)

Europa (buiten België) (in %)

Andere landen (en %)

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	100	100
	35	34
	24	20
	41	46
740	604.014	930.051
9086	836	809
9087	815,9	789,5
9088	1.346.852	1.300.872
620	116.583.534	121.303.644
621	32.187.382	37.317.664
622	19.540.909	22.532.020
623	27.227.482	24.958.053
624	2.646.912	2.721.302

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-11.776.529	16.758.313
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	17.809.794	3.068
Teruggenomen	9113	2.228.555	1.848.129
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	22.696.013	62.623.726
Bestedingen en terugnemingen	9116	37.495.481	28.470.744
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	1.891.184	2.552.575
Andere	641/8	38.763.063	33.487.622
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	4,1	4,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	7.863	7.335
Kosten voor de onderneming	617	434.367	251.397

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interests subsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen

Omrekeningsverschillen

Ontvangen tantièmes

Wissel producten van valuta swap

Waarderingsverschil bij toewijzing van een lening

Compensatie bij beëindiging van inter-company leningovereenkomst

Andere

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesses

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de
verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersverschillen

Omrekeningsverschillen

Valuta swap kosten

Compensatie wegens schending van de inter-company
leningovereenkomst

Compensatie voor lening- en leningstransacties

Gedeeltelijke premie voor de vervroegde aflossing van een EMTN

Overdracht van een financieel product naar Solvay Frankrijk

Andere

Verschillende financiële commissies

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	96.249.670	89.878.815
	12.405.777	55.684.159
	1.000.000	1.000.000
	12.536.260	
	8.451.019	
	3.517.500	
	1.689.395	364.424
6501	119.183	123.181
6503		
6510		
6511		
653	206.676	
6560		
6561		
	112.746.510	144.531.279
	4.208.384	14.106
	17.385.401	
	14.083.750	
	7.424.400	
	4.277.539	
	38.389.266	
	8.095.391	7.891.101

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	963.168.700	233.564.342
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	50.823.725	10.670.909
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		10.722
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	28.578.856	7.179.281
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		376.056
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	22.244.869	3.104.850
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	912.344.975	222.893.433
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	418.263.454	218.814.398
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	487.200.521	4.079.035
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	6.881.000	
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	366.770.677	43.262.315
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	6.110.105	24.928.666
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	-12.823.754	12.535.697
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	18.933.859	12.392.969
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	360.660.572	18.333.649
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	23.905.881	16.732.145
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	323.306.397	1.601.504
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	13.448.294	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	14.126.413
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	14.126.413
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	14.098.219
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	14.098.219
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven		35.927.840
Waardeverminderingen op aandelen		23.905.881
Ontvangen dividenden		224.728.708
Belastbaar voorzieningen		-39.327.964
Gehoudeng deelnemingen : waardevermindering en terugname/meerwaarde op aandelen (vrijgestelde)		590.578.496

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Verlaagde tariefbelasting op meerwaarde op realisatie op deelnemingen

Boekjaar
2.006.000

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	1.639.824.533
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	107.729.996
Andere actieve latenties		
Belastingkrediet voor investeringen		43.029.285
Overschot van ontvangen dividenden		1.477.286.801
Belastingkrediet voor onderzoek		11.778.451
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN
TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)
Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing
Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	21.861.179	11.337.325
9146	9.161.092	21.149.791
9147	41.206.259	37.341.178
9148	59.920.715	54.299.780

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9149	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9150	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9151	
	9153	

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	523.177.228
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	514.101.968

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De aanvullende pensioenstelsels van het personeel zijn in regementateringen die van land verschillen. Als algemeen beginsel wordt aangenomen dat bij oppensioenstelling of bij het een rente wordt toegekend, die bepaald wordt op grond van anciënniteit en van de laatste bezoldiging waarop de op rust gestelde personeelsleden en hun rechthebbenden aanspraak kunnen maken, omvatten het wettelijke pensioen, voordelen voortvloeiend uit aanvullende regelingen, alsook de verplichtingen, naargelang het geval, aangegaan door zelfstandige pensioenfondsen of door de maatschappij. De financieringsmodaliteiten of de dekking verschillen naargelang de plaatselijke omstandigheden: groepverzekering, pensioenfondsen, eventuele toelagen ten laste van de maatschappij. In al onze regelingen is een kostenbeperking voor de maatschappij voorzien. De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur genieten eveneens van een pensioenstelsel dat gebaseerd is op soortgelijke principes. De kosten uit dien hoofde door de maatschappij gedragen, worden gedekt door een adequate provisie in de balans.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

1/ Door Solvay SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep	
Uitgegeven verplichtingen	2.633.180.492
Buitenlandse leningen	258.168.700
Pensioenverplichtingen	54.084.507
Energieaankopen	303.863.421
Andere	35.569.227
2/ Dekking van bankgaranties verleend door banken aan dochterondernemingen	122.012.778
Totaal (ook opgenomen in code 9381 pagina C6.15)	3.406.879.125
Andere garanties gegeven door Solvay SA	
Concessie Lillo	5.693.301
Bankgaranties verstrekt door banken aan Solvay SA	
Het Ministerie van het Waalse Gewest (Office wallon des déchets)	9.851.787
Andere	1.322.626
5/ Bankgaranties verstrekt door banken bij de Italiaanse vestiging	
Administratieve aanbesteding	12.028.345
BTW bedrag	161.713.564
Stortplaats voor afva	3.167.301
Elektrische energie/gas	27.601.493
Financiering middel/ lange termijn	4.180.040
Milieu garanties	20.991.818
Andere	3.593.826
6/ Andere verplichtingen van de Italiaanse vestiging	
Gezamenlijk garantie op de constructies van T-Line	43.756.614
7/ Kredietlijnen beschikbaar aan het einde van het jaar en niet gebruikt	2.994.000.000

In het kader van de vervreemding van activiteiten heeft de vennootschap bepaalde verbintenissen aangegaan. Eventuele risico's die hieruit voortvloeien zijn perfect onder controle, er zijn voldoende voorzieningen voor en ze worden constant in de gaten gehouden

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	12.746.766.133	18.085.844.437
Deelnemingen	(280)	12.501.273.077	15.550.261.910
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	245.493.056	2.535.582.527
Vorderingen	9291	6.143.747.245	182.345.553
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	6.143.747.245	182.345.553
Geldbeleggingen	9321		923.298.833
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		923.298.833
Schulden	9351	6.205.665.064	4.843.305.504
Op meer dan één jaar	9361	1.200.000.000	2.500.000.000
Op hoogstens één jaar	9371	5.005.665.064	2.343.305.504
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	3.406.879.125	2.604.950.834
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	236.556.535	459.661.026
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	70.563.993	54.395.550
Andere financiële opbrengsten	9441	11.179.035	999.449
Kosten van schulden	9461	114.611.721	138.040.188
Andere financiële kosten	9471	62.812.339	3.060
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	487.200.521	975.153
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	315.024.998	1.470.996

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	3.432.989	3.735.673
Deelnemingen	9262	3.432.989	3.735.673
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat XVIIIbis.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	3.652.312
9504	1.017.048

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	1.182.000
95061	864.000
95062	
95063	53.000
95081	160.000
95082	
95083	177.000

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

1. Vestigingskosten

De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.

2. Immateriële activa

Sinds 1 januari 2016 worden de kosten voor onderzoek afgeschreven op een jaar. De kosten voor onderzoek gemaakt tot en met 31 december 2015 worden lineair afgeschreven over een termijn van 3 jaar.

De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.

Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.

Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.

Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruiksduur overstrijdt.

3. Materiële vaste activa

Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruiksduur overstrijdt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperkt is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.

4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar

Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.

In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankoopprijs.

5. Voorraden

De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgescreven nationale wetgeving.

6. Bestellingen in uitvoering

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.

7. Vorderingen tot een jaar

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.

Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd.

Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.

De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.

Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

10. Financiële instrumenten

De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.

De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.

Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**Opmerking over vergelijkbaarheid van oefeningen**

Om de vergelijkbaarheid van de rekeningen van het ene boekjaar naar het andere mogelijk te maken, moet rekening worden gehouden met twee transacties die van invloed waren op de structuur en de jaarrekening van Solvay NV.

1 / Bijdrage van het Franse bijkantoor als bedrijfstak

Op 31 december 2017 werd de Franse vestiging gebracht naar de vennootschap naar Frans recht Solvay France SA als bedrijfstak, met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2017, tot balans en winst- en verliesrekeningen voor het boekjaar 2017 zijn niet volledig vergelijkbaar met de balans en resultatenrekening van 2016.

Ter informatie, de rekeningen van de Franse tak van Solvay SA op 31/12/2016:

o Balanstotaal: 3.251.015 (000)

o Nettowinst: Nettowinst van 112.849 (000)

2 / Overdracht van activiteiten en universaliteit van activa en passiva van Solvay

Internationale coördinatie van handelskredieten (BE 0425.497.035), hierna "SOLVAY CICC".

Met ingang van 1 februari 2017, de activiteit van Solvay CICC evenals alle activa en de verplichtingen van deze onderneming werden verkocht aan Solvay SA.

Ter informatie: eind december 2016 presenteerde Solvay CICC een balanstotaal van 7.212.468 (000) en een winst van 21.902 (000).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BEHEERVERSLAG

—— VERKLARING CORPORATE GOVERNANCE	13
—— RISICIBEHEER	39
—— OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN	50
—— EXTRA-FINANCIËLE JAARREKENING	73
—— JAARREKENING	121
—— AUDIT RAPPORT & VERKLARING DOOR DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN	217
—— WOORDENLIJST	231
—— AGENDA VAN DE AANDEELHOUDER	236

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BEHEERVERSLAG	
Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur	13
Risicobeheer	39
Overzicht van de activiteiten	50
Extra-financiële jaarrekening	73
Jaarrekening	121
Verklaringen: verslag van de commissaris & verklaring van de verantwoordelijke personen	217

1. INLEIDING	14	6. VERSLAG OVER DE REMUNERATIES	26
2. KAPITAAL, AANDELEN EN AANDEELHOUDERS	14	6.1. Bestuur	26
3. DE RELATIE MET AANDEELHOUDERS EN BELEGERS	15	6.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur	26
3.1. Prestaties aandeel Solvay	15	6.3. Remuneratie van het uitvoerend comité	27
3.2. Betrokken financiële communicatie	16	6.4. In 2017 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's	34
3.3. Roadshows en ontmoetingen met institutionele beleggers	16	6.5. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek	34
3.4. Individuele beleggers	16	7. VOORNAAMSTE KENMERKEN VAN DE RISICOMANAGEMENT- EN INTERNE CONTROLESYSTEMEN	34
4. RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS	17	8. EXTERNE AUDIT	36
4.1. Raad van Bestuur	17	9. KRACHTENS ARTIKEL 34 VAN HET BELGISCHE KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007 TE VERSCHAFFEN INFORMATIE	37
4.2. Comités	22		
5. UITVOEREND COMITÉ	24		

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

1. INLEIDING

Solvay nv, waarvan het hoofdkantoor gevestigd is in België, wil voldoen aan de beste bestuursprincipes. Het bedrijf wil voortdurend de prestaties op het gebied van deugdelijk bestuur verbeteren, waarbij de nadruk ligt op transparantie en op het bevorderen van een duurzame cultuur van waardecreatie op de lange termijn.

De bestuursorganen van Solvay zijn verantwoordelijk voor de langetermijnaanpak van de Groep, gebaseerd op de visie van de oprichter van Solvay, en de implementatie van de strategie. De Raad van Bestuur houdt zich bezig met de ontwikkelingsstrategie van Solvay en adviseert het uitvoerend comité, dat toezicht houdt op de bedrijfsactiviteiten.

In deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur worden de aanbevelingen uit de Belgische Corporate Governance Code 2009 toegepast, waarbij het 'pas toe of leg uit'-principe als uitgangspunt dient. Het bevat informatie over het aandelenkapitaal van Solvay, de aandeelhouders en investor relations, bestuursorganen, het verslag over de remuneraties, risico en interne controle en de externe bedrijfsrevisor. De richtlijnen die beschreven staan in deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur worden door Solvay volledig gerespecteerd.

De Raad van Bestuur van Solvay heeft het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur (het 'Handvest') op 13 december 2016 goedgekeurd. Dit Handvest is beschikbaar op de website van Solvay. Hierin staan de belangrijkste aspecten inzake deugdelijk bestuur van de Solvay-groep (de 'Groep') beschreven, waaronder de bestuursstructuur, het interne reglement van de Raad van Bestuur, het uitvoerend comité en de overige door de Raad van Bestuur ingestelde comités.

Overeenkomstig dit uitgangspunt wijken de richtlijnen zoals beschreven in deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur nergens af van de Belgische Corporate Governance Code 2009.

	Datum	Aantal aandelen	% van totaal
Solvac	29 juli 2016	32.511.125	30,71%
		2.632.690	
Solvay Stock Option Management	4 juli 2016	(+559.374 aankoopopties)	3,01%

1) Aandelen waarover verklaringen zijn ingediend

Volgens de richtlijnen inzake financiële transparantie zijn aandeelhouders verplicht om hun belang in Solvay openbaar te maken wanneer dat belang de drempel van 3% overschrijdt.

- Solvac: Op 1 augustus 2017 verklaarde Solvac dat het 30,71% (32.511.125 aandelen) van het maatschappelijk kapitaal van Solvay in handen heeft.
- Solvay Stock Option Management bvba, een indirecte dochteronderneming van Solvay, verklaarde op woensdag 15 november 2017 dat zij een belang had van 3,001% van de 105.876.416 door Solvay uitgegeven aandelen, namelijk 2.472.641 aandelen en 709.874 aankoopopties. Deze aankoopopties zijn onderdeel van de risicoafdekkingstrategie van de Groep in het kader van door Solvay aan het hogere kader van de Groep uitgegeven aandelenopties.

2. KAPITAAL, AANDELEN EN AANDEELHOUDERS

2.1. Kapitaal en aandelen

Er hebben zich in 2017 geen wijzigingen voorgedaan in het kapitaal van de vennootschap. Dit bedraagt € 1.588.146.240, verdeeld over 105.876.416 aandelen.

2.2. Aandeelhouders

2.2.1. Belangrijkste aandeelhouder

De grootste aandeelhouder van Solvay is Solvac nv, die meer dan 30% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay in handen heeft.

Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht waarvan de aandelen genoteerd zijn op Euronext Brussel.

Solvac nv heeft ongeveer 13.000 aandeelhouders, waarvan er meer dan 2000 een familierelatie hebben met de oprichters van Solvay en Solvac. Gezamenlijk hebben zij circa 77% van de aandelen Solvac in bezit.

2.2.2. Aandeelhoudersstructuur

In de volgende tabel is de huidige aandeelhoudersstructuur weergegeven op basis van de transparantieverklaringen die de vennootschap en de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten ('FSMA') van de aandeelhouders hebben ontvangen op grond van de Belgische wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of de statuten van Solvay of artikel 74 van de Belgische wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen en op basis van recentere informatie uit openbare bronnen.

- Blackrock Inc. verklaarde op 8 november 2017 dat het een belang van 3,95% (3.545.803 aandelen en 632.744 vergelijkbare financiële instrumenten) heeft in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap.

De meest recente transparantieverklaringen kunnen worden ingezien op de website.

2) De aandelen waarvoor Solvay en de FSMA geen transparantieverklaringen hebben ontvangen, worden gehouden door:

- individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen in Solvay houden;
- Institutionele aandeelhouders

Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2017 vertegenwoordigden de aandeelhouders met hun stemmen 58,58% van het kapitaal van Solvay nv.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

3. DE RELATIE MET AANDEELHOUDERS EN BELEGERS

3.1. Prestaties aandeel Solvay

Het aandeel Solvay staat genoteerd op twee aandelenbeurzen:

- De hoofdnoterings op Euronext Brussel, waar het aandeel is opgenomen in de BEL20-index
- Euronext Parijs, waar het aandeel Solvay sinds 21 september 2012 is opgenomen in de CAC40.

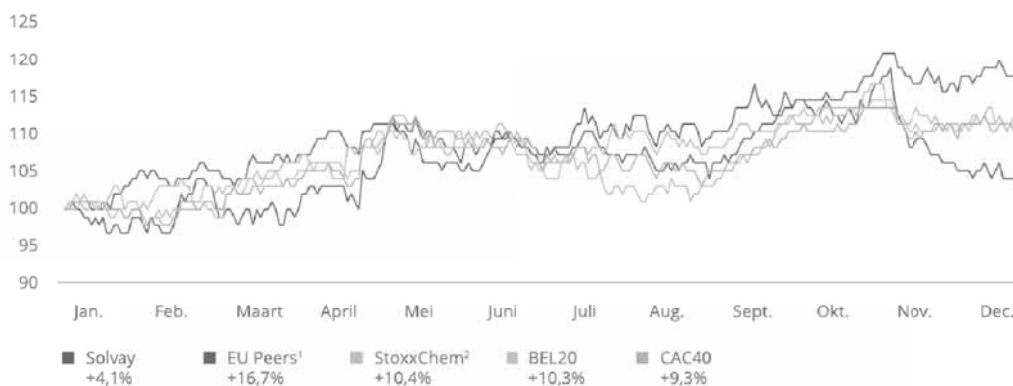
Aandelen van Solvay worden sinds 1 oktober 2016 ook over-the-counter verhandeld als gesponsorde Level 1 American Depositary Receipt (ADR).

In 2017 was de gemiddelde koers € 118,53, met een 52-weeken range van € 107,70 - € 131,25 per aandeel. Volgens Euronext bedroeg het gemiddelde handelsvolume in 2017 245.621 aandelen per dag tegenover 335.719 aandelen in 2016.

Koersontwikkeling en handelsvolume Solvay van 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017



Koersontwikkeling Solvay ten opzichte van indexen van 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017



ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De aandelenkoers heeft vanaf het begin van het jaar tot aan de bekendmaking van de resultaten over het derde kwartaal op 8 november een opwaartse trend laten zien. Vanaf 7 november tot nu presteerde het aandeel beter dan de StoxxChem 600-index (circa 13%). De resultaten van Solvay over het derde kwartaal waren in lijn met de marktverwachtingen maar werden toch als minder indrukwekkend beschouwd. Dit resulteerde in een tijdelijke winstneming aan het einde van het vierde kwartaal na een periode van 10 maanden met goede prestaties.

3.2. Betrokken financiële communicatie

Solvay bevordert een open dialoog met de beleggingswereld en wil daarbij een langdurige relatie opbouwen, gebaseerd op geloofwaardigheid en vertrouwen. Het is de doelstelling van Solvay om op een transparante, tijdige en betekenisvolle manier accurate informatie te verstrekken, om het inzicht van de beleggingswereld in ons bedrijf en onze strategie te bevorderen en een eerlijke waardering door de markt te verkrijgen.

Op basis van de FSMA (Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten), MiFID2 (Richtlijn betreffende markten voor financiële instrumenten), MAR (Richtlijn inzake marktmisbruik) en de Algemene verordening gegevensbescherming, definieert en implementeert Solvay uitgangspunten en procedures voor de interactie en communicatie met de financiële markten. Solvay doet er alles aan om op de hoogte te blijven van de richtlijnen om naleving daarvan te handhaven. Ook wil Solvay ervoor zorgen dat de verschillende belanghebbenden gelijk worden behandeld.

De leden van het uitvoerend comité hebben gedurende het jaar op een tijdige en effectieve manier contact onderhouden met verschillende leden van de beleggingswereld, waaronder analisten, portefeuillebeheerders en particuliere beleggers (Roadshows, een-op-een ontmoetingen, conferenties, Capital Market Days enz.). In 2017 heeft het uitvoerend comité veel tijd en energie gestoken in de communicatie en ontmoetingen met de beleggingswereld in de VS.

Er is uitgebreide informatie beschikbaar over de bedrijfsactiviteiten van Solvay, de strategie en de financiële prestaties in de vele verplichte publicaties zoals persberichten, het geïntegreerde jaarverslag, de kwartaalverslagen, de financiële persberichten en presentaties. Al deze publicaties zijn beschikbaar in het Frans, Nederlands en Engels in het Investors-onderdeel op www.solvay.com en kunnen worden aangevraagd bij de afdeling Investor Relations.

3.3. Roadshows en ontmoetingen met institutionele beleggers

Gedurende het jaar worden er roadshows georganiseerd met het hoger kader van de Groep en worden er wereldwijd belangrijke conferenties binnen de bedrijfssector bezocht. Dergelijke persoonlijke ontmoetingen bevorderen de dialoog met de beleggingswereld over de strategie en bedrijfsprestaties van Solvay.

In 2017 namen de leidinggevenden van Solvay deel aan roadshows en conferenties in 60 steden wereldwijd, alsmede aan tegenbezoeken aan onze hoofdkantoren in Brussel. Verder bezochten zij 19 evenementen en hadden zij 83 ontmoetingen met analisten en portefeuillebeheerders om de strategische prioriteiten van Solvay te bespreken. Actief de dialoog aangaan met beleggers over de strategie van Solvay op basis van financiële en extra-financiële indicatoren is een integraal onderdeel van de doelstellingen van Solvay.

Elk kwartaal vinden er telefoonconferenties met het hoger kader plaats, waarin nader wordt ingegaan op de resultaten van de Groep.

3.4. Individuele beleggers

De belangrijkste doelstelling van Solvay is om de onderneming voor alle belanghebbenden zichtbaarder en aantrekkelijker te maken, door aandeelhouders te informeren over het aandeel van Solvay en door de op vertrouwen en interactie gebaseerde relatie te verbeteren.

Elke aandeelhouder heeft toegang tot duidelijke, uitgebreide en transparante informatie. Deze wordt aangepast aan zijn of haar individuele behoeftes door de Beleggersclub van Solvay of via direct contact met de betreffende familiale aandeelhouder. De informatie die wordt opgesteld en gebruikt, wordt gepubliceerd op de website van Solvay om eventuele geprivilegieerde toegang te voorkomen.

Er wordt een jaarlijks communicatieprogramma opgezet en goedgekeurd door de leidinggevenden van Solvay met voorstellen over:

- Periodieke informatie over Solvay, waaronder persberichten, statutenwijzigingen, dividenduitkeringen,
- Een kalender met aankomende bijeenkomsten, waaronder de jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering en de driemaandelijkse online nieuwsbrief 'Solvay in Action' waarin met onder andere interviews en video's uitleg wordt gegeven over de strategie van de Groep en de belangrijkste resultaten,
- Uitnodigingen voor evenementen waaraan Solvay deelneemt.

In 2017 organiseerde Solvay verschillende bijeenkomsten, onder andere met het hogere kader en deskundigen, alsmede bedrijfsbezoeken, waaronder:

- De Investors' Day in Antwerpen, georganiseerd door de VFB (Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers), die elk jaar meer dan 1500 bezoekers trekt. Een van de leden van het uitvoerend comité nam deel aan een bijeenkomst met ongeveer 400 particuliere beleggers, waar hij vragen beantwoordde;
- Finance Avenue, georganiseerd in Brussel door De Tijd en L'Echo, met 3600 deelnemers;
- Verschillende bijeenkomsten met oprichters en private bankings

Verder beantwoordt de aandelenregistratieservice van Solvay alle vragen en verzoeken om informatie.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

4. RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS

In dit Handvest staan de taken en missie, het functioneren, de omvang, samenstelling en beoordeling van de Raad van Bestuur omschreven. Het interne reglement van de Raad van Bestuur is als bijlage aan dit Handvest toegevoegd.

4.1. Raad van Bestuur 4.1.1. Structuur en samenstelling

Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2017 zijn de mandaten van de heren N. Boël, J-P. Clamadieu, B. de Laguiche, H. Coppens d'Eeckenbrugge, en de dames E. du Monceau, F. de Viron en A. Moraleda met vier jaar verlengd tot het einde van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering die in mei 2021 wordt gehouden.

Tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 9 mei 2017 is mevrouw A. Lemarchand voor een periode van vier jaar benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. Haar mandaat loopt tot het einde van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering die in mei 2021 wordt gehouden.

Aan het eind van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2018 verlopen de volgende mandaten:

- Rosemary Thorne
- Gilles Michel
- Denis Solvay
- Bernhard Scheuble.

Tijdens deze Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering zal de Raad van Bestuur het volgende voorstellen:

- Verlenging van de mandaten van mevrouw Rosemary Thorne en de heer Gilles Michel voor een termijn van vier jaar.
- Benoeming van de heer Philippe Tournay als directeur voor een termijn van vier jaar ter vervanging van Denis Solvay, die besloten heeft zijn termijn niet te verlengen,
- Benoeming van de heer Matti Lievonen als nieuwe onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar ter vervanging van Bernhard Scheuble.

De Raad van Bestuur zal tijdelijk uit 16 leden bestaan, tot de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 2019 wanneer de termijn van Yves-Thibault de Silguy afloopt.

Op 31 december 2017 was de samenstelling van deze Raad als volgt:

- Vijftien van de zestien bestuurders hebben geen uitvoerende functie.
- Elf van de zestien bestuurders zijn als onafhankelijk erkend door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering, op basis van in België bij wet gestelde en door de Raad van Bestuur verder aangescherpte criteria,
- zeven verschillende nationaliteiten,
- zes van de zestien bestuurders zijn vrouwen,
- Deelname aan de vergadering van de Raad van Bestuur was hoog: 84,13%.

➤ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2017



Nicolas Boël

Belg

➤ 1998 📅 7/7

Geboren in: 1962

Mandaten van Solvay nv: Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter van het Comité van financiën en voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het benoemingscomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België), Master of Business Administration (College of William and Mary, VS) Bestuurder van Sofina

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

➤ Jaar van eerste benoeming

☑ Deelname aan vergaderingen in 2017



Jean-Pierre Clamadieu⁽¹⁾

Fransman

➤ 2012 ☑ 7/7

Gebore in: 1958

Mandaten van Solvay nv: Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, bestuurder en lid van het Comité van financiën

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs, Frankrijk) Bestuurder van Axa en Faurecia
Voorzitter van Cytec Industries Inc.



Bernard de Laguiche

Fransman/Braziliaan

➤ 2006 ☑ 7/7

Gebore in: 1959

Mandaten van Solvay nv: Lid van het uitvoerend comité tot 30 september 2013, bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité sinds 13 mei 2014

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: MA in

Economics and Business Administration, HSG (Universität St. Gallen, Zwitserland) MBA in Agribusiness, Universiteit van São Paulo (USP ESALQ), Algemeen directeur van Solvay SA, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Peroxidos do Brasil Ltda, Curitiba (Brazilië), Bestuurslid van Le Pain Quotidien Brasil Ltda, São Paulo en Luxemburg, Stichter en voorzitter van Grupo Ortus SA, Curitiba (Brazilië), Voorzitter van Agro Mercantil Vila Rica Ltda, Parana (Argentinië).



Jean-Marie Solvay

Belg

➤ 1991 ☑ 6/7

Gebore in: 1956

Mandaten van Solvay nv: Bestuurder, lid van de innovatieraad

Einddatum van bestuursmandaat: 2020

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Advanced Management Programme – Insead CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlin (Duitsland), bestuursvoorzitter van International Solvay Institutes Lid van de Raad van Bestuur van Innovation Fund, Brussel



Denis Solvay

Belg

➤ 1997 ☑ 4/7

Gebore in: 1957

Mandaten van Solvay nv: Bestuurder, lid van het remuneratiecomité en lid van het benoemingscomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2018

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Business engineering – Solvay Business School (Vrije Universiteit Brussel, België) Abelag Holding nv Vrijwillig bestuurder van zorginstelling ANBCT en Queen Elisabeth Music Chapel

(1) Voltijds in dienst van de Solvay Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

➤ Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Prof. Dr. Bernhard Scheuble

Duitser

➤ 2006 ☒ 7/7

Gebore in: 1953

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, voorzitter van het auditcomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2018

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: MSc in kernfysica en PhD in display physics (Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Duitsland) Voormalig voorzitter van het uitvoerend comité van Merck KGaA (Darmstadt, Duitsland) en voormalig lid van de Raad van Bestuur van E. Merck OHG



Charles Casimir-Lambert

Belg

➤ 2007 ☒ 7/7

Gebore in: 1967

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2019

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: MBA Columbia Business School (New York, VS)/London Business School (Londen, VK), master (lic.oec.HSG) in economie, management en finance (Universiteit St. Gallen, Zwitserland) Beheer van wereldwijde familiebelangen



Hervé Coppens d'Eeckenbrugge

Belg

➤ 2009 ☒ 7/7

Gebore in: 1957

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Master in de rechten (Université catholique de Louvain, België), diploma in economie en bedrijfskunde (ICHEC, België) Groepsbestuurder van Petercam nv tot 30 juni 2013, bestuurder van Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware) Onafhankelijk bestuurder van VISONARITY AG (Basel, Zwitserland)



Yves-Thibault de Silguy

Fransman

➤ 2010 ☒ 6/7

Gebore in: 1948

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het remuneratiecomité en voorzitter van het benoemingscomité, lid van het Comité van financiën

Einddatum van bestuursmandaat: 2019

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Licentiaat in de rechten, Université de Rennes (Frankrijk), DES publiek Recht, Université de Paris I (Frankrijk), diploma van het Institut d'Études Politiques de Paris en de École Nationale d'Administration (Frankrijk). Ondervoorzitter en lead director van de VINCI-groep, bestuurder van LVMH, voorzitter van de Raad van Toezicht van Sofisport (Frankrijk), bestuurder van VTB Bank (Moskou, Rusland) en voorzitter van YTSuropa-consultants

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

➤ Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Evelyn du Monceau

Belgische

➤ 2010 ☒ 7/7

Gebore in: 1950

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Licentiaat toegepaste economische wetenschappen van de Université Catholique de Louvain (België). Voorzitter van de Raad van Bestuur en voorzitter van de remuneratie- en benoemingscomités van UCB nv, lid van de Raad van Bestuur van Financière de Tubize nv, lid van de Commissie Corporate Governance.



Françoise de Viron

Belgische

➤ 2013 ☒ 7/7

Gebore in: 1955

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Doctor in de wetenschappen (Université catholique de Louvain, België). Master in sociologie (Université catholique de Louvain, België). Professor aan de faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen (EDEF) en aan de Louvain School of Management (Université catholique de Louvain, België), academisch lid van het Center of Research Entrepreneurial Change and Innovative Strategies (CRECIS), van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Socialisatie, Vorming en Training, van de interdisciplinaire onderzoeksgroep Volwassenenonderwijs aan de Université catholique de Louvain, België. Voorzitter en bestuurder AISBL EUCEN – European Universities Continuing Education network



Amparo Moraleda Martinez

Spaanse

➤ 2013 ☒ 6/7

Gebore in: 1964

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay: Diploma industrieel ingenieur, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Spanje) PDG, IESE Business School (Universidad de Navarra, Spanje) Voormalig algemeen directeur van IBM Spanje, Portugal, Griekenland, Israël en Turkije Voormalig Chief Operating Officer, International Division (Spanje) en Acting CEO, Scottish Power (VK) van Iberdrola Lid van de Raad van Bestuur van de volgende beursgenoteerde ondernemingen: Airbus SE (Nederland), Faurecia (tot okt. 2017) (Frankrijk), Caixabank SA (Spanje), Vodafone, plc (VK). Lid van de Consejo rector van de Consejo Superior de Investigaciones Científicas Lid van de Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras in Spanje

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

» Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Rosemary Thorne

Engelse

» 2014 7/7

Gebore in: 1952

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité

Einddatum van bestuursmandaat: 2018

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Bachelordiploma wiskunde en economie, Universiteit van Warwick (VK). Bestuurslid van het Chartered Institute of Management Accountants (FCMA en CGMA) Bestuurslid van de Association of Corporate Treasurers (FCT) Voormalig Chief Financial Officer bij J. Sainsbury, Bradford & Bingley en Ladbrokes Lid van de Raad van Bestuur en voorzitter van het auditcomité van Merrill Lynch International (VK) en Smurfit Kappa Group (Ierland). Voormalig onafhankelijk bestuurder van Royal Mail Group Cadbury Schweppes, Santander UK en First Global Trust Bank (VK)



Gilles Michel

Fransman

» 2014 6/7

Gebore in: 1956

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, Lid van het Comité van financiën

Einddatum van bestuursmandaat: 2018

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

École Polytechnique (Frankrijk), École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE) (Frankrijk), Institut d'Études Politiques (IEP) Voormalig CEO van de divisie Ceramics & Plastics, Saint-Gobain, Frankrijk. Voormalig lid van de Raad van Bestuur van PSA, Frankrijk Voormalig CEO van Fonds stratégique d'Investissement (FSI), Frankrijk Voorzitter en CEO van Imerys, Frankrijk (beursgenoteerd), onafhankelijk bestuurder IBL



Marjan Oudeman

Nederlandse

» 2015 7/7

Gebore in: 1958

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité sinds 12 mei 2015

Einddatum van bestuursmandaat: 2019

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Rechtengraad, Rijksuniversiteit Groningen (Nederland) Summer Program American Law, Columbia University (New York, VS). Universiteit van Amsterdam en Universiteit Leiden (Nederland) Master of Business Administration, Simon E. Business School, University of Rochester (New York, VS) en Erasmus Universiteit Rotterdam (Nederland). Lid van de Raad van Bestuur van Statoil ASA. Lid van de Raad van Bestuur van SHV Holdings nv, Nederland. Voorzitter van het College van Bestuur van de Universiteit Utrecht (Nederland) tot juli 2017. Lid van de Raad van Toezicht van het Koninklijke Concertgebouw, Nederland. Voorzitter van de Raad van Bestuur van het Ronald McDonald Kinderfonds. Lid van de Raad van Toezicht van het Rijksmuseum, Nederland. Sinds april 2017 lid van de Raad van Toezicht van Aalberts Industries nv

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

➤ Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Agnès Lemarchand-Poirier

Française

➤ 2017 ☒ 3/4

Gebore in: 1954

Mandaten van Solvay nv: Onafhankelijk bestuurder

Einddatum van bestuursmandaat: 2021

Diploma's en activiteiten buiten Solvay:

Ingenieursdiploma van de École Chimie Tech en MIT (Frankrijk), MBA van INSEAD (Frankrijk), Voormalig Chief Executive Officer van Lafarge Chaux, Voormalig uitvoerend voorzitter van Steetley Dolomite (VK), directeur van Saint Gobain en BioMérieux.

4.1.2. Het functioneren van de Raad van Bestuur

In 2017 kwam de Raad van Bestuur acht maal voor een vergadering bijeen. De deelname van elke bestuurder is terug te vinden in de tabel in paragraaf 4.1.1. Structuur en samenstelling.

In 2017 hield de Raad van Bestuur zich vooral bezig met besprekingen, toezicht en besluitvorming op het gebied van de jaarlijkse herziening van de strategie van de Groep, strategische projecten (overnames, desinvesteringen, kapitaaluitgaven enz.), de driemaandelijkse financiële verslaggeving, goedkeuring van de kwartaalverslagen en het dividendvoorstel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, deugdelijk bestuur, beleid en strategie op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid, risicobeheer, het remuneratiebeleid en de langetermijnvergoedingen, de opvolgingsplanning voor de Raad van Bestuur en het hogere kader, reorganisaties binnen de Groep en verslaggeving aan en voorstellen tot besluiten voor de Algemene Vergadering.

Er waren in 2017 geen transacties of contractuele verhoudingen tussen de Groep en de leden van de Raad van Bestuur die tot belangenvermenging leidden.

4.1.3. Evaluatie

In 2016 vond een evaluatie plaats van de Raad van Bestuur door een onafhankelijke externe partij op basis waarvan het Bestuur geadviseerd werd over mogelijkheden tot verbetering in lijn met de beste praktijken. Dergelijke evaluaties vinden elke twee tot drie jaar plaats en richten zich vooral op de samenstelling van de Raad van Bestuur, het functioneren, de informatieverstopping aan en de interactie tussen het Bestuur en de uitvoerend management evenals de samenstelling en het functioneren van de ingestelde comités. De leden van de Raad van Bestuur werden uitgenodigd om aan de hand van een vragenlijst hun mening te geven tijdens een gesprek met een externe consultant, Spencer Stuart.

De volgende evaluatie van de Raad van Bestuur begint in 2018.

4.1.4. Opleiding

In 2017 hebben een aantal belangrijke leidinggevenden presentaties gegeven aan de Raad van Bestuur over operationele en functionele onderwerpen. Op deze manier blijft de Raad op de hoogte van onderwerpen die relevant en belangrijk zijn voor de Groep zonder dat deze onmiddellijke besluitvorming vereisen.

De Raad van Bestuur heeft ook een aantal fabrieken en onderzoekscentra bezocht: het Solvay Research & Innovation Center in Seoul (Zuid-Korea) en twee fabrieken in Zuid-Korea en China. Deze reis bood de bestuursleden de gelegenheid om lokale operationele teams te ontmoeten en inzicht te krijgen in de bedrijfs- en industriële realiteit van deze Aziatische activiteiten van de Groep.

De Raad van Bestuur besteedt ten minste één vergadering per jaar aan de laatste ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid wereldwijd (waaronder de risico's en kansen van klimaatverandering) en welke invloed deze hebben op de Groep. Op die manier kunnen deze aspecten op een juiste en consistente manier worden meegenomen in de bedrijfsactiviteiten van Solvay.

4.2. Comités

De Raad van Bestuur heeft de volgende gespecialiseerde permanente comités in het leven geroepen: het auditcomité, het comité van financiën, het remuneratiecomité en het benoemingscomité.

Het mandaat van alle leden van deze comités verloopt op 8 mei 2018, de dag van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering. Dit mandaat zal worden verlengd met twee jaar, tot de dag van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering in 2020.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Op 31 december 2017 was de samenstelling van vier comités als volgt:

	Auditcommissie	Financiële commissie	Remuneratiecommissie	Benoemingscommissie
De heer Nicolas Boël		Voorzitter	Voorzitter	Lid
De heer Jean-Pierre Clamadieu		Lid		
De heer Bernard de Laguerie	Lid	Lid		
De heer Denis Solvay			Lid	Lid
Prof. dr. Bernhard Scheuble	Voorzitter			
De heer Charles Casimir-Lambert	Lid			
De heer Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	Lid	Lid		
De heer Yves-Thibault de Silguy		Lid	Lid	Voorzitter
Mevrouw Evelyn du Monceau			Lid	Lid
Mevrouw Françoise de Viron			Lid	Lid
Mevrouw Amparo Moraleda Martinez			Lid	Lid
Mevrouw Rosemary Thorne	Lid			
De heer Gilles Michel		Lid		
Mevrouw Marjan Oudeman	Lid			

De samenstelling, taken, verantwoordelijkheden en procedures van deze vier comités zijn beschreven in een bijlage bij het Handvest.

4.2.1. Het auditcomité

Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, waarvan het merendeel onafhankelijk is,
- De bestuurders moeten voldoen aan het competentie criterium door hun opleiding en hun ervaring opgedaan in eerdere functies (zie hoofdstuk 4.1.1. over de samenstelling van de Raad van Bestuur),
- Het secretariaat van dit comité wordt verzorgd door een jurist van de Groep.

Vergaderingen

- Er is in 2017 zesmaal vergaderd, waarvan viermaal voorafgaand aan de zitting van de Raad van Bestuur waarin beraadslaagd werd over de publicatie van de driemaandelijkse, halfjaarlijkse of jaarlijkse resultaten,
- Deelname aan de vergaderingen van 100%.

Activiteiten:

- Bekijken en beoordelen van rapporten van de Chief Financial Officer, het hoofd van de Group Internal Audit en de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door Michel Denayer),
- Bestudering van het driemaandelijks rapport van de Juridisch Directeur van de Groep over de belangrijkste lopende juridische geschillen en rapportages over fiscale en intellectuele-eigendoms-geschillen,
- Indien nodig, bespreking achter gesloten deuren met de commissaris belast met de externe controle,

- Bijeenkomst, eenmaal per jaar, met de voorzitter van het uitvoerend comité en CEO (Jean-Pierre Clamadieu); voor deze bijeenkomst worden alle overige bestuurders eveneens uitgenodigd en worden de belangrijkste risico's van de Groep besproken,
- Bewaken en beoordelen van de risicopositie alsmede de effectiviteit van de controle daarop en van de risicobepalende maatregelen.

4.2.2. Het comité van financiën

Samenstelling:

- Zes leden,
- De heer Karim Hajjar (lid van het uitvoerend comité en CFO) wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het comité van financiën bij te wonen.
- De secretaris van het comité is Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

Vergaderingen

- Dit comité is in 2017 viermaal bijeengekomen.
- Deelname aan de vergaderingen van 95,8%.

Activiteiten:

- Adviseert over financiële onderwerpen zoals de hoogte van het interim- en slotdividend, de schuldgraad en de valuta's van deze schulden en bewaakt de kredietwaardigheid van de balans van de Groep, het afdekken van wisselrisico's en energierisico's, het indekkingsbeleid voor langetermijnvergoedingen, de inhoud van de financiële communicatie en de financiering van belangrijke investeringen,
- De laatste hand leggen aan de persberichten over de kwartaalresultaten,
- Desgewenst adviseren over het beleid van het Bestuur inzake bovenstaande onderwerpen,
- Doet alle aanbevelingen aan de Raad van Bestuur.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

4.2.3. Het remuneratiecomité

Samenstelling:

- Het merendeel van de leden is onafhankelijk.
- Het remuneratiecomité beschikt over de nodige knowhow voor de uitvoering van haar opdracht.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen.
- De secretaris van het comité is Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

Vergaderingen

- De vergaderingen worden voorbereid door de Algemene Directeur Personeelszaken van de Groep, die de vergaderingen ook bijwoont.
- In 2017 was er één bijeenkomst.
- Deelname aan de vergaderingen van 83,3%.

Activiteiten:

Het remuneratiecomité vervult de taken die zijn opgelegd in art.526 quater, paragraaf 5 van het Wetboek van Vennootschappen.

Zij adviseert de Raad van Bestuur inzake:

- Remuneratiebeleid en -principes van de vennootschap
- Remuneratieniveau voor leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend comité
- De remuneratie, korte- en langetermijnvergoedingen en prestatiebeoordeling van de voorzitter van het uitvoerend comité;
- de toekenning van de langetermijnvergoeding (performance share units en aandelenopties) aan het hogere kader van de onderneming.

➤ Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Jean-Pierre Clamadieu

Fransman

➤ 2011 ➤ 15/15

Gebore in: 1958

Einde lopende termijn: 2019

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Ingenieursdiploma van de École des Mines (Parijs). Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO

Het comité bereidt de jaarlijkse rapportage voor over de remuneraties voor de Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur en wordt jaarlijks geïnformeerd over de remuneratie van het algemeen management.

4.2.4. Het benoemingscomité

Samenstelling:

- Het merendeel van de leden zijn niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen.
- De secretaris is Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

Vergaderingen

- In 2017 vonden drie vergaderingen plaats.
- Deelname aan de vergaderingen van 94,4%.

Activiteiten:

Het benoemingscomité geeft advies over benoemingen binnen de Raad van Bestuur (voorzitter, nieuwe leden, herbenoemingen en commissies), over functies binnen het uitvoerend comité (voorzitter en leden) en over benoemingen in functies binnen het algemeen management.

5. UITVOEREND COMITÉ

De taken, verantwoordelijkheden, samenstelling, procedures en de evaluatie van het uitvoerend comité staan in detail beschreven in het Handvest. Daarnaast is het interne reglement van het uitvoerend comité als bijlage aan het Handvest toegevoegd.

Op 31 december 2017 bestond het uitvoerend comité uit de volgende vijf leden.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

➤ Jaar van eerste benoeming

☒ Deelname aan vergaderingen in 2017



Vincent De Cuyper

Belg

➤ 2006 📅 15/15

Gebore in: 1961

Einde lopende termijn: 2018

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Diploma Chemische Technologie (Katholieke Universiteit Leuven), Mastersopleiding Industrieel Management (Katholieke Universiteit Leuven), AMP Harvard. Lid uitvoerend comité



Karim Hajjar

Engelsman

➤ 2013 📅 15/15

Gebore in: 1963

Einde lopende termijn: 2019

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: BSC (Hons) Economie (The City University, Londen), Registeraccountant (ICAEW). Lid uitvoerend comité en CFO



Roger Kearns

Amerikaans

➤ 2008 📅 15/15

Gebore in: 1963

Einde lopende termijn: 2018

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Bachelor of Science – Engineering Arts (Georgetown College – Georgetown), Bachelor of Science – Technology – Atlanta), MBA (Stanford University). Lid van het uitvoerend comité



Pascal Juéry

Fransman

➤ 2014 📅 15/15

Gebore in: 1965

Einde lopende termijn: 2018

Diploma's en voornaamste activiteiten bij

Solvay: Diploma European Business School Parijs (ESCP - Europa). Lid van het uitvoerend comité.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Op 1 mei 2017, 1 juli 2017 en 1 januari 2018 heeft de Raad van Bestuur de respectieve termijnen van de heren Vincent De Cuyper, Roger Kearns en Pascal Juárez als leden van het uitvoerend comité met twee jaar verlengd. Hun nieuwe termijnen zullen derhalve aflopen op 1 mei 2019, 1 juli 2019 en 1 januari 2020.

6. VERSLAG OVER DE REMUNERATIES

Overleg met stakeholders

Solvay zoekt actief contact met haar aandeelhouders om de aanpak inzake deugdelijk bestuur te bespreken, waaronder de remuneratie. Dit is een onderdeel van het programma inzake aandeelhoudersbetrokkenheid waar Solvay, als onderdeel van zijn afspraken om een constructieve dialoog met zijn aandeelhouders aan te gaan, uitvoering aan zal blijven geven.

De ruimere informatieverschaffing in het verslag over de remuneraties van dit jaar inzake de korte- en langetermijnvergoedingen binnen Solvay is een direct gevolg van de suggesties die Solvay heeft ontvangen van de aandeelhouders. Solvay is van mening dat deze veranderingen, samen met de bestaande beloningspraktijk, leiden tot een remuneratiestructuur die het leidinggevend kader zal stimuleren om op een transparante manier duurzame langetermijnprestaties te leveren en tegelijkertijd te waarborgen dat Solvay blijft vasthouden aan zijn belangrijkste uitgangspunt om zijn leidinggevend kader te belonen voor prestaties.

Wat betreft de totale remuneratiestructuur van Solvay, bevestigt de jaarlijkse herziening door het remuneratiecomité dat de huidige beloningsstructuur aan die eisen voldoet. Het is derhalve niet nodig gebleken wijzigingen door te voeren in de totale remuneratiestructuur die de leidinggevendenden van Solvay wordt geboden.

6.1. Bestuur

Het verslag over de remuneraties voor de Verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgesteld door het remuneratiecomité.

6.2. Remuneratie van de Raad van Bestuur

Bestuurders van Solvay nv krijgen een vaste vergoeding waarvan de basis wordt vastgesteld door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering. De Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 26 van de statuten, dat als volgt luidt:

- *De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld;*
- *Het besluit van de algemene vergadering blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt;*

- *De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste bestuurders (de voorzitter, ondervoorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur en leden van het uitvoerend comité) vaste vergoedingen toe te kennen boven de in de voorgaande alinea voorziene bezoldigingen;*
- *"Elke met het dagelijks bestuur belaste bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele prestaties en de geconsolideerde resultaten van de Solvay Groep";*
- *De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend.*

6.2.1. Individuele remuneratie van de Raad van Bestuur

- de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van juni 2005 en mei 2012 (voor aanwezigheidsvergoedingen van de Raad) heeft besloten de bestuurders vanaf het boekjaar 2005 als volgt te vergoeden:
 - een vaste jaarlijkse brutovergoeding van € 35.000 per bestuurder en een individuele toelage van € 4.000 bruto voor elke keer dat de bestuurder een vergadering van de Raad van Bestuur bijwoont;
 - € 4.000 bruto voor de leden van het auditcomité en € 6.000 bruto voor haar voorzitter voor elke bijgewoonde vergadering van het comité;
 - € 2.500 bruto per lid van het Remuneratie Comité, van het Benoemingscomité en het Comité Financiën en € 4.000 bruto voor de voorzitters van deze Comités, voor elke vergadering, met dien verstande dat een Bestuurder die tegelijk lid is van het Remuneratie comité en lid van het Benoemingscomité geen dubbele vergoeding kan ontvangen;
 - de voorzitter van de Raad van Bestuur, de voorzitter van het uitvoerend comité en de uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan deze comités;
- Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur heeft de Raad van Bestuur gebruikgemaakt van haar bevoegdheid, vastgelegd in artikel 26 van de statuten, om, onveranderd sinds 2012, een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding van € 250.000 bruto toe te kennen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die deze taak met zich meebrengt;
- niet-uitvoerend bestuurders ontvangen geen variabele vergoeding die verband houdt met het bedrijfsresultaat of met andere prestatiecriteria. Meer specifiek hebben zij geen recht op een jaarlijkse bonus, aandelenopties of Performance Share Units, noch op een aanvullende pensioenregeling.
- De vennootschap vergoedt de reis- en verblijfskosten van bestuurders voor de vergaderingen en voor de uitoefening van hun functie in de Raad van Bestuur en de daarbij behorende comités.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerende bestuurder aan wie de Groep administratieve ondersteuning verleent (waaronder een kantoor, gebruik van het Secretariaat-Generaal en een auto). De andere niet-uitvoerende bestuurders krijgen logistieke ondersteuning van het Secretariaat-Generaal indien dat nodig is. De vennootschap regelt de gebruikelijke verzekeringen ter dekking van de activiteiten van de leden van de Raad van Bestuur nodig voor de uitoefening van hun taken.

Het remuneratiecomité verwacht voor de komende twee jaar (2018 en 2019) geen grote wijzigingen in de structuur van de compensatieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur.

6.2.2. Omvang van de remuneratie en andere direct of indirect toegekende uitkeringen aan de bestuurders (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een met haar verbonden vennootschap

Brutoremuneratie en andere uitkeringen toegekend aan bestuurders

Vergoedingen

In €	2017		2016	
	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vergoeding voor deelname Raad van Bestuur en comités
N. Boël				
Vaste vergoeding + vergoeding voor deelname Aanvulling 'artikel 26'	63.000	28.000	67.000	32.000
D. Solvay	250.000		250.000	
J.-P. Clamadieu	56.000	21.000	74.500	39.500
J.-M. Solvay	63.000	28.000	67.000	32.000
J.-M. Solvay	59.000	24.000	67.000	32.000
A. Poirier ⁽¹⁾				
A. Poirier ⁽¹⁾	34.572	12.000	0	0
B. de Laguiche	97.000	62.000	101.000	66.000
B. Scheuble	99.000	64.000	99.000	64.000
C. Casimir-Lambert	87.000	52.000	91.000	56.000
H. Coppens d'Eeckenbrugge	97.000	62.000	101.000	66.000
E. du Monceau	70.500	35.500	74.500	39.500
Y.-T. de Silguy	81.000	46.000	85.000	50.000
A. Moraleda	66.500	31.500	66.500	31.500
F. de Viron	70.500	35.500	74.500	39.500
G. Michel	66.500	31.500	77.000	42.000
R. Thorne	87.000	52.000	91.000	56.000
M. Oudeman	87.000	52.000	87.000	52.000
	1.434.572	637.000	1.473.000	698.000

(1) Vanaf 9 mei 2017.

6.3. Remuneratie van het uitvoerend comité

6.3.1. Remuneratiebeleid van Solvay

Het remuneratiebeleid van Solvay is erop gericht dat het uitvoerend comité wordt beloond overeenkomstig de bijdrage aan de langetermijndoelstellingen van Solvay om een slagvaardiger, duurzame en innovatievere groep met meerdere specialiteiten en hoge toegevoegde waarde te worden.

Het remuneratiesysteem van Solvay is gebaseerd op de volgende principes:

- De totale remuneratie dient binnen de relevante markt concurrerend te zijn om goed gekwalificeerde leidinggevenden te kunnen aantrekken, behouden en motiveren, nodig om de strategie van de Groep te realiseren en de bedrijfsprestaties op te voeren.
- De variabele remuneratie voor de korte en lange termijn is direct afhankelijk van het behalen van strategische doelstellingen, om duurzame prestaties te stimuleren en uitstekende resultaten te erkennen.
- Beslissingen inzake remuneratie zijn in overeenstemming met de regels, rechtvaardig en gebaseerd op een zorgvuldige afweging van de kosten en de baten.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

6.3.2. Remuneratiestructuur

Het remuneratiecomité ontvangt jaarlijks gegevens over de remuneratie in de internationale markt van Willis Towers Watson, een internationaal erkende vergoedingsconsultant.

De remuneratiestructuur voor het uitvoerend comité van Solvay is ontworpen om prestaties te belonen. Ze is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en gericht op de korte- en langetermijnprestaties van de vennootschap. Het niveau en de structuur van het remuneratiepakket komen overeen met de marktpraktijk voor gelijke functies bij vergelijkbare organisaties.

Om de relevante praktijk bij de concurrentie te beoordelen, gebruikt Solvay als referentiekader een selectie van Europese chemische en industriële producenten die internationaal actief zijn en waarvan de jaarlijkse omzet en het personeelsbestand redelijk vergelijkbaar zijn. Periodiek herzielt Solvay de samenstelling met deze groep branchegenoten om te waarborgen dat deze de strategische richting van Solvay blijft weerspiegelen.

Deze groep branchegenoten bestaat momenteel uit 17 Europese multinationals gevestigd in zes verschillende Europese landen (België, Duitsland, Frankrijk, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland) die actief zijn in de chemische en/of de industriële sector.

- Umicore
- Air Liquide
- Arkema
- Michelin
- Saint Gobain
- Vallourec
- BASF
- Bayer
- Evonik
- Lanxess
- Alzo Nobel
- DSM
- Rolls Royce
- GKN
- BAE Systems
- Johnson Matthey
- Syngenta

Solvay probeert zich qua basissalaris en overige vergoedingen op of nabij de marktmediaan te positioneren. Variabele vergoedingen, zowel voor de korte als de lange termijn, zijn bedoeld om superieure prestaties te belonen met een vergoeding uit het bovenste kwartiel.

Het remuneratiecomité verwacht voor de komende twee jaar (2018 en 2019) geen grote wijzigingen in de structuur van de compensatieregeling voor de voorzitter en de leden van het uitvoerend comité.

Onderdelen van de remuneratiestructuur:

	Vaste vergoeding en uitkeringen		Variabele korte- en langetermijnvergoeding		
	Jaarlijks basissalaris	Pensioen- en overige uitkeringen	Kortetermijnvergoeding (KTV)	Performance Share Units (*)	Aandelenopties (*)
			1 jaar	3 jaar	3 jaar
Prestatieperiode					
Prestatiemaatstaven			• Onderliggende EBITDA • Duurzame ontwikkeling • Individuele doelstellingen	• Groei onderliggende EBITDA • CFROI • Vermindering broeikasgasintensiteit	Aandelenkoers

(*) Het overeenkomstige aantal aandelenopties wordt bij de toekenning bepaald op basis van de reële marktwaarde van de aandelenopties. De waarde van een Performance Share Unit is de slotkoers van het aandeel op de toekenningsdatum.

Basissalaris

Het basissalaris is afhankelijk van de ervaring, vaardigheden, taken en verantwoordelijkheden, de bijdrage en de rol van de betreffende persoon binnen de Groep. Dit wordt maandelijks uitbetaald.

Het basissalaris wordt jaarlijks herzien en kan worden verhoogd op basis van een aantal factoren, waaronder: (1) vergelijkbaar salaris bij betreffende vergelijkingsgroepen; (2) veranderingen in de reikwijdte van de functie; en (3) veranderingen in de omvang en het profiel van de Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Pensioen- en overige uitkeringen

Het belangrijkste doel van de pensioen- en overige uitkeringen is om onze medewerkers en hun gezin een bepaalde mate van zekerheid te bieden wat betreft ouderdom, gezondheid, invaliditeit en overlijden. Het doel is een concurrerende uitkering te realiseren die de betrokkenheid van medewerkers en hun inzet in ons bedrijf stimuleert.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

De kortetermijnvergoeding is deels gelinkt aan de prestaties van de Groep en deels aan de individuele prestaties, zodat de totale jaarlijkse prestaties van het hoger kader worden gestimuleerd en beloond. Hun kortetermijnvergoeding kent een maximum en wordt weergegeven als een veelvoud van hun respectieve basissalarissen.

De prestaties worden jaarlijks beoordeeld op basis van vooraf bepaalde individuele en Groepsprestatiedoelstellingen, aan het begin van het jaar vastgesteld en goedgekeurd door het remuneratiecomité. Meer specifiek zijn de prestatieaantstaven als volgt:

- De prestaties van de Groep: gemeten aan de onderliggende jaarlijkse EBITDA (met een specifieke vrije-kasstroombeperking) en een indicator voor duurzame ontwikkeling.
- De individuele prestaties: gemeten aan de hand van een aantal vooraf bepaalde jaardoelstellingen, goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Langetermijnvergoeding (LTV)

Langetermijnvergoeding bestaat uit een 50/50-verdeling tussen aandelenopties en Performance Share Units (PSU's). De jaarlijkse LTV-regeling dient vooraf te worden goedgekeurd door de Raad.

Het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) behoudt het recht om discreet te blijven over het behaalde resultaat, tot 50% onder en boven de doelstelling, om te verzekeren dat de toegekende beloning passend en eerlijk is voor bijzondere of unieke prestaties of omstandigheden, of wanneer onvoldoende gepresteerd is. Wanneer deze discretionaire bevoegdheid wordt toegepast, blijft de 50/50-verdeling tussen aandelenopties en PSU's gehandhaafd en wordt de beweegredenen voor de toepassing van discretionaire bevoegdheid bekend gemaakt.

Aandelenopties

De remuneratiestructuur biedt een concurrerende LTV-regeling conform de Belgische marktpraktijk. Het aandelenoptieplan geeft elke begunstigde het recht om Solvay-aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenstemt met de reële marktwaarde van de aandelen bij toekenning. Deze aandelen genereren een potentiële winst voor de begunstigten wanneer de aandelenkoers stijgt.

Het aandelenoptieplan is bedoeld om de leidinggevenden van Solvay te stimuleren solide en duurzame rendementen te realiseren voor de aandeelhouders. Tegelijkertijd is het een uitstekend middel om personeel aan de onderneming te binden. In tegenstelling tot andere rechtsgebieden moet conform het Belgisch recht op het moment van toekenning belasting worden betaald op de aandelenopties. Daarom verbindt Solvay, net als andere Belgische ondernemingen, geen extra prestatiecriteria aan de verwerving van aandelenopties maar dienen deze wel voor een wachtperiode van drie kalenderjaren te worden vastgehouden.

De Raad van Bestuur bepaalt elk jaar het aantal aandelenopties dat verdeeld mag worden op basis van hun reële waarde in het economisch verkeer (gebaseerd op het Black Scholes-model) op het moment van toekenning. Het totaal aantal beschikbare opties wordt dan toegekend aan de topmanagers van de onderneming op basis van het aandeel van hun individuele bijdrage/positie in het succes van de Solvay Groep.

Belangrijkste kenmerken:

- Opties worden 'at the money' (of tegen reële marktwaarde) toegekend;
- Opties worden voor het eerst uitoefenbaar na een wachtperiode van drie volledige kalenderjaren na de toekenning;
- Opties hebben een maximale looptijd van acht jaar;
- Opties zijn niet overdraagbaar tussen personen;
- Het plan bevat een bad leaver clause.

Performance Share Units (PSU's)

De PSU dienen om het beleid van Solvay af te stemmen op de marktpraktijk, waardoor Solvay competitief blijft en belangrijke functionarissen kan aantrekken en behouden. Tegelijkertijd is het een meer resultaatgebonden instrument om belangrijke functionarissen te stimuleren de strategische langetermijndoelstellingen van Solvay te realiseren.

PSU's worden uitgekeerd in contanten. Zij worden verworven na een wachtperiode van drie jaar na toekenning en alleen wanneer vooraf bepaalde prestatiedoelstellingen worden gerealiseerd (zoals groei van de onderliggende EBITDA en CFROI en vermindering van de broeikasgasintensiteit). De uitbetaling kan variëren van 0, indien de minimaal vereiste prestaties of de drempelwaarde niet wordt bereikt, tot 80%, als het minimale prestatieniveau wordt bereikt, en tot een maximum van 120% voor een prestatie die het vooraf bepaalde prestatiedoel overschrijdt.

De Raad van Bestuur bepaalt jaarlijks het budget dat beschikbaar is voor distributie op basis van de slotkoers van het Solvay-aandeel op de toekenningsdatum. Het totale aantal beschikbare PSU's wordt dan toegekend aan de kaderleden van de onderneming gebaseerd op hun verwachte bijdrage aan de verwezenlijking van de strategische langetermijndoelstellingen van Solvay.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Belangrijkste kenmerken:

- De regeling is uitsluitend in contanten en omvat geen overdracht van aandelen aan een begunstigde. Er is derhalve geen sprake van verwatering van de belangen van de aandeelhouders.
- Deze beloning wordt toegekend wanneer aan een aantal vooraf vastgestelde prestatiedoelen wordt voldaan: (1) Groei onderliggende EBITDA (40% van de toekenning); (2) CFROI (40% van de toekenning); en (3) vermindering van de broeikasgasintensiteit (20% van de toekenning) (*).
- De prestatieperiode heeft een lengte van drie jaar.
- Voorwaarde is dat de persoon in dienst blijft tot het prestatiedoel is bereikt.

- Uitbetaling in contanten op basis van de beurskoers van Solvay op einddatum.

Het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) evalueert de prestaties en het uitvoerend comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het uitvoerend comité) kan ook de doelstellingen herevalueren wanneer er sprake is van belangrijke wijzigingen in de parameters of andere onverwachte omstandigheden. Over een dergelijke heroverweging wordt niet routinematig beslist en in voorkomende gevallen wordt de achtergrond daarvan openbaar gemaakt.

Uitbetaling Performance Share Units 2014-16 (LTV)

Reële doelstelling & prestatie

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk	Werkelijk %	Totaal werkelijk %
CFROI (%) - 50%	6,3%	6,6%	6,9%	6,53%	95,0%	97%
EBITDA (m€) - 50%	2.380	2.530	2.680	2.519	98,0%	

Uitbetaling

De combinatie van de prestatieresultaten van 97%, het koersverschil (aandelenkoers op het moment van toekenning versus de aandelenkoers na de wachtperiode) en het totale dividend over drie jaar (€ 10,15 per eenheid) heeft geresulteerd in een uitkeringspercentage van 111% van het beoogde PSU-bedrag.

6.3.3. Chief Executive Officer

De vergoeding van de voorzitter van het uitvoerend comité (of de CEO) is volledig in overeenstemming met art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen en wordt door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het remuneratiecomité.

Art. 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen bepaalt dat vanaf het boekjaar 2011, bij het ontbreken van andersluidende statutaire bepalingen of de expliciete instemming van de Algemene Aandeelhoudersvergadering, ten minste één kwart van de variabele vergoeding gebaseerd moet zijn op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste twee jaar, terwijl een ander kwart gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste drie jaar.

Beloningsstructuur CEO Basissalaris

Het basissalaris van de voorzitter van het uitvoerend comité is € 1,1 miljoen gebleven in overeenstemming met de marktmediaan van 17 Europese branchegenoten van Solvay.

Pensioen- en overige uitkeringen

De voorzitter van het uitvoerend comité heeft wegens zijn Belgisch statuut als zelfstandige een extralegaal pensioen. Hij heeft derhalve een eigen contractuele regeling, met eigen regels inzake pensioen, overlijden en invaliditeit die de contractuele voorwaarden weerspiegelen die hij vóór de overname door Solvay bij Rhodia had.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Het streefcijfer voor de kortetermijnvergoeding is 100% van dit basissalaris, met een maximum van 150%. De kortetermijnvergoeding is gebaseerd op het behalen van vooraf gestelde doelen:

- 50% op basis van de onderliggende EBITDA (met een specifieke kasstroombeperking) van de Groep
- 10% op basis van duurzame ontwikkelingsindicatoren van de Groep Deze indicatoren zijn onder andere de opname van Solvay in extra-financiële indexen en de voortgang met Solvay Way, het interne systeem voor duurzame ontwikkeling. Solvay Way heeft betrekking op de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep.
- 40% op basis van individuele doelstellingen zoals portefeuille-beheer (desinvesteringen/acquisities), Onderzoek & Innovatie (O&I)-strategie en engagement van de medewerkers (doelstellingen moeten nog te bevestigd worden).

(*) Nieuwe criteria, die gelden vanaf de toekenning van LTV's in 2017.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Langetermijnvergoeding (LTV)

De langetermijnvergoeding voor de CEO bestaat uit een 50/50-verdeling tussen aandelenopties en PSU's, met een jaarlijkse streefwaarde van 150% van het basissalaris en een maximale richtlijn vastgesteld op 200% van dit salaris.

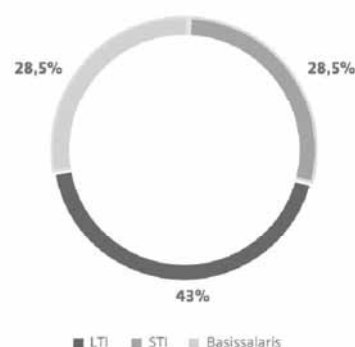
Toekenning 2017

In 2017 bedroeg de nominale waarde van deze totale langetermijnvergoeding € 1,65 miljoen, in lijn met het LTV-streefcijfer van 150% van het basissalaris. De winst op de PSU's op de betalingsdatum hangt af van de mate waarin de prestatiedrempels voor de PSU's zijn behaald, alsook van de koers van het Solvay-aandeel op de beurs. Het uiteindelijke aantal aandelenopties en PSU's wordt berekend volgens het Black Scholes-model.

	Jaarlijks basis	x	Beoogde beloning	=	Toegekende waarde
LTV – Pres. Aandelen	€ 1.100.000	x	(150% / 2)	=	€ 825.000
LTV – Aandelenopties	€ 1.100.000	x	(150% / 2)	=	€ 825.000
LTV – Totaal					€ 1.650.000

De regeling van Solvay voor langetermijnvergoedingen voor de CEO is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Bestuur. Zoals hieronder weergegeven komt de ambitie van Solvay om zijn CEO een competitief maar uitdagend beloningspakket aan te bieden tot uitdrukking in deze beloningsstructuur, waarvan bijna 70% gerelateerd is aan het leveren van prestaties op het gebied van duurzame waardecreatie.

Totale remuneratie van CEO op streefcijfer 2017



Bedrag van de betaalde vergoedingen en andere aan de voorzitter van het uitvoerend comité direct of indirect toegekende uitkeringen

Gebaseerd op het oordeel van de Raad van Bestuur over de mate waarin hij zijn individuele, vooraf gestelde doelstellingen en de collectieve economische en duurzaamheidsdoelstellingen van de Groep heeft behaald, is de vergoeding voor 2017 voor de voorzitter van het uitvoerend comité als volgt samengesteld:

Vergoedingen en andere aan de voorzitter van het uitvoerend comité toegekende uitkeringen

In €	2017	2016
Basisvergoeding	1.100.000	1.100.000
Variabele vergoeding (kortetermijnvergoeding) ⁽¹⁾	1.639.000	1.325.000
Performance Share Units 2014-16 (contanten) ⁽²⁾	888.805	406.879
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	728.241	698.601
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽³⁾	16.652	15.279

(1) In contanten, in warrants of in aandelenopties, gebaseerd op de Euronext-index BEVEK.

(2) Inclusief koersverschil en dividenden.

(3) Bedrijfswagen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Het streefcijfer voor de jaarlijkse aanmoedigingspremie bleef stabiel op 100% van het basissalaris, met een maximum van 150%.

De prestatie maatstaven kunnen variëren van 0% tot 200% maar de maximale uitbetaling is begrensd op 150% van de doelstelling.

Prestatiemaatstaven	% van de KTV	Resultaat	Uitkeringsfactor
Onderliggende EBITDA (met kasstroombeperking)	50%	138%	69%
Duurzame ontwikkeling	10%	181%	18%
Individuele doelstellingen			
Strategie	40%	154%	62%
Personeelsmodel			
Totaal	100%		149%

	Drempel	Doelstelling	Maximum	Werkelijk resultaat	Werkelijk resultaat in % ⁽¹⁾
Onderliggende EBITDA – doelstelling en werkelijkheid (in miljoenen euro's)	2.190	2.390	2.590	2.466	138%

(1) De scores 0% en 200% worden gedefinieerd op basis van een bandbreedte van +/- € 200 miljoen met een doelstelling van € 2.390 miljoen. Met een onderliggende EBITDA van € 2.466 miljoen in 2017, voordat Polyamide werd geherclassificeerd onder beëindigde bedrijfsactiviteiten, was de economische waarde van de vergoeding 138% ten opzichte van de doelstelling.

	Basissalaris	x	Beoogde vergoeding	x	Prestatiefactor	=	Uiteindelijke beloning ⁽¹⁾
KTV	€ 1.100.000	x	100%	x	149%	=	€ 1.639.000

(1) In contanten, in warrants of in aandelenopties, gebaseerd op de Euronext-index BEVEK.

De 2017 kortetermijnvergoeding van de CEO bedraagt 149% van het basissalaris, dat is dicht bij het maximum van 150% van het basissalaris, zoals beoordeeld door het remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Dit is het resultaat van:

- Groep prestatie: onderliggende EBITDA onder de vrije-kasstroombeperking en de indicatoren voor duurzame ontwikkeling.

- Individuele prestatie: vooraf bepaalde jaardoelstellingen,
 - Strategie: afronding van de strategische stappen van het portfolio (verkoop van de Polyamide activiteiten), afsluiting van de verkoop van het belang in Vinythai en Acetow,
 - Optimalisatie en werking van de organisatie: strategie rationale en procesontwerp
 - Talentontwikkeling: Cytac management kruisbestuiving beheer, uitvoerend comité individuele leden ontwikkelingsplan en evolutie.

PSU-uitkering 2014-16

	Beoogde PSU-beloning 2014-16	x	Uitkeringsfactor	=	Uitkering in contanten
Totale pres. uitkering aandelen (contanten)	€ 800.000	x	111%	=	€ 888.805

6.3.4. Overige leden van het uitvoerend comité Pensioen- en overige uitkeringen

De leden van het uitvoerend comité hebben recht op een uitkering bij pensionering, overlijden, ziekte en invaliditeit. In principe hangt dit af van de regels toepasselijk in hun land van herkomst. Andere

regelingen, zoals ziektekostenverzekeringen, bedrijfswagens of onkostenvergoedingen voor het gebruik van de eigen auto hangen eveneens af van de toepasselijke regels in het land waar de begunstigde werkt. De aard en het belang van de overige uitkeringen zijn grotendeels in overeenstemming met de marktmediaan.

Kortetermijnvergoeding (KTV)

Beoogd % van basissalaris	Prestatiemaatstaven	% van de KTV
	Onderliggende EBITDA (met kasstroombeperking)	60%
70%	Duurzame ontwikkeling	10%
	Individuele doelstellingen	30%
	Totaal	100%

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De beoogde kortetermijnvergoeding voor leden van het uitvoerend comité is 70% van het basissalaris, met een maximum van 140% van het basissalaris. De kortetermijnvergoeding is gebaseerd op het behalen van vooraf gestelde doelen:

- 60% op basis van de onderliggende EBITDA (met een specifieke kasstroombeperking) van de Groep

- 10% op basis van duurzame ontwikkelingsindicatoren van de Groep. Deze indicatoren zijn onder andere de opname van Solvay in extra-financiële indexen en de voortgang met Solvay Way, het interne systeem voor duurzame ontwikkeling. Solvay Way heeft betrekking op de aanpak van de Groep op het gebied van duurzaamheid en raakt aan alle managementsystemen binnen de Groep.

- 30% afhankelijk van de individuele prestaties van de manager, gemeten op basis van een reeks vooraf bepaalde doelstellingen.

De reële jaarlijkse aanmoedigingspremie kan variëren tussen 0% van het streefcijfer bij zwakke prestaties tot 200% bij uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

Langetermijnvergoeding (LTV)

	Performance Share Units (PSUs)	Aandelenopties
Uitvoerend comité	Beoogde vergoeding	Beoogde vergoeding
	€ 250.000	€ 250.000

Totaalbedrag aan betaalde vergoedingen en andere uitkeringen direct of indirect toegekend aan de andere leden van het uitvoerend comité door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap

Vergoedingen en andere aan de overige leden van het uitvoerend comité toegekende uitkeringen

In €	2017 ⁽¹⁾	2016 ⁽²⁾
Baservergoeding	2.337.909	2.259.531
Variable vergoeding (kortetermijnvergoeding) ⁽³⁾	2.288.777	1.802.934
Performance Share Units (contanten) ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	1.111.189	406.880
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	742.561	672.567
Andere onderdelen van de vergoeding ⁽⁶⁾	139.490	118.151

(1) V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juéry.

(2) V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juéry.

(3) In contanten, in warranten of in aandelenopties, gebaseerd op de Euronext-index BEVEK.

(4) Inclusief koersverschil en dividenden.

(5) K. Hajjar niet meegenomen in vergoeding 2016 ten opzichte van plan 2013-15 (trad toe na toekenning LTV 2013).

(6) Representatievergoeding, maaltijdcheques, bedrijfswagen.

De variabele vergoeding bestond uit een jaarlijkse aanmoedigingspremie op basis van de prestaties met betrekking tot collectieve en vooraf bepaalde economische en duurzaamheidsdoelstellingen voor de Groep, en de prestaties van de manager zelf, gemeten aan de hand van een aantal vooraf bepaalde individuele doelstellingen.

De vergoeding van de leden van het uitvoerend comité sterft volledig overeen met art. 520 *ter* van het Wetboek van Vennootschappen.

De leden van het Uitvoerend Comité ontvangen aandelenopties en Performance Share Units, zoals hierboven toegelicht.

Inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap gelden voor de leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de voorzitter, dezelfde regels als voor alle kaderleden, dit wil zeggen een rechtvaardiging, per post, van de gemaakte beroepskosten. Persoonlijke kosten worden niet terugbetaald.

Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk een privé karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan wordt een proportionaliteitsregel toegepast, zoals voor alle kaderleden in een dergelijke situatie.

Wat betreft verzekeringen zorgt de vennootschap voor de leden van het uitvoerend comité voor eenzelfde soort dekking als voor het hogere kader.

Pensioenuitkeringen en uitkering bij overlijden van de leden van het uitvoerend comité zijn in principe gebaseerd op de vergoedingen die van toepassing zijn voor de leden van het hogere kader in hun land van herkomst.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

6.4. In 2017 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's

In 2017 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het remuneratiecomité aandelenopties toegekend aan ongeveer 70 leden van het hoger kader van de Groep. De uitoefenprijs komt op € 111,27 per optie, met een verwervingsperiode van 3 jaar. Aan de leden van het uitvoerend comité werden in maart 2017 in totaal 79.551 opties toegekend, in vergelijking met 208.260 opties in 2016.

In combinatie met dit aandelenoptieplan heeft de Raad van Bestuur Performance Share Units toegekend aan ongeveer 450 kaderleden van de Groep, met een mogelijke uitbetaling na 3 jaar indien vooraf bepaalde prestatiedoelstellingen (groei onderliggende EBITDA, CFROI en vermindering broeikasgasintensiteit) behaald worden. Aan de leden van het uitvoerend comité werden in maart 2017 in totaal 23.425 PSU's toegekend, in vergelijking met 23.425 PSU's in 2016(2).

Land	Naam	Functie	Aantal opties ⁽¹⁾	Aantal PSU's ⁽²⁾
België	Clamadieu, Jean-Pierre	Voorzitter van het uitvoerend comité	35.002	7.193
België	De Cuyper, Vincent	Lid van het uitvoerend comité	12.728	2.616
België	Kearns, Roger	Lid van het uitvoerend comité	10.607	2.180
België	Hajjar, Karim	Lid van het uitvoerend comité	10.607	2.180
België	Juéry, Pascal	Lid van het uitvoerend comité	10.607	2.180
TOTAAL			79.551	16.349

(1) Aandelenopties: De reële waarde per aandelenoptie volgens het Black Scholes model bedroeg in 2017 € 23,57.

(2) De aandelenkoers voor de Performance Share Units bedroeg in 2016 € 114,70.

Aandelenopties in het bezit van leden van het uitvoerend comité in 2017

Land	Naam	Aandelenopties				31 december 2017		
		Gehou- den op 31 dec. 2016	Toegekend in 2017	Uitgeoefend in 2017	Vervallen in 2016	Gehouden	Uitoe- fenbaar	Niet-uitoe- fenbaar
België	Clamadieu, Jean-Pierre	253.825	35.002	65.188	0	223.639	37.430	186.209
België	De Cuyper, Vincent	85.027	12.728	13.087	0	84.668	30.565	54.103
België	Kearns, Roger	143.791	10.607	28.728	0	125.670	44.397	81.273
België	Hajjar, Karim	56.021	10.607	0	0	66.628	0	66.628
België	Juéry, Pascal	69.812	10.607	0	0	80.419	28.437	51.982
TOTAAL		608.476	79.551	107.003	0	581.024	140.829	440.195

6.5. De belangrijkste bepalingen in de contractuele relatie van de leden van het uitvoerend comité met de vennootschap en/of verbonden ondernemingen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek

De leden van het uitvoerend comité, inclusief de voorzitter (of CEO), hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheid bestuursfuncties in dochterondernemingen van de Groep. Indien deze bestuursfuncties vergoed worden, dan zijn de vergoedingen inbegrepen in de eerder vermelde bedragen, ongeacht of het een positie betreft van een loontrekkende dan wel van een zelfstandige op basis van lokale wetgeving.

Geen van de leden van het uitvoerend comité kan rekenen op een vertrekpremie verbonden aan de uitoefening van zijn mandaat. In geval van vroegtijdig vertrek is alleen het juridische systeem van toepassing.

Het contract van de heer J.-P. Clamadieu bevat geen vertrekpremie in geval van vroegtijdig vertrek maar wel een concurrentiebeding met een looptijd van 24 maanden.

De contracten van de leden van het uitvoerend comité bevatten momenteel geen clausule die zou voorzien in het terugkrijgen van de variabele vergoeding in geval van foutieve financiële informatie.

7. VOORNAAMSTE KENMERKEN VAN DE RISICOMANAGEMENT- EN INTERNE CONTROLESYSTEMEN

De leidinggevend en managers van Solvay zijn verantwoordelijk voor adequaat risicobeheer en interne controle binnen hun respectieve entiteiten (bedrijfsonderdelen, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) adviseert en waarborgt dat leidinggevend en goed ondersteund worden. Het team is belast met de invoering van een allesomvattend en consistent systeem voor risicobeheer en interne controle binnen de Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Solvay heeft een systeem voor interne controle opgezet dat een redelijke mate van zekerheid moet bieden dat (i) bestaande wetten en regelgeving worden gerespecteerd, (ii) beleid en doelen vastgesteld door het algemeen management worden geïmplementeerd, (iii) financiële en extra-financiële informatie accuraat is en (iv) de interne processen, in het bijzonder de processen die betrekking hebben op de bescherming van de activa, efficiënt zijn.

De vijf componenten van het interne controlesysteem worden hieronder beschreven.

7.1. De controleomgeving

De controleomgeving, als basis voor het interne controlesysteem, bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle medewerkers. De verschillende elementen scheppen een duidelijk kader met uitgangspunten, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijkertijd de betrokkenheid van het algemeen management bij de naleving daarvan.

- Het **Management Book van Solvay** bevat richtlijnen voor en definieert de taken en verantwoordelijkheden van het uitvoerend comité, de Global Business Units en de functies.
- De **Gedragscode** is beschikbaar op de website van Solvay. Meer informatie is te vinden in het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur en GRI.
- Via een **Ethics Helpline**, die wordt beheerd door een externe partner, kunnen medewerkers eventuele schendingen van de Gedragscode (desgewenst anoniem) melden wanneer zij dit niet via hun managers of de afdeling Compliance kunnen doen. Meer informatie hierover in het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur en GRI.
- Er zijn **gestandaardiseerde procedures** voor financiële en niet-financiële activiteiten.

7.2. Het risicobeoordelingsproces

Dit risicomanagementsysteem houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en bestaat uit de volgende stappen:

- De risicoanalyse (identificatie en evaluatie)
- Besluitvorming over de manier waarop de risico's worden aangepakt
- Implementatie van risicobeheeractiviteiten
- het opvolgen van deze acties.

Bij de ontwikkeling van de interne controle voor omvangrijke processen wordt een risicobeoordelingsmoment ingelast om te bepalen welke belangrijke controledoelstellingen aangepakt moeten worden. Dit geldt vooral voor processen op het niveau van de dochterondernemingen, gedeelde diensten, GBU's of op Groepsniveau, die de basis vormen voor betrouwbare financiële verslaggeving.

Meer informatie over Enterprise Risk Management, inclusief een beschrijving van de belangrijkste risico's van de Groep en de acties die worden ondernomen om deze te voorkomen of te verminderen, is te vinden in het onderdeel 'Risicomanagement'.

7.3. De controleactiviteiten

Solvay hanteert een systematische aanpak om controleactiviteiten te creëren en in te voeren in de meest relevante processen.

Na een risicoanalyse en risicobeoordelingsfase, worden de controles ontwikkeld en beschreven door de Corporate Process Managers met de hulp van het Risicomanagementteam. De controlebeschrijvingen worden gebruikt als referentie voor de beoordeling van de interne controle en de uitrol binnen de Groep.

Op elk niveau van de Groep (Corporate, Shared Services-platformen en GBU's) is degene die leiding geeft aan de verschillende processen verantwoordelijk voor de uitvoering van de controle.

Een jaarlijks intern controleplan (waarin vermeld wordt welke problemen en controles het komende jaar prioriteit krijgen en het plan voor de invoering daarvan) wordt jaarlijks goedgekeurd door de Stuurgroep Interne Controle, voorgezeten door de CFO van de Groep en waaraan alle algemeen directeurs van de functies deelnemen.

Solvay implementeert een beleid, processen en rode lijnen die van toepassing zijn voor alle medewerkers in de volgende domeinen: management controle, financiering en kasstroom, financiële controle, financiële communicatie, belastingen en verzekeringspolissen. Er zijn controleactiviteiten gedefinieerd voor al deze financiële processen en voor belangrijke groeps projecten zoals acquisities en desinvesteringen. Daarnaast wordt in de online Handleiding Financiële Verslaggeving uitgelegd hoe de verschillende IFRS-normen toegepast moeten worden binnen de Groep.

Financiële elementen worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op alle verantwoordelijkheidsniveaus binnen de vennootschap (Solvay Business Services, de lokale financiële directeur, de afdeling boekhouding en verslaggeving op Groepsniveau en het uitvoerend comité). De elementen worden op verschillende manieren geanalyseerd, zoals door variantieanalyses, controles op plausibiliteit en coherentie, ratio-analyse en vergelijking met gemaakte prognoses.

Naast de analyse van de maandelijkse verslaggeving die door Group Controlling opgesteld wordt, controleert het uitvoerend comité elk kwartaal de resultaten van de GBU's in de context van de zogenoemde business forecast reviews.

7.4. Informatie en communicatie

De informatiesystemen voor de volledige Groep worden beheerd door Solvay Business Services. Het merendeel van de activiteiten van de Groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen. De financiële consolidatie wordt ondersteund met een speciaal programma.

De procedures rond financiële verslaggeving en interne controles waarborgen dat alle belangrijke informatie accuraat, transparant en tijdig door Solvay aan haar beleggers, schuldenaren en regelgevers wordt verstrekt en dat deze informatie een eerlijke weergave is van de meest relevante ontwikkelingen, financiële onderbouwing en prestaties van de Groep is.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

Vóór elk kwartaal afgesloten wordt, verstrekt de afdeling boekhouding en verslaggeving op Groepsniveau schriftelijk gedetailleerde instructies aan alle financiële partijen.

De publicatie van de financiële kwartaalresultaten wordt verschillende keren vooraf nagekeken en gevalideerd:

- Het Investor Relations-team ontwerpt, ontwikkelt en verspreid berichten en informatie over de Groep en houdt daarbij rekening met de behoefte van de financiële markten. Dit gebeurt onder toezicht en controle van het uitvoerend comité;
- Het auditcomité waarborgt dat financiële verklaringen en berichtgeving door de vennootschap en de Groep voldoen aan algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes (IFRS voor de Groep, Belgische boekhoudwetgeving voor de vennootschap);
- De Raad van Bestuur keurt de periodieke geconsolideerde financiële berichtgeving goed alsmede de berichtgeving van Solvay nv (driemaandelijks - alleen geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) en alle communicatie daaromtrent.

7.5. Toezicht op de interne controle

De auditcommissie bewaakt de doeltreffendheid van de interne controlesystemen. De commissie houdt toezicht op het werk van Internal Audit & Risk Management inzake financiële, operationele en compliancecontroles. Het wordt geïnformeerd over de draagwijdte, de programma's en het resultaat van de interne audit en het ziet erop toe dat de aanbevelingen vanuit de audit op correcte wijze worden uitgevoerd. De taken en verantwoordelijkheden van het auditcomité staan in detail omschreven in het Handvest.

De inhoudelijke omschrijving van de interne audit wordt gedefinieerd op basis van een risicoanalyse, waarbij de nadruk gelegd wordt op domeinen waar het risico het grootst geacht wordt. Elke geconsolideerde entiteit van de Groep ondergaat op zijn minst om de 3 jaar een interne audit. De aanbevelingen van Internal Audit worden door het hoger kader geïmplementeerd.

Andere entiteiten voeren gelijksoortige activiteiten uit op zeer specifieke domeinen. Enkele voorbeelden:

- De afdeling Health Safety & Environment voert audits uit op het gebied van gezondheid, veiligheid en leefmilieu.
- De afdeling Compliance & Risk Management van Solvay Business Services voert IT-auditopdrachten uit in samenwerking met Internal Audit.
- De afdeling Ethics & Compliance coördineert het onderzoek naar mogelijke schendingen van de Gedragscode.

8. EXTERNE AUDIT

De controle van de financiële situatie van de vennootschap, van de jaarrekening en van de afstemming van de jaarrekening en de daarin op te nemen gegevens met het Wetboek van Vennootschappen en de statuten, wordt toevertrouwd aan een of meer commissarissen, benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering en gekozen uit de leden, natuurlijke dan wel rechtspersonen, van het Instituut van Bedrijfsrevisoren.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de commissaris zijn wettelijk vastgelegd.

- De Algemene Aandeelhoudersvergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun vergoedingen, in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben daarnaast recht op een vergoeding van de reiskosten voor de controle op sites en bij administratieve kantoren.
- De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan ook een of meer plaatsvervangende commissarissen aanwijzen. De commissarissen worden benoemd voor een termijn van drie jaar met de mogelijkheid tot verlenging. De Algemene Aandeelhoudersvergadering kan hen niet ontslaan, tenzij ze hiervoor een grondige reden heeft.

Het auditmandaat van Deloitte, vertegenwoordigd door Michel Denayer, is verlengd tijdens de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 10 mei 2016 voor een termijn van drie jaar (Aandeelhoudersvergadering 2019). De vergadering heeft ook Deloitte, vertegenwoordigd door Corine Magnin, benoemd tot plaatsvervangend commissaris voor een termijn van drie jaar.

In 2017 bedroeg de auditvergoeding voor Solvay nv € 1,2 miljoen. Deze bestaat uit de audit van zowel de statutaire als de geconsolideerde jaarrekening van Solvay nv. De extra auditvergoeding voor dochterondernemingen van Solvay bedroegen in 2017 € 5 miljoen. In 2017 werden er extra niet-auditgelateerde vergoedingen van € 1,8 miljoen betaald door dochterondernemingen van Solvay, die bestonden uit de volgende:

- a. Gefactureerd door de wettelijke commissaris van de Groep:
 - Andere assurance opdrachten: € 1,1 miljoen
- b. Gefactureerd door andere Deloitte entiteiten:
 - Andere assurance opdrachten: € 0,1 miljoen
 - Belastingadvies en compliance: € 0,35 miljoen
 - Andere adviesopdrachten: € 0,25 miljoen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

9. KRACHTENS ARTIKEL 34 VAN HET BELGISCHE KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007 TE VERSCHAFFEN INFORMATIE

Krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 verschaft de vennootschap hierbij de volgende informatie:

9.1. Kapitaalstructuur en aan de Raad van Bestuur verleende bevoegdheden

Per 21 december 2015 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 1.588.146.240, verdeeld in 105.876.416 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Alle Solvay-aandelen hebben dezelfde rechten. Er zijn geen verschillende soorten aandelen.

9.2. Aandelenoverdracht en aandeelhouders- overeenkomsten

De statuten van Solvay bevatten geen beperkingen in de overdracht van aandelen.

De vennootschap is geïnformeerd dat sommige individuele aandeelhouders die een direct aandelenbelang in Solvay hebben, onderling willen overleggen wanneer de Raad van Bestuur vragen van groot strategisch belang voorlegt aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering. Ieder van deze aandeelhouders blijft echter volledig vrij om te stemmen zoals hij/zij wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereiken de initiële drempel van 3% waarvoor een transparantieverklaring vereist is.

Solvay is niet op de hoogte van andere stemovereenkomsten of afspraken tussen aandeelhouders.

9.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

9.4. Mechanisme voor de controle van aandelenplannen voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

9.5. Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk Solvay-aandeel geeft de houder recht op één stem in de Aandeelhoudersvergadering.

Krachtens artikel 11 van de statuten van de vennootschap mogen het stemrecht en de overige rechten verbonden aan aandelen die in een gemeenschap vallen of waarop een recht van vruchtgebruik of pand rust door één daarvoor aangewezen persoon worden uitgeoefend, bij gebreke waarvan deze rechten zijn opgeschort.

De stemrechten verbonden aan Solvay-aandelen die worden gehouden door Solvay Stock Option Management zijn van rechtswege opgeschort.

9.6. Benoeming, hernieuwing, ontslag en afzetting van Bestuurders

Volgens de statuten wordt de vennootschap bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit minstens vijf leden, wier aantal door de Aandeelhoudersvergadering wordt vastgesteld (artikel 14).

De bestuurders worden door de Algemene Aandeelhoudersvergadering benoemd voor een termijn van vier jaar (en kunnen worden herbenoemd).

Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van een bestuurder wordt door de Raad van Bestuur ter goedkeuring aan de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering voorgelegd. Ook wordt de Algemene Aandeelhoudersvergadering uitgenodigd te stemmen of de bestuurders voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria, nadat eerst het advies van het benoemingscomité is ingewonnen, wiens missie het is om het profiel van een nieuwe kandidaat vast te stellen en te beoordelen aan de hand van benoemingscriteria en specifieke competenties.

De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering beslist bij volstrekte meerderheid over de voorstellen van de Raad van Bestuur hierover.

Wanneer een functie gedurende de lopende termijn vacant wordt, dan mag de Raad van Bestuur een nieuwe bestuurder benoemen, mits deze benoeming tijdens de eerstvolgende Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering alsnog ter goedkeuring wordt voorgelegd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

9.7. Statutenwijziging

Voor wijziging van de statuten van de vennootschap is een besluit van de Aandeelhoudersvergadering vereist waarbij minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay aanwezig of vertegenwoordigd is en, in beginsel, met een meerderheid van minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Als het aanwezigheidsquorum op de eerste Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering niet wordt gehaald, kan een tweede Aandeelhoudersvergadering zonder aanwezigheidsquorum beslissen.

Voor bepaalde andere zaken, zoals wijziging van het doel van de vennootschap, kan een grotere meerderheid vereist zijn.

9.8. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur, in het bijzonder met betrekking tot het uitgeven en inkopen van eigen aandelen

9.8.1. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

Alle bevoegdheden die wettelijk of statutair niet aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering zijn voorbehouden, zijn aan dit bestuur toegewezen.

De Raad van Bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor een aantal essentiële domeinen aan zichzelf voorbehouden en heeft de overige bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (meer informatie in het Handvest).

Voor alle aangelegenheden waarvoor de Raad van Bestuur exclusief bevoegd is, werkt zij nauw samen met het uitvoerend comité. Deze laatste heeft namelijk als taak de meeste voorstellen voor te bereiden waarover de Raad moet beslissen.

9.8.2. Machtiging van de Raad van Bestuur voor het uitgeven en inkopen van eigen aandelen

In het kader van de overname van Cytec Industries Inc. was de Raad van Bestuur tot 31 december 2016 gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal te verhogen met bijdragen in contanten tot maximaal € 1,5 miljard, waarvan maximaal € 1.270.516.995 wordt toegewezen aan de post 'Kapitaal' en het overige aan de post 'Uitgiftepremie'. De overname is op 9 december 2015 voltooid en is door de Raad van Bestuur deels gefinancierd door het maatschappelijk kapitaal met € 317.629.245 te verhogen door uitgifte van 21.175.283 nieuwe gewone Solvay-aandelen met een uitgiftepremie van € 1.182.216.050. Deze bijzondere volmacht is derhalve niet meer relevant.

De Raad van Bestuur heeft momenteel geen volmacht van de Algemene Aandeelhoudersvergadering om eigen aandelen te verwerven of te vervreemden.

9.9. Belangrijke overeenkomsten of effecten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging in de zeggenschap over Solvay

De Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft op 10 mei 2016 goedkeuring verleend aan de bepalingen inzake wijziging in de zeggenschapsverhoudingen met betrekking tot de in december 2015 uitgegeven in euro luidende senior en hybride obligaties en in dollar luidende senior notes om de overname van Cytec en de algemene zakelijke doeleinden van de Solvay Groep te financieren.

9.10. Overeenkomsten tussen Solvay en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer bestuurders ontslag nemen, zonder geldige reden moeten afvloeien of bij een openbaar overnamebod

Niet van toepassing

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

BEHEERVERSLAG	
Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur	13
Risicobeheer	39
Overzicht van de activiteiten	50
Extra-financiële jaarrekening	73
Jaarrekening	121
Verklaringen: verslag van de commissaris & verklaring van de verantwoordelijke personen	217

1. INLEIDING	40	4. ANDERE RISICO'S	46
2. RISICOBEBEERPROCES	40	BELANGRIJKE GESCHILLEN	49
3. BELANGRIJKSTE RISICO'S VOOR SOLVAY	42		
Veiligheid	42		
Klimaatgerelateerd fysiek risico	43		
Industriële veiligheid	43		
Transportongelukken	44		
Ethiek en compliance	44		
Klimaattransitie – nieuwe risico's	45		
Cyber risico	45		
Gebruik van chemische producten	46		

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEEHER

RISICOBEEHER

1. INLEIDING

Wereldwijd is er sprake van economische en politieke onzekerheid, verschuivende machtsevenwichten, veranderende groeidyndamiek, kortere marktcycli, snelle technologische ontwikkelingen en toenemende aandacht voor en verwachtingen rond klimaatverandering en energietransitie. In deze context is Solvay ervan overtuigd dat een efficiënte bewaking en beheersing van risico's cruciaal is om de strategische doelstellingen te bereiken.

2. RISICOBEEHERPROCES

Het door de Raad van Bestuur goedgekeurde risicobeoordelingsproces draagt ertoe bij dat de Groep zijn financiële en niet-financiële bedrijfsdoelstellingen kan realiseren terwijl wet- en regelgeving en de gedragscode van Solvay worden gerespecteerd.

Enterprise Risk Management (ERM): een belangrijk instrument voor Solvay om de doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te realiseren

Solvay is een complex, ondernemend en internationaal bedrijf en onze activiteiten zijn onderhevig aan een aantal grote risico's. We hebben daarom een dynamisch proces ontwikkeld waarin een aantal belangrijke functionarissen de risico's beoordeelt die onder hun verantwoordelijkheid of expertise vallen.

Voor alle GBU's is risicobeoordeling een integraal onderdeel van het jaarlijkse strategisch controleproces.

Risicoanalyse

Solvay heeft een systematische aanpak van risicobeheer geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten. Dit waarborgt dat de leidinggevend van de Groep op een proactieve manier alle potentieel grote risico's identificeren, beoordelen en beheeren. Risicobeoordeling draagt bij aan waardecreatie voor de korte, middellange en lange termijn, waarbij duurzaamheid steeds in de overweging wordt meegenomen. Twee van de vier belangrijkste gevolgen die bij de beoordeling van risico's worden bekeken, hebben betrekking op onze toenemende aandacht voor extra-financiële kwesties, namelijk de gevolgen voor mens en milieu. De andere twee - de economische gevolgen en de reputatieschade - houden direct verband met de operationele en financiële prestaties van de Groep. In lijn met de strategische doelstellingen van Solvay kunnen de risico's als volgt worden ingedeeld: 'voornaamste risico's' (de meest kritieke), 'nieuwe risico's' en 'overige risico's'.

Economische
gevolgen

Gevolgen voor
de mens

Gevolgen voor
het milieu

Gevolgen voor
de reputatie

Beslissen over hoe kritische risico's moeten worden beheerd

Alle belangrijkste risico's en marktkansen, gebaseerd op zowel financiële als extra-financiële criteria, zijn volledig geïntegreerd in de dagelijkse en strategische besluitvorming.

Implementatie van risicobeheeractiviteiten

Risicobeheer is voor Solvay een belangrijke succesfactor, aangezien het de risico's beperkt die verbonden zijn aan de oplossingen die we bieden. Dankzij verbetering van de Enterprise Risk Management-methode kunnen individuele GBU's en functies, en de Groep als geheel, op een effectievere manier prioriteit geven aan risico's en kan er gericht op risico's worden ingespeeld. Een speciaal dashboard wordt twee keer per jaar geactualiseerd aan de hand van de vooruitgang die is geboekt met risicobeperkende maatregelen en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van risico's.

Bewaking van risicobeheeractiviteiten

Om ervoor te zorgen dat risico's op een adequate manier worden aangepakt, worden de meest kritieke risico's nauwlettend bewaakt door het Risicocomité van de Groep, waarbij leden van het uitvoerend comité als risicosponsor worden aangewezen. Met name de vergelijking met de materialiteitsanalyse die wordt uitgevoerd door de functie Sustainable Development speelt daarbij een belangrijke rol.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Een deugdelijk risicobeheersysteem verankerd op elk niveau binnen de Groep

Leidinggevend van GBU's en functies dragen verantwoording voor het identificeren, bewaken en beheersen van de belangrijkste risico's binnen hun domein. Risicobeheer is daarom sterk ingebed

in de dagelijkse gang van zaken van elke entiteit en de operationele managers kunnen snel reageren op veranderende omstandigheden. Het risicobeheerproces is een waardevol mechanisme voor GBU's en functies, om prioriteiten te stellen en de kans te vergroten dat bedrijfsdoelstellingen worden gehaald.



¹ Uitvoerend comité, voorzitters GBU, algemene directeurs van de Functies, voorzitters van de regio's en algemeen directeur Solvay Business Services

² Uitvoerend comité en algemene directeurs van de functies Human Resources, Industrial, Legal en Sustainable Development.

De risico's op Groepsniveau worden beheerst door de Leadership Council voor wat identificatie betreft, het risicocomité van de Groep voor wat de beoordeling betreft, en de leden van het uitvoerend comité als sponsors voor wat omgaan met en reactie op de risico's betreft. Het auditcomité komt één keer per jaar bijeen met de voorzitter van het uitvoerend comité en de CEO en de overige bestuursleden om de belangrijkste risico's voor de Groep te bespreken. Het auditcomité wordt daarbij gedurende het jaar geholpen met presentaties van risico-eigenaren over Groepsrisico's zoals industriële veiligheid, beveiliging, cyber risico, ethiek en correct handelen.

Beoordeling van grote projecten in verband met de transformatie van Solvay

Bij omvangrijke projecten, zoals acquisities, grote kapitaalinvesteringen of transversale projecten wordt de juiste methodologie voor risicobeoordeling toegepast.

Interne controle is één aspect van het risicobeheer. Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het systeem voor risicobeheer en interne controle van Solvay verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate Governance in dit jaarverslag.

Crisisparaatheid is onderdeel van een gestructureerd netwerk binnen de Groep. Aangewezen leden voeren taken uit en implementeren programma's die ervoor moeten zorgen dat de business units en functies goed voorbereid zijn. Deze programma's bestaan uit crisissimulatie, mediatraining voor eventuele woordvoerders, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De scenario's die voor deze simulaties worden gebruikt zijn gebaseerd op de risico's die door middel van de ERM-aanpak worden geïdentificeerd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

3. BELANGRIJKSTE RISICO'S VOOR SOLVAY

Het risicocomité van de Groep beoordeelt de gevolgen en mate waarin de risico's van de Groep onder controle zijn, met voor elk van de criteria een schaal met vier niveaus.

De gevolgen waren onderverdeeld in vier verschillende aspecten: economische gevolgen, gevolgen voor de mens, gevolgen voor het milieu en voor de reputatie.

De ernst wordt bepaald door de combinatie van beide scores (gevolg en controle niveau) op het moment van de beoordeling.

Ernst	Risico	Ontwikkeling in ernst	Overeenstemmende materialiteitsaspecten
Hoog	Veiligheid	↓	Geen duidelijke link
	Klimaatgerelateerde fysieke risico's	→	Uitstoot van broeikasgassen Water- en afvalwaterbeheer
	Industriële veiligheid	↓	Ongevallen- en veiligheidsmanagement Gezondheid en veiligheid van de medewerkers
	Transportongelukken	↓	Beheer van afval en gevaarlijke stoffen
	Naleving van wetgeving en bedrijfsethiek	→	Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend raamwerk
	Klimaattransitiarisico*	n.v.t.	Uitstoot van broeikasgassen Energiebeheer Duurzame bedrijfsoplossingen
Gemiddeld	Cyber risico	↓	Gegevensbeveiliging en privacy van de klant
	Gebruik van chemische producten	↓	Beheer van gevaarlijke stoffen Duurzame bedrijfsoplossingen

* Nieuwe risico's: nieuwe of veranderende risico's die op lange termijn een aanzienlijke impact kunnen hebben en die in de toekomst moeten worden beoordeeld.

De voor Solvay relevante risico's en de risicobeperkende maatregelen door de Groep worden hieronder uiteengezet. De beschreven preventie-maatregelen vormen geen garantie dat risico's zich niet voordoen of geen gevolgen hebben voor de Groep, maar ze laten zien hoe Solvay de blootstelling aan risico's op een proactieve manier beheert.

Veiligheid

↓ Trend: sterke daling

Beschrijving risico

Doelbewuste aanvallen op sites, informatie en personeel van Solvay, met de bedoeling leed, schade of andere negatieve gevolgen te veroorzaken.

Preventie en bestrijding

- Solvay hanteert een op dreiging en op naleving gebaseerde beveiligingsaanpak om sites, informatie en personeel te beschermen.
- De Group Security Director coördineert wereldwijd alle veiligheidsactiviteiten om een efficiënte beperking van veiligheidsrisico's te waarborgen.

De mate waarin de risico's onder controle zijn, wordt beoordeeld aan de hand van de volgende vragen:

- Zijn er risicopreventie- of bestrijdingsmaatregelen gedefinieerd?
- Zijn deze maatregelen, geheel of gedeeltelijk, uitgevoerd?
- Wordt de doeltreffendheid van deze maatregelen bewaakt?

- Het uitvoerend comité heeft de oprichting van twee bestuursorganen goedgekeurd:

- een beveiligingscommissie, voorgezeten door de CFO en een ander lid van het uitvoerend comité;
- een beveiligingscoördinatiegroep, voorgezeten door de Group Security Director, om een continue bewaking van beveiligingsrisico's en een optimaal beveiligingsbeleid voor de Groep te realiseren.

Belangrijkste activiteiten 2017

- Voortzetting van de initiatieven op het gebied van cyber risico binnen Solvay Business Services (SBS).
- Introductie van een groepsbreed programma voor fysieke veiligheid, in eerste instantie gericht op industriële sites van de Groep met een hoog risico. Kwetsbaarheden zijn geïdentificeerd en zullen in 2018 worden aangepakt.
- Aanpassing van het Groepsbeveiligingsbeleid, waarbij veiligheid een onderdeel wordt van de bestuursregels van de Groep.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Klimaatgerelateerd fysiek risico

 Trend: stabilisering

Beschrijving risico

Door klimaatveranderingen neemt de ernst van extreme natuurverschijnselen toe en vergroten de afwijkingen in gemiddelde temperaturen en neerslagpatronen, waardoor de zeeniveaus stijgen. Dit kan gevolgen hebben voor de sites en bevoorradingsketen van Solvay. Deze gevolgen kunnen bijvoorbeeld zijn:

- Buitenbedrijfstelling van fabrieken.
- Schade aan bedrijfsmiddelen
- Problemen met het bevoorraden van klanten
- Verstoring in de toevoer van grondstoffen, energie of andere nutsvoorzieningen

Preventie en bestrijding

Dit risico heeft een langetermijnhorizon; toch ontwikkelt Solvay consistente risicobeperkende maatregelen, die hieronder nader zijn uitgewerkt:

- Een methodologie ontwikkelen (de verschillende gevolgen waarmee rekening gehouden moet worden - belangrijke gebeurtenissen, permanente veranderingen, ecologische en sociaaleconomische gevolgen - omvang, locatie enz.)
- Neem deze gevolgen in overweging:
 - Een toenemend aantal extreme natuurverschijnselen zoals overstromingen en stormen
 - Gevolgen van regelgeving (temperatuur watertoevoer, temperatuur waterafvoer)
 - Stijging van de zeespiegel
 - Waterstress => update eerder onderzoek
 - Toepassing van de methodologie op de industriële voetafdruk en de stromen van de bevoorradingsketen.

Belangrijkste activiteiten 2017

Gevolgen van regelgeving (temperatuur watertoevoer, temperatuur waterafvoer) => uit onderzoek is gebleken dat dit aspect geen grote gevolgen heeft.

Industriële veiligheid

 Trend: lichte daling

Beschrijving risico

- Een ernstig ongeval zoals brand, explosie of het vrijkomen van schadelijke stoffen kan leiden tot dodelijke ongelukken of levensveranderend letsel, schade aan het milieu of schade aan lokale gemeenschappen.
- Dodelijk ongeval of levensveranderend letsel dat geen verband houdt met een ernstig ongeval

Preventie en bestrijding

Veiligheid op het werk en procesveiligheid hebben de hoogste prioriteit. De Groep heeft een lange staat van dienst op het gebied van veiligheid en heeft bovendien veel vooruitgang geboekt met het actief uitwisselen van best practices.

Veiligheid op het werk:

Alle dodelijke of levensveranderende ongelukken kunnen worden voorkomen. Ondanks het aanhoudend dalende aantal Medical Treatment Accidents (MTA) op de sites, heeft Solvay een bovengrens bereikt wat betreft het aantal ernstige ongelukken (dodelijk of levensveranderend).

Om mensen veilig te houden en levens te redden wordt nu de nadruk gelegd op het vergroten van de betrokkenheid. De belangrijkste activiteiten binnen Solvay op dat gebied zijn: De Dag van de Veiligheid, Leadership Safety Visits, veilig gedrag, uitwisseling van beste praktijken en persoonlijke veiligheidsdoelstellingen.

Solvay past de Solvay Life Saving Rules (SLSR) toe op activiteiten die, wanneer ze niet veilig worden uitgevoerd, tot dodelijke ongelukken of levensveranderend letsel kunnen leiden binnen de Groep.

Om de veiligheid verder te kunnen verbeteren, is een verbeterde aanpak van het Safety Leadership nodig. In 2017 heeft Solvay een 'Safety Climate Assessment' ontwikkeld, gebaseerd op de methode van Dov Zohar, om het ontwikkelingsniveau van de veiligheidscultuur op de sites te bepalen.

Solvay is een proces opgestart om een gezamenlijk beeld te krijgen van levensbedreigende activiteiten, onder de paraplu van de 'Solvay Life Saving Rules'. Het uiteindelijke doel is om voor alle Solvay-sites een gemeenschappelijke risicobeperkende aanpak te ontwikkelen.

Veiligheidsresultaten worden maandelijks beoordeeld door de GBU's en het uitvoerend comité.

Procesveiligheidsmanagement:

Solvay past een preventieve, op risico gebaseerde aanpak toe op basis van systematische risicoanalyses van procesveiligheid en het beheer van veranderingsprocessen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Belangrijkste activiteiten 2017

Procesveiligheid:

- Bij 78% van alle sites heeft conform de vereisten van de Groep in de afgelopen vijf jaar een beoordeling plaatsgevonden van de procesgevaaren (doelstelling 2017 - 70%, doelstelling 2020 - 100%).
- Geen situaties met hoog risico (risico 1-situaties) ouder dan één (1) jaar.

Veiligheid op het werk:

- Gestage implementatie van de 'Safety Climate Assessment' op de sites,
- Gezamenlijke beperkende maatregelen (Minimale Vereisten) voor de Solvay Life Saving Rules gedefinieerd. Verbetering en uitrol gedurende eerste helft van 2018 op alle sites van Solvay,
- Verschillende methodes van Safety Leadership geëvalueerd. De gekozen methode zal in 2018 worden ingevoerd, te beginnen bij het hogere kader in de Industrial Family.

Transportongelukken

 Trend: lichte daling

Beschrijving risico

Een ongeluk met gevaarlijke chemische transporten brengt risico op letsel bij omwonenden of het publiek met zich mee.

Preventie en bestrijding

- Solvay past de aanbevelingen voor transportveiligheid toe van beroepsverenigingen zoals CTEF (Comité Technique Européen du Fluor) en van programma's zoals Responsible Care®.
- Optimalisering van transportroutes,
- Wereldwijde selectieprocedure van transporteurs van gevaarlijke goederen, met alleen zorgvuldig gekozen en gecontroleerde transporteurs,
- Beoordeling van transporteurs voor het vervoer van zeer zorgwekkende stoffen van Solvay,
- Een netwerk van veiligheidsadviseurs voor gevaarlijke stoffen.
- Correctieve maatregelen.
- Wereldwijde noodhulp van Carechem (een externe noodhulplijn voor incidenten met chemische stoffen) in geval van een ongeluk.

Belangrijkste activiteiten 2017

Handhaving van het transportveiligheidsprogramma van Solvay voor betere preventieve maatregelen.

Ethiek en compliance

 Trend: stabilisatie

Beschrijving risico

Risico's kunnen voortvloeien uit het mogelijk niet naleven van:

- De gedragscode van Solvay,
- Bijbehorende beleidsmaatregelen en procedures,
- Wet- en regelgeving in de rechtsgebieden waarin Solvay actief is.

Voorbeelden:

- Er niet in slagen deugdelijk bestuur in een joint venture te implementeren,
- Directe of indirecte betrokkenheid bij schending van mensenrechten,
- Het opzettelijk manipuleren van financiële verslaggeving, corruptie of het omzeilen van interne controles.

Preventie en bestrijding

De gedragscode van Solvay, beleidsmaatregelen en procedures

- Van toepassing op medewerkers, belangrijke leveranciers, joint ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft,
- Verschillende trainingen en verspreiding van informatie over gedragsrisico's

Speciale trainingen om specifieke risico's in te dammen

- Maatregelen tegen omkoping en corruptie,
- Concurrentiebelemmerend gedrag,
- Mensenrechten in bedrijfsbeleid: implementatie, bestuur en training.

Groepsbreed Speak Up-programma om overtreding van regels te melden, direct aan het management of aan een externe hulplijn.

Belangrijkste activiteiten 2017

- Bijna 80% van de medewerkers hebben een training gehad in de Gedragscode van Solvay,
- Meer talen/dialecten toegevoegd aan online opleidingscatalogus voor de Gedragscode,
- Nieuw Mensenrechtenbeleid goedgekeurd en gepubliceerd; interne Stuurgroep benoemd om implementatie en naleving te bewaken, en training inzake mensenrechten voor kwetsbare bevolkingsgroepen,
- Anti-omkopings- en anti-corruptieopleiding (ABAC) van meer dan 1000 leidinggevend en medewerkers in kwetsbare posities.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Klimaattransitie – nieuwe risico's

 Nieuwe risico

Beschrijving risico

Het ontbreken van een groepsstrategie om klimaatgerelateerde transitierisico's (zoals gedefinieerd door TCFD⁽³⁾), de toenemende milieuproblematiek en toekomstige grondstoffschaarste, kan leiden tot reputatieschade, bedrijfsschade en onderwaardering en het moeilijker maken om langetermijninvesteers aan te trekken.

Klimaattransitierisico wordt veroorzaakt door:

- Beleid en juridische context: regelgeving en maatregelen om de CO₂-uitstoot te verminderen, zoals het verhogen van de prijs voor broeikasgasemissie.
- Technologie: onsuccesvolle investering in nieuwe technologieën met een lagere uitstoot.
- Markten: onvoldoende aanpassen aan veranderend klantgedrag.
- Reputatie: negatieve reactie van belanghebbenden wanneer hun zorgen over klimaatveranderingen niet op een doeltreffende manier worden aangepakt.

Dit wordt vooral veroorzaakt door:

- Gebruik van fossiele of andere niet-hernieuwbare grondstoffen.
- Energieverbruik.
- Watergebruik.
- Afvalproductie (vast of vloeibaar, gevaarlijk of veilig).
- NO_x, SO_x, vluchtige organische stoffen of stofemissie.

Preventie en bestrijding

- De strategie van Solvay richt zich op activiteiten met een grotere toegevoegde waarde en minder milieuschade.
- Elk jaar wordt de milieuschade van onze omzet en van innovatieprojecten beoordeeld aan de hand van Sustainable Portfolio Management (SPM). In SPM zijn klimaatgerelateerde criteria meegenomen, afgestemd op 2°C-scenario's.
- Het koolstofintensiteitsplan streeft naar een reductie met 40% in 2025 (ten opzichte van 2014).

Belangrijkste activiteiten 2017

- Benoeming van een lid van de Raad van Bestuur voor klimaat en de start van een stappenplan voor een uitgebreide klimaatstrategie.
- Een nieuwe plan en doelstellingen voor 2020 inzake uitstoot in de lucht (SO_x, NO_x, vluchtige organische stoffen), watergebruik, gevaarlijk afval.

Cyber risico

 Trend: lichte daling

Beschrijving risico

Informatie- en cyber risico omvat onder meer diefstal, bewerking of vernietiging van informatie, de onmogelijkheid om de continuïteit van de dienstverlening te verzekeren of vertrouwelijke, kritieke of gevoelige informatie te beschermen.

Preventie en bestrijding Programma voor cyberveiligheid

Het programma van Solvay voor cyberveiligheid en preventie tegen verlies van vertrouwelijke informatie:

- Onafhankelijke beoordelingen, waaronder penetratietesten, door externe experts.
- Solvay Business Services (SBS) heeft zijn ISO 9001-certificering verlengd, Kwaliteitsbeheerprogramma 2015 voor alle activiteiten en ISO 27001-certificering verkregen: Certificering 2013 - inclusief cyberveiligheid voor het merendeel van de informatiesystemen.
- Opleiding van alle SBS Information Systems-professionals in beveiligingsbeleid en best practices op het gebied van Information Systems (IS) afgerond.
- Voor alle medewerkers blijft de veiligheidstraining voor eindgebruikers verplicht. Om het bewustzijn van de medewerkers te vergroten worden regelmatig tips op het gebied van cyberveiligheid gepubliceerd.

Een grote cyberaanval kan leiden tot verlies van belangrijke bedrijfsinformatie en/of een negatieve invloed hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft Solvay de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden.

Verzekering

Solvay is verzekerd tegen de mogelijk financiële gevolgen van een cyberaanval op de bedrijfsmiddelen, productieonderbrekingen en fraudegevallen.

Belangrijkste activiteiten 2017

- Solvay blijft de overkoepelende cyberveiligheidsstrategie en -beheersing verder verbeteren, het beveiligingsprogramma voor bedrijfsinformatie verder ontwikkelen en andere functies/mogelijkheden onderzoeken om de beveiligingsstatus van de onderneming en de reactiesnelheid op cyberaanvallen te vergroten.
- Certificering voor alle Solvay Business Services (SBS).

(3) Taskforce inzake klimaatgerelateerde financiële verslaggeving

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Gebruik van chemische producten

 Trend: lichte daling

Beschrijving risico

- De blootstelling van Solvay vloeit voort uit het risico dat derden een letsel oplopen dan wel gezondheids- of eigendomschade lijden door gebruik van een Solvay-product, evenals de daaruit voortvloeiende juridische procedures.
- Onjuist gebruik van één van onze producten in de fabriek van een klant, of bij toepassingen of op markten waarvoor dit product niet is ontwikkeld (onjuist gebruik), of gebruik door een klant op een manier die niet is goedgekeurd door Solvay.
- Mogelijke gevolgen van een ondeugdelijk product kunnen zijn blootstelling aan aansprakelijkheid voor letsels of gezondheidschade en terugroepacties. Het risico voor productaansprakelijkheid is over het algemeen groter voor producten die worden gebruikt in de gezondheidszorg en in de voedingsmiddelen- en veevoedersectoren.
- De mogelijkheid dat goedkeuring voor gebruik van het product wordt geweigerd vanwege de aanwezigheid van ZZS (Zeer Zorgwekkende Stoffen).

Preventie en bestrijding

- De inhoud van Solvay Safety Data Sheets (SDS) wordt geharmoniseerd door wereldwijd een gemeenschappelijk SAP-systeem voor de Groep te implementeren.
- Voor alle producten worden de SDS voortdurend bijgewerkt en wereldwijd verspreid aan alle klanten en in de juiste taal. Global Business Units zorgen ervoor dat SDS ten minste elke drie jaar worden herzien, voor alle producten die zij op de markt brengen.
- Terugroepacties worden ontwikkeld en toegepast, zoals beschreven in de product-stewardshipprogramma's.
- Verzekeringen zorgen voor de beperking van de financiële gevolgen van het risico op productaansprakelijkheid, zowel voor het terugroepen van eigen producten als producten van derden.

Belangrijkste activiteiten 2017

- De productveiligheidsprocedure van Solvay, dat de risico's in verband met de producten van Solvay identificeert, is aangepast aan nieuwe wettelijke eisen en additionele mogelijke risico's (juridisch, bevoorradingsketen ...) Alle GBU's werken aan de implementatie van deze procedure waarbij de prioriteit ligt op de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en een periodieke risicobeoordeling van de meest gevoelige producttoepassingen.

4. ANDERE RISICO'S

Markt en groei – strategisch risico

Omschrijving

De blootstelling van Solvay aan marktontwikkelingen of ontwikkelingen bij concurrenten, en het risico op het nemen van verkeerde strategische beslissingen.

Preventie en bestrijding

- Systematische en formele analyse van de markten en van de marketinguitdagingen op het gebied van investeringen en innovatieprojecten.
- Ontwikkeling in de bbp+ van groeiemarkten: Auto & Luchtvaart, Middelen & Milieu, Elektriciteit & Elektronica en Landbouw, Veevoeder & Voedsel.
- Ontwikkeling van op maat gemaakte, essentiële oplossingen bij onze belangrijkste klanten. Aanpassing van activiteiten aan nieuwe energie- en CO₂-markten.
- Meer nadruk op kasstromen en het genereren van kasmiddelen.
- Overdracht van Vinythai-, Acetow- en Polyamide-activiteiten die voor duurzaamheid en conjunctuurgevoeligheid al op de radar stonden.

Risico's verbonden aan de betrouwbaarheid van bevoorrading en productie

Omschrijving

Risico's verbonden aan grondstoffen, energie, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport.

Preventie en bestrijding

Voor betrouwbaarheid van productie:

- Verzekering.
- Geografische distributie van productie-eenheden wereldwijd.
- Schadepreventieprogramma om schade aan bedrijfsmiddelen en het verlies van winsten door brand, ontploffing, onbedoeld chemisch lekken en andere nadelige gebeurtenissen te voorkomen of te beperken.

Voor bevoorradingsketen:

- MVO-evaluatie van derden en naleving van de Gedragscode voor leveranciers van Solvay.
- Eigendom van mijnen en steengroeven voor trona, kalksteen en zout.
- Energiebesparingsprogramma's.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

Selectie en beheer van projecten

Omschrijving

- Toewijzing van middelen aan projecten (kapitaaluitgaven, fusies en acquisities) die niet overeenstemmen met de groei-strategie van Solvay.
- Groot project dat het risico loopt dat de doelstellingen niet worden behaald.

Preventie en bestrijding

- Aansturing van middelgrote projecten (methode die gebruikt wordt voor grote kapitaalprojecten uitbreiden naar GBU's).
- Het investeringscomité verstrekt het uitvoerend comité een analyse van de efficiëntie van de kapitaaltoewijzingen en het investeringsplan.
- Capex Excellence-methode voor projectportefeuille bij kleinere projecten.
- Prestatieanalyse na implementatie.

De combinatie van deze acties heeft geleid tot een veel betere controle over de conversie van EBITDA naar kasstromen en een conversieniveau dat vergelijkbaar is met dat van overeenkomstige bedrijven in de sector.

Regelgevende, politieke en juridische risico's

Omschrijving

- Veranderingen in wet- en regelgeving
- Het risico dat Solvay loopt wanneer het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend.
- Risico op werkelijke en mogelijke gerechtelijke en administratieve procedures. (paragraaf Belangrijke geschillen)

Preventie en bestrijding

- Evenwichtige geografische spreiding over de wereld om de gevolgen van nadelige wettelijke en politieke ontwikkelingen te beperken.
- De afdeling Overheid & Publieke Zaken werkt voortdurend samen met openbare instanties en Europese overheden, evenals met de lokale Belgische ambassades.
- Afhankelijk van het verwachte juridische risico treft Solvay financiële voorzieningen.

Financieel risico

Omschrijving

- Liquiditeitsrisico (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)
- Valutarisico (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)
- Renterisico (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)
- Tegenpartijrisico (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)

- Risico's inzake pensioenverplichtingen (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)
- Risico's inzake fiscale geschillen (zie toelichting F32 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's bij de geconsolideerde jaarrekening)

Preventie en bestrijding

Een voorzichtig financieel profiel en een conservatieve financiële discipline:

- De Investment Grade-kredietwaardigheid van de Groep: Baa2/P2-rating (stabiele vooruitzichten) van Moody's en BBB/A2-rating (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's in 2017.
- Solvay zet zich in voor transparante en regelmatige gesprekken met de belangrijkste kredietwaardigheidsbureaus.

Aanzienlijke kasreserves:

- Eind 2017 had de Groep € 1,1 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten (zijnde overige financiële instrumenten) alsmede € 3,0 miljard aan gegarandeerde kredietfaciliteiten (een multilaterale doorlopende kredietfaciliteit van € 2,0 miljard en een extra bilaterale doorlopende kredietfaciliteit van € 1,0 miljard bij belangrijke internationale bankinstellingen).
- De Groep heeft toegang tot een Belgisch Thesauriebewijsprogramma van € 1 miljard of, als alternatief, een Amerikaans commercial paper-programma van \$ 500 miljoen.

Afdekking van valutarisico:

- Solvay houdt de valutamarkt goed in de gaten en neemt afdekingsmaatregelen met over het algemeen een looptijd van minder dan één jaar en gewoonlijk niet langer dan 18 maanden.

Renteafdeckingsbeleid

- Voor het leeuwenandeel van haar schulden zet de Groep de rente vast. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan wanneer dit nodig wordt geacht.

Kredietwaardigheid van tegenpartijen van Solvay

- Wat schatkistbeheer betreft, werkt Solvay samen met bankinstellingen met de hoogste kredietwaardigheid (waarvan de selectie is gebaseerd op de belangrijkste ratingsystemen) en vermijdt een concentratie van risico's door de positie bij elk van deze banken niet boven een bepaalde drempel te laten komen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

- Wat haar commerciële activiteiten betreft, beheert Solvay de externe klantenrisico's en de inning van contanten via een sterk netwerk van kredietmanagers en incasso-medewerkers gevestigd in de regio's en landen waar de Groep actief is. Zij worden daarbij ondersteund door een aantal gedetailleerde procedures en aangestuurd door kredietcomités op Groeps- en GBU-niveau. Deze maatregelen ter beperking van de verliezen hebben in de afgelopen jaren geleid tot een laagterecord in wanbetaling door klanten ('customer default').

Pensioenvoorzieningen en optimalisatie van pensioenplannen

- Pensioenvoorzieningen: Solvay heeft richtlijnen opgesteld om zijn invloed op de besluitvorming door lokale pensioenfondsen te vergroten, binnen de grenzen van de lokale wetgeving.
- Optimalisatie van pensioenplannen: vermindering van de blootstelling aan het risico verbonden aan toegezegd-pensioenregelingen door voor toekomstige pensioenjaren de bestaande regelingen om te zetten naar pensioenplannen met een lager risicoprofiel of door deze pensioenregeling niet open te stellen voor nieuwkomers.
- Elke drie jaar wordt een ALM (Asset Liability Management)-analyse uitgevoerd van de pensioenregelingen van de Groep, die meer dan 90% van de bruto of netto pensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, om de bijbehorende risico's wereldwijd te identificeren en te beheren.

Controleprocedure voor naleving van belastingrichtlijnen en beleid inzake interne verrekening

- De controleprocedure voor de naleving van belastingrichtlijnen bestaat uit bewakingsprocedures en -systemen, grondige interne evaluaties en controles verricht door erkende externe adviseurs.
- Beleid, procedures en controlemaatregelen inzake interne verrekening zijn erop gericht te voldoen aan de eisen van de autoriteiten.
- De belastingafdeling van Solvay besteedt veel aandacht aan de juiste interpretatie van nieuwe belastingrichtlijnen om juridische procedures te voorkomen.

Belangrijkste activiteiten 2017:

- Vervroegde aflossing van –€ 360 miljoen aan dure obligaties die in de komende jaren vervallen en van 1,1 miljard obligaties die vervallen in 2017.
- Herfinanciering van de multilaterale kredietfaciliteit van € 2 miljard.
- Herfinanciering van de aandeelhouderslening van de 50/50 joint venture met Sadara in Saoedi-Arabië voor € 265 miljoen (100%).
- Uitgifte van een nieuwe algemene verklaring inzake investeringsprincipes gericht aan de beheerders van onze pensioenfondsen wereldwijd en van toepassing op de pensioengerelateerde activa van de Groep.

- Toepassing van een groepsbreed managementinstrument voor garanties. Dit instrument voorziet in een uitgebreide inventarisatie van de uitstaande garanties bij de verschillende entiteiten en verbetert de zichtbaarheid, de controle en het juiste beheer daarvan.

Beroepsziektes en pandemierisico's Omschrijving

Werkgerelateerde ziektes door, meestal herhaaldelijke, blootstelling aan beroepsgevaar.

Preventie en bestrijding

- Met een goed wereldwijd programma worden beroepsziektes nauwlettend in de gaten gehouden, en een uitgebreide beoordeling gemaakt van de mate waarin voldaan wordt aan de standaarden voor beroepshygiëne.
- Definitie van conservatieve blootstellingsgrenzen, met specifieke nadruk op nanomaterialen en ZZV (Zeer Zorgwekkende Stoffen) en gezondheidsgerelateerde toepassingen van Solvay-producten.
- Geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht.
- Een wereldwijd plan ter voorbereiding op een eventuele pandemie, voor alle fabrieken en activiteiten.

Milieurisico's Omschrijving

Het beheren en saneren van bodemvervuiling uit het verleden op sommige sites en het voldoen aan toekomstige wijzigingen in milieuwetgeving.

Preventie en bestrijding

- ISO 14001-certificering of vergelijkbare geïntegreerde HSE-beheersystemen geïmplementeerd op alle productievestigingen.
- Beleid en risicobeheersingsprogramma's, toegepast in alle productie-eenheden.
- De sites met historische bodemvervuiling zorgvuldig volgen en beheren.
- Risicobeschrijvingen geïntroduceerd op alle getroffen sites.
- Bewaking van wet- en regelgeving op lokaal niveau.

IT-risico Omschrijving

Onmogelijkheid om de continuïteit van diensten te waarborgen of informatiediensten te verstrekken aangepast aan de behoefte van het bedrijf.

Preventie en bestrijding

- Een speciaal datanetwerk en regionale internetgateways beheerd door betrouwbare dienstverleners.
- Jaarlijkse IT-audit om naleving van het Information Systems-beveiligingsbeleid te waarborgen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

RISICOBEHEER

BELANGRIJKE GESCHILLEN

Met haar diversiteit aan activiteiten en geografische spreiding loopt de Solvay-groep juridische risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, geschillen over octrooien, belastingaanslagen en zaken in verband met gezondheid, veiligheid en milieu. Rechtszaken zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

Het resultaat van een dergelijk proces kan niet met zekerheid worden voorspeld. Het is dan ook mogelijk dat ongunstige definitieve gerechtelijke of arbitrage-uitspraken leiden tot de vaststelling van aansprakelijkheden (en kosten) die niet gedekt zijn, of niet helemaal gedekt zijn door voorzieningen of verzekeringen en dus een opmerkelijke impact kunnen hebben op de opbrengsten en winsten van de Groep.

Lopende gerechtelijke procedures waarin de Solvay-groep betrokken is en die een belangrijk risico inhouden, worden hieronder kort weergegeven. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze geschillen hieronder worden weergegeven, heeft niets te maken met de proceskansen. Solvay verdedigt zichzelf met veel overtuiging en heeft vertrouwen in de door de verdediging gehanteerde argumenten.

Voor bepaalde zaken heeft Solvay overeenkomstig de boekhoudkundige regels reserves of voorzieningen aangelegd om zo de financiële risico's en/of kosten van de verdediging te dekken (zie 'Voorzieningen voor geschillen van de geconsolideerde jaarrekening' van dit jaarverslag).

Antitrust-procedures

In 2006 legde de Europese Commissie Solvay boetes op (met inbegrip van Ausimont SpA, door Solvay in 2002 overgenomen) voor vermeende inbreuk op de concurrentieregels op de markt voor peroxideproducten.

Gebundelde burgerlijke rechtszaken tegen Solvay en andere producenten zijn in 2009 aangehangen gemaakt bij de Rechtbank van Dortmund (Duitsland) wegens vermeende schending van de antitrustwetgeving, waarbij van de producenten schadevergoeding werd gevorderd op basis van hoofdelijke en gezamenlijke aansprakelijkheid. De waarde van de schadeclaims is € 63 miljoen (exclusief rente) nadat schikkingen overeengekomen waren met de aanklager en het merendeel van de gedaagden. Verschillende vragen met betrekking tot de bevoegdheid van de Rechtbank van Dortmund werden voorgelegd aan het Europese Hof van Justitie en de procedure voor de Rechtbank van Dortmund werd in tussentijd opgeschort.

In Brazilië heeft Solvay te maken met administratieve claims in verband met vermeende kartelactiviteiten op verschillende markten. De CADE (de Braziliaanse mededingingsautoriteit) heeft in mei 2012 boetes uitgedeeld aan Solvay en een aantal andere bedrijven in verband met waterstofperoxide-activiteit en in februari 2016 in verband met perboraat-activiteit (het aandeel van Solvay in de boetes bedraagt respectievelijk € 29,6 miljoen en € 3,99 miljoen). Solvay heeft beroep aangetekend tegen deze administratieve boetes voor het Braziliaans federaal gerecht.

Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE)

In oktober 2009 klaagde de openbare aanklager van het Strafhof van Alessandria (Italië) diverse personen aan (onder wie werknemers en oud-werknemers van Solvay, en Ausimont SpA, nu Solvay Specialty Polymers Italy) wegens vermeende schendingen van de milieuwetgeving en de volksgezondheidswetgeving. De voorlopige claims van de deelnemende burgerlijke partijen bedroeg ongeveer €105 miljoen.

In december 2015 veroordeelde het Hof van Assisen van Alessandria drie lokale managers van Solvay tot een gevangenisstraf en werd een burgerlijke schadevergoeding van ongeveer € 400.000 toegekend. Er is beroep aangetekend tegen deze uitspraak en dat beroep loopt nog.

Sinds eind 2016 zijn 17 burgerlijke procedures voor de burgerlijke rechtbank van Livorno (Italië) gebracht door oud-medewerkers en familieleden van overleden medewerkers van de Rosignano-fabriek. Zij eisen schadevergoeding (voorlopig vastgesteld op € 9 miljoen) voor ziektes die zouden zijn ontstaan door blootstelling aan asbest. Tot nu toe zijn 3 van de 17 procedures verworpen.

Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

De contractuele afspraken in verband met de verkoop van de farmaceutische activiteiten in februari 2010 hebben voorwaarden opgeleverd voor de toewijzing en verdeling van de aansprakelijkheid inzake activiteiten van vóór de verkoop.

Onder voorbehoud van een beperkte aantal uitzonderingen is de blootstelling van Solvay aan schadevergoedingen aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt tot een samengesteld bedrag van €500 miljoen en beperkt in de tijd.

Dit houdt onder meer schadeloosstelling in voor de mogelijke aansprakelijkheid in de 'Qui Tam'-rechtszaak in de VS in verband met promotie- en marketingpraktijken die een vermeende invloed hadden op de omzet van de geneesmiddelen ACEON®, LUVOX® en ANDROGEL®, en recent aangespannen rechtszaken in verband met testosteronvervangingstherapieën, eveneens in verband met het geneesmiddel ANDROGEL®. De snelheid waarmee deze rechtszaken vorderen, varieert.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

BEHEERVERSLAG	
Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur	13
Risicobeheer	39
Overzicht van de activiteiten	50
Extra-financiële jaarrekening	73
Jaarrekening	121
Verklaringen: verslag van de commissaris & verklaring van de verantwoordelijke personen	217

1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN	51	4. TOELICHTINGEN BIJ DE ONDERLIGGENDE CIJFERS PER SEGMENT	63
Belangrijkste financiële cijfers	51	TOELICHTING B14 Advanced Materials	64
Historische financiële kerncijfers	52	TOELICHTING B15 Advanced Formulations	65
2. ACHTERGRONDINFORMATIE	53	TOELICHTING B16 Performance Chemicals	66
Vergelijkingsbasis	53	TOELICHTING B17 Corporate & Business Services	67
Aansluiting van onderliggende indicatoren voor de winst-en-verliesrekening	53	5. AANSLUITING VAN ONDERLIGGENDE MET IFRS-CIJFERS	67
Alternatieve prestatie-indicatoren (APM)	53	TOELICHTING B18 IFRS EBITDA	69
Beschrijving van de operationele segmenten	54	TOELICHTING B19 IFRS EBIT	69
3. TOELICHTINGEN OP DE ONDERLIGGENDE GROEPCIJFERS	56	TOELICHTING B20 IFRS Nettofinancieringskosten	69
TOELICHTING B1 Netto-omzet	56	TOELICHTING B21 IFRS Winstbelasting	69
TOELICHTING B2 Onderliggende grondstoffen- en energiekosten	56	TOELICHTING B22 IFRS winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten	69
TOELICHTING B3 Onderliggende EBITDA	57	TOELICHTING B23 IFRS Winst over de periode	70
TOELICHTING B4 Onderliggende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	57	6. TOELICHTINGEN BIJ DE CIJFERS PER AANDEEL	70
TOELICHTING B5 Onderliggende nettofinancieringskosten	58	TOELICHTING B25 Dividend	71
TOELICHTING B6 Onderliggende belastingen op winst	58	7. VOORUITZICHTEN 2018	71
TOELICHTING B7 Onderliggende winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten	58		
TOELICHTING B8 Kapitaalinvesteringen	59		
TOELICHTING B9 Vrije kasstroom	59		
TOELICHTING B10 Nettowerkkapitaal	60		
TOELICHTING B11 Onderliggende nettoschuld	61		
TOELICHTING B12 CFROI	62		
TOELICHTING B13 Onderzoek & Innovatie	62		

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

Belangrijkste financiële cijfers

In € miljoen	Toelich- tingen	IFRS ⁽¹⁾			Onderliggend		
		2017	2016	% j.o.j.	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	B1	10.125	9.569	5,8%	10.125	9.569	5,8%
Netto operationele kosten, exclusief waardevermindering & afschrijvingen	B2	–	–	n.s.	–7.894	–7.493	–5,4%
EBITDA	B3	2.029	1.932	5,1%	2.230	2.075	7,5%
<i>EBITDA-marge</i>	B3				22%	22%	0,3pp
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B4	–1.054	–1.074	1,9%	–704	–672	–4,7%
EBIT		976	858	14%	1.527	1.403	8,8%
Netto financieringskosten	B5	–298	–334	11%	–394	–464	15%
Belastingen op winst	B6	197	68	n.s.	–299	–272	–10%
<i>Belastingvoet</i>	B6				27,5%	30,3%	–2,8pp
Winst/verlies (-) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	B7	241	82	n.s.	159	240	–34%
Winst (-)/verlies toegerekend aan minderheidsbelangen		–56	–53	3,9%	–54	–61	–11%
Winst toegerekend aan Solvay aandeel		1.061	621	71%	939	846	11%
Gewone winst per aandeel (in €)	B24	10,27	6,01	71%	9,08	8,19	11%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B24	7,97	5,34	49%	7,59	6,02	26%
Dividend⁽²⁾	B25	3,60	3,45	4,3%	3,60	3,45	4,3%
Kapitaalinvesterings		–822	–981	16%	–822	–981	16%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B8	–716	–839	15%	–716	–839	15%
<i>Kasstroomomzetting</i>	B8				68%	60%	8,3pp
Vrije kasstroom	B9	871	876	–0,5%	871	876	–0,5%
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B9	782	658	19%	782	658	19%
Netto werkkapitaal	B10	1.414	1.396	1,3%	1.414	1.396	1,3%
<i>Netto werkkapitaal/omzet</i>	B10				–	–	–1,5%
Nettoschuld⁽³⁾	B11	–3.146	–4.356	28%	–5.346	–6.556	18%
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>	B11				2,17	2,60	–0,43
CFROI⁽⁵⁾	B12				6,9%	6,3%	0,6pp
Onderzoek & innovatie⁽⁵⁾	B13				–325	–350	7,0%
<i>Onderzoek- & innovatie-intensiteit⁽⁵⁾</i>	B13				3,2%	3,2%	

(1) Een volledige aansluiting van de IFRS en de onderliggende winst- en verliesrekening is te vinden in hoofdstuk 5 van het overzicht van de activiteiten.

(2) Aanbevolen dividend voor 2017, in afwachting van algemene aandeelhoudersvergadering op 8 mei 2018.

(3) De onderliggende nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

(4) Ratio van onderliggende financiële schuld over onderliggende EBITDA, aangepast voor beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(5) Referentiecijfers voor CFROI (Cash Flow Return On Investment) en Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Historische financiële kerncijfers

In € miljoen		Gepubliceerd				
		2013	2014	2015 ⁽¹⁾	2016	2017
Winst- & verliescijfers						
Omzet	a	10.367	10.629	11.047	11.403	10.891
Netto-omzet	b	9.938	10.213	10.578	10.884	10.125
Onderliggende EBITDA	c	1.663	1.783	1.955	2.284	2.230
Onderliggende EBITDA-marge	d	17%	17%	18%	21%	22%
IFRS EBIT	e	647	652	833	962	976
Onderliggende winst van de periode	f				907	992
IFRS winst van de periode	g	315	13	454	674	1.116
Onderliggende winst toegerekend aan Solvay aandeel	h	507	622	680	846	939
IFRS winst toegerekend aan Solvay aandeel	i	270	80	406	621	1.061
Kasstroomcijfers						
Kapitaalinvesteringen	k	-810	-987	-1.037	-981	-822
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	l	-708	-861	-969	-929	-716
Kasstroomomzetting	m = (c+l)/c	57%	52%	50%	59%	68%
Vrije kasstroom	n	524	656	387	876	871
Balanscijfers						
Netto werkkapitaal	p	1.217	1.101	1.557	1.396	1.414
Netto werkkapitaal/omzet	q = μ(p/a) ⁽²⁾	12,9%	13,5%	13,4%	15,3%	13,8%
Onderliggende nettoschuld ⁽³⁾	r = s+t	-2.302	-1.978	-6.579	-6.556	-5.346
Eeuwigdurende hybride obligaties	s	-1.200	-1.200	-2.200	-2.200	-2.200
IFRS nettoschuld	t	-1.102	-778	-4.379	-4.356	-3.146
Totaal eigen vermogen	u	7.453	6.778	9.668	9.956	9.752
Eigen vermogen toegerekend aan minderheidsbelangen	v	378	214	245	250	113
Eeuwigdurende hybride obligaties in eigen vermogen	w	1.194	1.194	2.188	2.188	2.188
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	x = u-v-w	5.881	5.369	7.234	7.518	7.451
Onderliggende hefboomgraad ⁽⁴⁾	y = -r/c	1,4	1,1	2,8	2,6	2,2
Overige kenrcijfers						
CFROI	A	6,9%	6,9%	6,9%	6,3%	6,9%
Onderzoek & innovatie	B	-280	-287	-320	-350	-325
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	C = -B/b	2,8%	2,8%	3,0%	3,2%	3,2%

(1) De cijfers van het boekjaar 2015 worden niet voorgesteld op pro forma basis. i.e. sluiten Cytec uit.

(2) Gemiddelde van de kwartalen.

(3) De onderliggende nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

(4) De onderliggende hefboomgraad voor 2016 werd berekend op basis van de onderliggende EBITDA inclusief de beëindigde bedrijfsactiviteiten Acetow en Vinythai. De onderliggende hefboomgraad voor 2015 werd berekend op basis van de onderliggende pro forma EBITDA, inclusief Cytec.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Bovenstaande tabel is een historisch overzicht van de cijfers van de Groep zoals bekendgemaakt op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door eventuele latere herbewerkingen als gevolg van perimeterwijzigingen, aanpassingen in IFRS/IAS-normen, enz.

In de referentieperioden hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

- 2012: Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteit Indupa geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
- 2013:
 - Europese chloorvinylactiviteiten geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
 - Overname van Chemlogics, met ingang van 1 november geconsolideerd;
- 2014:
 - Toepassing van IFRS 11;
 - Eco Services geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop, en effectief vervreemd op 2 december;
- 2015:
 - Europese chloorvinylactiviteiten ondergebracht in de joint venture Inovyn (50% Solvay, 50% Ineos) op 1 juli;
 - Overname van 100% van de aandelen van Cytec Industries Inc. op 9 december 2015. De beginbalans van Cytec is per 31 december 2015 volledig geconsolideerd binnen de Solvay Groep. De resultaten en kasstromen van Cytec voor de periode tussen 9 en 31 december zijn niet materieel, behalve voor de overnamekosten, die worden voorgesteld als portefeuillebeheer en herevaluaties. Hierdoor droeg Cytec in 2015 niet bij tot de nettowinst of kasstromen van de Groep.
- 2016:
 - Vervreemding van Solvay's aandeel in de Inovyn joint-venture op 7 juli;
 - Acetow en Vinythai geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa beschikbaar voor verkoop;
 - De vervreemding van de Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteit Indupa op 27 december.
- 2017:
 - Vinythai-transactie eind februari afgerond,
 - Acetow-transactie eind mei afgerond,
 - Desinvestering Polyamide-activiteiten eind september 2017 geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa en passiva aangehouden voor verkoop.

2. ACHTERGRONDINFORMATIE

Vergelijkingsbasis

Na de bekendmaking in december 2016 van de desinvestering van de activiteiten van Acetow en Vinythai en in september 2017 van de plannen om de Polyamide-activiteiten te desinvesteren, zijn deze geherclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en als activa aangehouden voor verkoop. Voor vergelijkingsdoeleinden is de winst-en verliesrekening over heel 2016 aangepast. De Vinythai-transactie is eind februari 2017 afgerond; de Acetow-transactie eind mei 2017.

Aansluiting van onderliggende indicatoren voor de winst-en-verliesrekening

Naast de financiële informatie conform IFRS rapporteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren voor de winst-en verliesrekening om een consistentere en beter vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Solvay. Deze cijfers corrigeren de IFRS-cijfers voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) bij acquisities, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die conform IFRS ondergebracht worden als eigen vermogen maar beschouwd worden als schulden in de onderliggende jaarrekeningen, en voor andere elementen, teneinde een voorstelling te verkrijgen zonder vertekeningen, en die de beoordeling van de onderliggende prestaties en de vergelijkbaarheid van de resultaten doorheen de tijd mogelijk maakt.

Alternatieve prestatie-indicatoren (APM)

Solvay meet de financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder zijn weergegeven. Tenzij anders aangegeven, zijn de cijfers over 2016 en 2017 aangepast weergegeven, na stopzetting van Acetow, Vinythai en Polyamide. Solvay is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken.

- Belastingvoet = Inkomstenbelastingen / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en gerealiseerde wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture). De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze bijdragen al na aftrek van de belasting op winst zijn.
- Onderzoek & innovatie meet de totale geldinspanningen in onderzoek en ontwikkeling, ongeacht of de kosten werden geboekt of gekapitaliseerd. Deze kosten bestaan uit onderzoeks- en ontwikkelingskosten uit de winst-en verliesrekening, vóór verrekening van gerelateerde subsidies en royalties, en waarbij de afschrijvingen worden vervangen door gerelateerde kapitaaluitgaven. Onderzoeks- en Innovatie-intensiteit is de verhouding tussen onderzoek & innovatie en de netto-omzet.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

- Vrije kasstroom meet de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, na aftrek van investeringen. Dit is exclusief eventuele fusies, overnames of financieringsactiviteiten maar inclusief dividenden van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, pensioenen, reorganisatiekosten enz. Het wordt gedefinieerd als de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (exclusief kasstromen in verband met de overname van dochterondernemingen) en kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief de kasstromen van overname en desinvesteringen van dochterondernemingen en andere investeringen en exclusief leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde investeringen alsmede daarmee verband houden belastingelementen en verantwoording van verrekenende vorderingen).
- Kapitaalinvesteringen zijn geldmiddelen betaald voor de overname van materiële en immateriële activa.
- Kasconversie is een verhouding om de conversie van EBITDA in kasstromen te meten. Het is gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + CAPEX van voortgezette bedrijfsactiviteiten) / onderliggende EBITDA.
- Het nettowerkkapitaal omvat voorraden, handelsvorderingen, en overige vlottende vorderingen, verminderd met handelsschulden en overige kortlopende verplichtingen.
- (IFRS) nettoschuld = langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – overige vorderingen op financiële instrumenten. De onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties, die conform IFRS als eigen vermogen worden beschouwd, als schuld worden geherclassificeerd. Heffboomgraad = Nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden. Onderliggende heffboomgraad = Onderliggende nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.
- Cash Flow Return On Investment meet het kasstroomrendement van Solvay's bedrijfsactiviteiten. Mutaties in CFROI-niveaus zijn relevante indicatoren die aangeven of economische waarde wordt toegevoegd, hoewel wordt aanvaard dat deze meting niet kan worden gebenchmarkt of vergeleken met sectorgenoten. De definitie maakt gebruik van een redelijke schatting van de vervangingswaarde van activa en vermijdt boekhoudkundige verstoringen, bijvoorbeeld voor bijzondere waardeverminderingen. Het wordt berekend als de verhouding tussen de Recurrente Kasstroom en Geïnvesteed Kapitaal, waarbij:
 - Recurrente kasstroom = Onderliggende EBITDA + dividenden van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – Resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures + Recurrente capex + Recurrente inkomstenbelastingen.
 - Geïnvesteed kapitaal = Vervangingswaarde van de goodwill en de materiële vaste activa + Netto werkkapitaal + Boekwaarde van geassocieerde deelnemingen en joint ventures.
 - Recurrente capex is genormaliseerd op 2% van de vervangingswaarde van de materiële vaste activa, na aftrek van Goodwill waarden.
 - Recurrente winstbelasting is genormaliseerd op 30% van (Onderliggende EBIT – resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

Beschrijving van de operationele segmenten

Advanced Materials

Advanced Materials neemt een toonaangevende positie in op markten met hoge toetredingsdrempels. Het bedrijfsonderdeel biedt hoogwaardige materialen voor verscheidene toepassingen, zoals de auto-, luchtvaart- elektronica- en gezondheidssector, en met een sterk investeringsrendement. Het biedt vooral duurzame mobiliteitsoplossingen door gewichtsvermindering en een verbetering van CO₂-uitstoot en energie-efficiëntie.

Specialty Polymers

Met meer dan 1500 producten biedt Specialty Polymers het grootste assortiment hoogwaardige polymeren in de wereld. Met op maat gemaakte oplossingen worden de grenzen opgezocht waar het gaat om metaalvervanging in elektronica en in de automobiel-, luchtvaart- en gezondheidssector. Deze GBU beschikt over een ongekeende expertise in drie technologieën: aromatische polymeren, polymeren met goede barrière-eigenschappen, fluoropolymeren en vervlechtbare.

Composite Materials

Composite Materials is een vooraanstaande leverancier voor de markt van luchtvaartmaterialen en staat bekend om zijn expertise op het gebied van materiaalontwikkeling en procestechniek om de klant innovatieve oplossingen te kunnen bieden waarmee de technologie- en productiecapaciteit optimaal benut wordt. We leveren optimale materiaaloplossingen om te kunnen voldoen aan de vraag van de klant naar nieuwe hoogwaardige materialen om duurzaamheid en productie te verbeteren. Naast luchtvaart worden deze materialen ook toegepast in windenergie, sport, zeilboten en tevens in de automobielsector, waar de lichtgewichtseigenschappen een aanzienlijk ontwikkelingspotentieel bieden.

Special Chem

Special Chem produceert fluor- en zeldzame-aardformuleringen voor automobiel-, halfgeleiders- en verlichtingstoepassingen. Met zijn industriële knowhow, wereldwijde aanwezigheid en lokale O&I-activiteiten, heeft Special Chem zich gepositioneerd als een strategische partner voor de automobielsector als producent van materialen die gebruikt worden in katalysatoren die uitlaatgassen zuiveren en het solderen van aluminium, en tevens als producent van reinigings- en polijstmaterialen voor de halfgeleiderindustrie.

Silica

Silica produceert uiterst dispergeerbare silica, die voornamelijk gebruikt wordt voor energiezuinige en hoogwaardige autobanden. Het ontwikkelt innovatieve oplossingen voor wereldwijde bandenproducenten en beschikt ook over een silica-assortiment voor tal van andere marktsegmenten zoals tandpasta, voeding, industriële producten en rubberen voorwerpen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Advanced Formulations

Als een van de groeimotoren van Solvay, houdt Advanced Formulations zich vooral bezig met consumptiegoederen, landbouw en voedsel alsmede met de energiemarkten. Het biedt op maat gemaakte specialiteitsformuleringen die van invloed zijn op de oppervlaktechemie en het vloeistofgedrag veranderen om zo de efficiëntie en de opbrengst te optimaliseren, terwijl de milieubelasting zoveel mogelijk beperkt wordt.

Novecare

Novecare ontwikkelt en produceert formuleringen die de eigenschappen van vloeistoffen wijzigen. Het biedt oplossingen voor de olie- en gasindustrie, waarbij gebruik gemaakt wordt van het grootste assortiment aan chemische stoffen ter wereld. Novecare levert ook gespecialiseerde oplossingen voor bepaalde industriële toepassingen, landbouw en coatings.

Technology Solutions

Technology Solutions is wereldleider op het gebied van gespecialiseerde mijnbouwreagentia, fosfinegebaseerde chemicaliën en oplossingen voor de stabilisering van polymeren. De portefeuille bestaat uit hoogwaardige, toonaangevende technologieën, ongeëvenaarde technische dienstverlening en toepassingen waarmee klanten ondersteund worden bij de ontwikkeling van oplossingen op maat, in het bijzonder in de mijnbouw, waar producten van Solvay het mogelijk maken metalen te winnen uit steeds complexere en meer uitgeputte ertsen.

Aroma Performance

Aroma Performance is 's werelds grootste producent van vanillearoma's voor gebruik in voeding, in geur- en smaakstoffen en in synthetische halffabrikaten die gebruikt worden in parfums, de farmaceutische sector, landbouwchemicaliën en elektronica.

Performance Chemicals

Performance Chemicals is actief in volgroeiende en veerkrachtige markten en bekleedt toonaangevende posities in chemische halffabrikaten. Het succes is gestoeld op schaalgrootte en hoogstaande productietechnologie. Het bedient vooral de markten voor consumptiegoederen en voeding. Vanaf het derde kwartaal van 2017 omvat Performance Chemicals ook de overblijvende bedrijfsactiviteiten die eerder in het segment Functional Polymers werden opgenomen. Na de ondertekening van het bindend akkoord met het Duitse chemische bedrijf BASF voor de verkoop van haar polyamide-activiteit in september 2017, werd het grootste deel van Functional Polymers immers geherclassificeerd als beëindigde activiteiten. De vergelijkende periodes zijn hiervoor herwerkt: in het vierde kwartaal van 2016 steeg de omzet hierdoor met € 22 mln en de onderliggende EBITDA met € 2 mln; voor het hele jaar 2017 steeg de netto-omzet € 121 mln en de onderliggende EBITDA € 23 mln.

Soda Ash & Derivatives

Soda Ash & Derivatives is de grootste producent ter wereld van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat, dat voornamelijk verkocht wordt aan fabrikanten van glas, maar ook gebruikt wordt in detergents, landbouwproducten, voedsel en voeding. Het is een stabiele en winstgevende divisie, dankzij de goede prijszetting en een groei van rond de 5%, gebaseerd op hoogwaardige activa.

Peroxides

Solvay is marktleider in waterstofperoxide, zowel naar marktaandeel als technologie. Waterstofperoxide (H₂O₂) wordt voornamelijk gebruikt in de papierindustrie om houtpulp te bleken. De stof kan ook in tal van andere markten gebruikt worden zoals in de chemie, voeding, textiel en het leefmilieu.

Coatis

Coatis produceert duurzame oplosmiddelen op glycerinebasis en gespecialiseerde fenolproducten, voornamelijk voor de Latijns-Amerikaanse markt. Het is de onbetwiste marktleider in Brazilië voor fenolproducten en -derivaten die worden gebruikt bij de productie van kunstharsen voor gieten, de bouw en schuurmiddelen.

Corporate & Business Services

Corporate & Business Services omvat corporate en andere zakelijke dienstverlening, zoals het Research & Innovation Center. Het omvat ook de GBU Energy Services, die als taak heeft om het energieverbruik te optimaliseren en de CO₂-emissies terug te dringen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

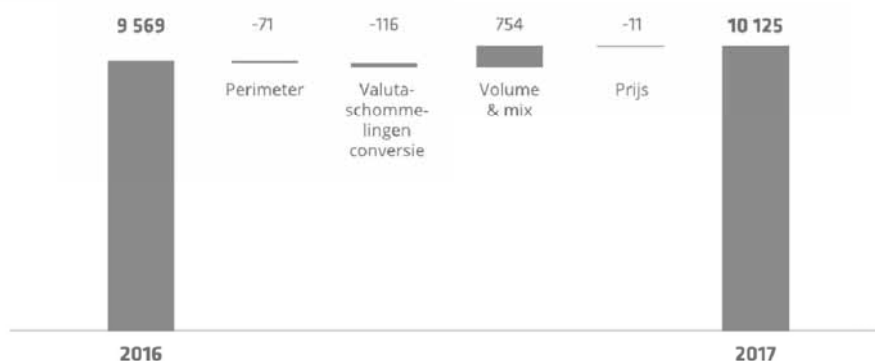
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

3. TOELICHTINGEN OP DE ONDERLIGGENDE GROEPCIJFERS

TOELICHTING B1

Netto-omzet

Ontwikkeling netto-omzet
op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De netto-omzet nam met 6% toe tot € 10.125 miljoen, dankzij een volumestijging van 8%.

- Het -1% **perimeteffect**⁽¹⁾ weerspiegelt de verkoop van de kleinere, verlechtbare polyolefine compoundactiviteiten en die van geformuleerde harsen in juni 2017.
- **Wisselkoersfluctuaties** wogen -1% op conversie, voornamelijk door de waardevermindering van de Amerikaanse dollar en in mindere mate de Chinese renminbi, het Britse pond en de Japanse yen. Dit is deels gecompenseerd door de waardestijging van de Braziliaanse real.
- Alle segmenten droegen bij aan de **volumestijging** van 8%. Bij Advanced Materials bleef de vraag naar hoogwaardige polymeren groeien, vooral voor de automobielsector en voor smart devices. De omzet van composieten stabiliseerde op jaarbasis, waarbij luchtvaartcomposieten iets hoger uitkwam dan vorig jaar en daarmee de zwakke vraag op de industriële markten enigszins compenseerde. Het volume van Advanced Formulations groeide sterk, mede door het herstel op de Noord-Amerikaanse schalieolie- en gasmarkt. De omzet in natriumcarbonaat bij Performance Chemicals bleef het hele jaar sterk, waarbij dit bedrijfs onderdeel dit jaar een nieuwe peroxide HPPD-fabriek opstartte.

TOELICHTING B2

Onderliggende grondstoffen- en energiekosten

Energiekosten vormen een belangrijk onderdeel van de kostenstructuur van de Groep.

De netto-energiekosten bedroegen in 2017⁽²⁾ ongeveer € 0,61 miljard, ongeveer 11% hoger dan in 2016. De energiebronnen waren gespreid over elektriciteit en gas (69%), cokes, petcoke, steenkool en antraciet (27%) en stoom, stookolie en overige (5%). Meer dan de helft van de kosten werden gemaakt in Europa (53%), gevolgd door Noord- en Zuid-Amerika (28%), en Azië en de rest van de wereld (19%). De Groep volgt al vele jaren een dynamisch energiebeleid. Als grootverbruiker van energie heeft Solvay een eigen energieopwekkingspark met een totale capaciteit van ongeveer 900 MWe.

⁽¹⁾ Perimeter-effecten omvatten overnames en desinvesteringen van kleinere bedrijven die niet hebben geleid tot een herziening van voorgaande perioden.

⁽²⁾ De gedesinvesteerde Functional Polymers-activiteiten zijn niet meegenomen. Het energieverbruik en de energiekosten van de polyamide-activiteiten die verkocht worden aan BASF zijn niet in het rapport meegenomen, omdat deze activiteiten niet meer worden geconsolideerd in de financiële verslaggeving van de Groep. Het energieverbruik en de energiekosten van Performance Polyamides-activiteiten op de Paulinia-site in Brazilië wordt wel in dit verslag meegenomen, omdat deze activiteiten geen onderdeel uitmaken van de BASF-deal.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

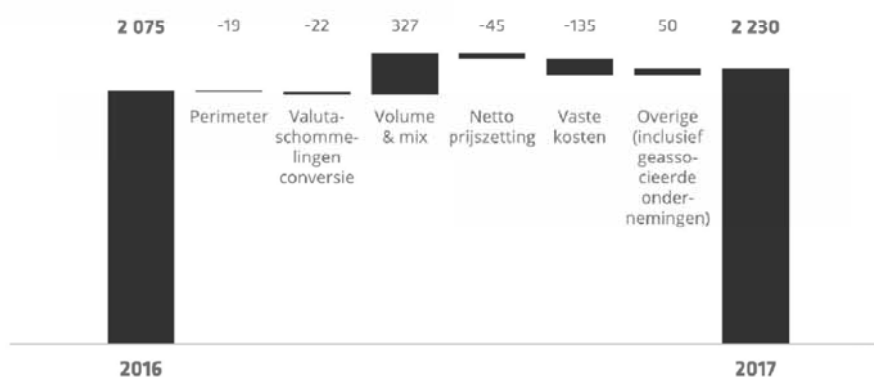
Solvay Energy Services (SES) richt zich binnen de Groep op de optimalisatie van de energiekosten en het verminderen van de uitstoot van broeikasgas. SES is met name betrokken bij het energiebesparingsprogramma SOLWATT® om de vermindering van energieverbruik en CO₂-uitstoot te realiseren bij bestaande productievestigingen door middel van operationele en technische verbeteringen maar ook door gedragsverandering. De eerste SOLWATT®-golf werd geïntroduceerd in 2011 en inmiddels dekt dit programma vrijwel alle energie-uitgaven van de Groep. Een tweede energiebesparingsgolf ging van start in 2016. Eind 2017 was deze toegepast op de meeste sites met een groot energieverbruik, in totaal 41% van het energieverbruik van de Groep. Naar verwachting zullen acties die in 2017 zijn afgerond nieuwe energiebesparingen opleveren van € 9 miljoen,

ofwel 1,5% van de energiekosten van Solvay, en de CO₂-uitstoot met 0,1 Mt verminderen. Soda Ash & Derivatives en Specialty Polymers zijn de GBU's die hiervan het meest hebben geprofiteerd.

De kosten voor grondstoffen voor de Groep bedroegen in 2017 ongeveer € 2,5 miljard, 16% hoger dan in 2016. Grondstoffen kunnen onderverdeeld worden in verschillende categorieën: ruwe oliederivaten (circa 42%), mineraalderivaten (22% – bv. glasvezel, natriumsilicaat, calciumsilicaat, fosfor, natriumhydroxide ...), aardgasderivaten (9%), biochemische stoffen (12% – bv. glycerol, guar, vetalcohol, ethanol ...), overige (15%).

TOELICHTING B3 Onderliggende EBITDA

Ontwikkeling onderliggende EBITDA
op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De onderliggende EBITDA groeide 7% tot € 2.230 miljoen. Uitgezonderd de conversiewisselkoersen en perimetereffecten kwam de groei op 10% dankzij een volumestijging van 16%. Daarmee werden de 7% hogere vaste kosten en hogere kosten voor grondstoffen en energie meer dan gecompenseerd. In het resultaat is ook een eenmalig synergievoordeel van € 38 miljoen meegenomen van de voormalige Cytec-bedrijfsonderdelen. De onderliggende **EBITDA-marge** bleef op 22%.

- **Wisselkoersfluctuaties** beïnvloedden de conversie met -1%, vanwege de waardevermindering van de Amerikaanse dollar en in mindere mate de Chinese renminbi in de tweede helft van het jaar.
- De hogere **volumes** droegen 16% bij aan de EBITDA.
- De **vaste kosten** stegen. Hoewel de inflatie grotendeels gecompenseerd werd door operationele uitmuntendheid en synergie, stegen de kosten door de hogere volumes en nieuwe capaciteiten. De hogere winstgevendheid leidde bovendien tot meer provisies voor variabele beloning.

- De **nettoprijszetting** was lager en drukte de EBITDA met -2%, omdat de stijging van grondstoffen- en energieprijzen slechts gedeeltelijk kon worden goedgemaakt door commerciële en operationele uitmuntendheid.

- **Andere elementen** droegen netto € 50 miljoen bij aan de EBITDA, en bestonden vooral uit eenmalige elementen, waaronder het synergievoordeel van € 38 miljoen uit verplichtingen na uitdienststreding bij het voormalige Cytec en de schadevergoeding van € 17 miljoen voor het verlies van een aantal productie-eenheden in China.

TOELICHTING B4 Onderliggende afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

De afschrijvings- en bijzondere waardeverminderingkosten bedroegen in 2017 € -704 miljoen, een stijging met 5% vergeleken met € -672 miljoen in 2016. Dit is toe te schrijven aan de hogere kapitaalinvesteringen in de afgelopen jaren.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B5 Onderliggende nettofinancieringskosten

In € miljoen		2017	2016
Netto schuldenlasten	a	-170	-224
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	b	-111	-111
Interessen en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (:) op de RusVinyl joint venture	c	-24	-26
Disconteringskosten van de voorzieningen	d	-89	-103
Resultaat uit financiële activa beschikbaar voor verkoop	e	-	-
Netto financieringskosten⁽¹⁾	f = a+b+c+d+e	-394	-464

(1) De onderliggende netto financiële uitgaven omvatten de coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS worden opgenomen als dividenden en daarom zijn uitgesloten van de winst- en verliesrekening, evenals de financiële uitgaven en gerealiseerde wisselkoersverliezen van de RusVinyl joint-venture, die onder IFRS worden opgenomen in het resultaat van joint-ventures & geassocieerde deelnemingen en daarom zijn opgenomen in de EBITDA op IFRS basis.

De onderliggende nettofinancieringskosten daalden met 15% naar € -394 miljoen. De nettoschuldenlasten daalden doordat de brutoschuld in 2016 en 2017 omlaag ging, en omdat de discontokosten bij pensioenen daalden door lagere disconteringsvoeten.

TOELICHTING B6 Onderliggende belastingen op winst

In € miljoen		2017	2016
Winst van de periode vóór belastingen	a	1.133	939
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	b	71	69
Interessen en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (:) op de RusVinyl joint venture	c	-24	-26
Belastingen op winst	d	-299	-272
Belastingvoet	e = -d/(a-b-c)	27,5%	30,3%

De onderliggende winstbelasting bedroeg € -299 miljoen, 10% meer dan in 2016, hoewel het onderliggende belastingtarief aanzienlijk was gedaald van 30,3% naar 27,5%. Op IFRS-basis was het belastingresultaat positief, dankzij belastingelementen die verband houden met vorige periodes, hoofdzakelijk de verantwoording van € 202 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen in Frankrijk en een netto-impact van € 49 miljoen dankzij de Amerikaanse belastinghervorming.

TOELICHTING B7 Onderliggende winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

Als gevolg van beëindigde bedrijfsactiviteiten steeg de winst op onderliggende basis met € 159 miljoen. De daling ten opzichte van € 240 miljoen in 2016 is toe te schrijven aan de verkoop van de Aziatische pvc-activiteit Vinythal en van de acetaatkabelactiviteiten Acetow die medio 2017 werden afgerond. De beëindigde bedrijfsactiviteiten in de tweede helft van het jaar bevatten nog de Polyamide-activiteit die naar verwachting aan BASF zal worden verkocht voor een ondernemingswaarde van € 1,6 miljard. Deze desinvestering zal waarschijnlijk in de tweede helft van 2018 worden afgerond.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B8 Kapitaalinvesteringen

In € miljoen		2017	2016
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-707	-883
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	b	-115	-98
Kapitaalinvesteringen	c = a+b	-822	-981
Kapitaalinvesteringen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	d	-105	-141
Kapitaalinvesteringen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	e = c-d	-716	-839
Onderliggende EBITDA	f	2.230	2.075
Kasstromomzetting	g = (f+e)/f	68%	60%

De **kapitaalinvesteringen** uit voortgezette bedrijfsactiviteiten daalden ten opzichte van 2016 met € 123 miljoen naar € -716 miljoen, in lijn met het voornemen om de kapitaalintensiteit terug te dringen. Hierdoor groeide de **kasconversie** van 60% naar 68%.

TOELICHTING B9 Vrije kasstroom

In € miljoen		2017	2016
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	a	1.604	1.788
waarvan kasstromen verbonden aan verwerving van dochterondernemingen	b	-23	7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	c	70	-807
waarvan kapitaalinvesteringen vereist door contract van aandelenverkoop	d	-12	-
Verwerving (-) van dochterondernemingen	e	-44	-23
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	f	-11	4
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	g	-7	-25
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	h	891	144
Betaalde belastingen op vervreemding van deelnemingen	i	-14	-
Erkenning van verrekenbare vorderingen	j	21	-
Vrije kasstroom	k = a-b+c-d-e-f-g-h+i-j	871	876
Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	l	89	218
Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	m = k-l	782	658

De **vrije kasstroom** van voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 782 miljoen, een stijging met 19% ten opzichte van 2016. Dit is toe te schrijven aan een hogere EBITDA en de focus op werkkapitaaldiscipline. Inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten bedroeg de totale vrije kasstroom € 871 miljoen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B10 Nettowerkkapitaal

In € miljoen		2017				2016
		december 31	september 30	juni 30	maart 31	december 31
Voorraden	a	1.504	1.507	1.732	1.747	1.672
Handelsvorderingen	b	1.462	1.505	1.719	1.781	1.621
Overige kortlopende vorderingen	c	627	693	671	705	736
Handelsschulden	d	-1.330	-1.206	-1.475	-1.563	-1.547
Overige kortlopende verplichtingen	e	-848	-882	-804	-1.078	-1.085
Netto werkkapitaal	f = a+b+c+d+e	1.414	1.617	1.843	1.592	1.396
Omzet ⁽¹⁾	g	2.765	2.609	3.188	3.159	2.933
Kwartaalomzet op jaarbasis ⁽¹⁾	h = 4*g	11.060	10.436	12.753	12.638	11.731
Netto werkkapitaal/omzet⁽¹⁾	i = f / h	12,8%	15,5%	14,5%	12,6%	11,9%
Jaargemiddelde	j = $\mu(Q1,Q2,Q3,Q4)$	13,8%				15,3%

(1) De perimeter gedekt door de omzet komt overeen met de perimeter van het netto werkkapitaal, dus inclusief Polyamide op 30 juni 2017, 31 maart 2017 en 31 december 2016.

De uitstroom van werkkapitaal uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € -160 miljoen, waarvan € -140 miljoen industrieel werkkapitaal, in lijn met de hogere omzet. De gemiddelde verhouding werkkapitaal/omzet verbeterde gedurende de kwartalen met 1,5 procentpunt tot 13,8%. In 2016 was dit 15,3%, omdat toen de vordering op de Inovyn-transactie op de balans drukte.

Wanneer de herclassificatie naar aangehouden voor verkoop van de Polyamides-voorraden buiten beschouwing wordt gelaten, namen de voorraden in 2017 toe, vooral vanwege de groeiende vraag naar hoogwaardige polymeren in de automobielsector en bij smart devices als gevolg van nieuwe capaciteiten. Ook het hoge dienstverleningsniveau aan klanten vanwege het herstel op de Amerikaanse markt voor schalieolie en gas speelde daarbij een rol.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

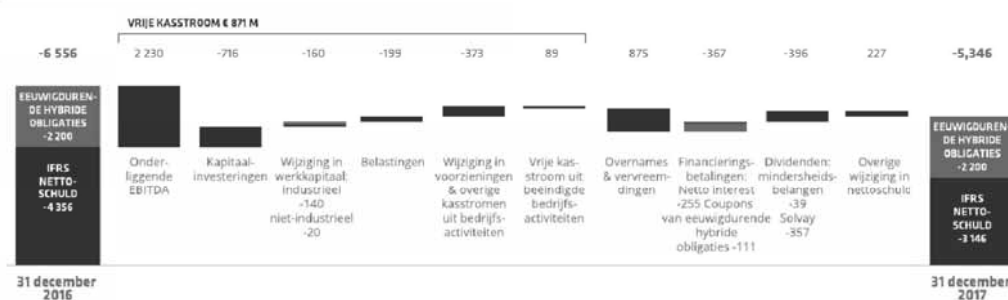
TOELICHTING B11 Onderliggende nettoschuld

In € miljoen		2017				2016
		december 31	september 30	juni 30	maart 31	december 31
Langlopende financiële schulden	a	-3.182	-3.190	-3.512	-4.039	-4.087
Kortlopende financiële schulden	b	-1.044	-2.004	-1.820	-1.322	-1.338
Brutoschuld	c = a+b	-4.226	-5.194	-5.332	-5.361	-5.426
Overige vorderingen in financiële instrumenten	d	89	498	637	99	101
Geldmiddelen & kasequivalenten	e	992	1.358	1.156	1.094	969
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	f = d+e	1.080	1.856	1.792	1.193	1.070
IFRS nettoschuld	g = c+f	-3.146	-3.338	-3.540	-4.168	-4.356
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-2.200	-2.200	-2.200	-2.200	-2.200
Onderliggende nettoschuld	i = g+h	-5.346	-5.538	-5.740	-6.368	-6.556
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden) ⁽¹⁾	j	2.230	2.217	2.455	2.348	2.283
Aanpassing voor beëindigde bedrijfsactiviteiten ⁽²⁾	k	236	235	-	158	236
Aangepaste onderliggende EBITDA voor de berekening van de hefboomgraad ⁽²⁾	l = j+k	2.466	2.453	2.455	2.506	2.519
Onderliggende hefboomgraad⁽²⁾	m = -i/l	2,2	2,3	2,3	2,5	2,6

(1) De perimeter gedekt door de onderliggende EBITDA komt overeen met de perimeter van de nettoschuld, dus inclusief Polyamide op 30 juni 2017, 31 maart 2017 en 31 december 2016.

(2) Aangezien de nettoschuld aan het eind van de periode nog niet de netto opbrengsten omvat van de verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast voor de berekening van de hefboomgraad. Voor september 2017 werd de onderliggende EBITDA van Polyamide toegevoegd, voor maart 2017 die van Acetow, en voor december 2016 die van Acetow en Vinythal.

Ontwikkeling onderliggende nettoschuld op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De onderliggende nettoschuld⁽²⁾ daalde van € -6.556 miljoen aan het begin van het jaar naar € -5.346 miljoen, een verbetering van € 1.210 miljoen. Door de sterke vrije kasstroomberekening en de opbrengsten van de desinvesteringen vanwege de strategische transformatie van de bedrijfsportefeuille, verminderde de bruto-schuldpositie met € 1.200 miljoen. Bovendien werden obligaties

afgelost op de vervaldag en begin oktober teruggekocht. Door optimalisatie van de financieringsstructuur verbeterde de onderliggende hefboomgraad van 2,6x tot 2,2x, beide op aangepaste basis⁽⁴⁾.

⁽²⁾ De onderliggende nettoschuld omvat de hybride eeuwigdurende obligaties, behandeld als eigen vermogen onder IFRS. De onderliggende nettofinancieringskosten omvatten de coupons op deze obligaties, onder IFRS geboekt als dividenden en daardoor uitgesloten van de winst-en verliesrekening, evenals de financiële kosten en gerealiseerde wisselkoersverliezen in de RusVinyl joint venture, die onder IFRS deel uitmaken van de resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures en daarom opgenomen in de IFRS EBITDA.

⁽⁴⁾ EBITDA van de beëindigde Polyamide-activiteit werd toegevoegd aan de noemer, omdat de na afronding te ontvangen opbrengsten de nettoschuld in de teller nog niet hebben verminderd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B12 CFROI

In € miljoen		2017			2016 ⁽¹⁾		
		Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend	Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Berekend
Onderliggende EBIT	a	1.527		1.527	1.534		1.534
Onderliggende EBITDA	b	2.230		2.230	2.284		2.284
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	c	71		71	69		69
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures ⁽²⁾	d	18	-	18	22	-	22
Recurrente kapitaalinvesteringen ⁽³⁾	e = -2%*i			-326			-363
Recurrente belastingen op winst ⁽⁴⁾	f = -30%*(a-d)			-437			-439
Recurrente kasstroomcijfers	g = b-c+d+e+f			1.415			1.434
Materiële vaste activa	h	5.433			6.472		
Immateriële activa	i	2.940			3.600		
Goodwill	j	5.042			5.679		
Vervangingswaarde van goodwill & vaste activa ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	k = h+i+j	13.415	5.093	18.508	15.751	4.669	20.420
waarvan vaste activa	l			16.314			18.134
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures ⁽⁶⁾	m	466	16	482	497	-52	445
Netto werkkapitaal ⁽⁵⁾	n	1.414	111	1.525	1.396	355	1.751
Geïnvesteed kapitaal	o = k+m+n			20.515			22.615
CFROI	p = g/o			6,9%			6,3%

(1) Referentiecijfers zijn op niet herwerkte basis.

(2) De aanpassing sluit beëindigde bedrijfsactiviteiten uit.

(3) Op dit moment geschat op 2% van de vervangingswaarde van de vaste activa.

(4) Op dit moment geschat op 30% van de onderliggende EBIT.

(5) De aanpassing weerspiegelt het kwartaalgemiddelde over het jaar.

(6) De aanpassing weerspiegelt het verschil tussen de geschatte vervangingswaarde van goodwill en vaste activa en de boekwaarde. De veranderingen in de tijd zijn het gevolg van wisselkoersschommelingen, nieuwe investeringen en portfoliostappen.

CFROI steeg naar 6,9%, hetzelfde niveau als vóór de overname van Cytec, en bevindt zich nu in de waardecreatiezone. De stijging met 0,6 procentpunt tegenover 6,3% op niet-herziene basis in 2016, weerspiegelde zowel de volumegroei als de aanhoudende kapitaaldiscipline.

TOELICHTING B13 Onderzoek & Innovatie

In € miljoen		2017	2016 ⁽¹⁾
IFRS kosten van onderzoek & ontwikkeling	a	-290	-305
Subsidies verrekend in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling	b	26	33
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa omvat in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling	c	-55	-54
Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie	d	-64	-66
Onderzoek & innovatie	e = a-b-c+d	-325	-350
Netto-omzet	f	10.125	10.884
Onderzoek- & innovatie-intensiteit	g = -e/f	3,2%	3,2%

(1) Referentiecijfers zijn op niet herwerkte basis.

De inspanningen op het gebied van Onderzoek & Innovatie bedroegen in 2017 € -325 miljoen. Uit de wereldwijde kostenanalyse blijkt duidelijk dat innovatieprojecten vooral gericht zijn op wereldwijde groei.

83% van de O&I-investeringen van de Groep wordt rechtstreeks beheerd door GBU's.

De O&I-intensiteit, de verhouding tussen O&I-inspanningen en netto-omzet, kwam uit op 3,2%.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

4. TOELICHTINGEN BIJ DE ONDERLIGGENDE CIJFERS PER SEGMENT

Segmentoverzicht

In € miljoen	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	10.125	9.569	5,8%
Advanced Materials	4.370	4.313	1,3%
Advanced Formulations	2.966	2.668	11%
Performance Chemicals	2.766	2.581	7,2%
Corporate & Business Services	23	7	n.m.
EBITDA	2.230	2.075	7,5%
Advanced Materials	1.202	1.110	8,2%
Advanced Formulations	524	484	8,1%
Performance Chemicals	749	718	4,3%
Corporate & Business Services	-244	-237	-2,8%
EBIT	1.527	1.403	8,8%
Advanced Materials	896	829	8,1%
Advanced Formulations	374	327	14%
Performance Chemicals	566	549	3,0%
Corporate & Business Services	-308	-301	-2,4%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-716	-839	15%
Advanced Materials	-366	-435	16%
Advanced Formulations	-130	-134	3,0%
Performance Chemicals	-152	-191	20%
Corporate & Business Services	-68	-79	14%
Onderzoek & innovatie⁽¹⁾	-325	-350	-7,0%
Advanced Materials	-157	-155	-1,5%
Advanced Formulations	-85	-87	2,1%
Performance Chemicals	-29	-26	-10%
Corporate & Business Services	-55	-52	-4,5%

(1) Referentiecijfers voor CFROI (Cash Flow Return On Investment) en Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

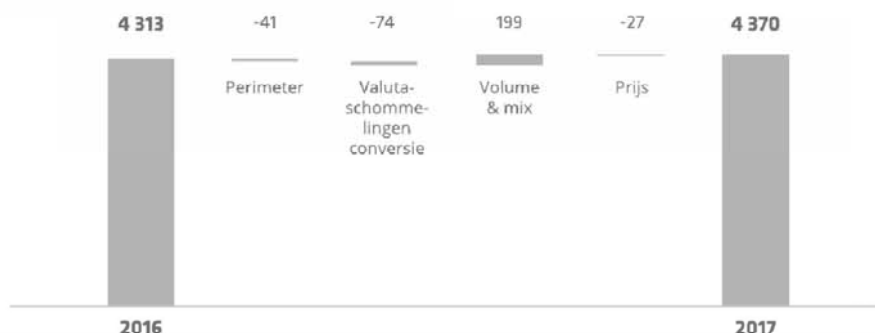
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B14 Advanced Materials

In € miljoen	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	4.370	4.313	1,3%
Specialty Polymers	2.025	1.922	5,3%
Composite Materials	1.038	1.073	-3,3%
Special Chem	865	862	0,3%
Silica	443	455	-2,7%
EBITDA	1.202	1.110	8,2%
EBITDA-marge	27%	26%	1,8pp
EBIT	896	829	8,1%
EBIT-marge	21%	19%	1,3pp
CFROI⁽¹⁾	10%	9,4%	0,8pp
Kapitaalinvesteringen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-366	-435	16%
Kasstroomomzetting	70%	61%	8,7pp
Onderzoek & innovatie ⁽¹⁾	-157	-155	-1,5%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit ⁽¹⁾	3,6%	3,6%	-

(1) Referentiecijfers voor CFROI (Cash Flow Return On Investment) en Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De netto-omzet nam met 1% toe tot € 4.370 miljoen, dankzij een volumegroei van 5% die het ongunstige wisselkoerseffect, de kleinere perimeter en wat lagere prijzen compenseerde. Het merendeel van de groei is afkomstig van **Speciality Polymers**, waar de volumes groeiden met hoge enkelvoudige cijfers. Dit was vooral toe te schrijven aan de toegenomen vraag in de autosector, met inbegrip van batterijen voor de opkomende markt van elektrische voertuigen. De omzet van smart devices herstelde goed van de voorraadafbouw in de eerste helft van 2016. De verkoopvolumes van **Composite Materials** waren over het algemeen stabiel, waarbij een kleine toename in de luchtvaart teniet werd gedaan door een afname bij industriële toepassingen. De productiestijging van de F-35 en de

groei van nieuwe kleinere passagiersmodellen uitgerust met een LEAP-motor, compenseerden ruimschoots voor de achteruitgang in vliegtuigen met brede romp. De omzet van **Special Chem** profiteerde van de prijszetting en hogere volumes als gevolg van de robuuste vraag in de isolatie- en elektronica-sector, waarbij deze laatste ondersteund werd door recente capaciteitsuitbreidingen. Bij **Silica** kon de sterke volumegroei in de markt van energiezuinige banden in Europa en Azië de negatieve prijsontwikkelingen onvoldoende compenseren.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

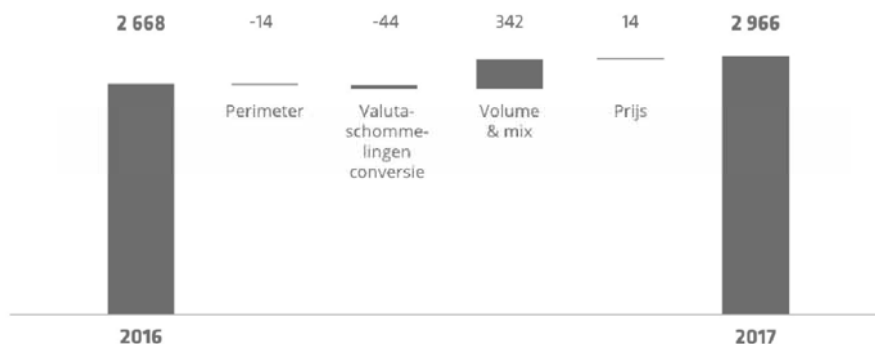
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B15 Advanced Formulations

In € miljoen	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	2.966	2.668	11%
Novecare	1.937	1.663	16%
Technology Solutions	662	656	1,0%
Aroma Performance	366	350	4,7%
EBITDA	524	484	8,1%
EBITDA-marge	18%	18%	-0,5pp
EBIT	374	327	14%
EBIT-marge	21%	19%	0,4pp
CFROI⁽¹⁾	6,7%	6,1%	0,7pp
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-130	-134	3,0%
Kasstroomomzetting	75%	72%	2,8pp
Onderzoek & innovatie ⁽¹⁾	-85	-87	2,1%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit ⁽¹⁾	2,9%	3,2%	-0,4pp

(1) Referentiecijfers voor CFROI (Cash Flow Return On Investment) en Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De netto-omzet steeg 11% tot € 2.966 miljoen, dankzij volumegroei van 13%. De wisselkoersen zorgden voor een negatief effect van -2%. De omzetsijging van 16% bij **Novecare** vloeide voort uit het herstel van de Noord-Amerikaanse schaleolie- en gasmarkt en een geleidelijke verbetering van de productmix gedurende het jaar. Dit werd nog aangevuld met een matige groei van de vraag naar agro, coatings en industriële toepassingen. De omzet in **Technology Solutions** steeg licht, maar werd gematigd door de kleinere bedrijfsperimeter na de verkoop van geformuleerde harsen in juni 2017. Terwijl de

volumes voor de mijnbouwsector over het algemeen stabiel bleven gedurende het jaar, waarbij de onderliggende vraag werd geneutraliseerd door productieproblemen in de mijnen van klanten, steeg de vraag naar fosfinespecialiteiten aanzienlijk. **De omzet van Aroma Performance** groeide met 5%, dankzij de productiestijging in de nieuwe vanillinefabriek in China, hoewel de prijsdruk vanuit concurrenten in de regio aanhield.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

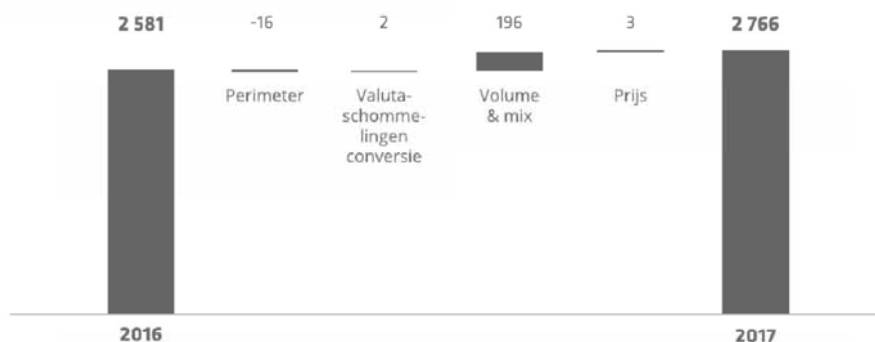
OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B16 Performance Chemicals

In € miljoen	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	2.766	2.581	7,2%
Soda Ash & Derivatives	1.629	1.561	4,4%
Peroxides	600	542	11%
Coatis	410	346	18%
Functional Polymers	126	131	-3,8%
EBITDA	749	718	4,3%
EBITDA-marge	27%	28%	-0,7pp
EBIT	566	549	3,0%
EBIT-marge	21%	19%	-0,8pp
CFROI⁽¹⁾	8,4%	8,9%	-0,5pp
Kapitaalinvesteringen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-152	-191	20%
Kasstroomomzetting	80%	73%	6,3pp
Onderzoek & innovatie⁽¹⁾	-29	-26	-10%
Onderzoek- & innovatie-intensiteit ⁽¹⁾	1,0%	1,1%	-

(1) Referentiecijfers voor CFROI (Cash Flow Return On Investment) en Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

Ontwikkeling netto-omzet op jaarbasis (in miljoenen euro's)



De netto-omzet steeg 7% tot € 2.766 miljoen, dankzij hogere volumes. Bij **Soda Ash & Derivatives** steeg de omzet met 4%, dankzij de hogere volumes van natriumcarbonaat voor de overzeese markt, en ondanks enigszins lagere prijzen. De omzetgroei van bicarbonaat was nog sterker, met bijna 10%. Dit was vooral toe te schrijven aan de hogere productie van de nieuwe fabriek in Thailand in de eerste helft van het jaar. De omzet van **Peroxides** steeg 11% nadat het leveringscontract van de nieuwe HPPO-fabriek in Saoedi-Arabië begin 2017 van start ging, en de productie werd opgevoerd van de nieuwe Chinese fabriek. Hiermee kon de lagere omzet in

de bulkmarkt en in gespecialiseerde toepassingen worden gecompenseerd. De omzet van **Coatis** nam toe met 18%, voornamelijk dankzij een beleid van prijsstijgingen en een bescheiden volume-groei, met tekenen van herstel in de binnenlandse Latijns-Amerikaanse markt. Dit gold ook voor de aangehouden polyamide-activiteiten in Latijns-Amerika, die deel uitmaken van het bedrijfsonderdeel **Functional Polymers**. De omzetsdaling was vooral toe te schrijven aan de verkoop van een kleinere resterende activiteit van pvc-compounding in september 2017.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B17 Corporate & Business Services

In € miljoen	2017	2016	% j.o.j.
Netto-omzet	23	7	n.m.
Energy Services	-	4	n.m.
Other Corporate & Business Services	23	3	n.m.
EBITDA	-244	-237	-2,8%
EBIT	-308	-301	-2,4%
Kapitaalinvesterings uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-68	-79	14%
Onderzoek & innovatie⁽¹⁾	-55	-52	-4,5%

(1) Referentiecijfers voor Onderzoek & Innovatie zijn op niet herwerkte basis.

De onderliggende EBITDA-kosten voor heel 2017 bedroegen € -244 miljoen, 3% meer dan in 2016. Bij **Energy Services** bedroeg de EBITDA € 21 miljoen tegenover € 4 miljoen in 2016, vooral als gevolg van de bedrijfsherstructurering in 2016 gericht op projecten voor hernieuwbare energie, en marktkansen in het derde kwartaal. Kosten in **Other Corporate & Business Services** bedroegen € -264 miljoen, € 23 miljoen meer dan in 2016. Een aanhoudende kostendiscipline compenseerde de inflatie. De hogere projectkosten en overblijvende kosten door wijzigingen in de portefeuille leidden tot hogere uitgaven.

5. AANSLUITING VAN ONDERLIGGENDE MET IFRS-CIJFERS

Naast de financiële informatie conform IFRS rapporteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren voor de winst-en verliesrekening om een consistentere en beter vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Solvay. Deze cijfers corrigeren de IFRS-cijfers voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) bij acquisities, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die conform IFRS ondergebracht worden als eigen vermogen maar beschouwd worden als schulden in de onderliggende jaarrekeningen, en voor andere elementen, teneinde een voorstelling te verkrijgen zonder vertekeningen, en die de beoordeling van de onderliggende prestaties en de vergelijkbaarheid van de resultaten doorheen de tijd mogelijk maakt.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Geconsolideerde winst-en verliesrekening

In € miljoen	Toelich- tingen	2017			2016		
		IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend
Omzet		10.891	-	10.891	10.045	-	10.045
waarvan andere dan van kernactiviteiten		766	-	766	476	-	476
waarvan netto-omzet		10.125	-	10.125	9.569	-	9.569
Kostprijs van de omzet	B18 B19	-7.805	2	-7.803	-7.213	84	-7.129
Brutomarge		3.086	2	3.088	2.831	84	2.915
Commerciële & administratieve kosten	B18 B19	-1.437	42	-1.396	-1.363	50	-1.313
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	B19	-290	3	-288	-284	3	-282
Overige operationele opbrengsten & kosten	B19	-154	205	51	-200	214	14
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	B18	44	27	71	85	-16	69
Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties	B18 B19	-188	188	-	-157	157	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	B18	-84	84	-	-54	54	-
EBITDA	B18	2.029	201	2.230	1.932	143	2.075
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B19	-1.054	350	-704	-1.074	402	-672
EBIT	B19	976	551	1.527	858	545	1.403
Netto financieringskosten	B20	-298	-96	-394	-334	-130	-464
Netto schuldenlasten	B20	-201	32	-170	-224	-	-224
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	B20	-	-111	-111	-	-111	-111
Intersten en gebroekte wisselkoerswinsten/ verliezen (-) op de Rus/Vinyl joint venture	B20	-	-24	-24	-	-26	-26
Disconteringskosten van de voorzieningen	B20	-97	8	-89	-115	12	-103
Resultaat uit financiële activa beschikbaar voor verkoop	B20	-	-	-	5	-5	-
Winst van de periode vóór belastingen		678	455	1.133	524	415	939
Belastingen op winst	B21	197	-496	-299	68	-340	-272
Winst van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		875	-42	834	592	75	667
Winst/verlies (-) van de periode uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	B22	241	-82	159	82	158	240
Winst van de periode	B23	1.116	-124	992	674	233	907
toegerekend aan Solvay aandeel	B23	1.061	-122	939	621	225	846
toegerekend aan minderheidsbelangen	B23	56	-2	54	53	7	61
Gewone winst per aandeel (in €)		10,27	-	9,08	6,01	-	8,19
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		7,97	-	7,59	5,34	-	6,02
Verwaterde winst per aandeel (in €)		10,19	-	9,02	5,99	-	8,17
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		7,92	-	7,53	5,33	-	6,01

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B18 IFRS EBITDA

De EBITDA conform IFRS bedroeg € 2.029 miljoen tegenover € 2.230 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van € 201 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen op de resultaten conform IFRS, gedaan om de onderliggende resultaten beter te kunnen vergelijken:

- € 2 miljoen voor kosten verbonden aan vroegere overnames, in dit geval de retentiepremies bij Chemlogics, die aangepast worden in 'Commerciële en administratieve kosten'.
- € 27 miljoen in 'Resultaat van joint ventures & geassocieerde deelnemingen' voor het aandeel van Solvay in de financiële uitgaven van de RusVinyl joint venture, de wisselkoersverliezen op in euro uitgedrukte schulden van de joint venture, na de waarde-daling van de Russische roebel gedurende het jaar. Deze elementen worden geherclassificeerd onder 'Netto financieringskosten'.
- € 88 miljoen voor de aanpassing van het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties', exclusief afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Dit resultaat omvat € -48 miljoen aan herstructureringskosten en een impact van € -72 miljoen vanwege de deconsolidatie van de Venezolaanse silicafabriek, waarvan € -60 miljoen door de herclassificering van valutaomrekeningsverschillen op de verlies-en-winstrekening. Deze kosten werden deels gecompenseerd door € 32 miljoen aan nettoverkoopwinst op verschillende kleinere desinvesteringen.
- € 84 miljoen aanpassing van het 'Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen', vooral wat betreft milieulasten.

TOELICHTING B19 IFRS EBIT

De EBIT conform IFRS bedroeg € 976 miljoen tegenover € 1.527 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van € 551 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde aanpassingen op EBITDA-niveau van € 201 miljoen en € 350 miljoen bij 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'. Deze laatste bestaan uit:

- € 250 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor € 2 miljoen aangepast worden in de 'Kostprijs van de omzet', voor € 40 miljoen in 'Commerciële & administratieve kosten', voor € 3 miljoen in 'Kosten van Onderzoek & Ontwikkeling' en voor € 205 miljoen in 'Overige operationele opbrengsten & kosten'.
- € 100 miljoen voor de netto-impact van bijzondere waardeverminderingen, die niet-contant zijn en opgenomen zijn in 'Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties', waarvan € -91 miljoen betrekking heeft op de behouden polyamide-activa in Latijns Amerika.

TOELICHTING B20 IFRS Nettofinancieringskosten

De nettofinancieringskosten op IFRS-basis bedroegen € -298 miljoen vergeleken met € -394 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van € -96 miljoen aan de netto financiële uitgaven conform IFRS bestaan uit:

- € 32 miljoen op de nettoschuldenlast, hoofdzakelijk in verband met een éénmalige beheerskost op de nettoschuld, zijnde het openbaar overnamebod op senior obligaties begin oktober 2017.
- € -111 miljoen voor herclassificatie van coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar bij de onderliggende resultaten als financieringskosten.
- € -24 miljoen voor de herclassificatie als nettofinancieringskosten van de financieringskosten en de gerealiseerde wisselkoersresultaten op in euro uitgedrukte schulden van de RusVinyl joint venture. Het verschil van € 3 miljoen met de aanpassing op de EBITDA is toe te schrijven aan niet-gerealiseerde wisselkoersverliezen.
- € 8 miljoen voor de netto-impact van dalende discontovoeten op de waardering van milieuverplichtingen gedurende de periode.

TOELICHTING B21 IFRS Winstbelasting

De winstbelastingen op IFRS-basis bedroegen € 197 miljoen vergeleken met een last van € -299 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van € -496 miljoen is voornamelijk toe te schrijven aan:

- € -168 miljoen voor de invloed op belastingen van de aanpassingen op het onderliggend resultaat vóór belastingen (zoals hiervoor beschreven),
- € -328 miljoen voor belastingelementen die verband houden met vorige periodes, hoofdzakelijk de verantwoording van € 202 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen in Frankrijk en een netto-impact van € 49 miljoen dankzij de Amerikaanse belastinghervorming.

TOELICHTING B22 IFRS winst van beëindigde bedrijfsactiviteiten

Beëindigde bedrijfsactiviteiten genereerden een winst van € 241 miljoen op IFRS-basis en € 159 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van € -82 miljoen op het resultaat conform IFRS bestaat voornamelijk uit:

- Verkoopwinst van € 204 miljoen op de desinvestering van Acetow en Vinythai.
- € -46 miljoen aan kosten in verband met de desinvestering van de polyamide-activiteiten.
- € -36 miljoen aan kosten in verband met de afsluiting van de pharma-desinvestering in 2010.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B23

IFRS Winst over de periode

De winst toegerekend aan het Solvay-aandeel bedroeg € 1.061 miljoen op IFRS-basis en € 939 miljoen op een onderliggende basis. Het verschil van € 122 miljoen is toe te schrijven aan de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, nettofinancieringskosten,

belastingen op winst en beëindigde activiteiten van in totaal € -124 miljoen, verminderd met de invloed van € -2 miljoen die deze hadden op de winst toe te rekenen aan minderheidsbelangen.

6. TOELICHTINGEN BIJ DE CIJFERS PER AANDEEL

Historische kerncijfers per aandeel

		2013	2014	2015 ⁽¹⁾	2016	2017
Aantal aandelen (in 1000 aandelen)						
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	a	84.701	84.701	105.876	105.876	105.876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	b	1.530	1.719	2.106	2.652	2.358
Aandelen aangehouden door Solvac op het einde van het jaar	c	25.559	25.578	32.116	32.511	32.511
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	d = a - b	83.171	82.982	103.770	103.225	103.519
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	e	83.151	83.228	83.738	103.294	103.352
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	f	83.843	83.890	84.303	103.609	104.084
Cijfers per aandeel (in €)						
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	g = $\frac{a}{d} \cdot d^{(2)}$	70,71	64,71	69,72	72,83	71,98
Onderliggende winst van de periode (basis)	h = $\frac{a}{e} \cdot e^{(2)}$				8,19	9,08
IFRS winst van de periode (basis)	i = $\frac{a}{f} \cdot f^{(2)}$	3,25	0,96	4,85	6,01	10,27
IFRS winst van de periode (verwaterd)	j = $\frac{a}{f} \cdot f^{(2)}$	3,22	0,96	4,81	5,99	10,19
Brutodividend ⁽³⁾	k	3,20	3,40	3,30	3,45	3,60
Nettodividend ⁽³⁾	l = $k \cdot (1 - \dots \%)^{(4)}$	2,40	2,55	2,41	2,42	2,52
Cijfers van de aandelenkoers (in €)						
Hoogste ⁽⁵⁾	m	121,05	129,15	141,10	112,30	132,00
Laagste ⁽⁵⁾	n	97,20	100,15	88,01	70,52	106,30
Gemiddelde ⁽⁵⁾	o = $\frac{m+n}{2}$	109,42	114,35	105,74	89,32	118,69
Op het einde van het jaar	p	115,00	112,40	98,43	111,35	115,90
Onderliggende koers/winst verhouding	q = $\frac{p}{h}$				13,6	12,8
IFRS koers/winst verhouding	r = $\frac{p}{i}$	35,4	116,6	20,3	18,5	11,3
Bruto dividendrendement	s = $\frac{k}{p}$	2,8%	3,0%	3,4%	3,1%	3,1%
Netto dividendrendement	t = $\frac{l}{p}$	2,1%	2,3%	2,4%	2,2%	2,2%
Effectenmarktcijfers⁽⁶⁾						
Jaarlijks volume (in 1000 aandelen)	u	53.643	48.600	82.718	86.280	62.642
Jaarlijks volume (in € mld)	v	5.870	5.557	9.218	7.707	7.435
Marktkapitalisatie, einde jaar (in € mld)	w = $p \cdot d$	9.741	9.520	10.421	11.789	11.975
Omlaopsnelheid	x = $\frac{u}{a}$	63%	57%	78%	81%	59%
Omlaopsnelheid aangepast voor free-float	y = $\frac{u}{a-b-c}$	93%	85%	115%	122%	88%

(1) De cijfers van het boekjaar 2015 worden niet voorgesteld op pro forma basis, i.e. sluiten Cytec uit.

(2) De teller kan onder dezelfde naam gevonden worden in de tabel van historische financiële kerncijfers in deel 1 van de Business review.

(3) Aanbevolen dividend voor 2017, in afwachting van algemene aandeelhoudersvergadering op 8 mei 2018.

(4) Belgische roerende voorheffing van toepassing in het jaar van de dividenduitkering, i.e. het volgende jaar: 25% in 2013-2015, 27% in 2016, 30% vanaf 2017.

(5) De beurskoersgegevens van 2015 gebruiken de beurskoers aangepast met een factor 93,98% voor de periode tot en met 3 december 2015. De aanpassing weerspiegelt de verdeling van de voorkeurrechten verbonden aan de kapitaalverhoging die in december 2015 werd voltooid.

(6) De effectenmarktcijfers zijn gebaseerd op alle transacties die door Euronext werden geregistreerd.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

TOELICHTING B24

Winst per aandeel

		2017	2016	% joi
Winst toegerekend aan Solvay aandeel (in € mln)				
Onderliggende winst van de periode	a	939	846	11%
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	b	784	622	26%
IFRS winst van de periode	c	1.061	621	71%
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	d	824	552	49%
Aantal aandelen (in 1000 aandelen)				
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	e	105.876	105.876	-
Eigen aandelen op het einde van het jaar	f	2.358	2.652	-11%
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	g = e - f	103.519	103.225	0,3%
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	h	103.352	103.294	0,1%
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	i	104.084	103.609	0,5%
Cijfers per aandeel (in €)				
Onderliggende winst van de periode (basis)	j = a/h	9,08	8,19	11%
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	k = b/h	7,59	6,02	26%
IFRS winst van de periode (basis)	l = c/h	10,27	6,01	71%
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	m = d/h	7,97	5,34	49%
IFRS winst van de periode (verwaterd)	p = c/i	10,19	5,99	70%
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (verwaterd)	q = d/i	7,92	5,33	49%

De winst per aandeel⁽⁹⁾ op IFRS-basis bedroeg € 10,27, tegenover € 6,01 in 2016. Op onderliggende basis steeg deze met 26% naar € 7,59 uit voortgezette activiteiten, dankzij een EBIT-groei van 9%, lagere financiële lasten en de positieve gevolgen van een lager onderliggend belastingtarief.

TOELICHTING B25

Dividend

De Raad van Bestuur heeft besloten om tijdens de gewone algemene vergadering van 8 mei 2018 een brutodividend aan te bevelen van € 3,60 per aandeel (€ 2,52 netto per aandeel).

Het dividend over het boekjaar 2017 laat een stijging zien van 4,3% vergeleken met het boekjaar 2016. Dit is in lijn met het dividendbeleid van de Groep om indien mogelijk een stabiel tot stijgend dividend te handhaven en deze, voor zover mogelijk, nooit naar beneden bij te stellen.

Gelet op het interim-dividend van € 1,38 bruto per aandeel, 30% roerende voorheffing (€ 0,96 netto per aandeel) dat op 18 januari 2018 werd uitgekeerd, zal het resterende dividend over 2017, dat gelijk is aan € 2,22 bruto per aandeel (€ 1,55 netto per aandeel), op 23 mei 2018 worden uitgekeerd op voorwaarde dat de algemene aandeelhoudersvergadering dit goedkeurt.

7. VOORUITZICHTEN 2018

Ebitda

Bij constante perimeter en in verhouding tot de gemiddelde wisselkoersniveaus van 2017, verwacht Solvay voor 2018 een organische groei van de onderliggende EBITDA tussen de 5% en 7%.

Verwachte groei **Advanced Materials** in dubbele cijfers:

- Volumegroei aangedreven door gebruik van hoogwaardige polymeren in de automarkt, het gebruik van polymeren in batterijen voor elektrische voertuigen en elektronische apparaten, en door een groeiend aantal toepassingen in de gezondheidszorg.
- Lucht- en ruimtevaartprogramma's die gebruikmaken van Solvay-composieten, waaronder vliegtuigen die zijn aangedreven door de LEAP-motor en de F-35 jet voor militair gebruik, zullen voor extra groei in het segment zorgen. Dit in combinatie met de stabilisatie op de industriële composietmarkten na twee jaren van achteruitgang.
- Uitmuntendheidsinitiatieven in alle bedrijfsonderdelen zullen de winstgroei in het segment verder ondersteunen.

⁽⁹⁾ Winst per aandeel, basisberekening

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

OVERZICHT VAN DE ACTIVITEITEN

Verwachte groei **Advanced Formulations** in hoog enkel cijfer:

- Stijgende metaalprijzen zouden de mijnbouwproductie moeten stimuleren en daarmee een hogere vraag naar technologische oplossingen.
- Bescheiden verbetering in olie en gas vergeleken met het sterke herstel in 2017, aangevuld met winstgroei in de markten van huishoudelijke- en persoonlijke verzorging en coatings, en ondersteund door een positief prijszettingsvermogen.

Verwachte winstdaling **Performance Chemicals** van ongeveer € -50 miljoen:

- Er is goed geanticipeerd op de extra capaciteit op de natriumcarbonaatmarkt en de volumes zijn grotendeels ingesloten voor het jaar, zij het tegen bescheiden lagere prijzen. De huidige hogere energiekosten zullen naar verwachting de marges drukken, deels gecompenseerd door operationele uitmuntendheid.
- Bescheiden groei in peroxiden, over alle bedrijfsactiviteiten.

Corporate & Business Services naar verwachting grotendeels vlak, als gevolg van voortdurende kostendiscipline.

In het tweede kwartaal van 2018 zullen naar verwachting extra eenmalige synergievoordelen van ongeveer € 20 miljoen worden gegenereerd op verplichtingen na pensionering bij de voormalige Cytec-activiteiten. Deze zijn vergelijkbaar met de synergievoordelen van € 38 miljoen gegenereerd in het tweede kwartaal van 2017.

Niettegenstaande bovenstaande onderliggende organische EBITDA-groeiverwachting van 5 tot 7%, begint 2018 met tegenvallers op het gebied van vreemde valuta. Ervan uitgaande dat voor het volledige jaar de huidige wisselkoersen van toepassing zijn, en met name de US dollar op USD / € 1,25, zal de onderliggende EBITDA aanzienlijk worden beïnvloed door conversie-effecten van ongeveer € -125 miljoen.

Kleine gerealiseerde desinvesteringen bij Specialty Polymers en Technology Solutions in juni 2017 en februari 2018 zullen ongeveer € -30 miljoen aan perimeter-effecten vertegenwoordigen.

Overige winst- en verlieselementen

De onderliggende afschrijvings- en bijzondere waardeverminderingskosten zullen naar verwachting overeenkomen met de € -704 miljoen in 2017, exclusief de afschrijvingskosten voor de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) van ongeveer € -240 miljoen.

De onderliggende nettofinancieringskosten zullen naar verwachting uitkomen op ongeveer € -350 miljoen.

- Onderliggende **nettoschuldenlasten** van ongeveer € -150 miljoen, inclusief Rusvinyl, € 50 miljoen minder als gevolg van de optimalisatie van de brutoschuld;
- Stabiele coupons op **hybride obligaties** van € -112 miljoen.

- Niet-contante onderliggende **disconteringskosten** van ongeveer € -80 miljoen, iets lager door de lagere discontovoeten.

Het onderliggende tarief van de inkomstenbelasting zal naar verwachting dalen tot ongeveer 26% van 27.5% in 2017, grotendeels dankzij de gunstige invloed van de Amerikaanse belastinghervorming.

Kasstroom

Inclusief bovengenoemde perimeter en wisselkoerselementen zal de vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten naar verwachting het niveau van € 782 miljoen in 2017 overschrijden.

Verwacht wordt dat de kapitaalinvesteringen van voortgezette bedrijfsactiviteiten verder zullen dalen naar het niveau van afschrijvingen, namelijk ongeveer € -700 miljoen.

De totale nettokasuitstroom voor voorzieningen zal naar verwachting toenemen tot circa € -390 miljoen, en omvat voornamelijk:

- Hogere **pensioenen** en gerelateerde betalingen van € -235 miljoen;
- Betalingen voor **leefmilieuvoorzieningen** stabiel op € -80 miljoen;
- Hogere **herstructurerings**betalingen van ongeveer € -80 miljoen. De mogelijkheid om herstructureringen te versnellen en extra waarde te creëren, kunnen de jaarlijkse uitgaven beïnvloeden, maar zullen waarschijnlijk geen gevolgen hebben voor het volledige kasstroomprofiel.

Netto-contante financieringsbetalingen zullen met meer dan € 100 miljoen afnemen tot ongeveer € -250 miljoen. Deze daling is het gevolg van de optimalisering van de brutoschuld en de 2017 vergelijkingsbasis, die eenmalige kosten omvatte van onder andere € -25 miljoen op de terugkoop van senior obligaties en van de afwikkeling van valutaswaps op intragroepsfinanciering.

Met een aanhoudende vrije kasstroomgeneratie en de opbrengst van ongeveer € 1,1 miljard van de verkoop van Polyamide aan BASF, zal de onderliggende nettoschuld verder dalen van € -5,3 miljard naar € -4,1 miljard, waardoor de onderliggende hefboomgraad daalt van 2,2x naar 1,9x.

Wisselkoersgevoeligheden

Solvay is vooral blootgesteld aan de Amerikaanse dollar, met de volgende gevoeligheden bij een USD/€ 0,10 schommeling:

- **EBITDA-gevoeligheid** van ongeveer € -120 miljoen, gebaseerd op een gemiddelde koers van USD/€ 1,13 in 2017, waarvan ongeveer 2/3 bij conversie en 1/3 bij transactie, en waarbij dat laatste grotendeels afgedekt is.
- **Nettoschuldgevoeligheid** van ongeveer € 140 miljoen, uitgaande van een wisselkoers van USD/€ 1,20 aan het eind van 2017.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.



Solvay NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV** | 31 december 2017**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017****(Jaarrekening)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay SA (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Solvay NV uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 20 173 183 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 732 577 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2017

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen en aandelen) De financiële investeringen bedragen 12 523 MEUR per 31 december 2017, waarvan 56 MEUR gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Voor de investeringen waarbij de nettovermogenswaarde lager ligt dan de nettoboekwaarde zoals opgenomen in de balans van Solvay NV per 31 december 2017, bepaalt het management een reële waarde om te bepalen of een bijzonder waardeverminderingverlies moet worden geboekt. Het risico bestaat dat de financiële vaste activa onjuist weergegeven worden in de balans per 31 december 2017 als gevolg van het niet identificeren van de noodzaak tot het boeken van een bijzondere waardevermindering of het terugdraaien van een bijzondere waardevermindering, door een onjuiste inschatting van de reële waarde van de financiële vaste activa. De analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vast activa is van belang voor onze audit aangezien de gerelateerde bedragen materieel zijn, de complexiteit van het waarderingsproces en gezien het beoordelingsproces subjectieve elementen bevat.	• In het kader van onze audit hebben wij inzicht verkregen in het proces met betrekking tot het analyseren van mogelijke duurzame waardeverminderingen op financieel vaste activa; • We hebben de werkelijke resultaten van elke betrokken onderneming vergeleken met het vooropgesteld budget om eventuele hypothesen te identificeren die achteraf te optimistisch/pessimistisch zouden kunnen lijken met betrekking tot de kasstromen; • We hebben de bedrijfsmodellen en waarderingsparameters met voorgaande periodes vergeleken om belangrijke wijzigingen in de hypothesen te identificeren; • Onze interne waarderingspecialisten hebben de parameters die gebruikt worden in waarderingsramingen vergeleken met marktgegevens en best practices; • We hebben de aannemelijkheid van de vooruitzichten op entiteitsniveau getoetst op basis van het door de raad van bestuur goedgekeurd meerjarenplan op groepsniveau alsook door de vooruitzichten te bespreken met het management; • We hebben de waardering vergeleken met sectorgenoten door het vergelijken van EBITDA-multiples van sectorgenoten met de implicite multiples.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV | 31 december 2017****Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Solvay NV | 31 december 2017

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

*

* *

Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien in 2018) bij de Internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten na te gaan, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Wij formuleren en zullen geen enkele vorm van assurance-conclusie formuleren omtrent het jaarverslag, noch over de niet-financiële informatie, noch over andere informatie opgenomen in het jaarverslag, met uitzondering van bepaalde niet-financiële performantie-indicatoren waarnaar verwezen wordt in de volgende paragraaf.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 96, § 4 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het Global Reporting Initiative (GRI) referentiemodel. Op vraag van Solvay's management hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte of redelijke mate van zekerheid uitdrukken over bepaalde sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de *International Standard on Assurance Engagements* ISAE 3000. Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het vermelde GRI-referentiemodel. Voor informatie die niet opgenomen is in dit specifiek assurance-verslag, drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV** | 31 december 2017**Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay NV** | 31 december 2017**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Tijdens het boekjaar werd een interimdividend uitgekeerd waarover wij het hierbij gevoegd verslag hebben opgesteld, overeenkomstig de wettelijke vereisten.

Zaventem, 29 maart 2018

De commissaris**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.a., CVBA

Vertegenwoordigd door Michel Denayer

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises

Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid /

Société civile sous forme d'une société coopérative à responsabilité limitée

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.**Solvay N.V.**

Verslag inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva per 30 september 2017 van de vennootschap Solvay N.V. in het kader van de uitkering van een interim-dividend

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Verslag inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva per 30 september 2017 van de vennootschap Solvay N.V. in het kader van de uitkering van een interim-dividend**

Overeenkomstig artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen en artikel 44 van de statuten van vennootschap Solvay N.V. ("de vennootschap") stelt de raad van bestuur voor een interim-dividend uit te keren op het resultaat van het boekjaar. Overeenkomstig artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen brengen wij in onze hoedanigheid van commissaris van de vennootschap onderhavig verificatieverslag uit over de staat van activa en passiva afgesloten op 30 september 2017, bestemd voor de raad van bestuur.

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de hierbij gevoegde staat van activa en passiva van de vennootschap per 30 september 2017, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met een balanstotaal van 23.367.834 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de staat van activa en passiva

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van deze staat van activa en passiva per 30 september 2017 in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel volgens de principes van artikel 92, § 1, eerste lid, van het Wetboek van vennootschappen, alsook voor de naleving van de door artikel 618, tweede lid, van het Wetboek van vennootschappen vereiste voorwaarden.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over de staat van activa en passiva te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling.

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit." Een dergelijke beoordeling bestaat uit het verzoeken om inlichtingen, in hoofdzaak bij de voor financiën en administratie verantwoordelijke personen, alsmede uit het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een overeenkomstig de internationale controlestandaarden (ISA's, International Standards on Auditing) uitgevoerde controle. Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis zullen krijgen van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden onderkend.

Bijgevolg brengen wij geen controleoordeel over deze staat van activa en passiva tot uitdrukking.

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid /
Société civile sous forme d'une société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Solvay N.V.**

Verslag inzake de beoordeling van de staat van activa en passiva per 30 september 2017 van de vennootschap Solvay N.V. in het kader van de uitkering van een interim-dividend

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de bijhorende staat van activa en passiva van de vennootschap Solvay N.V. afgesloten op 30 september 2017 met een balanstotaal van 23.367.834 (000) EUR en met een winst van de lopende periode van 15.451 (000) EUR, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Beperking van gebruik en verspreiding van ons verslag

Dit verslag werd opgesteld voor het exclusief gebruik door de raad van bestuur en de aandeelhouders van de vennootschap ingevolge artikel 618 van het Wetboek van vennootschappen en kan derhalve voor geen enkel ander doel worden aangewend.

Zaventem, 6 november 2017

De commissaris
DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Michel Denayer

Bijlage: Staat van activa en passiva per 30 september 2017 en waarderingsregels van de vennootschap

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY S.A.

ACTIF (en EUR)

	30 septembre 2017	31 décembre 2016
ACTIFS IMMOBILISÉS	15 596 230 291,02	18 256 246 080,79
I. Frais d'établissement	62 469,63	151 820,30
II. Immobilisations incorporelles	100 713 281,53	94 157 673,29
III. Immobilisations corporelles	47 807 957,43	51 328 150,65
A. Terrains et constructions	39 914 028,74	31 227 456,43
B. Installations, machines et outillage	9 878 504,47	9 247 412,95
C. Mobilier et matériel roulant	4 020 254,57	8 802 124,25
D. Autres immobilisations corporelles	1 048 628,11	1 056 907,33
F. Intérêts en cours et acomptes versés	1 048 628,54	3 394 229,69
IV. Immobilisations financières	15 767 646 502,53	18 109 606 427,55
A. Entreprises liées		
1. Participations	14 433 116 167,62	15 050 261 909,81
2. Créances	1 328 673 307,29	2 535 582 526,69
B. Autres entités sous lien participation		
1. Participations	3 735 072,64	3 735 672,86
C. Autres immobilisations financières		
1. Actions et parts	23 003 979,89	16 410 662,30
2. Créances et caution en numéraire	2 217 455,89	617 450,89
ACTIFS CIRCULANTS	7 431 604 037,75	12 333 720 446,19
V. Créances à plus d'un an		
B. Autres créances	949 879,10	561 929,64
VI. Stocks et commandes en cours	2 528 454,37	3 662 258,75
A. Stocks		
1. Approvisionnements	58 913,30	288 602,83
4. Marchandises	0,00	0,00
B. Commandes en cours d'exécution	2 469 940,95	3 373 755,61
VII. Créances à un an ou moins	6 682 795 806,70	282 803 860,69
A. Créances commerciales	1 038 261 515,51	183 465 502,67
B. Autres créances	5 644 534 309,19	102 397 357,92
VIII. Placements de trésorerie	573 282 908,27	823 298 883,24
A. Actions propres	0,00	0,00
B. Autres placements	573 282 908,27	823 298 883,24
IX. Valeurs disponibles	251 683 685,06	1 038 064,76
X. Comptes de régularisation actif	40 364 103,23	21 045 449,20
TOTAL DE L'ACTIF	23 367 634 328,77	19 439 966 526,98

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLVAY S.A.		PASSIF (en EUR)	
	30 septembre 2017	31 décembre 2016	
CAPITAUX PROPRES	10 728 307 624,50	10 728 307 624,50	
I. Capital	1 588 146 240,00	1 588 146 240,00	
A. Capital souscrit			
B. Capital non appelé (-)			
II. Primes d'émission	1 200 432 580,38	1 200 432 580,38	
IV. Réserves	1 982 255 416,15	1 982 255 416,15	
A. Réserve légale	150 814 624,00	150 814 624,00	
C. Réserves statutaires	780 716 681,94	780 716 681,94	
D. Réserves disponibles	1 024 724 112,21	1 024 724 112,21	
V. Bénéfice (perte) reporté	5 955 473 380,06	5 955 473 380,06	
VI. Subsidés en capital	0,00	0,00	
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES	355 000 355,08	369 385 500,60	
VII. A. Provisions pour risques et charges	355 000 355,08	369 385 500,60	
1. Pensions et obligations similaires	273 346 602,45	295 547 826,30	
2. Charges fiscales	29 005 626,40	13 156 798,50	
3. Grosses réparations et gros entretien	0,00	0,00	
4. Obligations environnementales	16 748 586,69	15 768 813,78	
5. Autres risques et charges	56 299 340,48	44 923 031,87	
DETRES	12 271 076 423,50	8 393 273 341,70	
VIII. Dettes à plus d'un an	3 452 809 773,82	4 253 185 014,09	
A. Dettes financières	3 451 520 436,89	4 251 716 307,51	
2. Emprunts obligataires non subordonnés	1 247 993 423,69	1 749 683 005,80	
5. Autres emprunts	2 203 527 033,73	2 502 833 301,71	
D. Autres dettes	1 280 337,60	1 469 817,44	
IX. Dettes à un an au plus	8 728 261 223,11	4 063 822 159,76	
B. Dettes financières	1 949 149 468,44	3 409 748 604,80	
1. Etablissements de crédit	2 840 436,35	1 399 462,86	
2. Autres emprunts	1 946 309 032,05	3 408 350 142,07	
C. Dettes commerciales	128 735 220,05	170 187 984,14	
1. Fournisseurs	128 735 220,05	170 187 984,14	
D. Acceptés reçus sur commandes	6 201 092,68	18 000,00	
E. Dettes fiscales, salariales et soc	97 460 431,23	106 220 277,12	
1. Impôts	60 431 525,69	56 711 743,73	
2. Rétributions et charges sociales	46 077 926,29	49 508 533,39	
F. Autres dettes	6 547 475 418,35	358 146 259,57	
X. Comptes de régularisation passif	89 287 425,66	76 285 187,08	
BENEFICE/PERTE DE LA PERIODE	15 450 924,61	0,00	
TOTAL DU PASSIF	23 367 834 328,77	19 488 566 526,85	

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

SOLWAYS S.A.

RESULTATS (en EUR)

	30 septembre 2017		31 décembre 2016	
I. Ventes et prestations		669 452 864,28		794 425 950,21
A. Chiffre d'affaires	6 550 058,55		10 031 037,17	
B. Valeur en cours fabric. PI et cdes				
en cours d'exécution (augmentation + / réduction -)	801 158,94		322 137,45	
C. Production immobilisée	35 160 598,73		58 563 630,45	
D. Autres produits d'exploitation	605 090 002,05		722 032 236,45	
E. Produits d'exploitation non récurrents	21 224 486,40		10 670 608,55	
II. Coût des ventes et prestations		-617 180 220,10		-913 472 931,55
A. Approvisionnements et marchandises	8 322 417,52		8 663 358,49	
1. Achats	6 338 393,40		8 657 426,59	
2. Variation des stocks	1 984 024,12		5 941,50	
B. Services et biens divers	361 679 472,76		502 387 519,01	
C. Rémunérations, charges soc, prestations	164 314 808,30		208 832 683,43	
D. Amort et re sur fr dt, im (répore)	51 795 750,78		100 332 577,35	
E. Riv sur stock, cdes, et commere	-226 194,79		-1 845 050,91	
(dotation + / reprise -)				
F. Provisions pour risques et charges	-16 240 302,43		34 152 992,01	
G. Autres charges d'exploitation	26 071 937,81		36 040 196,74	
I. Charges d'exploitation non récurrentes	11 591 418,90		24 926 665,43	
III. BENEFICE (PERTE) D'EXPLOITATION		52 269 664,18		-119 046 975,34
IV. Produits financiers		235 200 272,01		891 508 251,00
A. Produits des investissements financiers	56 228 643,21		467 283 548,90	
B. Produits des actifs circulants	49 075 578,00		54 401 871,30	
C. Autres produits financiers	101 145 176,30		146 927 398,05	
D. Produits financiers non récurrents	26 750 874,50		222 893 432,72	
V. Charges financières		-284 447 757,43		-372 799 616,25
A. Charges des dettes	167 015 491,77		202 029 461,10	
B. Autres charges financières	98 770 681,54		152 430 485,73	
C. Charges financières non récurrentes	31 661 584,12		18 333 649,42	
VI. BENEFICE (PERTE) DE L'EXERCICE AVANT IMPOTS		3 022 178,76		399 659 529,41
VII. Impôts sur le résultat		12 426 745,85		4 228 497,20
A. Impôts	-16 051 543,69		-33 440 697,89	
B. Régul d'impôts et repr prov fisc	29 390 269,54		37 677 355,14	
VIII. BENEFICE DE L'EXERCICE (IX + X)		15 450 924,61		403 888 116,60
XI. RESULTAT A AFFECTER		15 450 924,61		403 888 116,60

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSSEN

N° 0403.091.220

C 7

REGLES D'EVALUATION

X. RESUME DES REGLES PROPRES A L'ENTREPRISE ET PRESIDENT AUX EVALUATIONS DANS L'INVENTAIRE PREVU A L'ARTICLE 7 DE LA LOI DU 17 JUILLET 1975

1. Frais d'établissement

A partir du 1er janvier 2001, les frais d'établissement seront pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés. Les frais d'établissement capitalisés avant cette date continuent à être amortis sur une durée maximum de 5 ans.

2. Immobilisations incorporelles

Les frais de développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant.

Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.

Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.

Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque.

Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis, par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.

Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.

Les amortissements pratiqués sur les immobilisations des succursales étrangères sont convertis en EUR au cours de change de la fin de l'exercice à charge duquel ils sont imputés. Lorsque à la date de clôture, par suite de la dépréciation des devises par rapport au EUR, le solde restant à amortir en EUR excède leur valeur résiduelle en devises éventuellement réévaluée, en vertu des lois et règlements locaux, et convertie en EUR au cours de clôture, l'excédent fait l'objet d'une prise en charge supplémentaire calculée de telle manière que le rapport existant entre les valeurs résiduelles et les valeurs initiales soit égal dans les livres belges et dans les livres étrangers. Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.

5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.

Le coût de revient des fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

7. Provisions

Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.

Les changements de taux rapportés en OCI sont enregistrés dans le compte de résultat en BE Gaap.

Provisions pour risques et charges : A la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.

8. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les produits et les charges des succursales étrangères sont convertis en EUR au cours moyen de l'exercice.

Lorsque les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle, dégagés devises par devises, ou par groupe de devises liés économiquement, correspondent à des pertes latentes, ils sont pris en charge par le

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

N° 0403.091.220

C 7

REGLES D'EVALUATION

compte de résultats. Ceux correspondant à des gains latents sont maintenus au bilan en compte de régularisation.
Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**SOLVAY S.A.****Betalingen aan regeringen : Verslag 2017**

Voorstellingsbasis en reikwijdte

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn inzake transparantie (2013/50 / EU), met betalingen aan regeringen communicatie, in overeenstemming met hoofdstuk 10 van de richtlijn Accountant (2013/34 / EU).

Royalties overheden worden gepresenteerd aan de hand van een betaling in contanten in de periode. Het rapport bevat de betalingen voor activiteiten in verband met de winning van delfstoffen uit al onze activiteiten. . De betaalde belastingen in verband met mijnbouwactiviteiten niet betrouwbaar kan worden gescheiden van andere belastingen .. Daarom betaalde belastingen inkomen zijn uitgesloten van dit rapport. Het sluit ook de betalingen door entiteiten die worden verwerkt volgens de 'equity'-methode, zoals Provadsol (BG) en Varovik Devnya (BG).

Solvay SA, de moedermaatschappij van de groep, opgesteld in het verslag op geconsolideerde basis en rapporteert over de activiteiten van haar dochterondernemingen die actief zijn in de winningsindustrie. De volgende termen hebben de hieronder gegeven betekenissen:

Regering

Elke nationale, regionale of lokale overheid van een land, met inbegrip van alle departementen, instanties of ondernemingen die door deze autoriteit.

Project

De operationele activiteiten die worden beheerst door een enkel contract, vergunning, huurovereenkomst, concessie of een soortgelijke juridische constructies zijn de basis voor de betaling van schulden aan de overheid. Wanneer meerdere dergelijke overeenkomsten hoofdzakelijk zijn verbonden, is een uniek project.

Royalties

Betalingen aan regeringen voor de omzet of de productie in verband met de winning van mineralen en steenkool.

Informatie drempel

Betalingen aan een overheid in de vorm van een eenmalige betaling of een reeks gerelateerde betalingen 100 000 of meer tijdens een oefening maken deel uit van dit rapport. Daarom is in de tabellen "door de regering Betalingen" en "project betalingen" enkele kleine betalingen werden uitgesloten, waardoor het verschil met het totaal van tabel "landen Betaling", legt.

Betalingen per land :

In € duizenden	Royalties
België	149
Spanje	389
Duitsland	763
Italië	819
Verenigde Staten van America	20.534
Totaal	22.654

Betalingen per regering

In € duizenden	Royalties
België	118
Wallonia Region	118
Spanje	372
City of San Felice	212
City of Polanco	160
Duitsland	715
District regering van Arnsberg	715
Italië	819
Region Toscana	572
City of San Carlo	247
Verenigde Staten van America	20.534
National	9.119
Sweetwater county	7.305
State van Wyoming	4.110
Totaal	22.558

VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN

Betaling per project

In € duizenden	Royalties
België	149
Walcourt quarry mine	149
Spanje	389
Polanco salt mine	171
San Felice salt mine	218
Duitsland	715
Zout mijne - Epe	715
Italië	820
Ponteginori salt mine	378
San Carlo quarry mine	442
Verenigde Staten van America	20.533
Natriumcarbonaat mijne - Green River	20.533
Totaal	22.606

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	728,1	461,5	266,6
Deeltijds	1002	110,2	26,1	84,1
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	815,9	481,2	334,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.211.690	780.982	430.708
Deeltijds	1012	135.162	31.663	103.499
Totaal	1013	1.346.852	812.645	534.207
Personeelskosten				
Voltijds	1021	174.766.657	126.858.417	47.908.240
Deeltijds	1022	17.638.826	5.415.190	12.223.636
Totaal	1023	192.405.484	132.273.607	60.131.876
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	789,5	468,4	321,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	1.300.872	801.189	499.683
Personeelskosten	1023	179.795.648	125.478.457	54.317.191
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	727	109	813,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	709	108	795,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	18	1	18,5
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	464	27	484,1
lager onderwijs	1200	1		1,0
secundair onderwijs	1201	40	7	45,6
hoger niet-universitair onderwijs	1202	87	6	91,8
universitair onderwijs	1203	336	14	345,7
Vrouwen	121	263	82	329,5
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	24	19	39,1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	92	28	114,6
universitair onderwijs	1213	147	35	175,8
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	25		25,0
Bedienden	134	702	109	788,6
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	4,1	
151	7.863	
152	434.367	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	99	10	106,5
210	83	9	90,3
211	16	1	16,2
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	70	12	78,6
310	56	10	64,2
311	14	2	14,4
312			
313			
340	16	6	20,9
341			
342	7	2	8,7
343	47	4	49,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801	327	5811	264	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	35.536	5812	24.187	
Nettokosten voor de onderneming	5803	5.647.705	5813	3.844.079	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	5.647.705	58131	3.844.079	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132		
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133		
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5821	484	5831	330	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	8.014	5832	5.454	
Nettokosten voor de onderneming	5823	672.587	5833	457.793	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5841		5851		
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852		
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853		