



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# Lettre aux Actionnaires

---

Novembre 2018

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

# Résultats des neuf premiers mois 2018: croissance continue des volumes

La hausse continue des volumes au cours des neuf premiers mois de l'année a permis de générer une croissance de 6% du chiffre d'affaires et de l'EBITDA, à périmètre et taux de change constants. Advanced Formulations a réalisé une forte croissance et Performance Chemicals a fait preuve de résilience. La croissance robuste des marchés de l'aéronautique et de l'automobile a permis à Advanced Materials de compenser la faiblesse attendue des « smart devices » au troisième trimestre. Restant attentifs aux incertitudes macro-économiques grandissantes, nous prévoyons une croissance d'EBITDA et une génération de Free cash flow en ligne avec nos prévisions.

Jean-Pierre Clamadieu, CEO



## CHIFFRES CLÉS

Chiffre d'affaires

7,7 Md€

+ 0,5 %

+ 6 %

EBITDA<sup>1</sup>

1,7 Md€

- 0,7 %

+ 6 %

incl. périmètre et conversion

croissance organique<sup>2</sup>

Bénéfice par action<sup>1</sup>

des activités poursuivies

6,91 €

+ 11 %

Free Cash Flow

des activités poursuivies

275 M€

vs 446 M€

Dividende intérimaire

À payer le 17 janvier 2019

1,44 € brut par action

+ 4,3 %

<sup>1</sup> Données sous-jacentes

<sup>2</sup> Excluant les effets de périmètre et de conversion de devises

Comparé à la même période en 2017



[L'ensemble de la documentation liée aux résultats à 9 mois 2018 est disponible sur le site Internet.](#)

# Les neuf premiers mois 2018 ont été marqués par:

La croissance organique du chiffre d'affaires **de l'ordre de 6%**

**La croissance organique de l'EBITDA sous-jacent de 6%**, grâce à la hausse des volumes et la dynamique des prix favorable

Tous les segments **participent à cette croissance**

Le Free Cash Flow aux actionnaires Solvay **s'élève à 272 M€**

Solvay, un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, réalise au premiers neuf mois 2018 des **ventes** de 7,7 Md€. À périmètre et taux de change constants, nous affichons une croissance de 6%, grâce à la hausse des volumes et à une dynamique favorable des prix qui ont plus que compensé les effets de périmètre et les variations de change sur la conversion.

Au sein d'**Advanced Materials**, la forte croissance de la demande de polymères et de matériaux composites destinés aux marchés de l'aéronautique et de l'automobile a compensé la faiblesse attendue dans les « smart devices » et les gaz d'expansion fluorés utilisés dans l'isolation au troisième trimestre.

Dans **Advanced Formulations**, on observe une forte croissance des volumes sur l'ensemble des marchés, à l'exception de celui du pétrole et du gaz nord-américain qui se stabilise.

Dans **Performance Chemicals**, les volumes sont en hausse grâce à la forte demande de peroxydes et à la reprise sur le marché latino-américain.

Les **prix** ont augmenté de 2 %. Au sein d'Advanced Formulations, la reprise des activités de Novecare se poursuit et les prix d'Aroma Performance sont en hausse. Au niveau de Performance Chemicals, les prix ont également progressé grâce à la forte demande de peroxydes ainsi que sur le marché Latino-américain pour Coatis.

L'**EBITDA sous-jacent** a diminué de 0,7 % au cours des neuf premiers mois. Toutefois, à périmètre et taux de change constants, il a augmenté de 6 %, grâce à la forte croissance des volumes et à une dynamique des prix favorable. La marge d'EBITDA est en légère baisse à 22 %.

Le **bénéfice par action sous-jacent (BPA)** des activités poursuivies bondit de 11%, à 6,91 €. La baisse de 19 % des paiements financiers nets reflète la réduction de l'endettement et l'optimisation de la structure capitalistique du Groupe. Le taux d'imposition est à 25 %, en baisse de 2,5 points sur un an.

Le **free cash flow des activités poursuivies** a reculé à 275 M€, contre 466 M€ en 2017, du fait principalement de l'augmentation du besoin en fonds de roulement qui affiche 138 M€ de plus qu'en 2017. Les stocks ont augmenté à fin septembre, avant un redressement attendu au quatrième trimestre tandis que la rémunération variable versée en 2018 au titre de la performance de 2017 a atteint un niveau plus élevé.

**Le dividende intérimaire s'élève à 1,44 € brut par action, en hausse de 4,3 %, et sera payé le 17 janvier 2019.**



## PERSPECTIVES 2018

Compte tenu du contexte économique actuel, Solvay prévoit:

Croissance de l'EBITDA sous-jacent 2018 de l'ordre de 5 % à 6 %, à périmètre et taux de change constants, dans la fourchette des perspectives communiquées en début d'année

Le niveau de Free cash flow des activités poursuivies devrait être supérieur à celui de 2017

## PORTRAIT

# D'Ilham Kadri Future CEO de Solvay

*Je me réjouis de rejoindre le Groupe Solvay dont la passion pour la science, les valeurs et la transformation récente font écho à mon propre parcours. Dès mon arrivée, je travaillerai aux côtés des équipes afin d'accélérer une création de valeur basée sur l'innovation, la collaboration, une culture centrée sur le client et une vision partagée. Ce sont les fondamentaux qui guideront mon action au sein de Solvay.*

Ilham Kadri

Ilham Kadri est nommée CEO, Présidente du Comité Exécutif et Administratrice de Solvay par le Conseil d'Administration du Groupe à compter du 1er mars 2019. Elle rejoindra Solvay le 1er Janvier 2019 pour une période de transition de deux mois avec Jean-Pierre Clamadieu, avant de prendre les commandes du Groupe et poursuivre sa stratégie de transformation.

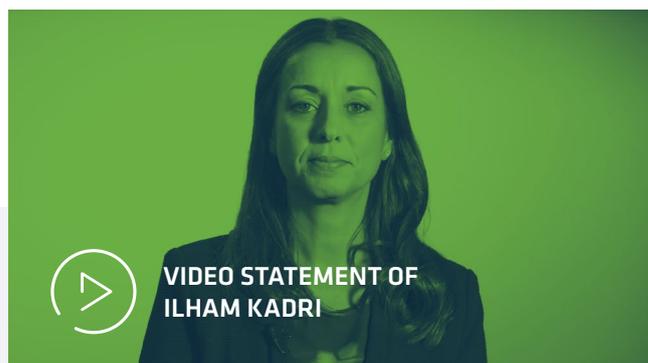
La nomination d'Ilham Kadri perpétuera le récent parcours de Solvay, qui s'érige aujourd'hui en société leader de matériaux avancés et de chimie de spécialités, muni d'un portefeuille de produits innovants et de solutions durables pour répondre aux défis de la mobilité du futur et améliorer l'efficacité des ressources.

*En se basant sur son portefeuille solide, nous libérerons le potentiel de croissance du Groupe grâce à l'orientation client, la collaboration et l'innovation. Je suis une fervente partisane de Solvay, son potentiel est immense: regardez ses employés, ses technologies et, bien sûr, son héritage.*



**Nicolas Boël,**

Président du Conseil d'Administration de Solvay,



**Ilham Kadri**

Future CEO of Solvay Group





## Profil

Ilham Kadri est Présidente et CEO de Diversey, un leader mondial dans le domaine des solutions pour l'hygiène et le nettoyage, la sécurité alimentaire et la prévention des infections. Diversey, dont le siège est aux Etats-Unis, et qui est détenue par Bain Capital, emploie 9200 salariés et réalise un chiffre d'affaires de 2,7 milliards de dollars. Ilham Kadri est également membre du conseil d'administration d'A.O. Smith, fabricant et fournisseur mondial d'équipements de chauffage de l'eau basé aux Etats-Unis.

De nationalité marocaine et française, Ilham Kadri se qualifie comme une citoyenne du monde, riche d'une expérience professionnelle internationale aux Etats-Unis, en Europe, au Moyen Orient et en Asie. Au cours de ses vingt-deux années de carrière, elle a occupé diverses postes dans des entreprises internationales de premier plan telles que Shell-Basell, UCB-Cytec, Huntsman, Rohm Haas-Dow Chemical et Sealed Air.

Elle a exercé des responsabilités dans la recherche & développement, la stratégie, la gestion d'activités et le digital, dans les secteurs de l'automobile, de l'aérospatiale, du pétrole et du gaz, de l'activité minière, du dessalement de l'eau, de la construction, des biens de consommation, de la restauration, de l'hôtellerie et de la santé. Elle a supervisé des transformations lors de multiples fusions et acquisitions.

Chez Diversey, elle a généré une croissance annuelle à deux chiffres des bénéfices et des revenus depuis 2013, tandis que la société élargissait ses activités à des secteurs très performants comme la santé et la restauration. L'engagement des salariés a doublé pour atteindre un record de 80% en 2016, grâce à des objectifs clairs, tout en renforçant la performance et en récompensant le mérite.

Ilham Kadri est profondément engagée en faveur de la diversité et de l'inclusion, à travers le mentorat de jeunes femmes et la promotion de leur leadership dans les sciences, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques. Tout au long de sa carrière, elle a été récompensée pour sa lutte contre l'analphabétisme, le développement d'actions caritatives ainsi que pour son leadership dans le management des activités.

Elle est titulaire d'un diplôme en génie chimique de l'Ecole des Hauts Polymères de Strasbourg et d'un doctorat en physico-chimie macromoléculaire de l'Université Louis Pasteur de Strasbourg.



## Les analystes en parlent



*La nouvelle CEO a un profil très international, ce qui est positif selon nous puisque Solvay est devenue une multinationale, encore plus après sa transformation initiée en 2013.*

**Nathalie Debruyne**, Degroof Petercam

*Après une vaste transformation du portefeuille, nous nous attendons à ce que ses premières priorités soient la croissance organique ainsi que la rationalisation de l'organisation.*

**Wim Hoste**, KBC Securities



*Ilham Kadri a de solides antécédents, une longue expérience dans le domaine de l'industrie chimique et elle peut changer la culture en vigueur au sein de l'entreprise en douceur, car elle vient de l'extérieur.*

**Markus Mayer**, Baader Bank

## Reconnaisances en 2018

- > Solvay a reçu en 2018 la note AAA (sur une échelle AAAA-CCC) lors de l'**évaluation ESG Ratings menée par Morgan Stanley Capital International (MSCI)**.
- > Solvay est distingué par le **Dow Jones Sustainability Index** pour la 2e année consécutive. Réintégrer cet indice récompense l'engagement stratégique du Groupe pour l'amélioration de ses performances en matière de développement durable.
- > Solvay a reçu l'**Integrated Thinking Award** de l'Institut du Capitalisme Responsable, récompensant la démarche du Groupe dans la réalisation du [rapport intégré 2017](#).
- > Solvay a été nommé au "**Finance for the Future Award**" de l'Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)
- > Solvay est nommé dans la catégorie **Meilleure Communication Financière** lors de la remise des awards décernés par l'Association Belge des Analystes Financiers (ABAF)
- > **EcoVadis**, qui fournit des évaluations de la durabilité des fournisseurs pour les chaînes d'approvisionnement mondiales, a reconnu l'engagement de Solvay en matière de responsabilité sociale d'entreprise (RSE), au niveau «avancé», confirmant ainsi la place de Solvay dans le top 1% des entreprises chimiques évaluées.



## UN SOLVAY PLUS FORT: nos perspectives de croissance

### NOTRE PARCOURS STRATÉGIQUE VERS UN SOLVAY PLUS FORT

#### Le saviez-vous?

Solvay a connu une période de transformation intense au cours des cinq dernières années, avec des acquisitions et des cessions importantes, ainsi que de profonds changements. Aujourd'hui, le Groupe est plus durable, rentable, innovant, spécialisé et mondial. Où en sommes-nous par rapport à il y a cinq ans ? Découvrez le chemin parcouru...



Lors de son Investor Update à Londres fin septembre, Solvay a présenté un état des lieux de sa transformation, la situation de son portefeuille d'activités et ses marchés clés ainsi que les leviers qui lui permettront de générer une croissance forte et durable.

*La profonde transformation de Solvay permet de générer une performance financière solide tant en ce qui concerne le niveau d'EBITDA, que le cash généré et le retour sur capitaux engagés.*

Jean-Pierre Clamadieu, CEO



**Karim Hajjar,**  
Membre du Comité Exécutif et CFO

## CHIFFRES CLÉS

### Profit

**+6 à 9 %**

Croissance organique<sup>1</sup> de l'EBITDA sous-jacent en moyenne d'année en année  
À périmètre et taux de change constant

### Cash

**+10 à 15 %**

Flux de trésorerie aux actionnaires Solvay  
À périmètre constant

### Rentabilité

**+50 à 100 bp**  
sur 3 ans

CFROI

### Planète

**1 million de tonnes**  
de CO<sub>2</sub> d'ici 2025

Emissions de gaz à effet de serre  
Valeur absolue, à périmètre constant

### Développement durable

**Autres objectifs**  
**extra-financiers**  
**2025 reconfirmés**

Sécurité, actions sociétales, engagement des employés, solutions durables

## Quel potentiel de croissance pour le Groupe?

Entre 2019 et 2021, Solvay anticipe un potentiel de croissance organique<sup>1</sup> de l'EBITDA sous-jacent de 6 à 9% par an.

### Advanced Materials

**+ 6 à 10 %**

grâce à des positions de leader sur ses marchés et une combinaison unique de technologies polymères et composites de haute performance répondant aux défis de la mobilité de demain, en particulier l'amélioration de performance énergétique des avions et des voitures

### Advanced Formulations

**+ 6 à 10 %**

grâce à des positions de leader et des solutions sur mesure dans la chimie de surface, répondant principalement aux enjeux d'efficacité des ressources dans les secteurs de l'extraction minière, du pétrole et du gaz et de l'agrochimie, tout en minimisant l'impact environnemental

### Performance Chemicals

**+ 2 à 6 %**

grâce à la reprise du marché du carbonate de soude où le Groupe est un leader incontesté avec des sites de production très compétitifs

**Le free cash flow\*** a un potentiel de croissance moyen de 10 à 15 % par an grâce à une gestion rigoureuse des dépenses d'investissement et à la baisse des frais financiers résultant du désendettement anticipé.

\* Free cash flow aux actionnaires Solvay, après déduction des charges financières et du dividende aux minoritaires

**Le CFROI**, qui mesure la rentabilité des capitaux investis, a un potentiel de progression de 50 à 100 points de base au cours des trois prochaines années, confirmant ainsi la capacité du Groupe à créer de la valeur, comme il l'a fait en 2018 pour la première fois depuis 10 ans.

Solvay s'appuiera à l'avenir sur une combinaison unique de technologies et sur une organisation simplifiée au service de ses clients afin d'innover et de générer une croissance forte.

<sup>1</sup> Excluant les effets de périmètre et de conversion de devises

# Solvay aux commandes de la Mobilité du Futur

## grâce aux technologies polymères et composites d'Advanced Materials

### TENDANCES CLÉS

- Développement de l'aéronautique et utilisation accrue des composites
- Évolution de la technologie automobile / électrification
- Besoins grandissants de polymères hautement performants dans d'autres marchés (notamment la santé et l'électronique)

### FORCES DE SOLVAY

- Portefeuille unique de polymères de spécialité et de matériaux composites
- Solutions innovantes et sur mesure pour des applications particulièrement exigeantes
- Expertise approfondie des applications et orientation client

*Le leadership de Solvay repose sur un portefeuille de technologies, de polymères et de matériaux inégalés dans notre industrie. Ce portefeuille est un atout majeur auprès de nos clients: il nous permet de développer avec eux des solutions de pointe grâce à la connaissance technologique approfondie de nos équipes. Les contrats à long terme signés au cours des derniers mois avec Airbus, Bell, Safran et Spirit démontrent notre capacité d'implémenter des partenariats stratégiques durables. Ceux-ci valent à eux seuls plus d'un milliard d'euro.*



**Augusto Di Donfrancesco,**  
Membre du Comité Exécutif

# Solvay, un fournisseur unique de solutions de chimie de surface, pour une meilleure gestion des ressources avec Advanced Formulations

### TENDANCES CLÉS

- Maximisation du rendement minier alors que la qualité du minerai se dégrade
- Demande de métaux en augmentation pour le marché de l'électrification
- Productivité améliorée du pétrole et du gaz tout en réduisant l'impact écologique
- Besoin de solutions durables pour les autres marchés dont l'agro

### FORCES DE SOLVAY

- Technologies innovantes pour améliorer le rendement des processus et réduire l'impact écologique
- Proximité client pour anticiper les tendances et les besoins du marché
- Présence mondiale permettant l'expansion géographique

*Si nous devons définir ce que nous faisons pour nos clients en quelques mots, je dirais que nous faisons plus avec moins. Nous améliorons les processus de production de nos clients. Nous augmentons l'efficacité de leurs actifs. Nous augmentons les rendements. Comment faisons-nous cela? En consommant moins: moins de ressources naturelles, moins d'eau, moins d'énergie tout en réduisant l'impact environnemental des activités de nos clients.*



**Vincent De Cuyper,**  
Membre du Comité Exécutif

# Des positions de leader pour Performance Chemicals pour soutenir la croissance

## TENDANCES CLÉS

- Forte demande sur les principaux marchés du verre plat, du verre d'emballage, des articles ménagers et de l'emballage
- Resserrement de l'approvisionnement en carbonate de sodium
- Forte demande de peroxydes

## FORCES DE SOLVAY

- Maintenir une empreinte industrielle concurrentielle et des actifs de classe mondiale
- Hausses de prix
- Focus sur la trésorerie

*Avec ces tendances clés et une demande résiliente, il ne s'agit plus d'activités cycliques. Finalement, tous les marchés finaux sont des produits de consommation, un marché très résistant et solide. Nous avons investi dans les technologies pour améliorer nos processus tout en rationalisant, en optimisant nos coûts de base pour chaque opportunité produite.*



**Pascal Juéry,**  
Membre du Comité Exécutif

## L'engagement ambitieux de Solvay dans la lutte contre le réchauffement climatique

Nous avons décidé de relever nos ambitions en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre que nous exprimons désormais en valeur absolue, afin que la croissance du Groupe ne s'opère pas au détriment de la planète, nous plaçant ainsi à l'avant-garde de l'industrie chimiste.

En se fixant un objectif de réduction en valeur absolue, Solvay se place parmi les premiers acteurs du secteur de la chimie à découpler ainsi le niveau des émissions de la croissance de ses activités.

Solvay s'engage à réduire **le volume d'émissions de gaz à effet de serre de 1 million de tonnes d'ici à 2025** grâce à:

- une meilleure efficacité énergétique
- l'optimisation de son mix énergétique
- l'investissement dans des technologies propres

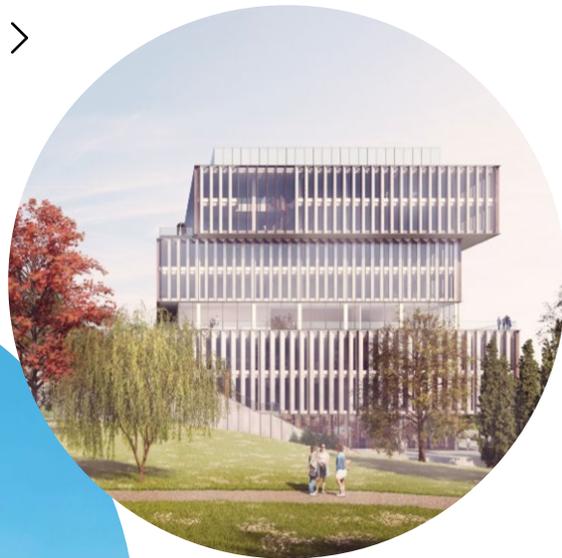


**Solvay dotera ses sites de Bruxelles et Lyon de bâtiments uniques et modernes afin de les transformer en centres dynamiques favorisant la collaboration, l'innovation et la durabilité.**

Ces nouveaux espaces de travail, plus représentatifs du Groupe et de sa culture, permettront d'accélérer la croissance et les développements requis par la transformation de Solvay.

**Bruxelles**

Le site sera dédié aux innovations de haute technologie dans les domaines de la chimie et des matériaux avancés. Solvay développera, au coeur du site, ses propres activités R&I ainsi que des collaborations, concevant maintenant et demain des solutions pour une société en constante évolution.



**Lyon**



Implanté au coeur de la vallée de la chimie, le site de Saint-Fons deviendra le plus grand centre d'Innovation et de Technologie de pointe du Groupe. Il développera une chimie innovante axée sur l'énergie, les matériaux avancés et les formulations issues de technologies de pointe - depuis la recherche en laboratoire jusqu'au marché final. Ce centre collaborera très étroitement avec le futur centre d'application en science des matériaux de Solvay (Bruxelles).



## Évolution de l'Action Solvay

### LES NEUF PREMIERS MOIS DE L'ANNÉE MARQUÉS PAR LE RETOUR DE LA VOLATILITÉ DES MARCHÉS

L'action Solvay a montré une certaine résilience depuis la publication des résultats du premier semestre 2018. Cette tendance s'est renforcée suite à l'actualité de ces derniers mois: l'annonce des objectifs à moyen terme présentés à l'Investor Update, la nomination d'Ilham Kadri comme future CEO de Solvay et la croissance robuste à périmètre et taux de change constants.

Depuis début septembre, la volatilité des marchés financiers s'est accrue en raison de divers facteurs:

- > tensions géopolitiques et commerciales en augmentation, impactant la croissance mondiale et notamment celle de la Chine

Solvay est inclus dans les principaux indices: Bel20, CAC Next 20, STOXX (DJ Stoxx et DJ Euro Stoxx), MSCI index, Euronext 100 ainsi que le DJSI World Index et le FTSE4Good, un des principaux indices d'investissement socialement responsable.

- > resserrement de la politique monétaire américaine, en raison de la surchauffe de l'économie, entraînant un renforcement du dollar américain et une incidence sur les marchés émergents
- > prix élevés des matières premières et de l'énergie se traduisant par des pressions inflationnistes
- > économie européenne impactée par les tensions liées au Brexit et au projet de budget de l'Italie

**Dans cet environnement incertain, la grande majorité des stocks et des indices ont reculé.**

Depuis le début de l'année, le cours de l'**action Solvay** a suivi une tendance conforme à celle du **BEL20** ~ -11 %, de l'**Euro Stoxx Chemicals** ~ -10 %, et de ses **Diversified Peers\*** ~ -10 %. \*Akzonobel, Arkema, BASF, Clariant, DSM, Evonik et Lanxess





## Acompte sur dividende

Le Conseil d'Administration a approuvé la mise en paiement, le 17 janvier 2019, d'un acompte sur dividende de **1,44€ brut par action**.

### DIVIDENDE INTÉRIMAIRE

Mise en paiement	17 janvier 2019
Date critère (dernière date cum-coupon)	14 janvier 2019
Ex-date	15 janvier 2019
Record date (dernier jour d'enregistrement des positions au sein d'Euroclear)	16 janvier 2019
Notification des opérations relatives aux actions nominatives au plus tard le	8 janvier 2019

### SOLDE DE DIVIDENDE

Décision du Conseil	26 février 2019
Mise en paiement	23 mai 2019
Date critère (dernière date cum-coupon)	20 mai 2019
Ex-date	21 mai 2019
Record date (dernier jour d'enregistrement des positions au sein d'Euroclear)	22 mai 2019
Notification des opérations relatives aux actions nominatives au plus tard le	14 mai 2019



Le solde de dividende sera approuvé à l'**Assemblée Générale des Actionnaires**.

**L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires se tiendra le 14 mai 2019 à Bruxelles.**

#### Comment y participer?

Quel que soit le nombre d'actions détenues, les actionnaires nominatifs sont invités personnellement à participer à l'événement, où ils auront l'opportunité privilégiée de s'entretenir avec la direction de Solvay, de se familiariser avec les résultats et les objectifs du groupe et de prendre part au processus de décision.

# Relations Actionnaires

## LE CLUB DES ACTIONNAIRES

Dédié à ses actionnaires individuels qui témoignent d'un intérêt tout particulier pour la vie du Groupe, le Club des Actionnaires, créé en 2014, permet à ses adhérents de mieux connaître Solvay, ses métiers et ses activités.

### Une information régulière

Afin de tenir ses membres informés de l'actualité du Groupe, le Club adresse plusieurs publications dont:

- **Un guide de l'actionnaire**
- Une infographie trimestrielle liée aux **résultats**
- Un numéro annuel de la Lettre aux Actionnaires
- Des invitations à des **événements** dédiés

### Je souhaite m'inscrire au Club des Actionnaires

Inscrivez-vous sur [solvay.com](http://solvay.com), rubrique **Actionnaires** et recevez automatiquement tout au long de l'année :

- des invitations pour les événements dédiés aux actionnaires individuels de Solvay
- des emailings sur les activités du Groupe
- **nos communiqués de presse**
- nos notifications sur la publication du **rapport annuel**

## Site internet

### Le saviez-vous? Enregistrer vos actions au nominatif vous donne droit aux services suivants:

- gratuité des frais de garde et de gestion des titres
- invitations personnelles à l'Assemblée Générale Annuelle
- décompte de dividende envoyé avec les informations nécessaires pour le suivi des paiements
- communiqués de presse et publications financières adressées par email par le service de gestion des titres nominatifs

Le site Internet [www.solvay.com](http://www.solvay.com) offre un accès rapide à une large palette d'informations régulièrement mises à jour sur le Groupe et son actualité.

Une section est spécialement destinée à la communauté financière et aux **actionnaires de Solvay** (cette section est disponible en 3 langues). Parmi les rubriques proposées, on trouve le cours de **l'action**, l'agenda des rendez-vous, les communiqués de presse et les présentations, notamment celle de **l'Assemblée Générale** retransmise en différé.

Un ensemble de supports de communication est consultable dans la rubrique **Events Calendar** comme les présentations faites aux Actionnaires et le Rapport annuel.

Solvay propose par ailleurs aux internautes de recevoir les actualités du Groupe par e-mail en s'inscrivant au Club des Actionnaires.

Abonnez-vous à Solvay sur les réseaux sociaux pour suivre l'actualité du Groupe en direct





## Prochain rendez-vous

Le samedi 17 novembre à Tour & Taxis Bruxelles aura lieu la 13<sup>e</sup> édition de Finance Avenue, la plus grande bourse de l'argent pour les investisseurs et les épargnants. **Nous vous accueillerons au stand Solvay afin de répondre à vos questions.**



**Présentation  
de Geoffroy Raskin,**  
Head of Investor Relations,  
prévue à 10h15

L'entrée est gratuite.



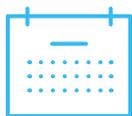
## Contacts

> Relations Investisseurs  
et actionnaires individuels

[solvay.inaction@solvay.com](mailto:solvay.inaction@solvay.com)

> Gestion des titres nominatifs

[shareholders@solvay.com](mailto:shareholders@solvay.com)



## Agenda

### 17 novembre 2018

Finance Avenue

### 17 janvier 2019

Paiement du dividende intérimaire 2018

### 27 février 2019

Résultats de l'année 2018

### Fin mars - début avril 2019

Rapport annuel intégré 2018

### 7 mai 2019

Résultats des trois premiers mois 2019

### 14 mai 2019

Assemblée Générale des Actionnaires 2019

### 23 mai 2019

Paiement du solde de dividende 2018

### 31 juillet 2019

Résultats des six premiers mois 2019

### 7 novembre 2019

Résultats des neuf premiers mois 2019



### Solvay SA

Rue De Ransbeek, 310

1120 Bruxelles

Belgique

T +32 2 264 2111

F +32 2 264 3061

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

Suivez-nous sur :



Solvay est un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagé dans le développement de solutions répondant aux grands enjeux sociétaux. Solvay innove en partenariat avec ses clients dans divers marchés finaux tels que l'aéronautique, l'automobile, les batteries, l'électronique et la santé, ainsi que dans l'extraction minière de gaz et pétrole, contribuant ainsi à combiner efficacité et durabilité. Ses matériaux d'allègement participent à une mobilité plus durable, ses formulations favorisent l'optimisation des ressources et ses matériaux de haute performance contribuent à l'amélioration de la qualité de l'air et de l'eau.

Le Groupe, dont le siège se trouve à Bruxelles, emploie environ 26 800 personnes dans 61 pays. Solvay a réalisé un chiffre d'affaires de 10,1 milliards d'euros dont 90 % dans des activités où il figure parmi les trois premiers groupes mondiaux, qui se traduit par une marge d'EBITDA de 22%. Solvay SA (SOLB.BE) est coté à la bourse Euronext de Bruxelles et de Paris (Bloomberg : SOLB.BB - Reuters : SOLB.BR) et aux États-Unis, ses actions (SOLVY) sont négociées via un programme ADR de niveau 1.

(Les chiffres financiers tiennent compte de la cession annoncée de Polyamides.)