

Informations par segment selon la nouvelle segmentation

Ce document (publié le 21 novembre 2019), est une mise à jour du document publié le 7 novembre 2019, avec quelques changements dans les chiffres des investissements des activités poursuivies.

Cette présentation reflète l'évolution de la segmentation suite à la revue stratégique annoncée le 7 novembre 2019. Elle sera applicable à partir de 2020.

Les segments sont les suivants:

- Le segment **Materials** inclut Specialty Polymers et Composite Materials;
- Le segment **Chemicals** inclut Soda Ash & Derivatives, Peroxides, Silica et Coatis;
- Le segment **Solutions** inclut Novocare, Aroma Performance, Special Chem et Technology Solutions.

La revue stratégique et cette nouvelle segmentation ont également entraîné la réaffectation de certains coûts corporate vers les différents segments, affectant la ligne de coûts corporate, qui a été retraitée en conséquence, à partir de 2019.

Retraitement de la revue par segment

Sous-jacent [1]

(en M€)	2015 PF retraité	2016 retraité	2017	2018	2018 PF	T1 2019	T2 2019	T3 2019
Chiffre d'affaires net	10 074	9 569	10 125	10 257	10 257	2 571	2 654	2 578
Materials	3 069	2 996	3 063	3 091	3 091	801	833	818
Specialty Polymers	1 901	1 922	2 025	2 009	2 009	480	509	489
Composite Materials	1 169	1 073	1 038	1 082	1 082	321	324	329
Chemicals [2]	3 196	3 036	3 208	3 250	3 250	831	836	845
Soda Ash & Derivatives	1 554	1 561	1 629	1 562	1 562	408	419	423
Peroxides	558	542	600	654	654	172	171	172
Silica	521	455	443	442	442	113	113	115
Coatis	522	455	536	591	591	138	133	136
Solutions	3 797	3 530	3 830	3 908	3 908	938	984	912
Novocare	1 895	1 663	1 937	2 000	2 000	478	476	436
Aroma Performance	360	350	366	414	414	106	104	109
Special Chem	912	862	865	852	852	210	232	209
Technology Solutions	631	656	662	643	643	144	172	159
Corporate & Business Services	11	7	23	7	7	2	1	2
EBITDA	1 938	2 075	2 230	2 230	2 330	571	624	601
<i>Croissance organique</i>			+9,7%	+5,3%				
Materials	808	840	929	962	978	236	235	233
<i>Croissance organique</i>			+14%	+7,3%				
Chemicals	731	819	842	811	846	226	245	241
<i>Croissance organique</i>			+2,9%	+0,5%				
Solutions	674	654	703	675	695	161	184	168
<i>Croissance organique</i>			+10%	+2,6%				
Corporate & Business Services	-275	-237	-244	-218	-189	-52	-40	-40
Marge d'EBITDA	19,2%	21,7%	22,0%	21,7%	22,7%	22,2%	23,5%	23,3%
Materials	26,3%	28,0%	30,3%	31,1%	31,7%	29,5%	28,2%	28,5%
Chemicals	22,9%	27,0%	26,2%	24,9%	26,0%	27,3%	29,3%	28,5%
Solutions	17,8%	18,5%	18,3%	17,3%	17,8%	17,2%	18,7%	18,4%
Investissements des activités poursuivies	-996	-839	-716	-711	-794	-179	-177	-215
Materials	-306	-301	-274	-274	-288			
Chemicals	-303	-271	-191	-185	-213			
Solutions	-282	-189	-183	-194	-211			
Corporate & Business Services	-104	-79	-68	-58	-82			
Conversion en cash	48,6%	59,6%	67,9%	68,1%	65,9%	68,7%	71,6%	64,3%
Materials	62,1%	64,2%	70,5%	71,5%	70,6%			
Chemicals	58,5%	66,9%	77,3%	77,2%	74,8%			
Solutions	58,2%	71,1%	74,0%	71,3%	69,7%			
CFROI		6,3%	6,9%	6,9%	6,8%	-	-	-
<i>Recherche & innovation</i>		9,7%	10,9%	10,9%	10,8%			
<i>Advanced Materials</i>		8,1%	8,3%	8,1%	7,9%			
<i>Advanced Formulations</i>		6,6%	7,2%	7,0%	7,0%			
ROCE		6,8%	7,9%	8,5%	8,3%			
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	-1	346	378	566	566			
Conversion de FCF	2,0%	18,8%	18,7%	27,1%	26,0%			

[1] Le ROCE, le free cash flow et les informations sur les segments ne sont pas auditées à l'exception de 2019.

[2] En 2015 (41 M€) et en 2016 (22 M€), certaines activités résiduelles des Polymères Fonctionnels doivent être ajoutées pour arriver au total du secteur Chimie.

This press release is also available in English. - Dit persbericht is ook in het Nederlands beschikbaar.

Conversion du free cash flow : Calculé comme le ratio entre le free cash flow aux actionnaires de Solvay (avant déduction des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent.

ROCE: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne du bilan au début et à la fin de la période.

Solvay est un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagé dans le développement de solutions répondant aux grands enjeux sociétaux. Solvay innove en partenariat avec ses clients dans divers marchés finaux tels que l'aéronautique, l'automobile, les batteries, l'électronique et la santé, ainsi que dans l'extraction minière de gaz et pétrole, contribuant ainsi à combiner efficacité et durabilité. Ses matériaux d'allègement participent à une mobilité plus durable, ses formulations favorisent l'optimisation des ressources et ses matériaux de haute performance contribuent à l'amélioration de la qualité de l'air et de l'eau. Le Groupe, dont le siège se trouve à Bruxelles, emploie environ 24 500 personnes dans 61 pays. Solvay a réalisé un chiffre d'affaires de 10,3 milliards d'euros en 2018 dont 90 % dans des activités où il figure parmi les trois premiers groupes mondiaux, qui se traduit par une marge d'EBITDA de 22%. Solvay SA (**SOLB.BE**) est coté à la bourse Euronext de Bruxelles et de Paris (Bloomberg : **SOLB.BB** - Reuters : **SOLB.BR**) et aux États-Unis, ses actions (**SOLVY**) sont négociées via un programme ADR de niveau 1. (Les chiffres tiennent compte de la cession annoncée de Polyamides)

Nathalie van Ypersele
+32 478 20 10 62

Media Relations
Brian Carroll
+32 2 264 1530

Amandine Grison
+33 1 40 75 81 49

Geoffroy Raskin
+32 2 264 1540

Jodi Allen
+1 6098604608

Bisser Alexandrov
+32 2 264 3687

Geoffroy d'Oultremont
+32 2 264 2997