

Nous avons dégagé un free cash flow total et un ratio de conversion record, ce qui a permis un désendettement significatif. Grâce à une attention particulière portée à nos clients et à la maîtrise de nos coûts dans un contexte de marché difficile, nous avons enregistré un EBITDA stable. Nous continuons à préparer l'avenir en prenant des mesures d'efficacité supplémentaires pour aligner davantage notre structure à notre stratégie G.R.O.W. et ainsi faire face aux défis persistants. Aujourd'hui, nous publions également nos objectifs de durabilité « Solvay ONE Planet », qui, avec notre nouvelle « raison d'être » du Groupe, nous aideront à créer de la valeur à long terme pour nos actionnaires, conformément à notre stratégie G.R.O.W.



Ilham Kadri, CEO

**VS 2018**

Dividende soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale

sous-jacent  
**EBITDA**  
**2,3 Md€**  
-2,8% croissance organique

FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies  
**606 M€**  
+ 40 M€

**53%**  
Solutions durables

**-6%**  
Émissions GES

Dividende brut par action  
**3,75€**  
=

ROCE  
**8,1%**  
-0,1pp

**47%**  
Actions sociétales

**-18%**  
Accidents

**46%**

**Advanced Materials**

La forte demande de matériaux composites destinés à l'aéronautique a permis de dégager un résultat record malgré le ralentissement anticipé au quatrième trimestre suite à la réduction du rythme de production du 737MAX. La performance de Specialty Polymers a été impactée par les difficultés persistantes dans les secteurs de l'automobile et de l'électronique ; nous avons néanmoins maintenu notre position de leader sur les marchés clés en dépit des difficultés.

**20%**

**Advanced Formulations**

L'activité soutenue dans les secteurs des revêtements, de l'agrochimie, des soins à la personne et des arômes & parfums n'a pu compenser un environnement minier atone et les conditions de marché difficiles qui persistent dans le pétrole et le gaz. Les mesures de contrôle des coûts mises en place ont partiellement atténué l'impact de la baisse des volumes.

EBITDA sous-jacent  
**2 322 M€**

**34%**

**Performance Chemicals**

Excellente performance annuelle grâce à des conditions de marché porteuses qui ont soutenu les prix dans les activités dans le carbonate de soude et le peroxyde.

## PERSPECTIVES 2020

EBITDA sous-jacent

**0% à -3%**

croissance organique

vs 2019

Ratio de conversion du FCF

**28%**

stable vs 2019

ROCE

**~8%**

stable vs 2019

## Actualités



Solvay dévoile la **raison d'être** du Groupe. Solvay existe pour unir les personnes, les idées et les éléments afin de réinventer le progrès. Réinventer les progrès pour résoudre des défis industriels, sociaux et environnementaux critiques. C'est pourquoi la vision de Solvay est de créer une valeur partagée durable pour tous.



Solvay lance un nouveau plan de durabilité pour 2030, **Solvay ONE Planet**, avec 10 objectifs ambitieux dans 3 domaines clés: climate, resources et better life. Pour les atteindre, Solvay s'engage à promouvoir la durabilité au sein de son portefeuille, de ses opérations et de son lieu de travail, afin de stimuler une création de valeur à long terme supérieure pour toutes les parties prenantes.



Solvay a finalisé formellement la **cession de ses activités Polyamides** à BASF et Domo Chemicals. La conclusion de cette transaction permettra à Solvay de conforter sa nouvelle stratégie G.R.O.W, qui s'appuie sur trois segments distincts - Matériaux, Chimie et Solutions -, chacun avec un mandat spécifique.