

Résultats du premier semestre 2020

Génération de cash record et réductions de coûts aident à surmonter la tempête

Faits marquants

- **Free cash flow** aux actionnaires des activités poursuivies en forte hausse qui ressort à 435 M€ sur ce premier semestre contre 33 M€ à la même période en 2019, dont 233 M€ réalisés au second trimestre 2020. Cette performance a été majoritairement réalisée grâce à la gestion rigoureuse du fonds de roulement.
- **Chiffre d'affaires** du premier semestre ressort à 4 649 M€, en baisse de -11 % par rapport au S1 2019. Depuis le mois d'avril dernier, le recul des volumes a impacté les secteurs de l'aéronautique, de l'automobile, du pétrole et du gaz et la construction. Les secteurs de la santé, de l'agroalimentaire, des soins à la personne et la maison, et de l'électronique se sont révélés plus résilients et ont ainsi atténué le recul des marchés en difficulté. Le chiffre d'affaires du second trimestre s'établit à 2 175 M€, à -18 % par rapport au T2 2019, dû essentiellement à la baisse des volumes.
- Alignement rapide de l'outil de production à un niveau de demande inférieur et accélération des **réductions de coûts** pour une économie brute totale de 170 M€ au premier semestre.
- **EBITDA sous-jacent** du premier semestre à 1 008 M€, en baisse de 15,6 % par rapport au S1 2019. L'EBITDA du second trimestre ressort à 439 M€, en recul de 29,5 % par rapport au T2 2019, du fait de la baisse des volumes alors que la dynamique des prix est restée positive.
- Le maintien d'une dynamique des prix favorable et la mise en place de mesures décisives dans la maîtrise des coûts se sont traduit par une **marge d'EBITDA** à 21,7 % au cours du premier semestre, et ceci en dépit de la faiblesse de la demande. Le marge d'EBITDA au second trimestre ressort à 20,2 %.
- **Profit net sous-jacent** aux actionnaires à 345 M€ au premier semestre, dont 109 M€ au second trimestre.
- Comme indiqué le 24 juin dernier, **une charge pour dépréciation d'actifs non cash** d'un montant de 1,46 Md€ a été comptabilisée au cours de ce second trimestre. Elle concerne principalement le goodwill de l'activité Composite Materials.

T2 2020	T2 2019	%	% organique	Sous-jacent, en millions d'€	S1 2020	S1 2019	%	% organique
2 175	2 654	-18,0%	-17,1%	Chiffre d'affaires	4 649	5 225	-11,0%	-10,8%
439	624	-29,5%	-28,5%	EBITDA	1 008	1 195	-15,6%	-15,3%
20,2%	23,5%	-3,3pp	-	Marge d'EBITDA	21,7%	22,9%	-1,2pp	-
233	123	+89,8%	-	FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	435	33	n.m.	-
49,1%	28,2%	+20,9pp	-	Ratio de conversion en FCF (12 mois)	-	-	-	-

Commentaires de la CEO

"Je suis très fière de la façon dont les employés de Solvay ont affronté la tempête. Ils ont accompli leur mission de manière exceptionnelle tout en maintenant des standards de sécurité élevés," a déclaré Ilham Kadri, CEO. "Au cours de ce premier semestre 2020, l'attention soutenue portée aux clients, aux coûts et au cash nous a permis de réaliser 170 millions d'euros d'économies de coût et de générer un niveau record de free cash flow à 435 millions d'euros. Grâce à nos positions de leader sur nos principaux marchés, à la richesse de notre portefeuille technologique et à notre capacité d'innovation, nous avons saisi de nouvelles opportunités tout en maintenant nos marges. Nous continuerons à démontrer notre capacité d'adaptation face aux nombreux défis et prévoyons d'investir de façon sélective pour un retour à la croissance en 2021."

Perspectives 2020

Dans ce contexte particulier d'incertitude macroéconomique mondiale persistante impliquant une visibilité limitée, Solvay prévoit une dynamique toujours difficile au troisième trimestre avant une amélioration au quatrième trimestre. Ainsi, l'accent mis sur les plans d'actions de réduction des coûts permettront d'atteindre des économies d'environ 300 M€ en 2020 et une génération de free cash flow similaire à celle réalisée en 2019.

Chiffres clés

<i>Sous-jacent, en millions d'€</i>	T2 2020	T2 2019	%	S1 2020	S1 2019	%
Chiffre d'affaires	2 175	2 654	-18,0%	4 649	5 225	-11,0%
EBITDA	439	624	-29,5%	1 008	1 195	-15,6%
<i>Marge d'EBITDA</i>	20,2%	23,5%	-3,3pp	21,7%	22,9%	-1,2pp
EBIT	202	425	-52,4%	573	801	-28,4%
Charges financières nettes	-64	-79	+18,6%	-133	-167	+20,3%
Charges d'impôts	-22	-98	+77,2%	-99	-170	+42,0%
<i>Taux d'imposition</i>				23,8%	28,3%	-4,5pp
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	109	318	-65,7%	345	608	-43,2%
Résultat de base par action (en €)	1,06	2,30	-54,0%	3,14	4,30	-27,1%
Investissements des activités poursuivies	-132	-177	+25,4%	-295	-356	+17,0%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	233	123	+89,8%	435	33	n.m.
FCF aux actionnaires Solvay (total)	234	224	+4,6%	431	191	n.m.
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)	49,1%	28,2%	+20.9pp			
Dettes nettes financières	-4 629			-4 629		

Analyse des résultats

Le chiffre d'affaires au premier semestre s'inscrit en baisse de 11,0 % sur un an en raison de l'affaiblissement de la demande au cours du trimestre. Il recule de 18,0 % au second trimestre en tenant compte des effets de périmètre et de change, soit -17,1 % organiquement. Les volumes reculent suite aux difficultés rencontrées par les secteurs du pétrole et du gaz, l'aéronautique, l'automobile et la construction. Leur diminution a été partiellement compensée par la croissance dans les secteurs de la santé, les soins à la personne et la maison et l'alimentaire. La dynamique des prix est légèrement positive.

L'EBITDA sous-jacent du premier semestre baisse de 15,6 % alors que la marge ne recule que très légèrement à 21,7 % grâce à la mise en place rapide de mesures de réduction des coûts. Au second trimestre, l'EBITDA sous-jacent est en baisse de 29,5 % ou de -28,5 % organiquement suite au recul des volumes. La diminution des coûts fixes ainsi que des prix favorables compensent environ de moitié la baisse des volumes grâce aux actions décisives entreprises durant cette période difficile.

Le **Free cash flow** aux actionnaires des activités poursuivies est à 435 M€ au premier semestre, en forte hausse par rapport aux 33 M€ à la même période en 2019. Ceci témoigne de la priorité donnée à la génération et à la préservation du cash dans un environnement de marché difficile. Précédemment, des déductions fiscales ponctuelles dans les activités poursuivies, associées à l'utilisation du produit de la cession de Polyamide, avaient comptabilisé pour un montant 65 M€. Au second trimestre, le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies à 233 M€ contre 123 M€ à la même période en 2019. Cette performance solide s'explique par la gestion rigoureuse du fonds de roulement, à un décaissement de trésorerie moindre aux impôts et aux retraites, et dans une moindre mesure à la baisse des dépenses d'investissement.

La **dettes financières nettes sous-jacentes** est stable à 4,7 Md€ par rapport à la fin du premier trimestre, mais en forte baisse de 757 M€ par rapport à la fin de l'année 2019, principalement grâce à la finalisation de la cession de polyamide au premier trimestre.

Les **provisions** s'élèvent à 3,3 Md€ au premier semestre, en baisse de 370 M€ grâce à la contribution volontaire supplémentaire aux retraites de 460 M€ réalisée au premier trimestre, et partiellement compensée par des réévaluations liées à la réduction des taux d'actualisation.

Performance par segments

Chiffres d'affaires

(en millions d'€)	S1 2019	Périmètre	Change	Volume	Prix	S1 2020	%	% organique
Materials	1 634	-	+17	-189	+8	1 470	-10,0%	-11,0%
Chemicals	1 667	+23	-52	-204	+24	1 458	-12,5%	-11,0%
Solutions	1 921	-	-3	-206	+5	1 717	-10,6%	-10,5%
Corporate	3	-	-	-	-	3	+4,9%	+1,2%
Solvay	5 225	+23	-37	-599	+37	4 649	-11,0%	-10,8%

(en millions d'€)	T2 2019	Périmètre	Change	Volume	Prix	T2 2020	%	% organique
Materials	833	-	+6	-162	+5	681	-18,2%	-18,8%
Chemicals	836	14	-38	-165	+12	658	-21,3%	-18,9%
Solutions	984	-	-10	-147	+7	834	-15,3%	-14,4%
Corporate	1	-	-	+1	-	2	+62,9%	+55,4%
Solvay	2 654	14	-43	-474	+24	2 175	-18,0%	-17,1%

Materials

Le chiffre d'affaires du premier semestre est en baisse de 10,0 % ou de -11,0 % organiquement suite au recul des volumes au cours du second trimestre. L'EBITDA du premier semestre s'inscrit en baisse de 15,4 % (-16,4 % organiquement), les mesures de réduction des coûts ayant compensé partiellement la baisse des volumes, maintenant ainsi la marge du segment à 27,1 %.

Le chiffre d'affaires du second trimestre est en baisse de 18,2 % ou de -18,8 % organiquement suite à la forte réduction des volumes, principalement dans les secteurs de l'aéronautique et de l'automobile.

Le chiffre d'affaires de Specialty Polymers ne recule que de 9,3 % au cours du second trimestre puisque la croissance dans les secteurs de la santé et l'électronique a pu compenser partiellement la baisse dans les secteurs de l'automobile et la construction. Le chiffre d'affaires provenant du secteur automobile baisse d'environ 26 % sur un an. Cette baisse est inférieure à celle de la production automobile globale grâce au bon niveau de pénétration des technologies de Solvay.

Le chiffre d'affaires de Composite Materials est en baisse de 32,2 % au second trimestre suite à la diminution des cadences de production d'avions civils alors que celui de l'aéronautique militaire est resté stable. L'accélération de nos plans de restructuration a permis de réaliser des économies en avance sur notre calendrier initial.

Entraîné par les volumes, l'EBITDA sous-jacent recule de 27,5 % ou de -27,9 % organiquement. La baisse a été atténuée par l'adaptation rapide des cadences de production à l'évolution de la demande et par le maintien des prix, ce qui s'est traduit par une marge d'EBITDA de 25,0 %.

Chemicals

Au premier semestre, le chiffre d'affaires est en baisse de 12,5 % ou de -11,0 % organiquement, suite au recul des volumes qui n'a été que partiellement compensé par le maintien des prix. L'EBITDA du premier semestre s'inscrit en baisse de 14,0 % (-12,3 % organiquement), avec nos mesures de réduction des coûts et actions sur les prix qui ont atténué partiellement la baisse des volumes. La marge du segment se maintient à 27,8 % en dépit d'un environnement économique difficile.

Le chiffre d'affaires du second trimestre recule de 21,3 % ou de -18,9 % organiquement suite à la forte baisse des volumes sur l'ensemble de nos marchés et qui n'a été que partiellement atténuée par le maintien des prix.

Le chiffre d'affaires de Soda Ash recule de 16,6 % au second trimestre. La demande pour les applications de verre plat et d'emballage a impacté les volumes, tandis que les prix sont restés relativement stables.

Le chiffre d'affaires de Peroxides diminue de 12,6 % au second trimestre, en raison principalement de la faiblesse de la demande dans les secteurs de la construction, l'automobile et le marché de la pulpe. Cette baisse n'a été que partiellement compensée par la croissance de la demande de désinfectants et soins pour la maison. La forte baisse des volumes a été partiellement compensée par le maintien des prix.

Le chiffre d'affaires de Coatis recule de 30,3 % au second trimestre à cause de la baisse des volumes et des effets de change liés la dépréciation du réal brésilien. Le chiffre d'affaires de Silica baisse de 40,9 % suite à la chute des volumes dans le secteur automobile.

L'EBITDA au second trimestre recule de 32,0 % ou -29,6 % organiquement entraîné à la baisse par les volumes. La réduction des coûts fixes a partiellement atténué l'impact, ce qui s'est traduit par une marge de 25,3 %.

Solutions

Le chiffre d'affaires du premier semestre s'inscrit en baisse de 10,6 % ou -10,5 % organiquement suite à la diminution des volumes. L'EBITDA du premier semestre recule de 16,8 % (-16,4 % organiquement), grâce notamment aux mesures de réduction des coûts, ce qui s'est traduit par une marge de 16,7 %.

Le chiffre d'affaires du second trimestre baisse de 15,3 % ou 14,4 % organiquement.

Le chiffre d'affaires de Novecare recule de 16,1 %, la croissance dans les secteurs des soins à la personne et pour la maison ainsi que l'agroalimentaire n'ayant pu compenser que partiellement la chute du pétrole et du gaz, alors même que le secteur des revêtements est resté stable.

Le chiffre d'affaires de Technology Solutions baisse de 17,8 %, principalement en raison de la faiblesse de la demande dans les activités minières. Le chiffre d'affaires de Special Chem recule de 25,0 %, entraîné par la diminution des volumes dans le secteur de l'automobile et autres applications industrielles tandis que l'électronique est resté stable.

Le chiffre d'affaire d'Aroma Performance croît de 14,7 %, dépassant la croissance moyenne du secteur, principalement grâce à la hausse des volumes dans la vanilline naturelle, soutenue par la demande du secteur agroalimentaire.

La chute des volumes au second trimestre a fait reculer L'EBITDA du segment de 27,6 % ou -26,3 % organiquement. La réduction des coûts, l'adaptation de nos cadences de production à la demande et notre politique de prix ont permis de maintenir la marge 16,0 %.

Chiffres clés par segment

(en € millions)	sous-jacent					
	T2 2020	T2 2019	%	S1 2020	S1 2019	%
Chiffre d'affaires	2 175	2 654	-18,0%	4 649	5 225	-11,0%
Materials	681	833	-18,2%	1 470	1 634	-10,0%
Specialty Polymers	462	509	-9,3%	942	989	-4,7%
Composite Materials	220	324	-32,3%	528	645	-18,2%
Chemicals	658	836	-21,3%	1 458	1 667	-12,5%
Soda Ash & Derivatives	350	419	-16,6%	740	827	-10,5%
Peroxides	150	171	-12,6%	321	343	-6,4%
Coatis	92	133	-30,3%	220	271	-19,0%
Silica	67	113	-40,9%	177	226	-21,3%
Solutions	834	984	-15,3%	1 717	1 921	-10,6%
Novecare	399	476	-16,1%	820	953	-13,9%
Special Chem	174	232	-25,0%	380	442	-14,1%
Technology Solutions	141	172	-17,8%	281	316	-10,7%
Aroma Performance	119	104	+14,7%	235	210	+11,8%
Corporate	2	1	+62,9%	3	3	+4,9%
EBITDA	439	624	-29,5%	1 008	1 195	-15,6%
Materials	170	235	-27,5%	398	471	-15,4%
Chemicals	167	245	-32,0%	405	472	-14,0%
Solutions	133	184	-27,6%	287	345	-16,8%
Corporate	-31	-40	+23,4%	-83	-92	+10,6%
Marge d'EBITDA	20,2%	23,5%	-3,3pp	21,7%	22,9%	-1,2pp
Materials	25,0%	28,2%	-3,2pp	27,1%	28,8%	-1,7pp
Chemicals	25,3%	29,3%	-4,0pp	27,8%	28,3%	-0,5pp
Solutions	16,0%	18,7%	-2,7pp	16,7%	17,9%	-1,2pp

Chiffres clés IFRS

Comme indiqué le 24 juin 2020, une dépréciation d'actifs non cash de 1,46 Md€ a été comptabilisée au deuxième trimestre. En conséquence, le résultat sous-jacent attribuable aux actionnaires de Solvay s'élève à 109 M€, alors qu'il s'élevait à -1,54 Md€ selon les normes IFRS. Des détails sont disponibles dans le rapport financier.

Chiffres clés S1 2020 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	S1 2020	S1 2019	%	S1 2020	S1 2019	%
Chiffre d'affaires	4 649	5 225	-11,0%	4 649	5 225	-11,0%
EBITDA	883	1 115	-20,8%	1 008	1 195	-15,6%
Marge d'EBITDA				21,7%	22,9%	-1,2pp
EBIT	-1 114	607	n.m.	573	801	-28,4%
Charges financières nettes	-72	-114	+36,2%	-133	-167	+20,3%
Charges d'impôts	-203	-127	-59,4%	-99	-170	+42,0%
Taux d'imposition				23,8%	28,3%	-4,5pp
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	-1 290	497	n.m.	345	608	-43,2%
Résultat de base par action (en €)	-13,64	3,36	n.m.	3,14	4,30	-27,1%
Investissements des activités poursuivies				-295	-356	+17,0%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				435	33	n.m.
FCF aux actionnaires Solvay				431	191	n.m.
Dettes nettes financières				-4 629		

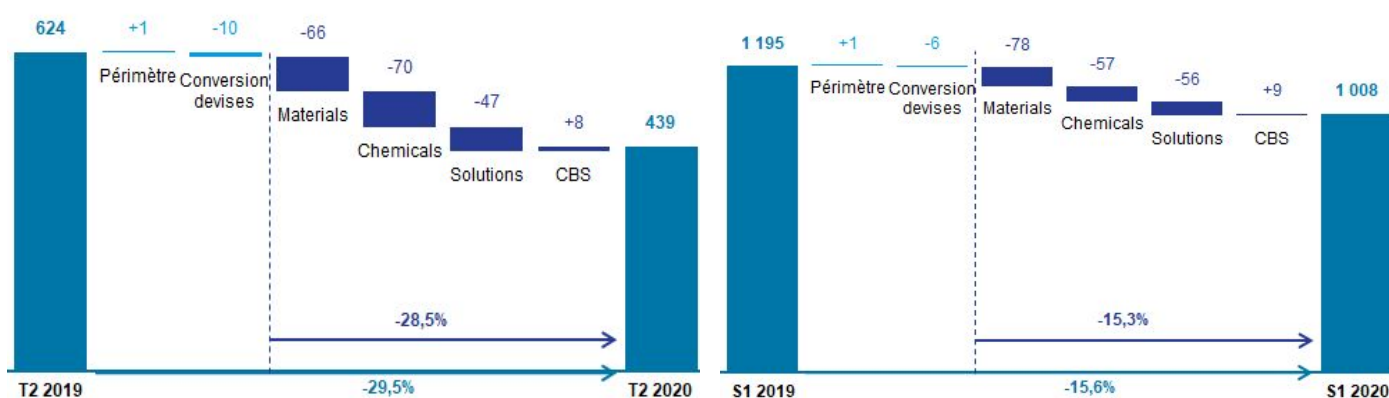
Chiffres clés T2 2020 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	T2 2020	T2 2019	%	T2 2020	T2 2019	%
Chiffre d'affaires	2 175	2 654	-18,0%	2 175	2 654	-18,0%
EBITDA	398	586	-32,0%	439	624	-29,5%
Marge d'EBITDA				20,2%	23,5%	-3,3pp
EBIT	-1 347	328	n.m.	202	425	-52,4%
Charges financières nettes	-45	-60	+24,3%	-64	-79	+18,6%
Charges d'impôts	-155	-75	n.m.	-22	-98	+77,2%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	-1 540	269	n.m.	109	308	-65,7%
Résultat de base par action (en €)	-15,08	1,78	n.m.	1,06	2,30	-54,0%
Investissements des activités poursuivies				-132	-177	+25,4%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				233	123	+89,8%
FCF aux actionnaires Solvay				234	224	+4,6%
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				49,1%	28,2%	+20.9pp
Dettes nettes financières				-4 629		

Informations complémentaires

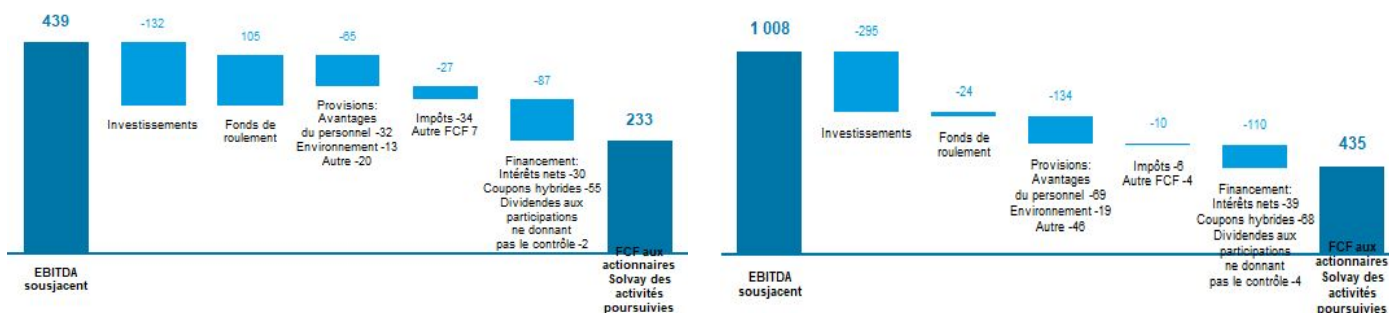
Chiffre d'affaires



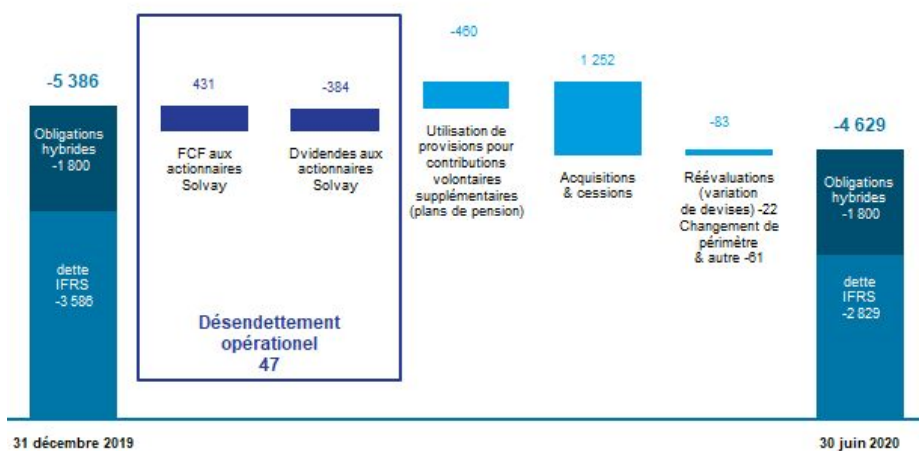
EBITDA sous-jacent



Free cash flow



Dettes nettes sous-jacentes



Définitions

BPA: bénéfice par action.

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay est le free cash flow après paiements financiers et dividendes aux intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash flow disponible aux actionnaires Solvay pour payer le dividende et / ou réduire la dette financière nette.

Le ratio de conversion en free cash flow est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois en glissement (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent sur les 12 derniers mois en glissement.

La croissance organique exclut les effets de conversion de devises et de changements de périmètre (les acquisitions et désinvestissements d'activités plus petites, qui n'engendrent pas de retraitements des périodes précédentes).

Les indicateurs sous-jacents ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.

Les charges financières nettes sous-jacentes incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS, ils ne sont donc pas pris en compte dans le compte de résultat), ainsi que les charges financières et les pertes de change réalisées dans la coentreprise RusVinyl (aux normes IFRS, celles-ci font partie du résultat des sociétés associées & des co-entreprises et sont donc incluses dans l'EBITDA IFRS).

La dette financière nette sous-jacente inclut les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS).

Contacts

Investor relations

Jodi Allen
+1 609 860 4608

Geoffroy d'Oultremont
+32 2 264 29 97

Bisser Alexandrov
+32 2 264 36 87
investor.relations@solvay.com

Media relations

Nathalie Van Ypersele
+32 478 20 10 62
nathalie.vanypersele@solvay.com

Brian Carroll
+32 471 70 54 72
brian.carroll@solvay.com

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59
peter.boelaert@solvay.com

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay est une entreprise fondée sur la science dont les technologies apportent des avantages dans de nombreux domaines de la vie quotidienne. Avec plus de 24 100 employés dans 64 pays, Solvay unit les personnes, les idées et les éléments afin de réinventer le progrès. Le Groupe cherche à créer une valeur partagée durable pour tous, notamment grâce à son plan Solvay One Planet qui s'articule autour de trois piliers : la protection du climat, la préservation des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Les solutions innovantes du Groupe contribuent à la création de produits plus sûrs, plus propres et plus durables que l'on trouve dans les maisons, les aliments et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils intelligents, les applications médicales, les systèmes de purification de l'eau et de l'air. Fondée en 1863, Solvay se classe aujourd'hui parmi les trois premières entreprises mondiales pour la grande majorité de ses activités et a réalisé un chiffre d'affaires net de 10,2 milliards d'euros en 2019. Solvay est cotée sur Euronext Bruxelles (SOLB) et Paris et aux États-Unis, où ses actions (SOLVY) sont négociées dans le cadre d'un programme ADR de niveau 1. Pour en savoir plus, consultez le site www.solvay.com.

A propos de Solvay Investor Relations

[Documentation relative aux résultats](#)

[Stratégie G.R.O.W.](#)

[L'action Solvay](#)

[Information investisseurs crédit](#)

[Information ESG](#)

[Rapport annuel](#)

[Webcasts, podcasts et présentations](#)

