



# Résultats 1<sup>er</sup> semestre 2020

La croissance organique exclut les effets de périmètre et de taux de change.

Je suis très fière de la façon dont les employés de Solvay ont affronté la tempête. Ils ont accompli leur mission de manière exceptionnelle tout en maintenant des standards de sécurité élevés. Au cours de ce premier semestre 2020, l'attention soutenue portée aux clients, aux coûts et au cash nous a permis de réaliser 170 millions d'euros d'économies de coût et de générer un niveau record de free cash flow à 435 millions d'euros. Grâce à nos positions de leader sur nos principaux marchés, à la richesse de notre portefeuille technologique et à notre capacité d'innovation, nous avons saisi de nouvelles opportunités tout en maintenant nos marges. Nous continuerons à démontrer notre capacité d'adaptation face aux nombreux défis et prévoyons d'investir de façon sélective pour un retour à la croissance en 2021.



Ilham Kadri, CEO

VS S1 2019

EBITDA & BPA  
sous-jacents

Chiffre  
d'affaires  
**4,6 Md€**  
-11%

EBITDA  
**1 Md€**  
-16%  
croissance organique

BPA  
Bénéfice par action  
activités poursuivies  
**3,14 €**  
-27%

FCF aux  
actionnaires Solvay  
des activités poursuivies  
**435 M€**  
33 M€ en S1'19



## 37% Materials

La forte demande dans les secteurs des soins de santé et de l'électronique n'a pu que compenser en partie le recul de l'aéronautique (réduction de production d'avions civils, alors que l'aéronautique militaire a bien résisté), de l'automobile (même si Solvay a surperformé le marché grâce à un niveau de pénétration élevé de ses technologies) et de la construction. En adaptant rapidement la production, en maintenant les prix et en accélérant les plans de restructuration, le segment a réalisé des économies plus tôt que prévu et a limité l'impact de la baisse des volumes sur la rentabilité.

## 26% Solutions

La bonne demande dans les secteurs des soins personnels et domestiques, de l'agroalimentaire et la résilience dans le secteur des revêtements ont partiellement compensé la baisse des volumes dans les secteurs du pétrole et du gaz, de l'exploitation minière, de l'automobile et de l'électronique. Des mesures de contrôle des coûts combinées à des initiatives en matière de prix ont contribué à maintenir les marges.

## 37% Chemicals

La baisse des volumes dans l'ensemble de nos activités - sur les marchés de la construction, des contenants en verre et de l'automobile - a été légèrement compensée par la hausse des prix. Les mesures de réduction des coûts et les actions sur les prix ont permis de compenser une grande partie du manque à gagner en volume et de préserver les marges.

## PERSPECTIVES 2020

Dans ce contexte particulier d'incertitude macroéconomique mondiale persistante impliquant une visibilité limitée, Solvay prévoit une dynamique toujours difficile au troisième trimestre avant une amélioration au quatrième trimestre. Ainsi, l'accent mis sur les plans d'actions de réduction des coûts permettront d'atteindre des économies d'environ 300 M€ en 2020 et une génération de free cash flow similaire à celle réalisée en 2019.

## Actualités



Le Fonds de solidarité Solvay, administré par la Fondation Roi Baudouin, a franchi une nouvelle étape importante depuis sa création avec la nomination d'un comité de gestion officiel. Le Fonds sera géré au quotidien par une équipe dédiée, composée à parts égales de représentants de la Fondation Roi Baudouin, de Dominique Allard, directeur, de Ilham Kadri, PDG de Solvay, et d'un membre indépendant, Christian Jourquin, qui sera également président du comité.



Solvay a annoncé sa participation au Supplier Clean Energy Program d'Apple, un élément essentiel de l'engagement pris par Apple visant à atteindre la neutralité carbone pour l'ensemble de sa chaîne d'approvisionnement et de ses produits d'ici 2030. Dans le cadre de cet effort, les 71 fournisseurs d'Apple, y compris Solvay, se sont tous engagés à produire partout dans le monde des composants Apple avec de l'énergie 100 % propre. L'engagement de Solvay remonte à octobre 2015 et le Groupe a déjà mis en œuvre diverses solutions d'énergie renouvelable afin de fournir à Apple des matériaux fabriqués avec 100 % d'énergie verte, avec suffisamment de flexibilité pour pouvoir s'adapter à la demande future.



Solvay et Leonardo ont signé un accord quinquennal de fourniture de matériaux pour les programmes de ses divisions Aérostructures, Avions, Hélicoptères et Electronique. Solvay fournira une large gamme de matériaux innovants et leaders sur le marché, notamment des composites thermodurcissables, des composites thermoplastiques et des adhésifs. Outre la fourniture de matériaux, Solvay s'associera à Leonardo dans le cadre de multiples initiatives de R&D visant à développer de nouveaux matériaux et de nouvelles technologies de procédés.