



Assemblée Générale 2021

Ilham Kadri, CEO

2020

Essentiel
et plus fort



EMANA



Nous vivons notre raison d'être

Nous unissons les
personnes, les idées et
les éléments pour
réinventer le progrès

Solidarité

Attention

Unité



10 000

personnes travaillant
en distanciel





Garder
le lien



Enquêtes Pulse à l'échelle
du Groupe

toutes les **6** semaines

> **1 000**

Evénements virtuels
Clients & Investisseurs

> **5 300**

COCOs

14

Réunions globales



Prendre soin de tous pendant le COVID



Jusqu'à 70 %
du salaire de base
pour une durée maximale de 3 mois
dans le monde entier

Maintien
des avantages santé
pour l'ensemble des
employés



15M€
de dons





Communautés locales

+ 600 000 €

assurer la continuité de
l'éducation des enfants touchés



Communautés locales

100 000 €

à l'hôpital de Devnya,
en Bulgarie



Communautés locales

100 000 €

aux producteurs de guar
en Inde



Millions €
pour +6 500
personnes

Solvay One Planet



AgRHO®

Poursuite des progrès



	2018 référence	2019	2020	Progrès vs 2018	Ambitions 2030	
CLIMAT	Aligner les émissions GES avec l'accord de Paris et les SBTi	12,6* Mt	12,0 Mt	10,1 Mt	-20% -8% structurellement	Réduire de 26% (-2% par an)
	Sortir du charbon là où existent des alternatives renouvelables	33 PJ	32 PJ	27 PJ	-18%	Atteindre 100%
	Réduire la pression négative sur la Biodiversité**	121.9	116.2	107	-12%	Réduire de 30%
RESSOURCES	Accroître les solutions durables, % du CA du Groupe	50%	53%	52%	+2pp	Atteindre 65%
	Accélérer dans l'économie circulaire***, % du CA du Groupe	NA	4%	5%	+1pp	Doublement
	Réduire les déchets industriels non valorisables	96 kt	96 kt	70 kt	-27%	Réduire de 30%
	Réduire l'apport d'eau douce	330 Mm ³	327 Mm ³	313 Mm ³	-5%	Réduire de 25%
QUALITÉ DE VIE	Sécurité politique "zéro accident (indicateur MTAR)	0,54	0,44	0,40	-26%	Atteindre zéro
	Accélérer l'inclusion et la diversité parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	23,7%	24,3%	24,6%	+0,9pp	Atteindre 50% d'ici à 2035
	Égalité et inclusion - étendre la durée du congé de maternité					16 semaines et ouvert à tous les co-parents

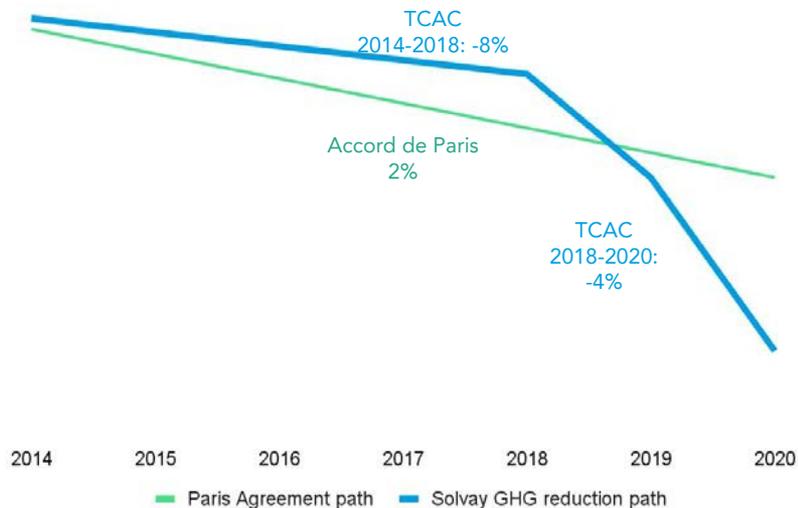
* Retraité de 12,3 Mt aux normes IFRS et à périmètre constant

** Méthode ReCiPe pour l'évaluation de l'impact sur la biodiversité (en cours de développement)

*** Les indicateurs relatifs à l'économie circulaire ont été alignés sur la Circulytics® développée par la Fondation Ellen MacArthur

Accélération de la réduction structurelle de GES

GHG Reduction at constant scope



Nos engagements

Accord de Paris

Février 2020



Science Based Targets

Septembre 2020



Energie propre pour la production



Ferme solaire
Comté de Jasper, Caroline du Sud, USA

Le charbon, principale source d'énergie primaire depuis 160 ans

Rheinberg, Allemagne en 1930



Nouvelle référence mondiale en matière de GES pour le Carbonate de Soude

Rheinberg, Allemagne aujourd'hui



Réduction du gaspillage lié au recyclage des batteries pour VE!



Économie circulaire



Congé pour tous les co-parents



Jorge Ordonez-Cordova,
USA



Dr. Bright Kusema,
USA



Peihan Shi,
Chine



João Pancotto,
Brésil

16 semaines pour tous

2020

Résilience



Udel®



Chiffre
d'affaires

8 965 M€



Free
Cash Flow

963 M€

7 trimestres consécutifs
de génération positive



EBITDA
sous-jacent

1 945 M€

22% marge d'EBITDA



Dividende
stable

3,75 €



Génération de cash record



FCF
Conversion FCF



Réduction record des coûts

332 M€



Réorganisation

Maîtrise des dépenses indirectes

Amélioration de la productivité

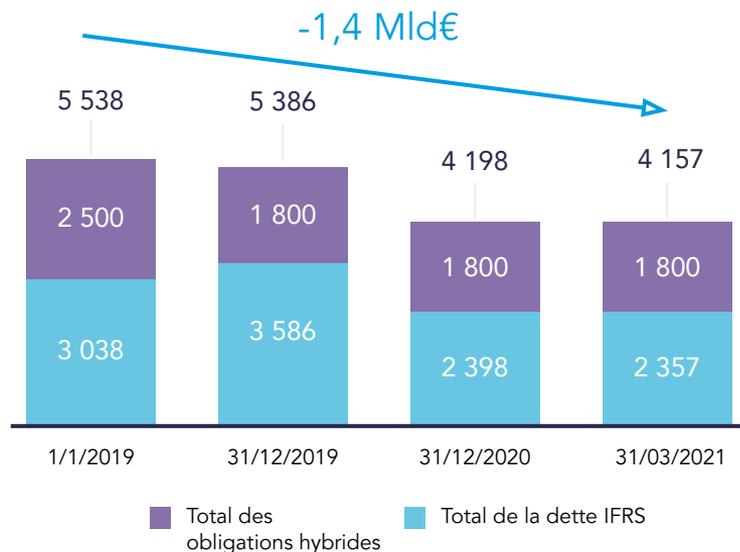
Économies temporaires

2,2 Mld€ de désendettement*

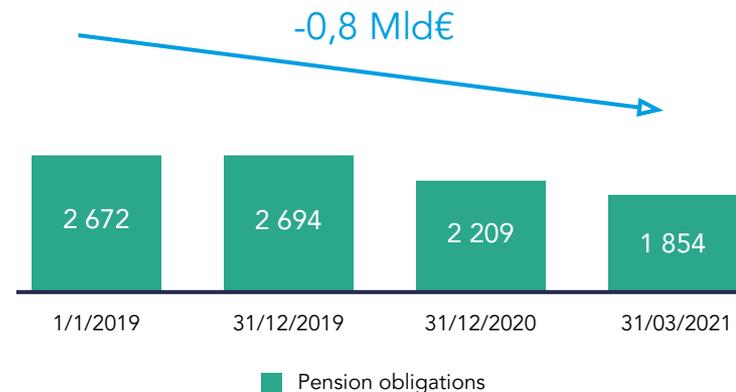
Maintien de la notation "investment grade"



Dette financière nette
sous-jacente



Avantages du
personnel



*Depuis 2018

1

Cession de
Polyamide
(Clotûre, 2020)

2

6 activités
produits de
base
(Cession, 2020)

3

Acquisition
technologie
d'enrobage
(Février 2021)

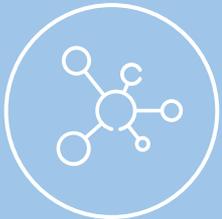
4

Exploration
d'options
stratégiques
pour Oil & Gas

Amélioration du portefeuille



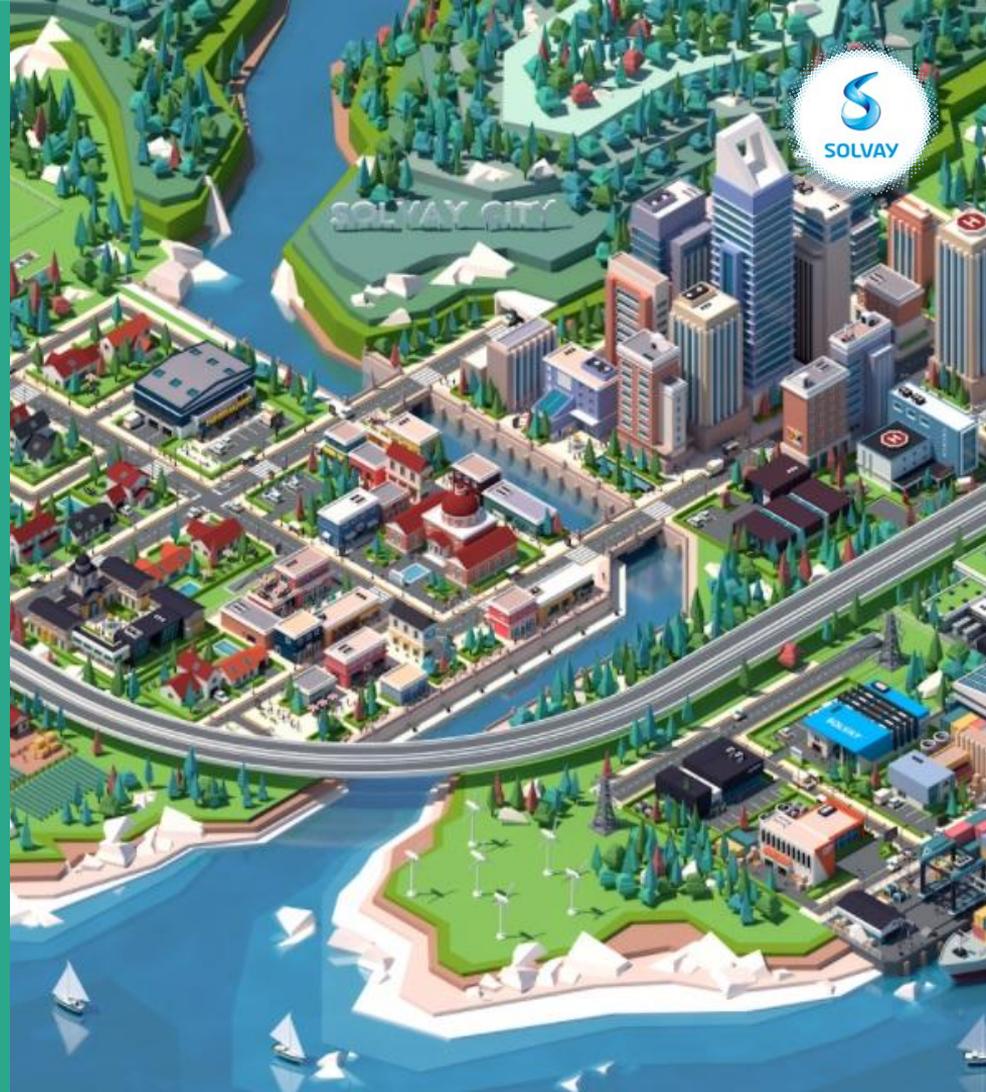
Transformation



Obsession clients

One Team

Réinventer demain



Eau potable



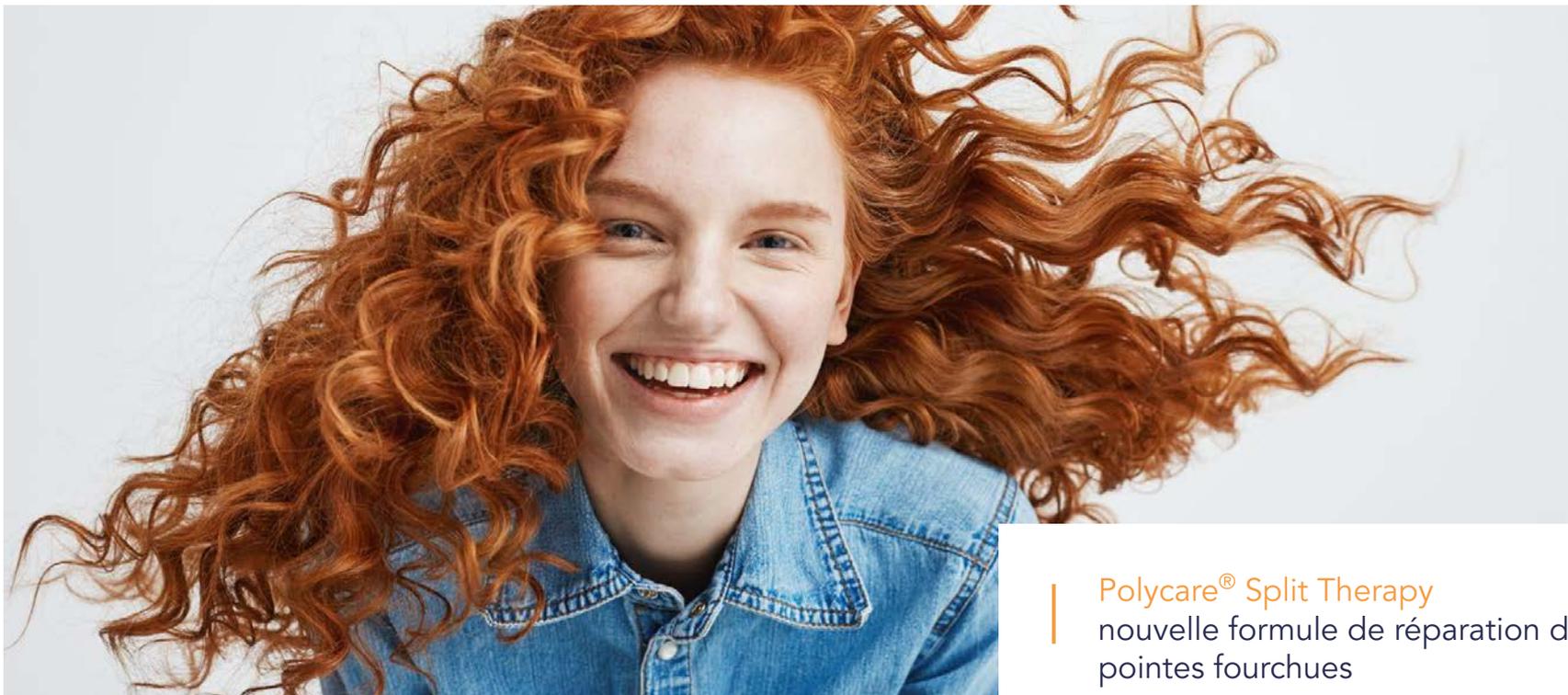
Oxystrong®
Désinfection des eaux usées municipales

De la ferme...



Les graines de **guar** biosourcées
offrent des solutions écologiques
pour les soins capillaires

...à la douche



Polycare® Split Therapy
nouvelle formule de réparation des
pointes fourchues

Carburant propre



Solutions Aquivion®

Mobilité propre



Solef® PVDF
Batteries pour VE

Sûr...



Désinfectants
Actizone™

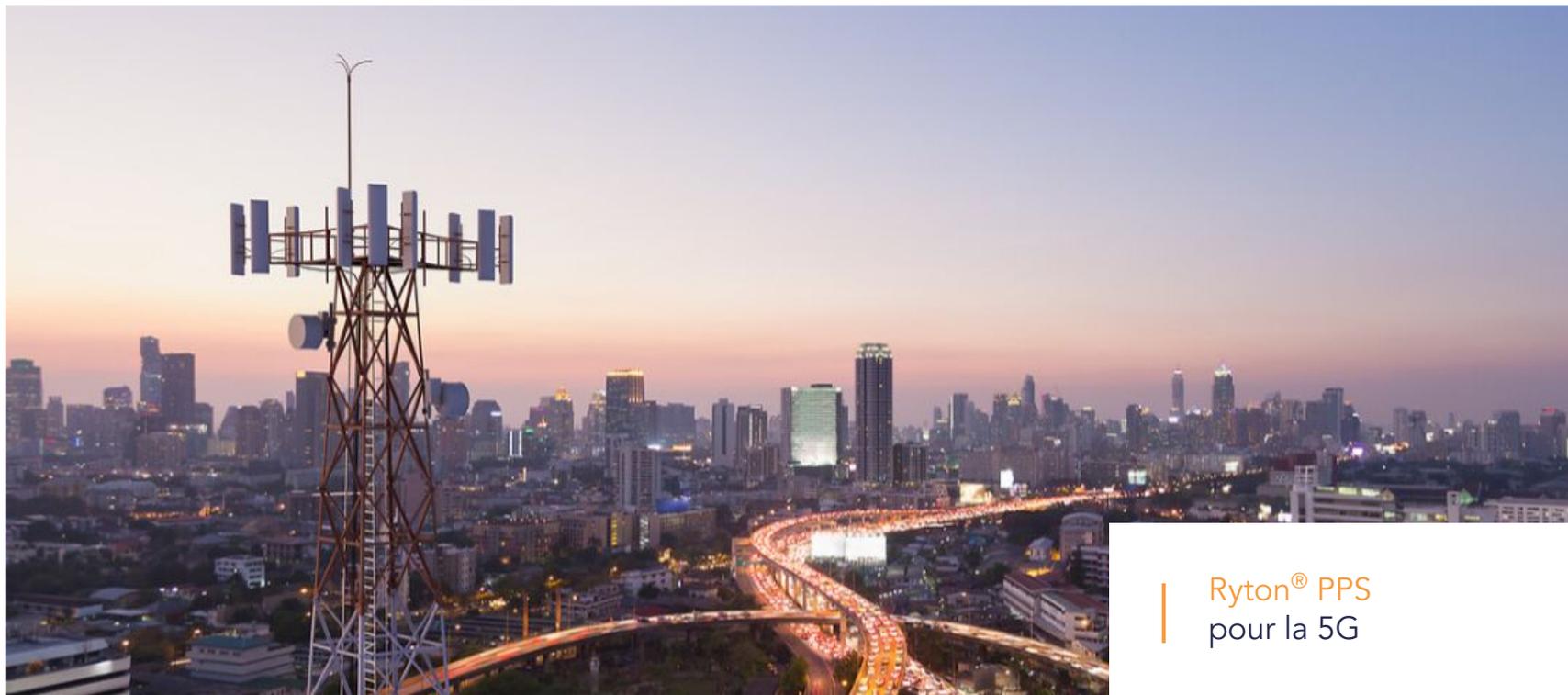
...et sain



Udel® PSU

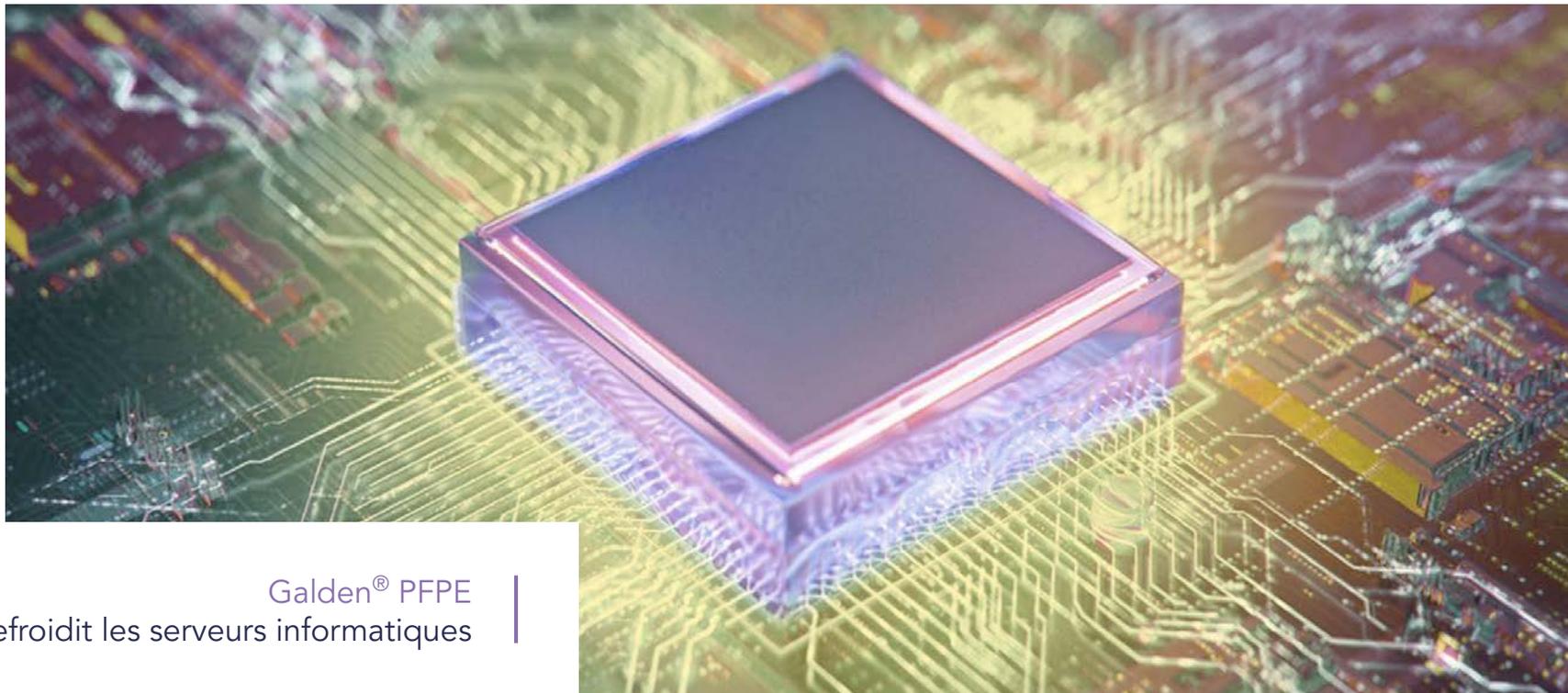
utilisé comme membrane filtrante, comme dans l'hémodialyse

Hyper...



Ryton® PPS
pour la 5G

...et climatisation pour le digital



Galden® PFPE
refroidit les serveurs informatiques

Mobilité propre



Structures composites pour la
mobilité urbaine
nouvelle génération

Des déchets de riz...



Cosses de riz

...à l'assiette



Rhovani[®] Natural CW
vanilline bio-sourcée

Air propre



SOLVAir® pour le traitement des
émissions sur terre et sur mer

T1 2021

Reprise



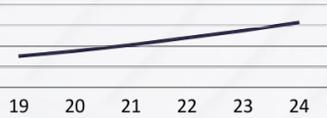
Composite

Reprise pour 90 % des marchés desservis

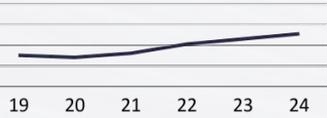


Résilients durant 2020 (30%)

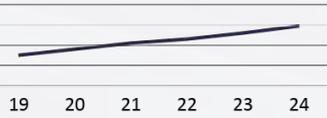
Healthcare (4% of sales)



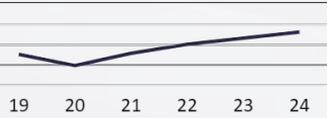
HPC (9% of sales)



Agro / Food (13% of sales)

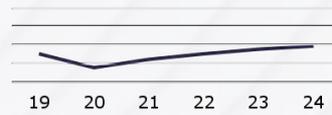


Consumer (4% of sales)

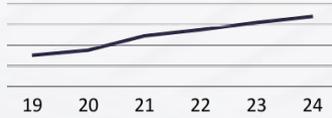


En voie de retrouver les niveaux de 2019 (~60%)

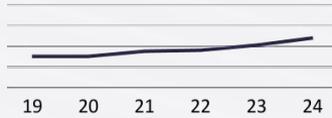
Automotive (15% of sales)



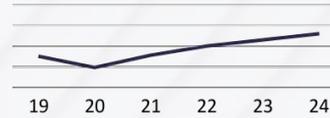
Electronics (7% of sales)



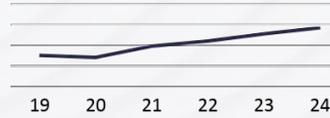
Building, 8% sales



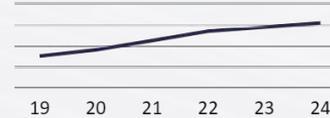
Mining (4% of sales)



Industrial applications (20% of sales)

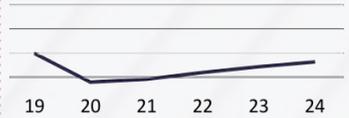


Defense (4% of sales)

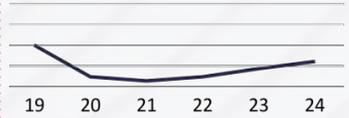


Reprise plus lente (<10%)

Civil aero (5% of sales)



Oil & Gas (3% of sales)



Tous les % de référent aux chiffres de l'année 2020

Sources : Prévisions de reprise du marché dérivées d'Oxford Economics (sauf pour l'automobile - volume de production de LMC) et révisées par l'équipe d'intelligence stratégique de Solvay (mars 2021).

Reprise au T1



Chiffre
d'affaires

2,4 Mld€



Free
Cash Flow

282 M€

8 trimestres consécutifs de
génération positive



EBITDA
sous-jacent

583 M€

24,6% marge
d'EBITDA



Economie de
coûts

80 M€



Perspectives 2021



EBITDA
entre

2,0 Mld€ - 2,2 Mld€

FREE CASH
FLOW

650 M€



Investir dans le capital humain

Plus de
croissance

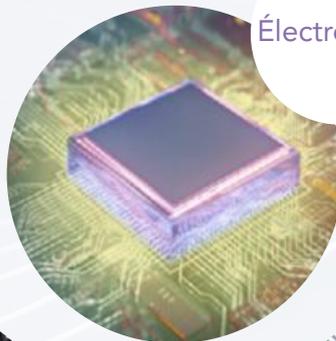
Plus
digital

Plus
innovant

Réinvestir dans nos capacités



Batteries
EV



Électronique



Soins
biosourcés



Automobile



Santé



Ingrédients
biosourcés

Réinventer
le progrès



JaGUAR®