




Progress beyond

SOLVAY  
AUJOURD'HUI

2021

# Essential and Stronger

↑ Nos composites SolvaLite™ sont jusqu'à 40 % plus légers que le métal. Ils permettent aux constructeurs de créer des véhicules plus légers et plus économes en énergie qui contribuent à réduire les émissions de CO<sub>2</sub>.



Notre polymère Udel®  
PSU est utilisé dans  
diverses applications de  
filtration membranaire  
comme la dialyse rénale,  
le traitement de l'eau et  
les bioprocédés.  
Environ 3 millions de  
personnes dans le monde  
sont traitées avec  
des membranes  
d'hémodialyse fabriquées  
à partir de nos produits.

**Nous créons  
des liens entre  
les personnes,  
les idées et  
les éléments  
pour réinventer  
le progrès**

Chiffres clés  
2020

CHIFFRE  
D'AFFAIRES NET

**8,9** Mds€

SALARIÉS

**+23 000**

PAYS

**64**

SITES  
INDUSTRIELS

**110**

PRINCIPAUX  
CENTRES DE  
RECHERCHE ET  
INNOVATION

**20**

**Nous sommes** une entreprise fondée sur la science dont les technologies apportent des avantages dans de nombreux domaines de la vie quotidienne. Nos solutions innovantes contribuent à la création de produits plus sûrs, plus propres et plus durables que l'on trouve dans les maisons, les aliments et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils intelligents, les applications médicales, les systèmes de purification de l'eau et de l'air.

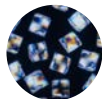
**Notre Groupe** cherche à créer une valeur partagée durable pour tous, notamment grâce à son programme Solvay One Planet qui s'articule autour de trois piliers : la protection du climat, la préservation des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Fondée en 1863, Solvay se classe aujourd'hui parmi les trois premières entreprises mondiales dans la grande majorité de ses activités.

## NOS ACTIVITÉS



### **MATERIALS** 31% de l'EBITDA du Groupe

Notre portefeuille unique de polymères haute performance et de technologies composites est principalement utilisé dans des applications de mobilité durable pour réduire le poids des véhicules et leurs émissions. Nos matériaux servent aussi les industries de la santé et de l'électronique.



### **CHEMICALS** 42% de l'EBITDA du Groupe

Nous sommes un leader mondial des produits chimiques essentiels au quotidien. Ils sont utilisés dans diverses applications : pneus économes en énergie, triple vitrage, solvants biosourcés pour les produits d'entretien et le bâtiment, emballages plus sûrs pour l'alimentation et les produits pharmaceutiques...



### **SOLUTIONS** 27% de l'EBITDA du Groupe

Grâce à notre expertise unique en matière de formations et d'applications, nous offrons des solutions sur mesure qui minimisent l'impact environnemental à des marchés comme l'agriculture, les arômes et parfums, l'hygiène et l'entretien domestique, l'extraction minière, l'électronique.

## SOLVAY DANS LE MONDE

% du chiffre d'affaires net du Groupe

24% Collaborateurs  
39 Sites industriels  
7 Centres R&I majeurs

**28%**  
AMERIQUE  
DU NORD

10% Collaborateurs  
7 Sites industriels  
1 Centre R&I majeur

**11%**  
AMERIQUE  
LATINE

18% Collaborateurs  
24 Sites industriels  
4 Centres R&I majeurs

**32%**  
ASIE et RdM\*

\* Reste du Monde

48% Collaborateurs  
40 Sites industriels  
8 Centres R&I majeurs

**29%**  
EUROPE

↑ La technologie Aquivion® de Solvay est essentielle pour les systèmes de stockage et de conversion de l'électricité comme les piles à combustible.

“ **En 2020** nous avons dévoilé la Raison d'être de notre entreprise... et, quelques semaines après cette annonce inspirante, le coronavirus a submergé le monde.

Avec le recul, je salue cette coïncidence car l'épidémie et ses conséquences – bien que dramatiques – nous ont permis de vivre notre Raison d'être : “Créer des liens entre les personnes, les idées et les éléments pour réinventer le progrès” a été notre étoile polaire.

Nous avons démontré que nous étions essentiels et avons su tirer parti de la crise, en accélérant nos réformes, pour libérer tout le potentiel de notre Groupe.

**Aujourd'hui, je peux affirmer avec fierté que nous en sommes sortis plus forts.**

Ilham Kadri  
Chief Executive Officer, Solvay



## ILS PARLENT DE LEURS ACTIVITÉS



“Cela signifie mettre le client au centre de nos activités, trouver comment partager la valeur créée, être transparent, que les nouvelles soient bonnes ou mauvaises, et développer la confiance.”

James Lighthill,  
Regional Sales Leader, Transports

Ce sont nos collaborateurs qui parlent le mieux des activités de Solvay. Cette année encore, malgré un environnement plus difficile que jamais, nous sommes tous mobilisés pour développer les relations avec nos clients et mieux les servir. Voici comment nos collaborateurs décrivent leur “obsession du client”.

“Le vol zéro émission est le nouveau défi de l'aviation. Pour cela, il faut une propulsion propre. Plusieurs de nos clients, avionneurs reconnus ou jeunes entreprises de la mobilité aérienne urbaine, intensifient leurs efforts dans ce domaine. Avec nos solutions pour l'électrification, les batteries et l'hydrogène, nous pensons être bien positionnés pour les soutenir.”

Thomas van Houtte,  
Key Account Manager, Aéronautique



## ILS PARLENT DE LEURS ACTIVITÉS



“Notre client peut poursuivre son développement en tant que leader de l'industrie informatique grâce aux technologies innovantes de Solvay. Nous avons investi dans un centre d'excellence dédié aux semi-conducteurs et à la 5G à proximité de ce client pour l'aider à développer ses innovations en lui fournissant un service sur mesure.”

Harry Kim,  
Key Account Manager, Electronique



“Il faut bien comprendre les besoins de nos clients, cultiver la confiance et travailler ensemble, comme une seule équipe, pour créer des solutions gagnant-gagnant. 2020 a été une année extraordinaire qui a permis de renforcer les partenariats avec nos clients stratégiques.”

Soline de Cayeux,  
Key Account Manager, Transports



“Nous collaborons étroitement avec l'un de nos principaux clients de l'industrie automobile et cela, à tous les niveaux. L'offre de Solvay en matière d'hydrogène et de piles à combustible, ainsi que nos engagements de durabilité, sont clés pour développer ensemble la mobilité future.”

Johan Billiet,  
Key Account Manager, Transports

# NOS OBJECTIFS SOLVAY ONE PLANET : réalisations 2020

Notre programme de développement durable [Solvay One Planet](#) comprend dix objectifs ambitieux pour 2030 dans trois domaines : [Climat](#), [Ressources](#) et [Qualité de vie](#). En pleine crise de la Covid-19, ces objectifs sont plus pertinents que jamais.



D'ICI 2030

**-26%**  
ÉMISSIONS DE  
GAZ À EFFET  
DE SERRE

## LUTTER CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Hors impact de la pandémie, nous avons réduit nos émissions de 8 % depuis 2018, soit environ deux fois la moyenne annuelle définie par l'Accord de Paris. Nous nous sommes engagés à aller plus loin en aidant nos fournisseurs et nos clients à réduire leur propre impact.

En 2020, nous avons réalisé ou engagé 28 projets d'énergie renouvelable et de réduction des émissions, équivalant à retirer un million de voitures de la circulation. Notre usine de carbonate de soude de Rheinberg, en Allemagne, remplace le charbon par la biomasse et produit son énergie à partir de copeaux de bois recyclés.

**En tant que participant au programme d'énergie propre d'Apple, nous nous engageons à utiliser 100 % d'énergie "verte" pour fabriquer ses produits. Aux Etats-Unis, avec plus de 250 000 panneaux solaires installés, Solvay figure parmi les dix entreprises ayant la plus grande capacité dans ce domaine.**



D'ICI 2030

**65%**  
VENTES ISSUES  
DE SOLUTIONS  
DURABLES

## PROTÉGER LES RESSOURCES NATURELLES

En 2020, 52% des ventes de Solvay proviennent déjà de solutions durables.

Parce qu'elle permet d'utiliser les déchets et des ressources renouvelables et bio-sourcées comme matières premières, la chimie est la clé de

l'[économie circulaire](#). Notre objectif est de doubler nos revenus issus de ressources renouvelables ou recyclées d'ici 2030.

Nous sommes convaincus que l'économie circulaire créera de la croissance et de nouveaux emplois tout en protégeant l'environnement.

**Pour répondre à la demande d'aliments de meilleure qualité et biosourcés, Solvay, leader mondial de la vanilline, a développé un produit entièrement naturel. Obtenu à partir de biodéchets - huile de son de riz non OGM - Rhovanil® Natural CW représente une alternative performante à l'extrait de vanille dont l'offre est insuffisante.**



## NOS OBJECTIFS SOLVAY ONE PLANET : réalisations 2020



### AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DE NOS COLLABORATEURS ET DE LA SOCIÉTÉ

Nos produits sont utilisés pour améliorer la santé de millions de personnes. Ils permettent de concevoir des membranes ayant une excellente biocompatibilité pour la dialyse. Solvay est aussi l'une des rares entreprises au monde

capable de produire un ingrédient clé pour les tests PCR Covid-19. Notre solution Solvair® purifie l'air que nous respirons en contribuant à épurer les gaz d'échappement des sites industriels et de traitement des déchets.

Nous avons mené de nombreuses initiatives pour améliorer la qualité de vie au travail de nos collaborateurs. Pour les aider à faire face à la crise, nous avons mis en place un ensemble de mesures dont les congés de maladie payés, et créé le Fonds de Solidarité Solvay. En 2020, le télétravail est devenu la norme du Groupe à l'échelle mondiale.

“La sécurité est essentielle pour nous. Nous n'avons jamais eu si peu de collaborateurs victimes d'une blessure qu'en 2020. C'est la troisième année consécutive sans décès lié au travail chez Solvay, la plus longue période dans ce cas depuis les années 1990.”

James Daly,  
Group Hygiene, Safety and Environment Director

# SOLVAY ONE PLANET : nos sites agissent !

Nous nous sommes fixé dix objectifs ambitieux pour réduire notre impact global d'ici 2030. Mais que faisons-nous concrètement ? Découvrez comment nos collaborateurs à travers le monde ont su mobiliser leur ingéniosité et leur esprit d'innovation pour apporter des solutions.

Le site de Spinetta a lancé avec succès plusieurs initiatives pour recycler des déchets, notamment en les commercialisant.

“Peu d'entreprises sont capables d'utiliser la chimie qu'elles produisent pour réduire leur empreinte environnementale. Notre défi chez Solvay est de montrer que l'innovation qui améliore nos procédés nous permet aussi de remplir nos engagements de durabilité.”



Emilia Buffa,  
Manufacturing  
Excellence Manager,  
Spinetta, Italie

Le site de Paulinia a réduit sa consommation d'eau douce de 24 % en 6 ans, sans aucun investissement.

“Toute activité économique a un impact sur la planète, donc en avoir conscience et agir de manière responsable est indispensable. Je suis fier de trouver cette valeur chez Solvay. Cela nous motive dans notre travail.”



Helio Gabardo,  
Process Manager,  
Paulinia, Brésil

Le site de Panoli a réduit de 30 % sa consommation d'énergie électrique depuis 2018, et fortement diminué ses émissions, en utilisant des énergies renouvelables.

“Dans tout ce que j'entreprends, j'essaie toujours d'agir de manière plus durable. Ma maison est énergétiquement neutre, avec des panneaux solaires, et je suis toujours à la recherche de plus d'efficacité énergétique.”



Ashesh Mehta,  
Technical Service  
Manager, Panoli, Inde

# NOUS INNOVONS POUR PRÉSERVER LA PLANÈTE

La technologie Aquivion® de Solvay est essentielle pour les systèmes de stockage et de conversion de l'électricité comme les piles à combustible.

“Fournir des solutions d'allègement au Solar Impulse a donné du sens aux efforts de nos collaborateurs, et ils ont relevé le défi ! Nous avons rendu possible l'impossible pour contribuer à un monde meilleur.”

Richard Thommeret,  
Innovation Communication &  
Philanthropy Director

L'innovation est au cœur de notre Raison d'être : offrir des solutions qui contribuent à un monde plus durable.

En 2020, Solvay a continué d'innover. Deux nouveaux produits permettent de lutter contre les virus : Actizone™, un détergent unique sur le marché qui détruit plus de 99,9 % des micro-organismes sur les surfaces pendant 24 heures ; et Amni® Virus-Bac OFF, une fibre polyamide qui "désactive" les virus grâce à un additif antibactérien.

## PRIORITÉ AU DURABLE

Nous intégrons la durabilité et la circularité dès la conception des innovations afin de répondre aux besoins de nos clients tout en contribuant à lutter contre le changement climatique, à préserver les ressources et à améliorer la qualité de vie. Nous concentrons nos efforts sur des besoins urgents comme la mobilité propre, l'efficacité énergétique et l'économie émergente de l'hydrogène vert.

La Fondation Solar Impulse a labellisé Efficient Solutions douze produits de Solvay pour leurs bénéfices environnementaux et socio-économiques. Parmi eux, nos composites SolvaLite™ pour des véhicules moins énergivores, Solef® PVDF qui améliore les performances et la durabilité des batteries des véhicules électriques et Oxystrong®, un désinfectant écologique pour les eaux usées municipales.

Solvay a été l'un des tout premiers partenaires de l'avion solaire Solar Impulse qui a achevé son tour du monde révolutionnaire en 2016.

# PROMOUVOIR L'ENSEIGNEMENT DES STEM : c'est dans notre ADN !

Fidèles à la vision de notre fondateur Ernest Solvay, nous soutenons l'enseignement des STEM - sciences, technologie, ingénierie, mathématiques - et de l'éducation en général. Lors du **Citizen Day 2020**, les équipes Solvay à travers le monde ont partagé leur expertise et leur savoir-faire avec les communautés locales, traduisant cette vision en actions concrètes.

## AGIR POUR LES COMMUNAUTÉS LOCALES

4 700 bénévoles ont sensibilisé 190 000 élèves dans les communautés locales, les écoles et les universités à travers des activités éducatives virtuelles, faisant vivre notre Raison d'être et impliquant ce que nous avons de plus précieux, nos salariés. 270 volontaires du site de Zhenjiang (Chine) ont ainsi organisé un webinaire avec 2 500 élèves pour expliquer comment purifier l'eau ou adoucir le désinfectant pour les mains avec du guar.

## UNE PLATEFORME POUR PROMOUVOIR LES STEM

Citizen Day a été l'occasion de développer notre collaboration avec l'ONG [greenlight for girls](#) (g4g). Comment ? En créant la [Future Innovator's Library](#), une plateforme en ligne hébergeant des vidéos réalisées par nos salariés pour soutenir l'enseignement des STEM. Pour alimenter cette médiathèque et inspirer nos collaborateurs, nous avons lancé un portail de ressources en ligne, l'IDEA-Station (Inspiration, Design, Education, Action !).

“ J’espère que les vidéos réalisées par nos collègues de Solvay seront l’étincelle qui inspirera une vocation scientifique à beaucoup d’enfants.”

Alberto Sancibrían,  
Torrelavega, Espagne

So-Jung Han, 9 ans, Lauréate du concours de dessins Citizen Day en Corée.



# SOLVAY, UNE ENTREPRISE HUMAINE

[Prendre soin de ses collaborateurs](#) est inscrit dans les gènes de [Solvay](#).

Dès ses débuts, à la fin du 19<sup>e</sup> siècle, l'entreprise était reconnue pour ses programmes d'aide sociale importants, que perpétuent aujourd'hui des initiatives comme Solvay Cares et le Fonds de Solidarité Solvay.

## LE FONDS DE SOLIDARITÉ SOLVAY

Concrétisant notre Raison d'être, nous avons lancé en 2020 le [Fonds de Solidarité Solvay](#) pour soutenir nos collaborateurs confrontés à la pandémie. Le Fonds a collecté 15 millions d'euros auprès des salariés, des dirigeants et des actionnaires et a aidé 1 600 familles. Au-delà de nos salariés, 100 000 € ont été alloués aux cultivateurs de guar du nord de l'Inde, qui fournissent une importante matière première au Groupe, et 100 000 € pour rénover un hôpital dans une de nos communautés locales en Bulgarie.

## CONGÉ DE MATERNITÉ PROLONGÉ POUR TOUS LES CO-PARENTS

Afin de promouvoir la diversité et l'égalité des genres, nous avons, en 2020, prolongé le congé de maternité à 16 semaines et l'avons étendu à tous les co-parents salariés de Solvay, quel que soit leur genre, y compris ceux qui adoptent. Cette mesure s'inscrit dans notre politique [Solvay Cares](#) qui offre une protection sociale à nos 23 000 salariés dans le monde et couvre les dépenses d'assurance maladie, l'invalidité et l'assurance-vie.

FONDS DE  
SOLIDARITÉ  
SOLVAY

**15 M€**  
COLLECTÉS

CONGÉ DE  
MATERNITÉ POUR  
LES CO-PARENTS

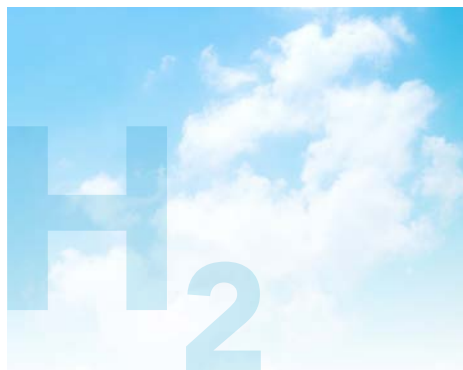
**16**  
SEMAINES

“Mon rôle est d'apporter un soutien émotionnel, d'être présent et de participer pendant cette période éprouvante. Cela signifie beaucoup pour ma femme et mon fils de pouvoir compter sur moi. La famille est essentielle dans notre vie et le congé de paternité renforce encore nos liens.”

Bright Kusema, chercheur à Shanghai, bénéficiaire de la nouvelle politique de congé paternité.



## FAITS MARQUANTS //



### ACTEUR DE LA FILIÈRE HYDROGÈNE

L'hydrogène propre est crucial dans la transition vers un système énergétique zéro carbone. En 2020, nous avons lancé une plateforme Green Hydrogen qui rassemble toutes nos solutions innovantes dans les matériaux et la chimie pour faire progresser l'économie de l'hydrogène. Notre nouvelle technologie de membrane polymère conductrice d'ions Aquivion® est un composant clé pour les électrolyseurs à membrane échangeuse de protons (PEM) et les piles à combustible, et déterminante pour leur performance et leur durabilité.

### UN INGRÉDIENT BIOSOURCÉ POUR UNE AGRICULTURE PLUS DURABLE

AgRHO® S-Boost™ est un biostimulant dont la matière première, le guar, est 100% naturelle et renouvelable. Solvay s'approvisionne en guar auprès de petits agriculteurs du nord de l'Inde via la Sustainable Guar Initiative, un programme géré par l'ONG Technoserve et soutenu par Solvay, L'Oréal et Henkel. Notre produit stimule la germination et le développement des racines, et augmente le rendement tout en diminuant les besoins en engrais, pesticides et irrigation.



### L'IMPRESSION 3D POUR CONTRER LA PANDÉMIE DE COVID-19

Des salariés du centre R&I de Solvay à Bruxelles ont travaillé sur leur temps libre afin de développer des pièces en 3D pour les équipements de protection du personnel médical. En utilisant nos polymères de qualité médicale, ils ont conçu un masque innovant aux propriétés équivalentes au standard FFP2, avec l'avantage d'être réutilisable et stérilisable.

## FAITS MARQUANTS //

### UN PARTENARIAT POUR DES BATTERIES CIRCULAIRES

Dans le cadre de notre programme de durabilité Solvay One Planet, nous avons créé un consortium avec [Veolia](#) et [Renault](#) afin de produire des batteries pour les véhicules électriques sur le principe de l'économie circulaire. Nous apportons des solutions comme notre procédé unique pour optimiser l'extraction et la purification des métaux, ce qui permet de réutiliser ces matières premières.

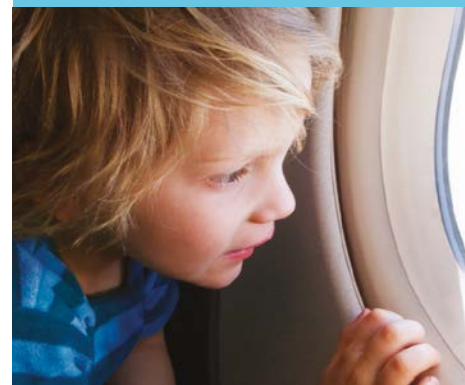


### DES INGRÉDIENTS POUR DES SHAMPOINGS DURABLES

Mackadet® OPR-2 est une nouvelle génération d'opacifiants d'origine naturelle, sans microplastiques. Biodégradable, il donne un aspect blanc, crémeux et doux aux gels douche et aux shampooings. Cette technologie innovante répond à la demande des consommateurs pour des formulations cosmétiques pures, simples et issues de ressources renouvelables.

### COLLABORATION AVEC BOEING ET LOCKHEED MARTIN

Nos accords de longue date avec les géants de l'aéronautique Boeing et Lockheed Martin ont été renouvelés en 2020. Nous fournissons à [Boeing](#) des composites et des adhésifs pour ses programmes commerciaux et de défense ; nos technologies sont essentielles à son innovation en termes de design et de fabrication. Nous sommes aussi le principal fournisseur de Lockheed Martin en matériaux haute performance pour le programme phare du ministère de la Défense américain, le F-35.



Suivez-nous sur



@solvaygroup



@SolvayGroup



@solvaygroup



Solvay



SolvayGroup

Wechat 索尔维 Solvay



Luttons tous  
ensemble contre  
la Covid-19 :

[solvay.com/fr/fonds-de-solidarite-solvay](https://solvay.com/fr/fonds-de-solidarite-solvay)

Pour en savoir plus sur Solvay en 2020, lisez  
le Rapport Intégré qui offre des informations  
interactives complémentaires.

[reports.solvay.com/integrated-report/2020](https://reports.solvay.com/integrated-report/2020)

Solvay SA Rue de Ransbeek, 310  
1120 Bruxelles, Belgique - T : +32 2 264 2111

PHOTOS Alexandre Darmon / Art in Research; Emmanuel Crooÿ; Solvay;  
Shutterstock / Bernd Vogel, Josh Miller, Ezequiel Gimenez, Gargonia, IuchschénF, Maskot  
Images, Wayhome studio; Getty Images / Johner Images. DESIGN hoet-hoet.eu



Progress beyond

[www.solvay.com](https://www.solvay.com)