



Progress beyond

# Essential and Jaarverslag 2020 Stronger

Onze SolvaLite™-composieten zijn tot 40% lichter dan metaal, waardoor fabrikanten lichtere en energie-efficiëntere voertuigen kunnen maken die bijdragen tot de vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

# Wij verbinden mensen, ideeën en elementen om de vooruit- gang heruit te vinden

↑ Solvay's Udel® PSU is een polymeer dat gebruikt wordt in allerlei membraanfiltratietoepassingen, zoals nierdialyse, waterbehandeling en bioverwerking. Naar schatting 3 miljoen mensen in de wereld worden behandeld met hemodialysemembranen die van onze producten zijn gemaakt.

# Inhoudsopgave

## Bericht van onze Voorzitters

Nicolas Boël,  
Chairman of the Board of Directors → 2

Ilham Kadri,  
President of the Executive Committee and CEO → 4

## Kerncijfers → 6

## Beheerverslag → 8

Samenvatting → 9

Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur → 11

Risicobeheer → 46

Overzicht van de activiteiten → 64

Extra-financiële jaarrekening → 88

GRI Content Index → 168

Jaarrekening → 176

Verslag van de commissaris  
& verklaring van de verantwoordelijke personen → 292

# €963 mln

Vrije kasstroom aan Solvay  
aandeelhouders voortgezette  
bedrijfsactiviteiten

→ 7

# €15 mln

ingezameld door het  
Solvay Solidarity Fund

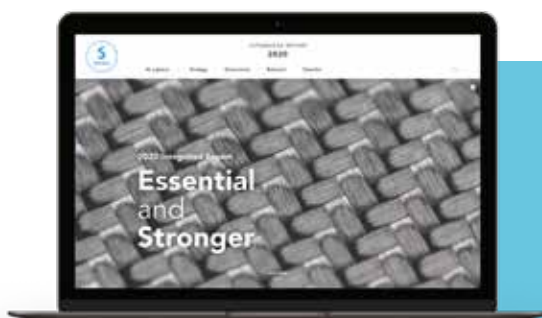
→ 15

# 3,75\*

Dividend  
in € per aandeel

→ 7

## Ontdek het volledige Geïntegreerd Verslag online



Lees meer over hoe Solvay **sterker** uit 2020 is gekomen en klaar is voor de heropleving, nu we hebben aangetoond dat onze activiteiten **essentieel** zijn voor de samenleving en de planeet.

→ [reports.solvay.com/integrated-report/2020](https://reports.solvay.com/integrated-report/2020)

Ga voor meer informatie over de Groep naar onze website:  
[www.solvay.com](https://www.solvay.com)

\*Aanbevolen aan de aandeelhoudersvergadering op 11 mei 2021

# 2020 maakte ons trots Solvay te zijn

Terugblikkend op 2020 stel ik vast dat de crisis niet alleen geleid heeft tot alom gebruikte superlatieven om een jaar 'zonder weerga' te beschrijven, maar ook tot urgente uitdagingen. Deze uitdagingen situeren zich op drie fronten en hebben onze Groep ertoe aangezet een drievoudige missie na te streven.

Ten eerste moest Solvay blijven werken, ondanks de overweldigende gezondheids crisis en daaropvolgende economische crisis – de zwaarste die onze Groep sinds de Tweede Wereldoorlog heeft meegemaakt. Ten tweede wilden we cash genereren om de crisis het hoofd te kunnen bieden, onze G.R.O.W.-strategie verder te kunnen uitvoeren en onze transformatie te kunnen voortzetten. Ten derde was het in een context van wereldwijde lockdowns – met zo'n 10.000 werknemers die van thuis uit werkten, een aanzienlijk deel van ons personeel dat op non-actief werd gesteld en een enorme druk op iedereen – absoluut noodzakelijk om de banden te behouden die ons verenigen en ons als bedrijf definiëren.

We hebben ons allemaal snel, flexibel en met overgave aangepast. De raad van bestuur heeft zijn steentje bijgedragen door op een moderne manier te gaan samenwerken als team. We verhoogden de frequentie van onze vergaderingen en maakten ze gericht en



door Nicolas Boël,  
Chairman of the  
Board of Directors

**“Solvay is een zorgzaam bedrijf dat de gevolgen van de crisis voor zijn werknemers heeft willen verzachten en hen heeft willen belonen voor hun uitzonderlijke inspanningen.”**

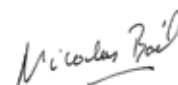
informatiever: ons doel was het angst- en stressniveau in de organisatie te verminderen door nauwere banden te smeden, meer informatie uit te wisselen en snel beslissingen te nemen. Wij hebben ons geconcentreerd op wat essentieel was – en daardoor hebben we in mijn ogen een zeer hoog niveau van vertrouwen en samenwerking bereikt. We hebben ons met toewijding van onze taken gekwetend, de projecten die ons ter beoordeling werden voorgelegd ernstig bestudeerd en constructieve feedback gegeven – het was positieve energie.

Dezelfde positieve energie overheerste in de hele organisatie en dat heeft zijn vruchten afgeworpen, zoals blijkt uit onze financiële resultaten. Dankzij deze resultaten hebben we waarde kunnen creëren voor onze aandeelhouders, onze werknemers kunnen beschermen en belonen en tegelijkertijd kunnen investeren in de toekomst. Solvay blijft trouw aan zijn dividendbeleid, zelfs in deze buitengewone omstandigheden. Onze Groep heeft haar aandeelhouders inderdaad voorgesteld om het dividend voor 2020 te handhaven op 3,75 euro per aandeel. In naam van de raad van bestuur wil ik de mensen van Solvay oprecht bedanken voor de uitstekende resultaten en voor hun ongeëvenaarde inzet tijdens deze crisis op meerdere fronten.

Solvay is een zorgzaam bedrijf dat de gevolgen van de crisis voor zijn werknemers heeft willen verzachten en hen heeft willen belonen voor hun uitzonderlijke inspanningen. Om de mensen die het het zwaarst te verduren hadden te ondersteunen, hebben we solidariteit naar een nieuw niveau getild, voortbouwend op het fundament van Solvay en onze historische staat van dienst op het gebied van verantwoord kapitalisme. Het Solvay Solidariteitsfonds (SSF) heeft in totaal 15 miljoen euro ingezameld bij werknemers van Solvay, bij de leden van het leiderschapsteam van de Groep die 15% van hun salarissen afstonden, bij de leden van de raad van bestuur en bij de aandeelhouders. Ik wens hen allen nogmaals uit de grond

van mijn hart te bedanken. Samen verlichten we het leed van werknemers en hun gezinnen. En samen redden we levens in onze gemeenschappen, bijvoorbeeld door middelen van het SSF aan te wenden voor de nieuwe Covid-afdeling in het ziekenhuis naast onze fabriek in Devnja, Bulgarije. In India hebben we middelen van het SSF ingezet om guarboeren te helpen, die het door de crisis moeilijk hadden in hun levensonderhoud te voorzien. In totaal heeft het Fonds vorig jaar wereldwijd financiële steun verleend aan 1.600 gezinnen.

Ik zou zeggen dat we uit 2020 komen met het gevoel dat we trots zijn op Solvay, misschien zelfs nog iets meer dan in voorgaande jaren. Dat geldt in elk geval voor mij. Maar ik merk dat gevoel ook om me heen, bij de verschillende groepen stakeholders die samen de Solvay-gemeenschap vormen. We hebben beslissingen genomen, waar van sommige moeilijk waren en gevolgen hadden voor de organisatie en bijgevolg voor de werkgelegenheid. Maar we hebben altijd een evenwicht gevonden tussen veiligheid, zakelijke aspecten, financiële prestaties, gemeenschappen en welzijn. Snelheid en flexibiliteit waren onontbeerlijk, maar werden ons niet opgedrongen: we hebben snel gehandeld omdat we het er allen over eens waren dat dit het beste was. Het gaf ons de kracht om de dagelijkse uitdagingen aan te gaan en te overwinnen en tegelijkertijd Solvay voor te bereiden op de toekomst.



**Nicolas Boël**  
Chairman of the Board of Directors

# We hebben de vooruitgang in 2020 heruitgevonden

2020 was het jaar waarin we ons Doel als bedrijf onthulden. Letterlijk slechts een paar weken na onze inspirerende onthulling overspoelde de vloedgolf van het coronavirus de wereld. Achteraf gezien ben ik dankbaar voor deze samenloop van omstandigheden, omdat de uitbraak en de gevolgen ervan – hoe dramatisch ook – ons in staat hebben gesteld ons Doel volledig te belichamen: “Wij verbinden mensen, ideeën en elementen om de vooruitgang heruit te vinden” was ons baken, onze Poolster. We hebben laten zien dat we essentieel zijn voor de wereld en hebben de crisis te baat genomen om hervormingen te versnellen en zo het volledige potentieel van ons bedrijf te ontsluiten. Vandaag kan ik met trots zeggen dat we er sterker uitgekomen zijn.

Als industrieel ben ik in de eerste plaats tevreden dat Solvay een veiligere werkplek is geworden: vorig jaar liepen minder medewerkers dan ooit tevoren verwondingen op die een medische behandeling vereisten.

2020 bleek ook het meest geschikte jaar om de speciale banden met onze klanten aan te halen, al was het maar om de toeleveringsketen vlot te laten draaien, ook al zat de helft van de wereld in een lockdown. Maar we gingen verder: we bleven ten dienste van onze klanten, we pasten ons aan hun ongekende uitdagingen aan, we stelden oplossingen voor en kregen er zelfs nieuwe klanten bij! Eén treffende anekdote illustreert onze ingesteldheid – onze klantenobsessie – die toen heerste: toen de Amerikaanse regering Boeing vroeg gelaatsschermen te produceren om levens te beschermen, wendde Boeing zich tot Solvay voor ondersteuning en hoogwaardige materialen. Dat is geen toeval: het is onze ambitie om altijd de eerste te zijn die onze klanten bellen. Velen van hen belden ons zelfs om hun zorgen te delen toen ze werden geconfronteerd met sterk krimpnde markten – wat ons ertoe heeft aangezet ons snel aan te passen.

We hebben onmiddellijk maatregelen genomen om onze eigen productie te beperken en hebben een groot deel van ons personeel op non-actief gesteld. Tegelijkertijd hebben we, omdat we onze banden met onze werknemers koesteren, onmiddellijk een vangnet opgezet om de sociale gevolgen van de algemene groeivertraging te beperken. Met de genereuze steun van onze Groepsleiders, onze werknemers en onze aandeelhouders hebben we ook het Solvay Solidariteitsfonds opgericht om de personen die het het zwaarst te verduren hadden te helpen. Via regelmatige enquêtes en frequente webcasts die voor iedereen toegankelijk waren en waarin ik uitlegde hoe we ons bedrijf door de crisis loodsten, hielden we voortdurend contact met zo'n 10.000 mensen die van thuis uit werkten. Bij die gelegenheden hebben onze werknemers ook te kennen gegeven dat ze er bijzonder trots op zijn dat we onze gemeenschappen hebben kunnen steunen.

Binnen enkele dagen hadden teams faciliteiten van Solvay omgebouwd om dringend noodzakelijke, levensreddende producten te produceren. Solvay schonk meer dan 700.000 liter



door Ilham Kadri,  
President of the  
Executive Committee  
and CEO

waterstofperoxide; 350.000 mondkapjes; 114.000 persoonlijke beschermingsmiddelen; 1.000.000 flessen ontsmettingsgel; materiaal voor de productie van meer dan 6.700 herbruikbare gelaatsschermen; enz. Op de pagina waarop de initiatieven van onze mensen werden gepubliceerd, liepen ononderbroken dankberichten binnen – een emotionele herinnering dat onze activiteiten essentieel zijn voor de wereld. Overheden waren het daarmee eens en vroegen ons om tijdens alle lockdowns, wereldwijd, te blijven werken.

Dankzij onze alertheid en ons vermogen om een band op te bouwen met onze stakeholders hebben we de crisis met succes doorstaan. Dit komt tot uiting in onze financiële prestaties: 2020 is het jaar waarin Solvay zijn hoogste vrije kasstroom ooit realiseerde. Dit heeft het mogelijk gemaakt om onze aandeelhouders te vergoeden, onze werknemers extra te belonen en tegelijkertijd toekomstgerichte investeringen te doen en onze O&I-activiteiten op peil te houden.

Twee innovaties die we in 2020 op de markt hebben gebracht, waren bijzonder opmerkelijk in tijden van Covid: Amni® Virus-Bac OFF, een oplossing om textielgaren permanent antiviraal en antibacterieel te maken en zo de overdracht van virussen

## **“Vandaag kan ik met trots zeggen dat we er sterker uitgekomen zijn.”**

te blokkeren. En onze desinfectietechnologie Actizone™, die oppervlakken 24 uur lang beschermt en meer dan 99,9% van de bacteriën en virussen doodt, waaronder het griep- en Covid-19-virus. Verder waren we er trots op de oprichting van een waterstofplatform aan te kondigen. Op dit platform zullen we al onze innovatieve chemische en materiaaloplossingen samenbrengen om de opkomende op waterstof- en brandstofcellen gebaseerde groene economie vooruit te helpen, waar we een potentiële markt van 3 miljard euro zien voor de Solvay-groep.

Het waterstofplatform en het platform voor batterijen en thermoplastische composieten spelen een belangrijke rol in de G.R.O.W.-strategie van Solvay, die we in 2020 vastberaden zijn beginnen uit te voeren – ook al heeft de crisis ons ertoe genoodzaakt de groeiperspectieven van ons 'G'-segment uit te stellen. Als onderdeel van onze strategie hebben we de vereenvoudiging van onze portefeuille verder versneld met zeven desinvesteringen, waaronder de polyamideactiviteit, die samen goed waren voor een netto-omzet van ongeveer 1,8 miljard euro. In het eerste kwartaal van 2020 hebben we, waar relevant, ook de structuur van onze GBU's afgestemd op hun nieuwe missies zoals die in onze G.R.O.W.-ambitie zijn vastgelegd. Voorts hebben we voorbereidingen getroffen voor een ingrijpende reorganisatie van onze bedrijfsondersteunende activiteiten, WeShape genaamd, die begin 2021 effectief van start is gegaan.

Als laatste illustratie van ons vermogen om ons voor te bereiden op de toekomst en tegelijk de crisis het hoofd te bieden, hebben we in 2020 onze nieuwe duurzaamheidsambitie onthuld, Solvay One Planet, die geïnspireerd is op de duurzame-

ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties. Solvay One Planet omvat tien meetbare toezeggingen die betrekking hebben op drie belangrijke aandachtsgebieden – klimaat, hulpbronnen en levenskwaliteit – die we op 2 oktober 2020 tijdens een speciaal ESG-webinar aan beleggers hebben voorgesteld. Zo stoppen we met het gebruik van steenkool voor energieproductie, versnellen we de circulaire economie en maken we betaald ouderschapsverlof toegankelijk voor alle werknemers, wereldwijd, ongeacht geslacht of seksuele geaardheid.

Ik ben er bijzonder trots op dat we de lat vorig jaar opnieuw hoger hebben gelegd toen we ons aansloten bij het Science Based Targets Initiative en besloten onze uitstoot van broeikasgassen twee keer zo snel te verminderen als onder onze vorige doelstelling voor 2030. Hiermee sluiten we effectief aan bij het traject van de Overeenkomst van Parijs. We zijn onze beloften vorig jaar meer dan nagekomen door in twee belangrijke productieverstoppingen steenkool te vervangen door schonere energiebronnen. Onze emissies zijn met 20% gedaald, inclusief een structurele daling van 8% (die geen verband houdt met de wereldwijde economische vertraging) sinds 2018. Dit is twee keer het door de Overeenkomst van Parijs voorgeschreven jaargemiddelde.

We zijn vereerd dat onafhankelijke waarnemers onze prestaties op het gebied van duurzaamheid erkennen. Toch moeten we vooruitgang blijven boeken, met objectiviteit en transparantie. Bij Solvay erkennen we dat we in sommige gevallen nog niet staan waar we zouden willen staan. We activeren dan ook alle hefboomen waarover we beschikken om oplossingen te vinden waar dat nodig is. Nog belangrijker is dat we zeker weten dat we deel uitmaken van de oplossing om een betere wereld te creëren voor onze kinderen. Chemie is de moeder van alle industrieën en Solvay is aanwezig in elke waardeketen. Onze innovatie speelt een belangrijke rol bij het scheiden, combineren en recombineren van elementen, waardoor producten en materialen duurzamer en herbruikbaar worden. Zonder ons geen groene waterstof, geen emissievrije auto's en geen circulaire economie.

We zijn er dan ook van overtuigd dat de combinatie van onze flexibiliteit in tijden van crisis en ons vermogen om onszelf heruit te vinden en innovatieve oplossingen te ontwikkelen, dit alles geïnspireerd door een wervend doel, fantastische mogelijkheden biedt om duurzame gedeelde waarde te creëren voor iedereen: onze klanten, onze werknemers, onze aandeelhouders en de generaties die na ons komen.



**Ilham Kadri**  
President of the Executive Committee and CEO

# Kerncijfers

Solvay is een op wetenschap gebaseerd bedrijf waarvan de technologieën voordelen bieden voor vele aspecten van het dagelijks leven. Onze innovatieve oplossingen dragen bij tot veiligere, schonere en duurzamere producten, die te vinden zijn in woningen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme toestellen, toepassingen in de gezondheidszorg, water- en luchtzuiveringssystemen.

Onze Groep streeft naar het creëren van duurzame gedeelde waarde voor iedereen. We doen dit vooral via Solvay One Planet, dat rond drie pijlers is opgebouwd: de bescherming van het klimaat, het behoud van hulpbronnen en de bevordering van een betere levenskwaliteit. Solvay werd opgericht in 1863 en behoort vandaag tot de top drie in de wereld voor het overgrote deel van zijn activiteiten.

Landen

64

## Solvay wereldwijd

■ Europa
 ■ Noord-Amerika
 ■ Latijns-Amerika
 ■ Azië & rest v/d wereld

Netto-omzet



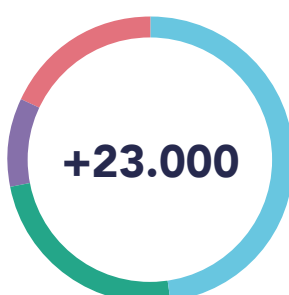
29 %

28 %

11 %

32 %

Medewerkers



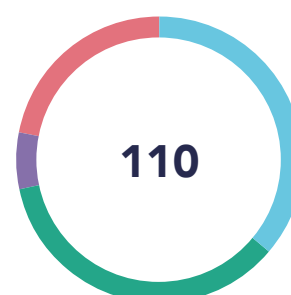
48 %

24 %

10 %

18 %

Industriële vestigingen



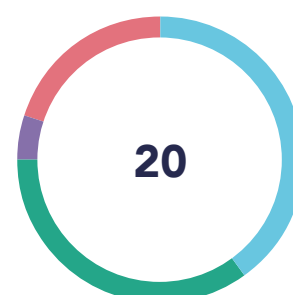
40

39

7

24

Belangrijkste Onderzoeks- en innovatiecentrum



8

7

1

4

## Onderzoek en innovatie

1.950

O&I-medewerkers

€291 mln

O&I-inspanningen

15%

Verhouding nieuwe omzet\*

77%

van de verwachte O&I-opbrengsten afkomstig uit 'duurzame oplossingen\*\*

\* % producten / toepassingen jonger dan 5 jaar, \*\*volgens onze SPM-methode



Financiële indicatoren (2020 tegenover 2019)

Sociale en ecologische indicatoren (2020 tegenover 2018)



Klimaat



Hulpbronnen



Levenskwaliteit

1.945

Onderliggende EBITDA  
in miljoen euro

-13,9 % op organische basis<sup>1</sup>

10,1

Uitstoot van broeikasgassen<sup>5</sup>  
in Mt CO<sub>2</sub>-equivalent

-20 % bij constante perimeter

52%

Duurzame oplossingen (SPM)  
als percentage van de omzet  
van de Groep

+2 pp

963

Vrije kasstroom aan Solvay  
aandeelhouders voortgezette  
bedrijfsactiviteiten<sup>2</sup>  
in miljoen euro

+58,8%

27

Vaste brandstoffen  
in petajoule

-18 %

70

Niet-recupereerbaar  
industriële afval  
in duizenden ton

-27 %

6,9%

ROCE<sup>3</sup>

-1,2 pp

107

Druk op de biodiversiteit<sup>6</sup>

-12 %

313

Onttrekking van zoet water  
in miljoenen m<sup>3</sup>

-5 %

3,75<sup>4</sup>

Dividend  
in € per aandeel

Stabiel

5%

Circulaire economie<sup>7</sup>  
% van de omzet van de Groep op basis  
van circulaire grondstoffen of energie

+1 pp

0,40

Aantal ongevallen met medische  
behandeling<sup>8</sup>  
per miljoen gewerkte uren

-26 %

24,6%

Vrouwen in het middenkader  
en hoger kader

+0,9 pp

1: Organische groei sluit valutaconversie- en scope-effecten uit. 2: De vrije kasstroom aan de Solvay-aandeelhouders is de vrije kasstroom na betaling van de nettorente, de coupons van de eeuwigdurende hybride obligaties, en dividenden aan de minderheidsaandeelhouders. Dit is de kasstroom die beschikbaar is voor de Solvay-aandeelhouders om hun dividend uit te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen. 3: Rendement op geïnvesteerd vermogen, 4: Aanbevolen aan de aandeelhoudersvergadering op 11 mei 2021  
5: Totale uitstoot van broeikasgassen (scope 1 en 2), 6: In aantal dier- of plantensoorten waarop er in één jaar mogelijk een effect is. ReCiPe-methode voor beoordeling van biodiversiteitseffecten, 7: Indicatoren voor de circulaire economie zijn nog in de ontwikkelingsfase, in het kader van de Circulytics®-aanpak, die samen met de Ellen MacArthur Foundation is ontwikkeld, 8: Aantal ongevallen met medische behandeling, met of zonder werkverlet; werknemers en contractanten.

# Beheerverslag

↑ Solef® PVDF, een hoogwaardig  
materiaal voor lithium-ionbatterijen,  
heeft van de Solar Impulse Foundation  
het label Efficient Solutions gekregen.

# Samenvatting

Hoewel het jaar 2020 kwam met aanzienlijke uitdagingen, elk van hen toonde de breedte en diepte van de sterke punten van Solvay, zoals de informatie in dit jaarverslag het weerspiegelt.

Als leider in het bieden van oplossingen voor de meest urgente behoeften van de wereld, konden we in 2020 tal van producten leveren om de pandemie te helpen beheersen. We konden ook blijven inspelen op de toenemende behoeften om:

- Schaarse hulpbronnen te behouden;
- Hyperconnectiviteit opvoeren;
- Mobiliteit ondersteunen;
- Prioriteit geven aan schone energiebronnen;
- Oplossingen voor gezondheidszorg en sanering toegankelijker maken;
- Een efficiëntere, schonere product productie mogelijk maken; en
- De landbouwopbrengsten verhogen.

Solvay heeft dit allemaal bereikt door op weg te gaan naar een koolstofarme en meer inclusieve wereldeconomie.

Duurzaamheid is geïntegreerd in al onze belangrijke strategische beslissingen, waaronder onderzoek en innovatie, kapitaaluitgaven, fusie- en overname activiteiten en investeringsbeslissingen. Dat is de reden waarom The Wall Street Journal Solvay noemde in 2020 als één van de 100 meest duurzame bedrijven ter wereld. Solvay wordt ook erkend als een leider in de ESG-rapporteringkaders en onafhankelijke ESG-raters.

In dit jaarverslag wordt deze convergentie uitgebreid beschreven, en we raden u aan deze volledig te lezen. Hier zijn slechts een paar hoogtepunten uit:

**Financiële duurzaamheid.** Wetende dat financiële duurzaamheid de basis is voor alle andere vormen van duurzaamheid, hebben we talloze stappen ondernomen om onze financiële basis en prestaties te verbeteren, onder meer door:

- Zeven opeenvolgende kwartalen van sterke vrije kasstroom te leveren;
- Een kostenbesparing van € 332 miljoen realiseren;
- Vermindering van de nettoschuld met € 1,2 miljard;
- Het leveren van uitzonderlijke bijdragen aan onze pensioenregeling om ons op het goede spoor te zetten om de kaskosten voor pensioenen met € 100 miljoen per jaar te verlagen;
- Het werkkapitaal structureel verbeteren, waaronder het terugdringen van de achterstallige vorderingen met een recordbedrag.

**Leiders op gebieden met een snel groeiende vraag.** In 2020 hebben we talloze belangrijke stappen gezet om onze kernproducten, -diensten en -competenties af te stemmen op de snelgroeiende markten, regelgeving, beleid en wetenschappelijke eisen, waaronder: de

- Lancering van ons Green Hydrogen Platform;
- Lancering van twee innovaties op het gebied van virusbestrijding, die de verspreiding van COVID-19 hebben helpen voorkomen;
- Het toevoegen van een Key Accounts-programma dat nieuwe klanten genereert van onze grootste klanten;
- Geavanceerde materialen leveren om de groeiende vraag naar hyperconnectiviteit te ondersteunen;
- Ondersteuning van de halfgeleidersector met belangrijke chemicaliën en materialen;
- Leveren van polymeren voor nieuwe generatie OLED en flexibele displays;
- Het leveren van belangrijke materialen aan de 3D-printsector en samenwerken met softwarebedrijven om complete 3D-printoplossingen te bieden;
- Het leveren van innovatieve producten die voldoen aan wereldwijde nieuwe normen voor reinigheid; en
- Verlengen van belangrijke lucht-ruimtevaartcontracten.

**Solvay positioneren als een duurzame onderneming.** Wij hebben talrijke stappen ondernomen om onze verbintenissen te versterken, waaronder: de

- Lancering van Solvay ONE Planet in lijn met onze GROW-strategie en -doelstelling;
- Zich ertoe verbinden tot de Sciences Based Targets;
- Uitfasering van steenkool en invoering van een energie-overgangsprogramma;
- Het ombouwen van onze Rheinberg Duitse natriumcarbonaatfabriek van steenkool naar biomassa, wat naar verwachting de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 30% zal verminderen en in lijn is met ons doel om waar mogelijk, energie op basis van steenkool uit te faseren;
- Samenwerken met Mitsubishi om geavanceerdere materialen te recyclen;
- Een samenwerking aangaan met het recyclen van batterijen met Veolia en het opvoeren van onze programma's voor het extraheren en zuiveren van belangrijke batterij-elementen;
- Veel producten maken die de menselijke gezondheid ondersteunen, waaronder twee belangrijke antivirale producten en een groot aantal persoonlijke beschermingsmiddelen;
- Het leveren van biogebaseerde ingrediënten aan de markten voor biologische en natuurlijke consumptiegoederen.

**Onze mensen op de eerste plaats, zodat ze onze klanten op de eerste plaats zetten.** We hebben talloze stappen ondernomen om onze medewerkers te werven, te behouden, te beschermen, te horen, te waarderen en te ondersteunen. In 2020 hebben we:

- Een fonds opgericht om werknemers te helpen die nadeel ondervinden doordat de pandemie;
- Ingeschakeld werken op afstand als de wereldwijde standaard van de Groep;
- Pulsenquêtes toegevoegd aan onze vele communicatieprogramma's voor medewerkers;
- Versterkte talent pijplijn met programma's die STEM-gerelateerde carrières en educatieve sessies aanmoedigen; en
- Streef ernaar om tegen 2035 gendergelijkheid te bereiken onder onze midden- en senior managers.

Wij danken u voor uw interesse in Solvay. Samen kunnen we ons doel vervullen om mensen, ideeën en elementen met elkaar te verbinden om vooruitgang opnieuw uit te vinden en de toekomst te veranderen.



## Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur

1. Inleiding → 12
2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders → 12
3. Algemene vergaderingen van aandeelhouders → 16
4. Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur → 17
  - 4.1. Raad van bestuur → 17
  - 4.2. Comités van de raad van bestuur → 24
5. Uitvoerend comité → 27
6. Remuneratieverslag → 28
  - 6.1. Bestuur → 29
  - 6.2. Remuneratie van de bestuurders → 29
  - 6.3. Remuneratie van de leden van het uitvoerend comité → 31
  - 6.4. In 2020 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's → 38
  - 6.5. Vergelijkende informatie over de evolutie van de remuneratie en de prestaties van de Vennootschap → 39
  - 6.6. Verklaringen van overeenstemming van de remuneratie van de voorzitter en de leden van het uitvoerend comité → 39
  - 6.7. Belangrijkste bepalingen van de contractuele relaties van de leden van het uitvoerend comité met de Vennootschap en/of een gelieerde onderneming, met inbegrip van bepalingen met betrekking tot de vergoeding in geval van vroegtijdig vertrek → 40
7. Belangrijkste kenmerken van risicobeheer- en interne-controlesystemen → 40
8. Externe audit → 42
9. Informatie die krachtens artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 openbaar moet worden gemaakt → 43

# Verklaring inzake deugdelijk bestuur

## 1. INLEIDING

Solvay nv – met hoofdzetel in België – wil voldoen aan de hoogste Belgische principes inzake deugdelijk bestuur en streeft ernaar zijn praktijken inzake deugdelijk bestuur en zijn informatieverschaffing over deugdelijk bestuur voortdurend te verbeteren waarbij sterk de nadruk wordt gelegd op transparantie en het bevorderen van een cultuur van duurzame waardecreatie op lange termijn.

De bestuursorganen van Solvay zijn verantwoordelijk voor het bewaken van de langetermijnvisie van de Groep, het nastreven van de visie van de stichter van Solvay en de uitvoering van de strategie van de Groep. De raad van bestuur heeft de opdracht het uitvoerend comité uit te dagen en te ondersteunen bij de uitvoering van de strategie van Solvay.

Deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur is in overeenstemming met de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code van 2020 (de 'Belgische Corporate Governance Code'), die vennootschappen kunnen toepassen volgens het principe 'pas toe of leg uit'. De Verklaring inzake deugdelijk bestuur bevat aanvullende feitelijke informatie over de praktijken van Solvay op het gebied van deugdelijk bestuur en relevante wijzigingen daarvan, alsook nadere gegevens over de vergoeding van bestuurders en leden van het uitvoerend comité en over relevante gebeurtenissen die in het afgelopen jaar hebben plaatsgevonden.

Met uitzondering van de principes vermeld in punt 7.6 en 7.9 van de Belgische Corporate Governance Code (zie Remuneratieverslag) voldoet deze Verklaring inzake deugdelijk bestuur aan alle aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code.

Het Corporate Governance Charter (het 'Charter') dat de raad van bestuur van Solvay op 11 december 2019 heeft goedgekeurd, is beschikbaar op de website van Solvay en beschrijft de belangrijkste aspecten van de corporate governance van de groep Solvay, met inbegrip van haar bestuursstructuur en de interne regels van de raad van bestuur, het uitvoerend comité en andere comités die door de raad van bestuur zijn opgericht.

## 2. KAPITAAL, AANDELEN EN AANDEELHOUDERS

### 2.1. KAPITAAL

Het kapitaal van Solvay bedraagt €1.588.146.240 en bestaat uit 105.876.416 uitgegeven aandelen. Er hebben zich in 2020 geen wijzigingen voorgedaan in het kapitaal van de Vennootschap.

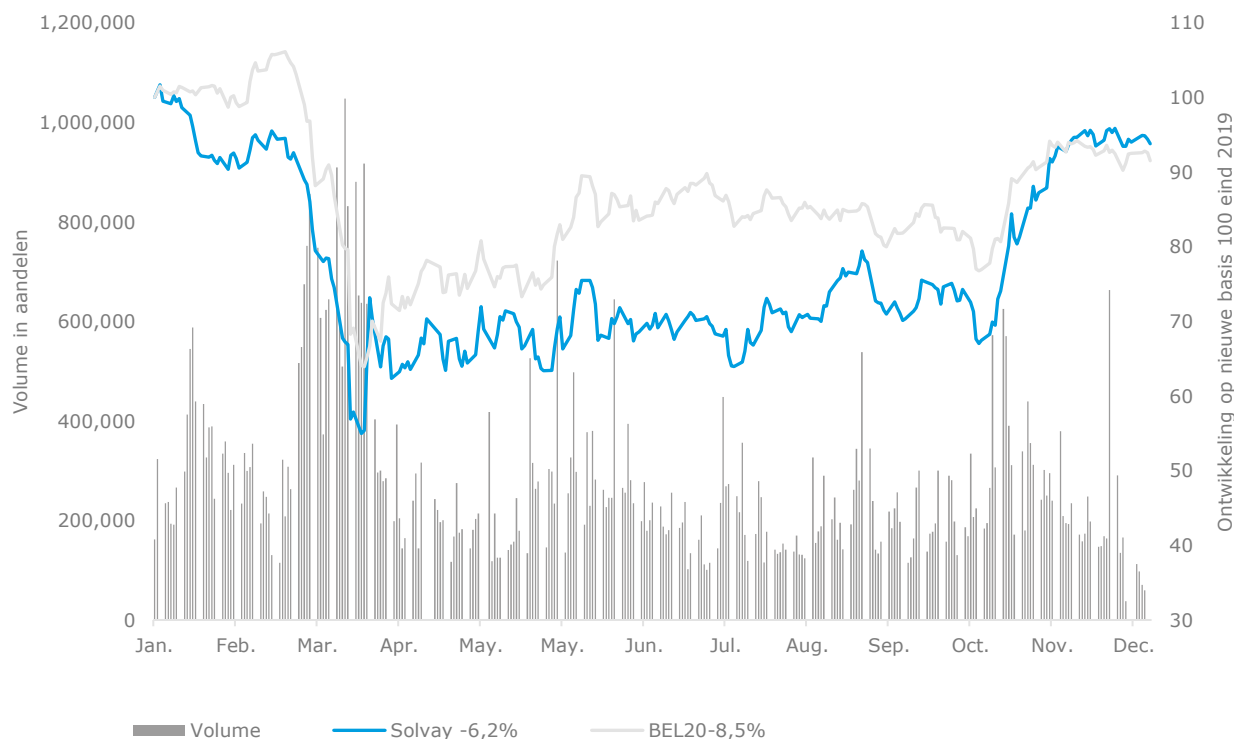
### 2.2. AANDEEL SOLVAY

Het aandeel Solvay (SOLB.BE) is genoteerd op Euronext Brussel, wat zijn hoofdnotering is. Het heeft ook een secundaire notering op Euronext Parijs. Het aandeel Solvay wordt sinds 1 oktober 2016 ook onderhands (OTC) verhandeld als een 'Level 1 sponsored American Depositary Receipt (ADR)' via Citibank.

Het aandeel Solvay is opgenomen in de BEL20, de belangrijkste Belgische index. Op 14 september 2018 werd het aandeel Solvay opgenomen in de Next20-index, na vertrek uit de CAC40-index in Frankrijk. Solvay wordt nog steeds beschouwd als de grootste producent van (speciale) chemicaliën op de beurs van Parijs. Het aandeel Solvay is opgenomen in andere belangrijke indexen zoals de BEL Chemicals, de STOXX-familie (DJ STOXX en DJ Euro STOXX), de MSCI-index, Euronext 100, de Dow Jones Sustainability TM World Index en de FTSE4Good Index.

In 2020 bedroeg de gemiddelde aandelenkoers (bij beursluiting aan het eind van de dag) €79,32 en fluctueerde de koers van het aandeel tussen €52,82 en €105,25 per aandeel. In 2020 werden er per dag gemiddeld 278.870 aandelen Solvay verhandeld (bron: Euronext), tegenover 256.046 in 2019. Op 31 december 2020 bedroeg de slotkoers van het aandeel Solvay €96,88, wat 6,2% lager is dan eind 2019. Het aandeel had te lijden onder de COVID-19-gerelateerde economische vertraging aan het eind van het eerste kwartaal en werd beïnvloed door de wereldwijde markten, sectorgenoten en klanten. Na de stabilisatie in het tweede en derde kwartaal waren de resultaten van het derde kwartaal (met een relatief veerkrachtige portefeuille, sterke kasstroomgeneratie en aanzienlijke kostenverlagingen) een katalysator voor een herstel in het laatste kwartaal van het jaar.

## Koersontwikkeling en verhandelde volumes van het aandeel Solvay van 2 januari 2020 tot en met 31 december 2020



## 2.3. AANDEELHOUDERS

### 2.3.1. Aandeelhoudersstructuur

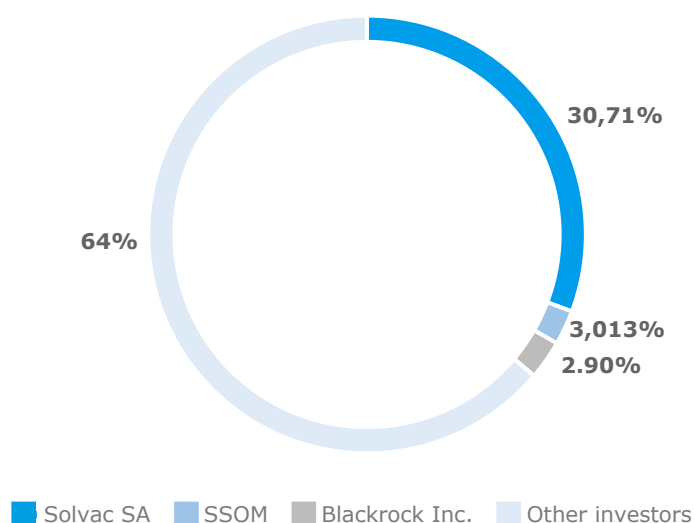
Per 31 december 2020 werd het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigd door 105.876.416 gewone aandelen (te beschouwen als noemer voor transparantiekennisgevingen). Aan alle aandelen Solvay zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelenklassen en het beginsel 'één aandeel, één stem' is van toepassing.

Gewone aandelen Solvay kunnen worden aangehouden als:

- Aandelen op naam. Deze worden ingeschreven in het register van Solvay en worden beheerd door de Registered Shares Management Service (Dienst Beheer aandelen op naam) van Solvay. Houders van dit type aandelen betalen geen bewaar- en administratiekosten, worden uitgenodigd op de algemene vergadering van aandeelhouders, krijgen dividend uitgekeerd, krijgen hun fiscale aangifte betaald, enz. Solvac nv houdt zijn aandelen aan op naam.
- Gedematerialiseerde aandelen blijven bij een financiële tussenpersoon, die ze beheert.

Onderstaande grafiek geeft de aandeelhoudersstructuur van Solvay weer, inclusief de kennisgevingen van aandeelhouders en de resultaten van een onderzoek naar de identiteit van aandeelhouders, uitgevoerd door een externe dienstverlener op 31 december 2020. De transparantiekennisgevingen zijn op grond van Belgisch recht en/of de statuten van Solvay verplicht wanneer het aandelenbelang de drempel van 3%, 5%, 7,5% of een veelvoud van 5% overschrijdt.

## Aandeelhoudersstructuur



De laatste kennisgevingen die Solvay in 2020 heeft ontvangen:

- Solvac nv deelde op 28 maart 2018 mee dat het 30,71% van het kapitaal van Solvay in handen had.
- Op 28 december 2018 verklaarde Solvay Stock Option Management bv - via Solvac nv - aan Solvay dat het een aandelenbelang van 3,013% had.
- Blackrock Inc., een institutionele investeerder, deelde op 31 December 2020 mee dat het een belang van 2,90% heeft. In 2020 ging Blackrock Inc. 30 keer onder dan wel boven de drempel van 3%, wat evenveel kennisgevingen aan Solvay genereerde.

De overige aandelen zijn in handen van institutionele en particuliere aandeelhouders (64%).

### Solvac

De hoofdaandehouder van Solvay is Solvac nv ('Solvac'), dat 21.375.033 aandelen bezit, wat neerkomt op 30,71% van het geplaatste aandelenkapitaal van Solvay.

Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht die in 1983 werd opgericht. Uit zijn jaarverslagen blijkt dat zijn primaire activa bestaan uit aandelen Solvay.

Het aandeel Solvac wordt verhandeld op Euronext Brussel. De aandelen van Solvac zijn in handen van ongeveer 13.000 aandeelhouders. Meer dan 2.300 van hen zijn verwant met de families die Solvay hebben opgericht. Samen hebben zij ongeveer 77% van de aandelen van Solvac in handen.

De raad van bestuur van Solvac heeft zijn strategische beleggingsdoelstelling in Solvay verwoord in zijn Verklaring inzake deugdelijk bestuur van 2019:

" Solvac ondersteunt de ontwikkeling van Solvays strategie die gericht is op zijn transformatie naar wereldleiderschap op het gebied van geavanceerde materialen en speciale chemicaliën. Solvac steunt het initiatief Solvay ONE Planet en zijn ambitieuze engagementen. Solvac onderstreept dat het er belang aan hecht dat Solvay zijn beleid van stabiele en, indien mogelijk, stijgende dividenden voortzet en dat Solvay een voorzichtige financiële discipline aan de dag legt die ertoe leidt dat zijn kort- en langlopende schuldeffecten een 'investment grade'-rating (beleggingswaardige rating) krijgen."

Gezien de verklaarde investeringsdoelstelling van Solvac en zijn betrokkenheid bij Solvay sinds zijn initiële belegging in 1983, werd een relatieovereenkomst met Solvac niet nodig geacht en is er geen vereiste om Solvac vertegenwoordigd te hebben in de Raad van Bestuur van Solvay.

### Solvay Stock Option Management

Solvay Stock Option Management bv is een indirecte dochteronderneming van Solvay en zijn aandelen en aankoopopties zijn goed voor 3,013% van het kapitaal van Solvay. Deze worden aangehouden in het kader van de strategie van de Groep om de risico's af te dekken die verbonden zijn aan aandelenopties die Solvay aan de senior kaderleden van de Groep toekent.



## 2.4. RELATIES MET BELEGGERS EN ANALISTEN

Solvay voert een open en constructieve dialoog met de beleggersgemeenschap omdat het ervoor wil zorgen dat beleggers een goed inzicht hebben in zijn strategische doelstellingen en in zijn prestaties, die berusten op een sterke reputatie op milieu-, sociaal en bestuurlijk gebied (ESG).

Solvay omarmt en volgt ook de richtlijnen van de FSMA (Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) en voldoet volledig aan de informatieverplichtingen die in de Belgische wet en in Verordening (EU) nr. 596/2014 betreffende marktmisbruik zijn vastgelegd.

Solvay verstrekt op een transparante, tijdige en zinvolle manier nauwkeurige informatie om beleggers inzicht te geven in zijn bedrijfsactiviteiten en strategie, resulterend in een correcte waardering door de markt. Uitgebreide informatie over Solvays bedrijfsactiviteiten, strategie en financiële prestaties is te vinden in een groot aantal wettelijke en andere publicaties (bijv. het geïntegreerd jaarverslag, financiële verslagen en persberichten) evenals op de website van Solvay ([www.solvay.com](http://www.solvay.com)).

de Head of Investor Relations en haar team onderhouden het hele jaar nauwe banden met de beleggersgemeenschap. De CEO en CFO geven ook voorrang aan contacten met diverse leden van de beleggersgemeenschap. Daarnaast hadden zij tijdens de gezondheids crisis het hele jaar door een aanzienlijk aantal contacten via roadshows en beleggersconferenties, waarbij gebruik werd gemaakt van digitale technologieën.

Al deze contacten zijn gebaseerd op openbare informatie. Nieuw presentatiemateriaal wordt onmiddellijk beschikbaar gesteld op de website van Solvay.

Begin 2020, kort nadat het COVID-19-virus gevolgen begon te hebben voor al onze wereldwijde activiteiten en mensen, richtte Solvay het 'Solidariteitsfonds van Solvay' op. Met dit fonds wil Solvay een stap verder gaan met zijn doel door steun te bieden aan zijn werknemers en hun dierbaren die het moeilijk hebben als gevolg van de wereldwijde coronapandemie. In het kader van zijn bereidheid om een vorm van verantwoord kapitalisme te bevorderen, heeft Solvay zijn aandeelhouders voorgesteld om bij te dragen aan het 'Solidariteitsfonds van Solvay' door een deel van hun slotdividend voor 2020 aan het fonds te doneren. Op die manier werd €12 miljoen bijeengebracht door aandeelhouders.

Solvay bericht in zijn publieke communicatie over zijn inspanningen op milieu-, sociaal en bestuurlijk gebied (ESG-inspanningen) en bespreekt deze tijdens contacten met beleggers. Op 2 oktober 2020 hield Solvay zijn eerste ESG-webinar om het programma Solvay ONE Planet voor te stellen. Dit door onze CEO georganiseerde webinar werd bijgewoond door huidige aandeelhouders, potentiële beleggers, marktanalisten, werknemers en andere marktdeelnemers. De opname van het evenement is beschikbaar op onze website.

### 2.4.1. Contacten met de families die Solvac en Solvay hebben opgericht

Solvay vergadert regelmatig met zijn belangrijkste referentieaandeelhouder Solvac. De presentaties die tijdens die vergaderingen worden gegeven, worden gepubliceerd op de website van Solvay. Na de bekendmaking van de halfjaar- en jaarcijfers van de groep Solvay hebben de CEO en CFO twee digitale presentaties gegeven aan de raad van bestuur van Solvac. Daarnaast is een aanvullende opleiding over risicobeheer georganiseerd.

In 2020 heeft het management van Solvay deelgenomen aan 3 digitale evenementen, georganiseerd door de families die Solvay hebben opgericht, om hen bij te praten over de strategie en resultaten.

### 2.4.2. Contacten met sell-sideanalisten

Solvay wordt gevolgd door 22 sell-sideanalisten die regelmatig onderzoek publiceren over de Vennootschap. In 2020 zijn twee makelaars gestopt met het volgen van Solvay wegens hun eigen herstructureringen en is één makelaar Solvay beginnen te volgen. De actuele lijst van analisten die Solvay volgen is te vinden op de website van Solvay.

Naast regelmatige individuele ontmoetingen, e-mails en telefoongesprekken, organiseert Solvay driemaandelijke conferentiegesprekken tussen de CEO, CFO en sell-sideanalisten na de publicatie van de resultaten van de Groep. Hoewel deze conferentiegesprekken specifiek bedoeld zijn voor analisten, zijn ze live toegankelijk voor alle beleggers. Na afloop zijn ze opnieuw te beluisteren en is de transcriptie ervan te lezen op de website van Solvay.

### 2.4.3. Contacten met institutionele beleggers

Solvay heeft vooral contact met institutionele beleggers na de bekendmaking van de kwartaal-, halfjaar- en jaarcijfers van Solvay. Als gevolg van de COVID-19-crisis werden in 2020 alle een-op-eenvergaderingen en beleggersconferenties digitaal bijgewoond door Solvay.

In 2020 nam Solvay deel aan 37 evenementen (waarvan 17 contactmomenten met het senior management), bestaande uit 13 digitale roadshows en 24 digitale conferenties in landen in Europa, Noord-Amerika en Azië.

Bij veel van de ontmoetingen met de financiële gemeenschap zijn de CEO en CFO van Solvay aanwezig. Zij bespreken verschillende onderwerpen, waaronder de kwartaalcijfers, de marktomstandigheden, de vooruitzichten voor het lopende jaar en de strategie voor de middellange termijn. In 2020 werd bijzondere aandacht besteed aan de wijze waarop het management zich aanpaste aan de COVID-19-crisis. Hierbij werd bijvoorbeeld extra gefocust op het genereren van cash en het verdiepen en versnellen van tijdelijke en structurele kostenbesparende maatregelen.

### 2.4.4. Contacten met stewardship teams bij aandeelhouders en leveranciers van ESG-onderzoek, met inbegrip van stemadviseurs

Het is de gewoonte van Solvay dat de Head of Investor Relations en de Group Corporate Secretary minstens eenmaal per jaar rechtstreeks contact opnemen met stewardship teams van bepaalde institutionele beleggers en met leveranciers van ESG-onderzoek, met inbegrip van stemadviseurs. Het doel daarvan is een beter inzicht te krijgen in de wijzigingen van hun methoden en beleid en actief hun feedback te vragen over hoe Solvay zijn ESG-praktijken en verstrekking van ESG-informatie nog kan verbeteren.

### 2.4.5. Contacten met individuele beleggers

Elke aandeelhouder heeft toegang tot duidelijke, uitgebreide en transparante informatie op maat van zijn individuele behoeften via de speciale rubriek 'Aandeelhouderscorner' (beschikbaar in het Nederlands, Frans en Engels) op de website van Solvay. Elke aandeelhouder wordt aangemoedigd om zich ook in te schrijven voor de Solvay Investors' Club zodat hij rechtstreeks en tijdig informatie ontvangt. Daarnaast beantwoorden het Investor Relations-team van Solvay (investor.relations@solvay.com) en het Shareholder Service-team van Solvay (shareholders@solvay.com) alle vragen.

Solvay onderhoudt ook contacten met privébanken door regelmatig in gesprek te gaan met hun analisten en deel te nemen aan hun evenementen voor particuliere beleggers.

In 2020 nam Solvay deel aan 2 digitale evenementen specifiek voor individuele aandeelhouders in België.

## 3. ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS

Op de gewone algemene vergadering van 12 mei 2020 was 59,73% van de aandelen vertegenwoordigd. Alle resoluties werden als volgt aangenomen:

Resoluties	Stemmen voor
Goedkeuring van het remuneratieverslag	95,2%
Goedkeuring van de rekeningen van 2019 en de winstuitkering	98,1%
Verlening van kwijting aan de leden van de raad van bestuur	98,3%
Verlening van kwijting aan de commissaris	98,6%
Goedkeuring van het remuneratiebeleid	96,9%
Aanstelling van Aude Thibaut de Maisières als lid van de raad van bestuur	98,9%
Bevestiging van Aude Thibaut de Maisières als onafhankelijk lid van de raad van bestuur	79,9%

Op 3 april 2020 vond een buitengewone algemene vergadering plaats om te stemmen over verschillende statutenwijzigingen. Aangezien het wettelijk quorum van 50% van de vertegenwoordigde aandelen niet werd gehaald, werd een tweede buitengewone algemene vergadering bijeengeroepen voor 12 mei 2020. Alle resoluties werden als volgt gesteund:

Resoluties	Stemmen voor
Vervanging van artikel 7bis van de statuten betreffende de verhoging van het toegestane kapitaal	96,7%
Machtiging tot inkoop van eigen aandelen	98,4%
Wijze van stemming op de algemene vergadering	99,99%
Nieuwe statuten	99,5%

## 4. RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In het Charter zijn de rol, opdracht, werking, omvang, samenstelling, opleiding en evaluatie van de raad van bestuur vastgelegd. Het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur is als bijlage aan het Charter gehecht.

### 4.1. RAAD VAN BESTUUR

#### 4.1.1. Structuur en samenstelling

Op 31 december 2020 bestond de raad van bestuur uit 15 bestuurders en had hij de volgende kenmerken:

- De rol van voorzitter en CEO zijn gescheiden;
- 14 van de 15 bestuurders zijn niet-uitvoerend bestuurders, die een grote verscheidenheid aan competenties vertegenwoordigen, zoals blijkt uit de onderstaande tabellen;
- 11 van de 15 bestuurders zijn door de gewone algemene vergadering als onafhankelijke bestuurders erkend, volgens de criteria die in de Belgische Governance Code zijn vastgelegd en <sup>1</sup>door de raad van bestuur verder zijn verfijnd;
- 5 van de 15 bestuurders zijn in de afgelopen drie jaar benoemd;
- De bestuurders vertegenwoordigen zeven verschillende nationaliteiten;
- Meer dan de helft van de raad van bestuur bestaat uit vrouwen; en
- De totale aanwezigheid van de bestuurders op de vergaderingen bedroeg 98,6%.

De heer Jean-Marie Solvay verliet de raad van bestuur op de gewone algemene vergadering van 12 mei 2020 en werd vervangen door mevrouw Aude Thibaut de Maisières. Haar mandaat loopt af aan het eind van de gewone algemene vergadering die in mei 2024 wordt gehouden.

Na afloop van de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021:

- loopt het mandaat van mevrouw Evelyn du Monceau af en zal niet worden voorgesteld om het te verlengen (leeftijdsgrens);
- zal de heer Edouard Janssen worden voorgedragen voor een mandaat van vier jaar op de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021;
- zullen de mandaten van de heer Nicolas Boël, mevrouw Ilham Kadri, de heer Bernard de Laguiche, mevrouw Françoise de Viron en mevrouw Agnès Lemarchand aflopen en zullen zij worden voorgedragen voor een mandaat van vier jaar tot het einde van de algemene vergadering van 2025;
- zal het mandaat van de heer Hervé Coppens d'Eeckenbrugge aflopen en zal worden voorgesteld om het te hernieuwen voor een termijn van drie jaar. Zijn mandaat loopt af aan het eind van de algemene vergadering in 2024;
- zal het mandaat van mevrouw Amparo Moraleda aflopen; zij stelt zich om persoonlijke redenen niet kandidaat voor een hernieuwing van haar mandaat. Een nieuwe kandidaat zal worden voorgesteld op de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021.

---

<sup>1</sup> Overeenkomstig het Corporate Governance Charter is een criterium toegevoegd aan de bestaande criteria in de Belgische Corporate Governance Code, namelijk een wachttijd van één jaar tussen een mandaat in de raad van bestuur van Solvay en een mandaat in de raad van bestuur van Solvac

✪ Jaar van eerste benoeming  Aanwezigheid op vergaderingen van de raad van bestuur in 2020



### Nicolas Boëi

Belg  
Niet Onafhankelijk  
bestuurder  
✪ 1998  10/10

**Geboren in:** 1962

**Mandaten van Solvay nv:** Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter van het Comité van financiën en voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het benoemingscomité

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Master of Business Administration (College of William and Mary, VS)

**Andere bestuursmandaten:**

Beursgenoteerde ondernemingen: Bestuurder bij Sofina nv.



### Ilham Kadri

Frans/Maroccan  
Niet Onafhankelijk  
✪ 2019  10/10

**Geboren in:** 1969

**Mandaten van Solvay nv:** Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO, bestuurder en lid van het Comité van financiën

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** Ingenieur Chemisch van Ecole des Hauts Polymères en Strasbourg - PhD en macromoleculaire fysico-chemie van Strasbourg's Louis Pasteur University

**Andere bestuurdersmandaten:**

Beursgenoteerde ondernemingen: Bestuurder van A.O. Smith (US). Bestuurder van L'Oréal



### Bernard de Laguiche

Frans/Brazilian  
Niet Onafhankelijk  
bestuurder  
✪ 2006  10/10

**Geboren:** 1959

**Mandaten van Solvay nv:** Lid van het uitvoerend comité tot 30 september 2013, bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité sinds 13 mei 2014

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** MA in Economics and Business Administration, HSG (Universität St. Gallen, Switzerland). MBA in Agribusiness, University of São Paulo (USP ESALQ).

**Andere bestuursmandaten:**

Beursgenoteerde ondernemingen: gedelegeerd bestuurder van Solvac nv.



### Jean-Marie Solvay

Belg  
Niet Onafhankelijk  
bestuurder  
✪ 1991  4/4

**Geboren in:** 1956

**Mandaten van Solvay nv:** Bestuurder, lid van de innovatieraad, lid van de remuneratie-en benoemingscomités tot mei 2020

**Einddatum besirectorship expiry date:** 2020

**Diploma's:** Advanced Management Programme – Insead

**Andere bestuursmandaten:**

- Beursgenoteerde ondernemingen: geen.
- Andere mandaten: Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG (CEO); voorzitter van International Solvay Institutes; bestuurder van The Innovation Fund.



## Charles Casimir-Lambert

Belg  
Niet Onafhankelijk bestuurder

★ 2007 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1967

**Mandaten van Solvay nv:** Bestuurder. Lid van het Comité van financiën

**Einddatum bestuurmandaat:** 2023

**Diploma's:** MBA Columbia Business School (New York, VS)/London Business School (Londen, VK), master (lic.oec.HSG) in economie, management en finance (Universität St. Gallen, Zwitserland)

**Andere bestuurdersmandaten:** geen



## Evelyn du Monceau

Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2010 ☑ 9/10

**Geboren in:** 1950

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** Licentiaat toegepaste economische wetenschappen van de Universit  Catholique de Louvain (België)

**Andere bestuursmandaten:**

- Beursgenoteerde ondernemingen: Voorzitter van de Raad van Bestuur en voorzitter van het Governance, Remuneratie en Benoemings Comité van UCB nv; Bestuurslid van La Financiere de Tubize SA.
- andere mandaten: lid van het Corporate Governance comite (Belgium).



## Hervé Coppens d'Eeckenbrugge

Belg  
Onafhankelijk bestuurder Director  
★ 2009 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1957

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het Comité van financiën en lid van het auditcomité

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** Master in de rechten (Universit  catholique de Louvain, België), diploma in economie en bedrijfskunde (ICHEC, België)

**Andere bestuurdersmandaten:**

- Beursgenoteerde ondernemingen: geen.
- Andere mandaten: Vital Renewable Energy Company LLC (bestuurslid).



## Françoise de Viron

Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2013 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1955

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

**Einddatum bestuurmandaat:** 2021

**Diploma's:** Doctor in de wetenschappen (Universit  Catholique de Louvain, België). Master in sociologie (Universit  Catholique de Louvain, België)

**Andere bestuursmandaten:**

- Beursgenoteerde ondernemingen: Geen.
- Andere mandaten: professor aan de Faculté Psychologie en Pedagogische Wetenschappen en aan Louvain School of Management (Universit  catholique de Louvain, België). Voorzitter en directeur van AISBL EUCEN - the European Universities Continuing Education network.



## Amparo Moraleda Martinez

Spaanse  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2013 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1964

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie- en benoemingscomités

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Diploma industrieel ingenieur, ICAI (Universidad Pontificia Comillas, Spanje) PDG, IESE Business School (Universidad de Navarra, Spanje)

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: bestuurslid en voorzitter van de remuneratie-, nominatie- en governance comité van Airbus SE; Bestuurslid en voorzitter van het Remuneratiecomité van CaixaBank SA; Bestuurslid van Vodafone plc.
- Overige mandaten: Lid van de Raad van toezicht van CSIC (Consejo Superior de Investigaciones Científicas); Lid van de adviesraad van SAP Spanje; Lid van de Raad van Bestuur van Airbus Foundation



## Gilles Michel

Frans  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2014 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1956

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, Lid van het Comité van financiën, lid van de remuneratie- en benoemingscomités sinds maart 2018

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** École Polytechnique (Frankrijk). École Économique (ENSAE) (Frankrijk). Institut d'Études Politiques (IEP)

### Andere bestuursmandaten:

Beursgenoteerde ondernemingen: bestuurslid van IBL Ltd. en hoofd onafhankelijke bestuurder en voorzitter van het remuneratiecomité en van het governance – benoemings- en CSR comité van Valeo SA.



## Rosemary Thorne

British  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2014 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1952

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité (Voorzitter sinds mei 2018)

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** Honour degree wiskunde en economie, Universiteit van Warwick (VK). Bestuurslid van het Chartered Institute of Management Accountants (FCMA en CGMA). Fellow van de Association of Corporate Treasurers (FCT)

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: geen.
- Andere mandaten: bestuurslid en voorzitter van het Audit comité van Merrill Lynch International (UK).



## Marjan Oudeman

Nederlandse  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2015 ☑ 10/10

**Geboren in:** 1958

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité sinds 12 mei 2015.

**Einddatum bestuursmandaat:** 2023

**Diploma's:** Diploma in de rechten, Rijksuniversiteit Groningen (Nederland). Master of Business Administration, Simon E. Business School, University of Rochester (New York, VS) en Erasmus Universiteit Rotterdam (Nederland)

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: bestuurslid van Aalberts nv; bestuurslid en voorzitter van het auditcomité van UPM-Kymmene Oyj en Novolipetsk Steel.
- Overige mandaten: bestuurslid van SHV Holding nv



## Agnès Lemarchand

Frans  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2017  9/10

**Geboren in:** 1954

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van de remuneratie-en benoemingscomités

**Einddatum bestuursmandaat:** 2021

**Diploma's:** Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris (France). Chemical engineering degree from MIT (Boston, USA), MBA degree from INSEAD

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: bestuurslid en voorzitter van het CSR Comité van Compagnie de Saint-Gobain SA; bestuurslid van bioMerieux SA.



## Philippe Tournay

Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2018  10/10

**Geboren in:** 1959

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder. Lid van het auditcomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** MA in economics LSM-UCL (Universiteit Catholique de Louvain, Belgium). INSEAD, International Director Programme (IPD) 2020.

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: geen.
- Andere mandaten: vice voorzitter van Fondation Tournay Solvay.



## Matti Lievonon

Fin  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2018  10/10

**Geboren in:** 1958

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder, lid van het auditcomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2022

**Diploma's:** BSc (Eng.), Savonia University of Applied Science. EMBA, Aalto University. DSc (Tec.) h.c Aalto University

### Andere bestuursmandaten:

- Beursgenoteerde ondernemingen: voorzitter van de Raad van Bestuur en voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Fortum Oyj.
- Overige mandaten: CEO van Oiltanking GmbH; Lid van de aandeelhouderscommissie van Wintershall DEA.



## Aude Thibaut de Maisières

Belg  
Onafhankelijk bestuurder  
★ 2020  6/6

**Geboren in:** 1975

**Mandaten van Solvay nv:** Onafhankelijk bestuurder

**Einddatum bestuursmandaat:** 2024

**Diploma's:** MBA Columbia Business School (New York, VS), MSc London School of Economics (Londen, VK), MA University of La Sorbonne (Parijs, Frankrijk)

### Andere bestuursmandaten:










- Beursgenoteerde ondernemingen: geen.
- Overige mandaten: Lid van de Investeringscommissie van het Innovatiefonds; Medeoprichter Sonic Womb Productions (Londen, VK).

#### 4.1.2. Tabel met competenties en kwalificaties van bestuurders

De leden van de raad van bestuur brengen samen een brede waaier van competenties en ervaringen mee die nodig zijn om de langetermijnstrategie van de Groep te ontwikkelen en te overzien. Zij helpen de Raad ook om te bepalen welke competenties eventueel nodig zijn bij het overwegen van nieuwe bestuurders.

De in de raad van bestuur vertegenwoordigde competenties en ervaringen variëren van een gedegen ervaring met internationale industrieën en markten, voor velen van hen op uitvoerend niveau, tot functionele domeinen zoals human resources.

De competenties en ervaring van elke bestuurder zijn weergegeven in de onderstaande tabel.

	 Chemische industrie	 Financiën	 Bedrijfsmanagement	 Industrieel	 Onderzoek en ontwikkeling	 Digitaal/IT	 Duurzame ontwikkeling	 Human resources	 Internationale ervaring
Nicolas Boël		•	•	•			•	•	•
Ilham Kadri	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Bernard de Laguiche	•	•	•	•			•		•
Jean-Marie Solvay	•		•		•		•	•	
Charles Casimir-Lambert	•	•	•				•	•	•
Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	•	•	•				•	•	
Evelyn du Monceau	•	•	•				•	•	•
Françoise de Viron	•		•		•	•	•	•	
Amparo Moraleda Martinez	•		•	•		•	•		
Rosemary Thorne		•	•				•		•
Gilles Michel	•	•	•	•			•		
Marjan Oudeman	•	•	•	•			•	•	•
Agnès Lemarchand	•	•	•	•			•		
Matti Lievonen	•	•	•	•		•	•		•
Philippe Tournay	•	•	•				•		
Aude Thibault de Maisières	•	•			•	•			•

#### 4.1.3. Werking van de raad van bestuur

In 2020 hield de Raad vijf vergaderingen, aangevuld met vijf extra vergaderingen naar aanleiding van de coronacrisis. De aanwezigheid van elke bestuurder is vermeld in de tabel in punt 3.1.1. Structuur en samenstelling.

De besprekingen, evaluaties en beslissingen van de raad van bestuur waren toegespitst op, maar niet beperkt tot, de jaarlijkse evaluatie van de strategie van de Groep, de strategische projecten (overnames, desinvesteringen, investeringsuitgaven, ...), de kapitaalallocatie, de financiële verslaggeving, de evaluatie van duurzaamheidsinitiatieven van Solvay, het risicobeheer, de herstructurering binnen de Groep, de samenstelling van de raad van bestuur en de verslagen en resolutievoorstellen aan de algemene vergadering.

In het licht van de COVID-19-crisis heeft de raad van bestuur er ook op toegezien dat de nodige maatregelen ter bescherming van de gezondheid en veiligheid van het personeel snel werden uitgevoerd in alle onderdelen van Solvay, waarbij er tevens op werd toegezien dat de geldende regels werden nageleefd in elk van de locaties waar Solvay actief is. Om het welzijn van zijn werknemers te monitoren, heeft Solvay de Pulse Survey opgezet, waarvan de resultaten regelmatig aan de raad van bestuur werden meegedeeld. Tegelijk werden stappen ondernomen om de bedrijfscontinuïteit, het beheer van de toeleveringsketen en de voortdurende ondersteuning van alle klanten van Solvay over de hele wereld te verzekeren.

De raad van bestuur heeft zijn contacten met het uitvoerend comité geïntensiveerd om ervoor te zorgen dat alle nodige maatregelen proactief worden uitgevoerd. Hierbij heeft de Raad de ontwikkeling van de COVID-19-pandemie en de gevolgen ervan voor de activiteiten van de Groep en haar stakeholders regelmatig en extra zorgvuldig gemonitord.

De ontwikkeling van de financiële situatie van de Groep werd van nabij gevolgd, waarbij gefocust werd op het kasstroombeheer (verlaging van de kosten, vermindering van de investeringsuitgaven, behoefte aan bedrijfskapitaal). Er werden ook herstructureringsmaatregelen genomen om de structuur van de bedrijfsactiviteiten aan te passen, met name bij Composite Materials, waarvan de belangrijkste markt (luchtvaart) zwaar werd getroffen door de COVID-19-crisis. Deze maatregelen hebben geleid tot de sluiting van twee industriële vestigingen (Tulsa, xx VK) en de stroomlijning van de GBU-organisatie.



Solvay heeft het Solidariteitsfonds van Solvay opgericht dat gulle bijdragen heeft ontvangen van zijn aandeelhouders, kaderleden en werknemers. Door deze samenwerking kon Solvay de werknemers van de Groep helpen die zwaar werden getroffen door de COVID-19-crisis.

Op 25 februari 2020 paste de raad van bestuur artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen met betrekking tot belangenconflicten toe in het kader van de beslissingen met betrekking tot de remuneratie van de CEO:

*"Voorafgaand aan elke bespreking of beslissing van de raad van bestuur over dit agendapunt, verklaarde Ilham Kadri dat zij een direct financieel belang heeft bij de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur met betrekking tot haar bonus voor 2019 en haar remuneratie voor 2020.*

*Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, heeft Ilham Kadri de beraadslagingen van de Raad over deze beslissing niet bijgewoond en heeft zij niet aan de stemming deelgenomen.*

*De Raad heeft vastgesteld dat artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing is op deze beslissing.*

*Bonus 2019: De leden van de raad van bestuur hebben met elkaar van gedachten gewisseld over de evaluatie van de prestaties van de CEO in 2019 en over de score die werd toegekend aan elk van de individuele en collectieve doelstellingen. Aan het eind van deze gedachtewisseling werden al deze scores unaniem goedgekeurd.*

*De Raad onderstreept dat de verwezenlijkingen van de nieuwe CEO tijdens het eerste jaar van haar mandaat op alle gebieden de verwachtingen overtreffen.*

*In lijn met de aanbeveling van het remuneratiecomité stelt de raad van bestuur de kortetermijnbonus van de CEO voor 2019 vast op 118,4% van haar basissalaris, zijnde een bedrag van EUR 1.361.600.*

*De Raad feliciteert Ilham Kadri met de in 2019 behaalde resultaten.*

*De Raad stelt de remuneratie van de CEO voor 2020 vast:*

- Basissalaris: EUR 1.150.000 - ongewijzigd.
- Bonus: principes ongewijzigd
- langetermijnbonus : principes ongewijzigd; bedrag van de langetermijnbonus voor 2020: 862.500 EUR in aandelenopties en 862.500 in PSU's (bedragen ongewijzigd).

*De Raad keurt ook de doelstellingen van de CEO voor 2020 goed, zoals aanbevolen door het comité. Deze zijn als bijlage bij het jaarverslag gevoegd."*

#### **4.1.4. Evaluatie**

Om de twee à drie jaar wordt de raad van bestuur geëvalueerd om na te gaan hoe hij zijn eigen werking kan verbeteren en 'best practices' beter kan volgen. Hierbij wordt vooral gekeken naar de samenstelling van de raad van bestuur (met inbegrip van overwegingen die verband houden met diversiteit en competenties), zijn werking, de informatieverschaffing aan en contacten met het uitvoerend management, en de samenstelling en werking van de door de Raad opgerichte comités.

De evaluatie werd eind januari 2020 uitgevoerd en bestond uit een vragenlijst die was opgesteld op basis van het evaluatieproces van Guberna (Belgisch Instituut voor Bestuurders). Alle leden van de Raad, met uitzondering van de voorzitter, hebben aan de evaluatie deelgenomen.

De reacties waren zeer homogeen, met name over de uitvoering en implementatie van de bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie van Solvay en over de culturele ontwikkeling van de Groep. De interactie en de manier van samenwerken met de nieuwe CEO en het uitvoerend comité worden door alle bestuurders gewaardeerd. Als verbeterpunt dat uit de evaluatie naar voren is gekomen, zal de raad van bestuur meer tijd besteden aan menselijk kapitaal (bijv. talentontwikkeling) en innovatie.

#### **4.1.5. Inductie en permanente opleiding van de bestuurders**

Voor nieuwe bestuurders is een inductieprogramma voorzien, dat ook openstaat voor elke bestuurder die eraan wenst deel te nemen. Het programma omvat een overzicht van de strategie en activiteiten van de Groep en van de belangrijkste uitdagingen op het gebied van groei, concurrentie, financiën, onderzoek, innovatie, personeelsbeleid, juridische kwesties, deugdelijk bestuur en compliance.

Bedrijfsbezoeken maken deel uit van het programma voor permanente opleiding van de bestuurders, waarbij ontmoetingen met het management en lokale teams, bedrijfspresentaties en bedrijfsrondleidingen worden gecombineerd. In 2020 werd vanwege de COVID-19-pandemie geen bedrijfsbezoek georganiseerd voor de bestuurders.

Elk jaar organiseert de raad van bestuur een specifieke sessie waarin hij zich op de hoogte laat brengen over verschillende thema's om een beter inzicht te krijgen in de sterke en zwakke punten van de Groep, onder meer wat ESG-risico's en -kansen betreft, en om de impact van opkomende trends op de activiteiten en prestaties van de Groep te bepalen. In 2020 kreeg de raad van bestuur updates over de ESG-risico's en -kansen van Solvay.

## 4.2. COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur heeft de volgende permanente comités opgericht: het auditcomité, het comité financiën, het remuneratiecomité en het benoemingscomité. De raad van bestuur heeft geen afzonderlijk comité van de raad van bestuur opgericht om de prestaties, risico's en kansen van Solvay op het gebied van ESG te beoordelen, aangezien deze thema's door de voltallige Raad worden behandeld.

De mandaten van alle leden van de verschillende comités lopen op 14 mei 2022 af.

	Onafhankelijk bestuurder	Auditcomité	Comité financiën	Remuneratiecomité	Benoemingscomité
Dhr. Nicolas Boël			Voorzitter Aanwezigheid: 6/6	Voorzitter Aanwezigheid: 3/3	Lid Aanwezigheid: 4/4
Mw. Ilham Kadri			Lid Aanwezigheid: 6/6		
Dhr. Bernard de Laguiche		Lid Aanwezigheid: 6/6	Lid Aanwezigheid: 6/6		
Dhr. Jean-Marie Solvay				Lid Aanwezigheid: 1/1	Lid Aanwezigheid: 1/1
Dhr. Charles-Casimir Lambert		Lid (1) Aanwezigheid: 3/3	Lid (2) Aanwezigheid: 3/3		
Dhr. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge	●	Lid Aanwezigheid: 6/6	Lid Aanwezigheid: 6/6		
Mw. Evelyn du Monceau	●			Lid Aanwezigheid: 3/3	Lid Aanwezigheid: 4/4
Mw. Françoise de Viron	●			Lid Aanwezigheid: 3/3	Lid Aanwezigheid: 4/4
Mw. Amparo Moraleda Martinez	●			Lid Aanwezigheid: 3/3	Voorzitter Aanwezigheid: 4/4
Mw. Rosemary Thorne	●	Voorzitter Aanwezigheid: 6/6			
Dhr. Gilles Michel	●		Lid Aanwezigheid: 6/6	Lid Aanwezigheid: 2/3	Lid Aanwezigheid: 4/4
Mw. Marjan Oudeman	●	Lid Aanwezigheid: 6/6			
Mw. Agnès Lemarchand	●	Lid (1)* Aanwezigheid: 4/4		Lid (2)* Aanwezigheid: 2/2	Lid (2)* Aanwezigheid: 2/3
Dhr. Matti Lievonon	●	Lid (2)* Aanwezigheid: 3/3	Lid Aanwezigheid: 5/6		
Dhr. Philippe Tournay	●	Lid (2)* Aanwezigheid: 3/3			
Mw. Aude Thibaut de Maisières	●				

(1) \*tot mei 2020

(2) \*vanaf mei 2020

- Mevrouw Aude Thibaut de Maisières zal worden benoemd ter vervanging van mevrouw Evelyn du Monceau als lid van het benoemingscomité en het remuneratiecomité wanneer zij de raad van bestuur verlaat aan het eind van de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021. Mevrouw Aude Thibaut de Maisières zal de huidige comitémandaten van mevrouw Evelyn du Monceau vervullen tot de gewone algemene vergadering van mei 2022.
- Mevrouw Amparo Moraleda zal het benoemingscomité en het remuneratiecomité verlaten op de gewone algemene vergadering van mei 2021. Het voorzitterschap van het benoemingscomité zal worden waargenomen door de heer Gilles Michel.

#### 4.2.1. Het auditcomité

##### Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerend bestuurders, van wie de meesten onafhankelijk zijn.
- De leden moeten aan het competentie criterium voldoen op grond van de opleiding en de ervaring die zij in vorige functies hebben gekregen respectievelijk opgedaan (zie punt 3.1.1. over de samenstelling van de raad van bestuur).
- De secretaris maakt deel uit van de interne juridische dienst van de Groep.

##### Vergaderingen:

- Zes in 2020, waarvan vier voorafgaand aan de vergaderingen van de raad van bestuur om de bekendmaking van de periodieke resultaten (kwartaal-, halfjaar- en jaarcijfers) te bespreken.
- Alle vergaderingen werden door alle leden bijgewoond.

##### Activiteiten:

- Bekijkt en beoordeelt verslagen van de CFO, het hoofd van Group Internal Audit en de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door de heer Michel Denayer en mevrouw Corine Magnin).
- Tijdens de gecontroleerde periode heeft het auditcomité de onafhankelijkheid en doeltreffendheid van de commissaris, Deloitte, beoordeeld.
- Bestudeert het kwartaalverslag van het hoofd van de juridische dienst van de Groep over belangrijke lopende juridische geschillen en rapporten over fiscale en intellectuele-eigendoms geschillen.
- Vergadert met de commissaris die belast is met de externe audit wanneer een dergelijke vergadering nuttig wordt geacht. Monitort en beoordeelt de blootstelling aan risico's alsmede de doeltreffendheid van interne controles en plannen om de risico's te beperken.
- Vergadert eenmaal per jaar met de voorzitter van het uitvoerend comité en de CEO (mevr. Ilham Kadri); alle andere leden van de raad van bestuur worden bij die gelegenheid uitgenodigd om de belangrijkste risico's waarmee de Groep wordt geconfronteerd, te bespreken.

#### 4.2.2. Het comité financiën

##### Samenstelling

- Zeven leden.
- De heer Karim Hajjar (lid van het uitvoerend comité en CFO) wordt uitgenodigd om de vergaderingen van het comité financiën bij te wonen.
- De secretaris is de heer Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

##### Vergaderingen:

- Het comité financiën kwam in 2020 zes keer bijeen.
- Het aanwezigheidspercentage bedroeg 97,6%.

##### Activiteiten

- Geeft advies over financiële zaken zoals de hoogte van interim- en slotdividenden, de schuldvoorwaarden en de valuta's van schulden, en monitort de kredietwaardigheid van de Groep, de afdekking van valutarisico's en andere risico's, het afdekkingsbeleid voor regelingen die voorzien in langetermijnbonussen, de inhoud van financiële mededelingen en de financiering van belangrijke investeringen.
- Legt de laatste hand aan de opstelling van de persberichten waarin de resultaten van de Groep worden aangekondigd.
- Brengt desgevraagd advies uit over het beleid van de raad van bestuur met betrekking tot bovengenoemde zaken.
- Doet aanbevelingen aan de raad van bestuur.
- Specifiek in 2020 kwam het Comité ook bijeen om inzicht te krijgen in de liquiditeitsbeheermaatregelen van het management en in zijn strategieën om de kredietwaardigheid op peil te houden in het licht van de onzekerheid veroorzaakt door de zich ontwikkelende COVID-19-crisis.

### 4.2.3. Het remuneratiecomité

#### Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerend bestuurders, van wie de meesten onafhankelijk zijn.
- 
- Het remuneratiecomité beschikt over de nodige expertise om zijn opdracht uit te voeren.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op vergaderingen uitgenodigd, tenzij de vergadering gaat over zaken die haar persoonlijk betreffen.
- De secretaris is de heer Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

#### Vergaderingen:

- De vergaderingen worden voorbereid door de Group Chief People Officer, die de vergaderingen bijwoont.
- In 2020 werden drie vergaderingen gehouden.
- Het aanwezigheidspercentage bedroeg 95,2%.

#### Activiteiten:

Het remuneratiecomité vervult de taken die het op grond van artikel 7:100 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen dient uit te voeren. Het brengt advies uit aan de raad van bestuur over:

- De opstelling van het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag van de Vennootschap.
- De hoogte van de remuneratie voor leden van de raad van bestuur en het uitvoerend comité.
- De remuneratie, kortetermijnbonus en langetermijnbonus van de voorzitter van het uitvoerend comité alsmede de evaluatie van haar prestaties.
- De toekenning van langetermijnbonussen ('performance share units' en aandelenopties) aan het senior management van de Vennootschap.

Het remuneratiecomité stelt het jaarlijkse remuneratieverslag voor de Verklaring inzake deugdelijk bestuur op en ontvangt jaarlijks een verslag over de remuneratie van de algemene directie.

### 4.2.4. Het benoemingscomité

#### Samenstelling:

- Alle leden zijn niet-uitvoerend bestuurders, van wie de meesten onafhankelijk zijn.
- De voorzitter van het uitvoerend comité wordt op vergaderingen uitgenodigd, tenzij de vergadering gaat over zaken die haar persoonlijk betreffen.
- De secretaris is de heer Michel Defourny, Group Corporate Secretary.

#### Vergaderingen:

- In 2020 werden vier vergaderingen gehouden.
- Het aanwezigheidspercentage bedroeg 96,4%.

#### Activiteiten:

Het benoemingscomité brengt advies uit over de samenstelling van de raad van bestuur en over de benoemingen van de leden van de raad van bestuur (voorzitter, nieuwe leden, herbenoemingen en leden van de comités), leden van het uitvoerend comité (voorzitter en leden) en leden van de algemene directie.

Rekening houdend met de resultaten van het extern gefaciliteerd evaluatieproces van de Raad van Bestuur en de opvolgingsplanning, heeft het Benoemingscomité in 2020 de samenstelling van de Raad van Bestuur herzien om ervoor te zorgen dat de relevante vaardigheden en ervaring aanwezig zijn om het overzicht op Solvay's langetermijnstrategie te houden alsook te zorgen voor continuïteit en stabiliteit om de COVID-19-crisis het hoofd te bieden.

Deze beoordeling door het Benoemingscomité resulteerde in het unanieme voorstel van de Raad aan de AVA voor mandaatvernieuwing en nieuwe bestuurders.

## 5. UITVOEREND COMITÉ

De rol, verantwoordelijkheden, samenstelling, procedures en evaluatie van het uitvoerend comité worden in detail beschreven in het Charter. Daarnaast is het huishoudelijk reglement van het uitvoerend comité als bijlage aan het Charter gehecht.

Op 31 december 2020 bestond het uitvoerend comité uit de volgende zes leden.

✦ Jaar van eerste benoeming     Aanwezigheid op vergaderingen in 2020



### Ilham Kadri

Frans/Marokkaans  
✦ 2019     13/13

**Geboren in:** 1969  
**Mandaat eindigt in:** 2023

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

Diploma Chemische Technologie (Ecole des Hauts Polymères in Straatsburg), doctoraat in de macromoleculaire fysico-chemie (Louis Pasteuruniversiteit in Straatsburg).

Voorzitter van het uitvoerend comité en CEO



### Karim Hajjar

Brits  
✦ 2013     13/13

**Geboren in:** 1963  
**Mandaat eindigt in:** 2021

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

BSC (Hons) Economics (The City University, Londen).  
Registeraccountant (ICAEW).

Lid van het uitvoerend comité en CFO.



### Augusto Di Donfrancesco

Italiaans  
✦ 2018     13/13

**Geboren in:** 1959  
**Mandaat eindigt in:** 2022

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

Master Chemische Technologie (Universiteit van Pisa), Senior Executive-programma (London Business School), lid van het Europees plastic steering comité.

Lid van het uitvoerend comité. Lid van de stuurgroep Plastics Europe.



### Vincent De Cuyper

Belgisch  
✦ 2006     13/13

**Geboren in:** 1961  
**Mandaat eindigt in:** 2022

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

Diploma Chemische Technologie (Katholieke Universiteit Leuven). Master Industrieel Management (Katholieke Universiteit Leuven). AMP Harvard.

Lid van het uitvoerend comité.



### Hua Du

Chinees  
✦ 2018     13/13

**Geboren in:** 1969  
**Mandaat eindigt in:** 2022

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

BS Chemistry (Beijing University) PhD. Organische chemie (University of Illinois, UrbanaChampaign).

Lid van het uitvoerend comité.



### Hervé Tiberghien

Frans  
✦ 2019     13/13

**Geboren in:** 1964  
**Mandaat eindigt in:** 2021

#### Diploma's en belangrijkste activiteiten bij Solvay:

Master in Human Resources, HEC St Louis, Brussel, België

Lid van het uitvoerend comité en Chief People Officer

In 2020 werd de samenstelling van het uitvoerend comité niet gewijzigd.

- Op 1 maart 2020 heeft de raad van bestuur het mandaat van de heer Augusto Didonfrancesco en de heer Hua Du met twee jaar verlengd. Hun mandaten lopen in maart 2022 af.
- Op 1 mei 2020 heeft de raad van bestuur het mandaat van de heer Vincent De Cuyper met twee jaar verlengd. Zijn mandaat loopt in mei 2022 af.
- Op 4 november 2020 heeft de raad van bestuur het mandaat van Ilham Kadri als voorzitter van het uitvoerend comité met twee jaar verlengd. Haar mandaat loopt op 1 januari 2023 af.

De crisis was ook een kans om vaart te zetten achter nieuwe werkmethoden die de efficiëntie en teamgeest bevorderen:

- Het uitvoerend comité had vóór de crisis een nieuw bioritme ingesteld, met maandelijkse diepgaande evaluaties van mensen, strategieën, financiën en innovaties en enkele andere specifieke onderwerpen, afhankelijk van de actualiteit. Door de crisis paste het uitvoerend comité snel zijn eigen manier van werken aan, waarbij het overschakelde van wekelijkse naar dagelijkse vergaderingen, met geautomatiseerde gegevensrapportering om de zakelijke en operationele ontwikkelingen dagelijks te volgen. Wekelijks werden met het volledige Senior Leadership Team – inclusief GBU-voorzitters en functieleiders – telefoongesprekken gevoerd om in volatiele en onzekere tijden nauw in contact te blijven en beste praktijken, waarnemingen en impulsen uit het veld te delen. De waargenomen voordelen waren van dien aard dat deze gesprekken ook in de toekomst zullen plaatsvinden, zij het iets minder frequent. De leiders van het uitvoerend comité waren persoonlijk betrokken bij verschillende werkstromen om de crisis te beheersen. Dit heeft echt geholpen om sneller beslissingen te nemen en een hechtere teamgeest te bevorderen.
- De korte en lange termijn in evenwicht brengen: Het uitvoerend comité concentreerde zich op het verzekeren van de veiligheid, geldmiddelen, activiteiten en investeringen voor de korte termijn, terwijl het selectief en vastberaden investeerde in de toekomst (zoals onze batterij- en waterstofplatformen) voor de lange termijn.

## 6. REMUNERATIEVERSLAG

### Inleiding en updates

#### Effect van de COVID-19-pandemie

De Groep en haar stakeholders werden vanaf begin 2020 geconfronteerd met ongekeerde uitdagingen. Er was bezorgdheid over de impact van de COVID-19-pandemie op de Groep, onze werknemers, de samenlevingen om ons heen en het algemene ondernemingsklimaat. Deze bezorgdheid had een aanzienlijke invloed op de remuneratieprogramma's en noodzaakte Solvay om kritieke beslissingen te nemen, zoals een bevrozing van de salarissen van de kaderleden en werknemers alsmede aanpassingen van de doelstellingen in de regeling die voorziet in kortetermijnbonussen (zoals verder in dit verslag toegelicht).

#### Solidariteitsfonds van Solvay als antwoord op de COVID-19-crisis

In april 2020 werd het Solidariteitsfonds van Solvay opgericht om steun te bieden aan werknemers die het moeilijk hadden als gevolg van de coronacrisis.

Naast de belangrijke deelname van de aandeelhouders, niet-uitvoerende bestuurders en werknemers van de Groep, droegen senior management (inclusief CEO en leden van het Directiecomité) allemaal 15% van hun salaris (van juni tot december 2020) bij aan het Fonds. Meer informatie over het Solvay Solidariteitsfonds is te vinden in de Geïntegreerd Jaarverslag.

#### Wijzigingen in de Belgische wetgeving

Op 28 april 2020 werd Richtlijn (EU) 2017/828 aangenomen. Deze richtlijn heeft betrekking op voorschriften inzake de presentatie en inhoud van het remuneratieverslag. Dit remuneratieverslag is opgesteld in overeenstemming met deze nieuwe EU-richtlijn.

Bovendien is dit remuneratieverslag opgesteld in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'Code') en is de toelichting bij het remuneratieverslag opgesteld door de Belgische Commissie Corporate Governance.

#### Betrokkenheid van aandeelhouders en stemadviseurs

Zoals uiteengezet in punt 2.4.4. van het Governanceverslag is Solvay zich blijven inspannen om zijn stakeholders actief te benaderen teneinde zijn governancebenadering, met inbegrip van remuneratiegerelateerde onderwerpen, te bespreken. Dit maakt deel uit van het doorlopende programma van de Vennootschap om stakeholders meer bij ons bedrijf te betrekken. Solvay heeft ook contact gehad met relevante stemadviseurs voor wederzijdse updates en om feedback te vragen over onze praktijken en de informatie die we verstrekken. Solvay zal doorgaan met dit programma als onderdeel van zijn engagement om deze constructieve dialoog met zijn aandeelhouders en andere stakeholders voort te zetten teneinde het grote vertrouwen dat in vorige aandeelhoudersvergaderingen naar voren kwam, te behouden en te versterken.

Op de gewone algemene vergadering van vorig jaar werden het remuneratiebeleid en remuneratieverslag van Solvay goedgekeurd door respectievelijk 96,9% en 95,2% van zijn aandeelhouders. Dit niveau van steun van de aandeelhouders blijft een van de hoogste op de Belgische markt.

## 6.1. BESTUUR

Het remuneratieverslag voor de verklaring inzake deugdelijk bestuur werd opgesteld door het remuneratiecomité.

## 6.2. REMUNERATIE VAN DE BESTUURDERS

Overeenkomstig het remuneratiebeleid krijgen de bestuurders van Solvay nv vaste emolumenten waarvan de gemeenschappelijke basis wordt vastgesteld door de gewone algemene vergadering. Eventuele aanvullingen daarvan worden door de raad van bestuur vastgesteld op basis van artikel 26 van de statuten, dat als volgt luidt:

- "De bestuurders ontvangen vaste emolumenten, waarvan het bedrag en de betalingsvoorwaarden door de algemene vergadering worden vastgesteld";
- "Het besluit van de algemene vergadering blijft gelden totdat een ander besluit wordt genomen";
- "De raad van bestuur is bevoegd om bestuurders die belast zijn met bijzondere taken die afwijken van hun bestuursmandaat vaste emolumenten toe te kennen bovenop die welke in de voorgaande alinea zijn voorzien";
- "Alle met het dagelijks bestuur belaste bestuurders en alle leden van het uitvoerend comité hebben bovendien recht op een variabele remuneratie, die door de raad van bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele resultaten en de geconsolideerde resultaten van de groep Solvay".

### 6.2.1. Remuneratie van individuele bestuurders

Op de gewone algemene vergaderingen van juni 2005 en mei 2012 (voor presentiegeld voor de bestuurders) werden de volgende vergoedingen voor de bestuurders, met ingang van het boekjaar 2005, goedgekeurd:

Vergoedingen per type	Brutobedrag
Jaarlijkse vaste brutovergoeding	€35.000
Presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van de raad van bestuur	€4.000
Presentiegeld voor de voorzitter van het auditcomité	€6.000
Presentiegeld voor de leden van het auditcomité	€4.000
Presentiegeld voor de voorzitters van het remuneratiecomité, benoemingscomité en comité financiën	€4.000
Presentiegeld voor de leden van het remuneratiecomité, benoemingscomité en comité financiën	€2.500

- (1) Bestuurders die in zowel het remuneratiecomité als het benoemingscomité zetelen, ontvangen geen dubbele vergoeding. Hetzelfde geldt als de vergaderingen van beide comités op dezelfde dag plaatsvinden.
- (2) De voorzitter van de raad van bestuur, de voorzitter van het uitvoerend comité en de uitvoerend bestuurders ontvangen geen presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van deze comités.

- Voor de voorzitter van de raad van bestuur heeft de raad van bestuur gebruikgemaakt van zijn bevoegdheid, krachtens artikel 24 van de statuten, om jaarlijks een aanvullende vaste remuneratie van €250.000 bruto (ongewijzigd sinds 2012) toe te kennen.
- Niet-uitvoerend bestuurders ontvangen geen variabele vergoeding die gekoppeld is aan de prestaties. Meer in het bijzonder hebben zij geen recht op jaarlijkse bonussen, aandelenopties of 'performance share units', noch op enige aanvullende pensioenregeling;
- De Vennootschap vergoedt de reis- en onkosten van bestuurders voor het bijwonen van vergaderingen die verband houden met de uitoefening van hun functies in de raad van bestuur en in de comités van de raad van bestuur.

Solvay is zich ervan bewust dat de Code aanbeveelt om bestuurders gedeeltelijk in aandelen te vergoeden, maar die mogelijkheid is momenteel niet voorzien in ons remuneratiebeleid. Het remuneratiecomité is van oordeel dat het huidige remuneratiebeleid relevant blijft, in lijn is met de langetermijnstrategie van Solvay en een afspiegeling is van de Belgische marktpraktijken.

Het remuneratiecomité evalueert regelmatig het remuneratiebeleid van de Vennootschap en de marktpraktijken. Eventuele wijzigingen van het remuneratiebeleid worden voorgelegd aan onze aandeelhouders en worden pas na instemming van de aandeelhouders doorgevoerd.

De voorzitter van de raad van bestuur is de enige niet-uitvoerend bestuurder aan wie de Groep administratieve ondersteuning verleent (met inbegrip van de terbeschikkingstelling van een kantoor, het gebruik van het algemeen secretariaat en een

wagen). De andere niet-uitvoerend bestuurders krijgen logistieke steun van het algemeen secretariaat wanneer dat nodig is. De Vennootschap voorziet ook in de gebruikelijke verzekeringspolissen die de activiteiten van de bestuurders bij de uitoefening van hun mandaat dekken.

Het remuneratiecomité heeft sinds 2012 geen wijzigingen aangebracht aan de remuneratiepakketten (mixniveaus) voor de bestuurders en verwacht geen grote veranderingen in de nabije toekomst.

## 6.2.2. Bedrag van de remuneratie en andere voordelen die de Vennootschap of een gelieerde onderneming direct of indirect aan de bestuurders heeft toegekend

### Brutoremuneratie en andere voordelen die aan bestuurders zijn toegekend

In €	2019		2020					
	Presentiegelden Raad van Bestuur en Comité's	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vaste vergoeding voor de bestuurders	Presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van de raad van bestuur	Voor de rol in het comité financiën	Voor de rol in het auditcomité	Voor de rol in het remuneratie- en benoemingscomité	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen
N. Boël	-	-	-	-	-	-	-	-
Vaste emolumenten + presentiegeld	40.000	75.000	35.000	40.000	-	-	-	75.000
Aanvulling op basis van artikel 24 van de statuten	-	250.000	250.000	-	-	-	-	250.000
Ilham Kadri	36.000	65.167	35.000	40.000	-	-	-	75.000
J-M. Solvay (1)	55.000	85.000	12.778	16.000	-	-	2.500	31.278
B. de Laguiche	74.000	109.000	35.000	40.000	15.000	28.000	-	118.000
C. Casimir-Lambert	64.000	99.000	35.000	40.000	7.500	12.000	-	94.500
H. Coppens d'Éeckenbrugge	74.000	109.000	35.000	40.000	15.000	28.000	-	118.000
E. du Monceau	46.000	81.000	35.000	36.000	-	-	15.000	86.000
F. de Viron	55.000	90.000	35.000	40.000	-	-	12.500	87.500
A. Moraleda	57.000	92.000	35.000	40.000	-	-	21.000	96.000
R. Thorne	76.000	111.000	35.000	40.000	-	42.000	-	117.000
G. Michel	54.500	89.500	35.000	40.000	15.000	-	12.500	102.500
M. Oudeman	60.000	95.000	35.000	40.000	-	28.000	-	103.000
A. Lemarchand	60.000	95.000	35.000	36.000	-	12.000	10.000	93.000
P. Tournay	36.000	71.000	35.000	40.000	-	16.000	-	91.000
M. Lievonon	46.000	81.000	35.000	40.000	12.500	16.000	-	103.500
A. Thibaut de Maisières (2)	-	-	22.222	24.000	-	-	-	46.222
J-P. Clamadieu (3)	4.000	9.833	-	-	-	-	-	-
Y-T. de Silguy (4)	25.000	37.935	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>862.500</b>	<b>1.645.433</b>	<b>775.000</b>	<b>592.000</b>	<b>65.000</b>	<b>182.000</b>	<b>73.500</b>	<b>1.687.500</b>

(1) Tot 12 mei 2020

(2) Vanaf 12 mei 2020

(3) Tot 1 maart 2019

(4) Up to May 14, 2019



## 6.3. REMUNERATIE VAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ

### 6.3.1. De remuneratiefilosofie van Solvay

Met zijn remuneratiebeleid wil Solvay ervoor zorgen dat zijn kaderleden worden beloond volgens hun rol, hun verantwoordelijkheid en hun prestaties bij het bijdragen aan de langetermijnstrategie van Solvay.

- De remuneratiestructuur is ontworpen in overeenstemming met de volgende principes, die gelijkelijk van toepassing zijn op de leden van het uitvoerend comité, andere senior kaderleden en alle andere werknemers.
- De totale remuneratie wordt zo bepaald dat ze binnen de desbetreffende markt en sector concurrerend is om zeer getalenteerde personen – die nodig zijn om de strategie van de Groep te realiseren en de bedrijfsprestaties te verbeteren – aan te trekken, in dienst te houden en te motiveren.
- De variabele korte- en langetermijnremuneraties<sup>2</sup> zijn direct gekoppeld aan het behalen van strategische doelstellingen; deze remuneraties stimuleren duurzame prestaties en zijn een erkenning voor het behalen van uitstekende resultaten; en
- Remuneratiebeslissingen zijn in overeenstemming met de regels, billijk en evenwichtig qua kosten en waarde.

### 6.3.2. Remuneratiestructuur en -beleid

Elk jaar verzamelt het remuneratiecomité remuneratiegegevens van een wereldwijd erkende externe remuneratieadviseur. Solvays referentiekader voor de beoordeling van relevante beloningspraktijken is een selectie van Europese chemische en industriële producenten. De Vennootschap herziet regelmatig de samenstelling van deze referentiegroep.

De referentiegroep bestaat momenteel uit 15 Europese multinationale ondernemingen die in zes verschillende landen (België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, Zwitserland en het VK) zijn gevestigd.

- 
- |               |                   |                |
|---------------|-------------------|----------------|
| • Air Liquide | • DSM             | • Rolls Royce  |
| • BAE Systems | • Evonik          | • Saint Gobain |
| • BASF        | • Johnson Matthey | • Umicore      |
| • Bayer       | • Lanxess         | • Valeo SA     |
| • Covestro    | • Michelin        | • Vallourec    |
- 

Wat basissalarissen en voordelen betreft, probeert de Vennootschap de remuneratieniveaus op of rond de mediaan van de betreffende markt te positioneren. Variabele remuneraties, zowel korte- als langetermijnremuneraties, zijn bedoeld om kaderleden de mogelijkheid te bieden een loon boven de mediaan te ontvangen indien zij superieure prestaties leveren, wat de filosofie van loon naar prestaties ondersteunt.

<sup>2</sup> Aan senior kaderleden en veelbelovende talenten worden regelingen aangeboden die voorzien in variabele langetermijnbeloningen.

### 6.3.3. Remuneratiemogelijkheden en beloningsmix van de CEO en de leden van het uitvoerend comité.

Naam en positie	Vaste remuneratie	Variabele remuneratie					
	Basisjaarsalaris	Waardemeting	Doelstelling kortetermijnbonus	Doelstelling langetermijnbonus uitgegeven als 'performance share units'	Doelstelling langetermijnbonus uitgegeven als aandelenopties	Totale waarde langetermijnbonus	Totale directe remuneratie
Ilham Kadri CEO & Voorzitter van het uitvoerend comité	€1.150.000	Bedrag	€1.150.000	€862.500	€862.500	€1.725.000	€4.025.000
		% van salaris	100%	75%	75%	150%	Vast 30% /Variabel 70%
Karim Hajjar CFO & lid van het uitvoerend comité	€790.704	Bedrag	€553.493	€250.000	€250.000	€500.000	€1.844.197
		% van salaris	70%	32%	32%	63%	Vast 43% /Variabel 57%
Vincent De Cuyper Lid van het uitvoerend comité	€624.240	Bedrag	€436.968	€250.000	€250.000	€500.000	€1.561.208
		% van salaris	70%	40%	40%	80%	Vast 40% /Variabel 60%
Hua Du Lid van het uitvoerend comité	€620.978	Bedrag	€434.684	€250.000	€250.000	€500.000	€1.555.662
		% van salaris	70%	40%	40%	81%	Vast 40% /Variabel 60%
Augusto Di Donfrancesco Lid van het uitvoerend comité	€605.000	Bedrag	€423.500	€250.000	€250.000	€500.000	€1.528.500
		% van salaris	70%	41%	41%	83%	Vast 40% /Variabel 60%
Hervé Tiberghien Chief People Officer & lid van het uitvoerend comité	€380.000	Bedrag	€266.000	€250.000	€250.000	€500.000	€1.146.000
		% van salaris	70%	66%	66%	132%	Vast 33% /Variabel 67%

#### 5.3.3.1. Vaste remuneratie en voordelen

##### Basissalaris

Het basissalaris weerspiegelt de ervaring, competenties, taken en verantwoordelijkheden van de betrokken persoon en zijn of haar bijdrage en rol binnen de Groep.

Het basissalaris wordt jaarlijks herzien en kan worden aangepast op basis van een aantal factoren, waaronder: (1) vergelijkbare salarissen bij passende vergelijkingsgroepen; (2) veranderingen in het takenpakket van de functie; en (3) veranderingen in de omvang en het profiel van de Groep.

##### Pensioenrechten en andere voordelen van de CEO

In overeenstemming met de Belgische wettelijke voorschriften heeft de CEO, gezien haar zelfstandigenstatuut in België, een afzonderlijke contractuele overeenkomst die regels inzake pensioen, overlijdens en arbeidsongeschiktheid bevat. De CEO krijgt ook een bedrijfswagen in lijn met de marktpraktijk in België.

##### Pensioenrechten en andere voordelen van de leden van het uitvoerend comité

De leden van het uitvoerend comité, met uitzondering van de CEO, hebben recht op pensioen-, overlijdens- en arbeidsongeschiktheidsuitkeringen op basis van de bepalingen van de regelingen die in hun thuisland van toepassing zijn.

Andere voordelen, zoals ziektekostenverzekeringen, bedrijfswagens of autokostenvergoedingen, worden ook verstrekt volgens het lokale beleid. Het is de bedoeling dat de aard en het niveau van deze andere voordelen in overeenstemming zijn met de marktmediaan en andere kaderleden van de Groep.

### 3.3.3.2. Variabele korte- en langetermijnremuneratie

#### Kortetermijnbonusregeling van 2020

Zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van 2020, voorziet de kortetermijnbonusregeling van 2020 in de mogelijkheid om bij het behalen van de doelstellingen een bonus te ontvangen die gelijk is aan 100% van het basisjaarsalaris (begrensd op 150% van de doelstellingen) voor de CEO en 70% van het basisjaarsalaris (begrensd op 200% van de doelstellingen) voor alle andere leden van het uitvoerend comité.

Bij de kortetermijnbonusregeling wordt een onderscheid gemaakt tussen twee prestatiecategorieën:

- **Groepsprestaties** (60% voor de CEO; 70% voor andere leden van het uitvoerend comité)
- **Individuele prestaties** (40% voor de CEO; 30% voor andere leden van het uitvoerend comité). Rekening houdend met de rol en de verwachtingen ten aanzien van externe en interne stakeholders, is het gewicht van de individuele prestaties iets groter bij de CEO dan bij de andere leden van het uitvoerend comité.

**Individuele prestaties** worden afgemeten aan vooraf bepaalde kwantitatieve en kwalitatieve niet-financiële doelstellingen die door de raad van bestuur voor de CEO worden bepaald en vervolgens door de CEO aan andere kaderleden worden doorgegeven. De verwezenlijking van individuele doelstellingen voor de leden van het uitvoerend comité wordt beoordeeld door de CEO en nadien geëvalueerd en gevalideerd door de raad van bestuur. De beoordeling van de individuele prestaties van de CEO wordt uitgevoerd door het remuneratiecomité en nadien geëvalueerd en gevalideerd door de raad van bestuur. In 2020 werden doelstellingen vastgesteld die verband houden met de langetermijnvisie van de Groep, de uitrol en uitvoering van de GROW-strategie (eind 2019 aangekondigd), de invoering van een leiderschapscultuur en de implementatie van de strategie inzake menselijk kapitaal, naast andere die zijn herzien om de impact van de COVID-19-crisis te verzachten.

#### Prestaties van de Groep

##### Vóór COVID-19

De goedgekeurde kortetermijnbonusregeling voor het uitvoerend comité:

- Autonome EBITDA-groei; met een gewicht van 70% van de prestaties van de Groep met een minimum- en maximumdrempel als belangrijkste financiële prioriteit voor het jaar;
- Vrijekasstroomconversie; met een gewicht van 20% van de prestaties van de Groep; en
- Verwezenlijking van een aantal duurzaamheidsdoelstellingen van Solvay ONE Planet (dat rond drie pijlers is opgebouwd: bescherming van het klimaat, behoud van de natuurlijke rijkdommen en bevordering van een beter leven), met een gewicht van 10% van de prestaties van de Groep.

##### Aanpassing als gevolg van de COVID-19-pandemie

In mei 2020 beschouwde de raad van bestuur cashmanagement van het allergrootste belang voor de Groep gezien de toenemende onzekerheden als gevolg van de COVID-19-crisis. Bijgevolg heeft de raad van bestuur de maatstaven voor de prestaties van de Groep en het gewicht aangepast om de veranderde focus van de leden van het uitvoerend comité en alle andere senior kaderleden beter af te stemmen op de strategische prioriteiten van Solvay, en wel als volgt:

- Autonome EBITDA-groei met een gewicht van 20% van de prestaties van de Groep, waarbij de doelstellingen ongewijzigd blijven;
- Vrije kasstroom naar aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten met een gewicht van 70% van de prestaties van de Groep in plaats van vrijekasstroomconversie; en
- Het gewicht van het bereiken van de duurzaamheidsdoelstellingen van Solvay ONE Planet is op 10% van de prestaties van de Groep gebleven.

## Groepsprestatieresultaten van 2020 voor de berekening van de kortetermijnbonussen

Solvay realiseerde in 2020 een vrije kasstroom van €963 miljoen. Dit stelt de Vennootschap in staat om haar verplichtingen tegenover de aandeelhouders na te komen in de vorm van een dividendverwachting, ondanks de onzekerheid op de markt, en om een solide algemene financiële positie te behouden. Deze vrije kasstroom had ook een positief effect op de totale realisatie van kortetermijnbonussen voor 2020, zoals blijkt uit de onderstaande tabel.

Maatstaven voor de prestaties van de Groep	Gewicht	Drempel	Doel	Maximum	Werkelijk resultaat	Prestatiepercentage gebruikt bij de berekening van de kortetermijnbonussen
Vrije kasstroom naar aandeelhouders	70%	€450 miljoen	€600 miljoen	€750 miljoen	€963 miljoen	200%
Groei van de onderliggende EBITDA	20%	-3%	1%	4%	-16%	0%
Doelstellingen van Solvay ONE Planet	10%	Op het niveau van de realisatie in 2019	Verbetering ten opzichte van 2019	Aanzienlijke verbetering ten opzichte van 2019	Verbeterd	113%

Om rekening te houden met meerdere perspectieven van een uitzonderlijk jaar (2020), de verlaging van onze EBITDA en een record in kasstroom, heeft de Raad van Bestuur besloten om zijn discretionaire bevoegdheid toe te passen en de prestatiefactor van de Groep aan te passen van 151% naar 129% voor de STI berekening voor de leden van het Directiecomité en de CEO. Dezelfde correctie zal worden toegepast op de entiteitsfactor voor de STI-berekening voor andere Executives

### Kortetermijnbonusregeling van 2021

In overeenstemming met het in 2020 goedgekeurde remuneratiebeleid zullen de prestaties van de Groep in 2021 worden gebaseerd op het bereiken van de doelstellingen op het gebied van de vrijekasstroomconversie en de groei van de onderliggende EBITDA alsmede de doelstellingen van Solvay ONE Planet.

### Langetermijnbonus

Langetermijnbonussen bestaan voor 50% uit aandelenopties en voor 50% uit 'performance share units' (PSU's).

Bij de jaarlijkse toekenning behoudt de raad van bestuur zich het recht voor om de waarde van de toekenning bij het behalen van de doelstellingen naar eigen goedgevoelen met 50% te verhogen of te verlagen teneinde ervoor te zorgen dat de waarde van de toegekende beloning de ambities van de Vennootschap voor de volgende prestatieperiode correct weerspiegelt. Indien de raad van bestuur dat recht uitoefent, blijft het principe dat de bonus voor 50% uit aandelenopties en voor 50% uit PSU's bestaat gehandhaafd en zal de reden voor het uitoefenen van dat recht worden meegedeeld. Elke jaarlijkse toekenning van langetermijnbonussen is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de raad van bestuur.

Overeenkomstig de in de Code vastgelegde principes zal het remuneratiecomité in 2021 Solvays op aandelen gebaseerde remuneratie (inclusief de gebruikte eigen-vermogensinstrumenten) en de toepassing van de richtlijnen inzake aandelenbezit voor de leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de CEO, herzien met ingang van het boekjaar 2022. Bij deze evaluatie zal rekening worden gehouden met de marktpraktijk, de vereisten van de Code en de feedback van de aandeelhouders die is verkregen in het kader van Solvays programma om de aandeelhouders meer te betrekken.

### Kans op toekenning van langetermijnbonussen

De economische waarde van de langetermijnbonus die bij het behalen van de doelstelling aan de CEO wordt toegekend, is vastgesteld op 150% van het basissalaris en een maximum van 200% van het basissalaris. Voor alle andere leden van het uitvoerend comité is de economische waarde van de totale langetermijnbonus vastgesteld op €500.000 met een maximum van €750.000.

### Aandelenopties

Volgens de Belgische wetgeving, en in tegenstelling tot de wetgeving in andere rechtsgebieden, zijn belastingen op aandelenopties verschuldigd op het moment van toekenning. Daarom legt Solvay, net als andere Belgische bedrijven, geen bijkomende prestatiecriteria op om te bepalen of aandelenopties onvoorwaardelijk worden. De opties hebben een wachtperiode van meer dan drie kalenderjaren (d.w.z. de opties worden onvoorwaardelijk op de eerste dag van het vierde jaar na het jaar van toekenning), gevolgd door een uitoefenperiode van vier jaar.

De aandelenopties geven elke begunstigde het recht om aandelen Solvay te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenkomt met de reële marktwaarde van de aandelen op het moment van de toekenning.

Elk jaar bepaalt de raad van bestuur het aantal aandelenopties die beschikbaar zijn voor toekenning op basis van een schatting van de economische reële waarde bij toekenning volgens de Black-Scholes-waarderingsformule. Het totale aantal beschikbare opties wordt vervolgens toegewezen aan de in aanmerking komende begunstigten.

Kenmerken van de aandelenopties

- Opties worden 'at the money' (of tegen reële marktwaarde) toegekend;
- Opties worden voor het eerst uitoefenbaar drie volledige kalenderjaren na toekenning;
- Opties hebben een maximale looptijd van acht jaar;
- Opties zijn niet overdraagbaar inter vivos; en
- De regeling bevat een 'bad leaver'-clausule.

### 'Performance share units' (PSU's)

De PSU's dienen om het beleid van Solvay af te stemmen op de marktpraktijken, waardoor Solvay concurrerend kan blijven en belangrijke kaderleden kan aantrekken, in dienst houden en motiveren.

De PSU's worden drie jaar na de toekenningsdatum onvoorwaardelijk, mits vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen zijn behaald, en worden in geldmiddelen afgewikkeld. De minimale uitbetaling kan gaan van nul als het 'drempeldoel' niet is gehaald tot een maximale uitbetaling van 120% als het maximumdoel is gehaald.

De raad van bestuur bepaalt jaarlijks het voor uitkering beschikbare budget op basis van het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel Solvay op Euronext gedurende de 30 dagen die aan de toekenningsdatum voorafgingen. Het totale aantal beschikbare PSU's wordt vervolgens toegewezen aan de in aanmerking komende begunstigten.

Kenmerken van de PSU's

- De regeling is louter gebaseerd op geldmiddelen en omvat geen overdracht van aandelen aan begunstigten. Ze verwatert dus niet de belangen van de aandeelhouders;
- De toegekende PSU's worden pas onvoorwaardelijk indien vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen (zie hieronder) zijn behaald;
- De prestatieperiode is drie jaar;
- Er geldt een arbeidsvoorwaarde;
- De regeling voorziet in de mogelijkheid om de toekenning gedurende een periode van drie jaar na de uitbetaling terug te vorderen indien ze op foutieve resultaten werd gebaseerd;
- Uitbetaling in geldmiddelen op basis van de koers van het aandeel Solvay op de datum waarop de PSU's onvoorwaardelijk worden; en
- Dividenden worden alleen verdiend met betrekking tot onvoorwaardelijk geworden toekenningen en worden aan het eind van de prestatieperiode uitgekeerd.

De raad van bestuur beoordeelt de verwezenlijking van de gestelde doelen op basis van de geauditeerde resultaten van de Groep.

De raad van bestuur kan naar eigen goedgevoelen de doelstellingen opnieuw evalueren. Indien het remuneratiecomité deze discretionaire bevoegdheid uitoefent, zal ze de reden daarvoor meedelen. Bovendien zou de discretionaire bevoegdheid, indien uitgeoefend, onderworpen zijn aan de toekenningslimiet die in het remuneratiebeleid is vastgesteld. Het remuneratiecomité heeft in het recente verleden geen gebruik gemaakt van die discretionaire bevoegdheid.

Zoals meegedeeld in het remuneratieverslag van vorig jaar, zijn de prestatie maatstaven die voor de PSU's worden gehanteerd, afgestemd op de in 2019 aangekondigde G.R.O.W.-strategie van Solvay en zijn ze gebaseerd op:

- De som van de jaar-op-jaargroei van de onderliggende EBITDA over een periode van 3 jaar, uitgedrukt als een percentage (40% van de toekenning);
- Het ROCE-percentage als maatstaf voor het rendement van het geïnvesteerde kapitaal zoals aanbevolen door de beleggersgemeenschap (40% van de toekenning) en
- De vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (20% van de toekenning) als maatstaf voor de vooruitgang bij het realiseren van de pijler 'bescherming van het klimaat' van Solvay ONE Planet.

De raad van bestuur heeft ervoor gekozen de groei van de onderliggende EBITDA te gebruiken als een van kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) voor zowel de korte- als langetermijnbonussen om het belang te benadrukken van de EBITDA-groei als een belangrijke prioriteit en drijvende kracht achter Solvays financiële duurzaamheid en winstgevendheid op lange termijn. Op die manier gaat de realisatie van kortetermijnwinsten niet ten koste van de langetermijnresultaten.

## Terugvordering

De Vennootschap heeft gedurende een periode van drie jaar vanaf de datum van de betaling het recht om van elke deelnemer aan de PSU-regeling de terugbetaling te eisen van onverschuldigde bedragen die overeenkomstig de regeling werden betaald op basis van foutieve resultaten die nadien werden aangepast of gecorrigeerd.

## Prestatieresultaten voor de PSU-regeling 2017-2019 die voorzag in langetermijnbonussen

De in 2017 toegekende PSU's werden in juni 2020 onvoorwaardelijk op basis van een prestatieperiode van drie jaar die eindigde op 31 december 2019. De prestaties ten opzichte van de prestatiedoelstellingen zijn hieronder samengevat. Het remuneratiecomité heeft zijn discretionaire bevoegdheid niet uitgeoefend.

Prestaties van de Groep gemeten over een periode van 3 jaar	Gewicht	Drempel (80% resultaat)	Doel (100% resultaat)	Maximum (120% resultaat)	Werkelijk resultaat	Realisatie ten opzichte van de doelstelling	Prestatiepercentage toegepast bij de berekening van de PSU's
totaal van de onderliggende EBITDA (in %)	40%	<15%	20%	>25%	13%	65%	0%
CFROI-variatie (in basispunten)	40%	<30 bp	50 bp	>80 bp	30 bp	80%	32%
Broeikasgasintensiteit (kg/€)	20%	> 5,6 kg/€	5,3 kg/€	< 5,0 kg/€	5,18 kg/ €	108%	22%
Totaal	100%						54%

Volgens de regels van de PSU-regeling 2017 was het onvoorwaardelijk worden van de PSU's afhankelijk van het bereiken van de gestelde doelen. Op basis van de mate waarin de gestelde doelen werden gerealiseerd, werd 54% van de PSU-toekenningen onvoorwaardelijk. Het koersverschil (aandelenkoers bij toekenning versus aandelenkoers bij het onvoorwaardelijk worden van de PSU's) en de totale dividenden rekening houdend met het aantal onvoorwaardelijk geworden PSU's berekend over een periode van drie jaar (€11,10 per PSU) heeft geleid tot een uitbetaling van 36,8% van de PSU-waarde bij toekenning.

## Langetermijnbonusregeling 2021

De langetermijnbonusregeling voor 2021 blijft ongewijzigd, in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de Groep.

### 6.3.4. Bedrag van de remuneratie en andere voordelen die direct of indirect aan de voorzitter van het uitvoerend comité en aan de andere leden van het uitvoerend comité zijn betaald respectievelijk toegekend

Overeenkomstig het remuneratiebeleid en op basis van de beoordeling door de raad van bestuur van de prestaties van de Groep en haar kaderleden, was de remuneratie van de voorzitter van het uitvoerend comité en van de andere leden van het uitvoerend comité als volgt:

Naam en functie	Basissalaris	Variabele remuneratie		Totale directe remuneratie	Buitengewone posten	Voordelen		Totale remuneratie	Verhouding tussen vaste en variabele remuneratie
		Jaarlijkse variabele beloning op basis van de resultaten van 2020	De waarde van onvoorwaardelijk geworden, in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde toekenningen 2020 (2)			Pensioenen	Andere (3)		
Ilham Kadri CEO & Voorzitter van het uitvoerend comité	1.150.000	1.695.100	NVT	2.845.100	236.523	662.375	283.139	<b>4.027.137</b>	52% 48%
Karim Hajjar, CFO en lid van het uitvoerend comité	885.359	750.000	92.053	1.727.412	0	224.203	274.146	<b>2.225.761</b>	62% 38%
Vincent De Cuyper, lid van het uitvoerend comité	662.256	530.000	110.511	1.302.767	0	184.822	46.738	<b>1.534.327</b>	58% 42%
Hua Du, lid van het uitvoerend comité (1a)	620.978	590.000	73.674	1.284.652	0	62.098	119.968	<b>1.466.718</b>	55% 45%
Augusto Di Donfrancesco, lid van het uitvoerend comité (1b)	605.000	640.000	110.511	1.355.511	0	93.720	89.706	<b>1.538.937</b>	51% 49%
Herve Tiberghien, Chief People Officer & lid van het uitvoerend comité	322.000	420.000	NVT	742.393	0	100.391	117.847	<b>960,631</b>	56% 44%

(1a) Expatopdracht in België; compensatie betaald in HKD; wisselkoers 1Eur = 8.857 HKD

(1b) Expatopdracht in België

(2) PSU 2017-2019 betaald in juni 2020

(3) Langetermijnvoordelen (bijv. Overlijdensrisicoverzekering, invaliditeit en medische vergoedingen) en voordelen alle aard (bijv. Bedrijfswagen, onderwijs, kosten voor expats, hulp bij belastingaangifte)

(4) De aanvullende contante betaling vertegenwoordigt een aanvullende betaling in verband met de STI Award 2019 en werd gedaan om mevrouw Ilham Kadri te compenseren voor de gemiste kans als gevolg van het feit dat Solvay mevrouw Kadri ten onrechte, net als andere leidinggevendenden, geen toegang heeft gegeven tot de normale verwerkings- en betalingsopties van de STI-toekenning (die normaal wordt geleverd in contanten of in warrants of in aandelenopties op basis van de Euronext Index SICAV).

## 6.4. IN 2020 AAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ TOEGEKENDE AANDELENOPTIES EN PSU'S

In 2020 heeft de raad van bestuur, op voorstel van het remuneratiecomité, aandelenopties toegekend aan ongeveer 50 senior kaderleden van de Groep, met een uitoefenprijs van €95,80. In februari 2020 werden in totaal 138.707 opties aangeboden aan leden van het uitvoerend comité. Alle toegekende opties werden volledig aanvaard.

In combinatie met de aandelenregeling heeft de raad van bestuur PSU's toegekend aan ongeveer 430 kaderleden en cruciale veelbelovende talenten, met een mogelijke uitbetaling over drie jaar indien vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen (groei van de onderliggende EBITDA, ROCE en vermindering van de uitstoot van broeikasgassen) worden gehaald. In februari 2020 werden in totaal 22.053 PSU's toegekend aan leden van het uitvoerend comité.

### In 2020 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende aandelenopties en PSU's

Land	Naam	Functie	Aantal Opties(1)	Aantal PSU's(2)
België	Kadri, Ilham	CEO / Voorzitter van het uitvoerend comité	56.632	9.003
België	Hajjar, Karim	Lid van het uitvoerend comité	16.415	2.610
België	De Cuyper, Vincent	Lid van het uitvoerend comité	16.415	2.610
België	Di Donfrancesco, Augusto	Lid van het uitvoerend comité	16.415	2.610
België	Du, Hua	Lid van het uitvoerend comité	16.415	2.610
België	Tiberghien, Herve	Lid van het uitvoerend comité	16.415	2.610
<b>TOTAAL</b>			<b>138.707</b>	<b>22.053</b>

(1) Aandelenopties: De reële waarde, berekend volgens het Black Scholes-model, per toekenning in februari 2020 bedroeg €15,23

(2) De aandelenkoers van de PSU's per toekenning in februari 2020 bedroeg €95,80

### In 2020 aan de leden van het uitvoerend comité toegekende en door hen aangehouden aandelenopties

Naam	Saldo op 31/12/2019	Wijzigingen in de loop van het jaar					Niet onvoorwaardelijk geworden	Saldo op 31/12/2020
		Toegekend in 2020	Uitgeoefend in 2020	Vervallen in 2020	Onvoorwaardelijk worden			
Kadri, Ilham	48.537	56.632	0	0	0	105.169	105.169	
Hajjar, Karim	108.417	16.415	0	0	56.021	68.811	124.832	
De Cuyper, Vincent	105.751	16.415	0	0	53.852	68.314	122.166	
Di Donfrancesco, Augusto	110.007	16.415	4.256	0	53.852	68.314	122.166	
Du, Hua	91.679	16.415	5.110	1.000	37.913	64.071	101.984	
Tiberghien, Herve	0	16.415	0	0	0	16.415	16.415	
<b>Totaal</b>	<b>464.391</b>	<b>138.707</b>	<b>9.366</b>	<b>1.000</b>	<b>201.638</b>	<b>391.094</b>	<b>592.732</b>	



## 6.5. VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER DE EVOLUTIE VAN DE REMUNERATIE EN DE PRESTATIES VAN DE VENNOOTSCHAP

Onderstaande tabel toont de evolutie van de remuneratie van de leden van de raad van bestuur, de CEO en de leden van het uitvoerend comité in vergelijking met de prestaties van de Groep over een periode van 5 jaar.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Remuneratie</b>					
Remuneratie van de leden van de raad van bestuur	1.473.000	1.434.572	1.824.260	1.645.433	1.687.500
Remuneratie van de CEO Ilham Kadri	-	-	-	4.347.990	4.027.137
Bezoldiging van de leden van het uitvoerend comité	5.260.063 (1)	6.619.926 (1)	9.501.971 (2)	6.499.400 (3)	7.726.374 (4)
Gemiddelde remuneratie van de werknemers	61.931	66.274	66.691	69.220	61.945
<b>Prestaties van Solvay</b>					
Onderliggende winst over de periode (€ miljoen)	907	992	1.131	1.113	650
EBITDA (€ miljoen)	2.284	2.230	2.230	2.322	1.945
Vrije kasstroom (€ miljoen)	876	871	989	1.072	1.206

(1) V. De Cuyper, R. Kearns, K. Hajjar, P. Juery

(2) V. De Cuyper, R. Kearns (9m), K. Hajjar, P. Juery, C. Tandeau de Marsac (10 m), A. Di Donfrancesco (10m), H. Du (10m)

(3) V. De Cuyper, K. Hajjar, A. Di Donfrancesco, H. Du, H. Tiberghien (4m), P. Juery (2m), C. Tandeau de Marsac (2m)

(4) V. De Cuyper, K. Hajjar A. Di Donfrancesco, H. Du, H. Tiberghien

Met het oog op de vergelijking wordt voor de berekening van de remuneraties van de CEO en de leden van het uitvoerend comité rekening gehouden met het volgende: vaste remuneratie betaald in 2020, kortetermijnbonus voor de resultaten van 2020, PSU-waarde voor de resultaten van de regeling 2017-2019 betaald in juni 2020, exclusief de waarde van toegekende of onvoorwaardelijk geworden langetermijnbonussen in 2020 (aangezien aandelenopties pas een waarde vertegenwoordigen bij uitoefening en PSU's die op 31 december onvoorwaardelijk worden in het volgende jaar worden betaald, rekening houdend met de prestaties van de Groep tijdens de wachtperiode), waarde van de voordelen en pensioenbijdragen.

Voor gemiddelde remuneratie van de werknemers: 'Lonen en directe sociale voordelen' gedeeld door het aantal voltijdsequivalenten op jaar-op-jaarbasis voor voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Zoals bepaald door de wet van 28 april 2020, zal de Groep in de toekomst de verhouding tussen het best betaalde lid van het management (CEO) en de laagst betaalde werknemer in België publiceren. Voor 2020 is deze verhouding 108x.

De laagst betaalde werknemer wordt gedefinieerd als een voltijdse werknemer in België die een volledig jaar heeft gewerkt en het laagste basissalaris bezit aan het einde van het jaar. De werkelijke totale beloning die deze werknemer ontvangt, wordt in aanmerking genomen bij de berekening van de ratio.

Het publiceren van deze ratio is een nieuwe praktijk vereist door de wet en zal als zodanig in de toekomst worden beoordeeld en geëvalueerd rekening houdend met de evolutie van de ratio.

## 6.6. VERKLARINGEN VAN OVEREENSTEMMING VAN DE REMUNERATIE VAN DE VOORZITTER EN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ

De remuneratiepakketten van mevrouw Ilham Kadri, de voorzitter van het uitvoerend comité (of CEO) en de andere leden van het uitvoerend comité zijn in overeenstemming met artikel 7:91 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en worden door de raad van bestuur vastgesteld op basis van aanbevelingen van het remuneratiecomité. Dit remuneratiepakket is ook in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code (2020), behalve op de punten die hieronder worden toegelicht.

Krachtens artikel 7:91 van de Code moet, bij gebreke van andersluidende wettelijke bepalingen of uitdrukkelijke goedkeuring van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders, ten minste 25% van de variabele remuneraties gekoppeld zijn aan vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van ten minste twee jaar, en moet ten minste nog eens 25% gebaseerd zijn op vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van ten minste drie jaar.

De variabele remuneratie bestond uit een jaarbonus die gebaseerd was op de mate waarin de prestatiedoelstellingen van de Groep op het gebied van economische en duurzame ontwikkeling werden gerealiseerd en op de mate waarin de betrokken persoon een reeks vooraf vastgestelde individuele doelstellingen had gerealiseerd.

De leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de CEO, ontvangen aandelenopties en PSU's zoals hierboven toegelicht.

De onkosten van de leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van die van de voorzitter (of de CEO), zijn onderworpen aan dezelfde regels als die welke gelden voor alle senior managers, d.w.z. de verantwoording, punt voor punt, van alle zakelijke uitgaven. Privé-uitgaven worden niet vergoed.

Indien bepaalde onkosten deels zakelijke en deels privé-uitgaven zijn (bijvoorbeeld autokosten), wordt een proportionaliteitsregel toegepast op dezelfde manier als voor alle managers in een dergelijke situatie.

De pensioen- en overlijdensverzekeringen voor leden van het uitvoerend comité zijn in overeenstemming met de regelingen die gelden voor senior kaderleden, volgens het lokale beleid. Wat verzekeringen betreft, sluit de Vennootschap voor de leden van het uitvoerend comité verzekeringen af met hetzelfde type dekking als voor haar senior managers.

Het huidige remuneratiebeleid bevat geen richtlijnen over aandeelhouderschap omdat de raad van bestuur van mening is dat het huidige remuneratiebeleid, dat vorig jaar door de aandeelhouders van Solvay werd goedgekeurd, in overeenstemming is met de marktpraktijk en relevant blijft om duurzame waardecreatie voor de Groep te stimuleren. Dit laatste punt wijkt af van de Belgische Corporate Governance Code.

Volgens de Belgische wet moeten alle wijzigingen van het remuneratiebeleid ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden voorgelegd alvorens te worden doorgevoerd.

## 6.7. BELANGRIJKSTE BEPALINGEN VAN DE CONTRACTUELE RELATIES VAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND COMITÉ MET DE VENNOOTSCHAP EN/OF EEN GELIEERDE ONDERNEMING, MET INBEGRIJ VAN BEPALINGEN MET BETREKKING TOT DE VERGOEDING IN GEVAL VAN VROEGTIJDIG VERTREK

De leden van het uitvoerend comité, met inbegrip van de voorzitter (of CEO), hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheden bestuursmandaten in dochterondernemingen van de Groep. Indien zij voor deze bestuursmandaten remuneraties ontvangen, zijn deze opgenomen in de hierboven vermelde bedragen, ongeacht of het gaat om een functie als loontrekkende dan wel als zelfstandige overeenkomstig lokale wetgeving.

De leden van het uitvoerend comité ontvangen geen enkele contractuele vertrekpremie die verbonden is aan de uitoefening van hun mandaat. In geval van vervroegde beëindiging is alleen het wettelijk systeem van toepassing, behalve voor de CFO, Karim Hajjar. Zijn arbeidsovereenkomst bevat een contractuele vertrekvergoeding die gelijk is aan 12 maanden van zijn salaris na 5 jaar anciënniteit en een concurrentiebeding van 12 maanden. Het concurrentiebeding van 12 maanden geldt ook voor Herve Tiberghien en Augusto Di Donfrancesco.

Indien wordt besloten om het contract van mevrouw Ilham Kadri te beëindigen, komt zij in aanmerking voor een contractuele schadevergoeding die gelijk is aan 12 maanden van haar totale remuneratie bij het behalen van de doelstellingen. Indien mevrouw Ilham Kadri na januari 2021 ontslag neemt, geldt voor haar een concurrentiebeding van 12 maanden zonder extra vergoeding.

Het bovenstaande verslag en de beslissingen die in 2020 zijn genomen over de remuneraties van de kaderleden van de Groep zijn in overeenstemming met het remuneratiebeleid dat werd goedgekeurd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van 12 mei 2020.

Het bovenstaande is in overeenstemming met de vereisten van de Belgische Corporate Governance Code.

## 7. BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN RISICOBEEHER- EN INTERNE-CONTROLESYSTEMEN

De leidinggevenden en managers van Solvay zijn verantwoordelijk voor de adequaatheid van het kader voor risicobeheer en interne controle in hun respectieve entiteiten (bedrijfsonderdelen, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management adviseert leidinggevenden en zorgt ervoor dat ze de problemen aanpakken. Het team is verantwoordelijk voor het opzetten van een uitgebreid en consistent risicobeheer- en interne-controlesysteem in de hele Groep.

De mate waarin Solvay bereid is risico's te nemen bij het nastreven van zijn bedrijfsstrategie en zijn doelstelling om aandeelhouderswaarde te creëren, wordt bepaald door een aantal kwalitatieve en kwantitatieve uitingen van risicobereidheid, waarbij onder meer gebruik wordt gemaakt van limieten, triggers en indicatoren. De afdeling Internal Audit & Risk Management communiceert rechtstreeks met het auditcomité en helpt de risicobereidheid van het management regelmatig af te stemmen op de risicobereidheid van de raad van bestuur.

Solvay heeft een interne-controlesysteem opgezet dat bedoeld is om redelijke zekerheid te verschaffen dat (i) geldende wet- en regelgeving wordt nageleefd, (ii) het beleid en de doelstellingen van het algemeen management worden geïmplementeerd, (iii) financiële en niet-financiële informatie juist is en (iv) de interne processen, met name die welke bijdragen tot de bescherming van zijn activa, efficiënt zijn.

De vijf componenten van het interne-controlesysteem zijn hieronder beschreven.

## 7.1. DE CONTROLEOMGEVING

De controleomgeving, als basis voor het interne-controlesysteem, bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle werknemers. De verschillende elementen ervan scheppen een duidelijk kader met principes, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijk aan dat het algemeen management zich inzet voor de naleving ervan.

- In het **Solvay Management Book** worden de leidende beginselen opgesomd en worden de taken en verantwoordelijkheden van het uitvoerend comité, de Global Business Units (GBU's) en de functies beschreven. De laatste editie dateert van 2017 en wordt momenteel herzien.
- De nieuwe **Gedragscode voor bedrijfsintegriteit** is beschikbaar op de website van Solvay. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk over corporate governance.
- Via een **Ethische hulplijn**, die door een derde wordt beheerd, kunnen werknemers potentiële schendingen van de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit melden als ze dat niet via hun managers of via de afdeling Compliance kunnen doen of als ze anoniem wensen te blijven. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk over corporate governance en in het niet-financiële deel.
- Er zijn **gestandaardiseerde procedures** voor financiële en niet-financiële activiteiten.

## 7.2. HET RISICOBEOORDELINGSPROCES

Het risicobeheerproces houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en bestaat uit de volgende stappen: risicoanalyse (identificatie en evaluatie) & beslissing over de wijze waarop de kritieke risico's moeten worden beheerd, risicobeheer in actie en monitoring van die acties.

Meer informatie over Enterprise Risk Management, met inbegrip van een beschrijving van de belangrijkste risico's van de Groep en de maatregelen die worden genomen om deze te vermijden of te beperken, is te vinden in het deel Risicobeheer.

De aanpak voor het ontwerpen van interne controles voor belangrijke processen omvat een risicobeoordelingsstap waarin wordt bepaald welke belangrijke controledoelstellingen moeten worden gerealiseerd. Dit is met name het geval voor processen op het niveau van dochterondernemingen, gedeelde diensten, GBU's of de Groep, resulterend in betrouwbare financiële verslaggeving.

## 7.3. CONTROLEACTIVITEITEN

Solvay hanteert een systematische aanpak voor het ontwerpen en uitvoeren van controleactiviteiten voor zijn meest relevante processen.

Na een risicoanalyse en risicobeoordelingsfase worden de controles ontworpen en beschreven door de Corporate Process Managers met de steun van het risicobeheerteam. De beschrijvingen van de controles dienen als referentie voor de beoordeling van de interne controle en de invoering ervan in de hele Groep.

Op elk niveau van de Groep (Corporate, Shared Services-platformen en GBU's) is de manager die het proces beheert verantwoordelijk voor de uitvoering van de controle.

Onder toezicht van de CFO is een flexibel interne-controlesysteem opgezet: Corporate Process Owners en vertegenwoordigers van GBU's (Process Risk Coordinators) maken deel uit van een netwerk dat gericht is op het bevorderen van een interne-controlesysteem dat is afgestemd op de risico's van elke GBU.

Solvay stelt beleidslijnen, processen en rode lijnen vast die gelden voor alle werknemers in de volgende domeinen: managementcontrole, financiering en cashflow, financiële controle, financiële communicatie, belastingen en verzekeringspolissen. Voor al deze financiële processen en voor grote groepsoverschrijdende projecten, zoals overnames en desinvesteringen, zijn controleactiviteiten vastgesteld. Daarnaast wordt in de onlinehandleiding voor financiële verslaggeving ('Financial Reporting Guide') uitgelegd hoe de IFRS-standaarden in de hele Groep moeten worden toegepast.

Financiële elementen worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op elk verantwoordelijkheidsniveau in de Vennootschap (Solvay Business Services, de financieel directeur van de entiteit, de afdeling Group Accounting and Reporting en het uitvoerend comité). Elementen worden geanalyseerd met behulp van verschillende methoden, zoals variantieanalyses, plausibiliteits- en consistentiecontroles, ratioanalyses en vergelijkingen met prognoses.

Naast de analyse van de maandelijkse verslaggeving die door de Groepscontroleteams wordt opgesteld, analyseert het uitvoerend comité elk kwartaal grondig de prestaties van de GBU's in het kader van de bespreking van de bedrijfsvooruitzichten.

## 7.4. TOEZICHT OP DE INTERNE CONTROLE

Het auditcomité is belast met het toezicht op de doeltreffendheid van de interne-controlesystemen. Het houdt toezicht op de werkzaamheden van de afdeling Internal Audit and Risk Management en voert in het kader daarvan financiële, operationele en compliance-controles uit. Het auditcomité wordt op de hoogte gehouden van de omvang, programma's en resultaten van de interne-auditwerkzaamheden en verifieert of de uit de audit voortvloeiende aanbevelingen naar behoren worden uitgevoerd. De taken en verantwoordelijkheden van het auditcomité worden verder toegelicht in het [Charter](#).

Interne-auditopdrachten worden omschreven, gepland en vastgesteld op basis van een risicoanalyse; due diligenceonderzoek is gericht op de gebieden waar het risico het grootst wordt geacht. Elke geconsolideerde entiteit van de Groep wordt ten minste om de vijf jaar door de afdeling Internal Audit gecontroleerd. De aanbevelingen van de afdeling Internal Audit worden door het management uitgevoerd.

De afdeling Ethics and Compliance coördineert onderzoeken naar mogelijke inbreuken op de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit.

## 7.5. INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De informatiesystemen voor de hele Groep worden beheerd door Solvay Business Services. Het overgrote deel van de activiteiten van de Groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen (Enterprise Resource Planning). De financiële consolidatie wordt ondersteund door een speciale tool.

Alle financiële-verslaggevingsprocedures en interne controles zorgen ervoor dat alle materiële informatie die Solvay aan zijn beleggers, schuldeisers en toezichthouders verstrekt nauwkeurig en transparant is, tijdig wordt verstrekt en een getrouw beeld geeft van de meest relevante ontwikkelingen, financiële fundamenten en prestaties van de Groep.

Voorafgaand aan de afsluiting van elk kwartaal bezorgt de afdeling Group Accounting and Reporting schriftelijke gedetailleerde instructies aan alle betrokken financiële actoren.

De publicatie van de financiële kwartaalcijfers is onderworpen aan verschillende controles en validaties die vooraf worden uitgevoerd:

- Het Investor Relations-team ontwerpt, ontwikkelt en verspreidt berichten en informatie over de Groep en houdt daarbij rekening met de behoeften van de financiële markten. Dit gebeurt onder toezicht en controle van het uitvoerend comité;
- Het auditcomité ziet erop toe dat de jaarrekening en communicatie van de Vennootschap en de Groep in overeenstemming zijn met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving (IFRS voor de Groep, Belgische boekhoudwetgeving voor de Vennootschap); en
- De raad van bestuur keurt de geconsolideerde periodieke financiële overzichten en die van Solvay nv (driemaandelijks – alleen geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) alsmede alle communicatie daaromtrent goed.

## 8. EXTERNE AUDIT

De audit van de financiële toestand van de Vennootschap, van haar jaarrekening, van haar verklaring van niet-financiële informatie en van de conformiteit van die overzichten – en van de gegevens die overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten in de jaarrekening moeten worden opgenomen – wordt toevertrouwd aan een of meer commissarissen. Zij worden door de algemene vergadering gekozen uit de leden (natuurlijke of rechtspersonen) van het Belgisch Instituut der Bedrijfsrevisoren en worden door de algemene vergadering benoemd.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de commissaris(sen) zijn wettelijk vastgelegd.

- De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen en hun vergoedingen in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben ook recht op terugbetaling van hun reiskosten voor de controle van de vestigingen en administratieve kantoren van de Vennootschap.
- De algemene vergadering kan ook een of meer plaatsvervangende commissarissen benoemen. De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De algemene vergadering kan hun benoeming alleen om gegronde redenen herroepen;
- Het auditcomité beoordeelt de effectiviteit, onafhankelijkheid en objectiviteit van de commissaris rekening houdend met:
  - De inhoud, kwaliteit en inzichten in de belangrijkste plannen en rapporten van de commissaris; in het bijzonder die welke een samenvatting geven van de auditwerkzaamheden die zijn uitgevoerd met betrekking tot de door de Vennootschap geïdentificeerde risico's; en
  - De contacten met de commissaris tijdens vergaderingen van het auditcomité;
  - De grondigheid waarmee de commissaris de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

hanteert; Levering van niet-auditdiensten.

Op de gewone algemene vergadering van 14 mei 2019 werd het mandaat van Deloitte met drie jaar verlengd. Deloitte wordt vertegenwoordigd door Michel Denayer en door Corine Magnin als plaatsvervangend commissaris.

Op verzoek van Deloitte bevestigde de raad van bestuur op 6 november 2019 dat Deloitte voortaan gezamenlijk zal worden vertegenwoordigd door Michel Denayer en Corine Magnin.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2020 werden professionele diensten verricht door Deloitte Bedrijfsrevisoren BV ovve CVBA, de lidfirma's van Deloitte Touche Tohmatsu Limited, en hun respectieve gelieerde ondernemingen.

De vergoeding voor de audit van Solvay nv in 2020 werd vastgesteld op €1,2 miljoen. Ze omvat de vergoeding voor de audit van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening van Solvay nv. De extra vergoedingen voor de audit van gelieerde ondernemingen van Solvay in 2020 bedroegen €4,7 miljoen. In 2020 betaalden Solvay nv en zijn gelieerde ondernemingen €2 miljoen aan aanvullende vergoedingen voor niet-auditdiensten, waarvan:

- 1) Gefactureerd door de commissaris van de Groep:
  - a) Andere assurance-opdrachten: €0,5 miljoen,
  - b) Audit en beoordelingen ter ondersteuning van desinvesteringsactiviteiten: €0,6 miljoen.
- 2) Gefactureerd door andere entiteiten van Deloitte:
  - a) Andere assurance-opdrachten: €0,6 miljoen,
  - b) Adviesdiensten: €0,3 miljoen.

## **9. INFORMATIE DIE KRACHTENS ARTIKEL 34 VAN HET BELGISCHE KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007 OPENBAAR MOET WORDEN GEMAAKT**

---

Overeenkomstig artikel 34 van het Belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 verschaft de Vennootschap hierbij de volgende informatie:

### **9.1. KAPITAALSTRUCTUUR EN AAN DE RAAD VAN BESTUUR VERLENDE BEVOEGDHEDEN**

Op 21 december 2015 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap €1.588.146.240, vertegenwoordigd door 105.876.416 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle aandelen Solvay zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelenklassen.

### **9.2. OVERDRACHT VAN AANDELEN EN AFSPRAKEN TUSSEN AANDEELHOUDERS**

De statuten van Solvay bevatten geen enkele beperking op de overdracht van zijn aandelen.

De Vennootschap is ervan op de hoogte gebracht dat bepaalde individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen van Solvay bezitten, besloten hebben elkaar te raadplegen wanneer de raad van bestuur vragen van bijzonder strategisch belang voorlegt aan de algemene vergadering. Elk van deze aandeelhouders blijft echter vrij om te stemmen zoals hij dat wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereikt de initiële drempel van 3% waarbij een transparantiekennisgeving vereist is.

Solvay is niet op de hoogte van andere stemafspraken tussen zijn aandeelhouders noch van het bestaan van overleg tussen zijn aandeelhouders.

### **9.3. HOUDERS VAN EFFECTEN MET BIJZONDERE ZEGGENSCHAPSRECHTEN**

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

### **9.4. CONTROLEMECHANISME VAN EEN AANDELENPLAN VOOR WERKNEMERS WAARBIJ DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND**

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

## 9.5. BEPERKINGEN OP DE UITOEFENING VAN HET STEMRECHT

Elk aandeel Solvay geeft de houder recht op één stem op de algemene vergadering.

In artikel 10 van de statuten van de Vennootschap is bepaald dat de uitoefening van stemrechten en andere rechten verbonden aan aandelen die gezamenlijk eigendom zijn of waarvan het vruchtgebruik en de naakte eigendom gescheiden zijn of in pand zijn gegeven, wordt opgeschort in afwachting van de aanstelling van één vertegenwoordiger die de aan de aandelen verbonden rechten zal uitoefenen. De stemrechten die verbonden zijn aan de aandelen Solvay die Solvay Stock Option Management in zijn bezit heeft, zijn van rechtswege opgeschort.

## 9.6. BENOEMING, HERBENOEMING, ONTSLAG EN AFZETTING VAN BESTUURDERS

In de statuten van de Vennootschap is bepaald dat de Vennootschap moet worden bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit ten minste vijf leden, en dat het aantal leden door de algemene vergadering wordt bepaald (artikel 12). De bestuurders worden door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar (en kunnen worden herbenoemd).

Benoemingen, herbenoemingen, ontslagen en afzettingen van een bestuurder worden door de raad van bestuur ter goedkeuring aan de gewone algemene vergadering voorgelegd. De raad van bestuur nodigt deze algemene vergadering ook uit om te stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die aan de betreffende criteria voldoen, na eerst het advies te hebben ingewonnen van het benoemingscomité; het is de taak van het benoemingscomité om het profiel van elke nieuwe kandidaat te bepalen en te beoordelen aan de hand van de benoemingscriteria en op basis van de specifieke competenties die het benoemingscomité zelf heeft bepaald.

De gewone algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen die de raad van bestuur in dit verband doet.

Indien een bestuursmandaat vóór het einde van een mandaatperiode vacant wordt, kan de raad van bestuur een nieuw lid benoemen, onder voorbehoud van bekrachtiging door de eerstvolgende gewone algemene vergadering.

## 9.7. WIJZIGING VAN DE STATUTEN VAN SOLVAY

Wijzigingen van de statuten van de Vennootschap moeten worden voorgelegd aan de algemene vergadering waarop ten minste 50% van het maatschappelijk kapitaal van Solvay aanwezig of vertegenwoordigd moet zijn, en moeten in principe worden aangenomen met minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het aanwezigheidsquorum op de eerste buitengewone algemene vergadering niet wordt gehaald, kan een tweede algemene vergadering worden bijeengeroepen die dan zal beslissen zonder dat een aanwezigheidsquorum vereist is.

Voor bepaalde andere zaken (bijv. de wijziging van het doel van de Vennootschap) kan een grotere meerderheid vereist zijn.

## 9.8. BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR, MET NAME OM AANDELEN UIT TE GEVEN EN EIGEN AANDELEN IN TE KOPEN

### 9.8.1. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de Vennootschap.

Hij is belast met alle bevoegdheden die niet wettelijk of statutair aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

De raad van bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde sleutelgebieden aan zichzelf voorbehouden en heeft de rest van zijn bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (verder uitgewerkt in het Charter).

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij exclusief verantwoordelijk is, werkt de raad van bestuur nauw samen met het uitvoerend comité, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van de meeste voorstellen waarover de raad van bestuur moet beslissen.

### **9.8.2. Machtiging van de raad van bestuur tot uitgifte van aandelen en inkoop van eigen aandelen**

In het kader van de overname van Cyttec Industries Inc. werd de raad van bestuur gemachtigd, tot 31 december 2016, om het kapitaal te verhogen door inbreng in contanten tot een maximumbedrag van €1,5 miljard, waarvan maximaal €1.270.516.995 wordt toegewezen aan de post 'Kapitaal' en de rest aan de post 'Uitgiftepremie'. Deze overname werd op 9 december 2015 afgerond. Om een deel ervan te financieren, heeft de raad van bestuur een kapitaalverhoging doorgevoerd voor een bedrag van €317.629.245 door de uitgifte van 21.175.283 nieuwe gewone aandelen Solvay, met een uitgiftepremie van €1.182.216.050. Deze speciale machtiging is derhalve niet langer relevant.

De algemene vergadering van 12 mei 2020 heeft de raad van bestuur gemachtigd om eigen aandelen Solvay in te kopen onder de volgende voorwaarden:

- Beperkt tot 10% van de aandelen,
- Elke inkoop moet tegen de marktprijs worden gedaan,
- De machtiging geldt voor vijf jaar,
- De machtiging kan voor elk doel worden gebruikt, behalve om zich tegen een overname te verdedigen.

Op dezelfde algemene vergadering werd aan de raad van bestuur het recht verleend om het kapitaal van de Vennootschap te verhogen onder de volgende voorwaarden:

- Beperkt tot 10% van de aandelen,
- De machtiging geldt voor vijf jaar,
- De raad van bestuur kan het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders opheffen bij elke verhoging waartoe hij op grond van de machtiging beslist.
- De machtiging kan voor elk doel worden gebruikt, behalve om zich tegen een overnamebod te verdedigen.

### **9.9. BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN OF EFFECTEN DIE KUNNEN WORDEN BEÏNVLOED DOOR EEN WIJZIGING VAN DE ZEGGENSCHAP OVER DE VENNOOTSCHAP**

De gewone algemene vergadering van 10 mei 2016 heeft haar goedkeuring gegeven voor de wijziging van de zeggenschapsbepalingen met betrekking tot de in december 2015 uitgegeven senior en hybride obligaties in euro en de in USD luidende senior notes die zijn uitgegeven voor de financiering van de overname van Cyttec en de algemene bedrijfsdoelstellingen van de groep Solvay.

### **9.10. OVEREENKOMSTEN TUSSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR BESTUURDERS OF WERKNEMERS DIE VOORZIEN IN EEN VERGOEDING INDIEN BESTUURDERS ONTSLAG NEMEN OF 'GOOD LEAVERS' ZIJN, OF IN HET GEVAL VAN EEN OPENBAAR OVERNAMEBOD**

Niet van toepassing

A large, bold, blue capital letter 'R' is centered within a thin blue rectangular border.

## Risicobeheer

1. Risicobeheerproces → 47
2. Belangrijkste risico's voor Solvay → 49
  - 2.1. Veiligheid → 50
  - 2.2. Compliance en bedrijfsintegriteit compliance en bedrijfsintegriteit → 51
  - 2.3. Milieu-impact en -geschillen → 52
  - 2.4. operationele veiligheid → 53
  - 2.5. Klimaatverandering → 56
  - 2.6. Nieuwe risico's: → 57
3. Andere risico's → 58
4. Belangrijke geschillen → 62



# Risicobeheer

Wereldwijd is er sprake van economische en politieke onzekerheid, verschuivende machtsverhoudingen, veranderende groeidynamiek, korter wordende marktcycli, snelle technologische ontwikkelingen en toenemende aandacht voor en verwachtingen rond klimaatverandering en energietransitie. In deze context is Solvay ervan overtuigd dat een efficiënte bewaking en beheersing van risico's de sleutel is tot het bereiken van zijn strategische doelstellingen.

## 1. RISICOBEBEERPROCES

---

Het anticiperen op, en het identificeren, beheren, beperken, meten, opvolgen en voorkomen van risico's zijn voor Solvay even belangrijk als het inherent gerelateerde identificeren, beheren en optimaliseren van kansen. Dit blijkt uit de omvangrijke risicogerelateerde procedures en voorzieningen die Solvay hanteert, van de raad van bestuur tot werknemers in de frontlinie, partners in de toeleveringsketen en klanten. Deze processen omvatten:

### 1.1. RISICOANALYSE EN RISICOBESLISSINGEN

Omdat risico's vaak meer dan één categorie omvatten, delen wij ons risicobeheer in vier grote categorieën in: risico's met betrekking tot het milieu, mensen, economie en reputatie. Wij delen risico's ook in grote lijnen in drie categorieën in: "voornaamste risico's" (de meest kritieke), "nieuwe risico's" en "overige risico's".

### 1.2. IMPLEMENTATIE VAN RISICOBEBEERACTIVITEITEN

Dankzij verbeteringen van de Enterprise Risk Management-methode van Solvay kunnen individuele GBU's en functies, en de Groep als geheel, op een effectievere manier prioriteit geven aan risico's en kan er gericht op risico's worden ingespeeld. Deze beoordelingen worden formeel vastgelegd in een speciaal dashboard dat het mogelijk maakt de beoordelingen vast te leggen en de vooruitgang te meten.

### 1.3. TOEZICHT OP RISICOBEBEERACTIVITEITEN

Om ervoor te zorgen dat deze risico's op een adequate manier worden aangepakt, worden kritieke risico's voor de Groep nauwlettend gemonitord door het Risicocomité van de Groep, waarbij leden van het Uitvoerend Comité als risicosponsors worden aangewezen.

Leiders van business en functies integreren risicobeheersing in de besluitvorming om de verwezenlijking van doelstellingen te ondersteunen

## Leidinggevenden van bedrijven en afdelingen integreren risicobeheer in de besluitvorming ter ondersteuning van de realisatie van doelstellingen

Leidinggevenden van bedrijfsonderdelen en afdelingen zijn verantwoordelijk voor het identificeren, monitoren en beheren van de belangrijkste risico's in hun domeinen. Risicobeheer is sterk ingebed in de dagelijkse gang van zaken van elke entiteit en er wordt van operationele managers verwacht dat zij snel anticiperen en reageren wanneer de omstandigheden veranderen.

### Op de risico's van de Groep wordt toezicht gehouden op het niveau van het Uitvoerend Comité.

Risico's op groepsniveau worden beheerd met bijdragen van het Senior Leadership Team wat betreft identificatie, het Risico comité wat betreft de beoordeling, en de leden van het Uitvoerend Comité als sponsors voor wat de omgang met de reactie op risico's betreft. Het Auditcomité komt één keer per jaar bijeen met de voorzitter van het Uitvoerend Comité, de CEO en alle andere leden van de Raad om de belangrijkste risico's waarmee de Groep wordt geconfronteerd te bespreken. In de loop van het jaar krijgt het Auditcomité presentaties van de risico's-eigenaren over de risico's van de Groep, bijvoorbeeld inzake industriële veiligheid, beveiliging, cyberrisico, ethiek en compliance.

	Risicoanalyse en risicobeslissingen	Implementatie	Toezicht
Raad van Bestuur	Inbreng via enquête over risico's voor de Groep		Jaarlijkse beoordeling en validatie van groepsrisico's
Audit-comité	Inbreng via enquête over risico's voor de Groep		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beoordeling van de doeltreffendheid van het risicobeheer</li> <li>- Driemaandelijke presentatie door risico-eigenaars</li> <li>- Periodieke beoordeling van risico's voor de Groep (minimaal jaarlijks)</li> </ul>
Senior Leadership Team	Bepaling van risico's van activiteiten en functies	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan ter beperking van de risico's opgesteld met risico-eigenaars die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering</li> <li>- Voortdurende systematische voortgangsupdates</li> <li>- Regelmatige update (minimaal jaarlijks)</li> </ul>	
Uitvoerend comité	Inbreng voor de beslissing over risico's voor de Groep	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Houdt toezicht op de voortgang als individuele risicosponsors</li> <li>- Ad-hocrisicosessies + Groepsrisicodashboard 2/jaar</li> </ul>	
Risicocomité van de Groep*	Beslist over risico's voor de Groep		

De onafhankelijke risicobeheerfunctie (onderdeel van interne audit en risicobeheer) ondersteunt het proces en zorgt voor consistentie.

(\*) Risicocomité van de Groep = Uitvoerend comité uitgebreid met de hoofden van de functies Industrial, Sustainable Development, Legal, Communication.

## Beoordeling van grote projecten in verband met de transformatie van Solvay

Bij omvangrijke projecten, zoals overnames, grote kapitaalinvesteringen en transversale projecten, wordt een passende risicobeoordelingsmethode toegepast.

**Interne controle** is één aspect van het risicobeheer. Voor een gedetailleerde beschrijving van Solvays systeem voor risicobeheer en interne controle verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate Governance in dit jaarverslag.

**Crisisparaatheid** is onderdeel van een gestructureerd netwerk binnen de Groep. Aangewezen leden voeren taken uit en implementeren programma's die ervoor moeten zorgen dat de business units en functies goed voorbereid zijn. Deze programma's omvatten crisissimulaties, mediatraining voor potentiële woordvoerders, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De scenario's die voor deze simulaties worden gebruikt, zijn gebaseerd op de risico's die door middel van de Enterprise Risk Management-aanpak zijn geïdentificeerd.

## 2. BELANGRIJKSTE RISICO'S VOOR SOLVAY

Het Risicocomité van de Groep beoordeelt de impact van risico's op basis van een schaal met vier niveaus – kleine / middelgrote / grote of zeer grote impact – en de mate waarin ze onder controle zijn.

### Impact

Impact	Klein	Gemiddeld	Groot	Zeer groot
<b>Economisch</b>	Minder dan €10 miljoen	€10 miljoen tot €50 miljoen	€50 miljoen tot €100 miljoen	€100 miljoen of meer
<b>Letsel</b>	Overlast (lawaai, rook, stank)	Eén of meer EHBO-lletsels of Shelter-in-place?	Eén onomkeerbaar letsel of meerdere omkeerbare letsels	Eén of meer dodelijke slachtoffers of meerdere onomkeerbare letsels
<b>Reputatie</b>	-	- Lokale nieuwskoppen - Weinig activiteit op sociale media - Matige tot heftige reactie van lokale belanghebbenden	- Nationale nieuwskoppen - Veel activiteit op sociale media - Heftige reactie van belanghebbenden	- Internationale nieuwskoppen - Massale activiteit op sociale media - Zeer heftige reactie van alle belanghebbenden
<b>Milieu</b>	Niet te rapporteren overschrijding van de limieten van de exploitatievergunning	- Schade beperkt tot de onmiddellijke omgeving van de vestiging - Geringe gevolgen voor fauna of flora rond de vestiging.	- Omkeerbare schade buiten de vestiging - Grote impact op fauna of flora rond de vestiging.	Langdurige schade (10 jaar) buiten de vestiging

### Controleniveau

Het Risicocomité van de Groep heeft beoordeeld in welke mate de risico's onder controle zijn aan de hand van de volgende vragen:

- Zijn de belangrijkste controles duidelijk geïdentificeerd?
- Wordt de doeltreffendheid van belangrijke beheersmaatregelen beoordeeld?
- Staat het controleniveau in verhouding tot het risico?
- Zijn aanvullende risicobeperkende maatregelen nodig?

### Belangrijkste risico's voor Solvay

De ernst wordt bepaald door de combinatie van beide scores (impact en controleniveau) op het moment van de beoordeling.

Ernst	Stakeholders	Risico	Link met duurzame-ontwikkelingsonderwerpen met een hoge materialiteit
<b>Zeer hoog</b>	Medewerkers Lokale gemeenschappen Klanten	Veiligheid	 Gegevensbeveiliging
	Leveranciers Medewerkers Planeet Investeerders	Compliance en bedrijfsintegriteit	 Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend kader
	Planeet Lokale gemeenschappen	Milieu-impact en -geschillen	 Beheer van het risico op kritieke incidenten Luchtkwaliteit Water en afvalwater Afval Gevaarlijke stoffen
	Medewerkers Lokale gemeenschappen Leveranciers	Operationele veiligheid	 Beheer van het risico op kritieke incidenten Gezondheid en veiligheid van werknemers Gevaarlijke stoffen
<b>Hoog</b>	Klanten Lokale gemeenschappen Medewerkers Planeet Investeerders	Klimaatverandering	 Uitstoot van broeikasgassen Biodiversiteit Energiebeheer Productontwerp en levenscyclusbeheer Water en afvalwater
<b>Nieuwe risico's</b>	Klanten Lokale gemeenschappen Medewerkers Planeet Investeerders	Regelgevend kader voor de duurzaamheid van chemische stoffen	Nieuw

Nieuwe risico's: nieuwe of veranderende risico's die op lange termijn een aanzienlijke impact kunnen hebben en die in de toekomst moeten worden beoordeeld.

De voor Solvay relevante risico's en de risicobeperkende maatregelen door de Groep worden hieronder beschreven. De beschreven risicobeperkende maatregelen vormen geen garantie dat risico's zich niet voordoen of geen gevolgen hebben voor de Groep, maar ze laten zien hoe Solvay de blootstelling aan risico's op een proactieve manier beheert.

## 2.1. VEILIGHEID

### ➔ Hoger risico als gevolg van verslechterende context stijging

#### 2.1.1. Risicobeschrijving

Een veiligheidsincident (zoals terrorisme, misdaad, geweld, vandalisme, diefstal of een cyberaanval) dat invloed zou hebben op werknemers, sites, bedrijfsmiddelen, kritieke informatie of intellectueel eigendom en negatieve gevolgen zou kunnen hebben voor het bedrijf.

#### 2.1.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Solvay hanteert een op dreiging, risico gebaseerde beveiligingsaanpak om sites, informatie en personeel te beschermen.
- Een Group Security Director, die rapporteert aan de Group Security Director, coördineert alle activiteiten in verband met informatiebeveiliging. Een Chief Information Security Officer, die rapporteert aan de Group Security Director, coördineert alle daarmee verband houdende activiteiten op het gebied van informatiebeveiliging.
- Drie bestuursorganen sturen de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico's aan:
  - Een door de CEO voorgezeten veiligheidsraad bepaalt de strategische richting bij het beperken van de veiligheidsrisico's van de Groep.
  - Een door de Group Security Director voorgezeten Security Leadership Committee houdt toezicht op alle beveiligingsactiviteiten en adviseert de veiligheidsraad over budgetten en prioriteiten.
  - Een beveiligingscoördinatiewerkgroep, voorgezeten door de Group Security Director, om een continue bewaking van beveiligingsrisico's en een optimaal beveiligingsbeleid voor de Groep te realiseren.

Het management brengt jaarlijks aan de raad van bestuur verslag uit over de informatiebeveiliging.

#### Cyberbeveiligingsprogramma

De drie bestuursorganen die de inspanningen op het gebied van het beheer van beveiligingsrisico's aansturen, houden ook toezicht op het cyberbeveiligingsprogramma.

- Gebruik van beoordelingen uitgevoerd door externe experts;
- Gebruik van penetratietests en interne phishingsimulaties;
- Grondige opleiding van alle professionals van Solvay Business Services en verplichte veiligheidsopleiding voor alle werknemers;
- Regelmatige publicatie van tips met betrekking tot cyberbeveiliging om werknemers meer bewust te maken.

Een grote cyberaanval kan een negatief effect hebben op de activiteiten en resultaten van de onderneming. Daarom blijft Solvay de cyberverdediging verder verbeteren om de ontwikkelingen in cyberaanvallen het hoofd te kunnen bieden.

#### Verzekering

Solvay is verzekerd tegen de mogelijke financiële gevolgen van een cyberaanval op de bedrijfsmiddelen, productieonderbrekingen en fraudegevallen.

#### 2.1.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

In het licht van de Covid-19-context heeft telewerk dit jaar het cyberaanval tegenover Solvay vergroot met veel eindpunttoestellen die rechtstreeks op het internet zijn aangesloten, in plaats van op onze sites. Er zijn acties ondernomen zoals een interne communicatiecampagne "Vijf tips om jezelf te beschermen tegen hackers", interne phishing-simulatiemail werden verstuurd naar onze medewerkers om hun reactie te testen (17000 interne phishingmails verstuurd), we hebben ons vermogen verbeterd om vanop afstand de meest recente beveiligingspatches toe te passen op de werkstations van onze medewerkers.

De acties worden momenteel aan een uitgebreide evaluatie onderworpen.

## 2.2. COMPLIANCE EN BEDRIJFSINTEGRITEIT

→ **stabiel: de mitigatiemaatregelen beantwoorden aan de verwachtingen**

### 2.2.1. Risicobeschrijving

- Niet-naleving van wet- en regelgeving op plaatsen waar Solvay actief is;
- Niet-naleving van Solvays gedragscode voor bedrijfsintegriteit, met inbegrip van:
  - Opzettelijke onjuiste verklaringen;
  - Corruptie, verduistering;
  - Omzeiling van bedrijfscontroles, en
  - Schendingen van de mensenrechten.
- Het niet toepassen van deugdelijk bestuur in een joint venture;
- Niet-naleving van de normen voor het gebruik van chemische producten, zoals:
  - Ongepast gebruik van een Solvay-product door personeel of klanten van Solvay kan nadelige gevolgen hebben voor de gezondheid en het milieu en kan leiden tot schade aan eigendommen, wat aanleiding kan geven tot juridische geschillen;
  - De productie van gebrekkige producten kan leiden tot aansprakelijkheid voor letsels, aantasting van de gezondheid en schade, of het terugroepen van producten. Het productaansprakelijkheidsrisico is doorgaans groter bij producten die worden gebruikt in medische hulpmiddelen, in de gezondheidszorg, in de voedingsmiddelen- en veevoedersectoren en in gevoelige toepassingen in het algemeen;
  - Chemische en marktvoorschriften in landen waar een product op de markt wordt gebracht, kan negatieve gevolgen hebben.

### 2.2.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Solvays gedragscode voor bedrijfsintegriteit, beleidslijnen en procedures:

- Toevoegingen in 2020 aan de gedragscode voor bedrijfsintegriteit om deze kwesties aan te pakken. De nieuwe versie werd begin 2020 ingevoerd, en geldt voor alle werknemers, belangrijke leveranciers en joint ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft.
- Toevoeging van opleidingen en de eis dat alle werknemers ondertekenen dat zij de gedragscode hebben gelezen. Daarnaast heeft Solvay verschillende cursussen en communicatieacties over het aanpakken van gedragsrisico's georganiseerd. Speciale vorming of opleidingen om specifieke risico's te beperken, zijn onder andere:
  - Omkoping en corruptie;
  - Concurrentiebeperkende activiteiten;
  - Vertrouwelijke informatie en informatie waarop eigendomsrecht rust;
  - Belangenconflicten;
  - Beleid inzake mensenrechten in het bedrijfsleven
  - Melding van niet-naleving;
  - Gebruik van een systeem voor het bijhouden van geschenken en uitnodigingen;
  - Gebruik van hotlines voor meldingen door derden en een Groepsbreed Speak Up-programma voor het melden van overtredingen.

Gebruik van chemische producten:

- De inhoud van de veiligheidsinformatiebladen van Solvay wordt geharmoniseerd door de implementatie van een gemeenschappelijk wereldwijd SAP-systeem voor de Groep. Dit SAP-systeem werd volledig geïmplementeerd voor Composite Materials in 2020.
- Met name voor zeer zorgwekkende stoffen, volgens de definitie van Solvay, inventariseren alle GBU's jaarlijks welke van die stoffen in hun verkochte producten zaten. Voor elke in de inventaris opgenomen zeer zorgwekkende stof wordt een risicobeoordeling en een analyse van eventuele beschikbare veiligere alternatieven uitgevoerd.
- De veiligheidsinformatiebladen van alle producten worden voortdurend bijgewerkt en wereldwijd verspreid aan alle klanten, met inachtneming van de plaatselijke voorschriften en in de lokale taal. De GBU's zorgen ervoor dat de veiligheidsinformatiebladen van alle producten die zij op de markt brengen ten minste om de drie jaar worden herzien.

- Terugroepacties worden ontwikkeld en uitgevoerd zoals voorgeschreven in de productrentmeesterschapsprogramma's.
- Verzekeringen verminderen de financiële impact van een productaansprakelijkheidsrisico, inclusief voor het terugroepen van zowel eigen producten als producten van derden.

### 2.2.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

Bedrijfsintegriteit:

De nieuwe bedrijfsintegriteitscode werd in januari 2020 ingevoerd. Als onderdeel van deze invoering moesten alle medewerkers de nieuwe Zakelijke integriteitscode lezen, een verplichte e-learningcursus volgen en een bevestiging ondertekenen. De e-learning cursus was gericht op omkoping en corruptie; vertrouwelijke en eigendomsinformatie; belangenconflicten; intimidatie; en hoe een Speak Up-klacht in te dienen. Dit is de eerste keer in de geschiedenis van Solvay dat zo'n uitgebreide en verplichte inspanning is ondernomen in verband met de Code.

- 99% van de werknemers heeft een opleiding gekregen over Solvays Gedragscode voor integer zakendoen;
- De gemiddelde tijd die nodig is om de behandeling van klokkenluiderszaken af te ronden, is gehalveerd;
- Een module over omkoping en corruptie werd opgenomen in de opleiding in het kader van de Gedragscode inzake Integriteit van het Bedrijfsleven, die alle werknemers verplicht moesten volgen. Daarnaast waren opleidingen ter preventie van omkoping en corruptie via het e-opleidingsplatform van de Groep breed beschikbaar gesteld voor werknemers. In 2021 zal een nieuwe ABAC-campagne van start gaan.

Gebruik van chemische producten:

De productveiligheidsprocedure van Solvay identificeert risico's in verband met producten die door Solvay op de markt worden gebracht. De procedure is aangepast aan nieuwe wettelijke eisen en bijkomende potentiële oorzaken van risico's (juridisch, toeleveringsketen, ...). Alle GBU's hebben deze procedure geïmplementeerd met een specifieke focus op het prioriteren van de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en op het regelmatig uitvoeren van risicobeoordelingen voor de meest gevoelige producttoepassingen.

Meer informatie in het niet-financiële deel: 3.1. Beheer van het wettelijk, ethisch en regelgevend kader (p.112)

## 2.3. MILIEU-IMPACT EN -GESCHILLEN

➔ Hoger risico als gevolg van verslechterende context stijging

### 2.3.1. Risicobeschrijving

De activiteiten van Solvay hebben een invloed op het milieu door:

- Het gebruik van grondstoffen op basis van fossiele of niet-hernieuwbare grondstoffen en het verbruik van energie;
- De toegang tot schaarse hulpbronnen, waaronder water;
- Het beheer van afval, bijproducten, emissies en effluenten;
- Uitdagingen en uitgaven in verband met het voldoen aan strengere regelgevingsnormen en aan verwachtingen, normen en aankoopbeslissingen van klanten;
- Milieugerelateerde veranderingen in het sentiment en de voorkeuren van beleggers;
- De gevolgen van de visie van mensen op milieukwesties voor het vermogen om werknemers aan te werven, en
- Verhoogde blootstelling aan milieugeschillen en fiscaal beleid.

### 2.3.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- De Groep heeft een strategie om zorgwekkende chemische stoffen te beheren en alternatieven te ontwikkelen die de gevolgen voor mens en/of milieu verminderen.
- Implementatie van een uitgebreid programma ter vermindering van de blootstelling aan chemische stoffen op de werkplek, met gebruikmaking van:
  - beoordelingen van chemische risico's, medisch toezicht op basis van risico's (met gebruik van zowel kwalitatieve als kwantitatieve methoden);
  - plannen om voorbereid te zijn op pandemieën en om de gevolgen ervan te beperken;
  - menselijke biomonitoring, indien gerechtvaardigd;
  - verbetering en aanpassing van de arbeidsomstandigheden;
  - bevordering van de algemene lichamelijke en geestelijke gezondheid; en
  - vaststelling van strengere limieten voor de blootstelling aan kritieke stoffen binnen gebouwen;

- Regelmatige evaluatie en eventuele bijstelling van normen voor de lozing van stoffen door fabrieken.
- Gebruik van Solvays Sustainable Portfolio Management-tool, dat helpt stoffen te identificeren die de nodige resultaten kunnen leveren met een beperktere impact op het milieu;

De materialiteitsanalyse van Solvay wordt jaarlijks herzien om ze aan te passen aan de evolutie van de verwachtingen van de belanghebbenden, met inbegrip van de milieu-impact.

### 2.3.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

- Uitvoering van Solvay One Planet, dat programma's heeft om:
  - zorgwekkende stoffen te identificeren en alternatieven te ontwikkelen, en
  - zijn doelstelling te halen om tegen 2030 de druk op de biodiversiteit in termen van klimaat, terrestrische verzuring, eutrofiëring van water en mariene ecotoxiciteit met 30% te verminderen.
- Onderzoek naar de ontwikkeling van milieuvriendelijke technologie zonder fluorsurfactanten ter vervanging van perfluorocanzuur en perfluoronaanzuur die Solvay jaren geleden heeft uitgefaseerd;

Meer informatie in het belangrijke veiligheid deel en in het jaarekening F34.B en F39 (pp. 256 & 282)

## 2.4. OPERATIONELE VEILIGHEID

👉 lager risico die aan de rijping van het proces

### 2.4.1. Risicobeschrijving

Een zwaar ongeval (arbeids-, proces-, transportongeval) dat verband houdt met onze interne of uitbestede activiteiten kan schade aan het milieu of bedrijfsmiddelen veroorzaken, kan tot aanzienlijke blootstellingen leiden en kan zelfs onomkeerbare letsels of dodelijke ongevallen tot gevolg hebben.

### 2.4.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Sinds 2018 heeft Solvay zijn strategie inzake gezondheid, veiligheid en milieu (GVM) geherdefinieerd en een nieuwe reeks minimumvereisten opgesteld om te komen tot een gemeenschappelijk begrip en een gemeenschappelijke aanpak voor het beperken van onze belangrijkste risico's. In het kader van deze nieuwe aanpak heeft Solvay ook een nieuwe manier van werken ingevoerd, inclusief een meer op samenwerking gebaseerde en ondersteunende benadering van gezondheid, veiligheid en milieu in de hele Groep.

De GVM-strategie van Solvay is gebaseerd op de volgende vier pijlers:

- Cultuur: Bevordering van de veiligheidscultuur bij alle werknemers en aannemers;
- Voortdurende verbetering: Gebruik van networking, het delen van best practices, het gebruik van gemeenschappelijke methoden en instrumenten, de minimale GVM-vereisten van Solvay, extern toezicht en benchmarking om onze prestaties op het gebied van GVM te verbeteren;
- Competentie: Ervoor zorgen dat alle werknemers voldoende kennis en competenties hebben om de minimale GVM-vereisten te implementeren, te beginnen met sleutelposities; en
- Naleving: Opsporing en beperking van problemen met betrekking tot de naleving van wet- en regelgeving en andere voorschriften, met de nadruk op prioritaire risico's op het gebied van zowel activiteiten als gecommmercialiseerde producten.

Er wordt gekeken naar vier grote operationele risico's:

1. Een veiligheidsincident op het werk dat leidt tot een dodelijk slachtoffer of een onomkeerbaar (levensveranderend) letsel.
2. Een ernstig procesveiligheidsincident dat leidt tot dodelijke slachtoffers, onomkeerbare letsels, milieuschade en/of het verlies van fysieke bedrijfsmiddelen.
3. Een chronische blootstelling aan agentia (chemische, fysische, biologische, psychologische) waarvan bekend is dat zij beroepsziekten veroorzaken.
4. Een ernstig transportongeval in verband met het vervoer van gevaarlijke chemische stoffen dat resulteert in onomkeerbare letsels, dodelijke slachtoffers of milieuschade.

## Veiligheid op het werk

Solvay heeft altijd veel aandacht gehad voor de veiligheid op het werk en de Groep heeft in de loop der jaren het aantal arbeidsongevallen voortdurend zien dalen.

Solvay gaat door met het creëren van een veiligheidscultuur waarin alle werknemers samenwerken en voor elkaar zorgen op basis van:

- Solvays Safety Excellence Plan maakt een sterke betrokkenheid en sterk engagement van alle werknemers van Solvay mogelijk. Het omvat activiteiten zoals veiligheidsdagen, veiligheidsbezoeken door leidinggevenden, op gedrag gebaseerde veiligheidsprogramma's en een individuele jaarlijkse GVM-doelstelling voor elke werknemer;
- Solvays minimale GVM-vereisten voor de Solvay Life Saving Rules (SLSR) zijn een van de hoekstenen en zijn volledig geïmplementeerd;
- Het programma Creating Safety voor leiderschapsteams om de mentaliteit en het gedrag te veranderen.

De resultaten zijn positief: het totale aantal letsels is de afgelopen drie jaar met 30% gedaald en er zijn geen dodelijke slachtoffers gevallen. De resultaten op het gebied van veiligheid op het werk worden maandelijks beoordeeld door de GBU's en het Uitvoerend Comité.

## Industriële hygiëne en gezondheid op het werk

Solvay heeft een allesomvattende aanpak ingevoerd om het risico van blootstelling aan chemische stoffen op de werkplek te beperken. Onze aanpak omvat:

- Beoordelingen van chemische risico's, medisch toezicht op basis van risico's (waarbij zowel kwalitatieve als kwantitatieve methoden worden gebruikt);
- Paraatheid voor pandemieën en plannen om de gevolgen ervan te beperken;
- Menselijke biomonitoring indien gerechtvaardigd;
- Verbetering en aanpassing van de arbeidsomstandigheden;
- Bevordering van de algemene lichamelijke en geestelijke gezondheid;
- Vaststelling van strengere limieten voor de blootstelling aan kritieke stoffen binnen gebouwen.

## Procesveiligheidsmanagement

Solvay heeft een beheersysteem voor de procesveiligheid uitgewerkt. Dit systeem omvat (maar is niet beperkt tot)

- Een preventieve, risicogestuurde aanpak op basis van systematische procesrisicoanalyses en de identificatie van kritieke scenario's waarvoor binnen een vastgestelde termijn risicobeperkende maatregelen moeten worden genomen;
- Beheer van wijzigingen;
- Een team van deskundigen op het gebied van procesveiligheid, opgeleid om de procesrisicoanalysemethoden toe te passen.

## Transportveiligheid

Identificatie en beperking van vervoersgerelateerde risico's, met inbegrip van:

- Kwalificatienormen voor vervoerders van gevaarlijke goederen;
- Verbeterde opleidingen;
- Toepassing van veiligheidsprocedures en -richtlijnen;
- Verzameling en uitwisseling van lessen uit het verleden; en
- Terbeschikkingstelling van wereldwijde noodhulp lijnen in vele talen.

## Milieu

Als minimumvereiste:

- De lozingen van stoffen en afvalwater en de emissies in de lucht door onze fabrieken moeten voldoen aan alle toepasselijke emissiegrenswaarden;
- De verwijdering van afval met behulp van geschikte technologieën en gekwalificeerde bedrijven;
- Daarnaast worden de risico's die verbonden zijn aan het langdurig vrijkomen van potentieel gevaarlijke chemische stoffen periodiek beoordeeld om ervoor te zorgen dat het effect op het milieu of op de omwonenden binnen strikte grenzen blijft, die worden bepaald door milieukwaliteitsnormen of door blootstellingslimieten.



### 2.4.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

Voortzetting van het transportveiligheidsprogramma van Solvay voor betere preventieve maatregelen.

#### Veiligheid op het werk

- 95% van de Solvay Life Saving Rules geïmplementeerd,
- Voortdurende implementatie van ons programma inzake veiligheidscultuur (opleiding en informatie-uitwisseling),
- Systematische opsporing en analyse van incidenten die zeer ernstig kunnen zijn,
- Invoering van de OSHA-norm inzake de rapportage van te registreren incidenten om betere vergelijkingen tussen collega's mogelijk te maken (ter vervanging van ongevallen met medische behandeling).

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 3.3. Gezondheid en veiligheid (p. 118)

#### Industriële hygiëne

- Verdere uitrol (nu 85% geïmplementeerd) van SOCRATES (Solvay Occupational Risk Assessment Tool) voor industriële hygiëne (IH) voor werknemers om:
  - op eenvoudige wijze toegang te geven tot IH-methoden, -hulpmiddelen en -databases;
  - consistente documentatie van IH-beoordelingen mogelijk te maken; en
  - de traceerbaarheid van de potentiële blootstellingen van een persoon tijdens zijn hele beroepsleven te verbeteren;

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 3.3. Gezondheid en veiligheid (p. 118)

#### Procesveiligheid

- Protocol voor audits van het procesveiligheidsbeheer herzien voor alle vestigingen;
- 97% van de procesrisicoanalyses in alle vestigingen zijn de afgelopen vijf jaar uitgevoerd in overeenstemming met de vereisten van de Groep (doelstelling voor 2021 – 100%);
- Alle ontdekte situaties met een hoog risico worden binnen één jaar behandeld (voor een verlenging van deze termijn is de toestemming van een bevoegde persoon vereist).

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 6.8. Beheer van het risico op kritieke incidenten (p. 166)

#### Transport

- Verbetering van onze processen voor de kwalificatie van vervoerders van gevaarlijke goederen;
- In alle landen wordt een transportnoodplan geïmplementeerd;
- Wereldwijd netwerk van sleutelpersonen op het gebied van transportveiligheid om bij te dragen tot het verbeterplan.

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 6.8. Beheer van het risico op kritieke incidenten (p. 166)

#### Milieu

- Gedetailleerde jaarlijkse rapportage van milieu-emissies (lucht en water), waterbeheer en afval (SERF). Met name:
  - de emissies van zeer zorgwekkende stoffen worden bijgehouden en gebruikt voor regelmatige beoordelingen van de blootstelling; en
  - er zijn interne emissiereductiedoelstellingen vastgesteld voor emissies van zeer zorgwekkende stoffen in de lucht en in water;
- Melding van alle soorten overtredingen van milieuvoorschriften, met inbegrip van overschrijdingen van emissiegrenswaarden in verband met een processtoring of een procesveiligheidsincident;
- Beoordeling van de mogelijke impact van de klimaatverandering op onze activiteiten als gevolg van overstromingen, waterschaarste, orkanen en andere milieugebeurtenissen door toepassing van de beste modellen en samenwerking met externe deskundigen.

Meer informatie in het niet-financiële deel: 5.3. Luchtkwaliteit, 5.4. Water en afvalwater, 5.5. Afval (pp. 138, 139 & 142)

## Gezondheid op het werk

- Er zijn veel maatregelen genomen om de impact van de wereldwijde gezondheids crisis als gevolg van de coronapandemie te beperken, zoals:
  - Preventieve maatregelen, tests en procedures voor het beheer van de terugkeer naar het werk die zijn vastgesteld door het medische netwerk;
  - Aankoop van coronatests en verdeling ervan in de vestigingen;
  - Aanstelling van nationale/regionale medisch experts die de crisisbeheerteams adviseren;
  - Bewustmaking en opleiding van werknemers, onder meer via wikipagina's, posters en aanvullende communicatie;
  - Enquêtes om te peilen naar de geestelijke gezondheid van werknemers in de frontlinie;
  - Oprichting van pandemiegerelateerde werkgroepen in individuele landen of zones.

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 6.1 Gezondheid en veiligheid van werknemers (p.144)

## 2.5. KLIMAATVERANDERING

→ **stabiel: de mitigatiemaatregelen beantwoorden aan de verwachtingen**

### 2.5.1. Risicobeschrijving

De strategie van de Groep voor de aanpak van klimaatgerelateerde risico's (zoals gedefinieerd door de Taskforce inzake klimaatgerelateerde financiële verslaglegging (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)) zou ondoeltreffend kunnen zijn, zou kunnen leiden tot reputatieschade, bedrijfsschade en onderwaardering, en zou het moeilijker kunnen maken om langetermijninvesteerders aan te trekken.

- Beleid en juridische context: regelgeving en maatregelen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen, zoals het verhogen van de prijs voor de uitstoot van broeikasgassen;
- Technologie: niet succesvolle investering in nieuwe technologieën met een lagere uitstoot;
- Markten: onvoldoende aanpassing aan veranderend klantgedrag;
- Financieel: onmogelijkheid om in te spelen op het feit dat investeerders en kredietverstrekkers klimaatverandering in hun beslissingen opnemen;
- Veranderend klimaat: gebrek om te anticiperen op de gevolgen voor industriële activiteiten en in de waardeketens;
- Reputatie: negatieve reactie van belanghebbenden als hun bezorgdheid over de klimaatverandering niet effectief wordt aangepakt.

### 2.5.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Uitvoering van een strategie die gericht is op een verschuiving naar activiteiten met minder milieurisico's en met een hoog potentieel om toegevoegde waarde te creëren;
- Vooruitgang bij de realisatie van ambitieuze doelstellingen voor 2030 om de broeikasgasemissies van bedrijfsactiviteiten met 26% te verminderen, een jaarlijks tempo dat in overeenstemming is met de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs, en om het gebruik van steenkool voor energieproductie geleidelijk af te bouwen als er hernieuwbare alternatieven bestaan;
- Beoordeling van de mogelijke impact van de klimaatverandering op onze activiteiten als gevolg van overstromingen, waterschaarste, orkanen en andere milieugebeurtenissen door toepassing van de beste modellen en samenwerking met externe deskundigen;
- Oprichting van een taskforce die projecten voor hernieuwbare energie en andere soorten energietransitieprojecten ontwikkelt, aangepast aan de lokale markten en regelgeving;
- Incalculering van een interne CO<sub>2</sub>-prijs van 50 euro per ton CO<sub>2</sub> op broeikasgasemissies van activiteiten en een SPM-evaluatie bij alle kapitaalinvesteringsbeslissingen wereldwijd;
- Afstemming van O&I-projecten op de marktverwachtingen en beoordeling van de blootstelling van activiteiten aan milieurisico's met behulp van SPM-evaluaties;
- Koppeling van de langetermijnbonus voor senior kaderleden aan de resultaten op het gebied van broeikasgasemissiereductie.

### 2.5.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

Solvay werkt voornamelijk op vier werkstromen:

- Jaarlijkse beoordeling van klimaatgerelateerde risico's en kansen voor elk product in elke markt met behulp van de SPM-tool van Solvay;
- Het gebruik van de scenarioanalyse 2040, in overeenstemming met de aanbevelingen van de Task Force for Climate-Related Financial Disclosures en het gebruik van het duurzame-ontwikkelingsscenario van het Internationaal Energieagentschap zijn ongewijzigd gebleven omdat de ontwikkelingen van dat scenario beperkt waren en geen actualisering van de langetermijnanalyse rechtvaardigden. Uit het onderzoek bleek dat de verkoopkansen groter kunnen zijn dan de negatieve gevolgen voor de kosten;
- Inkaartbrenging van Solvays acute klimaat- en weergegerelateerde fysieke risico's met onze verzekeraars, waaruit blijkt dat slechts 7 vestigingen in gebieden liggen met een verwachte jaarlijkse verandering van 2% in de blootstelling aan overstromingen en dat slechts 11 vestigingen in gebieden liggen die blootgesteld zijn aan wind;
- Inkaartbrenging van de waterschaarsterisico's van Solvay in 2019 en ontwikkeling van actieplannen voor de 21 vestigingen die geacht worden het risico te lopen om te worden geconfronteerd met problemen op het gebied van waterverbruik of onderbrekingen van de bedrijfsactiviteiten.

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 4. Klimaatgedeelte (p.126)

## 2.6. NIEUWE RISICO'S

### 2.6.1. Regelgevend kader voor de duurzaamheid van chemische stoffen

#### Risicobeschrijving

- De Groep volgt de aanstaande Europese strategie voor duurzame chemische stoffen op de voet en bestudeert de mogelijke bedrijfs- en/of kostenimpact ervan alsmede de kansen die eruit kunnen voortvloeien;
- De nieuwe regering-Biden zal waarschijnlijk ook een strengere regelgevingskader voor chemische stoffen ontwikkelen.

De risicobeperkende maatregelen worden momenteel bepaald.

**Opmerking over geopolitieke rivaliteit:** Hoewel geopolitieke rivaliteit niet als een afzonderlijk nieuw risico wordt vermeld, wordt de mogelijke impact ervan op de bedrijven, activiteiten en strategie van de Groep nauwlettend in het oog gehouden. Sommige aspecten van deze impact worden aangepakt bij het beperken van risico's zoals 'compliance' of 'beveiliging'. Er zal een bijkomende risicoanalyse worden uitgevoerd in samenwerking met de afdeling Overheid & Publieke Zaken.

## 3. ANDERE RISICO'S

---

### 3.1. MARKT EN GROEI – STRATEGISCH RISICO

#### 3.1.1. Beschrijving

Heeft betrekking op de blootstelling van Solvay aan marktontwikkelingen of ontwikkelingen bij concurrenten, en het risico op het nemen van verkeerde strategische beslissingen.

#### 3.1.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Systematische en formele analyse van de markten en van de marketinguitdagingen op het gebied van investeringen en innovatieprojecten;
- Regelmatige evaluatie van de uitvoering van de strategie;
- Ontwikkeling in de langetermijn-BBP+ van groeimarkten: Mobiliteit, Grondstoffen & Milieu, Elektriciteit & Elektronica, en Landbouw, Veevoeder & Voedsel;
- Ontwikkeling van op maat gemaakte, missiekritieke oplossingen bij de belangrijkste klanten van Solvay;
- Aanpassing van activiteiten aan nieuwe energie- en CO2-markten;
- Sterke focus op cashconversie en kasstroomgeneratie;
- Afstoting van activiteiten die onder de cycliciteitsdrempel vallen.

### 3.2. RISICO'S VERBONDEN AAN DE BETROUWBAARHEID VAN DE TOELEVERINGSKETEN EN DE PRODUCTIE

#### 3.2.1. Beschrijving

Risico's verbonden aan grondstoffen, energie, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport.

- Het onvermogen van leveranciers om bestelde items te leveren;
- Het onvermogen om de benodigde items/volumes/capaciteit te verkrijgen;
- Vertraagde leveringen van volumes/capaciteit door productiebedrijven of leveranciers.

#### 3.2.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Voor de betrouwbaarheid van de productie:

- Behoud van een brede spreiding van productievestigingen over de hele wereld;
- Toepassing van procesveiligheidsbeheer;
- Ontwikkeling van een Groepsbreed schadepreventieprogramma om schade aan bedrijfsmiddelen en winstderving als gevolg van brand, explosies, het per ongeluk vrijkomen van chemische stoffen en andere nadelige gebeurtenissen zoals natuurrampen te voorkomen of te beperken.

Voor de toeleveringsketen:

- Gebruik van beoordelingen van derden inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen en naleving van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Solvay;
- Eigendom van mijnen en groeven voor trona, kalksteen en zout, en programma's om het energieverbruik te verminderen;
- Verbeterde planningsprocessen om te anticiperen op de vraag (volume en/of timing);
- Onderhoud van noodplannen voor de meest kritieke leveranciers.

Meer informatie is te vinden in het niet-financiële deel: 3.5. Toeleveringsketen en aankoop (p.122)

### 3.3. SELECTIE EN BEHEER VAN PROJECTEN

#### 3.3.1. Beschrijving

- Kapitaalallocatiebeslissingen die niet aan de doelstellingen beantwoorden;
- Kapitaalallocatiebeslissingen die niet in overeenstemming zijn met de strategie.

#### 3.3.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Het Investeringscomité en uitvoerend comité zien toe op de toewijzing van investeringsuitgaven en op plannen inzake investeringsuitgaven:

- Het Investeringscomité bezorgt het Uitvoerend Comité een analyse van de efficiëntie van de toewijzing van investeringsuitgaven en een analyse van de investeringsplannen. De Capex Excellence-methode wordt gebruikt voor de projectportefeuille voor kleinere projecten;
- Investeringsbeslissingen (investeringsuitgaven van meer dan €10 miljoen en overnames) die door het uitvoerend comité of de raad van bestuur worden genomen, gaan gepaard met een duurzaamheidsonderzoek en een SPM-analyse;
- Na de implementatie wordt een prestatieanalyse uitgevoerd;
- De combinatie daarvan versterkt de controle over de EBITDA-conversie in cash en een conversieniveau dat vergelijkbaar is met dat van sectorgenoten.

### 3.4. WETTELIJKE, POLITIEKE EN JURIDISCHE RISICO'S

#### 3.4.1. Beschrijving

- Wet- en regelgeving verandert, met aanzienlijke gevolgen voor licenties en exploitatievergunningen;
- Solvay kan worden blootgesteld aan omstandigheden waarin het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend;
- Solvay kan worden blootgesteld aan werkelijke en mogelijke gerechtelijke en administratieve procedures (zie 'Belangrijke geschillen');
- Brexit: De handels- en samenwerkingsovereenkomst tussen de Europese Unie en het Verenigd Koninkrijk is op 1 januari 2021 in werking getreden. De rechten zullen nul bedragen indien aan de oorsprongsregels (RoO) is voldaan. Slechts een beperkt deel van de activiteiten van Solvay wordt daadwerkelijk beïnvloed (ter indicatie: de handelsstroom tussen de EU en het VK vertegenwoordigt ruwweg 3% van de netto-omzet van de Groep en 2% van het geïnvesteerde kapitaal);
- Het toenemende protectionisme en de verzwakking van de Wereldhandelsorganisatie hebben al een impact gehad op de activiteiten van Solvay en zullen dat ook in de toekomst blijven doen.

#### 3.4.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Solvays evenwichtige wereldwijde aanwezigheid vermindert de impact van individuele ontwikkelingen op het gebied van regelgeving en politiek;
- De afdeling Government Affairs and Country Management van Solvay werkt samen met overheidsambtenaren op nationaal en internationaal niveau om te anticiperen op geopolitieke en juridische veranderingen en om ze te sturen en te helpen beheren;
- De financiële voorzieningen worden aangelegd op basis van het bewustzijn van Solvay van het juridische risico.
- Er is een Brexit-taskforce opgericht waarin de GBU's en de betrokken functies vertegenwoordigd zijn. De GBU's hebben de belangrijkste risico's geïdentificeerd en werken aan risicobeperkende maatregelen om de verstoring voor onze klanten tot een minimum te beperken. Het resultaat is een minimale impact voor Solvay (in de orde van grootte van 5 miljoen euro, waarvan ongeveer de helft eenmalige kosten zijn);
- Beoordelingen van juridische risico's worden ingebouwd in de financiële planning van Solvay, bijv. via de Brexit Task Force;
- De coördinatie tussen Corporate Trade, Solvay Business Services en Global Business Units helpt bij het identificeren van risico's en de mogelijkheden om ze te beperken.

## 3.5. FINANCIËEL RISICO

### 3.5.1. Beschrijving

- Liquiditeitsrisico (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- Wisselkoersrisico (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- Renterisico (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- Tegenpartijrisico (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- Risico van pensioenverplichtingen (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- Risico van fiscale geschillen (zie toelichting F34 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's).

### 3.5.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

#### Een voorzichtig financieel profiel en een conservatieve financiële discipline:

- Status 'investment grade' (d.w.z. van beleggingskwaliteit); de Groep had bij de afsluiting van 2020 de rating Baa2/P2 (negatieve vooruitzichten) van Moody's en de rating BBB/A2 (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's.

Solvay bevordert de transparantie van de informatie en voert regelmatig besprekingen met de belangrijkste ratingbureaus.

#### Sterke liquiditeitsreserves:

- Eind 2020 had de Groep €1,1 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten (zijnde overige financiële instrumenten) en €3,0 miljard aan gecommiteerde kredietfaciliteiten (een multilaterale doorlopende kredietfaciliteit van €2,0 miljard en €1,0 miljard extra uit bilaterale doorlopende kredietfaciliteiten met belangrijke internationale bankpartners); waarvan geen opgenomen eind 2020.
- De Groep heeft toegang tot een Belgisch Thesauriebewijsprogramma van €1,5 miljard en, als alternatief, een Amerikaans commercial paper-programma van \$500 miljoen, die beide ongebruikt waren eind 2020.

#### Beleid inzake de afdekking van valutarisico's:

Solvay volgt de wisselmarkten op de voet en neemt de nodige hedge maatregelen om:

- de schommeling te beperken van de verwachte brutomarge van de Groep als gevolg van de volatiliteit van de wisselkoersen voor materiële risico's,
- het risico van wisseltransacties op het niveau van de Groep beperken door het effect op de winst- en verliesrekening van koersschommelingen tussen het tijdstip van facturering en het tijdstip van contante betaling te beperken

#### Renteafdeckingsbeleid:

- Voor het leeuwenaandeel van haar schulden zet de Groep de rente vast. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan wanneer dat nodig wordt geacht.

#### Energieafdeckingsbeleid:

- Solvay dekt zich in tegen energieprijzen (gas, steenkool en elektriciteit) op basis van de nettopositie van onze verkopen die niet geïndexeerd zijn op energieprijzen. Dit beleid omvat afdekkingstransacties over meerdere jaren.
- De Groep schakelt over op energiebronnen zonder of met lage koolstofintensiteit. Dit is een kernelement van de doelstelling om de uitstoot van CO2 en andere broeikasgassen tegen 2030 met 26% te verminderen.
- De nettoblootstelling van de Groep aan koolstofprijzen wordt beheerd door afdekkingstransacties over de tijdshorizon van de systemen voor de handel in emissierechten van de Europese Unie. Olfstofprijzen wordt beheerd met afdekkingstransacties die de tijdshorizon van de CO2-emissiehandelssystemen bestrijken.

### Monitoring van de kredietwaardigheid van tegenpartijen van de Groep:

- Wat financiële activiteiten betreft, werkt Solvay samen met bankinstellingen met hoge kredietwaardigheid (investment grade die worden geselecteerd op basis van de belangrijkste ratingsystemen) en beperkt het de concentratie van risico's door zijn blootstelling aan elk van deze banken te beperken tot een vooraf bepaalde drempel. De ontwikkeling van Credit Default Swaps wordt regelmatig gevolgd om veranderingen in de kredietwaardigheid van banken te beoordelen en om snel overeenkomstig maatregelen te nemen.
- Wat zijn commerciële activiteiten betreft, beheert Solvay de externe klantenrisico's en de inning van facturen via een professioneel netwerk van kredietmanagers en incassomedewerkers die zijn gevestigd in de regio's en landen waar de Groep actief is. Zij worden daarbij ondersteund door gedetailleerde procedures en aangestuurd door kredietcomités op Groeps- en GBU-niveau. Deze verliesbeperkende maatregelen hebben er de afgelopen jaren toe geleid dat het aantal wanbetalingen van klanten nog nooit zo laag was.

### Pensioenvoorzieningen en optimalisatie van pensioenplannen:

- Pensioenvoorzieningen: Solvay engageert zich proactief en constructief met trustee's en belanghebbenden om ervoor te zorgen dat de financiering, het beheer van de aansprakelijkheid en het investeringsbeleid geschikt zijn, in overeenstemming met de beste praktijken en volledig in overeenstemming met de verwachtingen en wetten van de nationale regelgevende instanties.
- Optimalisatie van pensioenplannen: vermindering van de blootstelling van de Groep aan het risico dat verbonden is aan toegezegd-pensioenregelingen door bestaande regelingen ofwel om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel voor toekomstige diensten, ofwel niet open te stellen voor nieuwkomers.
- Voor elk van de belangrijkste pensioenregelingen van de Groep, die ongeveer 90% van de bruto- of nettopensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, worden regelmatig ALM-analyses (Asset Liability Management) uitgevoerd om de overeenkomstige risico's te identificeren en te beheren.

### Controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving en het verrekenprijsbeleid:

- De controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving omvatten monitoringprocedures en -systemen, grondige interne evaluaties en controles verricht door gerenommeerde externe adviseurs.
- Het beleid, de procedures en de controlemaatregelen inzake verrekenprijzen zijn erop gericht te voldoen aan de eisen van de autoriteiten.
- De belastingafdeling van Solvay besteedt veel aandacht aan de correcte interpretatie en toepassing van nieuwe fiscale regels om geschillen in de toekomst te vermijden.

### 3.5.3. Belangrijkste activiteiten in 2020

- Ontvangst van de opbrengst van €1,1 miljard uit de verkoop van de polyamideactiviteiten, waardoor een schuldafbouw mogelijk werd met de terugbetaling van kortlopend commercial paper (€0,9 miljard) en waardoor in Frankrijk en de VS en Duitsland pensioenbijdragen ten bedrage van €552 miljoen konden worden betaald.
- Uitgifte van €500 miljoen aan hybride NCMar26 in september 2020 tegen 2,5% (historisch laag) ter vervroegde herfinanciering van €500 miljoen aan hybride NCJun21 (coupon van 5,2%), die volledig werd afgelost na een overnamebod om de financieringskosten te verlagen.
- Aanvullende vastgelegde kredietfaciliteiten voor een totaal van €3 miljard tegen eind 2020.
- Aanvullende vrijwillige pensioenbijdragen: Duitsland tot €100 miljoen in KW4 2020. Extra bijdrage tot €250 miljoen in Duitsland en België overwogen voor 2021 en 2022.

## 3.6. MILIEURISICO

### 3.6.1. Beschrijving

Het beheren en saneren van bodemvervuiling uit het verleden op sommige sites en het voldoen aan toekomstige wijzigingen in milieuwetgeving.

### 3.6.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Monitoring van vestigingen waar de bodem in het verleden verontreinigd is en uitrol van een programma voor risicobeschrijvingen van de betrokken vestigingen;
- Goed bestuur door middel van een speciale milieuraad samengesteld uit twee leden van het Uitvoerend Comité en de functies Industrial, Legal en Finance om het milieurisicobeheer aan te sturen.

## 3.7. IT-RISICO

### 3.7.1. Beschrijving

Het onvermogen om de continuïteit van diensten te waarborgen of informatiediensten te leveren die aan de behoeften van het bedrijf zijn aangepast. Risico's voor de persoonlijke levenssfeer en andere risico's van gegevensinbreuken, verlies van concurrentiepositie als gevolg van gedateerde IT-praktijken.

### 3.7.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Een speciaal datanetwerk en regionale internetgateways beheerd door betrouwbare dienstverleners,
- Jaarlijkse IT-audit om de naleving van het beleid inzake de beveiliging van informatiesystemen te waarborgen.

## 4. BELANGRIJKE GESCHILLEN

Met haar diversiteit aan activiteiten en geografische spreiding loopt de groep Solvay juridische risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, patentgeschillen, belastingaanslagen en zaken in verband met veiligheid, gezondheid en milieu (VGM). Rechtszaken zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

De uitkomst van procedures en rechtszaken valt niet met zekerheid te voorspellen. Het is bijgevolg mogelijk dat ongunstige definitieve rechterlijke uitspraken of scheidsrechterlijke beslissingen leiden tot aansprakelijkheden (en kosten) die niet of niet volledig gedekt zijn door voorzieningen of verzekeringen, en die een materiële invloed kunnen hebben op de opbrengsten en winsten van de Groep.

Lopende gerechtelijke procedures waarbij de groep Solvay betrokken is en die belangrijke risico's inhouden, worden hieronder kort beschreven. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze rechtszaken hieronder worden vermeld, heeft niets te maken met de grond van de zaken. In alle hieronder aangehaalde gevallen verdedigt Solvay zich met alle middelen en is het overtuigd van de gegrondheid van zijn argumenten.

Voor bepaalde zaken heeft Solvay overeenkomstig de boekhoudregels reserves of voorzieningen gevormd om financiële risico's en kosten van verweer te dekken (zie 'Voorzieningen voor geschillen in de geconsolideerde jaarrekening' van dit document).

### Antitrustprocedures

CADE (de Braziliaanse mededingingsautoriteit) heeft Solvay en een aantal andere bedrijven boetes opgelegd: in mei 2012 een boete in verband met de waterstofperoxideactiviteit en in februari 2016 een boete in verband met de perboraatactiviteit. Het aandeel van Solvay in deze boetes bedraagt respectievelijk €29,6 miljoen en €3,99 miljoen. Solvay heeft bij het Braziliaanse Federale Hof beroep aangetekend tegen deze administratieve boetes.

### Procedures in verband met veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)

- Asbestzaken: Tot op heden zijn bij Italiaanse rechtbanken 21 civiele procedures aanhangig gemaakt door vroegere werknemers en familieleden van overleden werknemers van Solvay-vestigingen. Zij eisen schadevergoedingen (voorlopig geraamd op €12 miljoen) in verband met ziektes die zouden zijn veroorzaakt door blootstelling aan asbest. Vijf procedures zijn beëindigd, met een toegekende schadevergoeding van in totaal ongeveer €40.000. Eén procedure is beëindigd met een uitspraak die volledig in het voordeel van Solvay was maar waartegen beroep is aangetekend. Tien procedures zijn momenteel aanhangig bij de rechtbanken van eerste aanleg. Eén procedure is momenteel aanhangig bij het Hof van Beroep (schadevergoeding van €13.000 toegekend door de rechtbank van eerste aanleg). Eén procedure is momenteel aanhangig bij het Hof



van Cassatie (schadevergoeding van €3.000 toegekend door het Hof van Beroep). Twee procedures werden voor het Hof van Beroep geschikt voor ongeveer €8.000 elk. Eén procedure werd definitief afgesloten in het voordeel van Solvay.

- Vestigingen in Rosignano en Spinetta: Bij de correctionele rechtbanken van Livorno en Alessandria lopen strafrechtelijke vooronderzoeken in verband met de verontreiniging van bepaalde terreinen buiten deze industriële vestigingen.
- Vestiging in Bussi: Er lopen administratieve procedures in verband met de identificatie van de vervuiler van externe terreinen in Bussi (externe lozingen, verkocht in 2017) en van de industriële vestiging (gedesinvesteerd in 2016).
- PFAS: Solvay Specialty Polymers USA, LLC (SpP) verdedigt zich in verscheidene rechtszaken in de VS in verband met per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS). Deze rechtszaken zijn aangespannen door overheidsinstanties of particuliere eisers en hebben onder meer betrekking op vorderingen in verband met productaansprakelijkheid, nog niet door de rechter bevestigde collectieve rechtszaken, persoonlijk letsel, milieuverontreiniging, schade aan natuurlijke hulpbronnen en medische monitoring.

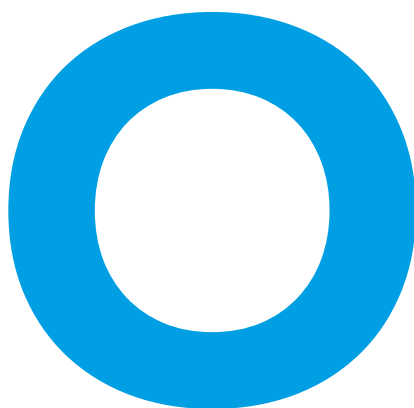
### Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

In het kader van de verkoop van de farmaceutische activiteiten in februari 2010 zijn in de contractuele overeenkomsten bepalingen en voorwaarden opgenomen voor de toewijzing en verdeling van de aansprakelijkheid die voortvloeit uit de activiteiten van vóór de verkoop.

Behoudens beperkte uitzonderingen is de blootstelling van Solvay aan schadevergoedingen aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt tot een totaal bedrag van €500 miljoen; deze blootstelling is beperkt in de tijd.

Alle schadeclaims tegen Solvay na afronding van de overname zijn nu opgelost, behalve de volgende:

De enige overblijvende kwestie in verband met de desinvestering van de farmaceutische activiteiten houdt verband met aansprakelijkheden voortvloeiend uit burgerlijke privaatrechtelijke antitrustvorderingen tegen de overnemer van het bedrijf. De mogelijke blootstelling van Solvay is beperkt tot de mogelijke terugvordering van de €300 miljoen die Solvay heeft ontvangen als bijkomende overnameprijs op basis van de verkoop van ANDROGEL® na afronding van de overname.



## Overzicht van de activiteiten

1. **Overzicht van de geconsolideerde resultaten → 65**
  - 1.1. Financiële kerncijfers → 65
  - 1.2. Historische financiële kerncijfers → 66
  - 1.3. Belangrijkste gebeurtenissen in 2020 → 68
2. **Achtergrondinformatie → 70**
  - 2.1. Vergelijkbaarheid van de resultaten en aansluiting van de onderliggende indicatoren van de winst-en-verliesrekening → 70
  - 2.2. Alternatieve prestatie maatstaven (APM) → 70
  - 2.3. Beschrijving van de operationele segmenten → 70
3. **Onderliggende cijfers van de Groep → 72**
  - Toelichting B1: Netto-omzet → 72
  - Toelichting B2: Onderliggende grondstof- en energiekosten → 73
  - Toelichting B3: Onderliggende EBITDA → 73
  - Toelichting B4: Onderliggende afschrijvingen op materiële en immateriële activa → 74
  - Toelichting B5: Onderliggende netto financiële kosten → 74
  - Toelichting B6: Onderliggende winstbelastingen → 74
  - Toelichting B7: Onderliggende winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten → 75
  - Toelichting B8: Investeringsuitgaven → 75
  - Toelichting B9: Vrije kasstroom → 76
  - Toelichting B10: Nettowerkkapitaal → 76
  - Toelichting B11: Onderliggende nettoschuld → 77
  - Toelichting B12: Voozieiningen → 78
  - Toelichting B13: CFROI → 79
  - Toelichting B14: ROCE → 80
  - Toelichting B15: Onderzoek & innovatie (O&I) → 80
4. **Onderliggende cijfers per segment → 81**
  - Overzicht van de segmenten → 81
  - Toelichting B16: Segment Materials → 82
  - Toelichting B17: Chemicals → 83
  - Toelichting B18: Solutions → 84
  - Toelichting B19: Corporate & Business Services → 84
5. **Aansluiting van onderliggende en IFRS-maatstaven → 85**
6. **Toelichtingen bij de cijfers per aandeel → 86**
  - Historische kerncijfers per aandeel → 86
  - Toelichting B20: Winst per aandeel → 87
  - Toelichting B21: Dividend → 87
7. **Vooruitzichten → 87**

# Overzicht van de activiteiten

## 1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

### 1.1. FINANCIËLE KERNCIJFERS

In € mln	Notes	IFRS			Underlying		
		2020	2019	%	2020	2019	%
<b>Netto omzet</b>	<b>B1</b>	<b>8 965</b>	<b>10 244</b>	<b>-12,5%</b>	<b>8 965</b>	<b>10 244</b>	<b>-12,5%</b>
Netto operationele kosten, exclusief waardevermindering & afschrijvingen	B2	-7 214	-8 022	+10,1%	-7 020	-7 922	+11,4%
<b>EBITDA</b>	<b>B3</b>	<b>1 751</b>	<b>2 222</b>	<b>-21,2%</b>	<b>1 945</b>	<b>2 322</b>	<b>-16,2%</b>
<i>EBITDA-marge</i>		-	-	-	21,7%	22,7%	-1,0pp
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B4	-2 416	-1 906	-26,8%	-835	-818	-2,0%
<b>EBIT</b>		<b>-665</b>	<b>316</b>	<b>n.m.</b>	<b>1 110</b>	<b>1 503</b>	<b>-26,1%</b>
Netto financieringskosten	B5	-179	-242	+26,3%	-284	-332	+14,5%
Beslastingen op winst	B6	-248	-153	-61,5%	-195	-305	+36,0%
<i>Belastingvoet</i>	B6	-	-	-	26%	28%	-2,2pp
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	B7	163	236	-31,1%	19	247	n.m.
<b>Winst/verlies (-) van de periode</b>		<b>-929</b>	<b>157</b>	<b>n.m.</b>	<b>650</b>	<b>1 113</b>	<b>-41,6%</b>
Winst (-)/verlies toegekend aan minderheidsbelangen		-33	-38	-14,6%	-33	-39	-15,7%
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Solvay aandeelhouders</b>		<b>-962</b>	<b>118</b>	<b>n.m.</b>	<b>618</b>	<b>1 075</b>	<b>-42,5%</b>
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>B19</b>	<b>-9,32</b>	<b>1,15</b>	<b>n.m.</b>	<b>5,99</b>	<b>10,40</b>	<b>-42,4%</b>
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	B19	-10,90	-1,14	n.m.	5,81	8,02	-27,5%
<b>Dividend <sup>(1)</sup></b>	<b>B20</b>	<b>3,75</b>	<b>3,75</b>	<b>-</b>	<b>3,75</b>	<b>3,75</b>	<b>-</b>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>B8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>611</b>	<b>826</b>	<b>-26,1%</b>
<i>Kasstroomomzetting</i>	B8	-	-	-	68,6%	64,4%	+4,2%
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>B9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>963</b>	<b>606</b>	<b>+58,8%</b>
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	B9	-	-	-	951	801	+18,8%
Vrije kasstroomomrekeningsratio		-	-	-	51,1%	27,8%	+23,4pp
Netto werkkapitaal	B10	1 108	1 560	-29,0%	1 108	1 560	-29,0%
<i>Netto werkkapitaal / omzet <sup>(2)</sup></i>	B10				14,7%	15,3%	-0,6pp
<b>Financiële nettoschuld <sup>(3)</sup></b>	<b>B11</b>	<b>2 398</b>	<b>3 586</b>	<b>-33,1%</b>	<b>4 198</b>	<b>5 386</b>	<b>-22,0%</b>
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>	B11				2,2	2,0	+7,7%
<b>CFROI</b>	<b>B12</b>				<b>5,5%</b>	<b>6,4%</b>	<b>-0,9pp</b>
<b>ROCE</b>	<b>B13</b>				<b>6,9%</b>	<b>8,1%</b>	<b>-1,2pp</b>
Onderzoek & innovatie	B14				291	336	-13,4%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>B14</b>				<b>3,2%</b>	<b>3,3%</b>	<b>-</b>

(1) Aanbevolen dividend voor 2020

(2) Netto werkkapitaal/omzetratio is het gemiddelde van de driemaandelijkse netto werkkapitaal/omzetratio's

(3) De onderliggende nettoschuld is inclusief eeuwigdurende hybride obligaties, die als eigen vermogen worden geboekt in IFRS

## 1.2. HISTORISCHE FINANCIËLE KERNCIJFERS

(in € mln)		Gepubliceerd				
		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Winst- &amp; verliescijfers</b>						
Omzet	a	11 403	10 891	11 299	11 227	9 714
Netto-omzet	b	10 884	10 125	10 257	10 244	8 965
Onderliggende EBITDA	c	2 284	2 230	2 230	2 322	1 945
<i>Onderliggende EBITDA-marge</i>	d	21,0%	22,0%	21,7%	22,7%	21,7%
IFRS EBIT	e	962	976	986	316	-665
Onderliggende winst van de periode	f	907	992	1 131	1 113	650
IFRS winst van de periode	g	674	1 116	897	157	-929
Onderliggende winst toegerekend aan Solvay aandeel	h	846	939	1 092	1 075	618
IFRS winst toegerekend aan Solvay aandeel	i	621	1 061	858	118	-962
<b>Kasstroomcijfers</b>						
Kapitaalinvesteringen	j	981	822	833	967	643
waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	k	929	716	711	826	611
Kasstroomomzetting	l = (c+k)/c	59,3%	67,9%	68,1%	64,4%	68,6%
Vrije kasstroom	m	876	871	989	1 072	1 206
Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders	n	527	466	725	801	951
<b>Balanscijfers</b>						
Netto werkkapitaal	o	1 396	1 414	1 550	1 560	1 108
<i>Net working capital / sales</i>	p = $\mu(o/a)^{(2)}$	15,3%	13,8%	15,3%	16,0%	14,7%
Underlying net debt [3]	q = r+s	6 556	5 346	5 105	5 386	4 198
Perpetual hybrid bonds	r	2 200	2 200	2 500	1 800	1 800
IFRS net debt	s	4 356	3 146	2 605	3 586	2 398
Total equity	t	9 956	9 752	10 624	9 625	7 304
Equity attributable to non-controlling interests	v	250	113	117	110	106
Perpetual hybrid bonds in equity	u	2 188	2 188	2 486	1 789	1 787
Equity attributable to Solvay share	w = t-u-v	7 518	7 451	8 021	7 725	5 411
<i>Underlying leverage ratio [4]</i>	x = -q/c	2,60	2,17	2,01	2,00	2,16
<b>Other key data</b>						
CFROI	z	6,3%	6,9%	6,9%	6,5%	5,5%
Onderzoek & innovatie	A	350	325	352	336	291
<i>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</i>	B = -A/b	3,2%	3,2%	3,4%	3,3%	3,2%

(1) Deze cijfers worden niet voorgesteld op pro forma basis, i.e. exclusief de impact van IFRS 16 Leases voor 2018

(2) Gemiddelde van de kwartalen.

(3) De onderliggende nettoschuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

(4) Voor de jaren 2016-2019, aangezien de nettoschuld aan het einde van de periode nog niet de netto-opbrengst weergeeft die moet worden ontvangen bij de vervreemding van beëindigde bedrijfsactiviteiten, terwijl de onderliggende EBITDA de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten uitsluit, wordt de onderliggende EBITDA aangepast om de hefboomgraad te berekenen. De onderliggende EBITDA van Polyamide werd daarom toegevoegd.

Bovenstaande tabel geeft de historische cijfers van de Groep weer, zoals gepubliceerd op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door eventuele latere aanpassingen als gevolg van perimeterwijzigingen, de ontwikkeling van de IFRS/IAS, wijzigingen in de definitie van alternatieve prestatie maatstaven enz.

Tijdens de referentieperiodes hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

#### 2016:

- Afstoting van het aandeel van Solvay in de joint venture Inovyn op 7 juli;
- Acetow en Vinythai gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten en als activa aangehouden voor verkoop;
- Afstoting van de Latijns-Amerikaanse chloorvinylactiviteiten (Indupa) op 27 december.

#### 2017:

- Vinythai-transactie eind februari afgerond;
- Acetow-transactie eind mei afgerond;
- Afstoting van de polyamideactiviteit die eind september 2017 was geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteit en als activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop.

#### 2018:

- Afstoting van de polyamideactiviteit die sinds september 2017 was geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteit en als activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop.

#### 2019:

- Toepassing van IFRS 16;
- Afstoting van de polyamideactiviteit die sinds september 2017 was geclassificeerd als beëindigde bedrijfsactiviteit en als activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop.

#### 2020

- Afstoting van de polyamideactiviteit afgerond op 31 januari 2020.
- Eind december 2020 waren de activa en verplichtingen met betrekking tot sommige activiteiten geherclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' (activa voor een totaalbedrag van €229 miljoen en verplichtingen voor een totaalbedrag van €110 miljoen):
  - de activiteit Peroxides natriumchloraat en daarmee verband houdende activa in Povia (Portugal);
  - de verschillende activa op het gebied van fluorchemie in Onsan, Zuid-Korea, onderdeel van Special Chem;
  - de activiteiten rond amfotere oppervlakteactieve stoffen in Novicare;
  - de activiteit Peroxides natriumpercarbonaat en daarmee verband houdende activa in Bad Hönningen (Duitsland);
  - de Barium- en strontiumactiviteiten en de joint venture met Chemical Products Corporation (CPC); en
  - de activiteit Process Materials (onderdeel van Composites).

## 1.3. BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN IN 2020

### Herstructurering

Solvay heeft sinds het begin van het jaar herstructureringsplannen gelanceerd om zijn wereldwijde organisatie sneller in overeenstemming te brengen met zijn G.R.O.W.-strategie en een antwoord te bieden op de uitdagende economische omgeving. De plannen leiden tot ongeveer 1 300 ontslagen (netto), waarvan 620 bij Composite Materials dat in het tweede kwartaal van 2020 werd gelanceerd. Er is een voorziening van €123 miljoen gevormd in 2020.

### Portefeuille

Op 31 januari 2020 kondigde Solvay aan dat het de afstoting van zijn Performance Polyamides-activiteiten aan BASF en Domo Chemicals formeel had afgerond. De transactie is gebaseerd op een ondernemingswaarde van €1,6 miljard. De verkoopopbrengst na aftrek van de afstotingskosten van de gecombineerde transactie bedroeg €1,3 miljard (verkoopopbrengst van €1,5 miljard ontvangen op 31 januari 2020). De meerwaarde na belastingen bedroeg €140 miljoen na de overeenkomst over de definitieve overnameprijs met DOMO Chemicals, die in het vierde kwartaal van 2020 werd afgerond. De definitieve overeenkomst met BASF is nog hangende en zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2021 worden afgerond zonder belangrijke wijzigingen.

In 2020 is Solvay, in overeenstemming met zijn G.R.O.W.-strategie, begonnen met een onderzoek naar de mogelijkheden om bepaalde activiteiten te verkopen. In oktober werden akkoorden bereikt over de verkoop van Solvays belangen in enkele activiteiten, waaronder de natriumchloraatactiviteit en daarmee verband houdende activa in Portugal (onderdeel van Peroxides), bepaalde fluorchemicaliën en onze vestiging in Zuid-Korea (onderdeel van Special Chem).

Op 5 november 2020 zijn Solvay en Composites One LLC exclusieve onderhandelingen gestart over de overname van Solvays activiteit Process Materials (PM) door Composites One. De activiteit Process Materials omvat een breed gamma van vacuümverpakkingsmaterialen waaronder verpakkingsfilms, ademende weefsels, lossingsfilms en -weefsels, pellen, afdichtingstapes, kleppen en slangen. Bovendien is de activiteit toonaangevend in de productie van op maat gemaakte verbruikspakketten en hard en zacht gereedschap. Er is een overeenkomst (onderworpen aan toepasselijk wettelijk en sociaal overleg in de respectieve landen) getekend voor de verkoop van de activiteit Process Materials (onderdeel van Composites). Deze activiteit haalde een omzet van ongeveer €80 miljoen in 2020 en exploiteert 6 productievestigingen in de VS, Frankrijk, Italië en het Verenigd Koninkrijk. De transactie zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2021 worden afgerond.

Op 23 november 2020 bereikte Solvay een akkoord met Latour Capital over de verkoop van zijn barium- en strontiumactiviteiten voor technische toepassingen in Duitsland, Spanje en Mexico, en van zijn natriumpercarbonaatactiviteit in Duitsland. Solvays barium- en strontiumactiviteiten omvatten een joint venture met Chemical Products Corporation (CPC), die deel uitmaakt van de transactie. De overeenkomst is een belangrijke stap in de richting van het stroomlijnen van Solvays portefeuille en het verkleinen van de voetafdruk van de Groep door haar positie in nichemarkten voor technische chemicaliën af te bouwen. De afstoting past ook in de G.R.O.W.-strategie van Solvay, die vorig jaar werd aangekondigd. De transactie zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2021 worden afgerond.

Op 22 december 2020 ondertekende Solvay een overeenkomst voor de verkoop van zijn Noord-Amerikaanse en Europese activiteit amfotere oppervlakteactieve stoffen aan OpenGate Capital, een private-equitymaatschappij met hoofdkantoor in Los Angeles, Californië (VS). De verkoop omvat drie productievestigingen die de amfotere producten ondersteunen – namelijk in University Park (Illinois, VS), Genthin (Duitsland) en Halifax (Verenigd Koninkrijk) – en een toeleveringsbedrijf in Turkije. De overeenkomst omvat ook uitbestedings- en serviceovereenkomsten tussen Solvay en OpenGate om een naadloze overgang en minimale onderbreking voor de klanten te verzekeren. Solvay verwacht de verkoop af te ronden tegen eind maart 2021, in afwachting van de afronding van alle vereiste sociale dialogen en het verkrijgen van alle vereiste wettelijke goedkeuringen.

## Effect van de COVID-19-pandemie

### Onderactiviteit

Het totale netto-effect van COVID-19 op de EBITDA over heel 2020 wordt geraamd op €434 miljoen, na mitigerende kortetermijnmaatregelen in verband met arbeidskosten (met inbegrip van tijdelijke werkloosheid) en indirecte uitgaven. De COVID-19-pandemie heeft geleid tot een aantal effecten en acties die in detail zijn beschreven in het financieel verslag over het tweede en het derde kwartaal. De geactualiseerde effecten in het vierde kwartaal worden hieronder samengevat:

Tijdens het vierde kwartaal van 2020 heeft Solvay de meeste van zijn productievestigingen op volle capaciteit laten draaien om het herstel van het bedrijf te ondersteunen. De industriële activiteit lag echter nog steeds ongeveer 5% onder het niveau in 2019. De administratieve vestigingen in Europa, de Verenigde Staten en Brazilië bleven gesloten om de werknemers te beschermen tegen COVID-19, terwijl vestigingen in Azië (Sjanghai, Seoel, Tokio) weer opengingen. In het boekjaar 2020 lag de industriële activiteit gemiddeld ongeveer 10% lager dan in 2019.

In het vierde kwartaal van 2020 werden ongeveer 450 werknemers (het equivalent van ongeveer 87 voltijdsequivalenten) op tijdelijke werkloosheid gezet. In 2020 werden ongeveer 6 370 werknemers ontslagen (wat overeenkomt met ongeveer 426 voltijdsequivalenten). Solvay heeft al zijn werknemers, ongeacht het land waar ze zijn tewerkgesteld, gegarandeerd dat ze gedurende maximaal 3 maanden 70% van hun bruto basismaandloon ontvangen. Om de gevolgen van onderactiviteit te verzachten, heeft de directie erover gewaakt dat de eenheidskosten in de voorraden niet kunstmatig werden verhoogd door de abnormaal lage productieniveaus. Deze analyse is opgenomen als onderdeel van de globale beoordeling van het effect van COVID-19 op de EBITDA, zoals hierboven vermeld.

### Toetsing op bijzondere waardevermindering

In het tweede kwartaal van 2020 werd getoetst of sommige activa mogelijk een waardevermindering hadden ondergaan als gevolg van de COVID-19-pandemie. Deze toetsing bevestigde dat er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestonden voor kasstroomgenererende eenheden (KGE's) met de laagste overwaarde (headroom) voor bijzondere waardevermindering per 31 december 2019 (zie toelichting F27 in het Jaarverslag 2019). In het tweede kwartaal van 2020 werden de volgende bijzondere waardeverminderingen geboekt:

- Compositiematerialen: bijzonderewaardeverminderingsverlies van €0,8 miljard;
- Technology Solutions: bijzonderewaardeverminderingsverlies van €0,3 miljard;
- Oil & Gas: bijzonderewaardeverminderingsverlies van €160 miljoen;
- Andere kleine activa: bijzonderewaardeverminderingsverlies van €189 miljoen.

In het derde kwartaal van 2020 waren er geen nieuwe aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering en bijgevolg werd geen nieuwe toetsing op bijzondere waardevermindering uitgevoerd. In het vierde kwartaal werd de goodwill op bijzondere waardevermindering getoetst op basis van de begroting van 2021 en het middellangetermijnplan voor de periode 2022-2024; deze toetsing leidde niet tot een aanvullende bijzondere waardevermindering. De op 31 december 2020 op KGE-niveau uitgevoerde toetsingen op bijzondere waardevermindering hebben niet geleid tot aanvullende bijzondere waardeverminderingen van activa, aangezien de realiseerbare waarde van de (groepen) KGE's hoger was dan hun boekwaarde.

## Financiering

Op 25 augustus 2020 kondigde Solvay aan dat het met succes een eeuwigdurende hybride obligatie had uitgegeven voor een totaal nominaal bedrag van €500 miljoen, te gebruiken voor algemene bedrijfsdoeleinden en de mogelijke aflossing van andere schulden. De nieuwe hybride obligatie van €500 miljoen heeft een eeuwigdurende looptijd en een eerste calldatum op 2 december 2025. Deze obligatie heeft een vaste coupon van 2,5% (met een overeenkomstig rendement van 2,625%) tot 2 maart 2026 (eerste renteherzieningsdatum). Daarna volgt een herziening om de 5 jaar. De obligatieleningen zullen ondergeschikt zijn aan alle niet-achtergestelde ('senior') schuld en zullen, in overeenstemming met de IFRS, worden opgenomen als eigen vermogen (en de coupons zullen als dividenden worden geboekt). Op 25 augustus 2020 deelde Solvay Finance SA (een dochteronderneming van Solvay) mee dat het de houders van zijn uitstaande diep achtergestelde, eeuwigdurende obligaties ('deeply subordinated fixed to reset rate perp-NC5.5 bonds') van €500 miljoen, tegen 5,118%, die onherroepelijk gegarandeerd zijn op achtergestelde basis (ISIN: XS1323897485) een overnamebod in contanten had gedaan. Op 2 september 2020 publiceerde Solvay de definitieve resultaten van de inkooptransactie met betrekking tot de diep achtergestelde eeuwigdurende hybride obligaties van €500 miljoen tegen 5,118% (ISIN: XS1323897485), die tot volledige terugbetaling heeft geleid.

Solvay heeft een deel van de opbrengst van de verkoop van Performance Polyamides gebruikt om een deel van de pensioenverplichtingen in Frankrijk voor te financieren. Deze extra vrijwillige bijdrage bedraagt ongeveer €380 miljoen. Solvay heeft ook ongeveer €80 miljoen vrijwillig bijgedragen aan de Amerikaanse pensioenregelingen in het eerste kwartaal van 2020 en €95 miljoen vrijwillig bijgedragen aan de Duitse pensioenregelingen in het vierde kwartaal van 2020.

## 2. ACHTERGRONDINFORMATIE

---

### 2.1. VERGELIJKBAARHEID VAN DE RESULTATEN EN AANSLUITING VAN DE ONDERLIGGENDE INDICATOREN VAN DE WINST-EN-VERLIESREKENING

Naast de IFRS-rekeningen presenteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst-en-verliesrekening om een meer consistente en vergelijkbare indicatie van zijn economische prestaties te geven. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-geldelijke impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs in verband met overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties die overeenkomstig de IFRS als eigen vermogen worden geïnclassificeerd maar in de onderliggende rekeningen als schuld worden verwerkt, en voor andere elementen om te komen tot een maatstaf die vertekening voorkomt en de beoordeling van de prestaties en de vergelijkbaarheid van de resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

### 2.2. ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN (APM)

Solvay meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie maatstaven, die hieronder te vinden zijn. Solvay is van mening dat deze maatstaven nuttig zijn voor de analyse en de verklaring van veranderingen en trends in zijn historische bedrijfsresultaten, aangezien ze het mogelijk maken de prestaties op consistente basis te vergelijken. De definities van de verschillende hier gepresenteerde maatstaven zijn opgenomen in de verklarende woordenlijst aan het eind van dit jaarverslag.

### 2.3. BESCHRIJVING VAN DE OPERATIONELE SEGMENTEN

#### 2.3.1. Materials

Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeren en composiettechnologieën die vooral in duurzame mobiliteitstoepassingen worden gebruikt. De oplossingen van dit segment maken gewichtsvermindering mogelijk, verbeteren de prestaties en verhogen de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie. Tot de belangrijkste markten behoren mobiliteitstoepassingen van de volgende generatie in de automobiel- en luchtvaartsector, de gezondheidszorg en de elektronicasector.

##### Specialty Polymers

Met meer dan 1 500 producten biedt Specialty Polymers het breedste assortiment hoogwaardige polymeren ter wereld, waardoor oplossingen op maat mogelijk zijn, zoals het verleggen van de grenzen van metaalvervanging in de elektronicasector, de auto- en vliegtuigindustrie en de gezondheidsindustrie. De GBU beschikt over een ongeëvenaarde deskundigheid op het gebied van drie technologieën: aromatische polymeren, polymeren met goede barrière-eigenschappen en fluorpolymeren.

##### Composite Materials

Composite Materials is een vooraanstaande leverancier voor de markt van technische materialen voor de luchtvaart en staat bekend om zijn expertise op het gebied van materiaalontwerp en procestechniek. Wij leveren optimale materiaaloplossingen om te voldoen aan de meest uitdagende vraag van onze klanten naar nieuwe hoogwaardige materialen die het gewicht verminderen, de aerodynamica verbeteren en uiteindelijk de totale onderdeelkosten voor klanten verlagen. Dit segment levert composiettechnologieën aan fabrikanten van civiele en militaire vliegtuigen, wat het grootste deel van de omzet uitmaakt. De rest van de verkoop gaat naar diverse industriële markten.

#### 2.3.2. Chemicals

Chemicals vervaardigt chemische tussenproducten voor volgroeiende en veerkrachtige markten. Solvay is een wereldleider op het gebied van natriumcarbonaat en peroxiden. De belangrijkste afzetmarkten zijn de bouwsector, de sector consumentengoederen en de voedingsindustrie. De activiteiten Silica, Coatis en RusVinyl zijn eveneens hoogwaardige activa met sterke posities in hun markten. Dit segment zorgt voor veerkrachtige kasstromen. Solvay investeert selectief in deze activiteiten om van alle chemische bedrijven de nummer 1 te worden wat cashconversie betreft.

##### Soda Ash & Derivatives

Soda Ash & Derivatives is een wereldleider wat betreft de productie van natriumcarbonaat en natriumbicarbonaat. Deze producten worden hoofdzakelijk verkocht aan de vlakglas- en verpakkingsglasindustrie, maar worden ook gebruikt in detergents, de agro-industrie en de voedingsmiddelenindustrie. Het segment heeft een robuuste rentabiliteit dankzij de goede prijszetting, een groei in lijn met die van het bbp en hoogwaardige activa.



## Silica

Silica richt zich op uiterst dispergeerbare silica, die vooral worden gebruikt in energiezuinige en hoogwaardige banden. Deze GBU richt zich in de eerste plaats op de ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor wereldwijde bandenfabrikanten.

## Coatis

Coatis produceert duurzame oplosmiddelen op glycerinebasis en speciale fenolen, hoofdzakelijk voor de Latijns-Amerikaanse markt. Het is de onbetwiste marktleider in Brazilië voor fenolen en derivaten die worden gebruikt bij de productie van synthetische harsen voor gieterijen, de bouw en schuurmiddelen.

## Peroxides

Solvay is een marktleider op het gebied van waterstofperoxide, zowel wat marktaandeel als technologie betreft. Waterstofperoxide (H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>) wordt voornamelijk gebruikt in de papierindustrie om pulp te bleken. De eigenschappen ervan zijn ook nuttig in tal van andere markten, zoals de chemie, de voedingsmiddelenindustrie, de textielindustrie en de milieusector.

### 2.3.3. Solutions

Solutions biedt een unieke expertise op het gebied van formuleringen en toepassingen via op maat gemaakte speciale formuleringen voor de oppervlaktechemie en vloeistofgedrag. Hierdoor worden het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze worden gebruikt gemaximaliseerd en wordt de milieu-impact tot een minimum beperkt. Novecare, Technology Solutions, Aroma en Special Chem richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (waaronder vanilline en guar voor schoonmaak- en verzorgingsproducten).

## Novecare

Novecare ontwikkelt en produceert formuleringen die de eigenschappen van vloeistoffen veranderen. Het biedt oplossingen voor de olie- en gasindustrie waarbij gebruik wordt gemaakt van een uitgebreide reeks oppervlaktechemiëen gecombineerd met applicatiekennis. Novecare biedt ook speciale oplossingen voor schoonmaak- en verzorgingsproducten, de landbouw en de coatingindustrie.

## Technology Solutions

Technology Solutions is een wereldleider op het gebied van gespecialiseerde mijnbouwreagentia, fosfinegebaseerde chemiëen en oplossingen voor de stabilisatie van polymeren. Zijn portefeuille omvat spits technologieën van wereldklasse en een ongeëvenaarde technische service en applicatiekennis. Deze helpen onze klanten bij de ontwikkeling van oplossingen op maat, vooral in de mijnbouw, waar Solvays producten het mogelijk maken metaalconcentraten te winnen uit steeds meer complexe en uitgeputte ertsen.

## Aroma Performance

Aroma Performance is 's werelds grootste geïntegreerde producent van vanilline voor de smaak- en geurstoffenindustrie en produceert ook synthetische tussenproducten die worden gebruikt in de farmaceutische industrie, de agrochemie en de elektronica.

## Special Chem

Special Chem produceert fluor- en zeldzame-aardformuleringen voor toepassingen in de automobielsector, de halfgeleiderindustrie en de verlichtingsindustrie. Met zijn industriële knowhow, zijn wereldwijde aanwezigheid en zijn lokale O&I-activiteiten heeft Special Chem zich gepositioneerd als een strategische partner voor de automobielsector als producent van materialen die worden gebruikt in katalysatoren die uitlaatgassen zuiveren en bij het solderen van aluminium, en als producent van reinigings- en polijstmaterialen voor de elektronica-sector.

### 2.3.4. Corporate & Business Services

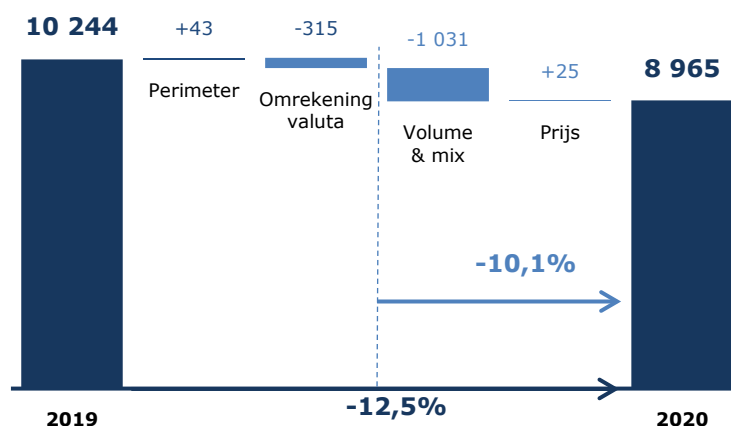
Corporate & Business Services omvat corporate en andere zakelijke diensten, zoals de O&I-diensten van de Groep of haar energiediensten, die tot taak hebben het energieverbruik te optimaliseren en de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

### 3. ONDERLIGGENDE CIJFERS VAN DE GROEP

#### TOELICHTING B1: NETTO-OMZET

##### Ontwikkeling van de netto-omzet

Jaar-op-jaarontwikkeling van de netto-omzet  
(in miljoenen euro's)



De netto-omzet daalde in 2020 met 12,5% (10,1% organisch) tot €8 965 miljoen. De uitdagingen in de burgerluchtvaart en in de olie- en gassector werden getemperd door een veerkrachtige vraag in de gezondheidszorg, de sector consumentengoederen, de sector verzorgingsproducten en de elektronicasector. Het sterke herstel van de automobielsector in het vierde kwartaal van 2020 heeft het negatieve effect van de COVID-19-pandemie in het tweede en het derde kwartaal van 2020 gedeeltelijk gecompenseerd. Als we de omzet uit de verkoop aan de burgerluchtvaart en de olie- en gassector buiten beschouwing laten, daalde de jaaromzet met 5%.

De daling van de omzet in 2020 was vooral te wijten aan lagere volumes ten opzichte van het voorgaande jaar (-10,1%), terwijl de prijzen licht stegen.

##### Omzet per eindmarkt

2020 sales by end-markets (in%)	Materials	Chemicals	Solutions	Solvay
Aeronautics and Automotive	48%	14%	8%	22%
Electrical and Electronics	13%	0%	7%	7%
Resources and environment	8%	9%	19%	12%
Agro, feed and food	3%	19%	16%	13%
Consumer goods and healthcare	12%	23%	17%	18%
Building and construction	4%	11%	9%	8%
Industrial applications	11%	23%	24%	20%

## TOELICHTING B2: ONDERLIGGENDE GRONDSTOF- EN ENERGIEKOSTEN

De totale grondstofkosten van de Groep bedroegen in 2020 circa €2,2 miljard (tegenover €2,7 miljard € in 2019). De grondstofkosten kunnen in verschillende categorieën worden opgesplitst: oliederivaten (37%), mineraalderivaten (24%) (bijv. glasvezel, natriumsilicaat, calciumsilicaat, fosfor, natriumhydroxide...), aardgasderivaten (circa 11%), biochemicalïen (11%) (bijv. glycerol, guar, vetalcohol, ethylalcohol...) en andere (17%) (composieten, ...).

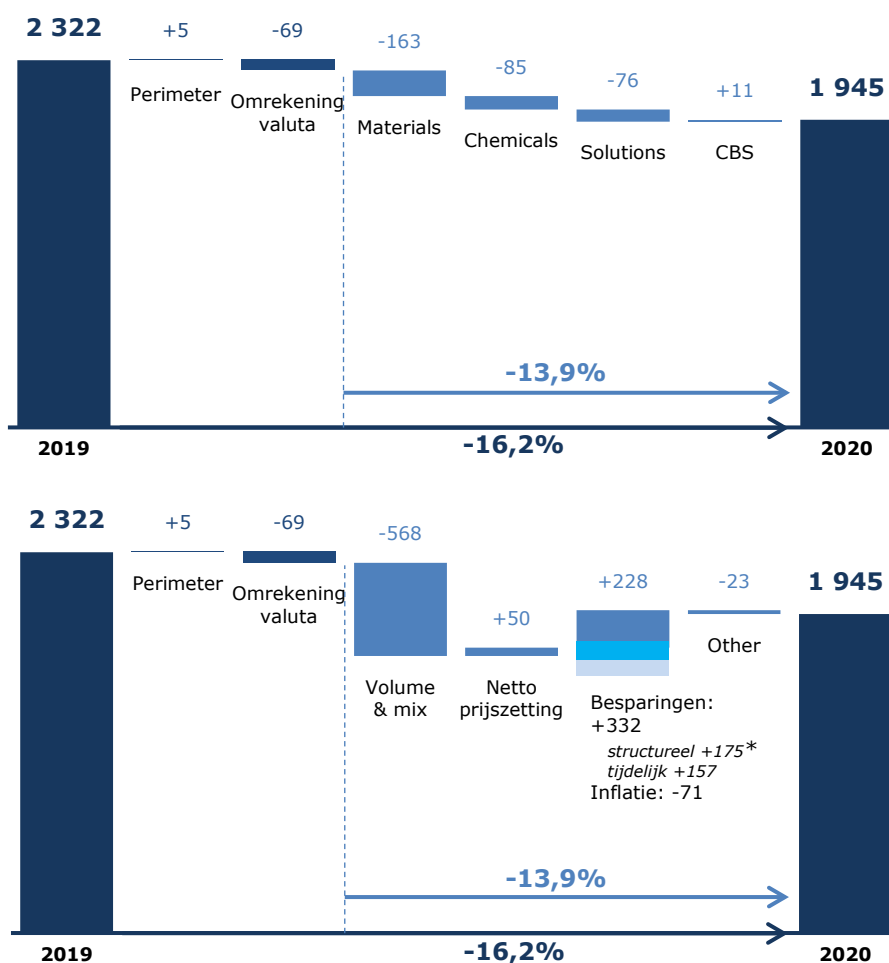
De netto-energiekosten bedroegen in 2019 ongeveer €0,49 miljard (€0,61 miljard in 2019). De energiebronnen bestonden uit gas (68%), cokes, petroleumcokes, steenkool en antraciet (29%), elektriciteit (2%) en stoom, stookolie en andere (3%). De helft van de kosten werd gemaakt in Europa (48%), gevolgd door Noord- en Zuid-Amerika (30%) en Azië en de rest van de wereld (22%).

Sinds 2012 heeft de Groep haar totale energie-intensiteit met 7% verminderd. Belangrijke factoren in deze vooruitgang zijn het energie-efficiëntieprogramma SOLWATT dat in de meeste fabrieken wereldwijd is ingevoerd en de verspreiding van technologische doorbraken ter verbetering van de totale energie-efficiëntie van de activiteiten van de Groep. Voor meer informatie verwijzen we naar het niet-financiële deel van dit jaarverslag onder punt 4.2. Energie.

## TOELICHTING B3: ONDERLIGGENDE EBITDA

### Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA

Jaar-op-jaarontwikkeling van de onderliggende EBITDA (in miljoenen euro's)



\* inbegrepen €19 miljoen van variabele kostenbesparingen.

De kostenbesparingen bedroegen €330 miljoen over heel 2020, waarvan €175 miljoen structurele besparingen. Binnen de structurele besparingen houdt ongeveer 50% verband met herstructureringsinitiatieven, 35% met indirecte uitgaven en 15% met productiviteits- en efficiëntieverbeteringen. **De onderliggende EBITDA** daalde in 2020 met 16,2% (14% organisch)

tot €1 945 miljoen als gevolg van de lagere verkoopvolumes. In 2020 bedroeg de EBITDA-marge 21,7% dankzij de prijszetting en de uitvoering van kostenmaatregelen. Het totale netto-effect van de COVID-19-pandemie op de EBITDA in 2020 wordt geraamd op €(434) miljoen, na mitigerende maatregelen in verband met arbeidskosten (met inbegrip van tijdelijke werkloosheid) en indirecte uitgaven (COVID-19 heeft een aantal effecten en maatregelen teweeggebracht die in detail worden beschreven in de financiële kwartaalverslagen).

## TOELICHTING B4: ONDERLIGGENDE AFSCHRIJVINGEN OP MATERIËLE EN IMMATERIËLE ACTIVA

De afschrijvingen op materiële en immateriële activa en bijzondere waardeverminderingen bedroegen -€835 miljoen in 2020, tegenover -€818 miljoen in 2019.

## TOELICHTING B5: ONDERLIGGENDE NETTO FINANCIËLE KOSTEN

(in € mln)		<b>2020</b>	2019
Lasten van schulden		-114	-139
Renteopbrengsten uit leningen & beleggingen		8	15
Overige financieringswinsten & -verliezen		-8	-4
<b>Netto schuldenlasten</b>	<b>a</b>	<b>-113</b>	<b>-128</b>
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	b	-91	-105
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-19	-18
Disconteringskosten van de voorzieningen	d	-64	-85
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	e	3	4
<b>Netto-financieringskosten</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>-284</b>	<b>-332</b>

De onderliggende netto financiële kosten daalden ten opzichte van 2019, voornamelijk als gevolg van de vervroegde aflossing in 2019 van US\$ 800 miljoen aan niet-achtergestelde, in USD luidende obligaties van Solvay Finance America LLC, met de uitgifte van een niet-achtergestelde obligatie van €600 miljoen met een looptijd van 10 jaar en met een jaarlijkse coupon van 0,5%. Solvay heeft ook het volume van de hybride financiering gewijzigd door in mei 2019 een hybride obligatie van €700 miljoen tegen 4,20% af te roepen, deels voorgefinancierd door een hybride obligatie van €300 miljoen tegen 4,25% die in november 2018 werd uitgegeven. De disconteringskosten daalden als gevolg van de toepasselijke disconteringsvoeten voor voorzieningen na uitdiensttreding.

## TOELICHTING B6: ONDERLIGGENDE WINSTBELASTINGEN

In € mln		<b>2020</b>	2019
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	827	1,171
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	b	83	92
Interesten en geboekte wisselkoerswinsten/verliezen (-) op de RusVinyl joint venture	c	-19	-18
Belastingen op het resultaat	d	-195	-305
<b>Belastingvoet</b>	<b>e = -d/(a-b-c)</b>	<b>26%</b>	<b>28%</b>

De daling met 2,2 procentpunten is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een gunstigere mix van belastbare winst per land.

## TOELICHTING B7: ONDERLIGGENDE WINST UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

In 2019 bestonden de beëindigde bedrijfsactiviteiten hoofdzakelijk uit de activiteit Performance Polyamides, die aan BASF en Domo Chemicals zal worden verkocht. De bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten aan de winst van Solvay bedroeg €247 miljoen (+14,4% in vergelijking met 2018 PF). De vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedroeg in 2019 €195 miljoen.

De transactie werd op 31 januari 2020 voltooid. Als gevolg hiervan was de bijdrage van beëindigde bedrijfsactiviteiten aan de winst van Solvay in 2020 beperkt tot €19 miljoen. De vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedroeg in 2020 €-11 miljoen.

## TOELICHTING B8: INVESTERINGSUITGAVEN

(in € mln)		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-454	-751
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	b	-81	-106
Betaling van leaseverplichtingen	c	-108	-110
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	d = a+b+c	<b>-643</b>	<b>-967</b>
Kapitaalinvesteringen in beëindigde bedrijfsactiviteiten	e	-33	-141
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	f = d-e	<b>-611</b>	<b>-826</b>
Materials		-193	-300
Chemicals		-184	-204
Solutions		-144	-203
Corporate & Business Services		-90	-119
<b>Onderliggende EBITDA</b>	g	<b>1 945</b>	<b>2 322</b>
Materials		712	883
Chemicals		816	945
Solutions		566	663
Corporate & Business Services		-149	-169
<b>Kasstroomomzetting</b>	h = (f+g)/g	<b>68,6%</b>	<b>64,4%</b>
Materials		72,9%	66,0%
Chemicals		77,4%	78,4%
Solutions		74,6%	69,3%

De investeringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroegen €611 miljoen in 2020, een daling van 25,9% ten opzichte van €825 miljoen in 2019. De verlaging van de investeringsuitgaven is een van de maatregelen die in het kader van de COVID-19-crisis zijn genomen.

## TOELICHTING B9: VRIJE KASSTROOM

(in € mln)		2020	2019
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	a	1 242	1 815
waarvan aanvullende vrijwillige bijdragen voor pensioenplannen	b	-552	-114
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten	c	711	-880
waarvan kapitaalinvesterings vereist door contract van aandelenverkoop	d	-14	-59
Verwerving (-) van dochterondernemingen	e	-12	-6
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	f	-46	-16
Leningen aan geassocieerde & niet-geconsolideerde deelnemingen	g	-6	10
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	h	1 297	-31
Erkenning van verrekende vorderingen	i	-22	-23
Toename/afname van leningen in verband met milieusanering	j	6	8
Betaling van leaseverplichtingen	k	-108	-110
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>l = a-b+c-d-e-f-g-h-i+j+k</b>	<b>1 206</b>	<b>1 072</b>
Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	m	-11	195
<b>Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>n = l-m</b>	<b>1 217</b>	<b>878</b>
Betaalde netto-interesten	o	-103	-118
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	p	-119	-115
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	q	-32	-39
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders</b>	<b>r = l+o+p+q</b>	<b>951</b>	<b>801</b>
Vrij kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	s	-11	195
<b>Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>t = r-s</b>	<b>963</b>	<b>606</b>
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	u	-32	-39
Onderliggende EBITDA	v	1 945	2322
<b>Vrije kasstroomomrekeningsratio</b>	<b>w = (t-u)/v</b>	<b>51,1%</b>	<b>27,8%</b>

De vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten naar aandeelhouders bereikte een recordbedrag van €963 miljoen, een stijging met €360 miljoen ten opzichte van 2019 en een uitstekende prestatie gezien de daling van de EBITDA met €377 miljoen. De resultaten weerspiegelen een aanzienlijke structurele verbetering en een volgehouden discipline in het beheer van het werkkapitaal, lagere geldelijke belastingen (inclusief een eenmalige vermindering van €78 miljoen), lagere investeringsuitgaven en geldelijke pensioenkosten van €292 miljoen.

## TOELICHTING B10: NETTOWERKKAPITAAL

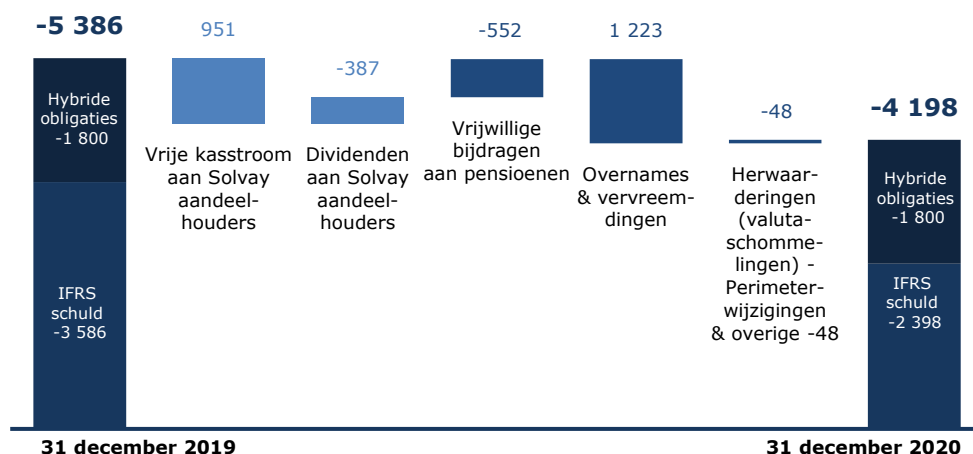
(in € mln)		2020	2019
		31 december	31 december
Vorraden	a	1 241	1 587
Handelsvorderingen	b	1 264	1 414
Overige kortlopende vorderingen	c	519	628
Handelsschulden	d	-1 197	-1 277
Overige kortlopende handelsschulden	e	-720	-792
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>1 108</b>	<b>1 560</b>
Omzet	g	2 418	2 710
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g	9 673	10 841
<b>Netto werkkapitaal / omzet</b>	<b>i = f / h</b>	<b>11,5%</b>	<b>14,4%</b>
Jaargemiddelde	j = $\mu(Q1,Q2,Q3,Q4)$	14,7%	15,3%

De verhouding tussen het nettowerkkapitaal en de omzet steeg tot 14,7% in 2020 dankzij de sterke focus op werkkapitaalbeheer en ondanks de lagere omzet.

## TOELICHTING B11: ONDERLIGGENDE NETTOSCHULD

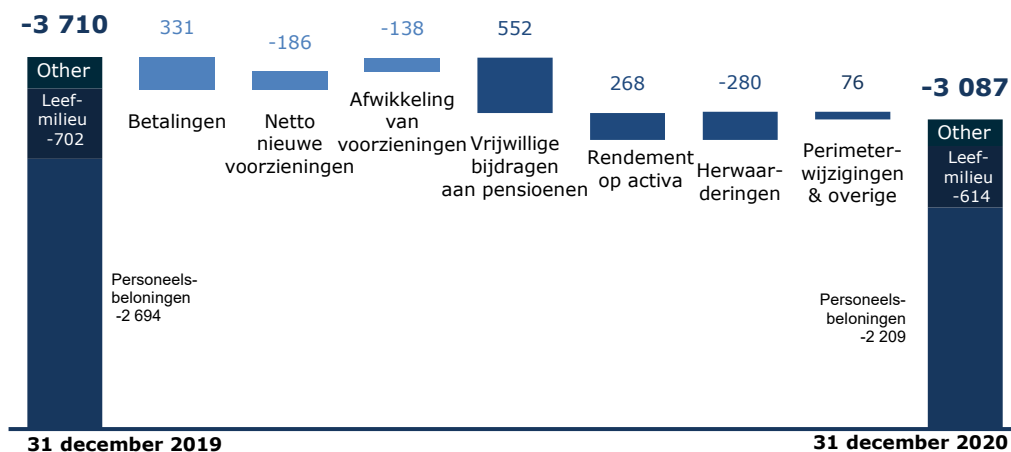
(in € mln)		<b>2020</b>	<b>2019</b>
		31 december	31 december
Langlopende financiële schulden	a	-3 233	-3 382
Kortlopende financiële schulden	b	-287	-1 132
IFRS brutoschuld	c = a+b	-3 519	-4 513
Onderliggende brutoschuld	d = c+h	-5 319	-6 313
Overige financiële instrumenten	e	119	119
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	1 002	809
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	1 121	928
<b>IFRS nettoschuld</b>	i = c+g	<b>-2 398</b>	<b>-3 586</b>
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-1 800	-1 800
<b>Onderliggende nettoschuld</b>	j = i+h	<b>-4 198</b>	<b>-5 386</b>
Onderliggende EBITDA (LTM)	k	1 945	2 322
Aanpassing voor beëindigde bedrijfsactiviteiten	l	-	366
Aangepaste onderliggende EBITDA voor de berekening van de hefboomgraad	m = k+l	1 945	2 688
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>		<b>2,2</b>	<b>2,0</b>

De onderliggende netto financiële schuld daalde in 2020 met €1,2 miljard tot €4,2 miljard dankzij de afronding van de verkoop van Polyamides in het eerste kwartaal (opbrengst van €1,3 miljard min vrijwillige pensioenbijdragen van €0,6 miljard) en de hoogste vrije kasstroom ooit. Eind 2020 bedroeg de schuldgraad 2,2x, tegen 2,0x eind 2019.



## TOELICHTING B12: VOOZIEININGEN

De **provisies** daalden met €623 miljoen tot €3,1 miljard, voornamelijk dankzij de vrijwillige pensioenbijdragen van €552 miljoen in 2020 (naast de bijdragen van €114 miljoen in december 2019) en in mindere mate door de vermindering van de milieuverplichtingen, voornamelijk als gevolg van wisselkoerseffecten. De vrijwillige pensioenbijdragen van €552 miljoen omvatten een bijdrage van €95 miljoen aan de Duitse regelingen per eind december 2020.





## TOELICHTING B13: CFROI

CFROI (in € mln)		2020			2019		
		Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Bere- kend	Gepubli- ceerd	Aanpas- singen	Bere- kend
Onderliggende EBIT	a	1 110	-	1 110	1 503	-	1 503
Onderliggende EBITDA	b	1 945	-	1 945	2 322	-	2 322
Onderliggende resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	t	83	-	83	92	-	92
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures [1]	d	25	-	25	25	-	25
Recurrente kapitaalinvesteringen [2]	e = - 2,3%*m	-	-	-408	-	-	-409
Recurrente belastingen op het resultaat [3]	f = - 28%*(a- c)	-	-	-288	-	-	-395
<b>Recurrente "CFROI" kasstroomcijfers</b>	g = b- c+d+e+f	-	-	<b>1 191</b>	-	-	<b>1 450</b>
Materials		-	-	456	-	-	581
Chemicals		-	-	497	-	-	573
Solutions		-	-	353	-	-	426
Corporate & Business Services		-	-	-115	-	-	-130
Materiële vaste activa	h	4 717	-	-	5 472	-	-
Immateriële activa	i	2 141	-	-	2 642	-	-
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	j	405	-	-	447	-	-
Goodwill	k	3 265	-	-	4 468	-	-
Vervangingswaarde van goodwill & vaste activa [4]	l = h+i+j+k	10 528	9 369	19 897	13 028	7 007	20 035
Waarvan vast activa	m	6 858	10 870	17 728	8 114	9 685	17 799
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures [5]	n	495	4	499	555	-36	519
Netto werkkapitaal [5]	o	1 108	346	1 454	1 560	233	1 793
<b>"CFROI" geïnvesteerd kapitaal</b>	p = l+n+o	-	-	<b>21 850</b>	-	-	<b>22 347</b>
Materials		-	-	6 260	-	-	6 396
Chemicals		-	-	6 492	-	-	6 747
Solutions		-	-	6 376	-	-	6 587
Corporate & Business Services		-	-	2 964	-	-	2 870
<b>CFROI</b>	q = g/p	-	-	<b>5,5%</b>	-	-	<b>6,5%</b>
Materials		-	-	7,3%	-	-	9,1%
Chemicals		-	-	7,7%	-	-	8,5%
Solutions		-	-	5,5%	-	-	6,5%

[1] Exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten

[2] Momenteel geschat op 2,3% van de vervangingswaarde van vaste activa

[3] Momenteel geschat op 28% van de onderliggende EBIT

[4] De aanpassing weerspiegelt het kwartaalgemiddelde over het jaar.

[5] De aanpassing weerspiegelt het verschil tussen de geschatte vervangingswaarde van goodwill en vaste activa, en de boekwaarde. De veranderingen in de loop van de tijd zijn het gevolg van wisselkoersschommelingen, nieuwe investeringen en portefeuilveranderingen. Het weerspiegelt ook het kwartaalgemiddelde over het jaar.

## TOELICHTING B14: ROCE

(in € mln)		2020	2019
EBIT	a	1 110	1 503
Niet-contante boekhoudkundige impact op afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	b	-181	-214
<b>Teller</b>	<b>c = a+b</b>	<b>929</b>	<b>1 289</b>
Werkkapitaal - industrieel	d	1 674	1 932
Werkkapitaal - andere	e	-242	-139
Materiële vast activa	f	4 997	5 470
Immateriële activa	g	2 361	2 753
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	422	462
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	499	519
Overige deelnemingen	j	46	40
Goodwill	k	3 621	4 864
<b>Noemer</b>	<b>l = d+e+f+g+h+i+j+k</b>	<b>13 379</b>	<b>15 901</b>
<b>ROCE</b>	<b>m = c/l</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,1%</b>

ROCE wordt beschouwd als een van de belangrijkste prestatie maatstaven om het succes van de G.R.O.W.-strategie te evalueren. In 2020 daalde de ROCE tot 6,9%, voornamelijk als gevolg van de lagere winstgevendheid.

## TOELICHTING B15: ONDERZOEK & INNOVATIE (O&I)

(in € mln)		2020	2019
IFRS kosten van onderzoek & ontwikkeling	a	-300	-323
Subsidies verrekend in ifrs kosten van onderzoek & ontwikkeling	b	26	26
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa omvat in kosten van onderzoek & ontwikkeling	c	-89	-83
Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie	d	-54	-70
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>e = a-b-c+d</b>	<b>-291</b>	<b>-336</b>
Materials		-126	-131
Chemicals		-32	-43
Solutions		-103	-115
Corporate & Business Services		-30	-47
<b>Netto-omzet</b>	<b>f</b>	<b>8 965</b>	<b>10 244</b>
Materials		2 695	3 199
Chemicals		2 948	3 328
Solutions		3 316	3 710
Corporate & Business Services		6	6
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	<b>g = -e/f</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,3%</b>
Materials		4,7%	4,1%
Chemicals		1,1%	1,3%
Solutions		3,1%	3,1%

De O&I-inspanningen zijn in 2020 verder afgenomen als gevolg van groepsbrede operationele kostenbesparingsprogramma's in de context van de COVID-19-crisis. De O&I-inspanningen van de onderneming werden sterk geheroriënteerd op de materiaalactiviteiten ter voorbereiding van de nieuwe G.R.O.W.-strategie.

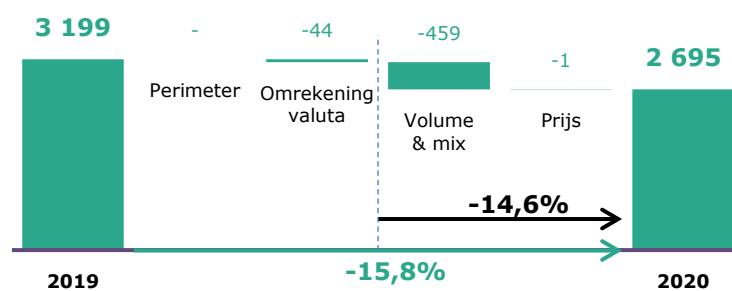
## 4. ONDERLIGGENDE CIJFERS PER SEGMENT

### OVERZICHT VAN DE SEGMENTEN

In € mln	2020	2019	%	% organisch
<b>Netto omzet</b>	8 965	10 244	-12,5%	-10,1%
Materials	2 695	3 199	-15,8%	-14,6%
Specialty Polymers	1 820	1 927	-5,5%	-
Composite Materials	875	1 272	-31,2%	-
Chemicals	2 948	3 328	-11,4%	-7,7%
Soda Ash & Derivatives	1 450	1 661	-12,7%	-
Peroxides	642	683	-6,0%	-
Coatis	470	535	-12,1%	-
Silica	386	449	-13,9%	-
Solutions	3 316	3 710	-10,6%	-8,3%
Novecare	1 566	1 789	-12,5%	-
Special Chem	761	864	-11,9%	-
Technology Solutions	555	632	-12,2%	-
Aroma Performance	435	425	+2,2%	-
Corporate & Business Services	6	6	-0,3%	-
<b>EBITDA</b>	1 945	2 322	-16,2%	-13,9%
Materials	712	883	-19,3%	-18,7%
Chemicals	816	945	-13,7%	-9,4%
Solutions	566	663	-14,5%	-11,8%
Corporate & Business Services	-149	-169	+11,4%	-
<b>EBITDA-marge</b>	21,7%	22,7%	-1,0pp	-
Materials	26,4%	27,6%	-1,2pp	-
Chemicals	27,7%	28,4%	-0,7pp	-
Solutions	17,1%	17,9%	-0,8pp	-

## TOELICHTING B16: SEGMENT MATERIALS

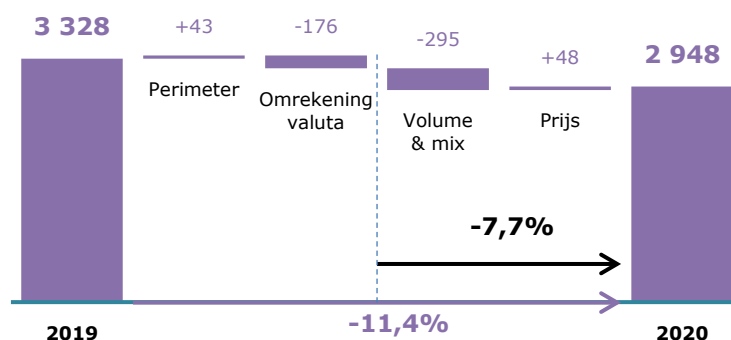
In € mln	2020	2019	%
<b>Netto omzet</b>	2 695	3 199	-15,8%
Specialty Polymers	1 820	1 927	-5,5%
Composite Materials	875	1 272	-31,2%
<b>EBITDA</b>	712	883	-19,3%
EBITDA-marge	26,4%	27,6%	-1,2pp
<b>EBIT</b>	460	627	-26,7%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	193	300	-35,7%
Kasstroomomzetting	72,9%	66,0%	+6,9pp
<b>CFROI</b>	7,3%	9,1%	-1,8pp
Onderzoek & innovatie	126	131	-3,8%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	4,7%	4,1%	+0,6pp



In 2020 daalde de omzet met 15,8% (-14,6% organisch) als gevolg van volumedalingen in de civiele luchtvaart en de automobielsector. De EBITDA daalde in 2020 met 19,3% (-18,7% organisch). Snelle kostenmaatregelen en de prijszetting beschermden de marge van het segment (26,4%).

## TOELICHTING B17: CHEMICALS

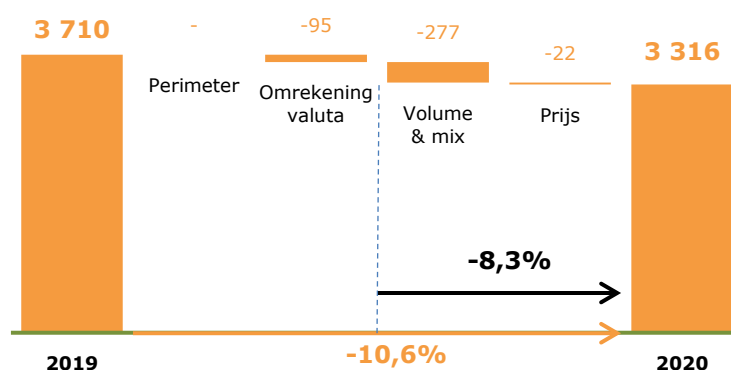
In € mln	2020	2019	%
<b>Netto omzet</b>	2 948	3 328	-11,4%
Soda Ash & Derivatives	1 450	1 661	-12,7%
Peroxides	642	683	-6,0%
Coatis	470	535	-12,1%
Silica	386	449	-13,9%
<b>EBITDA</b>	816	945	-13,7%
EBITDA-marge	27,7%	28,4%	-0,7pp
<b>EBIT</b>	552	693	20,3%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	184	204	-9,6%
Kasstroomomzetting	77,4%	78,4%	-1,0pp
<b>CFROI</b>	7,7%	8,5%	-0,8pp
Onderzoek & innovatie	32	43	-25,6%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	1,1%	1,3%	-0,2pp



De omzet van dit segment daalde in 2020 met 11,4% (-7,7% organisch) als gevolg van lagere volumes en wisselkoersschommelingen, deels gecompenseerd door de prijszetting. De EBITDA daalde in 2020 met 13,7% (-9,4% organisch). Kostenbeperkende maatregelen ondersteunden een groot deel van de volumedaling en hielden de EBITDA-marge van 27,7% in stand.

## TOELICHTING B18: SOLUTIONS

In € mln	FY 2020	FY 2019	% yoy
<b>Netto omzet</b>	3 316	3 710	-10,6%
Novecare	1 566	1 789	-12,5%
Special Chem	761	864	-11,9%
Technology Solutions	555	632	-12,2%
Aroma Performance	435	425	+2,2%
<b>EBITDA</b>	566	663	-14,5%
EBITDA-marge	17,1%	17,9%	-0,8pp
<b>EBIT</b>	350	448	-21,9%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	144	203	-29,2%
Kasstroomomzetting	74,6%	69,3%	+5,3pp
<b>CFROI</b>	5,5%	6,5%	-0,9pp
Onderzoek & innovatie	103	115	-10,4%
<b>Onderzoek- &amp; innovatie-intensiteit</b>	3,1%	3,1%	-



De omzet daalde in 2020 met 10,6% (-8,3% organisch), voornamelijk als gevolg van lagere volumes. De EBITDA daalde met 14,5% (-11,8% organisch). Kostenbeperkende maatregelen compenseerden het grootste deel van de impact, resulterend in een EBITDA-marge van 17,1% in 2020.

## TOELICHTING B19: CORPORATE & BUSINESS SERVICES

In € mln	2020	2019	%
<b>Netto omzet</b>	6	6	-0,3
<b>EBITDA</b>	-149	-169	+11,4%
<b>EBIT</b>	-252	-265	+5,0%
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	90	119	-24,3%
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	30	47	-36,2%

De onderliggende EBITDA bedroeg in 2020 €-149 miljoen, of €20 miljoen meer dan in 2019, voornamelijk als gevolg van kostenverlagingen en bezuinigingsmaatregelen.

## 5. AANSLUITING VAN ONDERLIGGENDE EN IFRS-MAATSTAVEN

Naast de IFRS-rekeningen presenteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst-en-verliesrekening om een meer consistente en vergelijkbare indicatie van zijn economische prestaties te geven. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-geldelijke impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs in verband met overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties die overeenkomstig de IFRS als eigen vermogen worden geïnclassificeerd maar in de onderliggende rekeningen als schuld worden verwerkt, en voor andere elementen om te komen tot een maatstaf die vertekening voorkomt en de beoordeling van de prestaties en de vergelijkbaarheid van de resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

**De EBITDA** op IFRS-basis bedroeg in totaal €1 751 miljoen, tegenover €1 945 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €194 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen van de IFRS-resultaten, die werden gedaan om de vergelijkbaarheid van de onderliggende resultaten te verbeteren:

- €26 miljoen in 'Winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures' voor het aandeel van Solvay in de financiële kosten van de joint venture Rusvinyl en de wisselkoersverliezen op de in euro luidende schuld van de joint venture als gevolg van de devaluatie van de Russische roebel met 30% tijdens de verslagperiode. Deze elementen zijn geïnclassificeerd in 'Netto financiële kosten'.
- €148 miljoen om het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en ingrijpende herstructureringen' aan te passen, exclusief afschrijvingen op materiële en immateriële activa en bijzondere waardeverminderingen. Dit resultaat omvat €122 miljoen aan herstructureringskosten voor de op 26 februari 2020 aangekondigde efficiëntiemaatregelen en het op 15 mei 2020 aangekondigde herstructureringsplan voor Composites, alsmede €26 miljoen aan nettolasten in verband met de verkoop van dochterondernemingen.
- €20 miljoen voor aanpassing voor het 'Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen', voornamelijk milieukosten.

**De EBIT** op IFRS-basis bedroeg in totaal €-665 miljoen, tegenover €1 110 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €1 776 miljoen wordt verklaard door de bovenvermelde aanpassingen van €194 miljoen op EBITDA-niveau en €1 582 miljoen van 'Afschrijvingen op materiële en immateriële activa & bijzondere waardeverminderingen'. Deze bestaan uit:

- €181 miljoen voor aanpassing voor de niet-geldelijke impact van de toerekening van de overnameprijs, bestaande uit afschrijvingskosten op immateriële activa, die voor €1 miljoen worden aangepast in 'Kostprijs van de omzet', voor €11 miljoen in 'Administratieve kosten', voor €3 miljoen in 'Kosten van onderzoek en ontwikkeling' en voor €166 miljoen in 'Overige operationele opbrengsten en verliezen'.
- €1.401 miljoen voor aanpassing voor het effect van onder 'Resultaat uit portefeuillebeheer en ingrijpende herstructureringen' gerapporteerde bijzondere waardeverminderingen als gevolg van de in het tweede kwartaal van 2020 uitgevoerde toetsingen op bijzondere waardevermindering om de gevolgen van de COVID-19-crisis voor de activa van Composite Materials, Technology Solutions en Oil & Gas te beoordelen. Zie het Financieel verslag over het tweede kwartaal voor nadere bijzonderheden.

**De netto financiële kosten** op IFRS-basis bedroegen €-178 miljoen tegenover €-284 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €-105 miljoen aan de netto financiële kosten volgens IFRS bestaat uit:

- herclassificatie van €-91 miljoen van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die volgens de IFRS als dividenden en in de onderliggende resultaten als financiële kosten worden behandeld.
- herclassificatie van €-19 miljoen van financiële kosten en gerealiseerd wisselkoersresultaat op de in euro luidende schuld van RusVinyl als netto financiële kosten.
- €5 miljoen voor het netto-effect van stijgende disconteringsvoeten op de waardering van milieuverplichtingen in de periode.

**De winstbelastingen** op IFRS-basis bedroegen €-248 miljoen, tegenover €-195 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €53 miljoen omvat hoofdzakelijk het belastingeffect van de aanpassingen van de winst vóór belastingen en van de waardeverminderingen op uitgestelde belastingvorderingen op verliezen en andere tijdelijke verschillen.

**De beëindigde bedrijfsactiviteiten** genereerden een winst van €163 miljoen op IFRS-basis en €19 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €-144 miljoen van de IFRS-winst heeft hoofdzakelijk betrekking op de verwachte meerwaarde na belastingen (behoudens de gebruikelijke aanpassingen van de overnameprijs na afronding van de transactie) op de afstoting van de polyamideactiviteit.

**De winst/(Het verlies) toerekenbaar aan aandeelhouders van Solvay** bedroeg €-962 miljoen op IFRS-basis en €618 miljoen op onderliggende basis. De delta van €1.579 miljoen weerspiegelt de bovenvermelde aanpassingen van de EBIT, netto financiële kosten, winstbelastingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Er was geen impact van belangen zonder overheersende zeggenschap.

## 6. TOELICHTINGEN BIJ DE CIJFERS PER AANDEEL

### HISTORISCHE KERNCIJFERS PER AANDEEL

		2016	2017	2018	2019	2020
<b>Aantal aandelen (in 1000 aandelen)</b>						
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	a	105 876	105 876	105 876	105 876	105 876
Aigen aandelen op het einde van het jaar	b	2 652	2 358	2 723	2 466	2 718
Aandelen aangehouden door Solvac op het einde van het jaar	c	32 511	32 511	32 511	32 511	32 511
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	d = a-b	103 225	103 519	103 154	103 411	103 158
Gemiddelde uistataande aandelen (basisberekening)	e	103 294	103 352	103 277	103 177	103 140
Gemiddelde uistataande aandelen (verwaterde berekening)	f	103 609	104 084	103 735	103 403	103 170
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>						
Eigen vermogen toegerekend aan Solvay aandeel	g = .../d [2]	72,83	71,98	77,76	74,70	52,45
Onderliggende winst van de periode (basis)	h = .../e [2]	8,19	9,08	10,57	10,41	5,99
IFRS winst van de periode (basis)	i = .../e [2]	6,01	10,27	8,31	1,15	-9,32
IFRS winst van de periode (verwaterd)	j = .../f [2]	5,99	10,19	8,27	1,15	-9,32
Brutodividend [3]	k	3,45	3,60	3,75	3,75	3,75
Nettodividend [3]	l = k*(1-...%) [4]	2,42	2,52	2,62	2,62	2,62
<b>Cijfers van de aandelenkoers(in €)</b>						
Hoogste	m	112,30	132,00	120,65	111,45	105,25
Laagste	n	70,52	106,30	85,44	82,26	52,82
Gemiddelde	o = v/u	89,32	118,69	110,07	95,53	78,95
Op het einde van het jaar	p	111,35	115,90	87,32	103,30	96,88
Onderliggende koers/winst verhouding	q = p/h	13,6	12,8	8,3	9,9	16,2
IFRS koers/winst verhouding	r = p/i	18,5	11,3	10,5	90,0	-10,4
Bruto dividendrendement	s = k/p	3,1%	3,1%	4,3%	3,6%	3,9%
Netto dividendrendement	t = l/p	2,2%	2,2%	3,0%	2,5%	2,7%
<b>Effectenmarktcijfers [5]</b>						
Jaarlijks volume (in 1000 aandelen)	u	86 280	62 642	70 715	65 292	71 670
Jaarlijks volume (in € mln)	v	7 707	7 435	7 784	6 238	5 659
Marktcapitalisatie, einde van het jaar (in € mln)	w = p*d	11 494,1	11 997,8	9 007,4	10 682,3	9 994,0
Omloopsnelheid	x = u/a	81,5%	59,2%	66,8%	61,7%	67,7%
Omloopsnelheid aangepast voor free-float	y = u/(a-b-c)	122,0%	88,2%	100,1%	92,1%	101,4%

(1) Deze gegevens zijn niet gepresenteerd op pro forma basis, d.w.z. exclusief de impact van IFRS 16 'Leaseovereenkomsten' voor 2018.

(2) De teller is onder dezelfde label te vinden in de tabel met historische financiële kerncijfers in deel 1 van het 'Overzicht van de activiteiten'.

(3) Aanbevolen dividend voor 2020, in afwachting van goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders op 11 mei 2021.

(4) Belgische roerende voorheffing van toepassing in het jaar van dividenduitkering, d.w.z. het volgende jaar: 27% in 2016, 30% vanaf 2017.

(5) De beursgegevens zijn gebaseerd op alle door Euronext geregistreerde transacties.



## TOELICHTING B20: WINST PER AANDEEL

		2020	2019
<b>Winst toegerekend aan Solvay aandeel (in € mln)</b>			
Onderliggende winst van de periode	a	618	1 075
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	b	599	828
IFRS winst van de periode	c	-962	118
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	d	-1 124	-118
<b>Aantal aandelen (in 1000 aandelen)</b>			
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	e	105 876	105,876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	f	2 718	2 466
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	g = e-f	103 158	103 411
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	h	103 140	103 177
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	i	103 170	103 403
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>			
Onderliggende winst van de periode (basis)	j = a/h	5,99	10,41
Onderliggende winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	k = b/h	5,81	8,02
IFRS winst van de periode (basis)	l = c/h	-9,32	1,15
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (basis)	m = d/h	-10,90	-1,14
IFRS winst van de periode (verwaterd)	p = c/i	-9,32	1,15
IFRS winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (verwaterd)	q = d/i	-10,90	-1,14

De onderliggende winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten daalde met 27,5% tot €5,81, voornamelijk als gevolg van de daling van de EBITDA met 16,2%. De totale onderliggende winst per aandeel daalde in 2020 met 42,4%, omdat de beëindigde polyamideactiviteit in 2019 12 maanden aanwezig was en in 2020 slechts één maand.

## TOELICHTING B21: DIVIDEND

De Raad van Bestuur heeft besloten om de algemene vergadering van aandeelhouders van 11 mei 2021 voor te stellen een totaal brutodividend van €3,75 per aandeel uit te keren. Het dividend voor het boekjaar 2020 is in lijn met het dividendbeleid van de Groep om het dividend indien mogelijk stabiel te houden of te verhogen en het in de mate van het mogelijke nooit te verlagen.

Gelet op het interim-dividend van €1,50 bruto per aandeel, met 30% roerende voorheffing, uitgekeerd op 18 januari 2021, bedraagt het dividendsaldo voor 2020 €2,25 bruto per aandeel, dat zal worden uitgekeerd op 19 mei 2021, op voorwaarde dat de algemene aandeelhoudersvergadering daar vooraf mee instemt.

## 7. VOORUITZICHTEN

Verwacht wordt dat de EBITDA in het eerste kwartaal van 2021 €520 miljoen tot €550 miljoen zal bedragen en dat de vrije kasstroom in 2021 tussen €600 tot €650 miljoen zal liggen. De indicaties voor de vrije kasstroom weerspiegelen de voordelen van lagere pensioen- en financiële kosten, hogere herstructureringskosten, herinvesteringen in werkkapitaal en investeringsuitgaven ter ondersteuning van innovatie en groei.

Extra structurele kostenbesparingen worden geraamd op €150 miljoen in 2021, waarmee de inflatie van de vaste kosten, die naar verwachting ongeveer €75 miljoen zal bedragen, ruimschoots wordt gecompenseerd. Hierdoor zouden de cumulatieve kostenbesparingen over een periode van 2 jaar (2020-2021) uitkomen op €325 miljoen.

# E

## Extra-financiële jaarrekening

1. **Overzicht van de geconsolideerde resultaten → 89**
    - 1.1. Klimaat → **89**
    - 1.2. Grondstoffen → **90**
    - 1.3. Levenskwaliteit → **91**
  2. **Grondslagen voor de opstelling → 93**
    - 2.1. Rapportagepraktijken → **93**
    - 2.2. Materialiteitsanalyse → **95**
    - 2.3. World Economic Forum (WEF): Meten van stakeholderkapitalisme: Belangrijkste maatstaven en informatievervalsing → **100**
    - 2.4. Task force on Climate-related Financial Disclosures → **104**
    - 2.5. VN-doelstellingen voor duurzame ontwikkeling → **105**
    - 2.6. Sustainability Accounting Standards Board (SASB) → **106**
    - 2.7. Lidmaatschap van verenigingen → **108**
  3. **Bestuur → 111**
    - 3.1. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader → **112**
    - 3.2. Solvay Way → **118**
    - 3.3. Veiligheids-, Gezondheids- en milieubeheer → **118**
    - 3.4. Onderzoek en innovatie (O&I) → **120**
    - 3.5. Toeleveringsketen en inkoop → **124**
  4. **Klimaat → 127**
    - 4.1. Broeikasgasemissies → **127**
    - 4.2. Energie → **130**
    - 4.3. Biodiversiteit → **133**
  5. **Grondstoffen → 135**
    - 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer → **135**
    - 5.2. Circulaire economie → **137**
    - 5.3. Luchtkwaliteit → **139**
    - 5.4. Water en afvalwater → **140**
    - 5.5. Afval → **142**
  6. **Levenskwaliteit → 144**
    - 6.1. Gezondheid en veiligheid van werknemers → **144**
    - 6.2. Betrokkenheid en welzijn van de werknemers → **150**
    - 6.3. Diversiteit en inclusie → **153**
    - 6.4. Werving, ontwikkeling en retentie → **155**
    - 6.5. Welzijn van de klant → **158**
    - 6.6. Ondernemen met burgerzin → **160**
    - 6.7. Gevaarlijke stoffen → **163**
    - 6.8. Beheer van het risico op kritieke incidenten → **166**
- GRI Content Index → **168**

# Verklaringen omtrent niet-financiële informatie

## 1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

### 1.1. KLIMAAT

	Eenheden	2020	2019	2018	2017	2016	
<b>PRIORITAIRE ONDERWERPEN</b>							
<b>Broeikasgasemissies</b>							
R	Totale directe broeikasgasemissies (scope 1)	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	8,9	10,6	10,4	10,2	10,9
R	Totale indirecte CO <sub>2</sub> -emissies – Bruto, marktgebaseerd (scope 2)	Mton CO <sub>2</sub>	1,2	1,4	1,9	2,1	2,5
R	Totale broeikasgasemissies (scope 1 en 2)	Mton CO <sub>2</sub>	10,1	10,0	9,8	10,0	10,9
B	Totale emissies van scope 3	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	28,8	32,6	34,2	-	-
	Totaal scope 1 + 2 + 3	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	38,9	44,6	46,5	-	-
<b>Biodiversiteit</b>							
B	Soorten die mogelijk worden getroffen	Aantal	107	116,2	121,9	-	-
<b>ONDERWERPEN MET HOGE MATERIALITEIT</b>							
<b>Energie</b>							
	Brandstofverbruik voor energieproductie	PJ	99	107	93	92	96
	Voor verbruik ingekochte secundaire energie	PJ	34	38	45	49	53
	Verkochte energie	PJ	31	32	23	22	23
B	Primair energieverbruik	PJ	103	113	115	119	126
	Vaste brandstoffen	PJ	27	113	101	38	33

## 1.2. GRONDSTOFFEN

		Eenheden	2020	2019	2018	2017	2016
<b>PRIORITAIRE ONDERWERPEN</b>							
<b>Productontwerp en levenscyclusbeheer</b>							
<b>Uitsplitsing van de opbrengsten naar SPM-warmtekaartcategorie</b>							
R	Oplossingen	%	52	53	50	49	43
R	Neutraal	%	27	27	30	31	33
R	Uitdagingen	%	8	7	7	8	8
R	Niet geëvalueerd	%	13	13	13	12	16
<b>SPM-oplossingen: verkoop per belangrijkste impactcategorie</b>							
	Klimaat	€ miljard	1,6	2,2	2,2	-	-
	Grondstoffen	€ miljard	3,2	3,5	3,1	-	-
	Levenskwaliteit	€ miljard	3,1	3,3	3,1	-	-
	Totale netto-omzet van oplossingen	€ miljard	4,7	5,4	5,1	-	-
<b>Absolute luchtemissies</b>							
B	Stikstofoxiden – NO <sub>x</sub>	Metrische ton	5.587	6.197	7.704	9.432	11.115
B	Zwaveloxiden – SO <sub>x</sub>	Metrische ton	2.808	2.888	3.750	4.562	5.343
B	Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan (NMVOS)	Metrische ton	3.286	4.109	4.252	4.142	4.941
<b>Zoetwateronttrekking</b>							
R	Totale zoetwateronttrekking	Miljoen m <sup>3</sup>	314	330	330	326	494
	Zoetwateronttrekking in gebieden waar waterstress heerst	Miljoen m <sup>3</sup>	29,0	-	-	-	-
<b>Afvalproductie, absoluut</b>							
R	Niet-gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	1.457	1.596	1.602	1.641	1.463
R	Gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	71,6	86,6	93,1	99,7	188,6
R	Totaal industrieel afval	1.000 ton*	1.529	1.682	1.696	1.741	1.651

### 1.3. LEVENSKWALITEIT

		Eenheden	2020	2019	2018	2017	2016
<b>PRIORITAIRE ONDERWERPEN</b>							
<b>Gezondheid en veiligheid van werknemers</b>							
<b>Frequentie van ongevallen</b>							
R	Ongevallen met medische behandeling - Werknemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,35	0,44	0,58	0,63	0,73
R	MTAR - Aannemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,54	0,43	0,48	0,70	0,86
R	MTAR - Werknemers + Aannemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,40	0,44	0,54	0,65	0,77
R	Ongevallen met werkverlet - Werknemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,57	0,73	0,71	0,70	0,69
R	LTAR - Aannemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,96	0,51	0,52	0,52	0,90
R	LTAR - Werknemers + Aannemers	ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,68	0,66	0,65	0,65	0,76
	RIIR - Werknemers + Aannemers	ongevallen per 200.000 gewerkte uren	0,37	-	-	-	-
	Frequentie van beroepsziekten (OIFR)	per miljoen gewerkte uren	0,49	0,54	0,33	0,06	0,08
<b>Diversiteit en inclusie</b>							
<b>Vrouwen in hoger en middenkader</b>							
R	Hoger en middenkader	%	24,7	24,3	23,7	-	-
<b>Genderdiversiteit per werknemerscategorie</b>							
R	Vrouwen in het hoger kader	% van het personeelsbestand	15	14	15	16	14
R	Vrouwen in het middenkader	% van het personeelsbestand	26	26	25	24	23
R	Vrouwen in het lager kader	% van het personeelsbestand	34	33	33	32	33
R	Vrouwen in niet-leidinggevende functies	% van het personeelsbestand	20	20	20	21	19
R	Totaal aantal vrouwen bij Solvay	% van het personeelsbestand	24	23	23	23	22
<b>Werknemers van Solvay, uitgesplitst naar leeftijdsgroep</b>							
	Jonger dan 30 jaar	Aantal	2.928	2.649	2.800	2.765	3.242
	Tussen 30 en 49 jaar	Aantal	12.425	13.422	13.605	13.578	15.107
	50 jaar en ouder	Aantal	8.310	8.084	8.096	8.116	8.681
	Totaal aantal werknemers	Aantal	23.663	24.155	24.501	24.459	27.030
<b>Net Promotor Score (NPS)</b>							
B	Net Promotor Score van Solvay	%	NVT	33	42	36	27
<b>ONDERWERPEN MET HOGE MATERIALITEIT</b>							
<b>Ondernemen met burgerzin</b>							
	Schenkingen, sponsoring en eigen projecten van de groep Solvay	€ miljoen	1,9	3,6	3,9	-	-
<b>Gevaarlijke stoffen</b>							
<b>In verkochte producten aangetroffen zeer zorgwekkende stoffen van Solvay</b>							
B	Alle zeer zorgwekkende stoffen <sup>(1)</sup>	Aantal	40	29	31	35	20
B	Percentage van de voltooiing van het programma voor de analyse van veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte producten <sup>(2)</sup>	%	51	54	39	49	18
	Waarvan effectieve vervanging	%	0	0	0	32	-

<b>Beheer van het risico op kritieke incidenten</b>							
<b>Procesveiligheidsincident</b>							
B	Frequentie van procesveiligheidsincidenten	Aantal	0,9	0,9	1,0	0,9	0,7
B	Zeer ernstige of catastrofale procesveiligheidsincidenten	Aantal	0	1	1	-	-
B	Procesveiligheidsincidenten met gevolgen voor het milieu	Aantal	26	34	47	-	-
B	... met overschrijding van de exploitatievergunning	Aantal	14	16	12	-	-
B	... zonder overschrijding van de vergunning	Aantal	12	18	35	-	-
<b>ONDERWERPEN MET GEMIDDELDE MATERIALITEIT</b>							
<b>Gegenereerde economische waarde</b>							
	Verkoop	€ miljoen	9.714	11.227	11.299	10.891	10.045
	Rente op leningen en kortetermijndeposito's	€ miljoen	8	15	13	15	13
	Winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures administratief verwerkt volgens MEQ	€ miljoen	58	95	44	44	85
	Inkomsten uit niet-geconsolideerde deelnemingen	€ miljoen	7	8	7	5	11
	Resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten	€ miljoen	163	236	201	241	82
<b>Verdeling van de gegenereerde economische waarde</b>		€ miljoen					
	Exploitatiekosten	€ miljoen	6.022	6.791	7.184	6.532	5.732
	Salarissen en personeelsbeloningen	€ miljoen	1.999	2.308	2.229	2.275	2.238
	Belastingen	€ miljoen	116	143	124	191	190
	Betaling aan fondsverstrekkers	€ miljoen	660	697	653	723	707
	Gemeenschappelijke bijdrage	%	0	0	0	0	0
	<b>Behouden economische waarde</b>	€ miljoen	1.153	1.642	1.374	1.474	1.369
<b>Werving, ontwikkeling en retentie</b>							
<b>Werknemers van Solvay, uitgesplitst naar regio</b>							
	Europa	Aantal werknemers	11.428	11.264	11.444	11.351	13.030
	Vrouwen	%	26	25	25	25	23
	Werknemers in vaste dienst	%	89	97	98	97	97
	Azië-Pacific en rest van de wereld	Aantal werknemers	4.336	4.411	4.415	4.696	5.229
	Vrouwen	%	25	25	25	25	24
	Werknemers in vaste dienst	%	77	73	71	62	62
	Noord-Amerika	Aantal werknemers	5.553	6.175	6.592	6.057	6.424
	Vrouwen	%	21	20	20	20	20
	Werknemers in vaste dienst	%	100	100	98	100	100
	Latijns-Amerika	Aantal werknemers	2.346	2.305	2.050	2.355	2.347
	Vrouwen	%	20	20	21	21	21
	Werknemers in vaste dienst	%	93	98	98	100	100
	Totaal	Aantal werknemers	23.663	24.155	24.501	24.459	27.030
	Vrouwen	%	24	23	23	23	23
	Werknemers in vaste dienst	%	90	93	93	91	91

R = Redelijke mate van zekerheid

B = Beperkte mate van zekerheid

## 2. GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING

GRI-informatieverschaffing 102-46

Belangrijkste verslaggevingskaders die bij de opstelling van het jaarverslag en het geïntegreerd verslag zijn gebruikt:

- **Global Reporting Initiative (GRI):** De GRI-richtlijnen zijn het belangrijkste referentiekader voor de duurzaamheidsverslaggeving van Solvay.
- **Global Compact van de Verenigde Naties:** de verstrekte informatie dient als een voortgangsverslag over de uitvoering van de tien beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties.
- **International Integrated Reporting Council (IIRC):** Solvay houdt zich aan de principes en inhoudelijke elementen van geïntegreerde verslaggeving, zoals beschreven in het door de IIRC gepubliceerde 'International Framework';
- **2014/95/EU:** Solvay maakt gebruik van de GRI-richtlijnen om te voldoen aan Richtlijn 2014/95/EU van het Europees Parlement en de Raad van 22 oktober 2014 tot wijziging van Richtlijn 2013/34/EU met betrekking tot de bekendmaking van niet-financiële informatie en informatie inzake diversiteit. De richtlijn werd in september 2017 omgezet in Belgisch recht.
- **Sustainability Accounting Standards Board (SASB):** Solvay stemt zijn materialiteitsanalyse af op de aanpak die de SASB hanteert bij het opstellen van zijn Materiality Map™. Voor meer informatie verwijzen we naar het deel Materialiteitsanalyse in dit hoofdstuk.
- **World Business Council for Sustainable Development (WBCSD):** Het verslag van Solvay sluit aan bij de richtlijnen in het ESG Disclosure Handbook van de WBCSD wat de keuze van het proces en de inhoud betreft.
- **Wereld Economisch Forum:** Measuring Stakeholder Capitalism - Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation - September 2020: Solvay rapporteert over het WEF-rapport Core Metrics and Disclosures.
- **VN-doelstellingen voor duurzame ontwikkeling:** Solvay heeft de 9 duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen geïdentificeerd waarop het de grootste impact kan hebben, via zijn activiteiten of in de gehele waardeketen, in overeenstemming met de materialiteitsanalyse.
- **TCFD - Task force on Climate-related Financial Disclosures:** Het verslag van Solvay bevat de afstemming op de 11 aanbevelingen van de TCFD.

### 2.1. RAPPORTAGEPRAKTIJKEN

GRI-informatieverschaffing 102-8 102-46 102-48

#### 2.1.1. Scope en grenzen van de rapportage

Tenzij anders vermeld, zijn de grenzen van de milieu- en sociale rapportage in overeenstemming met de scope en grenzen van de financiële verslaggeving, zoals beschreven in de "Lijst van de in de consolidatiekring opgenomen ondernemingen" in de jaarrekening. Met andere woorden, sociale en milieu-indicatoren worden geconsolideerd volgens de 'equity share'-benadering, zoals beschreven in de 'Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard'. Tenzij anders vermeld, worden voorbije jaren niet aangepast voor niet-financiële indicatoren. Solvay hanteert de 'rolling base year'-benadering, zoals beschreven in de Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard.

De scope van de rapportage omvat alle onderwerpen met een hoge materialiteit, zoals geïdentificeerd in de materialiteitsanalyse van Solvay. Sommige onderwerpen met lage of gemiddelde materialiteit zijn opgenomen omdat zij door specifieke groepen stakeholders worden gevraagd.

#### 2.1.2. Broeikasgasemissies

Solvay gebruikt de volgende referenties:

- de Guidance for Accounting & Reporting Corporate Greenhouse Gas Emissions (GHG) in the Chemical Sector Value Chain, gepubliceerd door de World Business Council for Sustainable Development;
- de Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard;
- de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Standard.

Om zijn duurzaamheidsbeleid beter te weerspiegelen, heeft Solvay besloten de marktgebaseerde methode toe te passen voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-emissies in verband met ingekochte elektriciteit. Om volledig te voldoen aan de eisen van het Global Reporting Initiative worden de volgende criteria (in volgorde van afnemende prioriteit) toegepast bij de selectie van de CO<sub>2</sub>-emissiefactor van elk contract voor de levering van elektriciteit:

- **Energiecertificaten** – emissiefactoren die voortvloeien uit specifieke instrumenten zoals groenestroomcertificaten;
- **Op contractbasis** – de emissiefactor verkregen uit contractuele overeenkomsten over specifieke bronnen waarvoor er geen emissies van specifieke attributen zijn;
- **Emissies door leverancier/nutsbedrijf** – de emissiefactor die wordt bekendgemaakt als gevolg van de retailmix van de leverancier;
- **Residuele mix** – als geen residuele mix beschikbaar is, worden gemiddelde emissiefactoren voor het elektriciteitsnet gebruikt als benadering;
- **Locatiegebaseerd** – als geen van de bovenstaande factoren beschikbaar is, is het de nationale emissiefactor die door de nationale autoriteiten of het Internationaal Energieagentschap wordt gepubliceerd. Op basis van een aanbeveling van het World Resources Institute (WRI) worden voor de Verenigde Staten emissiefactoren van de Emissions and Generation Resource Integrated Database (eGRID), gepubliceerd door het Amerikaanse Environmental Protection Agency, gebruikt in plaats van de emissiefactor van de betreffende staat. Voor China worden door het ministerie van Ecologie en Milieu gepubliceerde emissiefactoren voor het elektriciteitsnet gebruikt, in plaats van de emissiefactoren van de betreffende staat.

### 2.1.3. Energie

De componenten van het energieverbruik worden geconverteerd naar primaire energie, volgens de volgende conventies:

- Brandstoffen, aan de hand van de calorische onderwaarden;
- Aangekochte stoom, rekening houdend met de referentiewaarde van het ketelrendement met betrekking tot de brandstof waarmee de stoom is opgewekt (bijv. 90% rendement op basis van de calorische onderwaarde voor aardgas);
- Ingekochte elektriciteit, uitgaande van een gemiddeld rendement van 39,5% voor alle soorten elektriciteitsproductie, behalve voor kernenergie (33%), hydro-energie (100%), zonne-energie (100%) en windenergie (100%) op basis van de calorische onderwaarde (bron: Internationaal Energieagentschap (IEA)).

### 2.1.4. Veiligheid

Het aantal ongevallen met medische behandeling (MTAR) en het aantal ongevallen met werkverlet (LTAR) worden berekend per miljoen gewerkte uren. Het aantal te rapporteren ziekten en verwondingen (RII) en het procesveiligheidsniveau worden berekend per 200.000 gewerkte uren. De scope van de rapportage omvat onderaannemers waar aangegeven.

### 2.1.5. Maatschappelijk

Het aantal werknemers wordt vermeld voor twee toepassingsgebieden:

1. 'Solvay Continuous Operations' omvat alleen voortgezette bedrijfsactiviteiten en komt overeen met de presentatie in de financiële verslaggeving;
2. 'Solvay Total Headcount' houdt ook rekening met beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Leerlingen, stagiairs en studenten zijn niet in de cijfers opgenomen. Het aantal personeelsleden heeft betrekking op werknemers die een contract hebben met Solvay en die als actief zijn aangemerkt omdat ze een functie hebben in het organigram. Voltijdsequivalent (VTE) is het aantal actieve werknemers maal de bezettingsgraad.



## 2.2. MATERIALITEITSANALYSE

### GRI-informatieverschaffing [102-32](#) [102-46](#) [102-47](#) [102-49](#)

Solvay baseert zijn duurzaamheidsprioriteiten op een materialiteitsanalyse. Deze aanpak identificeert economische, ecologische en maatschappelijke aspecten waarop Solvay de meeste invloed heeft, in positieve of negatieve zin.

Solvay gebruikt twee externe referenties voor zijn materialiteitsanalyse:

- Global Reporting Initiative (GRI) voor de materialiteitsanalyse;
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB) voor de lijst van onderwerpen en voor de prioriteringscriteria.

### 2.2.1. Materialiteitstabel

Categorie	Gemiddelde materialiteit	Hoge materialiteit en Prioriteiten
<b>Bestuur</b>	Privacy van de klant Gegevensbeveiliging Verkooppraktijken en etikettering van producten Risicobeheer	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader
<b>Klimaat</b>	Fysieke impact van de klimaatverandering	Broeikasgasemissies Energie Biodiversiteit
<b>Grondstoffen</b>	Toelevingsketen en inkoop Sourcing en efficiëntie van materialen	Productontwerp en levenscyclusbeheer Luchtkwaliteit Water en afvalwater Afval
<b>Levenskwaliteit</b>	Werving, ontwikkeling en retentie Productkwaliteit Toegang en betaalbaarheid	Gezondheid en veiligheid van werknemers Betrokkenheid en welzijn van de werknemers Diversiteit en inclusie Welzijn van de klant Ondernemen met burgerzin Gevaarlijke stoffen Beheer van het risico op kritieke incidenten

## 2.2.2. Materialiteitsanalyse

De afdeling Sustainable Development van Solvay coördineert de analyse met een intern netwerk van de Solvay Way Champions in de Global Business Units (GBU's) en afdelingen. Experts in elke afdeling hebben de analyse van elk onderwerp beoordeeld, met bijzondere aandacht voor de consistentie met de risicoanalyse van de Groep.

<b>Identificatie van onderwerpen</b>	<b>Gebruik van de onderwerpenlijst van de Materiality Map® van de SASB. De Materiality Map™ van de SASB identificeert per bedrijfstak duurzaamheidsonderwerpen die waarschijnlijk van materieel belang zijn.</b>
<b>Prioritering van onderwerpen</b>	<p>Gebruik van de prioriteringscriteria van de Materiality Map® van de SASB:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewijs van interesse</li> <li>- Bewijs van financiële impact</li> <li>- Toekomstgerichte aanpassing</li> </ul> <p>Het netwerk van de Solvay Way Champions en interne experts voor elk onderwerp met hoge materialiteit werden betrokken bij de analyse van de prioriteiten.</p>
<b>Validatie</b>	Herziening van de analyse door het uitvoerend comité en de leidinggevenden van de GBU's en afdelingen. De herziening omvat een verificatie van de consistentie met de analyse van de belangrijkste risico's van de Groep en een vergelijking met het resultaat van de analyse van de SASB voor de chemische sector.
<b>Herziening</b>	Onder leiding van de afdeling Sustainable Development vindt jaarlijks een herziening plaats op basis van feedback van de stakeholders en experts van Solvay. De bevindingen vormen een informatiebron en dragen bij aan de herziening van de prioriteiten in de volgende rapportagecyclus.
<b>Inclusiviteit van de stakeholders en duurzaamheidscontext</b>	<p>Wordt indirect rekening mee gehouden via:</p> <p>De uitputtende onderwerpenlijst van de Materiality Map® van de SASB;</p> <p>Het criterium 'bewijs van interesse', dat de analyse omvat van documenten van vertegenwoordigers van groepen stakeholders, met de nadruk op schriftelijk bewijs.</p>
<b>Verslag</b>	De onderwerpen met hoge materialiteit worden opgenomen in Solvay's dashboards en gerapporteerd in het jaarverslag, met de zekerheid die door de commissarissen wordt verstrekt.

## 2.2.3. Updates voor 2020

- Om consistentie met de presentatie van Solvay's prioriteiten in Solvay ONE Planet te waarborgen, zijn de materiële onderwerpen ingedeeld onder Bestuur, Klimaat, Grondstoffen en Levenskwaliteit in plaats van de dimensies van de Materiality Map® van de SASB.
- Biodiversiteit is verplaatst van 'gemiddelde materialiteit' naar 'hoge materialiteit en prioriteit'. Het bewijs dat de stakeholders geïnteresseerd zijn in dit onderwerp is groot genoeg om het als een prioriteit te beschouwen, ook al is de financiële impact op Solvay momenteel gering.
- De prioriteitenlijst is aangepast aan de prioriteiten van de duurzaamheidsambitie van Solvay ONE Planet, waar meer nadruk werd gelegd op de impact.
- 'Afval en gevaarlijke stoffen' is opgesplitst in twee verschillende onderwerpen: Grondstoffen en Levenskwaliteit.

De COVID-19-crisis heeft de prioriteiten bevestigd die tijdens de voorbereidende werkzaamheden voor Solvay ONE Planet zijn vastgesteld, met name:

- Meer nadruk op klimaatverandering en biodiversiteit, gezien de aanwijzingen voor het verband tussen menselijke activiteit en de pandemie, en de veranderingen in de luchtkwaliteit tijdens de lockdownperiodes.
- Meer nadruk op sociale aspecten, gezien de aanwijzingen waaruit blijkt dat minderheden de meest kwetsbare bevolkingsgroepen zijn.

## 2.2.4. Waarom is het materieel?

De onderstaande tabellen geven een overzicht van Solvay's beoordeling van onderwerpen met hoge materialiteit voor elke categorie. De overeenkomstige duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties worden gebruikt om te beschrijven welke effecten in aanmerking worden genomen, waar ze zich kunnen voordoen en hoe ze kunnen worden veroorzaakt. Voor meer informatie over deze doelstellingen verwijzen we naar <https://www.globalgoals.org/>.

### Bestuur

Onderwerp	Grenzen	Bewijs van interesse	Bewijs van financiële impact	Toekomstgerichte aanpassing	Materialiteit
<b>Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader</b> Afstemming op ethische kaders en wettelijke vereisten	Activiteiten Waardeketen SDG-12	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Gemiddeld Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Hoog

### Klimaat

Onderwerp	Grenzen	Bewijs van interesse	Bewijs van financiële impact	Toekomstgerichte aanpassing	Materialiteit
<b>Broeikasgasemissies</b> Beheer van de broeikasgasemissies in de scope 1, 2 en 3	Activiteiten Waardeketen SDG-13	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie; Solvay is CO <sub>2</sub> -intensiever dan het gemiddelde chemische bedrijf	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Energie</b> Optimalisering van de energieproductie en het energieverbruik en beheer van energietransitie	Activiteiten Upstream waardeketen SDG-13 SDG-7	Hoog Solvay is energie-intensiever dan het gemiddelde chemische bedrijf	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Biodiversiteit</b> Beheer van de impact op de biodiversiteit tijdens activiteiten en in de gehele waardeketen	Activiteiten Waardeketen SDG-14 SDG-15	Hoog Prioritaire kwestie op planetaire schaal	Klein Opbrengsten, kosten: laag Activa, verplichtingen: nee Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit

## Grondstoffen

Onderwerp	Grenzen	Bewijs van interesse	Bewijs van financiële impact	Toekomstgerichte aanpassing	Materialiteit
<b>Productontwerp en levenscyclusbeheer</b> Beheer van de economische, ecologische en sociale gevolgen van producten en diensten voor de waardeketen.	Activiteiten Waardeketen SDG-12	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Luchtkwaliteit</b> Beheer van de emissies van luchtverontreinigende stoffen door activiteiten	Activiteiten SDG-15	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Hoog
<b>Water en afvalwater</b> Beheer van de onttrekking, de lozing en het verbruik van water	Activiteiten SDG-6 SDG-14	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Afval</b> Beheer van vast afval uit activiteiten, met inbegrip van gevaarlijke afvalstoffen	Activiteiten SDG-12	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit

## Levenskwaliteit

Onderwerp	Grenzen	Bewijs van interesse	Bewijs van financiële impact	Toekomstgerichte aanpassing	Materialiteit
<b>Gezondheid en veiligheid van werknemers</b> Arbeidsveiligheid, arbeidshygiëne en beheer van de gezondheid van werknemers en contractanten	Activiteit Contractanten SDG-3	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Betrokkenheid en welzijn van werknemers</b> Beheer van arbeidspraktijken, sociale dialoog en welzijn van werknemers	Activiteiten SDG-8	Hoog Historisch engagement van de groep Solvay sinds haar oprichting	Gemiddeld Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: nee Externe effecten: ja	Hoog
<b>Inclusie en diversiteit</b> Non-discriminatie en diversiteitsmanagement in activiteiten en managementstructuren	Activiteiten SDG-8	Hoog Toenemend belang van regionale diversiteit voor specifieke bedrijfsonderdelen	Gemiddeld Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: nee Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Prioriteit
<b>Welzijn van de klant</b> Beheer van de klantrelaties en klanttevredenheid	Downstream waardeketen SDG-12	Gemiddeld Hoog voor sommige bedrijfsonderdelen (toegang tot ontwikkelingspijplijnen van klanten)	Hoog Opbrengsten, kosten: ja Activa, verplichtingen: nee Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: ja	Hoog
<b>Ondernemen met burgerzin</b> Beheer van gemeenschapsrelaties, ondernemen met burgerzin en liefdadigheid, Bedrijfsprogramma's voor sociale behoeften	Lokale gemeenschappen Waardeketen De samenleving in het algemeen SDG-17	Hoog Kan gekoppeld zijn aan een exploitatievergunning; potentiële positieve of negatieve effecten die verder gaan dan de effecten van de chemische waardeketen	Klein Opbrengsten, kosten: nee Activa, verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid, omvang: ja Externe effecten: nee	Hoog
<b>Gevaarlijke stoffen</b> Beheer van gevaarlijke stoffen in grondstoffen, productieprocessen en verkochte producten	Activiteiten Waardeketen SDG-3	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie; REACH/Zeer zorgwekkende stoffen	Hoog Opbrengsten/kosten: ja Activa/verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid/omvang: ja Externe effecten: ja	Hoog
<b>Beheer van het risico op kritieke incidenten</b> Procesveiligheidsprogramma's en beheer van de gevolgen van milieugevallen	Activiteiten Lokale gemeenschappen SDG-3	Hoog Hoge materialiteit voor de chemische industrie	Hoog Opbrengsten/kosten: ja Activa/verplichtingen: ja Kapitaalkosten: nee	Ja Waarschijnlijkheid/omvang: ja Externe effecten: ja	Hoog

## 2.3. WORLD ECONOMIC FORUM (WEF): METEN VAN STAKEHOLDERKAPITALISME: BELANGRIJKSTE MAATSTAVEN EN INFORMATIEVERSCHAFFING

Solvay verschaft informatie over de meeste duurzaamheidsgerelateerde onderwerpen en boekhoudkundige maatstaven die vermeld staan in het WEF-verslag 'Measuring Stakeholder Capitalism - Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation' - september 2020.

Thema	<b>Bestuur: Belangrijkste maatstaven en informatieverschaffing</b>	
<b>Bestuurlijk doel</b>	<p><b>Vaststelling van het doel</b></p> <p>Het verklaarde doel van de onderneming, als uitdrukking van de middelen waarmee een bedrijf oplossingen voorstelt voor economische, milieu- en sociale kwesties. Het maatschappelijk doel moet waarde creëren voor alle stakeholders, inclusief aandeelhouders.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Kwaliteit van het bestuursorgaan</b>	<p><b>Samenstelling van het bestuursorgaan</b></p> <p>Samenstelling van het hoogste bestuursorgaan en zijn comités volgens: competenties in verband met economische, ecologische en sociale onderwerpen; uitvoerend of niet-uitvoerend; onafhankelijkheid; duur van het mandaat in het bestuursorgaan; aantal andere belangrijke functies en verplichtingen van elke persoon, en de aard van die verplichtingen; geslacht; lidmaatschap van ondervertegenwoordigde sociale groepen; vertegenwoordiging van stakeholders.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Betrokkenheid van stakeholders</b>	<p><b>Materiële kwesties die van invloed zijn op stakeholders</b></p> <p>Een lijst van de onderwerpen die van materieel belang zijn voor de belangrijkste stakeholders en de onderneming, hoe de onderwerpen werden geïdentificeerd en hoe de stakeholders werden betrokken.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Ethisch gedrag</b>	<p><b>Preventie en bestrijding van corruptie</b></p> <p>1. Totaal percentage van de leden van het bestuursorgaan, werknemers en zakenpartners die een opleiding hebben gekregen over het anti-corruptiebeleid en de anti-corruptieprocedures van de organisatie, uitgesplitst naar regio.</p> <p>a) Totaal aantal en aard van de corruptiegevallen die in het lopende jaar zijn bevestigd maar betrekking hebben op voorgaande jaren; en</p> <p>b) Totaal aantal en aard van de corruptiegevallen die in het lopende jaar zijn bevestigd en betrekking hebben op dit jaar.</p> <p>2. Initiatieven ter verbetering van de bredere bedrijfsomgeving en -cultuur met het oog op de bestrijding van corruptie, en betrokkenheid van stakeholders bij die initiatieven</p>	Volledig openbaar gemaakt
	<p><b>Beschermde ethisch advies en meldingsmechanismen</b></p> <p>Een beschrijving van interne en externe mechanismen voor:</p> <p>1. het inwinnen van advies over ethisch en wettig gedrag en organisatorische integriteit; en</p> <p>2. het melden van bezorgdheid over onethisch of onwettig gedrag en gebrek aan organisatorische integriteit.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Toezicht op risico's en kansen</b>	<p><b>Integratie van risico's en kansen in bedrijfsprocessen</b></p> <p>Verschaffing van informatie over risicofactoren en kansen van de onderneming met duidelijke vermelding van de belangrijkste materiële risico's en kansen waarmee specifiek de onderneming wordt geconfronteerd (in tegenstelling tot algemene sectorrisico's), de risicobereidheid van de onderneming wat deze risico's betreft, hoe deze risico's en kansen zich in de loop van de tijd hebben ontwikkeld en de reactie op die veranderingen. In deze kansen en risico's moeten belangrijke economische, ecologische en sociale kwesties, waaronder klimaatverandering en 'data stewardship', worden geïntegreerd.</p>	Volledig openbaar gemaakt

Thema	<b>Planeet: Belangrijkste maatstaven en informatieverschaffing</b>	
	<p><b>Broeikasgasemissies</b></p> <p>Rapporteer voor alle relevante broeikasgassen (bijv. kooldioxide, methaan, distikstofoxide en F-gassen) in ton kooldioxide-equivalent (tCO<sub>2</sub>e) de emissies van scope 1 en 2 volgens het broeikasgassenprotocol.</p> <p>Schat en rapporteer materiële upstream en downstream emissies (scope 3 volgens het broeikasgassenprotocol) (in voorkomend geval).</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Klimaatverandering</b>	<p><b>TCFD-implementatie</b></p> <p>Implementeer de aanbevelingen van de Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Vermeld, indien nodig, een tijdschema van ten hoogste drie jaar voor de volledige implementatie. Vermeld of u broeikasgasemissiedoelstellingen hebt vastgesteld, of hebt toegezegd deze vast te stellen, die in overeenstemming zijn met de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs – namelijk de opwarming van de aarde beperken tot 'ruim onder de 2 °C' boven de pre-industriële niveaus en inspanningen blijven leveren om de opwarming tot 1,5 °C te beperken – en of u ernaar streeft om vóór 2050 een netto-nul emissie te bereiken.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Natuurverlies</b>	<p><b>Grondgebruik en ecologische gevoeligheid</b></p> <p>Vermeld het aantal en de oppervlakte (in hectare) van de vestigingen – in eigendom, gehuurd of beheerd – in of grenzend aan beschermde gebieden en/of belangrijke biodiversiteitsgebieden.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Beschikbaarheid van zoetwater</b>	<p><b>WATERVERBRUIK EN -ONTTREKING IN WATERSTRESSGEBIEDEN</b></p> <p>Verslag voor activiteiten indien materieel: onttrokken water (in megaliter), verbruikt water (in megaliter) en het percentage van elk in regio's met hoge of extreem hoge 'baseline' waterstress, volgens de Aqueduct Water Risk Atlas van het World Resources Institute (WRI). Schat en rapporteer dezelfde informatie voor de volledige upstream en downstream waardeketen (indien van toepassing).</p>	Gedeeltelijk openbaar gemaakt: informatie over het waterverbruik in upstream en downstream waterstressgebieden is niet beschikbaar Er wordt een schatting gegeven van het totale waterverbruik stroomopwaarts.

Thema	<b>Mensen: Belangrijkste maatstaven en informatieverschaffing</b>	
	<p><b>Diversiteit en inclusie (%)</b> Percentage werknemers per werknemerscategorie, uitgesplitst naar leeftijdsgroep, geslacht en andere indicatoren van diversiteit (bijv. etniciteit).</p>	Niet openbaar gemaakt. Data wordt geanalyseerd.
	<p><b>Loongelijkheid (%)</b> Verhouding tussen het basisloon en de remuneratie voor elke werknemerscategorie per belangrijke vestigingsplaats voor prioritaire gelijkheidsgebieden: vrouwen en mannen, kleine en grote etnische groepen, en andere relevante gelijkheidsgebieden.</p>	De gegevens worden bekendgemaakt volgens de wettelijke voorschriften van de verschillende landen, maar momenteel zijn de maatstaven niet eenvormig. Er wordt gewerkt aan de vaststelling van een geschikte consolidatiemetriek.
<b>Waardigheid en gelijkheid</b>	<p><b>Loonniveau (%)</b> De verhouding tussen het standaard aanvangsloon per geslacht vergeleken met het lokale minimumloon. Verhouding tussen de jaarlijkse totale remuneratie van de CEO en de mediaan van de jaarlijkse totale remuneratie van al zijn/haar werknemers, uitgezonderd de CEO.</p>	De gegevens worden bekendgemaakt volgens de wettelijke voorschriften van de verschillende landen, maar momenteel zijn de maatstaven niet eenvormig. Er wordt gewerkt aan de vaststelling van een geschikte consolidatiemetriek. Vergoeding CEO volledig openbaar gemaakt.
	<p><b>Risico op gevallen van kinderarbeid, gedwongen arbeid of verplichte arbeid</b> Een toelichting van de activiteiten en leveranciers waarbij het risico op gevallen van kinderarbeid, gedwongen arbeid of verplichte arbeid aanzienlijk wordt geacht. Dergelijke risico's zouden zich kunnen voordoen in verband met: a) type activiteit (bijv. een fabriek) en type leverancier; en b) landen of geografische gebieden met activiteiten en leveranciers waarbij een risico geacht wordt te bestaan.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Gezondheid en welzijn</b>	<p><b>Gezondheid en veiligheid (%)</b> Aantal en percentage overlijdens als gevolg van werkgerelateerde verwondingen; werkgerelateerde verwondingen met ernstige gevolgen (uitgezonderd overlijdens); te registreren werkgerelateerde verwondingen; belangrijkste soorten werkgerelateerde verwondingen; en het aantal gewerkte uren. Een toelichting van de wijze waarop de organisatie de toegang van werknemers tot niet-beroepsmatige medische diensten en gezondheidszorg vergemakkelijkt, en de mate van toegang die aan werknemers wordt geboden.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Competenties voor de toekomst</b>	<p><b>Gegeven opleidingen (#, \$)</b> Gemiddeld aantal uren opleiding per persoon die de werknemers van de organisatie tijdens de verslagperiode hebben gevolgd, uitgesplitst naar geslacht en werknemerscategorie (totaal aantal uren opleiding gegeven aan werknemers gedeeld door het aantal werknemers). Gemiddelde uitgaven voor opleiding en ontwikkeling per voltijdse werknemer (totale kosten van aan werknemers gegeven opleidingen gedeeld door het aantal werknemers).</p>	Volledig openbaar gemaakt



Thema	<b>Welvaart: Belangrijkste maatstaven en informatieverschaffing</b>	
	<p><b>Absoluut aantal werknemers en groei van het personeelsbestand</b></p> <p>1. Totaal aantal en percentage nieuwe aanwervingen tijdens de verslagperiode, uitgesplitst naar leeftijdsgroep, geslacht, andere diversiteitsindicatoren en regio.</p> <p>2. Totaal en procentueel personeelsverloop tijdens de verslagperiode, uitgesplitst naar leeftijdsgroep, geslacht, andere diversiteitsindicatoren en regio.</p>	Volledig openbaar gemaakt
	<p><b>Economische bijdrage</b></p> <p>1. Directe economische waarde gegenereerd en gedistribueerd (EVG&amp;D), op transactiebasis, met betrekking tot de basiscomponenten voor de wereldwijde activiteiten van de organisatie, idealiter uitgesplitst naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opbrengsten</li> <li>- exploitatiekosten</li> <li>- lonen van en voordelen voor werknemers</li> <li>- betalingen aan kapitaalverschaffers</li> <li>- betalingen aan de overheid</li> <li>- investeringen in de gemeenschap</li> </ul> <p>2. Financiële steun van de overheid: totale geldwaarde van de financiële steun die de organisatie tijdens de verslagperiode van een overheid heeft ontvangen.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Scheppen van werkgelegenheid en welvaart</b>	<p><b>Financiële investeringsbijdrage</b></p> <p>1. Totale investeringsuitgaven min afschrijvingen, met een beschrijving van de investeringsstrategie van de onderneming.</p> <p>2. Aandeleninkopen plus dividenduitkeringen, met een beschrijving van de strategie van de onderneming om kapitaal te laten terugvloeien naar de aandeelhouders.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Innovatie met het oog op betere producten en diensten</b>	<p><b>Totale O&amp;O-uitgaven (\$)</b></p> <p>Totale kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling.</p>	Volledig openbaar gemaakt
<b>Sociale en gemeenschapsvitaliteit</b>	<p><b>Totaal betaalde belasting</b></p> <p>De totale belastingen die de onderneming wereldwijd heeft betaald, inclusief vennootschapsbelastingen, onroerendgoedbelastingen, niet-verrekenbare btw en andere omzetbelastingen, belastingen die de werkgever over de lonen heeft betaald en andere belastingen die kosten voor de onderneming vormen, uitgesplitst naar belastingcategorie.</p>	Volledig openbaar gemaakt

## 2.4. TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

De Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) van de Raad voor financiële stabiliteit heeft consistente informatie over klimaatgerelateerde financiële risico's ontwikkeld en vrijwillig bekendgemaakt voor gebruik door ondernemingen bij het verstrekken van informatie aan beleggers, kredietverstrekkers, verzekeraars en andere stakeholders.

De taskforce heeft zijn aanbevelingen gestructureerd rond vier thema's die de belangrijkste aspecten van de werking van organisaties vertegenwoordigen: bestuur, strategie, risicobeheer, en maatstaven en doelstellingen.

Dit deel behandelt de informatieverstrekking, met links naar de relevante delen van het jaarverslag, en geeft een zelfevaluatie van de mate waarin Solvay voldoet aan de aanbevelingen van de TCFD.

### Bestuur

- In het Handvest inzake Deugdelijk Bestuur wordt beschreven hoe de Raad van Bestuur duurzaamheidsgerelateerde aspecten beheert. Het Handvest is beschikbaar op de website van Solvay. Het Bestuur wijdt ten minste één vergadering per jaar aan een update over trends op het gebied van wereldwijde duurzame-ontwikkelingsaspecten, met inbegrip van de risico's en kansen die de klimaatverandering inhoudt;
- Op het niveau van het uitvoerend comité is een Climate Risks Officer (verantwoordelijke voor klimaatrisico's) aangesteld. Hij moet ervoor zorgen dat er in de strategie en activiteiten van de Groep voldoende rekening wordt gehouden met klimaatgerelateerde thema's.

### Strategie

- In de beschrijving van megatrends worden langetermijnveronderstellingen gepresenteerd. Zie met name de beschrijving van de megatrend 'Grondstoffenbeperkingen en de vraag naar duurzaamheid'. De veronderstellingen voor de middellange termijn (de komende vijf jaar) worden toegelicht in de beschrijving van de belangrijkste markten van Solvay. De kortetermijnveronderstellingen (één jaar) zijn opgenomen in de vooruitzichten van de Groep.
- Klimaatgerelateerde risico's en kansen werden in 2019 volledig herbeoordeeld en worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer'. Er zijn vier belangrijke risicocategorieën geanalyseerd:
  - Risico's in verband met de transitie van de waardeketen (met behulp van de Sustainable Portfolio Management-methode (SPM-methode));
  - Scenarioanalyse met als referentie het 'Sustainable Development'-scenario van het Internationaal Energieagentschap;
  - Acute fysieke risico's die verband houden met droogtes, orkanen en aardbevingen;
  - Chronische fysieke risico's die verband houden met waterschaarste.
- In 2019 werd een scenarioanalyse gemaakt met als referentie het 'Sustainable Development'-scenario van het Internationaal Energieagentschap. De impact op de energie- en CO<sub>2</sub>-kosten (inclusief de impact op de grondstofkosten) en de impact op de belangrijkste markten zijn beoordeeld. Vier leden van het uitvoerend comité waren rechtstreeks betrokken bij deze analyse. Volgens deze analyse weegt de orde van grootte van gunstige effecten op de markten op tegen de negatieve impact op de energie- en CO<sub>2</sub>-kosten.
- In de presentatie van de belangrijkste risico's van de Groep wordt geen onderscheid gemaakt tussen korte-, middellange- en langetermijnhorizonten. De kwantificering van de effecten wordt niet openbaar gemaakt.

### Risicobeheer

- Het risicobeheerproces, de belangrijkste risico's en de methode om deze te rangschikken, worden beschreven in het hoofdstuk 'Risicobeheer';
- De duurzaamheidsgerelateerde risico's en kansen van de waardeketen worden geanalyseerd volgens de SPM-methode, voor elk product in elke toepassing of markt, met inbegrip van de klimaattransitierisico's;
- 'Broeikasgasemissies' is in de materialiteitsanalyse van de Groep aangemerkt als een prioritair onderwerp. 'Klimaattransitierisico's' is aangemerkt als een van de belangrijkste risico's van de Groep. Links tussen de belangrijkste risico's en onderwerpen met hoge materialiteit maken deel uit van de materialiteitsanalyse. 'Klimaatgerelateerde fysieke risico's' zijn tot nu toe gerangschikt als 'onderwerpen met gemiddelde materialiteit';
- De SPM-tool is een vereiste in de belangrijkste processen van de Groep en met name bij de beoordeling van investeringsprojecten, onderzoeks- en innovatieprojecten en overname- en desinvesteringsprojecten.

## Maatstaven en doelstellingen

- De strategische doelstellingen die worden nagestreefd om duurzame waardecreatie te stimuleren, worden beschreven in de Solvay-scorecard. Ze zijn volledig herzien in het kader van de in februari 2020 gepubliceerde duurzaamheidsambitie van Solvay ONE Planet.
- De broeikasgasemissies, het energieverbruik en de SPM-maatstaven en -doelstellingen worden vermeld in het hoofdstuk 'Verklaringen omtrent niet-financiële informatie'. Solvay heeft zich ertoe verbonden zijn doelstellingen voor 2030 te herzien om de broeikasgasemissies te verminderen in overeenstemming met de vereisten van het Science Based Targets-initiatief om de opwarming van de aarde te beperken tot 'ruim onder de 2°C'.
- De broeikasgasemissies in de scope 1, 2 en 3 worden volledig gerapporteerd en geauditeerd. De scope van de emissierapportage is in lijn met de financiële verslaggeving.

## 2.5. VN-DOELSTELLINGEN VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

In 2015 hebben de Verenigde Naties een aantal doelstellingen vastgesteld om een einde te maken aan armoede, de planeet te beschermen en welvaart voor iedereen te garanderen. Elk van deze 17 duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen omvat specifieke doelstellingen die tegen 2030 moeten worden bereikt. Het bereiken van de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen vereist inspanningen van overheden, de particuliere sector, het maatschappelijk middenveld, gemeenschappen en individuen.

Negen vooraanstaande chemische bedrijven, waaronder Solvay, en twee brancheorganisaties hebben een speciale werkgroep opgericht, bijeengeroepen door de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). De Groep heeft een leidende rol op zich genomen bij het aansturen en verfijnen van het driestappenkader dat is beschreven in de SDG Sector Roadmap Guidelines van de WBCSD.

In het kader hiervan heeft Solvay de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen geïdentificeerd waarop de Groep een materiële positieve of negatieve impact kan hebben. Vervolgens heeft de Groep deze duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen geïntegreerd in haar materialiteitsanalyse als de officiële agenda van de stakeholdergroep 'Planet' (overheden en ngo's).

Deze voorlopige lijst werd in 2019 herzien in het kader van de duurzaamheidsambitie van Solvay ONE Planet, met toenemende aandacht voor de impact van producten en activiteiten. De belangrijkste impacts van Solvay kunnen worden ingedeeld in drie categorieën: klimaat, grondstoffen en levenskwaliteit. De duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen waarop Solvay de grootste positieve of negatieve impact kan hebben via zijn activiteiten en de producten die het verkoopt, zijn:



- **Klimaat en biodiversiteit**, via het energieverbruik en de broeikasgasemissies van de Groep en de impact daarvan op lucht en water, maar ook via producten die een impact hebben op het energieverbruik of de broeikasgasemissies van klanten.



- **Grondstoffen**, via het grondstoffenverbruik, het waterverbruik, de effluenten, de emissies en de afvalproductie van de Groep, maar ook via de levenscycli van producten en het beheer van producten aan het eind van hun levenscyclus.



- **Levenskwaliteit**, via peoplemanagement en het beheer van gevaarlijke stoffen en van de veiligheid van processen en producten door de Groep, via initiatieven in het kader van de sociale dialoog en via onze productportefeuille.

## 2.6. SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD (SASB)

Solvay baseert zijn materialiteitsanalyse op de SASB Materiality Map®-lijst van materiële onderwerpen. In sommige gevallen zijn onderwerpen anders geformuleerd om aan te sluiten bij het jargon van de chemische industrie, of zijn ze anders gecombineerd.

Lijst van materiële onderwerpen van Solvay	Onderwerpenlijst 2020 van de Materiality Map® van de SASB
Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Bedrijfsethiek, concurrentiegedrag, mensenrechten
Toeleveringsketen en inkoop	Beheer van de toeleveringsketen en sourcing en efficiëntie van materialen
Risicobeheer	Beheer van systeemrisico's
Broeikasgasemissies	Broeikasgasemissies
Energie	Energiebeheer
Biodiversiteit	Ecologische effecten
Productontwerp en levenscyclusbeheer	Productontwerp en levenscyclusbeheer, veerkracht van het bedrijfsmodel
Luchtkwaliteit	Luchtkwaliteit
Water en afvalwater	Water- en afvalwaterbeheer
Afval	Afval
Gezondheid en veiligheid van werknemers	Gezondheid en veiligheid van werknemers
Betrokkenheid en welzijn van de werknemers	Arbeidspraktijken
Diversiteit en inclusie	Diversiteit en inclusie
Werving, ontwikkeling en retentie	Betrokkenheid van werknemers
Welzijn van de klant	Welzijn van de klant
Ondernemen met burgerzin	Relaties met gemeenschappen
Gevaarlijke stoffen	Beheer van gevaarlijke stoffen, productveiligheid
Beheer van het risico op kritieke incidenten	Beheer van het risico op kritieke incidenten

Solvay verschaft informatie over de meeste duurzaamheidsgerelateerde onderwerpen en boekhoudkundige maatstaven die vermeld staan in de SASB Chemicals Sustainability Accounting Standard (versie van oktober 2018):

Onderwerp	SASB - CHEMICALS onderwerpen waarover informatie wordt verschaft	
Broeikasgasemissies	Bruto wereldwijde emissies van scope 1, percentage dat onder emissiebeperkende regelgeving valt	Volledig openbaar gemaakt
	Bespreking van de strategie of het plan op lange en korte termijn voor het beheer van emissies van scope 1, de emissiereductiedoelstellingen en een analyse van de mate waarin deze doelstellingen zijn gehaald	Volledig openbaar gemaakt
Luchtkwaliteit	Luchtemissies van de volgende verontreinigende stoffen: (1) NOX (met uitzondering van N2O), (2) SOX, (3) vluchtige organische stoffen (VOS) en (4) gevaarlijke luchtverontreinigende stoffen (HAP's)	NOx, SOx, VOS bekendgemaakt Gevaarlijke luchtverontreinigende stoffen worden niet openbaar gemaakt
Energiebeheer	(1) Totaal energieverbruik, (2) percentage elektriciteit van het net, (3) percentage hernieuwbare energie, (4) totale zelf opgewekte energie	Volledig openbaar gemaakt
Waterbeheer	(1) Totale wateronttrekking, (2) totaal waterverbruik, percentage van elk in regio's met hoge of extreem hoge 'baseline' waterstress	Volledig openbaar gemaakt
	Aantal gevallen van niet-naleving in verband met waterkwaliteitsvergunningen, -normen en -voorschriften	Alle procesveiligheidsincidenten worden openbaar gemaakt, niet alleen die welke verband houden met water
	Beschrijving van risico's op het gebied van waterbeheer en bespreking van strategieën en praktijken om die risico's te beperken	Volledig openbaar gemaakt
Beheer van gevaarlijk afval	Hoeveelheid geproduceerd gevaarlijk afval, percentage gerecycled	Volledig openbaar gemaakt

<b>Relaties met gemeenschappen</b>	Bespreking van betrokkenheidsprocessen om risico's en kansen in verband met gemeenschapsbelangen te beheren	Volledig openbaar gemaakt
<b>Gezondheid en veiligheid van werknemers</b>	(1) Totaal aantal te registreren incidenten (TRIR) en (2) aantal dodelijke ongevallen van (a) directe werknemers en (b) arbeidscontractanten	Volledig openbaar gemaakt
	Beschrijving van de inspanningen om de blootstelling van werknemers en arbeidscontractanten aan (chronische) gezondheidsrisico's op lange termijn te beoordelen, te monitoren en te beperken	Volledig openbaar gemaakt
<b>Productontwerp voor gebruiksefficiëntie</b>	Opbrengsten uit producten die zijn ontworpen met het oog op een efficiënt gebruik van grondstoffen	Volledig openbaar gemaakt
<b>Veiligheid en milieubeheer van chemische stoffen</b>	(1) Percentage producten die gezondheids- en milieugevaarlijke stoffen van categorie 1 en 2 van het wereldwijd geharmoniseerd systeem voor de indeling en etikettering van chemische stoffen bevatten, (2) percentage van dergelijke producten die een gevarenbeoordeling hebben ondergaan	Volledig openbaar gemaakt met een indeling die rekening houdt met een aantal internationale referenties
	Bespreking van een strategie voor (1) het beheer van stoffen die aanleiding geven tot bezorgdheid en (2) de ontwikkeling van alternatieven die minder impact hebben op de mens en/of het milieu	Volledig openbaar gemaakt
<b>Genetisch gemodificeerde organismen</b>	Percentage producten, uitgesplitst naar opbrengst, die genetisch gemodificeerde organismen (GGO's) bevatten	Niet openbaar gemaakt
<b>Beheer van het wettelijk en regelgevend kader</b>	Bespreking van bedrijfsstandpunten met betrekking tot overheidsregelgeving en/of beleidsvoorstellen die verband houden met milieu- en sociale factoren die van invloed zijn op de sector	Volledig openbaar gemaakt
<b>Operationele veiligheid, paraatheid voor en respons op noodsituaties</b>	Aantal procesveiligheidsincidenten (PSIC), Totaal aantal procesveiligheidsincidenten (PSTIR) en Ernst van procesveiligheidsincidenten (PSISR)	Volledig openbaar gemaakt met vermelding van de specifieke ernstgraad
	Aantal vervoersincidenten	Volledig openbaar gemaakt
<b>Activiteitsmaatstaf</b>	Productie per te rapporteren segment	Solvay kan geen informatie delen die als concurrentiegevoelig kan worden beschouwd om redenen die verband houden met de naleving van de anti-trustwetgeving.

## 2.7. LIDMAATSCHAP VAN VERENIGINGEN

GRI-informatieverschaffing 102-13

De Groep onderhoudt een dialoog met de stakeholders en is lid van verschillende verenigingen op mondiaal, regionaal en nationaal niveau. Brancheverenigingen nemen beleidsstandpunten in die zo dicht mogelijk bij een consensus liggen. De aangesloten ondernemingen kunnen nog steeds op een aantal manieren kenbaar maken dat zij het niet eens zijn, onder meer door interne besprekingen in werkgroepen of door in het openbaar standpunten in te nemen die afwijken van die van de brancheverenigingen.

Solvay neemt deel aan werkgroepen en beleidscoördinatiegroepen. Hoge vertegenwoordigers van Solvay zetelen in de stuurgroepen van veel van deze verenigingen. Hieronder volgt de lijst van de belangrijkste lidmaatschappen van verenigingen in de regio's en landen waar Solvay aanwezig is.

### 2.7.1. Internationale Raad van chemische verenigingen

Solvay is een actief lid van de Internationale Raad van chemische verenigingen (International Council of Chemical Associations, ICCA). Ilham Kadri, CEO van Solvay, is lid van de raad van bestuur. Responsible Care® is een essentieel onderdeel van de bijdrage van de ICCA aan de Strategic Approach to International Chemicals Management (SAICM). Via Responsible Care® verbinden mondiale chemieproducenten zich wereldwijd tot een ethiek van veilig chemicaliënbeheer en uitmuntende prestaties.

### 2.7.2. BusinessEurope

BusinessEurope is de belangrijkste Europese handelsvereniging waarvan de directe leden nationale bedrijfsfederaties zijn. Geselecteerde ondernemingen kunnen aan BusinessEurope deelnemen via de Advisory and Support Group (ASG). BusinessEurope en zijn leden zetten zich in voor de thema's die de bedrijfsprestaties en de groei van Europese bedrijven, in Europa en wereldwijd, het meest beïnvloeden. In dit kader levert Solvay zijn bijdrage door deel te nemen aan werkgroepen die zich bezighouden met energie, milieu, onderzoek en handelsbeleid.

### 2.7.3. Europese Rondetafel van Industriëlen

De Europese Rondetafel van Industriëlen (ERT) is een forum dat ongeveer 50 CEO's van Europese bedrijven bijeenbrengt. Ilham Kadri, CEO van Solvay, is lid van de stuurgroep van de ERT. De ERT pleit onder meer voor beleid ter verbetering van het Europese concurrentievermogen en de Europese groei en werkgelegenheid. Solvay neemt met name actief deel aan de werkgroepen die zich bezighouden met energie, handel, concurrentievermogen, innovatie, banen, competenties, financiën en mededingingsbeleid. Karim Hajjar is lid van de ERT Finance Task Force, en duurzame financiering is een essentieel onderdeel van de agenda.

## 2.7.4. World Business Council for Sustainable Development

De World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) is een door CEO's geleide organisatie van meer dan 200 toonaangevende bedrijven die samenwerken om de overgang naar een duurzame wereld te versnellen. Solvay is een actief lid sinds 2010 en Ilham Kadri, CEO van Solvay, is persoonlijk betrokken als vicevoorzitter van het uitvoerend comité van de WBCSD en medevoorzitter van het People Program. Karim Hajjar, CFO van Solvay, is medevoorzitter van het Redefining Value Program. Solvay heeft een actieve rol gespeeld in vier van de zes programma's:

- **Programma 'Redefining Value'**: Het programma 'Redefining Value' helpt bedrijven risico's te meten en te beheren, concurrentievoordeel te behalen en nieuwe kansen te grijpen door inzicht te verwerven in ecologische, sociale en governance-informatie (ESG-informatie). Door samenwerkingen aan te gaan en instrumenten, richtsnoeren, casestudy's, betrokkenheid en opleidingsmogelijkheden te ontwikkelen om ondernemingen te helpen ESG-prestaties in hun reguliere bedrijfs- en financiële systemen op te nemen, komt het uiteindelijke doel dichterbij: de besluitvorming en externe informatieverstrekking verbeteren en uiteindelijk het financiële systeem zodanig omvormen dat de meest duurzame ondernemingen worden beloond;
- **Circulaire economie**: De toekomst van ondernemen is circulair, en daarin is geen plaats voor verspilling. Factor 10, het circulaire-economieprogramma van de WBCSD, stelt circulariteit centraal in bedrijfsleiderschap en bedrijfspraktijken. Het bouwt aan een kritieke massa van betrokkenheid binnen en tussen bedrijven om de circulaire economie te stimuleren oplossingen te leveren en op te schalen die nodig zijn om een duurzame wereld op te bouwen.
- **Klimaat en energie**: De strijd tegen klimaatverandering en de transformatie van het energiesysteem zijn kernuitdagingen op weg naar een duurzame toekomst voor het bedrijfsleven, de samenleving en het milieu. De Overeenkomst van Parijs heeft een beslissend en wereldwijd signaal afgegeven dat het begin van de overgang naar een bloeiende, schone economie onvermijdelijk, onomkeerbaar en onweerstaanbaar is. Het Climate & Energy Program van de WBCSD vergemakkelijkt de interactie over actuele klimaat- en energithema's tussen leden van de WBCSD, hun sectorgenoten en stakeholders bij het aanpakken van kritieke problemen in de sector en het delen van beste praktijken en oplossingen.
- **Mensen**: Onze huidige samenleving wordt gekenmerkt door een reeks dynamische verschuivingen en ontwikkelingen. We worden geconfronteerd met een wereld die aan het polariseren is, een wereld die geconfronteerd wordt met risico's en kansen wat betreft de manier waarop we werken, een wereld die in beweging is en een wereld waarin mensen boven hun stand leven. Het People-programma biedt oplossingen die bedrijven ondersteunen door ervoor te zorgen dat ze afgestemd blijven op de behoeften, rechten, doelstellingen en ambities van de samenleving tegen de achtergrond van dit snel evoluerende landschap.

Solvay speelt ook een actieve rol in de Chemicals Group van de WBCSD. Samen met vooraanstaande chemische bedrijven die lid zijn van de Chemicals Group van de WBCSD publiceerden ACC en CEFIC in 2018 de SDG Roadmap for the Chemical Sector. Deze roadmap geeft duidelijke richtlijnen voor hoe de chemische sector kan bijdragen aan verandering over het hele spectrum van de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen en de waarde ervan kan ontsluiten door in te spelen op belangrijke kansen om een impact te maken. Solvay zet zich met name proactief in voor de versnelde invoering van zijn Sustainable Portfolio Management-systeem in de chemische industrie en andere sectoren.

## 2.7.5. Europese Raad van de Chemische Nijverheid

De Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC) is het forum en de stem van de chemische industrie in Europa. Ilham Kadri, CEO van Solvay, is vicevoorzitter, lid van de Raad en lid het uitvoerend comité van CEFIC. CEFIC faciliteert de dialoog die de industrie in staat stelt haar technische expertise te delen met beleidsmakers en diverse stakeholders. Experts van Solvay leveren input over het energie-, industrie-, milieu- en onderzoeksbeleid, en over kwesties die verband houden met 'product stewardship'. Vertegenwoordigers van de bedrijven werken samen met de verschillende CEFIC-sectorgroepen aan specifieke kwesties die verband houden met individuele stoffen of groepen van stoffen.

## 2.7.6. American Chemistry Council

De American Chemistry Council (ACC) vertegenwoordigt een gevarieerde reeks bedrijven in de chemiesector. Solvay zetelt in het uitvoerend comité en in verscheidene comités op het niveau van de raad van bestuur die de strategie van de ACC mee helpen bepalen. Vertegenwoordigers van Solvay dragen met hun expertise bij tot de werkzaamheden van de ACC op het gebied van vervoer, energie, milieu, duurzaamheid, chemisch beheer, procesveiligheid, handel en 'product stewardship'. Experts van Solvay bieden ook technische input voor activiteiten, waarbij de nadruk ligt op productgerelateerde kwesties die relevant zijn voor de activiteiten van Solvay, zoals geavanceerde materialen en duurzame technologieën.

### **2.7.7. Vereniging van de Braziliaanse chemische industrie**

Samen met de Vereniging van de Braziliaanse chemische industrie (ABIQUIM) en haar leden helpt Solvay de chemische industrie van Brazilië concurrerender en duurzamer te maken. Solvay neemt deel aan de raad van bestuur en aan alle belangrijke commissies en ondersteunde activiteiten van ABIQUIM, waarbij onderwerpen worden besproken zoals de Chemical Industry Parliamentary Coalition, Responsible Care Management, energie, klimaatverandering, 'product stewardship' (bijv. regelgeving inzake industriële chemicaliën, implementatie van het wereldwijd geharmoniseerd systeem voor de indeling en etikettering van chemische stoffen), dialoog met de gemeenschap, arbeid, internationale handel, handelsbeschermende maatregelen, logistiek, toeleveringsketen en innovatie.

### **2.7.8. Indian Chemical Council**

De Indian Chemical Council (ICC) is het belangrijkste orgaan dat alle segmenten van de Indiase chemische industrie vertegenwoordigt. Solvay zetelt in de uitvoerende raad van de ICC. De ICC monitort en helpt bij het opstellen van sectorspecifieke overheidswetgeving, onderhoudt formele contacten met de relevante autoriteiten met betrekking tot beleid en regelgeving, en wordt erkend als de officiële spreekbuis van de Indiase chemische industrie. De ICC biedt ook een forum voor dialoog en debat binnen de chemische industrie om de inspanningen van de chemische industrie ter bevordering van de ontwikkeling in India te kanaliseren en te versterken. De ICC promoot het Responsible Care®-initiatief en stimuleert veiligheid, onderzoek & ontwikkeling, energiebesparing en kwaliteitsbewustzijn binnen de sector door workshops/seminars te organiseren en door jaarlijks prijzen uit te reiken voor uitstekende prestaties en opmerkelijke bijdragen aan de chemische industrie.

### **2.7.9. China Petroleum and Chemical Industry Federation**

Solvay zetelt in het bestuur van het Committee of Multinationals (MNC) van de China Petroleum and Chemical Industry Federation (CPCIF), een nationale, alomvattende brancheorganisatie die als officiële vertegenwoordiger van de Chinese chemische industrie lid is van de International Chemical Industry Association (ICCA). De CPCIF vertolkt de belangen van de sector en fungeert als brug tussen ondernemingen en de overheid in China. MNC is een subcomité van de CPCIF dat bijna 70 multinationale ondernemingen in China vertegenwoordigt. Solvay is een stichtend lid van dit comité sinds 2013. De belangrijkste interesses zijn onder meer industrieel beleid, regelgeving, chemiebeheer, CO<sub>2</sub>-handel, duurzaamheid, innovatie, enz. Ilham Kadri, CEO van Solvay, gaf in 2020 een online thematoespraak op 'CPCIC', een groots evenement dat jaarlijks plaatsvindt.

### **2.7.10. Association of International Chemical Manufacturers (AICM)**

De AICM vertegenwoordigt bijna 70 grote multinationale ondernemingen in de chemische industrie van China. Deze bedrijven zijn actief op het gebied van de productie, het vervoer, de distributie en de verwijdering van chemische producten. Samen met de leidende internationale spelers in de chemische industrie in China promoot Solvay Responsible Care® en andere wereldwijd erkende principes inzake chemisch beheer bij alle stakeholders; pleit het bij beleidsmakers voor een kostenefficiënt, op wetenschap en risico's gebaseerd beleid; en versterkt het de bijdragen van de chemische industrie aan de economie.



## 3. BESTUUR

### GRI-informatieverschaffing 103-1 103-2 103-3

Het werk dat in 2019 werd verricht in het kader van het nieuwe doel van Solvay heeft ons ertoe gebracht om op een andere manier naar duurzaamheid te kijken. We focussen ons nu op wat Solvay in de wereld verandert (onze impact) in plaats van ons te richten op de transformatie van Solvay (interne tools en processen).

Wij hebben drie belangrijke categorieën geïdentificeerd – positieve en/of negatieve – waarop we via onze producten of activiteiten een impact kunnen hebben:

- **Klimaat:** Broeikasgasemissies in de gehele waardeketen, met inbegrip van energie, alsmede andere mogelijke effecten op de biodiversiteit;
- **Grondstoffen:** Overstap van lineaire bedrijfsmodellen naar principes van de circulaire economie: grondstoffen, afval, effluënten, emissies in de hele waardeketen;
- **Levenskwaliteit:** Verbetering van de levenskwaliteit – in onze fabrieken en met onze producten.

Onze duurzaamheidsambitie Solvay ONE Planet vereist dat we de positieve impact die we via onze producten kunnen hebben, zoals vermeden broeikasgasemissies en afstemming op de principes van de circulaire economie, beter kwantificeren. Solvay ONE Planet vereist ook dat we de daad bij het woord voegen en de impact van onze activiteiten aanpakken rekening houdend met de behoeften van de planeet en de verwachtingen van de samenleving.

Solvay ONE Planet wordt beschreven in het Geïntegreerd Verslag 2020.

De materialiteitsanalyse, waaruit de prioriteiten van Solvay ONE Planet zijn geselecteerd, wordt beschreven in het hoofdstuk 'Grondslagen voor de opstelling' van het deel 'Verklaringen omtrent niet-financiële informatie', met details over elk materieel onderwerp: grenzen, prioriteringscriteria en materialiteitsniveau.

De definities, management, indicatoren, doelstellingen en belangrijkste acties die specifiek zijn voor elk onderwerp worden beschreven in de desbetreffende rubrieken van het deel 'Verklaringen omtrent niet-financiële informatie'.

De management wordt elk jaar bijgesteld op basis van de volgende elementen:

- Ontwikkeling van kaders en verslaggevingsstandaarden, bijv. GRI-richtlijnen,
- Commissarisverslag over onderwerpen met hoge materialiteit
- Feedback van mensen uit de praktijk,
- Feedback van duurzaamheidsratingbureaus,
- Feedback op het jaarverslag, bijv. de jaarlijkse analyse 'Reporting Matters' van de World Business Council for Sustainable Development,
- Evolutie van de strategie van Solvay.

De aanpassingen worden beschreven in de desbetreffende delen van het jaarverslag 2020:

- Beschrijving van de duurzaamheidsambitie van Solvay, Solvay ONE Planet,
- Beschrijving van Solvay's materialiteitsanalyse in het deel 'Verklaringen omtrent niet-financiële informatie',
- Informatie over elk materieel onderwerp in het deel 'Verklaringen omtrent niet-financiële informatie'.

## 3.1. BEHEER VAN HET JURIDISCHE, ETHISCHE EN REGELGEVENDE KADER

GRI-informatieverschaffing 102-16 102-17 205-2 406-1 412-1 412-2 415-1

Hoge materialiteit

Het beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader heeft betrekking op bedrijfsethiek – mensenrechten, corruptiebestrijding en non-discriminatie – en concurrentieverstorend gedrag.

### 3.1.1. Betrokkenheid en beleid

#### Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit

Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit en de beleidslijnen en procedures ter bevordering van deugdelijk bestuur gelden voor alle werknemers, waar ook ter wereld zij zich bevinden. Daarnaast moeten:

- derden handelen naar de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit;
- alle belangrijke leveranciers verklaren dat zij de principes van Solvay's Gedragscode voor leveranciers zullen naleven;
- joint ventures waarin Solvay een meerderheidsbelang heeft zich houden aan Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit of een afzonderlijke Gedragscode die op gelijkaardige principes is gebaseerd.

De Gedragscode inzake bedrijfsintegriteit is beschikbaar op de website van Solvay.

#### Beleid inzake geschenken, uitnodigingen en omkoping

In Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit is uitdrukkelijk bepaald dat de Groep elke vorm van omkoping verbiedt. Solvay en zijn werknemers maken geen gebruik van geschenken of uitnodigingen om concurrentievoordeel te behalen. Solvay staat geen faciliterende betalingen toe. Het vermommen van geschenken of uitnodigingen als giften aan goede doelen is eveneens een schending van de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit. Deze Gedragscode wordt aangevuld met een meer gedetailleerd beleid inzake geschenken, uitnodigingen en omkoping. Solvay is lid van Transparency International Belgium.

De Groep heeft een intern systeem voor het bijhouden van gegeven geschenken en gedane uitnodigingen die de aanvaardbare redelijke waarde die in elke regio van toepassing is, overschrijden. De Groep vereist de goedkeuring van een manager voor het geven van dergelijke geschenken of het aanvaarden van dergelijke uitnodigingen. Het gebruik van GETS (Gift and Entertainment Tracking System – systeem voor het bijhouden van gegeven geschenken en gedane uitnodigingen) maakt deel uit van het controleproces van de afdeling Internal Audit van Solvay.

#### Mensenrechten in het bedrijfsleven

Solvay's beleid inzake mensenrechten in het bedrijfsleven is gepubliceerd op de website van Solvay. Het beschrijft het engagement van Solvay om de mensenrechten te respecteren en met de nodige zorgvuldigheid te handelen teneinde elke schending van de mensenrechten en elke nadelige invloed op, alsmede elk misbruik van, die rechten te vermijden. Het beleid benadrukt het engagement van Solvay tegenover zijn stakeholders (zijn werknemers, zijn zakenpartners, de gemeenschappen en het milieu waarin Solvay actief is, en kinderen).

Solvay heeft een Global Human Rights Committee (GHRC) opgericht dat toeziet op de uitvoering van het beleid, de naleving ervan waarborgt en de prestaties van de Groep bij het nakomen van haar verbintenissen monitort. De hoofden van de volgende business service-activiteiten van Solvay en/of hun afgevaardigden zijn lid van het Global Human Rights Committee: Legal and Compliance, Human Resources, Procurement, Industrial, Internal Audit and Risk Management, en Sustainable Development. Het GHRC wordt voorgezeten door de Group General Counsel, die aan het hoofd staat van de juridische dienst van de Groep. Indien nodig dragen leden van de GBU's van Solvay en andere business service-activiteiten op ad-hoc basis bij aan het werk van het GHRC.

Het GHRC bespreekt zijn activiteiten (met inbegrip van de resultaten van de belangrijke prestatie-indicatoren (KPI's)) voordat het jaarverslag van de Groep wordt gepubliceerd. Het GHRC valideert ook elk verslag over de mensenrechten dat in samenhang daarmee wordt opgesteld. De voorzitter van het GHRC kan worden gevraagd om het auditcomité een jaarverslag te bezorgen.

Solvay's beleid inzake mensenrechten in het bedrijfsleven is te vinden op zijn website.

## Due diligence en risicobeoordeling inzake mensenrechten

Er worden twee parallelle processen gebruikt om de risico's van vestigingen op het gebied van mensenrechten te evalueren, waarbij de nadruk ligt op werknemers van Solvay (op basis van interne gegevens) of op zakenpartners (leveranciers/contractanten op basis van het landenrisico). Er wordt gekeken naar zes dimensies van de mensenrechten: kinderarbeid, gedwongen arbeid, mensenhandel, menselijke ontwikkeling, vrijheid van vereniging en onderhandelingsvrijheid. De beoordeling wordt door de afdeling Internal Audit gebruikt om de prioriteiten van haar werkzaamheden op dit gebied vast te stellen.

Vestigingen/entiteiten van Solvay worden beoordeeld op basis van twee beschikbare interne gegevens:

- de zelfevaluatie in het kader van Solvay Way (SW), toegespitst op de 16 praktijken die verband houden met de mensenrechten waarop het beleid betrekking heeft;
- de resultaten van de werknemersenquête van Solvay, waarbij gekeken wordt naar vier vragen die verband houden met mensenrechten en in het bijzonder naar het totale aantal situaties die 'voor verbetering vatbaar' zijn (vragen met 0-50% positieve antwoorden).

Er zijn 26 vestigingen geïdentificeerd.

In kritieke landen wordt ook gekeken naar zakenpartners (leveranciers/contractanten):

- Elk land wordt beoordeeld op zes dimensies die in overeenstemming zijn met de mensenrechten waarop het beleid betrekking heeft. Elke dimensie wordt beoordeeld op een schaal van vier niveaus op basis van informatie die door internationale organisaties wordt verstrekt;
- Voor elk land wordt een criticiteitsindex (totaalscore van alle zes dimensies) berekend. 19 landen worden als kritieke landen beschouwd.

## Mededingingsbeleid

Solvay streeft ernaar ethisch zaken te doen en geen zakelijke afspraken te maken die de concurrentie elimineren of vervalsen. Solvay ontwikkelt en handhaaft een nalevingscultuur om Solvay en zijn mensen aan de goede kant van de wet te houden. Solvay heeft een formeel mededingingsbeleid waarin de nadruk wordt gelegd op de strikte naleving van alle mededingingswetten. Dit formele mededingingsbeleid is goedgekeurd door het uitvoerend comité van Solvay en is gepubliceerd op het intranet, waar het voor alle werknemers van Solvay toegankelijk is. Elke inbreuk op dit beleid kan leiden tot disciplinaire maatregelen, onder voorbehoud van en in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving.

### 3.1.2. Middelen en verantwoordelijkheden

Een compliance-organisatie onder leiding van de Chief People Officer bevordert een groepsbrede cultuur die gebaseerd is op ethiek en naleving.

In alle vier de zones waar de Groep actief is, zijn regionale compliance-functionarissen aangesteld. Elke GBU en afdeling van Solvay benoemt Compliance Liaisons om erop toe te zien dat de compliance-doelstellingen worden gehaald en om overal binnen Solvay een nalevingscultuur te bevorderen.

Solvay beschikt binnen de juridische dienst over een specifiek team dat verantwoordelijk is voor de uitvoering van het programma voor de naleving van het mededingingsrecht. Dit team is belast met het verstrekken van juridisch advies en richtlijnen op het gebied van het mededingingsrecht en met het verzorgen van doeltreffende en regelmatige communicatie en opleidingen over onderwerpen die verband houden met het mededingingsrecht.

## Uitvoering van het mededingingsbeleid

Solvay heeft een programma voor de naleving van het mededingingsrecht ingevoerd dat een nultolerantie hanteert ten aanzien van inbreuken op het mededingingsrecht. Als onderdeel van zijn programma voor de naleving van het mededingingsrecht stelt Solvay op zijn intranet een toolkit ter beschikking die up-to-date richtlijnen bevat over specifieke aspecten van het mededingingsrecht, met inbegrip van richtlijnen over de omgang met concurrenten, onaangekondigde inspecties, informatie-uitwisseling over fusies en overnames, swaps, prijsaankondigingen, verticale relaties enzovoort.

Om het risico op kartelvorming zo klein mogelijk te houden, heeft Solvay een computersysteem ingevoerd dat alle contacten van relevante werknemers met concurrenten bijhoudt.

### 3.1.3. Mechanismen voor de melding van misstanden

Werknemers worden aangemoedigd om vermoede schendingen of bezorgdheden te melden via verschillende interne kanalen, zoals het management, de personeelsafdeling, de juridische dienst, de afdeling Ethics & Compliance en de afdeling Internal Audit.

Er is een groepsbreed Speak Up-programma opgezet dat onder toezicht staat van het auditcomité van de raad van bestuur. Via een externe hulplijn die 24 uur per dag en 365 dagen per jaar bereikbaar is, kunnen werknemers vragen stellen, hun bezorgdheid uiten of meldingen doen. De hulplijn is open voor interne en externe partijen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de meldingen die van januari 2020 tot december 2020 via het Speak Up-programma van Solvay zijn gedaan:

#### Solvay's Speak Up-programma

Aantal meldingen	2020	2019	2018
Wangedrag of ongepast gedrag	27	48	30
Discriminatie, met inbegrip van pesten en vergelding	14	34	20
Belangenconflict	4	14	10
Computer, e-mail, internet	2	1	3
Milieu-, gezondheids- of veiligheidswetgeving	14	5	2
Boekhouding of auditing	0	4	1
Omkoping	5	0	0
Vertrouwelijkheid/onrechtmatige toe-eigening	1	4	1
Naleving van internationale handelsvoorschriften	0	0	0
Drugsmisbruik	0	3	1
Diefstal	2	3	4
Geweld of bedreiging	3	0	5
Andere	33	24	11
<b>Totaal</b>	<b>105</b>	<b>140</b>	<b>88</b>

Via het Speak Up-programma wordt elke bezorgdheid over een inbreuk onderzocht door de afdeling Ethics and Compliance. In overeenstemming met het streven naar transparantie wordt het Speak Up-instrument gebruikt om verslag uit te brengen over de voortgang van onderzoeken en om de resultaten van onderzoeken na afloop rechtstreeks mee te delen aan de melders. Er zijn posters en een onlinebrochure beschikbaar voor werknemers waarop het internetadres en gratis telefoonnummers vermeld staan waarmee werknemers in hun regio toegang kunnen krijgen tot dit instrument. Het auditcomité van de raad van bestuur houdt toezicht op de werking van het Speak Up-programma.

In 2020:

- 105 meldingen afgehandeld – omvat gevallen waarvoor onvoldoende informatie beschikbaar was of gevallen die verkeerd werden doorverwezen.
- 28 gegronde meldingen onder de afgehandelde zaken.
- 61 ongegronde meldingen onder de afgehandelde zaken.

#### Afgehandelde zaken

	Geen actie	Beleids-herziening	Opleiding	Disciplinaire maatregelen	Gedwongen ontslag	Vrijwillig ontslag
Gegronde	3,5%	39%	3,5%	18%	36%	0
Ongegronde	84%	11%	1,67%	1,67%	1,67%	0

### 3.1.4. Communicatie en opleiding

#### Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit

Alle werknemers dienen een verplichte opleiding (live en via het internet) over de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit te volgen om ervoor te zorgen dat zij deze begrijpen en om het risico op omkoping, corruptie, belangenconflicten en pesterijen maximaal te beperken. In deze verplichte opleiding krijgen de werknemers ook informatie over de Speak Up-lijn. De specifieke anti-corruptieopleiding is afgestemd op managers en andere werknemers in gevoelige functies (verkoop, inkoop, industriële ontwikkeling enz.). Jaarlijks worden er speciale campagnes opgezet en goedgekeurd om het bewustzijn binnen de Groep op peil te houden en/of te vergroten.

#### Mededingingsrecht en antitrustwetgeving

Solvay heeft een concreet actieplan opgesteld om de specifieke risico's die de Groep heeft geïdentificeerd op het gebied van de naleving van het mededingingsrecht te beperken. Dit plan wordt sinds 2003 uitgevoerd en wordt jaarlijks bijgewerkt. In 2020 had dit actieplan betrekking op:

- De voortzetting van de 'Algemene antitrustopleiding' voor nieuwkomers, die door 572 werknemers met succes werd afgerond;
- De uitrol van een nieuwe film over het Contacts with Competitors Tracking System (CCTS, systeem voor het bijhouden van contacten met concurrenten), waarmee 2.530 beoogde personen werden opgeleid;
- Aanvullende face-to-face opleidingen op maat voor 512 personen die een hoog risico lopen; en
- Een door het antitrustteam gefaciliteerde zelfevaluatie voor alle GBU's.

Bij jaarlijkse interne audits wordt nagegaan of het bovengenoemde actieplan daadwerkelijk wordt uitgevoerd.

#### Preventie en bestrijding van corruptie

De opleiding over de preventie en bestrijding van omkoping en corruptie wordt nu om de twee jaar gegeven voor de vooraf geïdentificeerde gevoelige groep. Voor de cyclus 2020-2021 hebben meer dan 600 werknemers in gevoelige bedrijfspgroepen de opleiding gekregen, hetzij online (via het internet), hetzij live (face-to-face). Corruptiepreventie en -bestrijding worden ook behandeld in de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit, die alle werknemers verplicht dienen te lezen en waarover ze een verplichte opleiding dienen te volgen.

### 3.1.5. Overheidsbeleid

De afdeling Government Affairs and Country Management maakt de Groep bewust van de algemene politieke context, de belangrijkste uitdagingen waarmee overheidsinstanties worden geconfronteerd en meer specifieke beleidskwesties. In overeenstemming met Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit en met als doel het best mogelijke bedrijfsklimaat tot stand te brengen, werkt het team van de afdeling Government Affairs and Country Management aan langetermijnpartnerschappen met overheidsinstanties en andere relevante stakeholders door te bouwen aan een transparante en constructieve dialoog.

De typische onderwerpen binnen het werkgebied van de afdeling Government Affairs and Country Management zijn:

- Bevordering van klimaatveranderingsoplossingen voor de energietransitie: Solvay steunt de Klimaatovereenkomst van Parijs en draagt bij tot de uitvoering ervan. In deze context pleit Solvay voor de ontwikkeling van een duidelijk, voorspelbaar en duurzaam wetgevingskader voor het klimaatveranderingsbeleid in de Europese Unie en wereldwijd, dat een evenwichtige transitie naar een CO<sub>2</sub>-arme economie mogelijk maakt;
- Concurrentievermogen: Solvay pleit voor een regelgevingsstelsel dat ondernemerschap en industriële innovatie stimuleert door het concurrentievermogen te vrijwaren of te verbeteren, en dat wereldwijd hooggekwalificeerde banen schept;
- Milieu- en chemisch beleid: Solvay werkt samen met brancheverenigingen en overheidsinstanties om op wetenschap en risico's gebaseerde regelgeving en normen te ontwikkelen;
- Bevordering van de wereldhandel: Als internationale onderneming erkent Solvay het belang van vrije handel op basis van een multilateraal handelstelsel. Het verminderen van handelsbelemmeringen is essentieel voor de economische groei en dus voor de industriële activiteit;
- Geopolitieke beoordeling: Solvay evalueert de geopolitieke situatie om de mogelijke impact (handel, investeringen) op zijn activiteiten beter te begrijpen;
- Ondersteuning van het bedrijf: Solvay werkt aan de ontwikkeling van nieuwe markten en nieuwe geografische gebieden.

Het wereldwijd Government Affairs-team van Solvay (telt ongeveer 24 leden) en het netwerk van landenmanagers werken aan een permanente dialoog en langetermijnpartnerschappen met overheidsinstanties en andere relevante stakeholders.

Dit omvat de deelname aan talrijke brancheverenigingen, zoals de International Council of Chemistry Associations (ICCA), BusinessEurope, de Europese Rondetafel van Industriëlen (ERT), de American Chemistry Council (ACC), de Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC), de China Petroleum and Chemical Industry Federation (CPCIF), de Indian Chemical Council (ICC), de Japan Chemical Industry Association (JCIA) en CSR Europe.

De Groep neemt niet deel aan partijpolitieke activiteiten en doet geen bedrijfsdonaties aan politieke partijen of kandidaten. De Groep zal echter een constructief debat aangaan met overheidsinstanties over onderwerpen waarbij Solvay een legitiem belang heeft. Alleen de werknemers die daartoe specifiek gemachtigd zijn, mogen deze activiteiten uitvoeren.

Solvay respecteert de vrijheid van zijn werknemers om hun eigen politieke beslissingen te nemen. Elke persoonlijke deelname of betrokkenheid van een werknemer bij het politieke proces moet op individuele basis gebeuren, in de eigen tijd van de werknemer en op eigen kosten van de werknemer.

### **3.1.6. Dierproeven**

Solvay levert innoverende producten voor een groot aantal toepassingen en een groot aantal gebruikers. De Groep moet een goed inzicht hebben in de risico's van producten om haar activiteiten te kunnen uitvoeren en de gebruikers, het grote publiek, de werknemers van Solvay en het milieu te beschermen. De samenleving blijft vragen om nieuwe, betere en veiligere chemicaliën en kunststoffen. Regelgevende instanties en het grote publiek vragen steeds meer naar beoordelingen van productrisico's en -gevaren. Hiervoor moeten proeven worden uitgevoerd, waaronder proeven op dieren.

#### **Proeven**

Om te voldoen aan nieuwe en bestaande chemische regelgeving of om veiligheidsgegevens verder te consolideren, heeft Solvay in 2020 dierproeven laten uitvoeren. Solvay vermijdt dierproeven waar mogelijk. Als ze toch nodig zijn, verbindt Solvay zich ertoe studies uit te voeren die dieren op een humane manier behandelen, hen de best mogelijke verzorging geven en alle dieren op een verantwoorde manier gebruiken, met veel aandacht voor hun welzijn. In overeenstemming met de Europese cosmeticaregelgeving voert Solvay geen specifieke proeven uit enkel ter ondersteuning van cosmetisch gebruik.

#### **Op stoffen gebaseerde proeven voor meerdere toepassingen**

Solvay slaagt erin om proeven op een bepaalde stof slechts één keer uit te voeren, voor alle reglementeringen en toepassingen. De noodzaak van nieuwe studies wordt vermeden door actief te pleiten voor het hergebruik van gegevens uit studies die in een bepaald kader (bijv. REACH) zijn uitgevoerd voor andere registratiesystemen.

#### **Naleving van ethische regels**

Het beleid van Solvay, dat is vastgelegd in de Solvay Animal Care and Use Procedure, bestaat erin om in alle gevallen de '3V-principes' toe te passen (Vervanging, Vermindering en Verfijning) en alle toepasselijke regelgeving na te leven. Alle studies voldoen aan internationale normen (bijv. OESO-richtlijnen). Wettelijk verplichte studies worden uitgevoerd door laboratoria die zijn geaccrediteerd door de Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care International (AAALAC). Deze wereldwijde organisatie stelt kwaliteitsnormen voor testlaboratoria vast en ziet toe op een verantwoorde en humane behandeling van proefdieren. Alle studies die Solvay laat uitvoeren, worden eerst op lokaal of nationaal niveau onderworpen aan een ethische evaluatie door het laboratorium dat de studie uitvoert.

Nadat een studie van start is gegaan, ziet het personeel van Solvay toe op de uitvoering en kwaliteit ervan en voert het een programma voor continue kwalificatie en evaluatie van het betrokken laboratorium uit. Een speciaal comité van Solvay heeft de dierproeven die Solvay in 2020 heeft laten uitvoeren beoordeeld en is nagegaan of ze in overeenstemming waren met de principes en de verplichte elementen van Solvay's Animal Care and Use Procedure.

## Proeven op gewervelde dieren die Solvay in 2020 heeft laten uitvoeren

	Aantal studies	Aantal gewervelde dieren(*)
Registratieverplichtingen (EU, China, Zuid-Korea)	41	18.171
Aanvullende vragen over productveiligheid (toxiciteit, classificatie)	12	360
<b>Totaal</b>	<b>53</b>	<b>18.531</b>

(\*) omvat alle dieren, met inbegrip van controledieren die niet aan teststoffen zijn blootgesteld maar als referentie zijn gebruikt

### Wettelijk verplichte studies

In 2020 werd 98% van de gewervelde dieren (wat overeenkomt met 77% van de dierstudies) gebruikt om te voldoen aan de door autoriteiten opgelegde vereisten. De resterende 2% werd gebruikt om aanvullende vragen over productveiligheid te beantwoorden. In totaal werden 18.531 gewervelde dieren (64% ratten, 22% vissen, 14% konijnen, 0,3% cavia's en 0,2% muizen) gebruikt. Solvay heeft geen proeven laten uitvoeren op honden, katten, varkens of niet-menselijke primaten. De meeste gewervelde dieren (70%) werden gebruikt voor proeven die krachtens de Europese REACH-verordening verplicht zijn. In 2020 werden aanzienlijk meer gewervelde dieren gebruikt dan in voorgaande jaren (+84% ten opzichte van 2019). Deze toename was het gevolg van het aantal wettelijk verplichte voorgeschreven studies van een hoger niveau; deze geavanceerde toxicologische studies worden uitgevoerd wanneer meer specifieke of robuustere informatie vereist is en vereisen doorgaans een groter aantal dieren.

### Belangrijkste reden voor dierproeven in de toekomst

Hoewel studies nodig zijn voor wettelijke en wetenschappelijke doeleinden, blijft Solvay zijn competenties op het gebied van, alsmede zijn inzicht in, alternatieve methoden zonder gewervelde dieren versterken. Er is verdere vooruitgang geboekt op het gebied van kwantitatieve structuur-activiteitsrelaties, een computergebaseerde methode die de eigenschappen van chemische stoffen voorspelt op basis van informatie over soortgelijke stoffen. Een samenwerking met de Universiteit van Straatsburg heeft geresulteerd in een platform met verschillende modellen die zijn gepubliceerd in collegiaal getoetste tijdschriften. Met deze modellen kunnen eigenschappen van stoffen worden ingeschat, waarvoor normaal proeven met gewervelde dieren nodig zijn. Deze modellen zijn geschikt voor wettelijk gebruik en zullen ons beter in staat stellen dierproeven te vermijden bij de beoordeling van onze producten.

Anderzijds blijven de door autoriteiten gevraagde dierstudies van een hoger niveau, waarvoor in 2020 het grootste aantal dieren nodig was, ook in de nabije toekomst de belangrijkste reden voor dierproeven.

## 3.2. SOLVAY WAY

GRI-informatieverschaffing 102-42

### 3.2.1. Definitie

De Solvay Way is Solvay's referentiekader voor duurzaamheid. Het vertaalt de maatschappelijke verantwoordelijkheid, ambities en engagementen van de Groep in concrete acties en duidelijke verantwoordelijkheden doorheen de hele organisatie. Via de Solvay Way worden de verwachtingen van de stakeholders geïntegreerd in de dagelijkse activiteiten en besluitvormingsprocessen op elk niveau van de organisatie.

### 3.2.2. Management

Gestructureerd rond de drie grote categorieën klimaat, grondstoffen en levenskwaliteit, is Solvay ONE Planet onze routekaart naar een duurzame toekomst die een gedeelde waarde biedt voor iedereen.

De Solvay Way wordt aangepast om als leidraad te dienen voor het initiatief Solvay ONE Planet, waarin alle engagementen van Solvay's nieuwe duurzaamheidsaanpak zijn verankerd. De aanpassing van Solvay's referentiekader voor duurzaamheid werd in 2020 opgeschort vanwege de noodzaak om de gevolgen van de COVID-19-crisis te beheren.

De afdeling Sustainable Development van Solvay definieert en implementeert Solvay ONE Planet, consolideert de zelfevaluaties van Solvay Way, legt de resultaten voor aan de raad van bestuur en het uitvoerend comité en leidt de bestuurders op in duurzaamheidsaangelegenheden.

De Head of Sustainability van de GBU maakt deel uit van het managementteam en is belast met de integratie van duurzaamheidsaspecten in de besluitvormingsprocessen van de GBU.

De Solvay Way Champions en Solvay Way Correspondents zorgen ervoor dat het proces wordt geïmplementeerd in alle vestigingen, GBU's en afdelingen van Solvay. Zij motiveren hun collega's om specifieke doelstellingen te halen, stellen actieplannen op om hun processen en praktijken te verbeteren, beoordelen hun eigen vooruitgang, stellen verbeterpunten vast en stellen verbeterplannen op om de integratie van duurzaamheid in hun entiteiten te verbeteren.

## 3.3. VEILIGHEIDS-, GEZONDHEIDS- EN MILIEUBEHEER

Prioriteit

### 3.3.1. Definitie

Solvay's beheersysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) is gedefinieerd in overeenstemming met de ISO 45001-definities en sluit aan bij het Responsible Care-beleid.

In ons Responsible Care-beleid verbinden wij ons ertoe mensen en het milieu te beschermen door continue verbetering van onze prestaties op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM); de veiligheid van installaties, processen en technologieën; en de veiligheid en het rentmeesterschap van chemische producten in de hele toeleveringsketen, in lijn met de ondertekening door Solvay van het Responsible Care Global Charter® van de ICCA.

### 3.3.2. Management

De VGM-strategie van Solvay steunt op de volgende pijlers:

- In elke industriële vestiging (productie en onderzoek & innovatie) wordt een goedgekeurd beheersysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) geïmplementeerd.
- Het VGM-beheersysteem omvat een Responsible Care-beleid en een op risico's gebaseerde reeks procedures die van toepassing zijn op alle aspecten: gezondheidsmonitoring, arbeidshygiëne, arbeidsveiligheid, procesveiligheid, transportveiligheid, milieu, effect van de klimaatverandering, en productveiligheid.
- In elke GBU wordt een systeem voor het beheer van de productveiligheid toegepast.
- Een veiligheidscultuurbenadering waarborgt de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van mensen: zij berust op een veiligheidsleiderschapstijl waarbij managers optreden als mentors en blijf geven van oprechte zorg voor iedereen.
- Er wordt gebruik gemaakt van een rapportageproces om de prestaties te evalueren, gebeurtenissen te analyseren en verbeterplannen voor de korte en lange termijn vast te stellen.



## Industriële vestigingen

Elke industriële vestiging:

- past minstens één goedgekeurd VGM-beheersysteem toe in overeenstemming met het Responsible Care-beleid van Solvay.
- zet een specifiek mechanisme voor systematisch toezicht op de naleving van regelgeving op.
- wordt ten minste om de vijf jaar door een interne of externe derde gecontroleerd op de naleving van zowel wettelijke als interne vereisten.
- pakt alle geïdentificeerde risico's, verbeterpunten en lacunes in de naleving aan.

## Milieusanering

De afdeling Environmental Rehabilitation is verantwoordelijk voor het beheer van de milieuverplichtingen die voortvloeien uit de industriële en mijnbouwactiviteiten van de Groep. Deze afdeling helpt de vestigingen en GBU's hun historische of recente milieuerfenis te beheren met technische expertise en cashmanagement via milieuvorzieningen. Indien de lokale regelgeving dit toestaat, wordt een risicogestuurde benadering gevolgd om de beheermaatregelen vast te stellen. Voor operationele vestigingen werkt de afdeling Environmental Rehabilitation samen met het lokale VGM-team. Gesloten vestigingen worden rechtstreeks beheerd door het milieusaneringsteam namens de GBU. De afdeling Environmental Rehabilitation is ook verantwoordelijk en aansprakelijk voor het beheer van de milieuvorzieningen van de Groep.

### 3.3.3. Indicatoren

#### Goedgekeurde VGM-beheersystemen in vestigingen

80% van de vestigingen (113) beschikt over een beheersysteem en is in de afgelopen vijf jaar door een derde gecontroleerd. Het doel is tegen eind 2022 100% te halen. Vestigingen met minder dan tien personen of vestigingen die niet onder de operationele controle van Solvay vallen, worden niet gecontroleerd.

57 vestigingen zijn gecertificeerd volgens OHSAS 18001, ISO 45001 of het Responsible Care Management System van de American Chemistry Council (ACC RCMS).

64 vestigingen zijn gecertificeerd volgens ISO 14001 en/of ACC RCMS 14001.

39 vestigingen hebben beide systemen geïmplementeerd.

22 vestigingen beschikken over een ander goedgekeurd beheersysteem. In Mexico is dat het Responsible Care Program van de Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ); in Brazilië het Responsible Care Program van de Associação Brasileira da Indústria Química (ABIQUIM); in China het Occupational Safety and Health Management System (GB/T 33000-2016); en in de VS de Occupational Safety and Health Administration Voluntary Protection Programs (OSHA VPP-beheersysteem).

27 vestigingen hebben een plan om tegen 2021/2022 een beheersysteem in te voeren.

#### Naleving van regelgeving

Alle vestigingen (100%) hebben een systematisch proces voor toezicht op de naleving van wettelijke VGM-voorschriften geïmplementeerd.

### 3.3.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

13 nieuwe vestigingen kregen in 2020 het ACC-RCMS-14001-certificaat in de GBU Composite Materials.

## 3.4. ONDERZOEK EN INNOVATIE (O&I)

Prioriteit

### 3.4.1. Definitie

Solvay O&I is de motor van de Groep die zeer gedifferentieerde en waardevolle innovaties levert. Innovaties die een antwoord bieden op enkele van de belangrijkste toekomstige menselijke uitdagingen in verband met grondstoffenschaarste, klimaatverandering en levenskwaliteit. Solvay wil aan een betere toekomst bouwen door rendabele en duurzame innovatieve oplossingen te ontwikkelen die wetenschap en chemie omzetten in bedrijfsactiviteiten en die waarde creëren voor de Groep, haar aandeelhouders, haar klanten en alle andere stakeholders.

### 3.4.2. Management

De G.R.O.W.-strategie heeft in 2020 geleid tot een herdefiniëring van de O&I-prioriteiten, die zijn afgestemd op de ambities en mandaten van Solvay's GBU's en groeiplatformen, rekening houdend met hun taken en strategische richtingen. De Groep heeft een nieuwe functie gecreëerd die rapporteert aan het uitvoerend comité: de Chief Technology Officer (CTO), die verantwoordelijk is voor alle O&I-activiteiten van de Groep.

De belangrijkste taken van de CTO zijn:

- De visie en strategie inzake technologie en innovatie voor de Groep bepalen;
- Het beheer van de O&I-portefeuille van de Groep en de toewijzing van middelen aansturen om de levering van waarde te maximaliseren en te versnellen;
- Het talent, de efficiëntie en de uitvoering van de nieuwe organisatie beheren.

De belangrijkste leidende principes voor de nieuwe O&I-functie van de Groep zijn:

- Inzetten op megatrends in de markt: gewichtsreductie, elektrificatie, efficiënt gebruik van grondstoffen, gezondheidszorg, digitalisering en biogebaseerde oplossingen, alsmede voldoen aan de prioriteiten van belangrijke klanten om de bedrijfsgroei te versnellen;
- Versterken van de scoutinginspanning overheen heel de groep om nieuwe groeimogelijkheden te identificeren en te ontwikkelen;
- Bevordering van een ONE R&I-mentaliteit om veranderingen en flexibiliteit aan te moedigen en een gemeenschap te koesteren van getalenteerde en gepassioneerde mensen die willen winnen door innovatie.

De belangrijkste O&I-wijzigingen in 2020 zijn:

- Het **budget**: de O&I-budgetten zullen op Groepsniveau worden toegewezen, waarbij voorrang wordt gegeven aan projecten van GBU's met de 'G' van G.R.O.W. om de waardecreatie te optimaliseren.
- De **middelen**: De GBU's en de O&I-functie zullen hun O&I-middelen afstemmen op hun strategisch G.R.O.W.-mandaat.
- Het management van de **O&I-portefeuille** van de Groep: alle O&I projecten worden op groepsniveau beoordeeld om het rendement van de O&I-investering voor de hele Groep te optimaliseren; de projectportefeuilles binnen elke entiteit worden door de entiteit beheerd. Dit houdt het volgende in:
  - De O&I-inspanning 'Technology Scouting', die nieuwe groeimogelijkheden zal identificeren en ontwikkelen met betrekking tot drie technologiegebieden: ecologisch ontworpen materialen en chemicaliën, engineering van oppervlakken en interfaces, en disruptieve chemie. Deze entiteit beschikt over een uniek team dat zich toelegt op de beoordeling van innovatiewaarde. Het bestaat uit wetenschappers en marketingspecialisten die verschillende instrumenten gebruiken om baanbrekende technologieën in een vroeg stadium te beoordelen en te kwalificeren. Deze technologieën worden ontwikkeld volgens een flexibele ('agile') aanpak om snel van een eerste 'kiem' tot een minimaal levensvatbare oplossing of een prototype te komen.
  - Een Open Innovatie-benadering die de Venture-organisatie omvat die actief is in fondsen die portefeuilles hebben verzameld voor in totaal 141 startende ondernemingen, samen met het Scientific Direction-team en zijn Fellow Scientists-netwerk.
- De **activiteiten**: de organisatie die het delen van laboratoria voor onderzoeksactiviteiten coördineert, zal O&I-diensten (analyses, laboratoriumdiensten enz.) leveren die operationele en wetenschappelijke excellentie brengen, gebruikmakend van 'virtuele O&I' (modellering, simulatie, machinaal leren) om de manier waarop wij onderzoek doen te transformeren en te versnellen.
- De organisatie **Intellectual Assets Management (IAM)**, die het intellectueel eigendom (IP) van Solvay beschermt: octrooien, handelsgeheimen, handelsmerken, domeinnamen en auteursrechten. Ze zal de middelen aanpassen aan de strategieën van de GBU's met vereenvoudigde en geoptimaliseerde spanwijdtes ('spans of control').

Samen met klanten en partners innoveert Solvay om duurzame oplossingen te ontwikkelen door in te spelen op de belangrijkste factoren die onze toekomst vorm zullen geven en door te focussen op de duurzaamheidsbehoeften van de wereld.

### 3.4.3. Indicatoren

#### Onderzoek en Innovatie

		2020	2019
Verwachte O&I-opbrengsten uit duurzame oplossingen	%	77	75
O&I-inspanningen	€ miljoen	291	336
O&I-medewerkers	VTE	1950	2100
Eerste octrooiaanvragen	Aantal	135	240
Ratio nieuwe verkopen	%	15	18

### 3.4.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Solvay vindt het belangrijk om samen te werken met zijn klanten, met de academische wereld en met andere bedrijven of start-ups om zo uit verschillende bronnen ideeën te putten voor nieuwe oplossingen. In totaal beheert de Groep momenteel meer dan 100 op samenwerking gebaseerde innovatieprojecten.

#### Innovaties ter bestrijding van de pandemie

Actizone™, een gepatenteerde technologie, werd door Solvay tijdens de pandemie geïntroduceerd. Actizone is een lijn van gebruiksklare producten en ingrediënten die snel ziektekiemen doden om de consument te beschermen tegen schadelijke bacteriën en virussen, waaronder het coronavirus. Daarnaast beschermt de Actizone-technologie oppervlakken 24 uur lang door continu 99,9% van de bacteriën op verschillende oppervlakken te doden. Sinds het uitbreken van de COVID-19-pandemie zijn zowel consumenten als bedrijven op zoek naar manieren om de gezondheidsnormen hoog te houden en zich beschermd te voelen in een onzekere wereld.

#### Batterijen en de circulaire economie

Solvay en Veolia werken samen in een consortium dat in het teken staat van de circulaire economie. Via dit consortium willen ze nieuwe oplossingen aanbieden die een betere grondstoffenefficiëntie in het vooruitzicht stellen voor kritieke metalen die in lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen (EV) worden gebruikt. Nu het aantal elektrische voertuigen naar verwachting zal groeien van 8 miljoen in 2020 tot 116 miljoen tegen 2030, is het garanderen van stabiele toegang tot grondstoffen een strategische uitdaging. Bovendien worden de materialen die tegenwoordig in batterijen van elektrische voertuigen worden gebruikt, niet altijd tegen hun maximale waarde teruggewonnen. De rol van Solvay in dit consortium is de extractie en zuivering van kritieke metalen zoals kobalt, nikkel en lithium te optimaliseren en ze om te zetten in hoogzuivere grondstoffen voor nieuwe batterijen, klaar voor een nieuwe start. Het project toont aan dat de technologieën van Solvay essentieel zijn om de cirkel van de circulaire economie te sluiten. Solvay is ook aanwezig in de waardeketen van batterijen voor elektrische en hybride voertuigen dankzij zijn hoogwaardige speciale polymeren voor bindmiddelen en scheidingsmiddelen en speciale additieven voor elektrolyten.

Solvay is volledig betrokken bij het Horizon 2020-programma, met name op het gebied van batterijen, met: CoFBAT, Spider en Naima (batterijcellenmaterialen voor niet-automobieltoepassingen). De Groep maakt ook deel uit van de Europese alliantie voor batterijen en IPCEI (belangrijk project van gemeenschappelijk Europees belang), die werken aan de ontwikkeling van de vastestofbatterij van morgen, inclusief de geavanceerde elektrolyten, elektrodebindmiddelen en scheidingsmiddelen die nodig zijn voor zeer efficiënte batterijen.

#### Henkel heeft de prijs voor 'Best Innovation Contributor Beauty Care' toegekend aan Solvay

Henkel, een belangrijke speler op de markt voor persoonlijke verzorgingsproducten, heeft Solvay erkend voor zijn Polycare® Split Therapy, een natuurlijk, functioneel actief ingrediënt voor shampoos, conditioners en serums dat beschadigd haar efficiënt herstelt. Het veelzijdige guarderivaat zorgt voor een direct waarneembaar en duurzaam herstel van gespleten haarpunten en voor een aangename textuur. Wanneer het haar na een behandeling met Polycare® Split Therapy droog is, blijft het product op de vezels zitten. Daar vormt het een dunne film die de delen van een gespleten punt 'overbrugt' en sluit. Dit is een nieuwe stap in de ontwikkeling van biogebaseerde oplossingen voor de consumentenmarkt.

## Open Innovatie, de erfenis van een lange traditie van samenwerking met academici over de hele wereld

Solvay is nauw betrokken bij wetenschappelijke samenwerkingen met topuniversiteiten in Europa, China, Zuid-Korea, de Verenigde Staten en Brazilië. Het heeft ook partnerschappen in Joint Research Units met het CNRS (Centre national de la recherche scientifique) in Bordeaux (Frankrijk) voor microfluidica en screening met hoge doorvoersnelheid, en in Sjanghai (China) voor organische chemie.

De meest uitgebreide vorm van samenwerking zijn langdurige partnerschappen met zorgvuldig gekozen instellingen zoals EPFL in Zwitserland, dat sterk de nadruk legt op modellering en machinaal leren, en AIST in Japan. Solvay ondertekende in januari 2019 een contract met AIST en is de eerste niet-Japanse industriële speler die met AIST samenwerkt na de beslissing van de Japanse autoriteiten om hun onderzoek open te stellen voor niet-Japanse bedrijven. Er is een sterke complementariteit in termen van competenties tussen Solvay en AIST, bijvoorbeeld op het gebied van de synthese van speciale chemicaliën om de CO<sub>2</sub>-emissies te verminderen en de grondstoffenefficiëntie te verbeteren. Wij starten ook een samenwerking met de universiteit van Chicago over onderwerpen die verband houden met energieopslag.

## Durfskapitaal en start-ups

**Directe investeringen:** in 2020 sloot het 'corporate venturing'-team van Solvay vier investeringen:

- **Invizius**, de spin-out van de Universiteit van Edinburgh die potentieel levensreddende producten ontwikkelt die het aantal complicaties bij dialysepatiënten verminderen. Deze activiteit houdt verband met onze activiteit Polysulfon voor hemodialyse.
- **Kumovis**, een Duitse start-up die een baanbrekend 3D-printsysteem voor medische toepassingen ontwikkelt. Hiermee wil het de toekomst van de productie van medische apparatuur vormgeven door 3D-printtechnologieën te gebruiken die productie direct op de plaats van zorg mogelijk maken. De Kumovis R1 is een open 3D-printsysteem op basis van 'Fused Layer Manufacturing' dat gebruik kan maken van een breed gamma thermoplastische materialen, gaande van PLA tot PEEK.
- **Richland Capital** om innovatie op het gebied van materialen en productie te bevorderen met startende technologiebedrijven in China. Het bedrijf bevindt zich in een unieke positie om toekomstige nationale leiders te identificeren in sectoren als de auto-industrie, de luchtvaartsector en de elektronica-sector.
- **PrinterPrezz** om samen te werken aan de ontwikkeling van Selective Laser Sintering (SLS)-oplossingen voor 3D-printen van implantaten en andere medische hulpmiddelen. PrinterPrezz is een pionier in het combineren van 3D-printen van polymeer en metaal, nanotechnologieën en chirurgische expertise om de volgende generatie medische hulpmiddelen te ontwerpen en produceren. Onze Solviva®-biomaterialen leveren optimale prestaties en voldoen aan de eisen voor langdurige of permanente blootstelling aan lichaamsvloeistoffen en weefsel in het menselijk lichaam.

## 3.5. TOELEVERINGSKETEN EN INKOOP

GRI-informatieverschaffing 102-9 308-1 308-2 407-1 414-1

Gemiddelde materialiteit

### 3.5.1. Definitie

Onze supplychainorganisatie telt 2.200 medewerkers. De meesten van hen werken in de GBU's, waar zij belast zijn met planning, klantenzorg, logistieke operaties en verbeteringsprojecten. Naast de GBU-teams is er een klein Supply Chain Excellence-team dat werkt in het Excellence Center. Eind 2019 hebben we het startschot gegeven voor een ambitieus project om de prestaties van de end-to-end waardeketen te verbeteren. Het programma heeft tot doel de prestaties van de waardeketen van de GBU's te verbeteren en tegelijk de cashgeneratie, kosten en klantenervaring te verbeteren.

De inkooporganisatie telt 550 medewerkers, verdeeld over Corporate Procurement, de GBU's en de Purchasing Service Line Support.

De opdracht van de inkooporganisatie is tweeledig: (i) producten en diensten aankopen door onze schaalgrootte, onze expertise en ons talent op het gebied van 'thought leadership' te benutten teneinde duurzame waardecreatie en de bevoorrading te verzekeren, en (ii) slim en disruptief zijn in het creëren van omzetkansen die de groei en ONE Planet-agenda van Solvay rechtstreeks ondersteunen.

### 3.5.2. Management

Solvay integreert zijn principes op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en zijn Solvay ONE Planet-ambitie in zijn aankoopprocessen en -strategieën om samen met zijn leveranciers duurzame bedrijfswaarde te creëren.

#### Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers

Onze Gedragscode voor leveranciers is essentieel voor de uitvoering van ons beleid inzake verantwoord inkopen. De Gedragscode voor leveranciers werd in 2020 herzien, waarbij de naam ervan werd gewijzigd in Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers. De nieuwe gedragscode is nu volledig in overeenstemming met Solvay's Gedragscode voor bedrijfsintegriteit en de MVO-overeenkomsten met IndustriALL Global Union. Ze is geïnspireerd op de beginselen van het Global Compact-initiatief van de VN en de Responsible Care®-praktijken.

In alle schriftelijke koopcontracten moet worden verwezen naar de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers of een geldig alternatief. Bovendien moeten alle kernleveranciers, ongeacht het bestaan van een schriftelijk koopcontract, de beginselen onderschrijven die zijn uiteengezet in de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers.

Solvay heeft een MVO-comité opgericht om elke inbreuk door leveranciers te analyseren en te beslechten op basis van de principes van de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers. In 2020 werden geen ernstige inbreuken gemeld.

#### Initiatief Together for Sustainability (Samen voor duurzaamheid)

Solvay is stichtend lid van het initiatief Together for Sustainability (TfS) dat in 2011 van start ging. TfS is een wereldwijd, inkoopgestuurd initiatief dat een baanbrekend kader met robuuste instrumenten (TfS-beoordelingen en TfS-audits) biedt om de duurzaamheidsprestaties van chemische bedrijven en hun leveranciers te beoordelen en te verbeteren. TfS levert de wereldwijde norm voor milieu-, sociale en bestuursprestaties van de chemische toeleveringsketens. Het programma is gebaseerd op de beginselen van het VN Global Compact en Responsible Care®.

Together for Sustainability groeit uit tot een wereldwijde organisatie met regionale vertegenwoordigingen in Azië en Noord- en Zuid-Amerika. De bedrijven die lid zijn van TfS geven als unieke, ledengestuurde organisaties samen vorm aan de toekomst van de chemische industrie.

TfS werkt volgens het principe 'een beoordeling of audit voor één aangesloten onderneming is een beoordeling of audit voor alle aangesloten ondernemingen'. De uitwisseling van leveranciersevaluaties tussen 29 mondiale chemiebedrijven vermindert de administratieve lasten en benut synergieën tussen de aangesloten bedrijven. De TfS-beoordelingen worden uitgevoerd door Solvay's belangrijkste partner EcoVadis, een wereldwijde dienstverlener die gespecialiseerd is in de beoordeling van duurzaamheidsprestaties. TfS werkt voor zijn audits samen met een door TfS erkend auditbedrijf.

Lynn de Proft, CPO van Solvay, is lid van de stuurgroep van TfS.

## Inkoopstrategie

De inkoopstrategieën worden bepaald door de categorie-experts van het domein samen met de GBU's. Deze strategieën kunnen worden uitgevoerd en toegepast op mondiaal, regionaal of lokaal niveau, afhankelijk van de structuur van de leveranciersmarkt.

De kerncompetenties op het gebied van inkoop worden vertegenwoordigd door een uiterst professioneel netwerk van inkopers en ondersteund door een gemeenschappelijke manier van werken in het kader van het wereldwijde inkoopproces van Solvay.

De belangrijkste inkoopprioriteiten zijn geconcentreerd rond twee hoofdthema's: 'Act NOW' om het bedrijf te beschermen en te runnen en 'Prepare for the FUTURE'.

## 3.5.3. Indicatoren

### Kernleveranciers

Om zich te concentreren op wat belangrijk is, past Solvay een segmentatie van leveranciers toe op basis van een kernleveranciersbenadering. De kernleveranciers zijn in drie categorieën onderverdeeld:

- Strategische allianties: strategische leveranciers op Groepsniveau die bijdragen tot de groei van Solvay en tot marktdifferentiatie en innovatie;
- Strategische partners: leveranciers die aan Solvay strategische materialen of diensten leveren die een impact kunnen hebben op het bedrijf;
- Knelpunten: leveranciers die een groot potentieel risico inhouden voor Solvay of de bedrijfsactiviteit.

Het kernleveranciersconcept stelt Solvay in staat zich te concentreren op het beheer van de prestaties, het beperken van het bevoorradingsrisico en het verbeteren van de relaties. Het vormt ook een vruchtbare basis voor samenwerking en het stimuleren van innovatie.

Na de introductie van het kernleveranciersconcept in 2019, werd de aanpak in 2020 verder ontwikkeld door Key Account Managers aan te stellen en standaardacties vast te stellen die voor elk type kernleverancier moeten worden uitgevoerd, zoals het opstellen van een Key Account Plan, het uitvoeren van een leveranciersbeoordeling en het verzoeken om een verplichte duurzaamheidsbeoordeling door een derde.

Er zijn 473 leveranciers aangemerkt als kernleveranciers.

### Beoordeling van kernleveranciers

Onze kernleveranciers kunnen als volgt worden uitgesplitst:

	Grondstoffen	Technische goederen en diensten	Logistiek en verpakking	Energie	Algemene kosten, IT en telecom	Totaal
Azië-Pacific	82	6	5	0	6	99
Europa, Midden-Oosten, Afrika	78	44	26	9	50	207
Latijns-Amerika	12	9	2	1	9	33
Noord-Amerika	82	12	21	1	18	134
<b>Totaal</b>	<b>254</b>	<b>71</b>	<b>54</b>	<b>11</b>	<b>83</b>	

### EcoVadis-beoordeling

In 2020 zijn binnen de portefeuille van Solvay 1.730 leveranciers beoordeeld via EcoVadis. Hiermee is Solvay van alle TfS-leden de op drie na beste performer wat beoordeelde leveranciers betreft.

## Grondstoffen

Als grote chemieproducent gebruikt Solvay grondstoffen van diverse leveranciers en bronnen: in 2020 bedroeg het totale aangekochte volume meer dan 4,45 miljoen ton. De groep Solvay verwerkt grote hoeveelheden petrochemische producten en verbruikt grote hoeveelheden water.

Solvay vreest dat de handel in tantaal, tin, wolfram en goud en de metalen geraffineerd uit deze mineralen (de zogenaamde 3TG's), die worden gedolven in bepaalde conflictgebieden en risicovolle regio's, met inbegrip van maar niet beperkt tot de Democratische Republiek Congo en haar buurlanden, kan bijdragen tot schendingen van de mensenrechten. De productportefeuille van Solvay bevat geen 3TG-producten die nodig zijn voor de functionaliteit of productie van producten die rechtstreeks of onrechtstreeks gewapende groepen in de voornoemde regio's financieren of ten goede komen. Solvay blijft zich inzetten om de integriteit van zijn ingekochte grondstoffen te verifiëren en om de acties van overheden, onze klanten en onze leveranciers in dit verband wereldwijd te ondersteunen. Indien onze leveranciers in dit opzicht niet aan onze verwachtingen voldoen, houden we daar rekening mee bij toekomstige zakelijke en inkoopbeslissingen.

### Grondstoffen van niet-biologische en biologische oorsprong – aangekocht materiaal

		2020	2019	2018
Minerale producten	1.000 ton	2.370	2.970	2.840
Producten van biologische oorsprong	1.000 ton	230	260	270
Aardgas	1.000 ton	900	980	1.000
Petrochemische producten	1.000 ton	830	980	910
Andere grondstoffen	1.000 ton	120	390	500
<b>Totaal</b>	<b>1.000 ton</b>	<b>4.450</b>	<b>5.580</b>	<b>5.520</b>



## 4. KLIMAAT

### 4.1 BROEIKASGASEMISSIES

#### 4.1.1. Definitie

GRI-informatieverschaffing 305-1 305-2 305-3 305-4 305-5

Prioriteit

SDG 3 12 13 14 15

De door Solvay gerapporteerde broeikasgasemissies vallen binnen het toepassingsgebied van het Kyoto-protocol en omvatten de volgende verbindingen of families van verbindingen: CO<sub>2</sub>, N<sub>2</sub>O, CH<sub>4</sub>, SF<sub>6</sub>, HFCs, PFCs en NF<sub>3</sub>. Om het effect ervan op de klimaatverandering te berekenen, worden broeikasgasemissies omgerekend van ton naar CO<sub>2</sub>-equivalent met behulp van het aardopwarmingsvermogen van elk gas op basis van een tijdshorizon van 100 jaar, zoals gepubliceerd in het vijfde evaluatierapport van de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering.

De indicator houdt rekening met:

- Directe emissies van elk broeikasgas dat vrijkomt bij de industriële activiteiten van Solvay (scope 1 van het Kyoto-protocol). Voor CO<sub>2</sub> omvat de rapportage van directe emissies de emissies bij de verbranding van alle fossiele brandstoffen alsook procesemissies (bijv. thermische ontleding van koolzuurhoudende producten en chemische reductie van metaalertsen);
- Indirecte CO<sub>2</sub>-emissies in verband met de stoom en elektriciteit die van derden worden afgenomen en intern worden verbruikt (scope 2 van het Kyoto-protocol). Voor ingekochte elektriciteit worden de indirecte emissies berekend door toepassing van marktgebaseerde methoden. In 2019 werden contracten voor de levering van elektriciteit geanalyseerd om voor elke vestiging de optimale CO<sub>2</sub>-emissiefactor te bepalen.

#### 4.1.2. Management

Solvay heeft zich ertoe verbonden zijn broeikasgasemissies tegen 2030 te verminderen met 26% ten opzichte van 2018 bij gelijkblijvend activiteitsniveau. Solvay stemt zijn traject af op de in de Overeenkomst van Parijs van 2015 vastgelegde doelstelling om de opwarming van de aarde te beperken tot 'ruim onder de 2°C'.

De Groep grijpt in op alle hefboomen: omvorming van haar energiemix en investering in schone technologieën. Daartoe ontwikkelt de Groep een groeiende pijplijn van kansen op het gebied van energie-/klimaattransitie in samenwerking met een toegewijd team van energietransitie-experts en operationele teams in de industriële vestigingen. Voor broeikasgasemissies die geen verband houden met energie zijn specifieke taskforces opgezet met sterke technische input om de vereiste schone technologieën te ontwikkelen.

Sinds 2019 past Solvay in zijn beslissingen over kapitaalinvesteringen wereldwijd een interne CO<sub>2</sub>-prijs van €50 per metrische ton CO<sub>2</sub> toe op alle broeikasgasemissies.

Een extern geverifieerd systeem voor rapportage van broeikasgasemissies en reacties op ratingbureaus zoals het Carbon Disclosure Project helpen de Groep om haar inspanningen af te stemmen op de omvang van haar uitdagingen op het gebied van broeikasgasemissies.

#### 4.1.3. Indicatoren

Solvay streeft ernaar zijn broeikasgasemissies tegen 2030 terug te dringen met 26% ten opzichte van 2018 bij gelijkblijvend activiteitsniveau (referentie 2018: 12,3 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent).

Solvay heeft zich in 2020 ook geëngageerd tot het Science Based Targets-initiatief (SBTi) en bereidt zich voor om doelstellingen ter validatie voor te leggen.

## Broeikasgasemissies – Realisatie van de doelstellingen

	Eenheden	2020
Totale broeikasgasemissies (scope 1 en 2) in 2020	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	10,1
Totale broeikasgasemissies (scope 1 en 2) in 2019	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	12,0
Variatie als gevolg van wijzigingen in de scope van de rapportage (structurele wijzigingen)	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	-0,02
Variatie als gevolg van wijzigingen in de berekeningsmethode of verbeteringen in de nauwkeurigheid van gegevens	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	+0,03
Emissiestijging of -daling bij gelijkblijvend activiteitsniveau jaar-op-jaar	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	-1,89
Cumulatieve emissiestijging of -daling sinds 2018 bij gelijkblijvend activiteitsniveau	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	-2,51
<b>Procentuele stijging of daling sinds 2018 bij gelijkblijvend activiteitsniveau (referentie 2018: 12,3 ton CO<sub>2</sub>-equivalent)</b>	<b>%</b>	<b>-20</b>

De cumulatieve emissiereductie sinds 2017 bij gelijkblijvend activiteitsniveau bedraagt -2,47 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent, wat in lijn is met de vorige doelstelling: "- 1 miljoen ton broeikasgasemissies (scope 1 en 2) ten opzichte van 2017 uiterlijk in 2025 bij gelijkblijvend activiteitsniveau".

De verbetering in 2020 houdt voornamelijk verband met een lagere activiteit (-1,1 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent) als gevolg van de COVID-19-crisis, alsook met een structurele daling van de broeikasgasemissies dankzij klimaat-/energieovergangprojecten (-0,68 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent).

### Broeikasgasemissies (scope 1 & 2)

	Eenheden	2020	2019	2018
Directe en indirecte CO <sub>2</sub> -emissies (scope 1 en 2)	Mton CO <sub>2</sub>	8,8	10,0	9,8
Andere broeikasgasemissies conform het Kyoto-protocol (scope 1)	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	1,3	2,0	2,4
<b>Totale broeikasgasemissies conform het Kyoto-protocol</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub>-equivalent</b>	<b>10,1</b>	<b>12,0</b>	<b>12,3</b>
Andere broeikasgas-/CO <sub>2</sub> -emissies niet conform het Kyoto-protocol (scope 1)	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0	0,1	0,1

Scope: In lijn met de financiële verslaggeving, met inbegrip van de productieactiviteiten van de bedrijven die momenteel (volledig of proportioneel) worden geconsolideerd). De broeikasgasemissies van de bedrijven die onder de scope van de financiële verslaggeving vallen, vertegenwoordigen 81% van de totale broeikasgasemissies van alle bedrijven in het operationele bereik.

### Directe broeikasgasemissies (scope 1) – Kyoto-protocol

		2020	2019	2018
Methaan – CH <sub>4</sub>	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,80	1,02	0,88
Distikstofoxide – N <sub>2</sub> O	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,02	0,03	0,10
Zwavelhexafluoride – SF <sub>6</sub>	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,05	0,07	0,04
Fluorkoolwaterstoffen – HFK's	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,03	0,11	0,06
Perfluorkoolstoffen – PFK's	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,38	0,78	1,36
Stikstoftrifluoride – NF <sub>3</sub>	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,0	0,0	0,0
<b>Totale overige broeikasgasemissies</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub>-equivalent</b>	<b>1,28</b>	<b>2,01</b>	<b>2,44</b>
Kooldioxide – CO <sub>2</sub>	Mton CO <sub>2</sub>	7,6	8,58	7,96
<b>Totale directe emissies</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub>-equivalent</b>	<b>8,89</b>	<b>10,59</b>	<b>10,4</b>

In 2020 daalden de directe emissies met 1,7 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent ten opzichte van 2019. Naast de afgenomen activiteit ten gevolge van de COVID-19-crisis zijn de belangrijkste verbeteringen te danken aan de vermindering van de CF<sub>4</sub>-emissies in Spinetta (Italië) (-0,46 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent) en de vermindering van de CH<sub>4</sub>-emissies in Green River (VS) (-0,22 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent).

### Indirecte CO<sub>2</sub>-emissies (scope 2)

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Bruto, marktgebaseerd</b>				
Elektriciteit, ingekocht voor verbruik	Mton CO <sub>2</sub>	0,7	0,9	1,0
Stoom, ingekocht voor verbruik	Mton CO <sub>2</sub>	0,5	0,5	0,9
<b>Totaal indirecte CO<sub>2</sub> – Bruto, marktgebaseerd</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub></b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,9</b>
<b>Bruto, locatiegebaseerd</b>				
Elektriciteit, ingekocht voor verbruik	Mton CO <sub>2</sub>	0,9	1,0	1,1
Stoom, ingekocht voor verbruik	Mton CO <sub>2</sub>	0,5	0,5	0,9
<b>Totaal indirecte CO<sub>2</sub> – Bruto, locatiegebaseerd</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub></b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>2,0</b>

Sinds de toepassing van de marktgebaseerde methode worden de emissiefactoren voor ingekochte elektriciteit jaarlijks in detail geanalyseerd; deze analyse omvat alle vestigingen.

Naast de afgenomen activiteit als gevolg van de COVID-19-crisis is de daling met 0,2 miljoen ton CO<sub>2</sub> voor indirecte CO<sub>2</sub>-emissies in verband met ingekochte elektriciteit deels te danken aan bijkomende inkopen van groene stroom (VS, VK en India) en deels aan CO<sub>2</sub>-armere elektriciteit door de opname van de warmtekrachtkoppelingseenheid van Rosen (Rosignano, Italië) in de consolidatiekring van Solvay.

### Andere indirecte broeikasgasemissies (scope 3)

		2020	2019	2018
Aangekochte goederen en diensten	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	5,6	4,9	5,8
Kapitaalgoederen	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	1,5	1,8	1,8
Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	1,0	1,0	0,7
Vervoer en distributie stroomopwaarts	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	Inbegrepen in gekochte goederen en diensten		
Tijdens de exploitatie geproduceerd afval	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	Inbegrepen in gekochte goederen en diensten		
Zakenreizen	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,002	0,01	0,02
Woon-werkverkeer van werknemers	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,03	0,05	0,05
Stroomopwaarts gehuurde activa	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0	-	-
Vervoer en distributie stroomafwaarts	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,5	0,6	0,7
Verwerking van verkochte producten	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	4,3	5,6	5,5
Gebruik van verkochte producten	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	8,1	10,1	10,9
Verwerking van verkochte producten aan het eind van hun levensduur	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	6,9	7,4	7,6
Stroomafwaarts geleasede activa	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0	0	0
Franchises	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0	0	0
Investerings	Mton CO <sub>2</sub> -equivalent	0,9	1,1	1,1
<b>Totale emissies van scope 3</b>	<b>Mton CO<sub>2</sub>-equivalent</b>	<b>28,8</b>	<b>32,6</b>	<b>34,2</b>

De investeringsomvang werd herberekend voor 2017 en 2018 om te voldoen aan de richtlijnen van het broeikasgasprotocol.

#### 4.1.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Solvay bleef zijn betrokkenheid bij de productie van hernieuwbare elektriciteit intensiveren: in 2020 haalden twintig vestigingen een deel van hun elektriciteit uit zonne- of windenergiebronnen, waardoor in totaal 0,11 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalent werd vermeden.

## 4.2. ENERGIE

GRI-informatieverschaffing 302-1 302-3 302-4

Prioriteit

SDG 7 12 13

### 4.2.1. Definitie

De door Solvay verbruikte energie wordt ingedeeld in vier categorieën:

1. Niet-hernieuwbare primaire brandstoffen (steenkool, petroleumcokes, aardgas, stookolie enz.) die worden gebruikt voor de interne productie van stoom, elektriciteit en mechanische energie, en in productieprocessen (gas in droogovens enz.);
2. Hernieuwbare primaire brandstoffen (biomassa / biogas);
3. Ingekochte stoom;
4. Ingekochte elektriciteit.

Stoom en elektriciteit opgewekt met brandstoffen en verkocht aan een derde worden afgetrokken van de totale energie die wordt ingekocht en vervolgens zonder enige transformatie aan een derde wordt doorverkocht.

Lage verwarmingswaarden worden gebruikt om hoeveelheden om te rekenen naar primair energieverbruik.

### 4.2.2. Management

Solvay heeft zowel industriële activiteiten die veel energie verbruiken (bijv. fabrieken voor synthetisch natriumcarbonaat en peroxides) als industriële activiteiten met relatief lage energie-inhoud, gemeten als een percentage van de verkoopprijs (bijv. fluorpolymeeractiviteiten).

De Groep vindt het bijzonder belangrijk om snel over te schakelen naar CO<sub>2</sub>-vrije of CO<sub>2</sub>-arme bronnen, zonder dat dit ten koste gaat van het concurrentievermogen of de leveringszekerheid. Daartoe heeft de Groep de volgende strategische initiatieven genomen:

- Oprichting van een taskforce ter ondersteuning van de ontwikkeling van energietransitieprojecten wereldwijd, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de lokale energiemarkt van elke vestiging;
- Technologisch leiderschap in processen en hoogwaardige industriële activiteiten om het energieverbruik zo laag mogelijk te houden;
- Diversificatie en flexibel gebruik van de verschillende soorten en bronnen van primaire energie;
- Periodieke controle van de toestand van de energieactiva en -aansluitingen in de industriële vestigingen;
- Een strategie gericht op leveringszekerheid met langetermijnpartnerschappen en contracten voor de middellange tot lange termijn, met waar nodig prijsafdekkingsmechanismen;
- Interne marktkennis en waar mogelijk directe toegang tot energiemarkten (gashubs, elektriciteitsnetten, financiële spot- en termijnmarkten enz.);
- Toegewijde diensten om energieaankopen te optimaliseren en GBU's te helpen energie en broeikasgasemissies te beheren.

Sinds 2012 heeft de Groep haar totale energie-intensiteit met 7% verminderd. Belangrijke factoren in deze vooruitgang zijn het energie-efficiëntieprogramma SOLWATT® dat in de meeste fabrieken wereldwijd is ingevoerd en de verspreiding van technologische doorbraken ter verbetering van de totale energie-efficiëntie van de activiteiten van de Groep.

### 4.2.3. Indicatoren

In 2012 kondigde Solvay plannen aan om zijn energieverbruik tegen 2020 met 10% te verminderen (gemiddeld met 1,3% per jaar) bij gelijkblijvend activiteitsniveau. De energie-intensiteitsindicator heeft betrekking op zowel primaire energie uit brandstoffen (steenkool, petroleumcokes, stookolie, aardgas, biomassa enz.) als ingekochte stoom en elektriciteit. Door de afgenomen activiteit als gevolg van de COVID-19-crisis werd deze doelstelling niet gehaald. (Tijdens een periode van lagere activiteit blijft een deel van de verbruikte energie hetzelfde: het vaste deel. Alleen het proportionele deel neemt af.)

#### Energie-efficiëntie-index – Referentie 100% in 2012

	Eenheden	2020	2019	2018
Energie-efficiëntie-index	%	93	92	93

Scope: De energie-index bij gelijkblijvend activiteitsniveau geeft de verandering in het energieverbruik weer op vergelijkbare basis, na aanpassing van het historische activiteitsniveau om rekening te houden met veranderingen in activiteitsniveau en na aanpassing voor veranderingen in productievolumes van jaar tot jaar.

#### Energieverbruik

	Eenheden	2020	2019	2018
Brandstofverbruik	PJ	99	107	93
Voor verbruik ingekochte secundaire energie	PJ	34	38	45
Verkochte energie	PJ	31	32	23
<b>Primair energieverbruik</b>	<b>PJ</b>	<b>103</b>	<b>113</b>	<b>115</b>

Scope: Deze indicator geeft het primaire energieverbruik over een bepaald jaar aan met betrekking tot de productieactiviteiten van de bedrijven die momenteel (volledig of proportioneel) worden geconsolideerd. Het primaire energieverbruik van de bedrijven in de financiële perimeter vertegenwoordigt 82% van het totale primaire energieverbruik van alle bedrijven in de operationele perimeter.

In 2020 lag het primaire energieverbruik 10% lager dan in 2019. Deze daling houdt vooral verband met het lagere activiteitsniveau als gevolg van de COVID-19-crisis.

#### Brandstofverbruik uit niet-hernieuwbare en hernieuwbare bronnen

	Eenheden	2020	2019	2018
Vaste brandstoffen	PJ	27	32	33
Vloeibare brandstoffen	PJ	0,3	0,4	0,5
Gasvormige brandstoffen	PJ	66	69	55
<b>Totaal niet-hernieuwbare energiebronnen</b>	<b>PJ</b>	<b>93</b>	<b>102</b>	<b>89</b>
<b>Hernieuwbare energiebronnen</b>	<b>PJ</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Totaal brandstofverbruik</b>	<b>PJ</b>	<b>99</b>	<b>107</b>	<b>93</b>

Opmerking: de berekeningsmethode werd in 2020 aangepast. Cokes en antraciet die als grondstoffen bij chemische reacties worden gebruikt, zijn geschrapt uit de classificatie als vaste brandstoffen. De historische cijfers zijn met terugwerkende kracht aangepast.

Het brandstofverbruik uit niet-hernieuwbare bronnen is in 2020 gedaald. Deze daling houdt vooral verband met het lagere activiteitsniveau als gevolg van de COVID-19-crisis. Het gebruik van steenkool voor energieproductie is met 15% gedaald, in overeenstemming met Solvay's doelstelling om tegen 2030 geleidelijk een einde te maken aan het gebruik van steenkool. In dezelfde periode is het verbruik van hernieuwbare brandstoffen met 0,6 PJ gestegen.

#### Voor verbruik ingekochte secundaire energie

	Eenheden	2020	2019	2018
Elektriciteit	PJ	22	26	28
Verwarming	PJ	0	0	0
Koeling	PJ	0	0	0
Stoom	PJ	12	12	18
<b>Totaal</b>	<b>PJ</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>45</b>

In 2020 werd 5 PJ minder secundaire energie ingekocht voor verbruik dan in 2019.

#### Verkochte energie

	Eenheden	2020	2019	2018
Elektriciteit	PJ	17	19	11
Verwarming	PJ	0	0	0
Koeling	PJ	0	0	0
Stoom	PJ	14	13	12
<b>Totaal</b>	<b>PJ</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>23</b>

In 2020 daalde de verkoop van zelf opgewekte secundaire energie aan derden met 1 PJ.

#### Totaal hernieuwbare energie

	Eenheden	2020	2019	2018
Energie uit hernieuwbare energiebronnen	PJ	6	5	4
Ingekochte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen	PJ	1,02	0,58	-
Verkochte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen	PJ	0	-	-
<b>Totaal hernieuwbare energie</b>	<b>PJ</b>	<b>7,0</b>	<b>5,6</b>	<b>-</b>

#### Energieverbruik buiten de organisatie

De levenscyclusanalyse die is uitgevoerd voor de SPM-analyse maakt het mogelijk om het energieverbruik vanuit het cradle-to-gate perspectief in te schatten:

	Eenheden	2020	2019	2018
Energieverbruik vanuit het cradle-to-gate perspectief	PJ	246	265	288

#### 4.2.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Solvay bleef zijn betrokkenheid bij de productie van energie uit hernieuwbare bronnen intensiveren: in 2020 haalden acht vestigingen een deel van hun warmteproductie uit biomassa, wat goed was voor een totaal van 6 PJ.

## 4.3. BIODIVERSITEIT

GRI-informatieverschaffing 304-1 304-2 304-3 304-4

Prioriteit

### 4.3.1. Definitie

Bij de berekening van de druk van de groep Solvay op de biodiversiteit worden drie factoren gecombineerd:

1. De eerste factor, 'Componenten / Indicatoren van de ecologische voetafdruk van elk Solvay-product', wordt gevormd door gegevens uit de eco-profieldata base die we gebruiken voor SPM-evaluaties. Deze ecologische voetafdruk wordt berekend aan de hand van de levenscyclusanalyse methode en -maatstaven en bestrijkt de periode vanuit het cradle-to-gate perspectief voor elk product.
2. De tweede factor, 'biodiversiteitsverlies', is het gevolg van het vrijkomen van componenten, moleculen enz. in de lucht, het water en de bodem en wordt verkregen via de ReCiPe-methode op basis van wetenschappelijke studies die in de periode 2000-2010 zijn uitgevoerd. Kort samengevat bepaalt deze methode de druk op het ecosysteem van elk bestanddeel dat in de lucht, het water en de bodem terecht komt, waarna die druk wordt vertaald naar 'biodiversiteitsverlies' of 'kwaliteit van het ecosysteem'.
3. De derde factor is het verkoopvolume van het product tijdens het jaar in kwestie. Aan de hand van dit volume wordt de jaarlijkse impact op de biodiversiteit ingeschat.

ReCiPe is een methode voor effectbeoordeling in een levenscyclusanalyse. Bij de beoordeling van het levenscyclus effect worden emissies en onttrekkingen van grondstoffen omgezet in een beperkt aantal milieu-effectscores, met geharmoniseerde karakteriseringsfactoren op het middel- en eindpuntniveau. De ReCiPe-methode werd voor het eerst ontwikkeld in 2008 en werd in 2016 geactualiseerd.

### 4.3.2. Management

#### Lokale biodiversiteit

Wij hebben een screening uitgevoerd van al onze vestigingen en hun potentiële impact op beschermde gebieden volgens de beheercategorieën van de Internationale Unie voor behoud van de natuur en de natuurlijke grondstoffen (IUCN). Wij hebben de vestigingen voor risicobeoordeling geprioriteerd op basis van hun nabijheid tot beschermde gebieden en de IUCN-beheercategorie.

Dit heeft ertoe geleid dat we met de plaatselijke besturen die verantwoordelijk zijn voor de beschermde gebieden hebben samengewerkt aan het bijhouden en analyseren van de maatregelen die nodig zijn om die effecten te verlichten – afhankelijk van het soort biodiversiteit dat wordt beschermd. Deze samenwerking loopt nog steeds.

#### Wereldwijde biodiversiteit

Onder 'druk op de biodiversiteit' wordt verstaan alle verschillende manieren waarop de mens het milieu verandert en die schadelijk zijn voor de organismen die erin leven. Er zijn ongeveer 15 verschillende soorten druk, die elk afzonderlijk kwantificeerbaar zijn. Aan de hand van de steeds nauwkeurigere milieuprofielen van onze producten en rekening houdend met hun volledige levenscyclus, van grondstof tot distributie, konden we vaststellen aan welke drukken onze producten het meest bijdragen.

Broeikasgasemissies, zoetwaterutrofiëring, mariene ecotoxiciteit en bodemverzuring vertegenwoordigen 90% van onze emissies en effluënten die van invloed kunnen zijn op de biodiversiteit. In het kader van Solvay ONE Planet heeft Solvay zich geëngageerd om zijn druk op de biodiversiteit tegen 2030 met 30% ten opzichte van 2018 te verminderen.

Solvay heeft zich aangesloten bij de belangengroep B4B+ (Business for Biodiversity+) van de Caisse des Dépôts et Consignations, die in het kader van een Europees initiatief werkt aan een internationale 'Global Biodiversity Score' (GBS).

Solvay is ook lid geworden van het samenwerkingsplatform 'Biodiversity and Industry' van CSR Europe om een holistische benadering van milieukwesties in de bedrijfsstrategie te integreren.

### 4.3.3. Indicatoren

#### Lokale biodiversiteit

55% van de vestigingen van Solvay bevindt zich binnen een straal van 5 km van een beschermd gebied.

Vier vestigingen hebben prioriteit gekregen voor de risicobeoordeling op basis van (i) de afstand van de vestiging tot het dichtstbijzijnde beschermde gebied en (ii) de beheercategorie van de IUCN:

Land	Naam van de vestiging	Afstand (meters)	Naam van het beschermde gebied	Categorie	Beheercategorie van de IUCN
Australië	BUNDOORA	500 - 2000	Gresswell Forest (part a) N.C.R.	Natuurreserveaat	Ia
Duitsland	EPE	0	LSG-Eilermark, Eper Venn, Graeser Venn	Beschermde landschap	IV
India	THANE WEST	0 - 500	Sanjay Gandhi	Nationaal park	II
Italië	ROSIGNANO	500 - 2000	Pelagos-reserveaat voor de instandhouding van zeezoogdieren	Speciaal beschermde gebieden van belang voor de Middellandse Zee (Verdrag van Barcelona)	Niet toegewezen

De soorten op de Rode Lijst van de IUCN en de soorten op nationale beschermingslijsten met habitats in door activiteiten getroffen gebieden zijn nog niet voor alle vestigingen geïdentificeerd. Solvay heeft prioriteit gegeven aan het werk met betrekking tot de wereldwijde druk op de diversiteit, waardoor het actiegerichtte hefbomen heeft kunnen identificeren.

#### Wereldwijde biodiversiteit

##### Wereldwijde druk op de biodiversiteit

	Eenheden	2020	2019	2018
Soorten die mogelijk worden getroffen	Aantal	107	116,2	121,9
Waarvan:				
Aardopwarmingsvermogen	%	43	43	43
Verzuring	%	14	14	14
Eutrofiëring	%	16	16	16
Mariene ecotoxiciteit	%	16	17	17
Grondgebruik	%	3	3	3
Water	%	8	8	7

### 4.3.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Solvay's engagement inzake biodiversiteit is onderschreven door 'Act4Nature International', een initiatief dat bedrijven aanmoedigt actie te ondernemen voor de bescherming, de verbetering en het herstel van de biodiversiteit. Act4Nature International heeft Solvay erkend voor zijn grensverleggende Solvay ONE Planet-doelstellingen om de druk op de biodiversiteit tegen 2030 met 30% ten opzichte van 2018 te verminderen op gebieden zoals klimaat, bodemverzuring, eutrofiëring van water en mariene ecotoxiciteit. Solvay was een van de 30 bedrijven van in totaal 65 die geslaagd waren voor de test om de erkenning te krijgen.



## 5. GRONDSTOFFEN

### 5.1. PRODUCTONTWERP EN LEVENSCYCLUSBEHEER

Prioriteit

#### 5.1.1. Definitie

Solvay's Sustainable Portfolio Management (SPM) is gericht op duurzame bedrijfsoplossingen. De SPM-methode is bedoeld om bedrijfsprestaties van Solvay te verbeteren en meer groei te realiseren door beleidsmakers te laten weten hoe Solvay's producten bijdragen tot duurzaamheid, rekening houdend met twee factoren:

- De ecologische voetafdruk in verband met de productie ervan en de daaraan verbonden risico's en kansen, op basis van levenscyclusanalyses vanuit het cradle-to-gate perspectief,
- Hoe hun toepassingen voordelen of uitdagingen creëren vanuit een marktperspectief, gebaseerd op een kwalitatieve beoordeling voor de periode vanuit het cradle-to-gate perspectief.

De levenscyclusanalyse (LCA) is een instrument voor het bijeenbrengen van inputs en outputs, samen met een evaluatie van de potentiële milieueffecten van een productsysteem gedurende zijn levenscyclus. LCA-methoden voldoen aan de internationale normen ISO 14040, ISO 14044 en ISO 14046.

Een duurzame oplossing wordt door Solvay's SPM-tool gedefinieerd als een product in een bepaalde toepassing dat een grotere sociale en ecologische bijdrage levert aan de prestaties van de klant en tegelijkertijd minder impact op het milieu heeft in de productiefase.

#### 5.1.2. Management

SPM-beoordelingen worden jaarlijks uitgevoerd om de recentste signalen vanuit de markt op te vangen in een dynamisch perspectief dat betrekking heeft op meer dan 80% van de opbrengsten van de Groep. Sinds de implementatie van de SPM-tool in 2009 hebben GBU's en afdelingen van Solvay deze tool op grote schaal gebruikt om duurzaamheid te integreren in hun belangrijkste processen:

- Het SPM-profiel is een integraal onderdeel van de strategische besprekingen tussen GBU's en het uitvoerend comité;
- Solvay gebruikt de SPM-tool om fusie- en overnameprojecten te evalueren teneinde na te gaan of de investering haalbaar is in het licht van de SPM-doelstellingen;
- Investeringsbeslissingen (investeringsuitgaven van meer dan €10 miljoen en overnames) die het uitvoerend comité of de raad van bestuur neemt, bevatten een duurzaamheidsaspect dat een volledige SPM-analyse van de beoogde investering omvat;
- Alle onderzoeks- en innovatieprojecten worden geëvalueerd met behulp van de SPM-tool;
- Op het gebied van marketing en verkoop stelt de SPM-tool Solvay in staat om klanten te betrekken bij op feiten gebaseerde duurzaamheidsthema's – zoals klimaatactie, hernieuwbare energie, recycling en luchtkwaliteit – met als doel zich te onderscheiden en waarde te creëren voor ons bedrijf en onze klanten.

Solvay's levenscyclusanalyses worden beheerd door een speciaal team met directe links naar alle Business Units en diensten. Een speciaal LCA-team maakt het mogelijk de competenties van het personeel op een hoog peil te houden en de actualisering van de belangrijkste methoden te coördineren op basis van best practices. De kernactiviteit van de levenscyclusanalyse is gebaseerd op erkende instrumenten, software en databanken. Solvay ontwikkelt ook zijn eigen databank in verband met zijn bedrijfs- en innovatiesegmenten, bijvoorbeeld in de materiaalwetenschap of de ontwikkeling van batterijen.

Het LCA-team wordt ook ingeschakeld ter ondersteuning van de bedrijfsactiviteit op het gebied van klantrelaties door milieu- en LCA-gegevens over producten te delen om het begrip en milieueffectbeoordelingen in de hele waardeketen, van 'wieg tot graf of recycling', te verbeteren. Voorbeelden hiervan zijn de automobielsector, de bouwsector en verklaringen over de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van producten voor onze klanten.

## Deelname aan LCA-platformen van wereldklasse

Om de expertise op een hoog niveau te houden, neemt Solvay deel aan samenwerkingsplatformen:

- CIRAIG – voor hoogstaand onderzoek naar LCA-methoden is Solvay in 2012 als industriële partner toegetreden tot het International Reference Centre for the Life Cycle of Products, Processes and Services (CIRAIG) (internationaal referentiecentrum voor de levenscyclus van producten, processen en diensten). Solvay is nu bezig aan zijn tweede mandaat, dat in 2021 afloopt, voor de ontwikkeling van expertise op het gebied van diverse aspecten van levenscyclusanalyses;
- 'Association Chimie du Végétal' in Frankrijk voor materialen van biologische oorsprong;
- SCORE Life Cycle Assessment-platform – opgericht in maart 2012 ter bevordering van (i) de samenwerking tussen industriële, institutionele en wetenschappelijke actoren en van (ii) positieve ontwikkelingen in algemene milieukwantificeringsmethoden, met name in levenscyclusanalyses, die op Europees en internationaal niveau moeten worden gedeeld en erkend;
- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) – Levenscyclusanalyseprojecten en werkgroepen inzake de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van producten;
- Roundtable for Product Social Metrics – een vereniging van branchevertegenwoordigers en -consultants die zich toelegt op het opstellen van richtlijnen ter beoordeling van de sociale effecten van de levenscycli van industriële producten.

### 5.1.3. Indicatoren

Voor 96% van de op de markt gebrachte producten (volgens omzetaandeel) werden uitgebreide levenscyclusanalyses vanuit het cradle-to-gate perspectief uitgevoerd, tegenover 94% vorig jaar.

Het LCA-team van Solvay beheert zijn eigen productdatabase met meer dan 1.300 verschillende chemicaliën en materialen. Deze database wordt voortdurend bijgewerkt met de meest recente industriële of innovatiegegevens.

Doelstelling van Solvay ONE Planet: Solvay zal zijn portefeuille blijven heroriënteren naar kansen die zijn duurzame oplossingen doen groeien, met als doel de omzet uit duurzame oplossingen tegen 2030 te verhogen tot 65% van de totale omzet van de Groep.

#### Uitsplitsing van de opbrengsten naar SPM-warmtekaartcategorie

	Eenheden	2020	2019	2018
Oplossingen	%	52	53	50
Neutraal	%	27	27	30
Uitdagingen	%	8	7	7
Niet geëvalueerd	%	13	13	13

Tegen het einde van 2020 kwalificeerde 52% van de omzet uit de geanalyseerde portefeuille van product-toepassingscombinaties als 'oplossingen', wat stabiel is in vergelijking met het voorgaande jaar.

#### SPM-oplossingen: verkoop per belangrijkste impactcategorie

	Eenheden	2020	2019	2018
Klimaat	€ miljard	1,6	2,2	2,2
Grondstoffen	€ miljard	3,2	3,5	3,1
Levenskwaliteit	€ miljard	3,1	3,3	3,1
Totale netto-omzet van oplossingen	€ miljard	4,7	5,4	5,1

Opmerking: De totale netto-omzet uit oplossingen is lager dan de som van de impactcategorieën omdat producten meerdere impacts kunnen hebben. Bijvoorbeeld: Composietmaterialen die in vliegtuigen worden gebruikt, maken het vliegtuig lichter, waardoor het minder broeikasgassen uitstoot (impact op het klimaat), maar composietmaterialen verlengen ook de levensduur van het vliegtuig (impact op grondstoffen).

## 5.2. CIRCULAIRE ECONOMIE

### 5.2.1. Definitie

De circulaire economie verwijst naar een economisch model dat tot doel heeft goederen en diensten op een duurzame manier te produceren, waarbij het verbruik en de verspilling van grondstoffen (natuurlijke grondstoffen, water, energie) alsook de productie van afval worden beperkt. Het doel is te breken met het lineaire-economiemodel (ontginnen, produceren, consumeren, weggooien) en het te vervangen door een circulair economisch model. Het lineaire economische model dat momenteel in onze samenlevingen bestaat, heeft zijn grenzen bereikt omdat het sterk bijdraagt aan de klimaatverandering en de vernietiging van ons milieu. Onmiddellijke actie en inspanningen zijn nodig om de planeet en haar beperkte grondstoffen te beschermen. De industrie heeft hier een grote rol te spelen. Een manier om dat te doen, is door de principes van de circulaire economie op wereldschaal te integreren in industriële activiteiten.

Om het verbruik en de verspilling van grondstoffen alsook de productie van afval te beperken, moeten we het gebruik van grondstoffen optimaliseren door te innoveren. Recycling, hergebruik, vermindering, vernieuwing, terugwinning: het zijn allemaal manieren om een circulaire economie tot stand te brengen en voorgoed van afval af te komen. Circulaire kringlopen kunnen grondstoffen zo lang mogelijk in circulatie houden – in het ideale geval voor altijd, zodat geen ontginning meer nodig is.

Volgens de Energy Transitions Commission zou een meer circulaire economie de CO<sub>2</sub>-emissies van de kunststof-, staal-, aluminium- en cementindustrie tegen 2050 wereldwijd met 40% en in ontwikkelde economieën zoals Europa met 56% kunnen verminderen.

Ondersteund door de overgang naar hernieuwbare energiebronnen genereert de circulaire economie economisch, natuurlijk en maatschappelijk kapitaal. Ze is gebaseerd op drie principes die Solvay zal volgen:

1. Afval en vervuiling beperken door nieuwe ontwerpen;
2. Producten en materialen hergebruiken;
3. Natuurlijke systemen herstellen.

### 5.2.2. Management

De verantwoordelijkheid voor de circulaire economie is toegewezen aan het Head of Circular Economy in de afdeling Sustainable Development (SD).

Zijn opdracht bestaat erin de strategie te bepalen en de transitie van Solvay's activiteit te leiden door partnerschappen aan te gaan met klanten en door nieuwe systemische ecosystemen te betreden die worden geleid door de grote merkeigenaars in de sectoren waar Solvay actief is. Door een nauwgezette analyse van de interne en externe kansen om producten in elke fase van hun levenscyclus beter te benutten (en te proberen ze een nieuw leven te geven door middel van recycling of hergebruik), ontwikkelen het Head of Circular Economy en de afdeling SD voortdurend nieuwe projecten voor Solvay en andere partners om de hoeveelheid afval te verminderen en zo de impact van de sector op het milieu te verkleinen en bij te dragen tot een wereldwijde circulaire economie.

De chemie, als wetenschap en als sector, is een enorm relevante en krachtige facilitator die de transformatie en het hergebruik van materialen mogelijk maakt. Dankzij de grote en gediversifieerde technologieportfolio van de Groep, van speciale chemicaliën tot geavanceerde materialen, kunnen we fungeren als facilitator en meebouwen aan nieuwe oplossingen voor het sluiten van lussen.

#### Oplossingen voor een grondstoffenefficiënte circulaire economie

De transformatie van Solvay tot een motor van de circulaire economie is ingebed in de G.R.O.W.-strategie van de Groep. Solvay onderneemt stappen en werkt samen met klanten, leveranciers en partners om mogelijkheden te identificeren waar de Groep haar capaciteiten kan benutten, meer bepaald door:

1. Producten en processen te herontwerpen door het gebruik van kritieke grondstoffen te beperken, resulterend in recyclebare producten;
2. Nieuwe marktwaardeproposities te ontwikkelen om de circulariteit van klanten te verbeteren;
3. De levensduur van de producten van onze klanten te helpen verlengen;
4. Onze klanten te helpen om schaarse grondstoffen te hergebruiken;
5. Duurzame energieoplossingen te ontwikkelen voor onze klanten.

## Partnerschap met de Ellen MacArthur-stichting

In januari 2018 tekenden Solvay en de Ellen MacArthur-stichting (EMF) een driejarige Global Partner-overeenkomst die de Groep de kans biedt een verschil te maken door de transitie naar een circulaire economie in de chemiesector te versnellen.

Deze stichting werd in 2010 gelanceerd met als doel bedrijven te helpen bij het realiseren van een circulaire aanpak in hun bedrijfsmodel. Wij delen de overtuiging van de EMF dat innovatie de hoeksteen is van elke overgang naar de circulaire economie. Solvay is gekozen als het enige chemiebedrijf en zal samenwerken met 15 andere strategische partners (waaronder BlackRock, Danone, Google, H&M, Intesa San Paolo, DS Smith, Philips, Renault, SC Johnson en Unilever) om te innoveren in de richting van duurzamere en meer circulaire producten.

Solvay ontwikkelt projecten samen met andere belangrijke actoren en maakt een essentiële overgang mogelijk naar betere manieren om producten te produceren, te gebruiken, te recyclen en te hergebruiken in de industrie en daarbuiten. Wij zijn vastbesloten een duurzame toekomst op te bouwen en wij geloven dat de samenwerking met de Ellen MacArthur-stichting ons helpt om onze overgang naar een efficiënter gebruik van grondstoffen te versnellen.

## Onze engagementen

Als strategische partner van de Ellen MacArthur-stichting herbekijken en ontwikkelen we circulaire zaken met klanten en merkeigenaren met het oog op het behoud van de grondstoffen van onze planeet. We kunnen op drie prioritaire gebieden bijdragen aan de circulariteit:

- Introductie van nieuwe functionaliteiten: afval uit Solvay's strategische markten omzetten in grondstoffen met toegevoegde waarde;
- Verbeterde technologie: waarde creëren door de kwaliteit van gerecyclede materialen te verhogen door middel van verbeterde processen;
- Milieuvriendelijk ontwerp: nieuwe circulaire producten ontwikkelen.

Solvay is betrokken bij brancheoverkoepelende organisaties:

- Het WEF-platform voor de ontwikkeling van CO<sub>2</sub>-arme technologieën (recycling van gemengde kunststoffen, gebruik van biomassa voor lage CO<sub>2</sub>-emissies, en nieuwe processen en chemische toepassingen waarbij CO<sub>2</sub> als grondstof wordt gebruikt);
- WBCSD Factor 10;
- De Alliantie voor een circulaire kunststofeconomie als onderdeel van de Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC).

### 5.2.3. Indicatoren

Om de invoering van de circulaire economie in al zijn activiteiten te monitoren, heeft Solvay een KPI gedefinieerd die deel uitmaakt van de indicatoren van het programma Solvay ONE Planet. De KPI wordt gedefinieerd als 'het percentage van de omzet van producten gebaseerd op een circulaire sourcing', d.w.z. biogebaseerde grondstoffen, grondstoffen op basis van gerecycled materiaal en hernieuwbare energie. Solvay streeft ernaar 15% van zijn omzet volgens deze indicator circulair te maken.

Naast deze KPI maakt Solvay gebruik van de Circulytics®-aanpak, die samen met de Ellen MacArthur-stichting werd ontwikkeld. Circulytics® richt zich op:

- Het meten van de circulariteit van het hele bedrijf, niet alleen van producten en materiaalstromen;
- Het ondersteunen van besluitvorming en strategieontwikkeling voor de invoering van de circulaire economie;
- Het aantonen van sterke punten en het benadrukken van verbeterpunten.

Als een 'early adopter' (vroegge toepasser) van de indicator en om actief bij te dragen aan het vertogen van de relevantie van de indicator voor de chemische industrie, heeft Solvay deelgenomen aan proefbeoordelingen.

## 5.3. LUCHTKWALITEIT

### 5.3.1. Definities

Emissies van stikstofoxiden (NO<sub>x</sub>), gewoonlijk uitgedrukt als stikstofdioxide (NO<sub>2</sub>), omvatten de emissies van stikstofmonoxide (NO) en stikstofdioxide (NO<sub>2</sub>). De NO<sub>x</sub>-emissies door Solvay's activiteiten zijn vooral het gevolg van de verbranding van fossiele brandstoffen. Emissies van distikstofoxide (N<sub>2</sub>O) vallen niet onder de bovenstaande definitie, aangezien ze geen invloed hebben op verzuring. Voor onze bijdrage aan de klimaatverandering wordt echter wel rekening gehouden met het effect ervan.

Emissies van zwaveloxiden (SO<sub>x</sub>), gewoonlijk uitgedrukt als zwaveldioxide (SO<sub>2</sub>), omvatten de emissies van zwaveldioxide (SO<sub>2</sub>) en zwaveltrioxide (SO<sub>3</sub>). SO<sub>x</sub>-emissies ontstaan hoofdzakelijk bij de verbranding van steenkool of antraciet.

Vluchtige organische stoffen (VOS) zijn verbindingen met een standaardkookpunt lager dan of gelijk aan 250 °C (Richtlijn 1999/13/EG, ook wel de Europese oplosmiddelenrichtlijn genoemd). NMVOS zijn vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan. Methaanemissies afkomstig van Solvay's mijnbouwactiviteit in Green River (Wyoming, VS) worden dus niet opgenomen in de indicator NMVOS. Hun impact wordt in aanmerking genomen bij de berekening van onze bijdrage aan de klimaatverandering.

### 5.3.2. Management

De luchtkwaliteit wordt beheerd door middel van systemen voor het beheer van de gezondheid, de veiligheid en het milieu die door de vestigingen worden ingezet in overeenstemming met de wettelijke voorschriften waaraan ze zijn onderworpen alsook met de voorschriften van de Groep. Solvay verbetert de luchtkwaliteit op lokaal en regionaal niveau in nauwe samenwerking met lokale stakeholders. In het kader van zijn aflopend milieuplan (2015-2020) concentreert Solvay zich op de volgende verontreinigende stoffen: stikstofoxiden (NO<sub>x</sub>), zwaveloxiden (SO<sub>x</sub>) en vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan (NMVOS).

### 5.3.3. Indicatoren

De intensiteit van de emissiedoelstellingen van de Groep voor 2015-2020 (uitgedrukt in intensiteit) voor NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> en NMVOS waren respectievelijk -50%, -50% en -40%.

#### Intensiteit van emissies in de lucht

	Eenheden	2020	2019	2018
Stikstofoxiden – NO <sub>x</sub>	Kg per € EBITDA	0,0029	0,0027	0,0035
Zwaveloxiden – SO <sub>x</sub>	Kg per € EBITDA	0,0014	0,0012	0,0017
Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan (NMVOS)	Kg per € EBITDA	0,0017	0,0018	0,0019

#### Absolute luchtemissies

	Eenheden	2020	2019	2018
Stikstofoxiden – NO <sub>x</sub>	Metrische ton	5.587	6.197	7.704
Zwaveloxiden – SO <sub>x</sub>	Metrische ton	2.808	2.888	3.750
Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan (NMVOS)	Metrische ton	3.286	4.109	4.252

Voor alle indicatoren met betrekking tot luchtkwaliteit (SO<sub>x</sub>-, NO<sub>x</sub>- en NMVOS-emissies) zijn de absolute doelstellingen voor 2020 al in 2019 gehaald. Voor NO<sub>x</sub> en SO<sub>x</sub> was dat vooral te danken aan (i) de uitrusting van veel van onze bestaande ketels met ontzwavelings- en denitrificatietechnologieën, (ii) het opstarten van schonere ketels en (iii) de vervanging van steenkool door aardgas voor de verwarming van de roostovens. Voor NMVOS is deze prestatie vooral te danken aan de recuperatie van methaan op onze site in Green River (VS).

## 5.4. WATER EN AFVALWATER

GRI-informatieverschaffing **303-01** **303-02** **303-03** **306-01** **306-03**

Prioriteit

SDG **3** **6** **12** **15**

### 5.4.1. Definitie

Waterbeheer heeft betrekking op het beheer van waterstromen en waterkwaliteit, van de onttrekking uit de natuurlijke omgeving tot de lozing van water in de natuur of een ander milieucompartiment. Zoetwateronttrekking (in miljoen m<sup>3</sup> per jaar) is de hoeveelheid inkomend water afkomstig van het openbaar waterleidingnet (drinkwater), zoetwatersystemen (rivieren, meren enz.) en grondwaterbronnen (aquifers). Het zoetwaterverbruik (in miljoenen m<sup>3</sup> per jaar) werd berekend als de som van het water dat verloren gaat door verdamping, lekkage en uitvoer van producten en afval. Water dat bijvoorbeeld aan een rivier wordt onttrokken voor koeling en dat na gebruik weer in de rivier wordt geloosd, telt mee voor zoetwateronttrekking maar niet voor waterverbruik.

Het chemisch zuurstofverbruik is de hoeveelheid zuurstofreducerende stoffen (hoofdzakelijk opgelost organisch materiaal) die worden geloosd. Het chemisch zuurstofverbruik wordt uitgedrukt in ton zuurstof. Naast stikstof- en fosforhoudende verbindingen draagt chemisch zuurstofverbruik ook bij tot de eutrofiëring van water.

De schatting van het waterverbruik voor onze productie, met inbegrip van de aanvoer van grondstoffen (wieg tot graf), vertegenwoordigt het effectieve verbruik voor een product, d.w.z. onttrekking 'minus' de lozing van water van dezelfde kwaliteit in hetzelfde stroomgebied. Water dat in waterkracht turbines wordt gebruikt en de koeling van water in openluchtsystemen ('once through') worden dus niet in deze indicator opgenomen. Het belangrijkste waterverbruik houdt verband met productiebehoeften (industriële water) en met irrigatie voor biogebaseerde grondstoffen.

### 5.4.2. Management

De Groep hanteert een bedrijfsbreed waterbeleid dat er onder meer op gericht is om de onttrekking en het verbruik van zoetwater te beperken, met name op plaatsen waar waterstress heerst, en om ervoor te zorgen dat de kwaliteit van de wateren waarin effluënten worden geloosd goed blijft, zodat de gevolgen voor downstream gebruikers en de natuurlijke biota tot een minimum beperkt blijven. Solvay focust zich op het beperken van twee effecten: zoetwateronttrekking en lozingen van zuurstofreducerende stoffen. De reductiedoelstellingen (uitgedrukt in intensiteit) die de Groep heeft vastgesteld voor zoetwateronttrekking en lozingen van zuurstofreducerende stoffen bedragen -30% (2015-2020). De waterbalans van de Groep voor 2020 is weergegeven in de onderstaande tabel.

WATERINVOER (Mm <sup>3</sup> )		WATERGEBRUIK (Mm <sup>3</sup> )		WATERUITVOER (Mm <sup>3</sup> )	
Oppervlaktewater (zoetwater)	215,2	Proces	111,3	Oppervlaktewater (zoetwater)	237,5
Oppervlaktewater (ander water)	0	Eenmalige doorkoeling	332,0	Oppervlaktewater (ander water)	3,9
Grondwater (zoetwater)	82,0	Gerecycleerd koelwater	980,5	Grondwater (zoetwater)	0
Grondwater (ander water)	0,68	Huishoudelijk	2,2	Grondwater (ander water)	0
Zeewater	86,6	Andere	1,3	Zeewater	88,1
Grondstoffen	11,1				
Water van derden	108,2			Water van derden	144,8
Regenwater	3,5			Verdampingsverlies	18,5
				Verlies door niet-verdamping	4,3
				Verlies via eindproducten	12,1
				Verlies door verzonden afval	0,5
<b>TOTAAL</b>	<b>507,4*</b>	<b>TOTAAL</b>	<b>1427,3</b>	<b>TOTAAL</b>	<b>509,8*</b>

### 5.4.3. Indicatoren

#### Zoetwateronttrekking

	Eenheden	2020	2019	2018
Intensiteit	m <sup>3</sup> per € EBITDA	0,161	0,142	0,148
Absoluut	Mm <sup>3</sup>	314	330	330

Onderstaande tabel geeft het aantal en percentage vestigingen weer die gelegen zijn in gebieden die onderhevig zijn aan waterstress en geeft voor elk van deze groepen de zoetwateronttrekking en het zoetwaterverbruik in 2020 weer.

2020	Gebieden die onderhevig zijn aan waterstress	Gebieden die niet onderhevig zijn aan waterstress	Alle gebieden
Aantal vestigingen	31	107	138
Percentage industriële vestigingen onder operationele controle	22,5	77,5	100,0
Zoetwateronttrekking (Mm <sup>3</sup> )	29,0	255	314
Zoetwaterverbruik (Mm <sup>3</sup> )	10,8	24,6	35,4

De zoetwateronttrekking van de Groep in 2020 is 224 miljoen m<sup>3</sup> lager dan in 2015. De intensiteitsdoelstelling voor 2020 (0,191) werd al behaald in 2018. Dit is voornamelijk te wijten aan de verkoop van Solvay's voormalige polyamideactiviteiten aan BASF en DOMO (- 201 miljoen m<sup>3</sup>). Deze desinvestering was niet voorzien op het moment dat de doelstellingen voor 2020 werden vastgesteld.

#### Lozingen van zuurstofreducerende stoffen

	Eenheden	2020	2019	2018
Intensiteit	Kg per € EBITDA	0,0027	0,0023	0,0027
Absoluut	Metrische ton O <sub>2</sub>	5.265	5.344	6.248

De uitstoot van reducerende stoffen door de Groep (uitgedrukt als 'Chemisch zuurstofverbruik') voor 2020 is 2912 metrische ton O<sub>2</sub> lager dan in 2015. Onze intensiteitsdoelstelling voor 2020 (0,0034) werd al gehaald in 2018 en is ook te wijten aan de verkoop van Solvay's voormalige polyamideactiviteit (- 3179 metrische ton).

#### Waterverbruik in de waardeketen

Op basis van levenscyclusanalyses vanuit het cradle-to-gate perspectief kunnen we schattingen maken van het waterverbruik inclusief de upstream waardeketen:

	Eenheden	2020	2019	2018
Waterverbruik, inclusief de upstream waardeketen	Miljoen m <sup>3</sup>	501	541	583

### 5.4.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Waterschaarste wordt een uitdaging in sommige gebieden waar we actief zijn. Als gevolg van onvoldoende regenval in de regio Varna over de afgelopen jaren, is het waterpeil van het Tsonevo-meer, dat onze vestiging in Devnya voedt, met ongeveer 30% gedaald in vergelijking met het normale peil.

In 2020 heeft de fabriek twee brainstormsessies georganiseerd en zijn er meer dan 30 projectideeën geïdentificeerd om onze afhankelijkheid van zoet water te verminderen. Twee eerste ideeën zijn al geïmplementeerd sinds november 2020: het gebruik van een grotere hoeveelheid water uit de koelcyclus in plaats van zoet water, en het gebruik van een kleinere hoeveelheid zoet water voor het verdunnen van het slib dat naar het bezinkbassin van Padina wordt getransporteerd. Beide projecten hebben al geresulteerd in een netto vermindering van de zoetwateronttrekking (exclusief de impact van de COVID-19-pandemie) van 1,5 miljoen m<sup>3</sup> ten opzichte van 2019. Andere projecten, die grotere investeringsuitgaven vereisen, worden bestudeerd en zullen de komende jaren geïmplementeerd worden.

## 5.5. AFVAL

GRI-informatieverschaffing 416-01

Prioriteit

SDG 3 6 12 13 14

### 5.5.1. Definitie

Industrieel afval wordt gedefinieerd als het afval dat afkomstig is van onze reguliere productie- en onderzoeksactiviteiten, met uitzondering van huishoudelijk afval en afval van sloop- of bouwprojecten.

Mijnafval, afkomstig van de prospectie en winning van mineralen, wordt afzonderlijk van industrieel afval beschouwd.

Al onze afvalvolumes worden uitgedrukt in droge stof.

Voor vestigingen in de EU wordt 'gevaarlijk industrieel afval' gedefinieerd overeenkomstig bijlage III van de kaderrichtlijn afvalstoffen (Richtlijn 2008/98/EG). Voor vestigingen buiten de EU volgt de classificatie de lokale wetgeving.

Niet-duurzaam verwerkt afval omvat afval dat zonder energierugwinning wordt verbrand of gestort.

### 5.5.2. Management

Voor industrieel afval, en met name gevaarlijk industrieel afval, ligt de nadruk op de overschakeling op duurzamere methoden waarbij storten of verbranden zonder energierugwinning wordt vermeden en dus de terugwinning van materiaal of energie wordt bevorderd.

Voor niet-gevaarlijk (vooral mineraal) afval lanceert Solvay initiatieven voor materiaal terugwinning die aansluiten bij zijn ambitie om bij te dragen tot de circulaire economie.

### 5.5.3. Indicatoren

#### Afvalproductie, absoluut

	Eenheden	2020	2019	2018
Niet-gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	1.457	1.596	1.602
Gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	71,6	86,6	93,1
Totaal industrieel afval	1.000 ton*	1.529	1.682	1.696
Niet op duurzame wijze verwerkt gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	18,2	27,2	29,0
Niet op duurzame wijze verwerkt niet-gevaarlijk industrieel afval	1.000 ton*	51,4	69,2	67,3
Mijnafval	1.000 ton*	637	799	834

\* Ton droog afval

De afvalverminderingdoelstelling (uitgedrukt in intensiteit) die de Groep in haar aflopend milieuplan (2015-2020) heeft vastgesteld voor niet-duurzaam verwerkt gevaarlijk industrieel afval bedraagt -30%.



### Niet op duurzame wijze verwerkt gevaarlijk industrieel afval (intensiteit)

	Eenheden	2020	2019	2018
Niet op duurzame wijze verwerkt gevaarlijk industrieel afval	Kg per € EBITDA	0,0094	0,0117	0,0137

De hoeveelheid gevaarlijk industrieel afval dat niet op een duurzame manier wordt behandeld, is 28,3 kt lager ten opzichte van 2015. Deze globale vermindering is het gevolg van aanzienlijke verbeteringen bij sommige GBU's (Specialty Polymers - 5,3 kt, Aroma Performance - 4,1 kt), desinvesteringen (- 10,4 kt uit onze vroegere Performance Polyamides-activiteiten, - 2,3 kt uit onze voormalige Acetow-activiteiten) en de integratie van het Cytec-erfgoed (+ 3,6 kt). Onze intensiteitsdoelstelling voor 2020 (0,0163) werd in 2018 al gehaald.

In zijn nieuwe duurzaamheidsprogramma, Solvay ONE Planet, heeft Solvay een gelijkaardige reductiedoelstelling (-30%) vastgelegd voor de periode 2018-2030. De nieuwe doelstelling heeft betrekking op alle industrieel afval (som van gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval) dat nog niet op een duurzame wijze wordt verwerkt, exclusief niet-gevaarlijk afval van de GBU's Soda-Ash & Derivatives en Special Chem dat wordt opgeslagen op beschermde en gecontroleerde interne stortplaatsen.

### Niet op duurzame wijze verwerkt industrieel afval

	Eenheden	2020	2019	2018
Niet op duurzame wijze verwerkt industrieel afval (som van gevaarlijk en niet-gevaarlijk)	kt	69,7	96,4	96,3

#### 5.5.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

In 2020 heeft Solvay een wereldwijde aanbesteding voor afval gelanceerd met de ambitie de uitgaven voor afval te verminderen. Met de belangrijkste leveranciers zullen partnerschappen worden aangegaan die niet alleen op de kosten gericht zijn, maar ook op innovatieve manieren om ons afval op duurzame wijze te verwerken en waar mogelijk de valorisatie van materialen te bevorderen.

Sinds 2016 is de draaitrommeloven van onze site in Massa (Italië) uitgerust met het SolvAir®-proces om de uitstoot van zwaveloxiden te beperken. De residuen van deze rookgasreiniging ("PSR" genaamd en goed voor een jaarlijks volume van ongeveer 750 ton) werden tot nog toe gestort. Sinds oktober 2020 worden ze echter gevaloriseerd als grondstoffen voor de cementproductie. Sinds de implementatie van deze terugwinning bedraagt de vermeden hoeveelheid gestorte PSR-residuen 170 ton. Dit project zal zijn volledig potentieel bereiken in 2021.

## 6. LEVENSKWALITEIT

### 6.1. GEZONDHEID EN VEILIGHEID VAN WERKNEMERS

GRI-informatieverschaffing 307-1 403-1 403-2 403-3 403-4 403-5

403-6 403-7 403-8 403-9 403-10

Prioriteit

SDG 3

#### 6.1.1. Definities

Het beheer van de gezondheid en veiligheid van werknemers omvat het beheer van de arbeidsveiligheid, -hygiëne en -gezondheid.

Arbeidsgezondheid omvat alle preventieve maatregelen ter bescherming en bevordering van de lichamelijke en geestelijke gezondheid op het werk, zowel collectief als voor elke individuele werknemer van Solvay.

Het beheer van de arbeidshygiëne omvat de beoordeling, de controle en het beheer van potentiële blootstellingen van werknemers aan ergonomische, chemische en fysieke gevaren.

Arbeidsveiligheid gaat over het voorkomen van arbeidsongevallen. Ongevallen hielden meestal verband met vallen op hetzelfde niveau, menselijke energie (duwen of stoten tegen, of trekken aan, een voorwerp) en blootstelling bij het openen van een leiding of systeem.

- **Arbeidsongeval:** ongeval dat zich voordoet tijdens de uitvoering van een arbeidsovereenkomst met Solvay. Ongevallen op weg naar/van huis worden niet als werkgerelateerd beschouwd, tenzij de werknemer voor Solvay op reis was op het moment van het ongeval.
- **Ongeval met medische behandeling ('Medical Treatment Accident' MTA):** arbeidsongeval met een gemiddelde of hoge ernstgraad, zoals bepaald door een interne classificatie van de ernst van verwondingen (cf. Groepsprocedure IND-HSE-01.01-PRO v2.1 Rapportage van VGM-gebeurtenissen).
- **Zeer ernstig ongeval met medische behandeling ('High Severity Medical Treatment Accident' H-MTA):** zeer ernstig arbeidsongeval, zoals bepaald door een interne classificatie van de ernst van verwondingen. Deze ernstgraad is vergelijkbaar met de definitie van 'High Injury & Illness' van US OSHA 29 CFR 1904.
- **Aantal ongevallen met medische behandeling ('Medical Treatment Accident Rate' MTAR):** aantal ongevallen met medische behandeling per miljoen werkuren.
- **Ongeval met werkverlet ('Lost Time Accident' LTA):** Ongeval dat tot gevolg heeft dat de werknemer vanaf de eerste dag na het ongeval niet meer volgens zijn normale werkschema kan werken.
- **Aantal ongevallen met werkverlet ('Lost Time Accident Rate' LTAR):** aantal ongevallen met werkverlet per miljoen werkuren.
- **Te rapporteren ziekten en verwondingen ('Reportable Injury & Illness' RII):** werkgerelateerde verwonding of ziekte als gevolg van een ongeval dat ernstiger is dan een ongeval dat alleen maar EHBO vereist, volgens US OSHA 29 CFR 1904.
- **Te rapporteren verwondingen en ziekten ('Reportable Injury & Illness Rate' RIIR):** aantal werkgerelateerde verwondingen of ziekten per 200.000 werkuren.

## 6.1.2. Management

Solvay's vereisten voor de implementatie van beheersystemen in de vestigingen worden behandeld in punt 3.3. Gezondheids-, veiligheids- en milieubeheer.

De beheersystemen voor arbeidsgezondheid- en -veiligheid zijn van toepassing op alle werknemers van Solvay. Ze zijn echter niet van toepassing op externe bezoekers, pakketbezorgers en transportchauffeurs die op het terrein van de vestiging rondrijden, behalve wanneer zij ook laden/lossen. Daarnaast is het veiligheidsbeheersysteem ook van toepassing op contractanten.

De identificatie van gevaren en de beoordeling van risico's worden uitgevoerd volgens de procedures van de Groep, die minimumeisen stellen wat betreft de methoden en de hiërarchie van beheersmaatregelen. Zij hebben betrekking op de volgende onderwerpen of activiteiten: communicatie over chemische gevaren, beoordeling en beheer van chemische risico's, gehoorbescherming (beheer van blootstelling aan lawaai), preventie van legionellose, beheer van asbest in gebouwen en voorzieningen, ademhalingsbeschermingsmiddelen, eisen van de Groep op het gebied van arbeidsgezondheid, minimale veiligheidsvoorschriften voor liften, werken op hoogte, werken aan aangedreven systemen, lijnbreuk, werken in besloten ruimtes, werken in een explosieve atmosfeer, hijswerkzaamheden, graafwerkzaamheden, verkeer, persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's), werkvergunning, beheer van veranderingen, en contractantenbeheer.

Alle procedures bevatten opleidingsvereisten, richtsnoeren en onboarding-presentaties voor implementatie in vestigingen. De kwaliteit, evaluaties en procesverbeteringen worden gewaarborgd door de beheersystemen van de vestigingen. In de rapportageprocessen van de vestigingen worden onveilige situaties, bijna-ongelukken en incidenten/ongevallen geïdentificeerd en worden ook richtlijnen gegeven voor het onderzoeken van incidenten en het nemen van corrigerende maatregelen.

Arbeidshygiëne zorgt ervoor dat gevaren worden geïdentificeerd en geëlimineerd. Risicobeoordelingen worden uitgevoerd in samenwerking met deskundigen op het gebied van arbeidsgezondheid. Bedrijfsartsen voeren op risico gebaseerd medisch toezicht uit, geven advies over de verbetering en aanpassing van arbeidsomstandigheden en bevorderen de lichamelijke en geestelijke gezondheid. Al deze processen dragen bij tot het beheren en maximaal beperken van risico's op het werk.

Op de werkvloer werken werknemers samen met arbeidshygiënisten aan het beoordelen van risico's met behulp van SOCRATES (Solvay Occupational Risk Assessment Tool to EmployeeS). Deze tool geeft op grote schaal en op eenvoudige wijze toegang tot arbeidshygiënemethoden, -instrumenten en -databases, wordt gebruikt om arbeidshygiënerisico's op consistente wijze te beoordelen en te documenteren, en verbetert de traceerbaarheid van potentiële blootstellingen van een persoon gedurende zijn hele beroepsleven. Werknemers worden door leidinggevenden, arbeidshygiënisten en bedrijfsartsen/-verpleegkundigen geïnformeerd over hun werkgerelateerde risico's.

In de vestigingen zijn formele gezamenlijke gezondheids- en veiligheidscomités bestaande uit managers en werknemers opgericht in overeenstemming met de wetgeving van hun land. Solvay draagt bij aan een aanvullende ziektekostenverzekering, waarvan de voorwaarden verschillen van land tot land.

Gezondheidsbevorderende initiatieven worden genomen op het niveau van de vestiging in samenwerking met lokale artsen/verpleegkundigen. Voorbeelden van dergelijke initiatieven zijn voedingsadvies, programma's ter voorkoming van cardiovasculaire problemen (bloeddruk, lipiden), algemene check-ups en fitnesssessies onder leiding van trainers. In 2020 heeft Solvay op Groepsniveau meertalige communicatiecampagnes gelanceerd om werknemers sterk aan te raden zich tegen griep te laten vaccineren.

### 6.1.3. Indicatoren

De verbeteringen van de arbeidsgezondheids- en arbeidsveiligheidsindicatoren zijn te danken aan de veiligheidscultuurbenadering die wordt geïmplementeerd om iedereen die bij Solvay werkt te beschermen. Deze benadering wordt toegelicht in het hoofdstuk over risico's in dit verslag (3.3. Operationele veiligheid).

Solvay registreert te rapporteren verwondingen en ziekten sinds 1 juli 2020.

#### Aantal ongevallen

	Eenheden	2020	2019	2018
Dodelijke ongevallen - Werknemers	Aantal	0	0	0
Dodelijke ongevallen - Aannemers	Aantal	0	0	0
H-MTA - Werknemers	Aantal	6	11	9
H-MTA - Aannemers	Aantal	3	1	3
H-MTA - Werknemers en aannemers	Aantal	9	12	12
MTA - Werknemers	Aantal	16	23	30
MTA - Aannemers	Aantal	9	11	12
MTA - Werknemers en aannemers	Aantal	25	34	42
LTA - Werknemers	Aantal	26	38	37
LTA - Aannemers	Aantal	16	13	13
LTA - Werknemers en aannemers	Aantal	42	51	50
RII (vanaf juli 2020) - Werknemers en aannemers	Aantal	56	-	-

Toepassingsgebied: Alle vestigingen onder Solvay's operationele controle waarvan de Groep de veiligheidsprestaties beheert en monitort. Het gaat om vestigingen, met inbegrip van productie-, O&I-, administratieve en een reeks gesloten vestigingen met beperkte activiteiten, en om werknemers en aannemers van Solvay die in deze vestigingen werken.

#### Gewerkte uren

	Eenheden	2020	2019	2018
Werkuren - Werknemers	1.000 uur	45.359	52.266	51.945
Werkuren - Aannemers	1.000 uur	16.577	25.491	25.217
Werkuren - Werknemers en aannemers	1.000 uur	61.936	77.758	77.162

Toepassingsgebied: Alle vestigingen onder Solvay's operationele controle waarvan de Groep de veiligheidsprestaties beheert en monitort. Het gaat om vestigingen, met inbegrip van productie-, O&I-, administratieve en een reeks gesloten vestigingen met beperkte activiteiten, en om werknemers en aannemers van Solvay die in deze vestigingen werken.

De werkuren van werknemers zijn gebaseerd op het aantal voltijdsequivalenten vermenigvuldigd met het gemiddelde aantal werkuren per werknemer per jaar in elk land. De werkuren van aannemers worden maandelijks door alle vestigingen gerapporteerd.

## Frequentie van ongevallen

	Eenheden	2020	2019	2018
H-MTAR - Werknemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,13	0,21	0,17
H-MTAR - Aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,18	0,04	0,12
H-MTAR - Werknemers en aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,15	0,15	0,16
Ongevallen met medische behandeling - Werknemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,35	0,44	0,58
MTAR - Aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,54	0,43	0,48
MTAR - Werknemers en aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,40	0,44	0,54
Ongevallen met werkverlet - Werknemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,57	0,73	0,71
LTAR - Aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,97	0,51	0,52
LTAR - Werknemers en aannemers	Ongevallen per miljoen gewerkte uren	0,68	0,66	0,65
RIIR - Werknemers en aannemers	Ongevallen per 200.000 gewerkte uren	0,37	-	-

\* Aantal ongevallen per miljoen gewerkte uren

Toepassingsgebied: Alle vestigingen onder Solvay's operationele controle waarvan de Groep de veiligheidsprestaties beheert en monitort. Het gaat om vestigingen, met inbegrip van productie-, O&I-, administratieve en een reeks gesloten vestigingen met beperkte activiteiten, en om werknemers en aannemers van Solvay die in deze vestigingen werken.

Alle indicatoren laten een verbetering zien voor zowel werknemers als contractanten, maar vooral voor werknemers, wat erop wijst dat de 'Creating Safety'-aanpak van HSE resulteert in voortdurende verbeteringen.

De doelstelling van de Groep om voor 2020 een MTAR van maximaal 0,4 te bereiken, werd eind 2020 gehaald. Elk jaar worden nieuwe doelen gesteld, waarbij wordt gestreefd naar voortdurende verbetering van jaar tot jaar. De uiteindelijke ambitie van Solvay ONE Planet is nul ongevallen.

Het aantal werkuren is in 2020 aanzienlijk gedaald. De daling van het aantal werkuren van werknemers is toe te schrijven aan de verkoop van de GBU Performance Polyamides en aan de verlopen in de productie- en administratieve vestigingen wegens de COVID-19-crisis. De daling van het aantal werkuren van contractanten is het gevolg van verminderde productie- en onderhoudsactiviteiten in verband met de COVID-19-crisis en lagere investeringen.

Van de verwondingen opgelopen door werknemers was 75% het gevolg van een ongeval met medische behandeling van de armen, handen en/of vingers en ging het in 56% van de gevallen om breuken.

Van de verwondingen opgelopen door contractanten was 55% het gevolg van een ongeval met medische behandeling van de handen en/of vingers en ging het in 44% van de gevallen om verwondingen aan het hoofd en/of gezicht. In 67% van de gevallen ging het om breuken.

Verwondingen aan handen zijn al jaren een punt van zorg. Het aantal ongevallen is in de loop der jaren gedaald, vooral dan ongevallen voortvloeiend uit gevaarlijke activiteiten zoals werken op hoogte en werken aan aangedreven systemen, maar het aantal verwondingen aan de handen heeft geen gelijke tred gehouden. In 2019 had 50% van de MTA's betrekking op verwondingen aan handen en/of vingers. Om die reden heeft Solvay begin 2020 een wereldwijde campagne rond handveiligheid gelanceerd in alle vestigingen. Als gevolg van de COVID-19-crisis, die in de vestigingen veel middelen heeft gemobiliseerd om de gezondheid van werknemers te beschermen, wordt deze campagne voortgezet in 2021.

## Arbeidshygiëne

De systematische beoordeling en het systematische beheer van mogelijke blootstellingen van werknemers aan ergonomische, chemische en fysieke risico's zijn essentieel in de aanpak van Solvay om de gezondheid te beschermen. In de algemene arbeidshygiëneprocedures zijn minimumvereisten vastgesteld voor Solvay's beoordelingen van arbeidshygiënerisico's en Solvay's strategieën voor het beheer van dergelijke risico's, met inbegrip van minimumeisen wat betreft de hiërarchie van beheersmaatregelen. Het arbeidshygiëneprogramma omvat:

- Uitgebreide inventarissen van chemische stoffen die op vestigingsniveau worden opgesteld en herzien, met een screening en prioriteitsrangschikking van stoffen die gevolgen kunnen hebben voor de gezondheid;
- Aanvaardbare blootstellingslimieten binnen Solvay (SAEL's), intern ontwikkeld voor ontoereikende of verouderde vastgestelde grenswaarden voor beroepsmatige blootstelling (OEL's);
- Bandbreedte voor beroepsmatige blootstelling (OEB) als er geen vastgestelde grenswaarde voor beroepsmatige blootstelling (OEL) bestaat of als er beperkte toxicologische gegevens zijn. De OEB-aanpak van Solvay biedt een eenvoudige, snelle en gemakkelijk te begrijpen gevarenscore;
- Implementatie van SOCRATES, een nieuwe wereldwijde tool in welbepaalde vestigingen die naar verwachting eind 2022 voltooid zal zijn. Deze tool:
  - geeft op grote schaal en op eenvoudige wijze toegang tot arbeidshygiënemethoden, -instrumenten en -databases;
  - wordt gebruikt om arbeidshygiënerisico's op consistente wijze te beoordelen en te documenteren; en
  - verbetert de traceerbaarheid van potentiële blootstellingen van een persoon gedurende zijn hele beroepsleven;
- Vastgestelde kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) om chemische en geluidsriscico's op vestigingsniveau te identificeren en de voltooiing van beoordelingen ervan te volgen.

## Arbeidsgezondheid

De belangrijkste indicatoren voor de arbeidsgezondheid zijn:

1. Beroepsziekten (incidentiecijfers en oorzaken van ziekten): preventieve en corrigerende maatregelen vaststellen;
2. Geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht: beoordelen of het medische toezicht doeltreffend is;
3. Indicatoren voor menselijke biomonitoring: de blootstelling aan chemische stoffen beoordelen (indien van toepassing) en preventieve maatregelen voorstellen;
4. Stresspreventie / welzijn op het werk (beschreven in hoofdstuk 6.2.2): de belangrijkste oorzakelijke factoren identificeren en actieplannen lanceren op vestigings- en Groepsniveau;
5. Gezondheidsbevordering (vaccinatie tegen seizoensgriep).

## Erkende beroepsziekten

	Eenheden	2020	2019	2018
Frequentie van beroepsziekten (OIFR)	per miljoen gewerkte uur	0,49	0,54	0,33

OIFR is het totale aantal erkende beroepsziekten per miljoen gewerkte uren. Dit incidentiecijfer heeft betrekking op werknemers van Solvay (die actief zijn, met pensioen zijn of het bedrijf hebben verlaten) en houdt rekening met alle erkende beroepsziekten (niet alleen die van korte/middellange duur die in de voorgaande jaren werden gerapporteerd). De relevante scope van de rapportage is de groep vestigingen die van materieel belang zijn voor het VGM-domein en de VGM-indicator in kwestie, met inbegrip van productie-, O&I-, administratieve en gesloten vestigingen.

## Te registreren beroepsziekten, uitgesplitst naar type

	Eenheden	2020	2019	2018
Gehoortoornissen	Aantal	3	3	3
Musculoskeletale aandoeningen	Aantal	5	10	5
Andere niet-kankergelateerde aandoeningen	Aantal	9	9	4
Asbestgerelateerde ziekten en kankers	Aantal	25	39	25
Andere kankers	Aantal	5	4	8
Niet gespecificeerd/onbekend	Aantal	0	1	1
<b>Totaal</b>	<b>Aantal</b>	<b>47</b>	<b>66</b>	<b>46</b>

Scope: Te registreren beroepsziekten bij werknemers van Solvay (die actief zijn, met pensioen zijn of het bedrijf hebben verlaten). De relevante scope van de rapportage omvat productie-, O&I-, administratieve en gesloten vestigingen.

De soorten en aantallen te registreren beroepsziekten zijn vergelijkbaar met die welke voor 2018 zijn gemeld, met uitzondering van een toename van de niet-carcinogene ziekten als gevolg van zes werkgerelateerde gevallen van COVID-19. In 2019 bestond twee derde van de te registreren niet-carcinogene ziekten uit huidandoeningen, terwijl er in 2020 slechts één geval was.

Informatie over sterfgevallen als gevolg van beroepsziekten is zelden beschikbaar of volledig.

### Geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht

Een vestiging wordt beschouwd als een vestiging die geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht uitoefent indien aan elk van de volgende criteria is voldaan:

- ten minste 30% van de beoordelingen van chemische risico's<sup>(\*)</sup> is voltooid;
- de vestiging deelt regelmatig geïdentificeerde potentiële beroepsrisico's mee aan de medische zorgverlener;
- ten minste 70% van de werknemers voor wie in de loop van het jaar een op risico gebaseerd medisch toezicht was gepland, heeft zijn medisch bezoek afgelegd.

<sup>(\*)</sup> Verhouding van het totale aantal beoordelingen van chemische risico's (inademing en dermaal) die de vestiging de afgelopen vijf jaar heeft uitgevoerd tot het totale aantal beoordelingen van chemische risico's die moeten worden uitgevoerd op basis van de door de vestiging opgestelde lijst met beoordelingen van chemische risico's.

In 2020 voldeed 44% van de locaties voor productie en Onderzoek & Innovatie aan al deze criteria (tegenover 50% in 2019). Hoewel de chemische risicobeoordelingen in 2020 zijn verbeterd, wordt het lagere algemene resultaat verklaard door een daling van het aantal werknemers dat profiteerde van risicogebaseerd medisch toezicht op de werkplek, als gevolg van de uitgebreide telewerk- of tijdelijke verlofmaatregelen die in het kader van de COVID-19-pandemie zijn genomen.

### Menselijke biomonitoring van blootstellingen

Bij menselijke biomonitoring van blootstellingen wordt de concentratie van een stof of de metabolieten daarvan in lichaamsvloeistoffen (zoals urine of bloed) gemeten, waarbij rekening wordt gehouden met alle blootstellingsroutes. Het kan worden gebruikt om de blootstelling aan specifieke chemische stoffen te beoordelen en helpt om na te gaan of beschermende maatregelen doeltreffend zijn.

In 2020 hebben 25 locaties humane biomonitoring van de blootstelling (HBM) uitgevoerd, voor 32 verschillende chemische stoffen (stoffen/groepen van stoffen).

### Humane biomonitoring van blootstellingen (HBM)

	Eenheden	2020	2019	2018
Vestigingen die menselijke biomonitoring van blootstellingen uitvoeren	Aantal vestigingen	25	35	35
Vestigingen met ten minste één resultaat boven de biologische grenswaarde (BLV)	Aantal vestigingen	1	3	4

De relevante scope van de rapportage is de groep vestigingen die van materieel belang zijn voor het VGM-domein en de VGM-indicator in kwestie. De relevante scope van de rapportage omvat productie-, onderzoeks- en innovatievestigingen.

Voor vestigingen waar de resultaten boven de biologische grenswaarden lagen, zijn actieplannen geïmplementeerd om de blootstellingsniveaus te verlagen.

### Griepvaccinatiecampagne

Er werd een intensieve bewustmakingscampagne gehouden om het personeel te sensibiliseren in de specifieke context van COVID-19. 32% van de werknemers werd gevaccineerd. Dit cijfer zou in werkelijkheid hoger kunnen liggen aangezien de vaccinaties die eventueel door privé-artsen zijn verricht, niet zijn meegerekend.

## 6.2. BETROKKENHEID EN WELZIJN VAN DE WERKNEMERS

GRI-informatieverschaffing 102-41 401-2 402-1 403-1 403-4

Hoge materialiteit

SDG 3 8

### 6.2.1. Definitie

Werknemersbetrokkenheid is de mate van betrokkenheid, passie en loyaliteit van een werknemer ten opzichte van zijn werk en het bedrijf. De Groep is van mening dat betrokkenheid de prestaties verbetert omdat het de productiviteit doet stijgen en ervoor zorgt dat werknemers in dienst blijven. Solvay is ook van mening dat betrokkenheid wordt bevorderd door eerlijke arbeidspraktijken en welzijn op het werk. Een constructieve vertrouwensrelatie met werknemers en hun vertegenwoordigers wordt beschouwd als de basis van eerlijke arbeidspraktijken bij Solvay. Deze relatie is gebaseerd op de verbintenis van de Groep om de fundamentele mensenrechten van de werknemers te respecteren en hun sociale rechten te waarborgen.

Welzijn op het werk is een holistisch concept dat betrekking heeft op alle aspecten van de kwaliteit van het beroepsleven die ervoor zorgen dat werknemers veilig, lichamelijk en geestelijk gezond, tevreden, betrokken en efficiënt zijn. Het gaat om erkenning en ondersteuning, balans tussen werk en privé, groei en ontwikkeling van de werknemers, en goede communicatie en samenwerking (op basis van definities van de Internationale Arbeidsorganisatie en de Wereldgezondheidsorganisatie).

### 6.2.2. Management

#### ONE Pulse

De betrokkenheid van werknemers wordt gemeten door middel van anonieme enquêtes die openstaan voor alle werknemers. Op basis van de resultaten van deze enquêtes kan de Groep sterke punten identificeren alsmede punten waarop de werkomgeving en werknemerservaring kunnen worden verbeterd.

In 2020 is de Groep gestart met een reeks korte terugkerende enquêtes (ONE Pulse) die om de zes weken plaatsvinden om feedback van werknemers te verzamelen over hun veiligheid, welzijn en ervaringen op het werk. Dit initiatief was bedoeld om crisisteam en leidinggevendende snelle inzichten te geven in het personeel van Solvay, zodat ze onmiddellijk acties kunnen ondernemen en de COVID-19-pandemie beter het hoofd kunnen bieden. Het is echter de ambitie van de Groep om door te gaan met deze luisteroefening, zodat managers het hele jaar door de vinger aan de pols van hun teams kunnen houden en problemen voor kunnen blijven.

#### Levenskwaliteit op het werk

Sinds oktober 2016 bestaat er een multidisciplinair 'Committee on Better Life at Work' (Comité Levenskwaliteit op het Werk) om een programma voor welzijn op het werk op te stellen en te bevorderen. Het comité bestaat uit bedrijfsartsen; psychologen; specialisten op het gebied van human resources, gezondheid, veiligheid, milieu en duurzame ontwikkeling; en GBU-vertegenwoordigers die alle regio's vertegenwoordigen.

Het programma 2017-2020 omvat vijf pijlers:

- Sponsoring door het uitvoerend comité: Welzijn op het werk is een belangrijke prioriteit voor Solvay;
- Een burn-outobservatorium;
- Toolboxen en netwerken ter ondersteuning van welzijn op het werk: in de vestigingen zijn lokale teams (bestaande uit HR-, VGM- en medische professionals) aangesteld ter ondersteuning van welzijn op het werk;
- Opleiding en bewustmaking op het gebied van welzijn op het werk;
- Ondersteuning van onze vestigingen bij het opstellen en uitvoeren van actieplannen.

Wat de arbeidsverhoudingen betreft, vinden besprekingen en activiteiten plaats op vier niveaus: de vestiging, het land, Europa en de Groep.



## Solvay Global Forum

In 2015 heeft Solvay het Solvay Global Forum opgericht, een wereldwijd orgaan dat de werknemers vertegenwoordigt en bestaat uit negen werknemersvertegenwoordigers uit de belangrijkste regio's waar Solvay actief is (Europa, de VS, China, Brazilië, India en Zuid-Korea). Elk kwartaal worden videoconferenties gehouden waarin het Solvay Global Forum en de top van de Groep de kwartaalcijfers van de Groep bespreken en iedereen op de hoogte houden van de belangrijkste nieuwe projecten. Er zijn drie overeenkomsten ondertekend met het Solvay Global Forum: Global Performance Sharing 2020, Digital Transformation en Solvay Cares, dat het zwangerschaps- en co-ouderschapsverlof verlengde tot 16 weken.

## Europese Ondernemingsraad

Solvay en zijn Europese Ondernemingsraad (EOR) voeren al meer dan 20 jaar een permanente dialoog. In 2020 kwam de EOR twee keer virtueel bijeen, terwijl het secretariaat van de EOR tien keer online vergaderde met het hoger kader van de Groep om de evolutie van Solvay mee te sturen. De belangrijkste gespreksonderwerpen waren reorganisaties, maatregelen van de Groep om de COVID-19-pandemie het hoofd te bieden, digitalisering, de evolutie van de arbeidsomstandigheden met de uitbreiding van mobiel werken, de strategie van de Groep inzake duurzame ontwikkeling, en de financiële resultaten van Solvay.

## Solvay Cares

In februari 2017 ondertekende Solvay een mondiale overeenkomst over minimale welzijns- en gezondheidsbescherming voor alle werknemers van de groep Solvay over de hele wereld.

Solvay Cares werd in 2019 volledig geïmplementeerd en beoogt vier belangrijke voordelen te bieden:

- Volledige inkomensbescherming tijdens het ouderschapsverlof, met 16 weken voor beide ouders;
- Een minimale dekking van 75% van de medische kosten bij opname in een ziekenhuis of in geval van een ernstige ziekte;
- Een invaliditeitsverzekering met dekking van blijvende arbeidsongeschiktheid;
- Een levensverzekering met dekking voor het gezin of de partner.

## De raamovereenkomst met IndustriALL Global Union

Op 17 december 2013 ondertekende Solvay namens de hele Groep een sociale en milieuovereenkomst met IndustriALL Global Union. De overeenkomst is gebaseerd op de normen van de Internationale Arbeidsorganisatie en de beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties. Het is een tastbare uiting van Solvay's vastberadenheid om ervoor te zorgen dat de fundamentele arbeidsrechten en de sociale normen van de Groep op het gebied van gezondheid, veiligheid en milieubescherming worden gerespecteerd in al zijn vestigingen.

In februari 2017 heeft Solvay zijn wereldwijde raamovereenkomst met IndustriALL Global Union vernieuwd en zijn engagement versterkt door nieuwe sociale projecten toe te voegen, zoals maatschappelijke acties en de bescherming van de geestelijke gezondheid op het werk.

Elk jaar komen vertegenwoordigers van IndustriALL Global Union en werknemers van Solvay bijeen om te controleren of de regels op het terrein worden nageleefd, waarbij twee beoordelingsmissies plaatsvinden in twee verschillende vestigingen. Eén missie meet de resultaten van het veiligheidsbeleid van de Groep. De tweede missie beoordeelt de toepassing van de overeenkomst, die met name de volgende gezondheids- en veiligheidsaspecten formeel regelt:

- Waarborging van goede arbeidsomstandigheden;
- Dagelijks beheer van risico's;
- Opstelling van ambitieus intern beleid en toezicht op de strikte toepassing daarvan;
- Verbetering van de veiligheidsprestaties en regelmatige monitoring van de werknemers van Solvay en die van zijn contractanten;
- Waarborging van gezonde arbeidsomstandigheden voor alle werknemers, ongeacht het werk dat zij verrichten en de risico's die daaraan verbonden zijn.

### 6.2.3. Indicatoren

Wat betrokkenheid en welzijn op het werk betreft, zijn tussen mei en december 2020 wereldwijd vier terugkerende enquêtes gehouden, die gemiddeld 8.000 reacties hebben opgeleverd (60% van de respondenten werkt in industriële vestigingen).

Elke enquête bestond uit tien vragen die het welzijn, de veiligheid en andere aspecten van de werknemerservaring meten (relatie met managers, werken op afstand, Solvay-gedrag, werklust enz.).

In alle vier de enquêtes werd de werknemers gevraagd hoe zij zich voelden. Het percentage respondenten die zich "OK of beter" voelden, steeg sterk na de eerste COVID-19-golf en is sindsdien relatief stabiel gebleven. Het percentage respondenten die zich "niet echt OK" voelden, daalde sterk na de eerste COVID-19-golf en is sindsdien relatief stabiel gebleven. Om steun te bieden aan werknemers die stelden dat ze zich niet goed voelden, heeft Solvay een gids voor managers samengesteld om hen te helpen hun teams beter te ondersteunen. Daarnaast heeft Solvay onder alle werknemers een folder verspreid (in verschillende talen) met advies en suggesties voor waar ze terecht kunnen voor hulp en steun.

Hoe voelde u zich de afgelopen vier weken in het algemeen?

	Eenheden	4 nov	3 sept	2 juli	1 mei
OK of beter	%	73	76	75	61
Niet echt OK	%	27	24	25	39

Daarnaast is aan de werknemers gevraagd wat zij vinden van werken bij Solvay. De resultaten zijn stabiel gebleven wat betreft optimisme, motivatie en afleiding. De enige uitzondering is stress, waar respondenten hoe langer hoe meer over klagen, al gaat het om een langzame toename.

Wat vind je van werken bij Solvay?

	Eenheden	4 nov	3 sept	2 juli	1 mei
Optimistisch over de toekomst	%	43	40	42	37
Gemotiveerd	%	52	51	54	51
Gestresseerd	%	31	29	27	26
Afgeleid	%	13	12	11	12

#### Indicator voor werknemersvertegenwoordiging

Alle werknemers vallen onder de collectieve overeenkomst Solvay Care met het Solvay Global Forum (het wereldwijde orgaan dat de werknemers vertegenwoordigt). Deze overeenkomst geldt voor alle werknemers.

In de meeste vestigingen van Solvay wereldwijd zijn vakbonden actief. Het vakbondslidmaatschap wordt geschat op 20% in Europa, 25% in Zuid-Amerika, 30% in Noord-Amerika en 70% in Azië.

### 6.2.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Als gevolg van de COVID-19-pandemie werken sinds maart 2020 meer dan 7.000 werknemers van thuis uit. 67% van hen had nog nooit van thuis uit gewerkt. In deze context moesten de leidinggevenden hun managementpraktijken aanpassen om hun team op afstand aan te sturen.

Ter ondersteuning van het management werden 50 online sessies georganiseerd waarin 438 leidinggevenden uit heel Solvay werden samengebracht om hun ervaringen te delen en van elkaar te leren. De gespreksonderwerpen waren samenwerking op afstand, omgaan met onzekerheid en stressmanagement.

De eerste 25 sessies vonden in juli plaats. Na veel verzoeken werden nog eens 25 sessies georganiseerd, die van de deelnemers een gemiddelde NPS-score van 9,0 kregen.

In deze periode konden wij op afstand een sociale dialoog met de vertegenwoordigende organen blijven voeren, dankzij de flexibiliteit die zij aan de dag hebben gelegd.

## 6.3. DIVERSITEIT EN INCLUSIE

GRI-informatieverschaffing 405-1

Prioriteit

### 6.3.1. Definitie

Solvay definieert diversiteit als alle manieren waarop mensen zichtbaar of onzichtbaar van elkaar kunnen verschillen. Diversiteit omvat meer dan geslacht, nationaliteit, leeftijd, handicap, etnische afkomst en seksuele geaardheid. Het heeft ook betrekking op iemands mening, geloof, cultuur, opleiding en achtergrond. In een bedrijfsomgeving komt daar ook nog eens de bedrijfscultuur bij.

Inclusie betekent het waarderen en respecteren van verschillen, het erkennen van de unieke bijdragen die veel verschillende soorten mensen kunnen leveren en het creëren van een werkomgeving waarin het potentieel van elke werknemer maximaal wordt benut. Deze aanpak zal uiteindelijk de algemene prestaties van het personeel verbeteren en heeft van diversiteit en inclusie dan ook een hefboom voor prestaties en een facilitator van groei gemaakt.

### 6.3.2. Management

Solvay waardeert en respecteert al zijn werknemers voor hun diversiteit, verschillen, gedachten, overtuigingen, ervaringen, achtergronden en hun unieke vermogen om bij te dragen tot een groeiende, duurzame en succesvolle onderneming. Alle werknemers dienen elkaar te respecteren en de doelstellingen van de Groep collectief en in onderlinge samenwerking te verwezenlijken, ongeacht ras, etniciteit, godsdienst, nationale afkomst, huidskleur, geslacht, genderidentiteit, seksuele geaardheid, handicap, leeftijd, politieke overtuiging, gezinssituatie of enige andere basis. Discriminatie, dat wil zeggen de oneerlijke behandeling van werknemers op basis van vooroordelen, wordt niet getolereerd.

Diversiteit en inclusie worden tot op het hoogste niveau in de organisatie bevorderd door de raad van bestuur, het uitvoerend comité en de leiderschapsraad ('Leadership Council'). Elk managementteam van een GBU en een afdeling is verantwoordelijk voor het in de praktijk brengen van deze verbintenis. Om de bedrijfsdoelstellingen en culturele context te weerspiegelen, stellen de bedrijfs-, regionale en lokale leidinggevendenden specifieke en relevante doelstellingen vast binnen het diversiteits- en inclusiekader van de Groep. Strategieën en actieplannen moeten lokaal door de entiteit, de regio of het land in kwestie worden gerealiseerd en aangestuurd, rekening houdend met lokale wet- en regelgeving, gebruiken en prioriteiten.

### 6.3.3. Indicatoren

Op het niveau van de Groep krijgen vier diversiteitsgerelateerde focusgebieden specifieke aandacht en monitoring om consistente verbetering in de hele organisatie te garanderen:

1. Verbetering van de gendermix op alle niveaus van de organisatie;
2. Benutting van de generatiemix om leren, kennisoverdracht en ervaring te optimaliseren;
3. Ontwikkeling van nationaal en cultureel talent dat groeikansen weerspiegelt;
4. Verrijking van de teammix door benutting van ervaringen en achtergronden.

Ook worden er land- en vestigingsspecifieke acties opgezet in antwoord op de lokale context, dankzij het Solvay Way-netwerk en best practices.

#### Vrouwen in hoger- en middenkader

	Eenheid	2020	2019	2018
Hoger- en middenkader	%	24,7	24,3	23,7

### Genderdiversiteit per werknemerscategorie

	Eenheden	2020	2019	2018
Vrouwen in het hoger kader	% van het personeelsbestand	15	14	15
Vrouwen in het middenkader	% van het personeelsbestand	26	26	25
Vrouwen in het lager kader	% van het personeelsbestand	34	33	33
Vrouwen in niet-leidinggevende functies	% van het personeelsbestand	20	20	20
<b>Totaal aantal vrouwen bij Solvay</b>	<b>% van het personeelsbestand</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

### Leeftijdsgroep per werknemerscategorie

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Hoger kader</b>	<b>% van het personeelsbestand</b>	<b>364</b>	<b>369</b>	<b>401</b>
Percentage jonger dan 30 jaar	% van het personeelsbestand	0	0	0
Percentage tussen 30-49 jaar	% van het personeelsbestand	27	29	28
Percentage 50 jaar en ouder	% van het personeelsbestand	73	71	72
<b>Middenkader</b>	<b>% van het personeelsbestand</b>	<b>2.819</b>	<b>2.895</b>	<b>2.915</b>
Percentage jonger dan 30 jaar	% van het personeelsbestand	0	0	0
Percentage tussen 30-49 jaar	% van het personeelsbestand	47	49	49
Percentage 50 jaar en ouder	% van het personeelsbestand	53	51	51
<b>Lager kader</b>	<b>% van het personeelsbestand</b>	<b>4.993</b>	<b>5.246</b>	<b>5.213</b>
Percentage jonger dan 30 jaar	% van het personeelsbestand	8	10	10
Percentage tussen 30-49 jaar	% van het personeelsbestand	65	64	64
Percentage 50 jaar en ouder	% van het personeelsbestand	27	26	26
<b>Niet-leidinggevend</b>	<b>% van het personeelsbestand</b>	<b>15.487</b>	<b>15.645</b>	<b>15.972</b>
Percentage jonger dan 30 jaar	% van het personeelsbestand	16	14	14
Percentage tussen 30-49 jaar	% van het personeelsbestand	50	55	55
Percentage 50 jaar en ouder	% van het personeelsbestand	34	32	31

### Werknemers van Solvay, uitgesplitst naar leeftijdsgroep

	Eenheden	2020	2019	2018
Jonger dan 30 jaar	Aantal	2.928	2.649	2.800
Tussen 30 en 49 jaar	Aantal	12.425	13.422	13.605
50 jaar en ouder	Aantal	8.310	8.084	8.096
<b>Totaal aantal werknemers</b>	<b>Aantal</b>	<b>23.663</b>	<b>24.155</b>	<b>24.501</b>

Volgens de bovenstaande tabel is de verdeling naar leeftijd momenteel als volgt:

35% ouder dan 50 jaar;

53% tussen de 30 en 49 jaar;

12% jonger dan 30 jaar.

### 6.3.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

De Groep bevordert actief de instroom van vrouwen in STEM-richtingen (wetenschap, technologie, techniek en wiskunde). Zo werd begin maart 2020 in België de tweede editie van 'Girls Leading in Science' georganiseerd. Dit initiatief bestaat uit een wedstrijd waarbij 50 middelbare scholieren met een passie voor wetenschap met elkaar de strijd aangaan om een wetenschappelijke uitdaging op te lossen. De teams worden geleid door meisjes en het winnende team wordt door Solvay gesponsord voor het eerste jaar van een wetenschappelijke opleiding.

Solvay's nieuwe beleid inzake moederschaps-, vaderschaps- en co-ouderschapsverlof is ondertekend door het Solvay Global Forum en trad in werking op 1 januari 2021. Het nieuwe beleid verlengt het ouderschapsverlof van 14 tot 16 weken. Het ouderschapsverlof is toegankelijk voor alle co-ouders, ongeacht geslacht, en ook voor adoptieouders. De ouder die bij Solvay in dienst is, ontvangt tijdens deze verlofperiode 100% van zijn of haar loon. Dit is een aanzienlijke verbetering ten opzichte van ons vorige beleid, dat voorzorg in 14 weken zwangerschapsverlof, 1 week vaderschapsverlof, 1 week co-ouderschapsverlof en 1 week adoptieverlof.

## 6.4. WERVING, ONTWIKKELING EN RETENTIE

GRI-informatieverschaffing **102-8** **401-1** **401-2** **404-2** **404-3**

**Gemiddelde materialiteit**

### 6.4.1. Definitie

Werving, ontwikkeling en retentie leveren gegevens op die verband houden met talentbeheer. Er wordt informatie gegeven over hoe Solvay talent aantrekt, ontwikkelt en in dienst tracht te houden. Wij verstrekken informatie over loopbaanbeheer en geven toegang tot opleidingen, coaches en mentors, zodat elke werknemer de ontwikkeling van zijn carrière en de volledige benutting van zijn potentieel in eigen handen kan nemen.

Solvay past zijn beleid en praktijken aan om toptalent aan te trekken, te ontwikkelen en in dienst te houden. Het selectieproces omvat nu een beoordeling voor een optimale ontwikkeling en een versneld carrièrepad.

### 6.4.2. Management

#### Werving en retentie

Van de 1.700 vacatures werden er 959 ingevuld door werknemers jonger dan 30 jaar.

De Groep heeft ook 372 leerlingen en 94 stagiairs verwelkomd.

#### Onboarding van nieuwkomers

94,2% van de nieuwkomers is tevreden over het aanwervingsproces.

98,0% van de nieuwkomers is tevreden met zijn/haar beslissing om voor de Groep te werken.

#### Leren en ontwikkeling

##### Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer

Per managementniveau	Eenheden	2020
Hoger kader	uren	7,02
Middenkader	uren	5,29
Lager kader	uren	8,75
Niet leidinggevend	uren	14,27

### Gemiddeld aantal opleidingsuren

Uitgesplitst naar geslacht	Eenheden	2020
Vrouwen	uren	11,87
Mannen	uren	11,92

### Prestatie- en ontwikkelingscyclus

De prestatie- en ontwikkelingscyclus geldt voor alle managers. Buiten het initiële bereik wordt deze cyclus ook gebruikt door ongeveer 4.270 niet-leidinggevende werknemers, die 27% van alle niet-leidinggevendenden vertegenwoordigen.

Lokale prestatie- en ontwikkelingstools en -processen zijn beschikbaar voor de werknemers die geen gebruik kunnen maken van de online tool voor de prestatie- en ontwikkelingscyclus.

## 6.4.3 Indicatoren

### Werknemers van Solvay, uitgesplitst naar regio

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Europa</b>	<b>Aantal</b>	<b>11.428</b>	<b>11.264</b>	<b>11.444</b>
Vrouwen	%	26	25	25
Werknemers in vaste dienst	%	89	97	98
<b>Azië-Pacific en rest van de wereld</b>	<b>Aantal</b>	<b>4.336</b>	<b>4.411</b>	<b>4.415</b>
Vrouwen	%	25	25	25
Werknemers in vaste dienst	%	77	73	71
<b>Noord-Amerika</b>	<b>Aantal</b>	<b>5.553</b>	<b>6.175</b>	<b>6.592</b>
Vrouwen	%	21	20	20
Werknemers in vaste dienst	%	100	100	98
<b>Latijns-Amerika</b>	<b>Aantal</b>	<b>2.346</b>	<b>2.305</b>	<b>2.050</b>
Vrouwen	%	20	20	21
Werknemers in vaste dienst	%	93	98	98
<b>Totaal aantal werknemers</b>	<b>Aantal</b>	<b>23.663</b>	<b>24.155</b>	<b>24.501</b>
Vrouwen	%	24	23	23
Werknemers in vaste dienst	%	90	93	93

Scope: In lijn met de financiële verslaggeving.

### Solvay's personeelsbestand

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Uitgesplitst naar contract en geslacht</b>				
Vast contract	Aantal	22.925	22.534	22.776
waarvan vrouwen	%	24	23	23
Tijdelijk contract	Aantal	738	1.621	1.725
waarvan vrouwen	%	22	28	28
<b>Uitgesplitst naar arbeidsduur</b>				
Voltijds contract	Aantal	22.621	23.575	23.893
waarvan vrouwen	%	23	22	22
Deeltijds contract	Aantal	524	580	608
waarvan vrouwen	%	70	71	69
<b>Uitgesplitst naar arbeidscategorie</b>				
Hoger kader	Aantal	364	369	401
Middenkader	Aantal	2.819	2.895	2.915
Lager kader	Aantal	4.993	5.246	5.212
Niet leidinggevend	Aantal	15.487	15.645	15.973
<b>Totaal aantal werknemers</b>	<b>Aantal</b>	<b>23.663</b>	<b>24.155</b>	<b>24.501</b>

## Aanwervingen

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Uitgesplitst naar regio</b>				
Azië en rest van de wereld	Aantal	238	258	350
Europa	Aantal	847	727	769
Noord-Amerika	Aantal	273	520	823
Latijns-Amerika	Aantal	342	175	138
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>				
Mannen	Aantal	1.081	1.185	1.479
Vrouwen	Aantal	532	495	601
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>				
<30	Aantal	959	759	899
30-49	Aantal	597	791	1.010
>49	Aantal	129	130	171
<b>Totaal aantal aanwervingen</b>	<b>Aantal</b>	<b>1.700</b>	<b>1.680</b>	<b>2.080</b>

## Alle vertrekkers

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Uitgesplitst naar regio</b>				
Azië en rest van de wereld	Aantal	365	325	407
Europa	Aantal	1.571	948	926
Noord-Amerika	Aantal	989	632	613
Latijns-Amerika	Aantal	652	336	264
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>				
Mannen	Aantal	2.450	1.636	1.596
Vrouwen	Aantal	1.123	605	614
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>				
<30	Aantal	1.253	458	441
30-49	Aantal	1.070	1026	978
>49	Aantal	1.253	757	821A
<b>Totaal aantal vertrekkers</b>	<b>Aantal</b>	<b>3.577</b>	<b>2.241</b>	<b>2.210</b>

## Vrijwillige vertrekkers

	Eenheden	2020	2019	2018
<b>Uitgesplitst naar regio</b>				
Azië en rest van de wereld	Aantal	207	208	239
Europa	Aantal	591	396	378
Noord-Amerika	Aantal	205	286	238
Latijns-Amerika	Aantal	322	88	58
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>				
Mannen	Aantal	828	1636	1.596
Vrouwen	Aantal	497	605	614
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>				
<30	Aantal	594	274	294
30-49	Aantal	455	526	505
>49	Aantal	275	178	174
<b>Totaal aantal vrijwillige vertrekkers</b>	<b>Aantal</b>	<b>1.325</b>	<b>978</b>	<b>973</b>

#### 6.4.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Het programma Foundations for the Future (FFF) – een ontwikkelingsprogramma voor universitaire studenten dat meer dan 20 jaar geleden werd opgestart – blijft een van Solvay's vlaggenschipinitiatieven om hoog getalenteerde mensen in een vroeg stadium van hun carrière binnen te halen in de onderneming. Het programma bevordert een versnelde ontwikkeling en groei door de betrokken personen werkervaring te laten opdoen in verschillende bedrijven en regio's. Als gevolg van de pandemie werd de selectieprocedure voor FFF 2020 aangepast om ze volledig online te laten plaatsvinden: werknemers van Solvay namen deel aan online interviews, bezoeken aan industriële vestigingen werden vervangen door virtuele bezoeken en er werden situationele interviewvragen opgesteld om de veiligheidscultuur van de kandidaten te beoordelen.

##### Focus tijdens de COVID-19-crisis

Om onze werknemers door de crisis te helpen, hebben wij meer nadruk gelegd op virtuele levering en virtuele inhoud, in het bijzonder met workshops om werknemers en managers te helpen met onderwerpen die specifiek met de crisis te maken hebben. Werknemers hebben toegang tot interne coaches en mentoren en kunnen zich ook ontwikkelen door bij te dragen aan een project.

Voorbeelden:

- Onze frontlinie versterken:
  - Het uitvoerend comité keurde een aanzienlijke investering goed in de verdere ontwikkeling van onze teams die in contact staan met de klant. De lancering van de Sales Academy zal onze commerciële teams helpen om wederzijds voordelige langetermijnrelaties te blijven ontwikkelen.
- De crisis het hoofd bieden:
  - Solvay heeft zijn interne coaches gemobiliseerd om meer dan 60 personen te ondersteunen via coaching, waaronder 'flash coaching' (drie gerichte sessies) om hun managementcompetenties op afstand te versterken, hen efficiënter te leren omgaan met onzekerheid en meer dan 30 teams opnieuw te engageren.
  - Via 'Reverse Mentoring' (omgekeerde mentoring) is specifieke steun verleend aan topleidinggevendenden om hen bij te scholen in het gebruik van tools voor samenwerking op afstand.
  - In berichten van hogere managers worden coachingtips opgenomen over onderwerpen als prestatiedialogen en crisismanagement.
- Nadruk op leren op afstand:
  - De door een instructeur geleide lessen vertegenwoordigden 50% van het totale aantal opleidingsuren in 2020 (tegenover 76% in 2019). Het aantal online lessen en Virtual Classroom-uren steeg met 23% ten opzichte van vorig jaar.

## 6.5. WELZIJN VAN DE KLANT

Hoge materialiteit

### 6.5.1. Definitie

De Net Promoter Score is de indicator die wordt gebruikt om voor elke GBU de klantloyaliteit te meten. Deze maatstaf is ontwikkeld door, en is een geregistreerd handelsmerk van, Fred Reichfeld, Bain & Company en Satmetrix. De scores van de GBU's worden op het niveau van de Groep geconsolideerd door middel van een op de opbrengsten gebaseerd gewogen gemiddelde.

De Net Promoter Score wordt berekend op basis van de antwoorden van klanten op één enkele vraag: "Hoe waarschijnlijk is het dat u ons bedrijf zou aanbevelen aan een vriend of collega?" De antwoorden kunnen variëren van 0 tot 10. Wie een 9 of 10 geeft, wordt een 'Promoter' genoemd en vertoont waarschijnlijk waardecreërend gedrag door het bedrijf aan te bevelen bij andere potentiële klanten. Wie een score van 0 tot en met 6 geeft, wordt een 'Detractor' genoemd en heeft geen positief effect. Wie een 7 of 8 geeft, wordt als een 'Passive' bestempeld. De Net Promoter Score wordt berekend door het percentage Detractors af te trekken van het percentage Promoters.

Het Net Promoter System is de methode die Solvay gebruikt om de klantenbinding te versterken door een cultuur van klantenfeedback te bevorderen en door actieve luistervaardigheden te ontwikkelen bij elk contactmoment met de klant. Het doel is veel verder te gaan dan 'alleen maar een score' en een diepgaande transformatie van de Groep te bewerkstelligen door een meer klantgerichte cultuur te bevorderen.



Het Net Promoter System is gestructureerd rond twee pijlers om systematisch inzichten te verzamelen op zowel strategisch als operationeel niveau. Het doel van de eerste, meer strategische pijler is het identificeren van de gebieden waarop de Groep zich werkelijk onderscheidt van de concurrentie en deze verder versterken om de klantloyaliteit te bevorderen en de groei te versnellen.

De tweede, meer operationele pijler gaat in op hoe klanten vanuit een dagelijks perspectief naar ons productaanbod kijken. Deze belangrijke inzichten resulteren in concrete actieplannen – op het niveau van zowel individuele accounts als individuele bedrijfsonderdelen – die ons dichterbij de klant brengen en waarmee we de klant beter van dienst kunnen zijn door een meer aangepaste en efficiëntere dienstverlening.

### 6.5.2. Management

Sinds 2014 voert elke GBU ten minste om de twee jaar een klanttevredenheidsonderzoek uit om na te gaan of zijn strategie is afgestemd op de trends in zijn bedrijfsomgeving. Het doel is de juiste gebieden te identificeren en te selecteren waarop de GBU zich moet concentreren, en tevens differentiatie te bevorderen en de groei te versnellen.

De Net Promotor Score is gekozen als de belangrijkste indicator van klantloyaliteit voor de Groep. Deze score wordt gemeten op het niveau van de GBU, geconsolideerd op het niveau van de Groep, en jaarlijks gepubliceerd.

In 2018 besloot Solvay deze 'stem van de klant'-benadering naar een hoger niveau te tillen door een nieuw initiatief (het 'Net Promoter System') te lanceren om de werkpraktijken van alle frontliniewerknemers in alle bedrijfsonderdelen en regio's te transformeren en de klantenfeedbackcultuur in ons DNA te verankeren.

De inzichten die we bij onze klanten verzamelen, leiden systematisch tot actieplannen waarbij we onze waardepropositie voortdurend aanpassen om de klant beter van dienst te zijn en ons aandeel in de bestedingen van de klant te vergroten.

### 6.5.3. Indicator

Vanwege de COVID-19-crisis is besloten in 2020 geen enquête te houden om te informeren naar aanbevelingen van de klant en om de klantloyaliteit te meten.

Hoewel Solvay in 2020 bijzonder actief was wat betreft het aanhalen van de banden met klanten, blijft de NPS-score in 2020 ongewijzigd ten opzichte van 2019.

	Eenheden	2020	2019	2018
Net Promotor Score van Solvay	%	NVT	33	42

Legende: Net Promotor Score is een maatstaf voor klantloyaliteit die is ontwikkeld door, en een gedeponeerde handelsmerk is van, Fred Reichheld, Bain & Company, en Satmetrix.

### EcoVadis-beoordeling

Ongeveer 110 klanten, die circa 15% van de omzet van Solvay vertegenwoordigen, gebruiken EcoVadis om de prestaties van Solvay als leverancier te beoordelen. De EcoVadis-methode voor duurzaamheidsbeoordeling is een evaluatie van de mate waarin een bedrijf de beginselen van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen heeft geïntegreerd in zijn bedrijfs- en managementsysteem.

Solvay staat in de top 1% van de door EcoVadis beoordeelde bedrijven in het segment 'Manufacture of basic chemicals, fertilizers and nitrogen compounds, plastics and synthetic rubber in primary forms' (Vervaardiging van chemische basisproducten, kunstmeststoffen en stikstofverbindingen en van kunststoffen en synthetische rubber in primaire vormen).

### EcoVadis-score van Solvay

	Eenheden	2020	2019	2018
Milieu	%	70	70	80
Arbeids- en mensenrechten	%	80	80	80
Ethiek	%	70	70	80
Duurzaam inkopen	%	80	80	80
<b>Totale score</b>	%	<b>75</b>	<b>75</b>	<b>80</b>

## 6.6. ONDERNEMEN MET BURGERZIN

GRI-informatieverschaffing 203-1 413-1

Hoge materialiteit

SDG 9 17

Tegenwoordig is waardecreatie een gezamenlijke inspanning, zowel binnen de onderneming als tussen de onderneming en haar stakeholders. De Groep versterkt haar maatschappelijke betrokkenheid door haar werknemers te laten meewerken aan projecten ten dienste van de samenleving en door de expertise van Solvay ter beschikking te stellen van de regio's waar de Groep actief is. In dit deel wordt informatie verschaft over de indirecte economische impact van Solvay.

### 6.6.1. Definitie

Wij geven als bedrijf uiting aan onze burgerzin via maatschappelijke acties in de vorm van vrijwilligersactiviteiten die door een vestiging of bedrijfsonderdeel, of op corporate niveau, worden ontwikkeld. Deze acties hebben een positief maatschappelijk effect op ten minste één van de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties en zijn afgestemd op de drie volgende pijlers: wetenschap & innovatie, onderwijs, en duurzaamheid.

### 6.6.2. Management

De stuurgroep Corporate Citizenship bestaat uit vijf leden en wordt voorgezeten door de CEO. De groep komt drie keer per jaar bijeen, keurt budgetten goed en beslist over projecten van €50.000 en meer. Deze projecten worden aan de stuurgroep voorgesteld door een interne sponsor die tevens de persoon is die het project zal opvolgen.

In 1923 richtte Solvay het Fonds Ernest Solvay op ter ere van de oprichter van het bedrijf, die het jaar daarvoor was overleden. Vandaag lopen de meeste liefdadigheidsacties van Solvay via het Fonds Ernest Solvay, dat door de onafhankelijke Koning Boudewijnstichting wordt beheerd. Voorbeelden zijn de Solvay Prize en de Solvay Institutes, het partnerschap met de Ellen MacArthur-stichting, en de Bertrand Piccard-alliantie.

Bedrijfsprogramma's voor sociale behoeften zijn programma's die zakelijke waarde genereren door in te spelen op sociale behoeften. Deze programma's vallen onder het bestuur van de GBU's. Voorbeelden hiervan zijn het Sustainable Guar Initiative (Novecare) en het Sustainable Vanilla Initiative (Aroma).

De directeur van de vestiging is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van het maatschappelijk actieplan. Hij moet een speciale werkgroep samenstellen die bestaat uit de directeur van de vestiging, de HR-manager, de communicatiemanager, de Solvay Way-correspondent en werknemersvertegenwoordigers. Initiatieven van werknemers worden aangemoedigd en ondersteund. Voorbeelden hiervan zijn Citizen Day-acties (Citizen Day is een speciaal evenement dat in 2019 door Ilham Kadri in het leven werd geroepen). Het evenement wordt door het comité Corporate Citizenship aangestuurd en door vestigingen uitgevoerd.

### 6.6.3. Indicatoren

	Eenheden	2020	2019	2018
Schenken, sponsoring en eigen projecten van de groep Solvay	€ miljoen	1,9	3,6	3,9

#### Citizen Day 2020

Citizen Day geeft werknemers van Solvay overal ter wereld de kans om deel te nemen aan acties met lokale gemeenschappen. Het evenement werd in 2019 in het leven geroepen om ons doel te versterken – wij verbinden mensen, ideeën en elementen om de vooruitgang heruit te vinden – en als één team op te treden voor één planeet.

Voor Citizen Day 2020 hebben werknemers van Solvay over de hele wereld zich gericht tot scholen en universiteiten om lokale gemeenschappen te inspireren en te beïnvloeden. In de ongekende context van de COVID-19-pandemie, waarin zoveel onderwijsinstellingen hun deuren hebben moeten sluiten, is het meer dan ooit van cruciaal belang om het onderwijs te steunen. Solvay is er trots op in deze uitdagende tijden zijn doel om mensen en ideeën te verbinden te belichamen door zijn steentje bij te dragen aan wereldwijde onderwijsinitiatieven en door zijn meest waardevolle resource in te zetten: zijn mensen.

Werknemers die betrokken waren bij de acties in het kader van Citizen Day 2020 hebben de volgende resultaten gemeld:

- 4.691 deelnemers
- 521 acties
- 109 deelnemende vestigingen
- 188.726 begunstigden

## 6.6.4 Belangrijke projecten

### COVID-19-acties en -bijdragen

De verschillende bedrijven van Solvay over de hele wereld hebben steun geboden aan lokale gemeenschappen en gezondheidswerkers. Solvay heeft samengewerkt met klanten om broodnodige gelaatsschermen, beademingsapparatuur en andere nooduitrusting te leveren ter ondersteuning van heroïsche gezondheidswerkers en andere hulpverleners die in de frontlinie staan van de strijd tegen het virus. Solvay's donaties van waterstofperoxide en desinfecterende handgels aan ziekenhuizen en apotheken en zijn steun aan lokale maatschappelijke en non-profitorganisaties die zich bekommeren om de meest kwetsbare bevolkingsgroepen die door de pandemie zijn getroffen, zijn voorbeelden van Solvay's vastberadenheid om zijn rol in de samenleving ten volle te spelen.

### De Chemistry for the Future Solvay Prize

De Chemistry for the Future Solvay Prize is een erkenning voor belangrijke wetenschappelijke ontdekkingen die de chemie van morgen vorm kunnen geven en de menselijke vooruitgang kunnen bevorderen. Deze prijs, die in 2013 in het leven werd geroepen, bestendigt Ernest Solvay's levenslange steun aan en passie voor wetenschappelijk onderzoek. Ons doel is fundamenteel onderzoek te steunen en de aandacht te vestigen op de essentiële rol van de chemie, als wetenschap en als sector, bij het helpen oplossen van enkele van 's werelds meest urgente problemen.

Om de twee jaar wordt aan het meest veelbelovende project een prijs van €300.000 toegekend. Deze Solvay Prize werd voor het eerst uitgereikt aan professor Peter G. Schultz. In 2015 ging de prijs naar professor Ben Feringa (die in 2016 de Nobelprijs voor Scheikunde won) en in 2017 naar professor Susumu Kitagawa.

In 2020 werd de Chemistry for the Future Solvay Prize toegekend aan Carolyn Bertozzi, hoogleraar scheikunde aan de universiteit van Stanford (VS), voor haar uitvinding van bio-orthogonale chemische reacties die in levende cellen en organismen kunnen worden uitgevoerd. Deze reacties kunnen worden gebruikt om specifieke moleculen in cellen te labelen voor beeldvormingsdoeleinden, om aangrijpingspunten voor geneesmiddelen te identificeren en om biotherapeutica van de volgende generatie te creëren – wat uiteindelijk zal bijdragen tot de diagnose en behandeling van ziekten, met name kanker en infectieziekten.

### Het project XperiLAB.be

Het project XperiLAB.be werd gelanceerd om jongeren bewust te maken van wetenschap. Om dat te bereiken, gaat er niets boven een persoonlijke, praktijkgerichte aanpak. Doen is begrijpen! XperiLAB.be is ook een gelegenheid om leerlingen en onderwijzend personeel de tools te geven die ze vaak missen in de klas. Het is ontworpen voor kinderen in de laatste twee jaar van de lagere school en de eerste twee jaar van de middelbare school. Jaarlijks wonen ongeveer 10.000 leerlingen sessies bij in het XperiLab.

### Ellen MacArthur-stichting

In januari 2018 ondertekenden Solvay en de Ellen MacArthur-stichting een driejarige Global Partner-overeenkomst die de Groep de kans biedt het verschil te maken in het versnellen van de transitie naar een circulaire economie in de chemiesector.

### Solar Impulse Alliance for Efficient Solutions

Solvay is toegetreten tot de Solar Impulse Alliance for Efficient Solutions, die door Bertrand Piccard (de oprichter van Solar Impulse) is opgericht om efficiënte technologieën, processen en systemen te bevorderen die helpen de levenskwaliteit op aarde te verbeteren en de strijd tegen de klimaatverandering aan te gaan.

De door de leden van de Alliance ingediende oplossingen worden geëvalueerd door onafhankelijke technisch en financieel experts om in 2021 tot 1.000 oplossingen te komen. Deze oplossingen krijgen het label 'Efficient Solutions' en worden aan regeringen, bedrijven en instellingen gepresenteerd om hen ertoe aan te zetten ambitieuzere milieudoelstellingen en een ambitieuzer energiebeleid vast te stellen.

In 2020 kreeg het tiende product van Solvay het label 'Efficient Solution' van de Alliance. Die producten zijn: AgRHO® S-Boost™ (verbetert de opbrengst in de landbouw), SOLVAir® (reinigt industriële uitlaatgassen), Solef® PVDF (verlengt de houdbaarheid van lithium-ionbatterijen), Paramove® (elimineert zalmuis in de zalmkweek met respect voor het milieu), Capterall® (een mineraalformule gebruikt om vervuild water te behandelen), Alve-One® (een 100% veilige schuimoplossing voor de kunststofindustrie die de circulaire economie bevordert), MAX® HT (een metaalbehandeling die wordt gebruikt om het energieverbruik en de onderhoudskosten te verminderen), Solvalite® (een snel uithardend polymeer voor composieten), Optalys® (een katalytische oplossing die wordt gebruikt om uitlaatgassen van auto's te zuiveren) en Amni Soul Eco™ (het eerste biologisch afbreekbare polyamide 6.6-garen dat voor kleding wordt gebruikt en dat snel wordt afgebroken op stortplaatsen).

### Sustainable Guar Initiative

Solvay is 's werelds grootste producent van guarderivaten. Guar is een droogteresistente peulvrucht die in semi-aride gebieden wordt geteeld, voornamelijk in India. De Indiase deelstaat Rajasthan is goed voor ongeveer 70% van de productie van het land.

Sinds 2015 loopt Solvay voorop met een grootschalig ontwikkelingsinitiatief om de quarteelt duurzamer te maken en het inkomen van de producerende boeren te verbeteren. In samenwerking met L'Oréal en Henkel, twee strategische klanten op het gebied van verzorgingsproducten, en met de steun van de ngo TechnoServo, zijn in vier jaar meer dan 7.000 boeren in de stad Bikaner opgeleid en zijn in 36 dorpen meer dan 971 moestuinen aangelegd.

Het initiatief heeft in de eerste plaats tot doel duurzame en klimaatvriendelijke landbouw te stimuleren en zo de opbrengst van de boeren te vergroten door toepassing van goede methoden voor zaadselectie en -behandeling, zaaimethodes en onkruidbestrijding in de quarteelt.

Het initiatief versterkt ook de positie van vrouwen door middel van specifieke opleidingen op het gebied van hygiëne, gezondheid en voeding. Dit:

- bevordert betere voedingsgewoonten door de teelt van groenten in moestuinen in een regio waar het traditionele dieet zeer beperkt is;
- leidt tot betere gezondheids- en hygiënepraktijken voor de vrouwen en hun kinderen.

Ten slotte is het initiatief gericht op boslandbouw, waarbij meer dan 66.000 bomen zijn geplant om zandverschuiving en bodemerosie op velden tegen te gaan. Deze bomen worden ook in gemeenschappen geplant om 12 verschillende soorten fruit beschikbaar te stellen, waarbij ook technisch advies wordt gegeven.

Water is een zeldzame hulpbron in Rajasthan die men niet verloren mag laten gaan: er werd een dorpsvijver aangelegd (15,89 miljoen liter) om 150 huishoudens een betere toegang tot drinkwater te geven; en er werden ook systemen voor het opvangen van regenwater op daken geïnstalleerd, waarmee 8.000 liter water werd opgevangen dat voor de moestuinen werd gebruikt.

Het Solidariteitsfonds van Solvay heeft ook €100.000 uitgetrokken om Indiase guarboeren te helpen voorzien in hun dringende economische en sanitaire behoeften als gevolg van de COVID-19-crisis. Guarboeren hebben hun inkomen zien dalen als gevolg van de ernstige inperking van hun bewegingsvrijheid. Zij hebben ook te lijden gehad onder de slechte moessonomstandigheden, waardoor de guaroogst kleiner is uitgevallen. De schenking zal de boeren helpen in hun dringende behoeften te voorzien (door de distributie van sanitaire pakketten en benodigdheden voor de landbouw) en zal hen helpen om in de toekomst weerbaarder te worden (bijvoorbeeld door de aanleg van vijvers).

De uitkomst is dat quartelers beter in hun levensonderhoud kunnen voorzien, wereldwijde kopers guar van betere kwaliteit kunnen kopen en de markt profiteert van een betere leveringszekerheid.

## 6.7. GEVAARLIJKE STOFFEN

GRI-informatieverschaffing 102-11 403-7 416-1

Hoge materialiteit

SDG 3 6 12 13 14

### 6.7.1. Definitie

Onder 'product stewardship' wordt verstaan het beheer van risico's gedurende de gehele levenscyclus van een product, van de ontwerpfase tot het einde van de levensduur. Risico's zijn onder meer de mogelijkheid van verwonding of gezondheidsschade bij derden of schade aan hun eigendom door oneigenlijk gebruik van Solvay-producten in de fabriek van een klant of door gebruik in een toepassing waarvoor de producten niet zijn ontworpen. Risicobeheer is met name van groot belang voor producten die in de gezondheidszorg, de levensmiddelenindustrie en de diervoedersector worden gebruikt.

### 6.7.2. Management

Solvay's Responsible Care-beleid vereist dat de Groep:

- te allen tijde een volledig inzicht heeft in de gevaren, risico's en impact van elk product in alle fasen van de levenscyclus en beoogde toepassingen;
- productkennis beheert om te voldoen aan lokale vereisten inzake productinformatie en tegelijkertijd wereldwijde consistentie te waarborgen;
- alle noodzakelijke en vereiste productveiligheidsinformatie registreert om ervoor te zorgen dat deze gedurende de volledige levenscyclus, dus ook na de commercialiseringsperiode, beschikbaar is;
- samen met de eerste levering van producten gestandaardiseerde veiligheidsinformatiebladen aan de klant verstrekt indien vereist door lokale voorschriften. Deze essentiële informatie wordt voor alle producten consequent bijgehouden en wereldwijd onder alle klanten verspreid, met inachtneming van lokale voorschriften en in de lokale talen.

Wat betreft de materialen die bij de activiteiten worden gebruikt en die op de markt worden gebracht, concentreert Solvay zich op de tot bezorgdheid aanleiding gevende stoffen en voert het een beleid dat erop gericht is om voor alle stoffen veiligheidsdossiers aan te leggen en bij te houden. Deze doortastende aanpak komt tot uiting in de registratie van de REACH-dossiers en in het grote aantal veiligheidsinformatiebladen. Dankzij deze uitgebreide kennis kan Solvay de risico's die verbonden zijn aan de behandeling van een product karakteriseren en beheren en kan het prioriteit geven aan risicobeperkende maatregelen om mogelijk oneigenlijk gebruik tegen te gaan.

Wat op de markt gebrachte producten betreft, verbetert Solvay voortdurend zijn kennis over hoe zijn producten worden gebruikt en welke risico's aan dat gebruik verbonden zijn. De opstelling van veiligheidsinformatiebladen voor alle producten en REACH-registraties weerspiegelt Solvay's engagement om ervoor te zorgen dat de informatie over gevaren die verbonden zijn aan onze producten direct beschikbaar is. Voor zeer zorgwekkende stoffen heeft Solvay een strategie ontwikkeld om het gebruik ervan in de hele waardeketen te verminderen. Er worden risicoanalyses uitgevoerd voor op de markt gebrachte zeer zorgwekkende stoffen die op de rode of zwarte lijst staan. Waar mogelijk worden stoffen vervangen door veiligere alternatieven.

## Op de markt gebrachte materialen

Solvay focust zich op zeer zorgwekkende stoffen (SVHC). De referentielijst van Solvay voor SVHC's (S-SVHC en SRA-referentielijst) werd in 2015 opgesteld met drie categorieën (zwarte, rode en gele lijst):

- Zwarte lijst: SVHC's die zich al in een wettelijk proces van geleidelijke uitfasering bevinden, met een al vastgestelde deadline in minstens één land of regio, of waarvan het gebruik binnen Solvay een beperking kent;
- Rode lijst: SVHC's die momenteel vermeld staan op wettelijke lijsten met stoffen die op middellange termijn mogelijk voorwerp kunnen worden van een procedure voor de speciale toelating of beperking ervan;
- Gele lijst: SVHC's die speciale aandacht vereisen, d.w.z. die door autoriteiten, ngo's, wetenschappers en sectoren worden onderzocht wegens hun huidige gevaarlijke eigenschappen of potentiële effecten.

### 6.7.3. Indicatoren

#### Veiligheidsinformatiebladen

Solvay brengt momenteel meer dan 17.000 producten op de markt, stelt veiligheidsinformatiebladen op in 39 talen en stelt specifieke veiligheidsinformatiebladen op voor 60 landen. Stewardship-programma's bieden klanten adequate informatie en technische ondersteuning, zodat zij een goed inzicht krijgen in de producten en weten hoe ze deze veilig kunnen gebruiken en hanteren. De GBU's zorgen ervoor dat de veiligheidsinformatiebladen ten minste om de drie jaar worden herzien of telkens wanneer ze belangrijke wijzigingen ondergaan. Solvay beheert productinformatie centraal. Naarmate de wetgeving evolueert, leert de Groep meer over de omstandigheden waarin producten worden gebruikt met het oog op de registratie en beoordeling van eventuele risico's.

Om er zeker van te zijn dat klanten nieuwe en bijgewerkte veiligheidsinformatiebladen ontvangen en om de hoeveelheid gedrukt papier te beperken, gebruikt Solvay een automatisch systeem om veiligheidsinformatiebladen per e-mail te verzenden. In 2020 werd dit geautomatiseerde verzendsysteem geactiveerd voor 93% van de Solvay-omzet. Dit systeem zal verder worden uitgerold in 2021. Deze automatische verzending van veiligheidsinformatiebladen was succesvol in 79% van de gevallen (veiligheidsinformatiebladen beschikbaar voor het land van de klant en het e-mailadres van de klant beschikbaar). Wanneer zich fouten voordeden, werden de veiligheidsinformatiebladen handmatig gemaïld.

#### REACH-dossiers

REACH is een geavanceerde Europese kaderverordening die bedrijven verplicht gedetailleerde kennis te hebben van stoffen, de gevaren ervan en de risico's die aan het gebruik ervan verbonden zijn. Deze kennis moet worden verzameld en georganiseerd in betrouwbare en systematische veiligheidsinformatie die alle toepassingen en risico's in de gehele waardeketen omvat. Solvay voldoet volledig aan de uitgebreide REACH-vereisten voor productregistraties. Solvay heeft 878 dossiers geregistreerd en is de hoofdregistrant of de enige registrant voor 277 stoffen. Voorts zet Solvay zich volledig in voor het actieplan van de CEFIC ter verbetering van de kwaliteit van REACH-dossiers.

Overeenkomstig de REACH-verplichtingen worden de dossiers regelmatig bijgewerkt, hetzij wanneer nieuwe informatie beschikbaar komt, hetzij op verzoek van het Europees Agentschap voor chemische stoffen (ECHA). Sinds 1 juni 2018 zijn 385 REACH-dossiers bijgewerkt. 91 dossiers van 1 juni 2018 tot eind 2018; 152 dossiers in 2019; en 142 in 2020 (cijfers van 24 december 2020).

Op basis van de kennis die Solvay in de context van REACH heeft verzameld over producten en de daaraan verbonden risico's, heeft het de classificatie van alle producten geactualiseerd volgens het nieuwe wereldwijd geharmoniseerd systeem voor de indeling en etikettering van chemische stoffen.

Voorts blijft Solvay zich aanpassen aan nieuwe regelgeving voor nieuwe producten in een groot aantal landen, meer bepaald aan de nieuwe (REACH-achtige) regelgevingen in niet-Europese landen. Solvay heeft in 2019 13 dossiers geregistreerd en 609 preregistraties gedaan in het kader van de Zuid-Koreaanse REACH, heeft tot nu toe 492 dossiers gepre-registreerd en 237 stoffen/polymeren gerapporteerd in het kader van KKDİK Reach Turkey, heeft 5.216 stoffen gerapporteerd in het kader van 'bestaande chemische stoffen' in de Euraziatische inventaris en heeft 247 stoffen gerapporteerd in het kader van de National Chemical Inventory (NCI) van Vietnam.

## Veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte producten

### In verkochte producten aangetroffen zeer zorgwekkende stoffen van Solvay

	Eenheden	2020	2019	2018
Alle zeer zorgwekkende stoffen <sup>(1)</sup>	Aantal	40	29	31
Percentage van de voltooiing van het programma voor de analyse van veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte producten <sup>(2)</sup>	%	51% (66 van de 130 vereiste beoordelingen)	54% (63 van de 117 vereiste beoordelingen)	39% (50 van de 128 vereiste beoordelingen)
Waarvan effectieve vervanging	%	31% (21/67)	30% (19/63)	32% (16/50)

(1) Volgens de Europese lijst van REACH-autorisaties (bijlage XIV) en de Europese lijst van REACH-kandidaten. SVHC's die worden vervaardigd door of deel uitmaken van de samenstelling van producten die door Solvay wereldwijd worden verkocht. REACH is een verordening van de Europese Unie die is aangenomen om de menselijke gezondheid en het milieu beter te beschermen tegen de risico's die chemische stoffen kunnen inhouden.

(2) Analyse van veiligere alternatieven voor mogelijke vervanging van een zeer zorgwekkende stof. Een stof kan in meer dan één product aanwezig zijn.

Een analyse van veiligere alternatieven is vereist en gepland voor in totaal 130 combinaties van producten/toepassingen. Van de 66 analyses van veiligere alternatieven die per 31 december 2020 sinds de start van het programma waren afgerond:

- hebben er 21 geleid tot effectieve vervanging (vervanging van zeer zorgwekkende stoffen of beperking ervan tot onder de vereiste drempel of stopzetting van de productie);
- zijn er 21 nog aan de gang (alternatief geïdentificeerd en implementatie ervan besproken met klanten);
- hebben er 25 geleid tot geen beschikbare alternatieven (geen vervanging beschikbaar of wettelijke verplichtingen om zeer zorgwekkende stoffen te gebruiken voor bepaalde toepassingen of niet gevraagd vanwege de toepassing in het eindproduct).

Alle huidige analyses van veiligere alternatieven worden om de drie jaar herzien. Binnen vijf jaar worden nieuwe analyses van veiligere alternatieven uitgevoerd voor nieuw geïdentificeerde zeer zorgwekkende stoffen die op de lijst staan.

## 6.8. BEHEER VAN HET RISICO OP KRITIEKE INCIDENTEN

Hoge materialiteit

SDG 3 12 13

### 6.8.1. Definitie

Procesveiligheidsbeheer is een beheersysteem voor het ontwerpen en exploiteren van industriële processen waarbij grote hoeveelheden gevaarlijke chemische stoffen worden gehanteerd.

De rapportering van procesveiligheidsincidenten is afgestemd op de wereldwijd geharmoniseerde maatstaven van de ICCA (Internationale Raad van chemische verenigingen) en CEFIC (Europese Raad van de Chemische Nijverheid). De frequentie van procesveiligheidsincidenten komt overeen met het aantal procesveiligheidsincidenten per 100 voltijdsequivalenten (werknemers en contractanten, uitgaande van 2.000 werkuren per werknemer/contractant en per jaar). Dit aantal wordt gemonitord en maakt vergelijkingen met sectorgenoten mogelijk.

Transportveiligheidsincidenten zijn incidenten die zich voordoen tijdens de verplaatsing van een chemisch product, zoals:

- Laden/lossen in een vestiging van Solvay;
- Verplaatsing van een chemisch product met een voertuig bij het oprijden of verlaten van het terrein van de vestiging;
- Verplaatsing van een chemisch product via de openbare weg / via het spoor / door de lucht / over binnenwateren / op zee;
- Laden/lossen op een andere locatie dan een vestiging van Solvay indien het laden of lossen werd uitgevoerd door Solvay of een door Solvay gecontracteerde logistieke dienstverlener.

### 6.8.2. Management

#### Procesveiligheid

De aanpak van Solvay voor de preventie en beheersing van incidenten in industriële processen is gebaseerd op de procesveiligheidsbeheerprincipes die in alle industriële vestigingen worden toegepast, ongeacht of de vestiging aan wettelijke voorschriften onderworpen is.

De belangrijkste elementen zijn:

- Voltooing van procesrisicoanalyses, die het mogelijk maken risicovolle situaties te identificeren. Ze worden uitgevoerd op elke eenheid met een gestandaardiseerde risicomatrix om het risiconiveau van elk mogelijk ongevalsscenario te kwantificeren, waarbij ernst- en waarschijnlijkheidsfactoren worden gecombineerd.
- Activering van een noodplan in geval van ernstige incidenten in een vestiging. Vervolgens wordt de crisisbeheerprocedure van Solvay toegepast om relevante interne en externe partijen over de crisis te informeren. Indien nodig wordt ook de crisiscel van Solvay (crisisalarmdienst 24/7) geactiveerd.
- Zo snel mogelijk een systematische analyse van elk incident om de oorzaken ervan vast te stellen en de best mogelijke preventieve maatregelen te nemen teneinde soortgelijke incidenten in de toekomst te voorkomen.
- Tijdige en centrale melding van procesveiligheidsincidenten. De ernst van het incident (gemiddeld, hoog of catastrofaal) wordt beoordeeld aan de hand van interne criteria, waaronder de gevolgen in of buiten de vestiging, schade aan de onmiddellijke omgeving en de hoeveelheid gemorst materiaal (procedure IND-HSE-01.01-PRO).
- Publicatie van procesveiligheidsbulletins voor de belangrijkste incidenten, verspreid onder alle vestigingen.



### 6.8.3. Indicatoren

#### Procesveiligheid

De doelstelling van Solvay bestaat erin zeer ernstige of catastrofale incidenten te vermijden en de frequentie van procesveiligheidsincidenten te verminderen.

	Eenheden	2020	2019	2018
Frequentie van procesveiligheidsincidenten	Aantal	0,9	0,9	1
Zeer ernstige of catastrofale procesveiligheidsincidenten	Aantal	0	1	1

Legende: Aantal procesveiligheidsincidenten per 100 voltijdse werknemers (werknemers en aannemers, uitgaande van 2.000 werkuren per werknemer respectievelijk contractant per jaar): De frequentie van procesveiligheidsincidenten van Solvay is in overeenstemming met de door de ICCA en CEFIC voorgestelde methode.

	Eenheden	2020	2019	2018
Procesveiligheidsincidenten met gevolgen voor het milieu	Aantal	26	34	47
... met overschrijding van de exploitatievergunning	Aantal	14	16	12
... zonder overschrijding van de vergunning	Aantal	12	18	35

Toepassingsgebied: De consolidatie van gegevens heeft betrekking op alle operationele vestigingen, met inbegrip van onderzoeks- en innovatiecentra waar de aan chemische processen verbonden risico's aanzienlijk zijn, maar met uitzondering van mijnen, groeven en laboratoria met minder risico's.

Voor 2020 werden geen incidenten met een aanzienlijk milieueffect buiten vestigingen gemeld. In 2020 werden 26 procesveiligheidsincidenten gerapporteerd die gevolgen hadden voor het milieu, waaronder 14 incidenten met een te rapporteren overschrijding van een limiet in een exploitatievergunning.

#### Transportveiligheid

Alle middelgrote, grote en catastrofale transportveiligheidsincidenten moeten worden gerapporteerd in Solvay's rapportagetool, met een gedetailleerde beschrijving en classificatie. Een analyse van de oorzaken, met inbegrip van de vaststelling van maatregelen om herhaling te voorkomen, en bulletins met geleerde lessen zijn verplicht voor alle zeer ernstige en catastrofale incidenten en voor middelgrote incidenten die tot een brand of explosie hebben geleid.

#### Transportveiligheidsincidenten:

	Eenheden	2020
Middelgroot	Aantal	15
Zeer ernstig	Aantal	2
Catastrofaal	Aantal	1

De belangrijkste incidenten in 2020 waren:

- Catastrofaal: botsing van een fenolvrachtwagen met een auto in Brazilië. De vrachtwagen kantelde en de motor vloog in brand. De chauffeur van de vrachtwagen en de bestuurder van de auto kwamen beiden om.
- Zeer ernstig: ontsparing van 17 geladen spoorwagens in de Amerikaanse staat Arizona. Hierbij kwam 30.304 kg 50% waterstofperoxide vrij.
- Zeer ernstig: een chauffeur verloor de controle over een tankwagen die aceton vervoerde; de tankwagen belandde naast de weg en stortte naar beneden. Het product lekte en er ontstond brand. Het product en de tankwagen vlogen in brand.

# GRI Content Index

Als lid van de GRI Gold Community draagt Solvay bij aan de missie van het GRI en wil Solvay de rapportage over duurzaamheid bevorderen.

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met de 'Core'-optie van de GRI-standaarden.



## 1. GRI 101: FUNDAMENT 2016

## 2. GRI 102: ALGEMENE INFORMATIEVERSCHAFFING 2016

### ORGANISATIE PROFIEL

Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Gerapporteerde informatie
102-1 Naam van de organisatie	Jaarrekening: Verkorte jaarrekening Solvay NV	Compleet
102-2 Activiteiten, merken, producten en diensten	Integrated Report: 2020 At a glance - Key figures	Compleet
102-3 Locatie van hoofdvestiging	Jaarrekening: Verkorte jaarrekening Solvay NV	Compleet
102-4 Locatie van activiteiten	Jaarrekening: Toelichting F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten	Compleet
102-5 Eigendom en rechtsvorm	Jaarrekening: Verkorte jaarrekening Solvay NV	Compleet
102-6 Markten	Integrated Report: Essential for all - Markets Integrated Report: Ready for the rebound – In step with global trends	Compleet
102-7 Omvang van de organisatie	Integrated Report: 2020 At a glance - Key figures Jaarrekening: Verkorte balans van Solvay NV Overzicht van de activiteiten: Beschrijving van de operationele segmenten Integrated Report: Essential for all - Markets	Compleet
102-8 Informatie over medewerkers en ander personeel	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Rapportagepraktijken Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie	Compleet
102-9 Bevoorradingketen	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Toeleveringsketen en inkoop	Compleet
102-10 Belangrijke veranderingen in de organisatie en de bevoorradingketen	Jaarrekening: Geconsolideerde jaarrekening Jaarrekening: Toelichting F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten	Compleet
102-11 Voorzorgsbeginsel en -aanpak	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gevaarlijke stoffen	Compleet
102-12 Externe initiatieven	External commitments	Compleet
102-13 Lidmaatschap van verenigingen	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Lidmaatschap van verenigingen	Compleet

## STRATEGIE

<b>Informatie</b>	<b>Geïntegreerd jaarverslag 2020</b>	<b>Gerapporteerde informatie</b>
102-14 Verklaring van hoogste beleidsbepaler	Integrated Report: 2020 At a glance – Presidents' messages	Compleet
102-15 Belangrijkste gevolgen, risico's en mogelijkheden	Integrated Report: Ready for the rebound – Sustainable value creation model	Compleet

## ETHIEK AND INTEGRITEIT

<b>Informatie</b>	<b>Geïntegreerd jaarverslag 2020</b>	<b>Gerapporteerde informatie</b>
102-16 Waarden, uitgangspunten en (gedrags)normen	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Compleet
102-17 Adviesorganen en zorgpunten inzake ethiek	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Compleet

## BESTUUR

Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Gerapporteerde informatie
102-18 Bestuursstructuur	Verklaring inzake deugdelijk bestuur: Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur	Compleet
102-19 Delegatie van bevoegdheden	Integrated Report: Steadfast Governance - Sustainability from Board to shop floor	Compleet
102-20 Verantwoordelijkheid op bestuurlijk niveau voor economische, ecologische en maatschappelijke onderwerpen	Integrated Report: Steadfast Governance - Sustainability from Board to shop floor	Compleet
102-21 Overleg met stakeholders over economische, ecologische en maatschappelijke onderwerpen	Integrated Report: Steadfast Governance - Sustainability from Board to shop floor	Compleet
102-22 Samenstelling van hoogste bestuursorgaan en zijn commissies	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Structuur en samenstelling Integrated Report: Steadfast governance	Compleet
102-23 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Structuur en samenstelling	Compleet
102-24 Selectie en benoeming in hoogste bestuursorgaan	Verklaring inzake deugdelijk bestuur: Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Werking van de raad van bestuur Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Structuur en samenstelling	Compleet
102-25 Belangenvermenging	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Werking van de raad van bestuur Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Inleiding	Compleet
102-26 Rol van hoogste bestuursorgaan bij vaststellen van doelen, waarden en strategie	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Werking van de raad van bestuur Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Inductie en permanente opleiding van de bestuurders	Compleet
102-27 Gezamenlijke kennis van hoogste bestuursorgaan	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Inductie en permanente opleiding van de bestuurders	Compleet
102-28 Evalueren van prestaties hoogste bestuursorgaan	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Evaluatie	Compleet
102-29 Identificeren en beheren van economische, ecologische en maatschappelijke gevolgen	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Belangrijkste kenmerken van risicobeheer- en interne controlesystemen	Compleet
102-30 Effectiviteit van risicobeheerprocessen	Risicobeheer: Risicobeheerproces	Compleet
102-31 Toetsing van economische, ecologische en maatschappelijke onderwerpen	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Inductie en permanente opleiding van de bestuurders	Compleet
102-32 Rol van hoogste bestuursorgaan in duurzaamheidsverslaggeving	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Materialiteitsanalyse	Compleet
102-33 Communicatie over belangrijkste aandachtsgebieden	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Werking van de raad van bestuur	Compleet
102-34 Aard en totaal aantal belangrijkste aandachtsgebieden	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Werking van de raad van bestuur	Compleet
102-35 Beloningsbeleid	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Remuneratieverslag	Compleet
102-36 Proces voor vaststellen van beloningen	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Remuneratieverslag	Compleet
102-37 Betrokkenheid van de stakeholders bij de beloning	Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur: Remuneratieverslag	Compleet

## OVERLEG MET STAKEHOLDERS

Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Gerapporteerde informatie
102-40 Lijst van groepen stakeholders	Integrated Report: Essential for all - Progressing with stakeholders	Compleet
102-41 Collectieve arbeidsovereenkomsten	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Betrokkenheid en welzijn van de werknemers	Compleet
102-42 Identificeren en selecteren van stakeholders	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Solvay Way Integrated Report: Essential for all - Progressing with stakeholders	Compleet
102-43 Aanpak inzake betrokkenheid van stakeholders	Integrated Report: Essential for all - Progressing with stakeholders	Compleet
102-44 Belangrijkste onderwerpen en zorgpunten	Integrated Report: Essential for all - Progressing with stakeholders	Compleet

## RAPPORTAGEBEGINSELEN

Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Gerapporteerde informatie
102-45 In de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen entiteiten	Jaarrekening: Toelichting F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten	Compleet
102-46 Vaststellen van rapportinhoud en reikwijdte van onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling	Compleet
102-47 Lijst van belangrijke onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Materialiteitsanalyse	Compleet
102-48 Herziening van informatie	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Rapportagepraktijken	Compleet
102-49 Wijzigingen in verslaggeving	Jaarrekening: Toelichting F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten Verklaring van niet-financiële informatie: Grondslagen voor de opstelling – Materialiteitsanalyse	Compleet
102-50 Rapportageperiode	2020	Compleet
102-51 Datum van meest recente rapport	2019	Compleet
102-52 Rapportagecyclus	Jaarlijks	Compleet
102-53 Contactgegevens voor vragen over het rapport	Contact	Compleet
102-54 Uitlatingen omtrent GRI-conformiteit	GRI Content index	Compleet
102-55 Index van GRI-informatie	GRI Content index	Compleet
102-56 Externe controle	Verklaring van niet-financiële informatie: Verslag van de commissaris over de verklaring van niet-financiële informatie	Compleet

## 3. GRI 103: ALGEMENE INFORMATIEVERSCHAFFING 2016

### MANAGEMENT-BENADERING

Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Gerapporteerde informatie
103-1 Uitleg van het relevante onderwerp en de reikwijdte daarvan	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur	Compleet
103-2 De managementbenadering en de componenten daarvan	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur	Compleet
103-3 Evaluatie van de managementbenadering	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur	Compleet

## 4. ONDERWERPSPECIFIEKE STANDAARDEN

### ECONOMISCH

GRI-STANDAARD	Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Reden(en) voor omissie	Gerapporteerde informatie
GRI 201: Economische prestaties 2016	201-1 Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd	Verklaring van niet-financiële informatie: Overzicht van de geconsolideerde resultaten		Compleet
	201-3 Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregeling en andere pensioenplannen	Jaarrekening: Toelichting F34 Voorzieningen		Compleet
GRI 203: Indirecte economische effecten 2016	203-1 Investerings in infrastructuur en diensten	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Ondernemen met burgerzin		Compleet
GRI 205: Anti-corruptie 2016	205-1 Activiteiten beoordeeld op corruptierisico	Risicobeheer: Compliance en bedrijfsintegriteit		Compleet
	205-2 Communicatie en training over anti-corruptiebeleid en -procedures	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader		Compleet
	205-3 Bevestigde incidenten inzake corruptie en de genomen maatregelen	Risicobeheer: Belangrijke geschillen		Compleet
GRI 206: Concurrentie-belemmerend gedrag 2016	206-1 Rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, antikartel- en monopolistische praktijken	Risicobeheer: Belangrijke geschillen		Compleet

### LEEFMILIEU

GRI-STANDAARD	Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Reden(en) voor omissie	Gerapporteerde informatie
GRI 302: Energie 2016	302-1 Energieverbruik binnen de organisatie	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Energie		Compleet
	302-2 Energieverbruik buiten de organisatie	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Energie		Compleet
	302-3 Energie-intensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Energie		Compleet
	302-4 Vermindering van het energieverbruik	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Energie		Compleet
GRI 303: Water 2018	303-1 Wateronttrekking per bron	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondstoffen – Water en afvalwater		Compleet
	303-3 Gerecycleerd en hergebruikt water	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondstoffen – Water en afvalwater		Compleet
GRI 304: Biodiversiteit 2016	304-1 Operationele sites, in bezit of geleased, in of naast beschermde gebieden of gebieden met een hoge biodiversiteit buiten beschermde gebieden	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Biodiversiteit		Compleet
	304-2 Significante invloed van activiteiten, producten en diensten op biodiversiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Biodiversiteit		Compleet
	304-3 Beschermde of herstelde habitats	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Biodiversiteit		Compleet

	304-4 Op de rode lijst van IUCN vermeldde soorten en soorten op nationale beschermingslijsten met habitats in gebieden die beïnvloed worden door bedrijfsactiviteiten	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Biodiversiteit	Compleet
GRI 305: Uitstoot 2016	305-1 Directe (Toepassingsgebied 1) uitstoot van broeikasgassen	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Broeikasgasemissies	Compleet
	305-2 Energie indirecte (Toepassingsgebied 2) uitstoot van broeikasgassen	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Broeikasgasemissies	Compleet
	305-3 Overige indirecte (Toepassingsgebied 3) uitstoot van broeikasgassen	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Broeikasgasemissies	Compleet
	305-4 Broeikasgasintensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Broeikasgasemissies	Compleet
	305-5 Vermindering broeikasgasintensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: Klimaat – Broeikasgasemissies	Compleet
GRI 306: Afvalwater en afvalstoffen 2020	306-1 Uitstromend water, naar kwaliteit en bestemming	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondstoffen – Water en afvalwater	Compleet
	306-3 Significante lozingen	Verklaring van niet-financiële informatie: Grondstoffen – Water en afvalwater	Compleet
GRI 307: Naleving milieuvoorschriften 2016	307-1 Niet-naleving van milieuwetgeving en -richtlijnen	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gezondheid en veiligheid van werknemers	Compleet
GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers 2016	308-1 Nieuwe leveranciers die gescreend zijn aan de hand van milieucriteria	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Toeleveringsketen en inkoop	Compleet
	308-2 Negatieve milieu-invloed in de bevoorradingsketen en genomen maatregelen	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Toeleveringsketen en inkoop	Compleet

## MAATSCHAPELIJK

GRI-STANDAARD	Informatie	Geïntegreerd jaarverslag 2020	Reden(en) voor omissie	Gerapporteerde informatie
GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-1 Aantal nieuwe medewerkers en personeelsverloop	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie		Compleet
	401-2 Beloningen aan voltijdse medewerkers die niet verstrekt worden aan tijdelijke of deeltijd medewerkers	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Betrokkenheid en welzijn van de werknemers Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie		Compleet
GRI 402: Arbeidsverhouding 2016	402-1 Minimale kennisgevingstermijn ten aanzien van operationele veranderingen	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Betrokkenheid en welzijn van de werknemers	Niet van toepassing	
GRI 403: Gezondheid en veiligheid op het werk 2018	403-1 Werknemersvertegenwoordiging in formele gezamenlijke arbo-commissies van werkgever en werknemer	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Betrokkenheid en welzijn van de werknemers Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gezondheid en veiligheid van werknemers		Compleet
	403-2 Soort en aantal letsels, beroepsziektes, werkverlet en verzuim, een aantal werkgerelateerde sterfgevallen	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gezondheid en veiligheid van werknemers		Compleet
	403-3 Werknemers met een hoog aantal of groot risico op werkgerelateerde ziektes	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gezondheid en veiligheid van werknemers		Compleet
	403-4 Gezondheids- en veiligheidsonderwerpen vastgelegd in formele overeenkomsten met vakbonden	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gezondheid en veiligheid van werknemers Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Betrokkenheid en welzijn van de werknemers		Compleet
GRI 404: Opleiding and training 2016	404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie		Compleet
	404-2 Programma's voor verbetering van vaardigheden van medewerkers en omscholingsprogramma's	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie		Compleet
	404-3 Percentage medewerkers dat regelmatig wordt getoetst omtrent prestatie- en loopbaanontwikkeling	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Werving, ontwikkeling en retentie		Compleet
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2016	405-1 Diversiteit in bestuursorganen en medewerkers	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Diversiteit en inclusie		Compleet
GRI 406: Discriminatieverbod 2016	406-1 Incidenten op het gebied van discriminatie en genomen corrigerende maatregelen	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader		Compleet
GRI 407: Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen 2016	407-1 Activiteiten en leveranciers waarbij de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen gevaar kunnen lopen	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Toeleveringsketen en inkoop		Compleet
GRI 412: Beoordeling mensenrechten 2016	412-1 Activiteiten waar een toetsing of effectbeoordeling van de mensenrechten heeft plaatsgevonden	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader		Compleet



	412-2 Training van medewerkers inzake beleid of procedures op het gebied van mensenrechten	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Compleet
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2016	413-1 Activiteiten die zich inzetten voor lokale gemeenschappen, effectbeoordelingen en ontwikkelingsprogramma's	Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Ondernemen met burgerzin	Compleet
	413-2 Activiteiten met aanzienlijke daadwerkelijke en potentieel negatieve invloed op lokale gemeenschappen	Risicobeheer: Milieu-impact en – geschillen	Compleet
GRI 414: Maatschappelijke toetsing leveranciers 2016	414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend zijn aan de hand van maatschappelijke criteria	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Toeleveringsketen en inkoop	Compleet
GRI 415: Overheidsbeleid 2016	415-1 Politieke bijdrage	Verklaring van niet-financiële informatie: Bestuur – Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Compleet
GRI 416: Gezondheid en veiligheid consument 2016	416-1 Beoordeling gezondheids- en veiligheidsinvloeden van producten en diensten	Sustainable Portfolio Management Verklaring van niet-financiële informatie: Grondstoffen – Afval Verklaring van niet-financiële informatie: Levenskwaliteit – Gevaarlijke stoffen	Compleet
	416-2 Gevallen van niet-naleving in relatie tot gezondheids- en veiligheidsinvloeden van producten en diensten	Risicobeheer: Milieu-impact en – geschillen	Compleet
GRI 419: Socio-economische naleving 2016	419-1 Niet-naleving van wet- en regelgeving op sociaal en economisch gebied	Risicobeheer: Belangrijke geschillen	Compleet

# J

## Jaarrekening

### 1. Geconsolideerde jaarrekening → 177

Voornaamste gebeurtenissen en wijzigingen in de consolidatiekring gedurende het jaar → 177

Voornaamste gebeurtenissen en wijzigingen in de consolidatiekring gedurende het voorgaande jaar → 179

Geconsolideerde winst- en verliesrekening → 180

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat → 181

Geconsolideerd kasstroomoverzicht → 182

Geconsolideerde kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten → 183

Geconsolideerd overzicht van de financiële positie → 183

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen → 184

### 2. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening → 186

IFRS – Algemene grondslagen voor financiële verslaggeving → 186

Cruciale beoordelingen en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden → 190

### Niet-IFRS indicatoren (onderliggend) → 191

Toelichting bij de geconsolideerde winst- en verliesrekening → 192

Toelichting bij het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat → 210

Toelichting bij het geconsolideerd kasstroomoverzicht (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten) → 213

Toelichting bij het geconsolideerd overzicht van de financiële positie → 216

Overige toelichtingen → 280

### 3. Verkorte jaarrekening Solvay nv → 289

Verkorte balans van Solvay nv → 289

Verkorte winst- en verliesrekening van Solvay nv → 290

Winst beschikbaar voor uitkering → 291

# Jaarrekening

## 1. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

---

Solvay (de 'Onderneming') is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Parijs. De belangrijkste activiteiten van de Onderneming, haar dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures, en geassocieerde deelnemingen (samen de 'Groep') staan beschreven in Toelichting F1 *Omzet en informatie per segment*.

Op 23 februari 2021 heeft de Raad van Bestuur de geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie. Deze werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en beschreven op de volgende pagina's.

### VOORNAAMSTE GEBEURTENISSEN EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING GEDURENDE HET JAAR

Op 31 januari 2020 kondigde Solvay aan dat de verkoop van zijn Performance Polyamidesactiviteiten aan BASF en Domo Chemicals formeel werd afgerond. De transactie is gebaseerd op een ondernemingswaarde van € 1,6 miljard. De verwachte verkoopopbrengsten min de kosten van verkoop van de gecombineerde transactie worden geschat op ongeveer € 1,3 miljard (verkoopopbrengsten ten belope van € 1,5 miljard werden ontvangen op 31 januari 2020). De winst (na belasting) bedraagt € 140 miljoen na de overeenkomst over de finale aankoopprijs met DOMO Chemicals, afgerond in het vierde kwartaal 2020, terwijl de finale overeenkomst met BASF nog gaande is en waarvan verwacht wordt afgerond te zijn in het eerste kwartaal van 2021 zonder belangrijke wijzigingen.

Solvay wendde een deel van de verkoopopbrengsten van Polyamide aan om de pensioenverplichtingen in Frankrijk voor te financieren. Deze bijkomende vrijwillige bijdrage bedraagt ongeveer € 380 miljoen. Solvay heeft eveneens een vrijwillige bijdrage gemaakt aan de pensioenplannen in de Verenigde Staten voor ongeveer € 80 miljoen tijdens het eerste kwartaal van 2020 en aan de Duitse pensioenplannen voor € 95 miljoen in het vierde kwartaal van 2020.

Sinds het begin van het jaar heeft Solvay herstructureringsplannen gelanceerd, waardoor zijn wereldwijde organisatie sneller op één lijn komt met zijn G.R.O.W.-strategie als reactie op de uitdagende economische omgeving. Dit leidt tot ongeveer 1 300 ontslagen, met inbegrip van 620 voor Composite Materials dat gelanceerd werd in Kw2 2020. Er werd tot nu toe een voorziening van € 123 miljoen opgenomen tijdens 2020.

Op 25 augustus 2020 heeft Solvay met succes een eeuwigdurende hybride obligatie geplaatst voor een totaal nominaal bedrag van € 500 miljoen. De Groep zal dit bedrag gebruiken voor algemene bedrijfsdoeleinden, met inbegrip van de mogelijke terugbetaling van andere schulden. De nieuwe hybride obligatielening van € 500 miljoen heeft een eeuwigdurende looptijd met een eerste call-datum op 2 december 2025 en een vaste coupon van 2,5 % (met een overeenkomstig rendement van 2,625%) tot 2 maart 2026 (eerste resetdatum). Daarna volgt een reset om de 5 jaar. De hybride obligatie zal ondergeschikt zijn aan alle senior-schuld en zal, in overeenstemming met de IFRS-bepalingen, worden opgenomen als eigen vermogen (en coupons zullen worden verwerkt als dividenden).

Op 25 augustus 2020 heeft Solvay Finance SA (dochtervennootschap van Solvay) een uitnodiging gestuurd aan de houders van diens uitstaande € 500 miljoen sterk achtergestelde obligaties (deeply subordinated fixed to reset rate perp-NC5,5 bonds) met een interestvoet van 5,118% die onherroepelijk gegarandeerd zijn op achtergestelde basis (ISIN: XS1323897485) om al deze obligaties aan te bieden voor aankoop in contanten.

Op 2 september 2020 kondigde Solvay de finale resultaten aan van de terugkooptransactie met betrekking tot de € 500 miljoen sterk achtergestelde eeuwigdurende obligaties met een interestvoet van 5,118% (ISIN: XS1323897485) wat tot de volledige terugbetaling heeft geleid.

Op 5 november 2020 hebben Solvay en Composites One LLC een exclusieve onderhandelingsperiode aangevangen voor de overname van Solvay's Process Materials (PM) activiteiten door Composites One. De PM activiteit levert een breed gamma aan vacuümverpakkingsmaterialen, waaronder verpakkingsfilms, ademende weefsels, lossingsfilms en -weefsels, pellagen, afdichtingstapes, kleppen en slangen. Bovendien is de activiteit toonaangevend in de productie van op maat gemaakte verbruikspakketten en hard en zacht gereedschap. Een overeenkomst (onderworpen aan het toepasselijk wettelijk en sociaal overleg in de respectievelijke landen) werd afgesloten voor de verkoop van de Process Materials productielijn (onderdeel van Composites). Deze activiteit heeft een omzet van ongeveer € 80 miljoen in 2020 en exploiteert 6 productievestigingen in de VS, Frankrijk, Italië en het Verenigd Koninkrijk. De transactie zal naar verwachting in Kw1 2021 worden afgerond.

Op 23 november 2020 heeft Solvay een akkoord bereikt met Latour Capital over de verkoop van zijn barium- en strontiumactiviteiten voor technische toepassingen in Duitsland, Spanje en Mexico en van zijn activiteiten op het gebied van natriumpercarbonaat in Duitsland. Solvay's barium- en strontiumactiviteiten omvatten een joint venture met Chemical

Products Corporation (CPC), die deel uitmaakt van de transactie. De overeenkomst is een belangrijke stap in de richting van het stroomlijnen van Solvay's portfolio en het verkleinen van de voetafdruk van de Groep door het verlaten van zijn positie in niche-markten voor technische chemicaliën. De desinvestering past ook in de G.R.O.W.-strategie van Solvay, die vorig jaar werd aangekondigd. De transactie zal naar verwachting in Kw1 2021 worden afgerond.

Op 22 december 2020 heeft Solvay een overeenkomst afgesloten voor de verkoop van zijn Noord-Amerikaanse en Europese activiteiten in amfotere oppervlakte-actieve stoffen aan OpenGate Capital, een private-equitybedrijf met hoofdzetel in Los Angeles (VS). De verkoop omvat drie productievevestigingen die de amfotere productlijnen ondersteunen en gevestigd zijn in University Park, Illinois (VS), Genthin, Duitsland, Halifax, Verenigd Koninkrijk, en een toeleveringsbedrijf in Turkije. De overeenkomst omvat ook uitbestedings- en serviceovereenkomsten tussen Solvay en OpenGate om een naadloze overgang en minimale onderbreking voor de klanten te verzekeren. Solvay verwacht dat de verkoop tegen het einde van maart 2021 zal worden afgerond afhankelijk van het verkrijgen van de vereiste sociaal overleg en de wettelijke goedkeuringen.

### **Activa aangehouden voor verkoop**

Op het einde van december 2020 werden de activa en verplichtingen verbonden aan bepaalde activiteiten geherklasseerd als "aangehouden voor verkoop" (activa voor een totaalbedrag van € 229 miljoen en verplichtingen voor een totaalbedrag van € 110 miljoen ) (zie toelichting *F30 Activa aangehouden voor verkoop*):

- De Peroxides natriumchloraat activiteit en de daarmee gepaard gaande activa in Povoa (Portugal),
- De verschillende activa op het gebied van fluorchemie in Onsan, Zuid-Korea, onderdeel van Special Chem,
- De activiteiten rond amfotere oppervlakteactieve stoffen in Novocare,
- De Peroxides natriumpercarbonaat activiteit en de daarmee gepaard gaande activa in Bad Hönningen (Duitsland),
- De Barium- en strontiumactiviteiten en de joint venture met Chemical Products Corporation (CPC), en
- De Process Materials activiteiten (onderdeel van Composites).

### **COVID-19 impact**

Het totale netto-effect van de Covid-19-pandemie op de EBITDA over het hele jaar 2020 wordt geraamd op € -434 miljoen, na beperkende maatregelen in verband met arbeidskosten (tijdelijke werkloosheid inbegrepen) en indirecte uitgaven Covid- 19 heeft een aantal effecten en maatregelen teweeggebracht die in detail worden beschreven in het Overzicht van de activiteiten en in de Toelichting *F27 Bijzondere Waardeverminderingen*.

## VOORNAAMSTE GEBEURTENISSEN EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING GEDURENDE HET VOORGAANDE JAAR

Op 18 januari 2019 verleende de Europese Commissie haar goedkeuring voor de verkoop van de polyamide-activiteiten van Solvay aan BASF. Dit is voor Solvay een mijlpaal in haar transformatie naar een bedrijf van geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën. Een van de overige voorwaarden van de overeenkomst omvatte onder meer de verkoop van een remediepakket aan een derde partij om gehoor te geven aan de mededingingsbezwaren van de Europese Commissie. BASF heeft remedies aangedragen die betrekking hebben op een deel van de activa van de oorspronkelijke overname-overeenkomst. Deze activa omvatten onder andere de productiefaciliteiten van Solvay's polyamide-tussenproducten, technische vezels en technische kunststoffen, en de innovatiecapaciteiten in Europa. Op 14 augustus 2019 hebben Solvay en BASF een akkoord bereikt met Domo Chemicals waarbij Domo Chemicals de Polyamide-activiteiten van Solvay overneemt. Deze overname door een derde partij was nodig als deel van het fusiecontrole- en goedkeuringsproces van de Europese Commissie. Domo is een volledig geïntegreerde marktspeeler gespecialiseerd in nylon 6. Het bedrijf levert oplossingen op het gebied van gespecialiseerde, technische materialen aan klanten in onder andere de automobiel-, elektriciteits- en bouwsector, in industriële toepassingen en consumptiegoederen. Domo koopt Solvay's Performance Polyamides faciliteiten in Belle-Etoile en in Valence, een belang in de nieuw gecreëerde joint venture tussen BASF en Domo in Chalampé (Frankrijk), evenals de sites in Gorzow (Polen), Blanes (Spanje) en commerciële activiteiten in Duitsland en Italië. BASF nam activiteiten over die niet in het remediepakket zaten, en die deel uitmaken van de originele overeenkomst die Solvay en BASF eind 2017 hebben ondertekend. De volledige transactie is gebaseerd op een aankoopprijs van € 1,6 miljard – vrij van schulden en cash – en werd afgerond op 31 januari 2020.

Op 12 mei 2019 oefende Solvay Finance NV (dochteronderneming van Solvay NV) haar eerste call-optie uit op de hybride obligatie (ISIN code: XS0992293570, gemeenschappelijke code 099229357) met een waarde van € 700 miljoen. Deze eeuwigdurende ver achtergestelde obligatie, die in een jaarlijkse rente van 4,199% voorziet, wordt geclassificeerd als eigen vermogen onder IFRS regels. De terugbetaling vond plaats op 12 mei 2019, na afloop van de eerste 5,5 jaar. Het totale aantal hybride obligaties op Solvay's balans daalden dan van € 2,5 miljard eind december 2018 tot € 1,8 miljard eind 2019.

Op 30 augustus 2019 kondigde Solvay aan dat Solvay SA obligaties met vaste rente plaatste voor een totaal nominaal bedrag van € 600 miljoen, met een coupon van 0,5% en met vervaldatum op 6 september 2029. De obligaties zijn genoteerd en verhandeld op de gereguleerde markt van de Luxemburgse beurs met ISIN BE6315847804. Bovendien kocht Solvay Finance (America), LLC op 30 september 2019 de uitstaande US\$ 800 miljoen 3,400% obligaties met vervaldatum in 2020 (CUSIP nr. US8344PAA7 (Regulation S Notes) en 834423AA3 (Rule 144A Notes) / ISIN USU8344PAA76 (Regulation S Notes) en US834423AA33 (Rule 144A Notes)) terug.

Op 30 september 2019 hebben Solvay en Aquatiq een joint venture-overeenkomst gesloten met betrekking tot het bedrijf Aqua Pharma, waarbij Solvay 50% van de aandelen heeft aangekocht voor een bedrag van € 21 miljoen. Dit versterkt hun langdurige samenwerking om klanten in de aquacultuur te bedienen. Met deze samenwerking willen Solvay en Aqua Pharma een belangrijke aquacultuurspeler worden door aan de zalmindustrie een brede portefeuille te bieden van duurzame en efficiënte oplossingen voor de bestrijding van zeeluisen en Amoebic Gill Disease (AGD).

Na een strategische evaluatie in het derde kwartaal in het kader van de verslechterende winstgevendheid van de olie- en gasactiviteiten, blijken de synergiën tussen deze activiteiten en de rest van Novacare te klein en de toekomstige groeimogelijkheden te bescheiden om de olie- en gasactiviteiten te blijven beschouwen als onderdeel van één Novacare kasstroomgenererende eenheid. Ingevolge werd op 30 september 2019 een test aangaande bijzondere waardeverminderingverliezen uitgevoerd op olie- en gas bedrijfsniveau in plaats van op Novacare-niveau. Rekening houdend met de balanswaarden van de olie- en gasactiviteiten per 30 september 2019 en de contante waarde van toekomstige kasstromen, is een bijzonder waardeverminderingverlies van € 825 miljoen vóór belastingen en € 658 miljoen na belastingen opgenomen.

Op 3 oktober 2019 besloot het management de projecten van de Groep aan te passen die in juni en september 2018 werden onthuld en die gericht waren op haar Onderzoeks- en Innovatievestigingen in Lyon en Aubervilliers, de toekomst van haar kantoor in Parijs en de transformatie van haar hoofdkantoor in Brussel. De oorspronkelijke doelstellingen van deze projecten blijven ongewijzigd, namelijk:

- de groei te versnellen door innovatie voor haar klanten;
- de samenwerking tussen medewerkers, klanten en partners te versterken;
- de verdeling van de administratieve en onderzoeks- en innovatieactiviteiten te vereenvoudigen.

Deze aanpassing was nodig vanwege de sterk gestegen kosten van deze projecten en de veranderende economische context. Bovendien werd het aantal medewerkers dat naar Brussel of Lyon wilde verhuizen als te laag beschouwd, met het risico dat de continuïteit van de activiteiten ten dienste van onze klanten in het gedrang zou kunnen komen. Ingevolge werden de geplande relocaties van de teams gebaseerd in Parijs naar Lyon en Brussel stopgezet, en werd de voorziening voor ontslagvergoedingen aangaande verwachte weigeringen tot relocatie teruggenomen (€ 48 miljoen).

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

In € miljoen	Toelichtingen	<b>2020</b>	2019
<b>Omzet</b>	(F1)	<b>9 714</b>	<b>11 227</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	(F3)	749	983
waarvan netto-omzet		8 965	10 244
Kostprijs van de omzet		-7 207	-8 244
<b>Brutomarge</b>		<b>2 507</b>	<b>2 983</b>
Commerciële kosten		-312	-381
Administratieve kosten		-900	-950
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		-300	-323
Overige operationele winsten en verliezen	(F4)	-149	-131
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F25)	58	95
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	(F5)	-1 549	-914
Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen	(F5)	-20	-61
<b>EBIT</b>		<b>-665</b>	<b>316</b>
Lasten van schulden	(F6)	-114	-140
Renteopbrengsten uit leningen en korte termijnbeleggingen	(F6)	8	15
Overige financieringswinsten en -verliezen	(F6)	-8	-16
Disconteringskosten van de voorzieningen	(F6)	-68	-105
Opbrengsten uit eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat		3	4
<b>Winst / verlies van het jaar vóór belastingen</b>		<b>-844</b>	<b>74</b>
Belastingen op resultaat	(F7)	-248	-153
<b>Winst / verlies van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-1 092</b>	<b>-79</b>
Winst van het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(F8)	163	236
<b>Winst / verlies van het jaar toegerekend aan :</b>	(F9)	<b>-929</b>	<b>157</b>
- Solvay aandeel		-962	118
- minderheidsbelangen		33	38
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		-10,90	-1,14
Gewone winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (€)		1,58	2,29
Gewone winst per aandeel (€)	(F10)	-9,32	1,15
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		-10,90	-1,14
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (€)		1,58	2,28
Verwaterde winst per aandeel (€)	(F10)	-9,32	1,15

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

In € miljoen	Toelichtingen	<b>2020</b>	2019
<b>Winst / verlies van het jaar</b>		<b>-929</b>	<b>157</b>
<b>Andere elementen van het totaalresultaat</b>			
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	<i>(F11)</i>	44	5
Wisselkoersverschillen - Dochterondernemingen en gezamenlijke bedrijfsactiviteiten	<i>(F11)</i>	-605	140
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	<i>(F11)</i>	-99	24
<b>Elementen die geherklasseerd kunnen worden</b>		<b>-660</b>	<b>169</b>
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	<i>(F11)</i>	2	3
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegd-pensioenregelingen	<i>(F11)</i>	-174	-163
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	<i>(F11)</i>	-1	-2
<b>Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden</b>		<b>-174</b>	<b>-162</b>
Winstbelastingen met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare components	<i>(F11)</i>	-3	48
<b>Andere elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen</b>	<b><i>(F11)</i></b>	<b>-837</b>	<b>55</b>
<b>Totaalresultaat van het jaar</b>		<b>-1 766</b>	<b>211</b>
toegerekend aan :			
- Solvay aandeel		-1 793	174
- minderheidsbelangen		27	37

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In € miljoen	Toelichtingen	2020	2019
<b>Winst / verlies van het jaar</b>		<b>-929</b>	<b>157</b>
Aanpassingen van de winst / verlies van het jaar			
- Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering van activa	(F12)	2 416	1 906
- Winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F25)	-58	-95
- Andere niet operationele en niet in geldmiddelen afgewikkelde elementen	(F13)	-294	24
- Toevoegingen en terugnames op voorzieningen	(F16)	186	154
- Nettofinancieringskosten		182	245
- Kost/opbrengsten van belastingen op het resultaat	(F14)	444	262
Wijziging in het werkkapitaal	(F15)	249	-86
Gebruik van voorzieningen	(F16)	-331	-399
Gebruik van voorzieningen voor aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenplannen)	(F16)	-552	-114
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F25)	25	25
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	(F14)	-97	-263
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>1 242</b>	<b>1 815</b>
Verwerving (-) van dochterondernemingen	(F17)	-12	-6
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	(F17)	-46	-16
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen		-6	10
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en investeringen	(F17)	1 297	-31
Verwerving (-) van materiële vaste activa	(F17)	-454	-751
<i>waarvan kapitaaluitgaven vereist in een aandelenverkoopovereenkomst en niet inbegrepen in de vrije kasstroom</i>		-14	-59
Verwerving (-) van immateriële activa	(F17)	-81	-106
Vervreemding (+) van materiële vaste en immateriële activa	(F17)	8	18
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat		4	4
Wijziging in financiële vaste activa		2	-1
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>711</b>	<b>-880</b>
Opbrengsten van de uitgifte van eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)	493	
Terugbetaling van eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)	-499	-701
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	(F33)	-19	23
Toename van schulden	(F36)	557	3 044
Terugbetaling van schulden	(F36)	-1 368	-2 776
Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa	(F36)	-5	-32
Betaling van leaseverplichtingen	(F36)	-108	-110
Betaalde netto-interesten		-103	-118
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)	-119	-115
Betaalde dividenden		-419	-426
Andere	(F18)	-101	-19
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-1 692</b>	<b>-1 230</b>
<i>waarvan toename/afname van schulden met betrekking tot leefmilieu remediëring</i>		6	8
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>261</b>	<b>-295</b>
Wisselkoerswijzigingen		-61	1
Geldmiddelen bij aanvang van het boekjaar		809	1 103
Geldmiddelen op het einde van het boekjaar	(F36)	1 009	809
<i>waarvan geldmiddelen in activa aangehouden voor verkoop</i>		7	



## GECONSOLIDEERDE KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

In € miljoen	Toelichtingen	2020	2019
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten		10	276
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-34	-130
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		6	-5
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen en kasequivalenten</b>	(F19)	<b>-17</b>	<b>141</b>

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

In € miljoen	Toelichtingen	2020	2019
<b>ACTIVA</b>			
Immateriële activa	(F20)	2 141	2 642
Goodwill	(F21, F27)	3 265	4 468
Materiële vaste activa	(F22)	4 717	5 472
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	(F23)	405	447
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	(F35)	66	56
Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F25)	495	555
Overige deelnemingen	(F26)	42	38
Uitgestelde belastingvorderingen	(F7)	788	1 069
Leningen en andere activa	(F35)	390	289
<b>Vaste activa</b>		<b>12 308</b>	<b>15 035</b>
Voorraden	(F28)	1 241	1 587
Handelsvorderingen	(F35)	1 264	1 414
Belastingvorderingen		109	129
Overige financiële instrumenten	(F35)	119	119
Overige vorderingen	(F29)	519	628
Geldmiddelen en kasequivalenten	(F36)	1 002	809
Activa aangehouden voor verkoop	(F30)	229	1 586
<b>Vlottende activa</b>		<b>4 484</b>	<b>6 272</b>
<b>Totaal van de activa</b>		<b>16 792</b>	<b>21 307</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA</b>			
Aandelenkapitaal	(F31)	1 588	1 588
Uitgiftepremies		1 170	1 170
Andere reserves		4 439	6 757
Minderheidsbelangen	(F32)	106	110
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>7 304</b>	<b>9 625</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	(F34)	2 209	2 694
Overige voorzieningen	(F34)	689	825
Uitgestelde belastingsverplichtingen	(F7)	487	531
Financiële schulden	(F36)	3 233	3 382
Overige verplichtingen		95	159
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>6 713</b>	<b>7 592</b>
Overige voorzieningen	(F34)	190	190
Financiële schulden	(F36)	287	1 132
Handelsschulden	(F35)	1 197	1 277
Belastingenschulden		113	102
Te betalen dividenden		159	161
Overige verplichtingen	(F37)	720	792
Passiva verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	(F30)	110	437
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>2 775</b>	<b>4 091</b>
<b>Totaal van het eigen vermogen en passiva</b>		<b>16 792</b>	<b>21 307</b>

## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij

In € miljoen	Toelich- tingen	Aandelen- kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aandelen	Eeuwigdurende hybride obligaties	Ingehouden winsten	Wisselkoers- verschillen	Herwaarderingsreserve (reële waarde)			Totaal andere reserves	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
								Eigen vermogensinstru- menten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	Kasstroom- afdekkingen	Toegezegd- pensioenrege- lingen			
<b>Saldo per 31 december 2018</b>		<b>1 588</b>	<b>1 170</b>	<b>-299</b>	<b>2 487</b>	<b>6 834</b>	<b>-618</b>	<b>9</b>	<b>-26</b>	<b>-636</b>	<b>7 750</b>	<b>117</b>	<b>10 624</b>
Invoering van IFRS 16						<b>8</b>					<b>8</b>		<b>8</b>
<b>Saldo per 1 januari 2019</b>		<b>1 588</b>	<b>1 170</b>	<b>-299</b>	<b>2 487</b>	<b>6 842</b>	<b>-618</b>	<b>9</b>	<b>-26</b>	<b>-636</b>	<b>7 758</b>	<b>117</b>	<b>10 632</b>
Winst van het jaar						118					<b>118</b>	38	<b>157</b>
Andere elementen van het totaalresultaat	(F11)					0	164	1	5	-114	<b>56</b>	-1	<b>55</b>
<b>Totaalresultaat</b>						<b>118</b>	<b>164</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>-114</b>	<b>174</b>	<b>37</b>	<b>211</b>
Terugbetaling van eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)				-697	-3					<b>-701</b>		<b>-701</b>
Kosten van aandelenopties						11					<b>11</b>		<b>11</b>
Dividenden						-394					<b>-394</b>	-39	<b>-432</b>
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties						-115					<b>-115</b>		<b>-115</b>
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen				25		-2					<b>23</b>		<b>23</b>
Andere						5		0	1	-6	<b>0</b>	-5	<b>-5</b>
<b>Saldo per 31 december 2019</b>		<b>1 588</b>	<b>1 170</b>	<b>-274</b>	<b>1 789</b>	<b>6 462</b>	<b>-454</b>	<b>10</b>	<b>-21</b>	<b>-756</b>	<b>6 757</b>	<b>111</b>	<b>9 625</b>
Winst / verlies van het jaar						-962					<b>-962</b>	33	<b>-929</b>
Andere elementen van het totaalresultaat	(F11)					0	-699	1	35	-169	<b>-831</b>	-6	<b>-837</b>
<b>Totaalresultaat</b>						<b>-962</b>	<b>-699</b>	<b>1</b>	<b>35</b>	<b>-169</b>	<b>-1 793</b>	<b>27</b>	<b>-1 766</b>
Uitgifte eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)				494						<b>494</b>		<b>494</b>
Terugbetaling van eeuwigdurende hybride obligaties	(F31)				-497	-3					<b>-501</b>		<b>-501</b>
Kosten van aandelenopties						7					<b>7</b>		<b>7</b>
Dividenden						-387					<b>-387</b>	-31	<b>-417</b>
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties						-119					<b>-119</b>		<b>-119</b>
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen				-12		-7					<b>-19</b>		<b>-19</b>
Andere						-6				5	<b>-1</b>	0	<b>-1</b>
<b>Saldo per 31 december 2020</b>		<b>1 588</b>	<b>1 170</b>	<b>-286</b>	<b>1 786</b>	<b>4 985</b>	<b>-1 153</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>-919</b>	<b>4 439</b>	<b>106</b>	<b>7 304</b>

## 2. TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### IFRS – ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

#### 1. Grondslagen van verslaggeving

Deze informatie werd opgesteld overeenkomstig de Europese Verordening (EG) 1606/2002 inzake internationale boekhoudkundige standaarden (IFRS) van 19 juli 2002. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het op 31 december 2020 afgesloten boekjaar werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS (International Financial Reporting Standards) die door de International Accounting Standards Board (IASB) gepubliceerd werden, en die goedgekeurd werden door de Europese Unie.

De boekhoudkundige standaarden die in de geconsolideerde jaarrekening toegepast worden voor het op 31 december 2020 afgesloten boekjaar zijn dezelfde als de standaarden die gebruikt werden voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van het op 31 december 2019 afgesloten boekjaar, met uitzondering van de toepassing van nieuwe standaarden vanaf 1 januari 2020, die hieronder nader worden uitgelegd. De Groep paste geen andere standaard, interpretatie of aanpassing, uitgegeven maar nog niet van toepassing, vervroegd toe.

#### Standaarden, interpretaties en aanpassingen die in 2020 voor het eerst van toepassing zijn

De volgende publicaties, uitgegeven door het IASB, zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen vanaf 1 januari 2020 en zijn goedgekeurd door de EU. De financiële verslaggeving van de Groep zal worden gepresenteerd in overeenstemming met deze nieuwe standaarden, die naar verwachting geen materiële invloed zullen hebben op de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van de financiële positie of het geconsolideerde kasstroomoverzicht vanaf 1 januari 2020.

- Aanpassingen aan IFRS 3 *Definitie van een bedrijf*; en
- Aanpassingen aan IAS 1 en IAS 8 *Definitie van significant*.

In mei 2020 heeft het IASB aanpassingen aan IFRS 16 *Covid-19 gerelateerde huurconcessies* gepubliceerd, die goedgekeurd werd door de EU in oktober 2020 en van toepassing was op boekjaren die aanvangen vanaf 1 juni 2020. Solvay paste deze aanpassingen vervroegd toe en heeft geen significante impact gehad op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

#### Standaarden, interpretaties en aanpassingen die in 2021 voor het eerst van toepassing zijn

Het IASB heeft *Hervorming referentierentevoet - Fase 2* (IBOR-hervorming) gepubliceerd, die aanpassingen aanbrengt aan IFRS 9 *Financiële instrumenten*, IAS 39 *Financiële instrumenten: Opname en waardering*, IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing*, IFRS 4 *Verzekeringscontracten*, en IFRS 16 *Leaseovereenkomsten*, die van toepassing is voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2021 en door de EU is goedgekeurd. De aanpassingen stellen entiteiten in staat de gevolgen van de overgang van referentierentevoeten, zoals de interbancaire biedrentetarieven (IBOR's), naar alternatieve referentierentevoeten weer te geven zonder dat dit aanleiding geeft tot gevolgen voor de boekhoudkundige verwerking die de gebruikers van jaarrekeningen geen nuttige informatie zouden verschaffen.

Gedurende 2020 heeft Solvay de belangrijkste gebieden geïdentificeerd waar de hervorming een impact kan hebben en zal in de loop van 2021 blijven toezien op de marktevolutie die voortvloeit uit de beslissingen van elk van de relevante autoriteiten van dergelijke benchmarks. De identificatie heeft betrekking op alle financiële instrumenten waarnaar een benchmark wordt verwezen, met inbegrip van financierings- en leaseovereenkomsten voor de berekening van de rente die op dergelijke financiële instrumenten van toepassing is. Zoals beschreven in Toelichting F35.D Beheer van financiële risico's, hebben de meeste van de leningen vaste rentevoeten, wat erop wijst dat de impact van de IBOR hervorming op basis van het huidige nazicht naar verwachting niet meer dan een geringe invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep zal hebben.

Naast de beoordeling van de IBOR hervorming, zullen andere standaarden, interpretaties of aanpassingen die voor het eerst van toepassing worden in 2021 naar verwachting niet meer dan een geringe invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben.

## 2. Waarderingsbasis en presentatie

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in € miljoenen, wat tevens de functionele valuta van de moedermaatschappij is.

De opstelling van de jaarrekening vereist het gebruik van schattingen en veronderstellingen die een impact hebben op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving en op de waardering van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. De domeinen waarvoor schattingen en veronderstellingen van belang zijn met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening, worden samengevat in de toelichting *Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden*.

## 3. Grondslagen voor consolidatie

### 3.1. Consolidatiekring

#### 3.1.1. Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële staten van de Onderneming en van:

- entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap heeft (inclusief via haar dochterondernemingen) en die aldus worden beschouwd als dochterondernemingen (zie 3.1.2 hieronder);
- overeenkomsten waarover de Onderneming (inclusief via haar dochterondernemingen) gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die worden beschouwd als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten (zie 3.1.3 hieronder);
- overeenkomsten waarover de Onderneming (inclusief via haar dochterondernemingen) gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die worden beschouwd als joint ventures (zie 3.1.4 hieronder);
- entiteiten waarover de Onderneming (ook via haar dochterondernemingen) invloed van betekenis heeft en die aldus worden beschouwd als geassocieerde deelnemingen (zie 3.1.4 hieronder).

Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de jaarrekeningen van deelnemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving te laten overeenstemmen met die van de Groep.

In overeenstemming met het materialiteitsprincipe zijn een aantal niet-significante entiteiten niet opgenomen in de consolidatiekring. Met niet-significant worden de entiteiten bedoeld die gedurende twee opeenvolgende jaren geen van de drie volgende drempels overschrijden voor bijdrage tot de jaarrekening van de Groep:

- omzet van € 30 miljoen;
- totaal activa van € 15 miljoen;
- personeelsbestand van 150 personeelsleden.

Bedrijven die niet aan deze criteria voldoen, kunnen alsnog geconsolideerd worden, indien de Groep oordeelt dat ze het potentieel hebben om zich snel te ontwikkelen, of als ze een aandeel hebben in bedrijven die op grond van dezelfde criteria zijn geconsolideerd.

De niet-geconsolideerde bedrijven hebben samen een niet-materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

De volledige lijst van bedrijven kan verkregen worden op het hoofdkantoor van de Onderneming.

#### 3.1.2. Investerings in dochterondernemingen

Een dochteronderneming is een entiteit waarover de Groep zeggenschap heeft. We spreken van zeggenschap wanneer de Groep (a) de macht over een entiteit heeft, (b) blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten vanwege de betrokkenheid bij de entiteit, en (c) het vermogen heeft om de macht over de entiteit aan te wenden om het rendement voor de investeerder te beïnvloeden. Om te bepalen of de Groep al dan niet zeggenschap heeft, worden de potentiële stemrechten in overweging genomen. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd. Het resultaat van dochterondernemingen die gedurende het jaar zijn overgenomen of afgestoten wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen vanaf de effectieve overnamedatum en tot de effectieve vervreemdingsdatum.

Intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde ('full goodwill'-methode) of overeenkomstig hun aandeel in de reële waarde van de opgenomen identificeerbare nettoactiva ('proportionele goodwill'-methode). De keuze voor de waarderingsmethode wordt geval per geval gemaakt. Na de overname is de boekwaarde van minderheidsbelangen gelijk aan de waarde van deze belangen bij de eerste opname plus het aandeel van de minderheidsbelangen in daarop volgende mutaties in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg heeft.

Wijzigingen in het eigendomsbelang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarde van de belangen van de Groep en de minderheidsbelangen

worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen. Elk eventueel verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de betaalde of ontvangen vergoeding, wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming, wordt de winst of het verlies bij vervreemding berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de ontvangen vergoeding en de reële waarde van enig aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de passiva van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen waren in andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. herclassificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar de ingehouden winsten) als wanneer de betreffende activa of passiva zouden worden vervreemd. De reële waarde van elke in de voormalige dochteronderneming aangehouden investering op de datum van verlies van zeggenschap wordt beschouwd als de reële waarde bij eerste opname voor de daaropvolgende boekhoudkundige verwerking conform IFRS 9 *Financiële instrumenten* of, indien van toepassing, de kostprijs bij eerste opname van een investering in een geassocieerde deelneming of joint venture conform IAS 28 *Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures*.

### **3.1.3. Deelnemingen in gezamenlijke bedrijfsactiviteiten**

Een gezamenlijke bedrijfsactiviteit is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, rechten hebben op de activa en aansprakelijk zijn voor de verplichtingen die verband houden met de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen. De Groep neemt in de geconsolideerde jaarrekening het aandeel in de activa, verplichtingen, opbrengsten en uitgaven van de gezamenlijke bedrijfsactiviteit op in verhouding tot het eigendomsbelang in de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

### **3.1.4. Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures**

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Groep een invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming, noch een belang in een gezamenlijke overeenkomst is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over het betreffende beleid in.

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, recht hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Het resultaat, de activa en passiva van geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in deze geconsolideerde jaarrekening opgenomen aan de hand van de equity-methode, tenzij de deelneming wordt aangehouden voor verkoop, in welk geval deze in overeenstemming met IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten wordt verwerkt. Volgens de equity-methode worden geassocieerde deelnemingen en joint ventures initieel tegen kostprijs opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, en nadien wordt deze boekwaarde aangepast aan wijzigingen van het aandeel van de Groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming of joint venture na de overname, minus eventuele bijzondere waardeverminderingen op de individuele deelneming. Verliezen van een geassocieerde deelneming of joint venture die het belang van de Groep in deze deelneming overschrijden (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto- investering van de Groep in de geassocieerde deelneming of joint venture) worden enkel opgenomen in de mate dat de Groep wettelijke of feitelijke verplichtingen heeft aangegaan of betalingen heeft gedaan ten behoeve van de geassocieerde deelneming of joint venture.

Het surplus van de kostprijs van de investering over het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, en (voorwaardelijke) verplichtingen van de geassocieerde deelneming of joint venture opgenomen op overnamedatum, wordt opgenomen als goodwill. De goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt onderworpen aan testen voor bijzondere waardevermindering als onderdeel van deze investering.

Wanneer een entiteit van de Groep verrichtingen realiseert met een geassocieerde deelneming of joint venture van de Groep, dan worden de winsten en verliezen geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de betreffende geassocieerde deelneming of joint venture.

## 4. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten wordt gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin zij werken ('de functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro (EUR), de functionele valuta van de Onderneming en tevens de presentatievaluta van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Bij het opstellen van de jaarrekening van individuele entiteiten, worden transacties in valuta andere dan hun functionele valuta bij een initiële opname omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire elementen uitgedrukt in vreemde valuta worden op het einde van de verslagperiode omgerekend aan de slotkoers van die dag. Niet-monetaire elementen gewaardeerd aan reële waarde die uitgedrukt zijn in vreemde valuta worden omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op waarderingsdatum. Niet-monetaire elementen gewaardeerd aan historische kostprijs en uitgedrukt in vreemde valuta worden niet omgerekend aan de slotkoers.

Wisselkoersverschillen worden in winst of verlies opgenomen in de periode waarin deze ontstaan, behalve voor:

- wisselkoersverschillen op monetaire elementen te ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit wiens afwikkeling noch gepland, noch waarschijnlijk is (en dus deel uitmaakt van de netto-investering in een buitenlandse activiteit), die initieel opgenomen worden in de andere elementen van het totaalresultaat onder 'Wisselkoersverschillen'; en
- wisselkoersverschillen op transacties met betrekking tot het afdekken van bepaalde valutarisico's (zie toelichting *F35 Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's* voor de grondslagen inzake hedge accounting).

De voornaamste wisselkoersen zijn:

		Koers op jaareinde		Gemiddelde koers	
		2020	2019	2020	2019
1 Euro =					
Braziliaanse real	BRL	6,3731	4,5177	5,8950	4,4132
Yuan Renminbi	CNY	8,0240	7,8229	7,8749	7,7341
Britse pond	GBP	0,8981	0,8513	0,8896	0,8777
Indiase roepie	INR	89,6502	80,1612	84,6303	78,8293
Japanse yen	JPY	126,4617	121,8678	121,8240	122,0180
Koreaanse won	KRW	1 332,8358	1 298,7512	1 345,7603	1 305,3086
Mexicaanse peso	MXN	24,4329	21,2226	24,5300	21,5572
Russische roebel	RUB	91,4630	69,9450	82,7249	72,4580
Amerikaanse dollar	USD	1,22695	1,1231	1,1420	1,1195

## 5. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden pas opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat de entiteit de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen en de subsidies zullen worden ontvangen.

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag op het moment van eerste opname wordt in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie opgenomen. De subsidie wordt opgenomen in winst of verlies over de afschrijvingsperiode van de onderliggende activa als een vermindering van de afschrijvingskost.

Andere overheidssubsidies worden systematisch als inkomsten opgenomen over de perioden waarin de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren, worden opgenomen. Overheidssubsidies die worden ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de Groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, worden opgenomen in winst of verlies in de periode waarin ze invorderbaar zijn.

## CRUCIALE BEOORDELINGEN EN DE BELANGRIJKSTE BRONNEN VAN SCHATTINGSONZEKERHEDEN

### 1. Cruciale beoordelingen

Er werden geen cruciale beoordelingen gemaakt in de loop van het boekjaar eindigend op 31 december 2020.

### 2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

#### Bijzondere waardevermindering

Jaarlijks, en telkens wanneer er aanwijzingen zijn dat hun nettoboekwaarde mogelijk hoger is dan hun realiseerbare waarde, test de Groep (groepen van) KGE's waaraan goodwill was toegerekend, op bijzondere waardeverminderingen. Deze analyse vereist dat het management de toekomstige kasstromen die de KGE's naar verwachting genereren, en een relevante disconteringsvoet voor de berekening van de contante waarde schat. De realiseerbare waarde is zeer gevoelig voor de disconteringsvoet en de groeivoeten.

Zie voor meer informatie toelichting *F21 Goodwill* en *F27 Bijzondere waardeverminderingen*.

#### Belastingen op het resultaat

##### Uitgestelde belastingvorderingen

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke verslagdatum beoordeeld. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om een deel van of de volledige uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Deze vermindering wordt teruggeboekt als het waarschijnlijk wordt dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn.

Uitgestelde belastingvorderingen anders dan overgedragen fiscale verliezen worden per geval beoordeeld, rekening houdend met alle relevante feiten en omstandigheden. Zo kan een belastbare winst van nul, na aftrek van de bedragen die conform toegezegd-pensioenregelingen zijn uitgekeerd aan gepensioneerden en waarvoor een aftrekbaar tijdelijk verschil bestond, een opname van onderliggende uitgestelde belastingvorderingen rechtvaardigen.

Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen fiscale verliezen vereist een positieve belastbare winst gedurende het jaar zodat fiscale verliezen die in het verleden zijn ontstaan kunnen worden aangewend. Gezien de onzekerheden inherent aan het voorspellen van een dergelijke positieve belastbare winst, is opname van uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van overgedragen fiscale verliezen gebaseerd op een analyse per geval. Deze is meestal gebaseerd op een vijfjarige winstprognose, met uitzondering van enige financiële ondernemingen waarvoor tienjarige winstprognoses goed voorspelbaar zijn en aldus worden gebruikt.

Het Corporate Tax Reporting Team, dat de uitgestelde belastingposities van de Groep opvolgt, is betrokken bij de beoordeling van de uitgestelde belastingvorderingen.

Voor bijkomende informatie, zie toelichting *F7 Uitgestelde belastingen* in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

#### Voorzieningen

##### Voorziening voor herstructurering ten behoeve van het vereenvoudigings- en transformatieplan van de Groep

Solvay heeft sinds het begin van 2020 herstructureringsplannen gelanceerd wat de afstemming van haar wereldwijde organisatie met haar G.R.O.W. strategie versnelt en wat een antwoord biedt op de uitdagende economische omgeving. De plannen leiden tot ongeveer 1 300 netto-afvloeiingen, waarvan 620 betrekking heeft op het plan van Composite Materials gelanceerd in Kw2 2020. Een voorziening van € 123 miljoen werd aangelegd in de loop van 2020. De schatting van de voorziening is gebaseerd op het aantal ontslagen en de kosten voor ontslag- en overplaatsingsvergoedingen die de Groep verwacht te betalen. Hieraan zijn onzekerheden verbonden en dit wordt door de afdeling Personeelszaken, in samenwerking met de afdeling Financiën, nauwlettend in de gaten gehouden.

##### Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen – Algemeen

De actuariële veronderstellingen die gebruikt worden om de verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen per 31 december en de jaarlijkse kosten te bepalen, zijn te vinden in toelichting *F34 Voorzieningen*. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. De disconteringsvoeten en inflatiecijfers worden op Groepsniveau door het management vastgelegd. De andere veronderstellingen (zoals verwachte toekomstige loonsverhogingen en de verwachte aangroei van de medische uitgaven) worden op lokaal niveau bepaald. De centrale afdeling Personeelszaken van de Groep superviseert alle plannen met de hulp van een centrale actuaaris, gaat na of de resultaten redelijk zijn en waakt over de consistentie van de verslaggeving.

Voor bijkomende informatie, zie toelichting *F34.A Voorzieningen voor personeelsbeloningen*.

## Milieuvoorzieningen

De milieuvoorzieningen worden gezamenlijk beheerd en gecoördineerd door de afdeling Milieusanering en de afdeling Financiën. Wanneer er sprake is van milieu-invloeden afkomstig van productieactiviteiten uit het verleden, is er over het algemeen geen voorziening opgenomen voor saneringswerkzaamheden na meer dan 20 jaar, vanwege de zeer hoge onzekerheidsgraad of er na verloop van een dergelijke periode sprake is van enige verplichting.

De voorspelling van uitgaven wordt verdisconteerd naar hun contante waarde. De disconteringsvoet, die vastgelegd wordt per geografische zone, komt overeen met de gemiddelde risicovrije rentevoet op overheidsobligaties met een looptijd van 10 jaar of de inflatievoet, indien hoger. Het is de afdeling Financiën die de disconteringsvoet bepaalt. Hij kan worden herzien op basis van de evolutie van de economische parameters in het betreffende land. Om het verstrijken van de tijd te weerspiegelen worden de voorzieningen elk jaar verhoogd op basis van de hierboven beschreven disconteringsvoeten.

Voor bijkomende informatie, zie toelichting *F34.B Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen*.

## Voorzieningen voor geschillen

Alle belangrijke geschillen (zoals na overnames en andere zaken, inclusief dreigende geschillen) worden door de eigen juridische dienst van Solvay onderzocht en dit op zijn minst elk kwartaal. De juristen krijgen hiervoor indien nodig ondersteuning van externe adviseurs. Dit onderzoek gaat ook over de vraag of voorzieningen dienen te worden aangelegd en/of bestaande voorzieningen dienen te worden geherwaardeerd. Dit gebeurt in overleg met de afdelingen Financiën en Verzekeringen.

Voor bijkomende informatie, zie toelichting *F34.B Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen*.

## Leaseovereenkomsten – Beoordeling van de leaseperiode

Het bepalen van de leaseperiode vereist beoordeling. Factoren die beschouwd worden, hebben betrekking op de waarschijnlijkheid dat opties tot vervroegde beëindiging of opties tot verlenging zullen worden uitgeoefend. Alle feiten en omstandigheden die relevant zijn voor het beoordelen van de leaseperiode worden in acht genomen, waarvan de belangrijkste worden beschreven in toelichting *F23 Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen*. Leaseperiodes worden bepaald met behulp van de afdelingen die hier relevante kennis over hebben, zoals de Aankoopafdeling en de afdeling Facility.

## NIET-IFRS INDICATOREN (ONDERLIGGEND)

Naast financiële informatie conform IFRS rapporteert Solvay ook onderliggende prestatie-indicatoren voor de winst- en verliesrekening. Het doel is een voorstelling te verkrijgen zonder vertekeningen en de beoordeling van de prestaties en de vergelijkbaarheid van de resultaten doorheen de tijd mogelijk te maken.

Zie Woordenlijst voor definities van aanpassingen (IFRS vs Onderliggende indicatoren) en Overzicht van de activiteiten voor meer informatie en aansluiting met IFRS-cijfers.



## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Voorafgaand commentaar: in overeenstemming met de presentatie in de geconsolideerde winst- en verliesrekening werd de invloed op de geconsolideerde winst- en verliesrekening van beëindigde bedrijfsactiviteiten, die apart worden weergegeven, niet meegenomen in de toelichting op deze geconsolideerde winst- en verliesrekening. De informatie hierover staat onder toelichting *F8 Beëindigde bedrijfsactiviteiten*.

### TOELICHTING F1 OMZET EN INFORMATIE PER SEGMENT

#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

IFRS 15 ontwikkelde een vijfstappenmodel voor de opname van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- identificatie van het contract;
- identificatie van de prestatieverplichtingen;
- bepaling van de transactieprijs;
- toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen; en
- opname van de opbrengsten wanneer of als de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan.

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

**Verkoop van goederen:** Contracten kunnen een korte looptijd hebben (inclusief de contracten die alleen gebaseerd zijn op een kooporder) of een lange termijn. Sommige omvatten minimum aankoopverplichtingen. Aangezien de Groep zich bezighoudt met de verkoop van chemicaliën, hebben overeenkomsten met klanten meestal betrekking op de verkoop van goederen. Als gevolg daarvan vindt de opname van opbrengsten meestal plaats op het moment dat de controle over de chemicaliën wordt overgedragen aan de klant. Dit is meestal op het moment van levering.

**Onderscheiden elementen:** een goed dat of een dienst die aan een klant wordt beloofd, is onderscheiden als aan beide volgende voorwaarden wordt voldaan: (a) de klant kan van het goed of de dienst profiteren ofwel op zichzelf, ofwel in combinatie met andere gemakkelijk voor de klant beschikbare middelen (d.w.z. het goed of de dienst is in staat onderscheiden te zijn); en (b) de belofte van de onderneming om het goed of de dienst aan de klant over te dragen, is afzonderlijk identificeerbaar van andere beloften in het contract (d.w.z. de belofte om het goed of de dienst over te dragen, is onderscheiden binnen de context van het contract).

De opbrengsten van de Groep zijn voornamelijk afkomstig uit de verkoop van chemicaliën, die gekwalificeerd worden als afzonderlijke prestatieverplichtingen. Dienstverlening met toegevoegde waarde, voornamelijk klantenservice, die overeenstemt met de knowhow van Solvay, vindt merendeels plaats gedurende de periode waarin de betreffende goederen aan de klant worden verkocht.

**Variabele vergoeding:** in sommige contracten met klanten worden handels- of volumekortingen verstrekt. Handels- en volumekortingen zorgen voor een variabele vergoeding conform IFRS 15 en de omvang daarvan dient bij het aangaan van het contract, en nadien op iedere verslagdatum, te worden geschat. Conform IFRS 15 moet de geschatte variabele vergoeding beperkt worden om een opname van een teveel aan opbrengsten te voorkomen.

**Moment van opname van opbrengsten:** opbrengsten worden opgenomen wanneer (of als) de Groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan en het beloofde goed of de beloofde dienst (d.w.z. een actief) aan een klant wordt overgedragen. Een actief wordt overgedragen wanneer (of als) de klant zeggenschap krijgt over dat actief. Vrijwel alle opbrengsten vloeien voort uit prestatieverplichtingen die op een bepaald moment zijn voldaan, zoals de verkoop van goederen. Bij de opname van de opbrengsten daarvan wordt met de volgende rekening gehouden:

- de Groep heeft het actueel recht op betaling voor het actief;
- de klant heeft de juridische eigendom van het actief;
- de Groep heeft het fysieke bezit van het actief overgedragen;
- de klant heeft de significante risico's en voordelen van eigendom van de goederen (hierbij wordt rekening gehouden met Incoterms); en
- de klant heeft het actief aanvaard.

De Groep verkoopt chemicaliën aan haar klanten (a) rechtstreeks, (b) via distributeurs en (c) met behulp van agenten. Wanneer de Groep een product levert aan distributeurs voor de verkoop aan eindgebruikers, dan beoordeelt de Groep of die distributeur op dat moment de zeggenschap heeft verkregen over het product. Wanneer het geleverde product in consignatie wordt gehouden, dan worden de opbrengsten bij levering van het product aan een klant of een distributeur niet opgenomen. Indicatoren voor consignatievoorraden zijn onder andere:

- de Groep heeft zeggenschap over het product tot een specifieke gebeurtenis plaatsvindt, zoals de verkoop van het product aan een klant van de distributeur of totdat een bepaalde periode is verstreken;
- de Groep mag het product teruggeisen of het product overdragen aan een derde partij (bijvoorbeeld een andere distributeur); en
- de distributeur heeft niet de onvoorwaardelijke verplichting om voor het product te betalen (hoewel hij soms verplicht is een borg te betalen).

Agenten faciliteren de verkoop en kunnen goederen niet kopen en doorverkopen aan de eindklant.

Producten die aan klanten zijn verkocht, kunnen in het algemeen niet worden geretourneerd, tenzij er sprake is van een tekortkoming in de prestatie. Klantacceptatieclausules zijn in veel gevallen een formaliteit die geen invloed hebben op de vaststelling door de Groep dat de klant zeggenschap over de goederen heeft verkregen.

De opbrengsten uit diensten worden opgenomen in de periode waarin die diensten werden verleend.

**Garanties:** garanties bieden een klant de zekerheid dat het desbetreffende product naar behoren functioneert conform de overeengekomen specificaties. Vrijwel alle garanties geven de klant geen andere service dan de zekerheid dat het product voldoet aan de overeengekomen specificaties, en worden derhalve opgenomen conform IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*.

Een **Operationeel Segment** is een onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitoefent waaruit opbrengsten kunnen worden verdiend en waarbij kosten kunnen worden gemaakt, waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit en waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is. De hoogstgeplaatste functionaris van Solvay is de Chief Executive Officer.

## Algemeen

Op basis van het strategisch nazicht aangekondigd op 7 november 2019 is de nieuwe segmentatie van de Groep vanaf 2020 van toepassing. De resultaten van de voorgaande jaren werden aangepast om ze te kunnen vergelijken met de nieuwe segmentatie van 2020. De nieuwe segmentatie heeft ook geleid tot de hertoewijzing van sommige bedrijfskosten aan de activiteiten in de verschillende segmenten, met gevolgen voor de kostenlijn Corporate & Business Services van 2019, die aldus is aangepast.

Solvay is georganiseerd in vier Operationele Segmenten.

- **Materials** biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie te verbeteren. Mobiliteit van de volgende generatie in de automobiel-, lucht- en ruimtevaart behoort tot de belangrijkste markten, evenals gezondheidszorg en elektronica.
- **Chemicals** vervaardigt chemische tussenproducten die gebruikt worden in mature en veerkrachtige markten. Solvay is een wereldleider in natriumcarbonaat en peroxiden en de belangrijkste markten die worden bediend zijn onder andere de bouw, consumptiegoederen en de voedingssector. De activiteiten van Silica, Coatis en RusVinyl zijn eveneens hoogwaardige activa met een sterke positie in hun markten. Dit segment zorgt voor veerkrachtige kasstromen en het bedrijf investeert selectief in deze activiteiten om de nummer 1 cash conversie in de chemie te worden.
- **Solutions** biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de eco-impact wordt geminimaliseerd. Novocare, Technology Solutions, Aroma en Special Chem richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- **Corporate & Business Services** omvat corporate en andere diensten, zoals de onderzoek- en innovatieactiviteiten of energie-gerelateerde diensten, die als missie hebben het energieverbruik te optimaliseren en de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

## Externe netto-omzet per cluster

In € miljoen	2020	2019
<b>Materials</b>	<b>2 695</b>	3 199
Specialty Polymers	1 820	1 927
Composite Materials	875	1 272
<b>Chemicals</b>	<b>2 948</b>	3 328
Soda Ash & Derivatives	1 450	1 661
Peroxides	642	683
Silica	386	449
Coatis	470	535
<b>Solutions</b>	<b>3 316</b>	3 710
Novelcare	1 566	1 789
Special Chem	761	864
Technology Solutions	555	632
Aroma Performance	435	425
<b>Corporate &amp; Business Services</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
CBS en NBD	6	6
<b>Totaal</b>	<b>8 965</b>	<b>10 244</b>

Noot: Sinds 2019 omvat Coatis de Fibras activiteiten en de verbonden omzet.

## Omzet per markt

Omzet per markt wordt gepresenteerd in het Overzicht van de activiteiten, zie toelichting B1.

## Netto-omzet per land en regio

De hieronder weergegeven omzet is toegewezen op basis van de locatie van de klant:

In € miljoen	2020	%	2019	%
België	146	2%	138	1%
Duitsland	647	7%	711	7%
Italië	403	4%	438	4%
Frankrijk	337	4%	397	4%
Nederland	87	1%	99	1%
Verenigd Koninkrijk	235	3%	287	3%
Spanje	148	2%	177	2%
Europese Unie - Andere	488	5%	519	5%
<b>Europese Unie</b>	<b>2 492</b>	<b>28%</b>	<b>2 765</b>	<b>27%</b>
<b>Europa - Andere</b>	<b>95</b>	<b>1%</b>	<b>94</b>	<b>1%</b>
Verenigde Staten	2 355	26%	2 896	28%
Canada	127	1%	165	2%
<b>Noord-Amerika</b>	<b>2 482</b>	<b>28%</b>	<b>3 061</b>	<b>30%</b>
Brazilië	596	7%	693	7%
Mexico	186	2%	222	2%
Latijns-Amerika - Andere	194	2%	254	2%
<b>Latijns-Amerika</b>	<b>975</b>	<b>11%</b>	<b>1 169</b>	<b>11%</b>
Australië	98	1%	100	1%
China	975	11%	962	9%
Hong Kong	37	0%	50	0%
India	191	2%	198	2%
Indonesië	87	1%	97	1%
Japan	310	3%	360	4%
Rusland	55	1%	55	1%
Saoedi-Arabië	116	1%	122	1%
Zuid Korea	273	3%	297	3%
Thailand	155	2%	188	2%
Turkije	74	1%	74	1%
Andere	551	6%	650	6%
<b>Azië en de rest van de wereld</b>	<b>2 922</b>	<b>33%</b>	<b>3 154</b>	<b>31%</b>
<b>Totaal</b>	<b>8 965</b>	<b>100%</b>	<b>10 244</b>	<b>100%</b>

## Informatie per segment

2020 - In € miljoen	Materials	Chemicals	Solutions	Corporate & Business Services	Totaal Groep
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet (intersegment verkoop inbegrepen)	2 702	2 982	3 318	6	9 009
- Intersegment verkoop	-7	-34	-3	0	-44
Netto-omzet	2 695	2 948	3 316	6	8 965
Omzet andere dan van kernactiviteiten	19	218	42	470	749
Brutomarge	913	741	832	21	2 507
Afschrijvingen	1 126	277	895	119	2 416
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	0	44	13	1	58
<i>Onderliggende EBITDA (1)</i>	<i>712</i>	<i>816</i>	<i>566</i>	<i>-149</i>	<i>1 945</i>
<b>EBIT</b>	<b>-465</b>	<b>504</b>	<b>-366</b>	<b>-338</b>	<b>-665</b>
Nettofinancieringskosten					-179
Winstbelastingen					-248
Winst van het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten					163
<b>Winst/verlies van het jaar</b>					<b>-929</b>

2020 - In € miljoen	Materials	Chemicals	Solutions	Corporate & Business Services	Totaal Groep
<b>Overzicht van de financiële positie en andere elementen</b>					
Kapitaaluitgaven (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	191	183	142	95	611
Kapitaaluitgaven (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		33			33
Investerings (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	38	8	9	3	58
<b>Werkkapitaal</b>					
Voorraden	483	303	432	23	1 241
Handelsvorderingen	282	438	421	123	1 264
Handelsschulden	219	401	356	221	1 197

(1) De onderliggende EBITDA is een prestatie-indicator die gehanteerd wordt door het management en die andere elementen bevat dan hierboven gepresenteerd (zie Overzicht van de activiteiten – Aansluiting van onderliggende met IFRS-cijfers)

2019 - In € miljoen	Materials	Chemicals	Solutions	Corporate & Business Services	<b>Totaal Groep</b>
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet (intersegment verkoop inbegrepen)	3 199	3 354	3 713	6	10 273
- Intersegment verkoop	0	-27	-3	0	-30
Netto-omzet	3 199	3 328	3 710	6	10 244
Omzet andere dan van kernactiviteiten	23	281	37	643	983
Brutomarge	1 120	892	951	21	2 983
Afschrijvingen	363	275	1 159	109	1 906
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	0	77	17	1	95
<i>Onderliggende EBITDA (1)</i>	<i>884</i>	<i>945</i>	<i>663</i>	<i>-169</i>	<i>2 322</i>
<b>EBIT</b>					<b>316</b>
Nettofinancieringskosten					-242
Winstbelastingen					-153
Winst van het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten					236
<b>Winst van het jaar</b>					<b>157</b>

2019 - In € miljoen	Materials	Chemicals	Solutions	Corporate & Business Services	<b>Totaal Groep</b>
<b>Overzicht van de financiële positie en andere elementen</b>					
Kapitaaluitgaven (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	300	204	203	119	826
Kapitaaluitgaven (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		141			141
Investerings (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	4	11	2	6	23
<b>Werkkapitaal</b>					
Vorraden	655	403	519	9	1 587
Handelsvorderingen	387	508	461	58	1 414
Handelsschulden	273	407	367	229	1 277

(1) De onderliggende EBITDA is een prestatie-indicator die gehanteerd wordt door het management en die andere elementen bevat dan hierboven gepresenteerd (zie Overzicht van de activiteiten – Aansluiting van onderliggende met IFRS-cijfers)

**Vaste activa, en kapitaaluitgaven en investeringen, per land en regio  
(voortgezette bedrijfsactiviteiten)**

In € miljoen	Vaste activa				Kapitaaluitgaven en investeringen			
	2020	%	2019	%	2020	%	2019	%
België	272	2%	253	2%	-7	1%	-96	11%
Duitsland	321	3%	438	3%	-39	6%	-45	5%
Italië	616	6%	635	5%	-79	12%	-85	10%
Frankrijk	2 755	25%	2 883	21%	-146	22%	-116	14%
Verenigd Koninkrijk	161	1%	221	2%	-12	2%	-19	2%
Spanje	140	1%	144	1%	-14	2%	-19	2%
Europese Unie - Andere	335	3%	327	2%	-26	4%	-25	3%
<b>Europese Unie</b>	<b>4 600</b>	<b>41%</b>	<b>4 900</b>	<b>36%</b>	<b>-322</b>	<b>48%</b>	<b>-405</b>	<b>48%</b>
<b>Europa - Andere</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-8</b>	<b>1%</b>	<b>-18</b>	<b>2%</b>
Verenigde Staten	4 752	43%	6 710	49%	-233	35%	-290	34%
Canada	170	2%	185	1%	-9	1%	-11	1%
<b>Noord-Amerika</b>	<b>4 922</b>	<b>44%</b>	<b>6 896</b>	<b>50%</b>	<b>-242</b>	<b>36%</b>	<b>-301</b>	<b>35%</b>
Brazilië	204	2%	266	2%	-17	3%	-26	3%
Latijns-Amerika - Andere	29	0%	40	0%	-3	0%	-3	0%
<b>Latijns-Amerika</b>	<b>234</b>	<b>2%</b>	<b>306</b>	<b>2%</b>	<b>-20</b>	<b>3%</b>	<b>-29</b>	<b>3%</b>
Rusland	197	2%	245	2%	0	0%	0	0%
Thailand	114	1%	135	1%	-3	0%	-5	1%
China	527	5%	563	4%	-49	7%	-47	6%
Zuid Korea	84	1%	123	1%	-3	1%	-11	1%
India	234	2%	264	2%	-13	2%	-23	3%
Singapore	40	0%	50	0%	-3	0%	-3	0%
Japan	20	0%	22	0%	-2	0%	-3	0%
Andere	160	1%	175	1%	-4	1%	-2	0%
<b>Azië en de rest van de wereld</b>	<b>1 376</b>	<b>12%</b>	<b>1 576</b>	<b>12%</b>	<b>-77</b>	<b>11%</b>	<b>-95</b>	<b>11%</b>
<b>Totaal</b>	<b>11 131</b>	<b>100%</b>	<b>13 677</b>	<b>100%</b>	<b>-669</b>	<b>100%</b>	<b>-848</b>	<b>100%</b>

Vaste activa zijn die activa andere dan uitgestelde belastingvorderingen, leningen en overige activa. De kapitaaluitgaven en investeringen omvatten verwervingen van materiële vaste en immateriële activa, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, deelnemingen in dochterondernemingen en overige deelnemingen (gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen). Beide zijn exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten. De daling van de vaste activa in de Verenigde Staten is voornamelijk te wijten aan de bijzondere waardevermindering op goodwill die betrekking heeft op de overname van Composites en Technology Solutions – zie toelichting F27 *Bijzondere waardevermindering*.

## TOELICHTING F2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING, VOLGENS AARD

In € miljoen	Toelichtingen	2020	2019
Netto-omzet	(F1)	8 965	10 244
Andere omzet dan van kernactiviteiten	(F3)	749	983
Gebruikte grond- en hulpstoffen en nutsvoorzieningen		-4 050	-4 825
Wijziging in voorraden		-103	-151
Personeelskosten		-1 999	-2 308
<i>Lonen en rechtstreekse sociale voordelen</i>		-1 466	-1 672
<i>Werkgeversbijdrage aan de sociale zekerheid</i>		-262	-304
<i>Pensioenen en verzekeringen</i>		-95	-155
<i>Andere personeelskosten</i>		-175	-175
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(F12)	-2 416	-1 906
Andere variabele logistieke kosten		-634	-716
Andere vaste kosten		-1 061	-1 037
Toevoegingen en terugnames van voorzieningen (exclusief voorzieningen betreffende personeelsbeloningen)	(F31)	-148	-50
Fusie en overname kosten en meer- en minderwaarden op vervreemdingen	(F5)	-25	-13
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F25)	58	95
<b>EBIT</b>		<b>-665</b>	<b>316</b>
Lasten van schulden	(F6)	-114	-140
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	(F6)	8	15
Overige financieringswinsten en -verliezen	(F6)	-8	-16
Disconteringskosten van de voorzieningen	(F6)	-68	-105
Opbrengsten uit eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat		3	4
<b>Winst / verlies van het jaar vóór belastingen</b>		<b>-844</b>	<b>74</b>
Belastingen op resultaat	(F7)	-248	-153
<b>Winst / verlies van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-1 092</b>	<b>-79</b>
Winst van het jaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(F8)	163	236
<b>Winst / verlies van het jaar toegerekend aan :</b>	(F9)	<b>-929</b>	<b>157</b>
- Solvay aandeel		-962	118
- minderheidsbelangen		33	38

## TOELICHTING F3 OMZET ANDERE DAN VAN KERNACTIVITEITEN

Deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en energie, en andere opbrengsten die niet overeenkomen met de expertise en de kernactiviteiten van Solvay. De daling vergeleken met 2019 heeft voornamelijk betrekking op lagere marktprijzen voor gas en lagere volumes als gevolg van de gereduceerde activiteit van onze klanten.

## TOELICHTING F4 OVERIGE OPERATIONELE WINSTEN EN VERLIEZEN

In € miljoen	2020	2019
Kosten voor opstarten en voorstudies	-13	-15
Meer- en minderwaarden op verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	3	11
Netto wisselkoersresultaten	-1	0
Afschrijving van immateriële activa in verband met PPA	-166	-182
Andere	28	55
<b>Overige operationele winsten en verliezen</b>	<b>-149</b>	<b>-131</b>

De "Overige" winsten verminderden in 2020 in vergelijking met 2019 door een eenmalige winst van € 12 miljoen die in het tweede kwartaal van 2019 werd opgenomen op de afwikkeling van een energiecontract in natriumcarbonaat activiteit. In 2020 omvat deze ook lagere resultaten op de dekking van PSU.

## TOELICHTING F5 RESULTAAT UIT PORTEFEUILLEBEHEER EN HEREVALUATIES, HISTORISCHE SANERING EN BELANGRIJKE JURIDISCHE GESCHILLEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Het resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties omvat:

- winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- overnamekosten van nieuwe bedrijven;
- winsten en verliezen op de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een bedrijfsactiviteit;
- kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en herevaluaties, met inbegrip van bijzondere waardevermindingsverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productie-eenheid; en
- bijzondere waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden.

Het resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen omvat:

- de saneringskosten die niet veroorzaakt worden door operationele productiefaciliteiten (gesloten vestigingen, beëindigde productie, milieuvervuiling in vroegere jaren); en
- de gevolgen van belangrijke juridische geschillen.

#### Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering

In € miljoen	2020	2019
Herstructureringskosten en waardeverminderingen	-1 523	-901
<i>Waardeverminderingen</i>	-1 401	-879
<i>Herstructureringskosten</i>	-122	-23
Fusie en overname kosten en meer- en minderwaarden op vervreemdingen	-25	-13
<b>Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering</b>	<b>-1 548</b>	<b>-914</b>

#### Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen

In € miljoen	2020	2019
Belangrijke juridische geschillen	-20	0
Saneringskosten en andere kosten nietvoortvloeiend uit operationele productie-eenheden	0	-62
<b>Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen</b>	<b>-20</b>	<b>-61</b>

In 2020:

- Herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking tot:
  - Bijzondere waardeverminderingen betreffende Composite Materials (€ -798 miljoen);
  - Bijzondere waardeverminderingen betreffende Technology Solution (€ -280 miljoen);
  - Bijzondere waardeverminderingen betreffende Novecare Olie- & Gasactiviteit (€ -155 miljoen);
  - Bijzondere waardeverminderingen betreffende overige activa, voornamelijk in het segment Solutions (€ -168 miljoen);
  - Kosten verbonden aan de herstructureringsinitiatieven naar aanleiding van de lancering van de G.R.O.W strategie voor € -122 miljoen.

In 2019:

- Herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking tot:
  - bijzondere waardevermindering betreffende de Novecare Olie- & Gasactiviteit (€ -825 miljoen);
  - bijzondere waardevermindering op overige niet-renderende activa (€ -26 miljoen), voornamelijk te wijten aan de bijzondere waardevermindering op de voorheen geactiveerde elementen verbonden aan de aanpassing van de vereenvoudigings- en transformatieprogramma van de Groep.
- Fusie- en overnamekosten en winsten en verliezen op vervreemdingen hebben voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering op de vordering met betrekking tot de earn-out van de vervreemding in 2017 van de Formulated Resins activiteit (€ -8 miljoen).

Zie toelichting F27 *Bijzondere waardeverminderingen* voor meer informatie.



## TOELICHTING F6 NETTO FINANCIERINGSKOSTEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De interesten op leningen worden opgenomen in de financieringskosten wanneer deze zich voordoen, met uitzondering van financieringskosten uit de verwerving, bouw en de productie van in aanmerking komende activa (zie toelichting F22 *Materiële vaste activa*).

De netto-wisselkoersverschillen op financiële elementen en de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten in verband met de nettoschuld worden gepresenteerd in 'Overige financieringswinsten en -verliezen', met uitzondering van wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die afdekkingsinstrumenten zijn in een kasstroomafdekking en die opgenomen worden op dezelfde lijn als de afgedekte positie wanneer die invloed heeft op de winst- en verliesrekening.

In € miljoen	2020	2019
Lasten van schulden	-93	-117
Rentelasten op leaseverplichtingen	-21	-23
Renteopbrengsten uit leningen en korte termijnbeleggingen	8	15
Overige financieringswinsten en -verliezen	-8	-16
<b>Netto schuldenlasten</b>	<b>-113</b>	<b>-141</b>
Disconteringskosten van de voorzieningen	-64	-85
Impact van verandering van disconteringsvoet op voorzieningen	-5	-20
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	3	4
<b>Nettofinancieringskosten</b>	<b>-179</b>	<b>-242</b>

Zie toelichting F36 *Nettoschuld* voor meer informatie.

De daling van de netto schuldenlasten is vooral toe te schrijven aan:

- de daling in de lasten van schulden is grotendeels toe te wijzen aan de vervroegde aflossing in 2019 van de US\$ 800 miljoen senior obligaties van Solvay Finance (America) LLC, met een initiële vervaldag in 2020 en een jaarlijkse coupon van 3,4%, samen met de uitgifte van senior obligaties (€ 600 miljoen) op 10 jaar met een jaarlijkse coupon van 0,5%;
- de daling van de renteopbrengsten uit leningen en kort-termijnbeleggingen heeft betrekking op de impact van de wereldwijde situatie die de rendementen in 2020 verminderden;
- de daling in overige financieringswinsten en -verliezen van € -16 miljoen in 2019 tot € -8 miljoen in 2020, is grotendeels te wijten aan de eenmalige kosten van € -12 miljoen in 2019 voor de vervroegde aflossing van de US\$ 800 miljoen senior obligaties van Solvay Finance (America) LLC;

De daling van de disconteringskosten van voorzieningen heeft betrekking op beloningen na uitdiensttreding (€ 28 miljoen) en milieuvorzieningen (€ 8 miljoen) en kan voornamelijk toegeschreven worden aan de evolutie van de toepasselijke disconteringsvoeten (zie ook toelichting F34 *Voorzieningen*).

## TOELICHTING F7 WINSTBELASTING

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### **Actuele belastingen**

Actuele belastingen worden bepaald op basis van de belastbare winst van de periode. De belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst- en verliesrekening omwille van opbrengsten en kosten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere periodes of die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De actuele belastingschuld van de Groep wordt berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces is afgesloten of substantieel is afgesloten op het einde van de verslagperiode.

#### **Uitgestelde belastingen**

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de boekwaarden van de activa en passiva in de geconsolideerde jaarrekening en hun onderliggende fiscale boekwaarden gebruikt in de berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingvorderingen worden doorgaans opgenomen voor alle aftrekbare tijdelijke verschillen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen deze tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden over het algemeen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen ingevolge de eerste opname van goodwill. Daarnaast worden er ook geen uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen opgenomen in verband met de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de boekhoudkundige of de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil in de nabije toekomst niet teruggedraaid wordt.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke verslagdatum beoordeeld. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om een deel van of de volledige uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Deze vermindering wordt teruggeboekt als het waarschijnlijk wordt dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn.

Uitgestelde belastingvorderingen anders dan overgedragen fiscale verliezen worden per geval beoordeeld, rekening houdend met alle relevante feiten en omstandigheden. Zo kan een belastbare winst van nul, na aftrek van de bedragen die conform toegezegd-pensioenregelingen zijn uitgekeerd aan gepensioneerden en waarvoor een aftrekbaar tijdelijk verschil bestond, een opname van onderliggend uitgestelde belastingvorderingen rechtvaardigen. Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen fiscale verliezen vereist een positieve belastbare winst gedurende het jaar zodat fiscale verliezen die in het verleden zijn ontstaan kunnen worden aangewend. Gezien de onzekerheden inherent aan het voorspellen van een dergelijke positieve belastbare winst, is opname van uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van overgedragen fiscale verliezen gebaseerd op een analyse per geval. Deze is meestal gebaseerd op een vijfjarige winstprognose, met uitzondering van enige financiële ondernemingen waarvoor tienjarige winstprognoses goed voorspelbaar zijn en aldus worden gebruikt.

Het Corporate Tax Reporting Team, dat de uitgestelde belastingposities van de Groep opvolgt, is betrokken bij de beoordeling van de uitgestelde belastingvorderingen.

Zie toelichting F7.B voor bijkomende informatie.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen moeten worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces is afgesloten of substantieel is afgesloten op het einde van de verslagperiode. De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de entiteit op het einde van de verslagperiode de boekwaarde van haar activa en verplichtingen verwacht te realiseren of af te wikkelen.

Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen, en wanneer de Groep van plan is om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op een nettobasis af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en wanneer het winstbelasting betreft geheven door dezelfde fiscale autoriteit, en de Groep voornemens is om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op een nettobasis af te wikkelen.

### Actuele en uitgestelde belasting van de periode

Actuele en uitgestelde belastingen van de periode worden opgenomen als kost of opbrengst in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze verband houden met elementen die buiten de winst- en verliesrekening worden opgenomen (in de andere elementen van het totaalresultaat of rechtstreeks in het eigen vermogen), wanneer ze eveneens buiten de winst- en verliesrekening worden opgenomen, of wanneer ze ontstaan zijn bij de initiële opname van een bedrijfscombinatie. In dit laatste geval wordt rekening gehouden met het belastingeffect in de verwerking van de bedrijfscombinatie.

Als afwijking tot bovenstaande, paste de Groep vanaf 1 januari 2019 de aanpassingen aan IAS 12 toe, die betrekking hebben op de gevolgen op de winstbelasting van dividenden die zijn opgenomen op of na het begin van de eerste vergelijkende periode, d.i. 1 januari 2018. In 2018 werden de gevolgen op de winstbelasting van coupons op eeuwigdurende hybride obligaties opgenomen in het eigen vermogen. Ingevolge de toepassing van de aanpassingen, zullen deze gevolgen op de winstbelasting worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

## F7.A. Winstbelasting

De winstbelastingen (nettokost) opgenomen in de winst- en verliesrekening stegen met € -95 miljoen in 2020 ten opzichte van 2019.

De winstbelastingen (nettokost) opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat daalden met € -51 miljoen in 2020 ten opzichte van 2019, voornamelijk door de daling in de disconteringsvoeten van de personeelsbeloningen na uitdiensttreding.

In € miljoen	2020	2019	
Actuele belasting voor het lopend jaar (1)	-114	-147	a)
Voorzieningen voor belastinggeschillen (*)	1	1	
Andere actuele belasting voor voorgaande jaren (*)	-3	3	
<b>Actuele belastingen</b>	<b>-116</b>	<b>-143</b>	
Verandering van niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen (*)	-27	-110	b)
Uitgestelde belastingbaten op afschrijvingen van PPA steps-ups (*)	44	45	
Uitgestelde belastingen impact van wijzigingen in de nominale belastingvoeten (*)	-5	15	c)
Uitgestelde belasting voor voorgaande jaren (*)	-10	7	
Afschrijving van uitgestelde belastingvorderingen O&G US (*)	-110		d)
Uitgestelde belasting gekoppeld aan bijzondere waardeverminderingen (*)	45	167	e)
Andere uitgestelde belastingen (2)	-68	-134	f)
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>-132</b>	<b>-11</b>	
<b>Winstbelastingen opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>-248</b>	<b>-153</b>	
<b>Winstbelastingen op elementen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>-3</b>	<b>48</b>	

(1) Waarvan € 80 million in onderliggende in 2020

(2) Waarvan € -66 million in onderliggende in 2020

(\*) Aanpassingen

Opmerking: De Onderliggende belastingkost in het Overzicht van de activiteiten omvat de winstbelastingen volgens IFRS, met uitsluiting van de Aanpassingen.

#### **Belangrijke opmerkingen bij de actuele belastingen**

- a) De actuele belastingen (nettokost) die betrekking hadden op het huidige jaar daalden met € 34 miljoen als gevolg van een verschillende mix aan belastbare winsten in het kader van de COVID-19 crisis.

#### **Belangrijke opmerkingen bij de uitgestelde belastingen**

(Zie kolom 'opgenomen in winst- en verliesrekening' in de tabel in sectie F7.C. – *Uitgestelde belastingen in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie* voor mutaties in uitgestelde belastingen, volgens aard)

- b) Veranderingen in niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen:
- In 2020 bedroeg deze verandering € -27 miljoen vooral als gevolg van de terugnames van uitgestelde belastingen in het Verenigd Koninkrijk (€ -23 miljoen) (voornamelijk op investeringsaftrek waarvan er verondersteld wordt dat deze niet tijdens de volgende vijf jaar zullen worden gebruikt);
  - In 2019, bedraagt deze verandering € -110 miljoen voornamelijk als gevolg van een herziening van het voorziene gebruik van fiscale verliezen in de holdingvennootschappen (€ -58 miljoen) en de terugname van uitgestelde belastingen (vooral op investeringsaftrek waarvan er verondersteld wordt dat deze niet tijdens de volgende vijf jaar zullen worden gebruikt) in het Verenigd Koninkrijk (€ -56 miljoen).
- c) De uitgestelde belastingimpact door veranderingen in het nominale tarief:
- De opbrengst van € 15 miljoen in 2019 en de kost van € -5 miljoen in 2020 hebben voornamelijk betrekking op de update van het verwachte tarief dat van toepassing zou zijn op de terugnames van tijdelijke verschillen in Frankrijk.
- d) De uitgestelde belastingvorderingen op de goodwill en andere materiële en immateriële vaste activa voor Olie & Gas in de Verenigde Staten werden afgeboekt in de Amerikaanse fiscale eenheid in 2020 voor een bedrag van € -110 miljoen op basis van de huidige beoordeling door het management van de realiseerbaarheid van deze uitgestelde belastingvorderingen.
- e) De impact van bijzondere waardeverminderingen op de uitgestelde belastingen:
- In 2020 zijn bijzondere waardeverminderingen betrekking op Composite, Technology Solutions, Olie & Gas (O&G) en andere activa in het Segment Solutions (Spec Chem) opgenomen voor een totaalbedrag van € -1 400 miljoen, waarvan € -1 050 miljoen op niet-aftekbare goodwill. Op de bijzondere waardeverminderingen, exclusief goodwill, (€ -350 miljoen) werden uitgestelde belastingen voor een bedrag van € 45 miljoen opgenomen.
  - In 2019 heeft de bijzondere waardevermindering op de Olie- & Gasactiva (zie toelichting F5 Resultaat uit portefeuillebeheer en herevaluaties, historische sanering en belangrijke juridische geschillen voor de nettokost voor belastingen) een uitgestelde belastingopbrengst gegenereerd van € 167 miljoen in de Verenigde Staten dat vooral verbonden is aan de bijzondere waardevermindering op de aftekbare goodwill voor de Olie & Gas in de Amerikaanse fiscale eenheid.
- f) Overige uitgestelde belastingen
- In 2020 bestonden de overige uitgestelde belastingen (€ -68 miljoen) uit:
    - De netto-impact van bijkomende pensioenbijdragen (€ -60 miljoen);
    - De opname van uitgestelde belastingvorderingen op tijdelijke verworpen interesten in de Verenigde Staten van € 37 miljoen;
    - De tijdelijke verschillen op overzeese investeringen (*outside basis differences*) aangehouden door de Verenigde Staten die gerealiseerd zouden kunnen worden bij vervreemding met een belastingeffect van € -58 miljoen;
    - Overige nettotoename en terugnames van andere tijdelijke verschillen van € 12 miljoen.
  - In 2019 omvatten de overige uitgestelde belastingen (€ -134 miljoen):
    - Het voornaamste gebruik van overgedragen fiscale verliezen voor € -92 miljoen, in de Verenigde Staten en de holdingvennootschappen;
    - De opname van uitgestelde belastingvorderingen op tijdelijke verworpen interesten in de Verenigde Staten voor € 17 miljoen;
    - Overige nettotoename en terugnames van andere tijdelijke verschillen voor € -59 miljoen.

## F7.B. Aansluiting van de winstbelasting

De effectieve belastingkost wordt aangesloten met de theoretisch bepaalde belastingkost door op de winst vóór belastingen van elke Groepsentiteit het toepasselijke nominale belastingtarief van het land toe te passen.

in € miljoen	2020	2019
Winst / Verlies van het jaar vóór belastingen	-844	74
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	58	95
<b>Winst / verlies van het jaar vóór belastingen, exclusief het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures</b>	<b>-902</b>	<b>-21</b>
<b>Aansluiting van de belastingsinkomsten of -lasten</b>		
Totale belastingsinkomsten of -lasten van alle entiteiten van de Groep, berekend op basis van toepasselijke lokale nominale belastingsvoeten en IFRS EBT inclusief bijzondere waardevermindering van de goodwill	143	-77
Gewogen gemiddelde nominale belastingsvoet	16%	n.a.
Belasting impact van wijzigingen in de nominale belastingsvoeten	-5	15
Verandering van niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-27	-110
Belastingimpact van de permanente verschillen	28	37
Winsten en verliezen zonder belastinginkomsten of -lasten	-9	-3
Amerikaanse belastingen losgekoppeld van winst van het jaar vóór belastingen	0	-17
Niet-aftrekbare bijzondere waardevermindering van de goodwill	-248	
Afschrijving van uitgestelde belastingvorderingen O&G US	-110	
Voorzieningen voor belastinggeschillen	1	1
Andere belasting impact van aanpassingen in actuele en uitgestelde belastingen m.b.t. vorige jaren	-13	12
Belasting impact op uitkering van dividenden	-5	-11
<b>Effectieve belastingsinkomsten of -lasten</b>	<b>-248</b>	<b>-153</b>
<b>Effectieve belastingtarief</b>	<b>-29%</b>	<b>207%</b>

Het gewogen gemiddelde nominale tarief van 2019 is niet relevant aangezien de winst voor belastingen en de resultaten van investeringen opgenomen volgens de equity-methode, negatief is na de bijzondere waardevermindering van Olie- & Gasactiva ten belope van € -825 miljoen. Na uitsluiting van deze bijzondere waardevermindering was het gewogen gemiddelde nominale tarief van 2019 30%.

Het gewogen gemiddelde nominale tarief van 2020 bedraagt 16%. Dit tarief is het resultaat van volgende componenten:

- Bijzondere waardeverminderingverliezen in de Verenigde Staten aan 23,5% en andere verliezen in het Verenigd Koninkrijk aan 19%;
- En andere resultaten met een hoger belastingtarief (inclusief roerende voorheffing).

Dit gewogen gemiddelde nominale tarief is niet representatief voor het Onderliggende belastingtarief van de Groep.

## F7.C. Uitgestelde belastingen in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie

2020 - In € miljoen	Begin balans	Opgenomen in de winst- en verlies-rekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat	Effect van wisselkoers verschil	Andere aankopen / verkopen	Herclassificatie naar active aangehouden voor verkoop	Andere	Eind balans
<b>Tijdelijke verschillen</b>								
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	563	-153	3	-14	9	-5	0	403
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	243	-11		-21	-5	-2	0	204
Materiële vaste activa	-229	-67		24	5	5	0	-262
Immateriële vaste activa	-432	85		30	5	0	0	-311
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa & Leaseverplichtingen	-1	2		0	0	1	0	2
Goodwill	91	-87						3
Andere tijdelijke verschillen	55	5	-6	-5	-24	0	0	26
Fiscale verliezen	214	100		-9	-93	-3		209
Fiscaal verrekenbare tegoeden	34	-5		-2			0	27
<b>Totaal (netto bedrag)</b>	<b>538</b>	<b>-132</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>	<b>-103</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>301</b>

De netto uitgestelde belastingvorderingen bedragen € 301 miljoen op jaareinde 2020.

2019 - In € miljoen	Begin balans	Opgenomen in de winst- en verlies-rekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat	Effect van wisselkoersverschil	Herclassificatie naar active aangehouden voor verkoop	Andere	Eind balans
<b>Tijdelijke verschillen</b>							
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	549	-35	48	3	-2	0	563
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	252	-8		1	-1	0	243
Materiële vaste activa	-249	0		-5	28	0	-229
Immateriële vaste activa	-499	78		-11	0	1	-432
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa & Leaseverplichtingen	0	0		0	0		-1
Goodwill	-38	128					91
Andere tijdelijke verschillen	101	-60	0	1	12	-1	55
Fiscale verliezen	359	-146		1			214
Fiscaal verrekenbare tegoeden	32	2		0			34
Activa aangehouden voor verkoop		30				-30	
<b>Totaal (netto bedrag)</b>	<b>505</b>	<b>-11</b>	<b>48</b>	<b>-10</b>	<b>36</b>	<b>-30</b>	<b>538</b>

De voornaamste bronnen van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen op het einde van 2020 en 2019 zijn als volgt:

2020 - In € miljoen	Uitgestelde belastingvorderingen	Uitgestelde belastingverplichtingen	Netto uitgestelde belastingen vóór verslechting	Bijzondere waardevermindering	Netto uitgestelde belastingen
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	491	-9	482	-79	<b>403</b>
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	249	-21	228	-24	<b>204</b>
Materiële vaste activa	73	-300	-228	-34	<b>-262</b>
Immateriële vaste activa	93	-402	-309	-2	<b>-311</b>
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa & Leaseverplichtingen	75	-73	2	0	<b>2</b>
Goodwill	3	0	3	0	<b>3</b>
Andere	89	-51	38	-13	<b>26</b>
<b>Tijdelijke verschillen</b>	<b>1 073</b>	<b>-856</b>	<b>217</b>	<b>-151</b>	<b>66</b>
Operationele verliezen	1 567	0	1 567	-1 429	<b>138</b>
Niet-operationele verliezen	335	0	335	-264	<b>71</b>
<b>Fiscale verliezen</b>	<b>1 902</b>	<b>0</b>	<b>1 902</b>	<b>-1 694</b>	<b>209</b>
<b>Overgedragen fiscaal verrekenbare tegoeden</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>73</b>	<b>-46</b>	<b>27</b>
Verrekening van uitgestelde belastingen	-620	620	0	0	0
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>2 428</b>	<b>-236</b>	<b>2 192</b>	<b>-1 891</b>	<b>301</b>

2019 - In € miljoen	Uitgestelde belastingvorderingen	Uitgestelde belastingverplichtingen	Netto uitgestelde belastingen vóór verslechting	Bijzondere waardevermindering	Netto uitgestelde belastingen
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	609	-10	599	-35	<b>563</b>
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	272	-4	267	-24	<b>243</b>
Materiële vaste activa	-1	-198	-198	-31	<b>-229</b>
Immateriële vaste activa	66	-498	-432	0	<b>-432</b>
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa & Leaseverplichtingen	80	-81	-1	0	<b>-1</b>
Goodwill	91	0	91	0	<b>91</b>
Andere	114	-49	65	-10	<b>55</b>
<b>Tijdelijke verschillen</b>	<b>1 230</b>	<b>-840</b>	<b>391</b>	<b>-100</b>	<b>290</b>
Operationele verliezen	1 590	0	1 590	-1 419	<b>171</b>
Niet-operationele verliezen	339	0	339	-297	<b>42</b>
<b>Fiscale verliezen</b>	<b>1 929</b>	<b>0</b>	<b>1 929</b>	<b>-1 716</b>	<b>214</b>
<b>Overgedragen fiscaal verrekenbare tegoeden</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>-43</b>	<b>34</b>
Verrekening van uitgestelde belastingen	-658	658	0	0	0
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>2 579</b>	<b>-182</b>	<b>2 397</b>	<b>-1 859</b>	<b>538</b>

De totale netto uitgestelde belastingvorderingen van € 301 miljoen op het einde van 2020 zijn € 237 miljoen lager dan in 2019. De voornaamste wijzigingen in 2020 hebben betrekking op de volgende zaken:

- Uitgestelde belastingvorderingen op de voorzieningen voor personeelsbeloningen: € 403 miljoen op jaareinde 2020, € 160 miljoen lager dan in 2019. De wijziging had voornamelijk betrekking op de significante daling in pensioenverplichtingen in 2020;
- Uitgestelde belastingverplichtingen op immateriële activa voor € -311 miljoen op jaareinde 2020, € 121 miljoen lager dan in 2019. De daling van deze verplichtingen in 2020 weerspiegelt voornamelijk wisselkoerseffecten van € 30 miljoen en het belastingeffect van € 44 miljoen van de afschrijving in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de step-ups van immateriële activa als gevolg van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs;
- Uitgestelde belastingen op goodwill: € 3 miljoen op jaareinde 2020, € 87 miljoen lager dan in 2019, voornamelijk als gevolg van de afboeking van € -110 miljoen op de uitgestelde belastingvorderingen van Olie & Gas in de Verenigde Staten, waarvan € -87 miljoen op goodwill in de Amerikaanse fiscale eenheid;
- Uitgestelde belastingen op operationele en niet-operationele fiscale verliezen: € 209 miljoen op jaareinde 2020, € 5 miljoen lager dan in 2019, voornamelijk tengevolge van het gebruik en de wijziging in de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen voor € -18 miljoen, die gecompenseerd worden door de nieuw gegenereerde uitgestelde belastingen op fiscale verliezen in de Verenigde Staten voor € 41 miljoen. In Frankrijk was de belastbare meerwaarde op de verkoop van Polyamide (impact op de uitgestelde belastingen op fiscale verliezen van € -92 miljoen in de beëindigde bedrijfsactiviteiten) groter dan de operationele fiscale verliezen uit de voortgezette bedrijfsactiviteiten, met inbegrip van de vrijwillige pensioenbijdragen (impact van € 63 miljoen in de voortgezette bedrijfsactiviteiten). De uitgestelde belastingen op verliezen in de openingsbalans van de voortgezette bedrijfsactiviteiten (€ 29 miljoen) werd overgedragen naar de beëindigde bedrijfsactiviteiten voor hun gebruik voor de meerwaarde op Polyamide.
- Uitgestelde belastingvorderingen op overige tijdelijke verschillen: € 26 miljoen op jaareinde 2020, € 29 miljoen lager dan in 2019. Deze daling heeft betrekking tot:
  - Bijkomende tijdelijke verworpen interesten in de Verenigde Staten voor € 37 miljoen;
  - De tijdelijke verschillen op overzeese investeringen (outside basis differences) aangehouden door de Verenigde Staten die gerealiseerd zouden kunnen worden bij vervreemding met een belastingeffect van € -58 miljoen;
  - Bijkomende uitgestelde belastingverplichtingen op niet-uitgekeerde winsten voor € -4 miljoen;
  - Overige effecten voor € -4 miljoen.

Op jaareinde 2020 werden uitgestelde belastingverplichtingen op niet-uitgekeerde winsten voor € -48 miljoen opgenomen onder "Overige tijdelijke verschillen". Een bedrag van € 23 miljoen was niet opgenomen omdat de Groep zeggenschap heeft over de timing van de afwikkeling van de tijdelijke verschillen en het waarschijnlijk is dat deze afwikkeling in de nabije toekomst niet zal plaatsvinden.

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen waarvan de afwikkeling afhangt van toekomstige belastbare winsten bovenop de winst die afkomstig is van het terugdraaien van bestaande belastbare tijdelijke verschillen binnen entiteiten die een fiscaal verlies hebben geleden in het huidige of het voorgaande jaar in het betreffende belastinggebied bedraagt € 339 miljoen. Deze opname is gerechtvaardigd vanwege de gunstige verwachtingen aangaande toekomstige belastbare winsten.

## F7.D. Overige informatie

Voor het grootste deel van de overgedragen fiscale verliezen van de Groep zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen. De niet-opgenomen fiscale verliezen zijn vooral toe te schrijven aan landen waar deze voor onbepaalde tijd kunnen worden overgedragen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de overgedragen fiscale verliezen die uitgestelde belastingvorderingen genereren, gerangschikt volgens vervaldatum.

In € miljoen	2020	2019
Binnen 1 jaar	0	19
Binnen 2 jaar	0	12
Binnen 3 jaar	20	15
Binnen 4 jaar	2	24
Binnen 5 jaar of meer	44	38
Zonder tijdslimiet	767	713
<b>Fiscale verliezen waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen</b>	<b>833</b>	<b>822</b>
Fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen	6 448	6 803
<b>Totaal overgedragen fiscale verliezen</b>	<b>7 281</b>	<b>7 625</b>



De overgedragen fiscale verliezen (€ 833 miljoen) hebben uitgestelde belastingvorderingen voor € 209 miljoen gegenereerd. In 2019 hebben de overgedragen fiscale verliezen (€ 822 miljoen) uitgestelde belastingvorderingen gegenereerd van € 214 miljoen. De daling in de overgedragen fiscale verliezen die uitgestelde belastingvorderingen hebben gegenereerd, is grotendeels te wijten aan het gebruik van fiscale verliezen in de Verenigde Staten.

## TOELICHTING F8 BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten ofwel is geklasseerd als aangehouden voor verkoop (zie toelichting F30 Activa aangehouden voor verkoop), en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Een component van de Groep bestaat uit de bedrijfsactiviteiten en kasstromen die zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving kunnen worden onderscheiden van de rest van de Groep.

In het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht, en in de informatieverstarring worden de beëindigde bedrijfsactiviteiten herwerkt voor voorgaande perioden.

In € miljoen	2020			2019		
	Polyamides	Andere	Totaal	Polyamides	Andere	Totaal
Netto-omzet	126	0	126	1 463	0	1 463
EBIT	359	3	362	332	14	347
Financiële resultaat	0	-3	-3	-3	1	-2
Belastingen	-196	0	-196	-109	0	-109
<b>Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>163</b>	<b>221</b>	<b>15</b>	<b>236</b>
toegerekend aan Solvay-aandeel	162	0	163	221	15	236

In 2020 omvat de Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor Polyamide de meerwaarde op de verkoop na belastingen van € 140 miljoen en de resultaten van de Polyamide-activiteiten voor de maand januari 2020 (€ 21 miljoen). De meerwaarde na belastingen weerspiegelt de finale overeenkomst met DOMO, dat plaatsvond in Kw4 2020 en is onderworpen aan de finale goedkeuring door BASF, wat verwacht wordt in Kw1 2021.

De kolom Andere in 2020 betreft waarborgen na afronding van de vervreemding van de Pharma activiteiten.

In 2019 omvatte de EBIT voor Polyamide de operationele resultaten van de activiteiten van Polyamide en fusie- en overnamekosten van € -16 miljoen.

De € 15 miljoen in de kolom Andere in 2019 heeft voornamelijk betrekking op waarborgen na afronding van de vervreemding van de Pharma activiteiten en een aanpassing voor de overnameprijs van Indupa.

## TOELICHTING F9 WINST/(VERLIES) OVER HET JAAR

De winst/(verlies) over het jaar bedraagt € -929 miljoen vergeleken met € 157 miljoen over het voorgaande jaar. Zie de eerdere toelichtingen voor een uitleg van de belangrijkste verschillen.

## TOELICHTING F10 WINST PER AANDEEL

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De gewone winst per aandeel wordt verkregen door het resultaat over het jaar te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen tijdens de verslagperiode. Het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen is exclusief de eigen aandelen gehouden door de Groep tijdens de verslagperiode.

De verwaterde winst per aandeel wordt verkregen door het resultaat over het jaar, aangepast voor het effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden, te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen, eveneens aangepast voor het aantal potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden in verband met de uitgifte van aandelenopties.

Het aantal potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden is berekend voor het gewogen gemiddelde aantal aandelenopties dat uitstond tijdens de verslagperiode als het verschil tussen de gemiddelde marktprijs van gewone aandelen tijdens de verslagperiode en de uitoefenprijs van de aandelenoptie. Aandelenopties hebben alleen een verwaterend effect als de gemiddelde marktprijs hoger is dan de uitoefenprijs (aandelenopties zijn 'in the money').

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel zijn er geen aanpassingen doorgevoerd aan het nettoresultaat van het boekjaar (aandeel Solvay).

De gewone en verwaterde bedragen per aandeel voor beëindigde bedrijfsactiviteiten worden gepresenteerd in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Aantal aandelen (in duizenden)	<b>2020</b>	2019
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (gewoon)	103 140	103 177
Verwaterend effect	30	227
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (verwaterd)	103 170	103 403

	<b>2020</b>		2019	
	Gewone	Verwaterde	Gewone	Verwaterde
Winst / verlies van het jaar (Solvay-aandeel), met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten (in € duizenden)	-961 627	-961 627	118 415	118 415
Winst / verlies van het jaar (Solvay-aandeel), zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten (in € duizenden)	-1 124 336	-1 124 336	-117 582	-117 582
Winst per aandeel (met inbegrip van beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in €)	-9,32	-9,32	1,15	1,15
Winst per aandeel (zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in €)	-10,90	-10,90	-1,14	-1,14

Volledige gegevens per aandeel, met inbegrip van dividend per aandeel, staan in het Overzicht van de activiteiten.

De gemiddelde marktprijs voor 2020 was € 79,29 per aandeel (2019: € 96,74 per aandeel). Onderstaande aandelenopties waren out-of-the-money, en hadden derhalve geen verwaterend effect in de betreffende periode, maar kunnen de gewone winst per aandeel in de toekomst mogelijk wel verwateren (zie toelichting F33 Op aandelen gebaseerde betalingen):

Anti-dilutieve aandelenopties	Toekenningsdatum	Uitoefenprijs (in €)	Aantal toegekend aandelenopties	Aantal uitstaande aandelenopties
Aandelenoptieplan 2013	25 maart 2013	104,33	427 943	367 171
Aandelenoptieplan 2014	1 januari 2014	101,14	380 151	351 482
Aandelenoptieplan 2015	25 februari 2015	114,51	346 617	346 617
Aandelenoptieplan 2017	23 februari 2017	111,27	316 935	316 935
Aandelenoptieplan 2018 - 1	27 februari 2018	113,11	400 704	400 704
Aandelenoptieplan 2018 - 2	30 juli 2018	108,38	72 078	72 078
Aandelenoptieplan 2019	27 februari 2019	97,05	438 107	438 107
Aandelenoptieplan 2020	26 februari 2020	95,80	405 670	405 670
<b>Totaal</b>			<b>2 788 205</b>	<b>2 698 764</b>

## TOELICHTING BIJ HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

### TOELICHTING F11 GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

In overeenstemming met IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening*, heeft de Groep ervoor gekozen om twee overzichten te presenteren, nl. een geconsolideerde winst- en verliesrekening, onmiddellijk gevolgd door een geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De andere elementen van het totaalresultaat worden gegeven vóór de hiermee gepaard gaande belastingimpact met een lijn die het totale bedrag aan winstbelasting over deze elementen voorstelt. Meer informatie over de belastingimpact leest u verder in deze toelichting.

#### Overzicht van de belastingeffecten op elk van de andere elementen van het totaalresultaat

N.B.: onderstaande tabel geeft de totale andere elementen van het totaalresultaat weer voor het totale aantal aandelen van Solvay en de minderheidsbelangen.

In € miljoen	2020		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) / belastingvorderingen	Bedrag na belastingen
<i>Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking</i>	-24	-9	-33
<i>Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening</i>	68		68
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking (zie toelichting F35)	44	-9	35
<i>Wisselkoersverschillen van het jaar</i>	-579		-579
<i>Herclassificatie van wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten die verkocht werden gedurende het jaar</i>	-21		-21
Andere bewegingen van wisselkoersverschillen (minderheidsbelangen) op buitenlandse activiteiten die verkocht werden gedurende het jaar	-5		-5
Wisselkoersverschillen - Dochterondernemingen en gezamenlijke bedrijfsactiviteiten	-600		-605
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	-99		-99
<b>Elementen die geherklasseerd kunnen worden</b>	<b>-661</b>	<b>-9</b>	<b>-670</b>
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	2	0	2
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde pensioen regelingen (zie toelichting F34)	-174	7	-167
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	-1		-1
<b>Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden</b>	<b>-174</b>	<b>7</b>	<b>-167</b>
<b>Andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>-834</b>	<b>-3</b>	<b>-837</b>

In € miljoen	2019		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) / belastingvorderingen	Bedrag na belastingen
<i>Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking</i>	-53	1	-52
<i>Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening</i>	58		58
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking (zie toelichting F35)	5	1	6
<i>Wisselkoersverschillen van het jaar</i>	141		141
<i>Herclassificatie van wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten die verkocht werden gedurende het jaar</i>	-1		-1
Andere bewegingen van wisselkoersverschillen (minderheidsbelangen) op buitenlandse activiteiten die verkocht werden gedurende het jaar	0		0
Wisselkoersverschillen - Dochterondernemingen en gezamenlijke bedrijfsactiviteiten	140		140
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	24		24
<b>Elementen die geherklasseerd kunnen worden</b>	<b>169</b>	<b>1</b>	<b>170</b>
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	3	-2	1
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde pensioen regelingen (zie toelichting F34)	-163	49	-113
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures geconsolideerd via de equity-methode die daarna niet naar winst of verlies zullen worden overgeboekt	-2		-2
<b>Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden</b>	<b>-162</b>	<b>47</b>	<b>-115</b>
<b>Andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>7</b>	<b>48</b>	<b>55</b>

De lage belastingimpact (€ 7 miljoen) op de herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegd-pensioenregelingen is te wijten aan de niet-opname van uitgestelde belastingen op de herwaarderingen in het Verenigd Koninkrijk.

## Wisselkoersverschillen

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening op het einde van elke verslagperiode worden de activa en de verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de Groep op balansdatum omgerekend in EUR tegen de slotkoers. De opbrengsten en kosten van deze entiteiten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers, behalve wanneer de impact van de gemiddelde koers wezenlijk verschilt van de toepassing van de marktcoers op hun respectievelijke transactiedatum, in welk geval laatstgenoemde gebruikt wordt. Mochten er eventuele wisselkoersverschillen ontstaan, dan worden die opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als 'wisselkoersverschillen'.

Wisselkoersverschillen worden geherklasseerd van eigen vermogen naar winst of verlies bij:

- een vervreemding van het volledige belang van de Groep in een buitenlandse activiteit, of een gedeeltelijke vervreemding met verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit. In dat geval worden de gecumuleerde wisselkoersverschillen met betrekking tot die activiteit die toerekenbaar is aan de Groep geherklasseerd naar winst of verlies. Eventuele wisselkoersverschillen die voorheen toegerekend werden aan de minderheidsbelangen worden uit de balans verwijderd, maar worden niet geherklasseerd naar winst of verlies;
- een gedeeltelijke vervreemding van een belang in een gezamenlijke overeenkomst of een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat, wanneer het belang dat behouden wordt een financieel actief is. In dat geval worden de gecumuleerde wisselkoersverschillen met betrekking tot die activiteit die toerekenbaar is aan de Groep geherklasseerd naar winst of verlies;
- een gedeeltelijke vervreemding van een belang in een joint venture of een geassocieerde deelneming die een buitenlandse activiteit omvat en die verwerkt blijft als een joint venture of geassocieerde deelneming. In dit geval is een evenredig deel van de gecumuleerde wisselkoersverschillen geherklasseerd naar winst of verlies.

In het geval van een gedeeltelijke vervreemding (d.i. zonder verlies van zeggenschap) van een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit wordt het evenredige gedeelte van de gecumuleerde wisselkoersverschillen toegewezen aan de minderheidsbelangen en niet in winst of verlies opgenomen.

In geval van (a) een kapitaalvermindering bij een dochteronderneming zonder verlies van zeggenschap of (b) een kapitaalvermindering bij een investering opgenomen volgens de equity-methode zonder aanpassing van het deel van het aandelenbelang gehouden in de betreffende investering, worden gecumuleerde wisselkoersverschillen niet geherklasseerd van eigen vermogen naar winst of verlies.

Goodwill en 'reële waarde'-aanpassingen die ontstaan uit de overname van een buitenlandse activiteit worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en omgerekend in de presentatievaluta van de Groep tegen de slotkoers.

De totale negatieve wisselkoersverschillen bedragen € -699 miljoen in 2020 en hebben enkel betrekking op het aandeel van de Groep. Ze betreffen de devaluatie van de Amerikaanse dollar (€ -449 miljoen), de Braziliaanse real (€ -99 miljoen), de Russische roebel (€ -59 miljoen) en de revaluatie van het Britse pond (€ 16 miljoen), ten opzichte van de euro.

De totale positieve wisselkoersverschillen bedragen € 164 miljoen in 2019 en hebben enkel betrekking op het aandeel van de Groep. Ze betreffen de revaluatie van de Amerikaanse dollar (€ 115 miljoen), de Russische roebel (€ 26 miljoen), de Mexicaanse peso (€ 12 miljoen), en de devaluatie van het Britse pond (€ -15 miljoen), ten opzichte van de euro.

## TOELICHTING BIJ HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (VOORTGEZETTE EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN)

### TOELICHTING F12 AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

In 2020 bedragen de totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen € 2 416 miljoen, waarvan:

- lineaire afschrijvingen van € 1 016 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, met inbegrip van:
  - kostprijs van de omzet (€ 649 miljoen),
  - administratieve kosten (€ 97 miljoen),
  - kosten van onderzoek en ontwikkeling (€ 89 miljoen),
  - overige (€ 181 miljoen), waaronder € 166 miljoen voor de afschrijving van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (zie toelichting F4 *Overige operationele winsten en verliezen*);
- netto bijzondere waardeverminderingverlies van € 1 400 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, te wijten aan de bijzondere waardeverminderingen op Composite Materials, Technology Solutions en de Novacare Olie- & Gasactiviteit (€ 1 232 miljoen), en op overige kleine groepen van activa, voornamelijk in het Segment Solutions (€ 168 miljoen) (zie toelichting F27 *Bijzondere waardeverminderingen*).

In 2019 bedragen de totale afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen € 1 906 miljoen, waarvan:

- lineaire afschrijvingen van € 1 302 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, met inbegrip van:
  - kostprijs van de omzet (€ 641 miljoen),
  - administratieve kosten (€ 110 miljoen),
  - kosten van onderzoek en ontwikkeling (€ 83 miljoen),
  - overige (€ 198 miljoen), waaronder € 182 miljoen voor de afschrijving van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (zie toelichting F4 *Overige operationele winsten en verliezen*);
- netto bijzondere waardeverminderingverlies van € 873 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, te wijten aan de bijzondere waardeverminderingen op de Novacare Olie- & Gasactiviteit (€ 825 miljoen), en op overige niet-renderende activa (€ 26 miljoen), voornamelijk door de bijzondere waardevermindering van voorheen geactiveerde elementen verbonden aan de vereenvoudigings- en transformatieprogramma (zie toelichting F5 *Portefeuillebeheer en herevaluaties, historische sanering en belangrijke juridische geschillen*).

### TOELICHTING F13 ANDERE NIET-OPERATIONELE EN NIET IN GELDMIDDELEN AFGEWIKKELDE ELEMENTEN

De overige niet-operationele en niet-cash elementen (€ -294 miljoen) hebben in 2020 voornamelijk betrekking op de meerwaarde voor belastingen op de vervreemding van Polyamide.

De overige niet-operationele en niet-cash elementen (€ 24 miljoen) hebben in 2019 voornamelijk betrekking op fusie- en overnamekosten verbonden aan de vervreemding van de Polyamides activiteit (€ 16 miljoen).

### TOELICHTING F14 WINSTBELASTING

#### In 2020

De winstbelasting bedraagt € 444 miljoen, waarvan € 248 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten.

De betaalde winstbelasting bedraagt € 97 miljoen, waarvan € 96 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten aangezien de Polyamide activiteit slechts voor één maand beheerd werd door Solvay in 2020. Bovenop de COVID-19 crisis werd de betaalde winstbelasting verder verminderd in vergelijking met voorgaande jaren in de VS, die zwaar zijn getroffen door de crisis in de lucht- en ruimtevaart, en in de Europese landen als gevolg van hogere pensioenbijdragen.

#### In 2019

De winstbelasting bedraagt € 262 miljoen, waarvan € 153 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten. De betaalde winstbelasting bedraagt € 263 miljoen, waarvan € 240 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten.

Winstbelastingen worden besproken in toelichting F7 *Winstbelasting*.

## TOELICHTING F15 WIJZIGINGEN IN HET WERKKAPITAAL

In € miljoen	2020	2019
Voorraden	100	164
Handelsvorderingen	87	21
Handelsschulden	3	-217
Overige vorderingen/verplichtingen	59	-54
<b>Wijziging in het werkkapitaal</b>	<b>249</b>	<b>-86</b>
Waarvan beëindigde bedrijfsactiviteiten	-11	-64

Zie opmerkingen in het Overzicht van de activiteiten.

## TOELICHTING F16 TOEVOEGINGEN, TERUGNAMES EN GEBRUIK VAN VOORZIENINGEN

In 2020:

- de toevoegingen en terugnames van voorzieningen bedragen € 186 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op personeelsbeloningen (€ 58 miljoen) en herstructureringen (€ 118 miljoen);
- de aanwending van voorzieningen bedraagt € -331 miljoen, waarvan € -2 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, en heeft voornamelijk betrekking op personeelsbeloningen voor € -125 miljoen, leefmilieu voor € -67 miljoen en herstructureringen voor € -92 miljoen;
- de aanwending van voorzieningen voor bijkomende vrijwillige bijdragen in de pensioenplannen in Frankrijk (€ -379 miljoen), de Verenigde Staten en Duitsland bedraagt € -552 miljoen.

In 2019

- de toevoegingen en terugnames van voorzieningen bedragen € 154 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op personeelsbeloningen (€ 93 miljoen) en leefmilieu (€ 49 miljoen);
- de aanwending van voorzieningen bedraagt € -399 miljoen, waarvan € -10 miljoen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, en heeft voornamelijk betrekking op personeelsbeloningen voor € -223 miljoen, leefmilieu voor € -78 miljoen en herstructureringen voor € -61 miljoen;
- de aanwending van voorzieningen voor bijkomende vrijwillige bijdragen in de pensioenplannen in het Verenigd Koninkrijk bedraagt € -114 miljoen.

Zie toelichting F34 Voorzieningen voor meer informatie.

## TOELICHTING F17 KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN – VERWERVING/VERVREEMDING VAN ACTIVA EN DEELNEMINGEN

2020 - In € miljoen	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-12	1 297	1 285
Andere	-46		-46
Totaal deelnemingen	-58	1 297	1 239
Materiële vaste/immateriële activa	-535	8	-527
<b>Totaal</b>	<b>-593</b>	<b>1 305</b>	<b>712</b>

2019 - In € miljoen	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-6	-31	-37
Andere	-16		-16
Totaal deelnemingen	-23	-31	-53
Materiële vaste/immateriële activa	-857	18	-839
<b>Totaal</b>	<b>-880</b>	<b>-13</b>	<b>-892</b>

## In 2020

De overname van dochterondernemingen (€ -12 miljoen) betreft voornamelijk betalingen na de overname van Cytec en Aqua Pharma.

De Overige overnames betreffen voornamelijk de investering in de Joint Venture Strata Solvay Advanced Materials.

De vervreemding van dochterondernemingen (€ 1 297 miljoen) betreft voornamelijk de inkomsten uit de vervreemding van Polyamide.

De verwerving van materiële vaste en immateriële activa (€ -535 miljoen) heeft betrekking op verscheidene projecten:

- Specialty Polymers: Uitbreiding van de capaciteit Tecnoflon in Spinetta;
- Specialty Polymers: Groei van de capaciteit toegewijd aan Polyvinylidene Fluoride (PVDF) in Changshu (PRC);
- Composite Materials: nieuwe productie-eenheid toegewijd aan thermoplastische composieten in Piedmont (VS);
- Soda Ash & Derivatives: nieuwe productie-eenheid toegewijd aan bicarbonaat in Devnya (Bulgarije);
- Specialty Polymers: Groei van de capaciteit toegewijd aan Polyvinylidene Fluoride (PVDF) in Tavaux (Frankrijk)

## In 2019

De overname van dochterondernemingen (€ -6 miljoen) betreft voornamelijk betalingen na de overname van Cytec. De andere verwervingen hebben voornamelijk betrekking op de deelneming in Aqua Pharma Group.

De vervreemding van dochterondernemingen (€ -31 miljoen) betreft voornamelijk fusie- en overnamekosten voor de vervreemding van Polyamides voor € -16 miljoen, bedragen betaald voor de vervreemdingen van Pharma en Indupa zonder impact op de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2019 (€ -19 miljoen), na aftrek van de aflossing van de schulden verbonden aan de vervreemding van de Cross Linkable Compounds activiteit voor € 7 miljoen.

De verwerving van materiële vaste en immateriële activa (€ -857 miljoen) heeft betrekking op verscheidene projecten:

- Composite Materials: nieuwe productielijn voor sterk presterende partikels voor voorgeïmpregneerde koolstofvezels in Willow Island (Verenigde Staten);
- Corporate: investering in de Material Science Application Center in Brussel (België); Specialty Polymers: nieuwe productie-eenheid toegewijd aan Polyethersulfone (PESU) in Panoli (India); Specialty Polymers: Groei van de capaciteit voor Polyvinylideenfluoride (PVDF) in Tavaux (Frankrijk); Specialty Polymers: Groei van de latex-capaciteit voor Diofan PVDC in Tavaux (Frankrijk);
- Technology Solutions: verdubbeling van de capaciteit HALS (hindered amine light stabilizers) in Willow Island (Verenigde Staten).

## TOELICHTING F18 OVERIGE KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN

De overige kasstromen uit financieringsactiviteiten (€ -101 miljoen in 2020, € -19 miljoen in 2019) hebben voornamelijk betrekking op marge-stortingen (*margin calls*) op afdekkingsinstrumenten als onderdeel van de activiteiten van Energy Services.

Voor de handel in futures van verschillende grondstoffen (CO<sub>2</sub>, energie, gas en kolen) maakt Energy Services gebruik van makelaars. Deze deals zijn onderhevig aan marge-stortingen. Om het kredietrisico van de tegenpartij te dekken, betalen makelaars een marge-storting aan Solvay als het instrument voor Solvay in-the-money staat. Als het instrument echter out-of-the-money staat, betaalt Solvay een marge-storting aan de makelaars. De marge-stortingen worden gepresenteerd als onderdeel van de financiële schuld (zie toelichting *F36 Nettoschuld*). Kasstromen afkomstig van marge-stortingen worden opgenomen als Overige kasstromen uit financieringsactiviteiten. Deze fluctueert met de reële waarde van het instrument. De daadwerkelijke afwikkeling van de grondstofderivaten vindt plaats na aftrek van de marge-stortingen en het brutobedrag (inclusief marge-stortingen geherklasseerd uit Overige kasstromen uit financieringsactiviteiten) wordt opgenomen in operationele kasstromen.

## TOELICHTING F19 KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

In 2020 bedraagt de kasstroom van beëindigde bedrijfsactiviteiten € -17 miljoen (€ 141 miljoen in 2019) en heeft betrekking op Polyamides.

Het deel van de kasstromen uit investeringsactiviteiten met betrekking tot beëindigde bedrijfsactiviteiten omvatten niet de inkomsten ontvangen uit de vervreemding van Polyamide. De verkoop van Polyamide werd gefinaliseerd op 31 januari 2020.



## TOELICHTING BIJ HET GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE

### TOELICHTING F20 IMMATERIËLE ACTIVA

#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een immaterieel actief is een identificeerbaar niet-monetair actief zonder fysieke vorm. Het is identificeerbaar wanneer het kan worden afgescheiden, d.w.z. het kan worden afgescheiden of losgemaakt van de Groep, of wanneer het ontstaat uit contractuele of andere juridische rechten. Een immaterieel actief zal alleen worden opgenomen indien:

(a) het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die toe te schrijven zijn aan het actief naar de Groep zullen vloeien; en

(b) de kostprijs van het actief op een betrouwbare manier kan worden gewaardeerd.

Immateriële activa die verworven of intern ontwikkeld werden, worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een verworven immaterieel actief omvat de aankoopprijs, de invoerrechten en niet-terugbetaalbare aankoopbelastingen, na aftrek van handels- en andere kortingen, en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief geschikt te maken voor het beoogde gebruik. Uitgaven na initiële opname op immateriële activa worden enkel opgenomen als het waarschijnlijk is dat ze de toekomstige economische voordelen verbonden aan het specifieke actief doen toenemen. Andere uitgaven worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen.

Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur, die niet langer is dan hun eventuele contractuele looptijd. De geschatte gebruiksduur, de restwaarde en de afschrijvingsmethode worden op elk jaareinde herzien, en elke wijziging in de schattingen wordt op prospectieve basis verwerkt.

Patenten en merken	2-20	jaar
Software	3-5	jaar
Ontwikkelingskosten	2-5	jaar
Klantenrelaties	5-29	jaar
Overige immateriële activa - Technologie	5-20	jaar

De afschrijvingskosten worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, administratieve kosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en overige operationele winsten en verliezen.

Het actief wordt getest op bijzondere waardevermindering indien (a) er een aanwijzing is voor bijzondere waardevermindering en (b) jaarlijks voor projecten onder ontwikkeling (zie toelichting *F27 Bijzondere waardeverminderingen*).

Immateriële activa worden uit het geconsolideerde overzicht van de financiële positie verwijderd bij vervreemding of wanneer er in de toekomst naar verwachting geen economisch voordeel meer gehaald zal worden uit het gebruik of de vervreemding ervan. De winst of het verlies als gevolg van de verwijdering van een immaterieel actief uit de balans wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening op het tijdstip van verwijdering uit de balans.

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten worden als kosten in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze worden opgelopen.

Ontwikkelingskosten worden alleen opgenomen als activa als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- de kostprijs van het actief kan op een betrouwbare manier worden bepaald;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of intern worden aangewend;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Deze ontwikkelingskosten omvatten personeelskosten, materiaalkosten en diensten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de projecten, en een gepast aandeel in de algemene kosten, met inbegrip, en waar van toepassing, van financieringskosten. De immateriële activa worden afgeschreven vanaf het moment waarop zij beschikbaar zijn voor gebruik, d.w.z. zodra zij ter plaatse zijn en in de juiste staat om te kunnen functioneren op de manier die het management

voor ogen had. Ontwikkelingskosten die niet aan de bovenvermelde criteria voldoen, worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen.

### Patenten, handelsmerken en klantenrelaties

Deze immateriële activa zijn met name verworven door bedrijfscombinaties. Klantenrelaties bestaan uit klantenlijsten.

### Overige immateriële activa

Overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit technologie, afzonderlijk verkregen of uit bedrijfscombinaties.

In € miljoen	Ontwikkelingskosten	Merken en octrooien	Klantenrelaties	Andere immateriële activa	Totaal
<b>Brutoboekwaarde</b>					
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>372</b>	<b>1 661</b>	<b>1 956</b>	<b>743</b>	<b>4 731</b>
Investeringen	77	5		24	106
Buitengebruikstelling en vervreemding	-9	-39		-2	-50
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	2		0	2
Wisselkoersverschillen	2	18	30	12	62
Andere	-6	24		-17	1
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-3	2		1	-1
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>432</b>	<b>1 672</b>	<b>1 986</b>	<b>760</b>	<b>4 851</b>
Investeringen	57	8		16	81
Buitengebruikstelling en vervreemding	-17	-12		-2	-31
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0		0	0
Wisselkoersverschillen	-13	-99	-62	-115	-288
Andere	6	57		-49	14
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-1	-6		-19	-26
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>464</b>	<b>1 620</b>	<b>1 924</b>	<b>592</b>	<b>4 601</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>-105</b>	<b>-790</b>	<b>-640</b>	<b>-335</b>	<b>-1 871</b>
Afschrijvingen	-48	-105	-116	-55	-323
Bijzondere waardeverminderingen	0	0		-53	-53
Buitengebruikstelling en vervreemding	9	39		2	50
Wisselkoersverschillen	0	-4	-5	-5	-14
Andere	0	-1	3	0	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	3	-4		3	2
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>-141</b>	<b>-865</b>	<b>-758</b>	<b>-443</b>	<b>-2 209</b>
Afschrijvingen	-50	-109	-83	-49	-291
Bijzondere waardeverminderingen	-3	-17	-13	-106	-139
Buitengebruikstelling en vervreemding	17	12		2	31
Wisselkoersverschillen	4	44	16	55	119
Andere	0	-1	8	-3	4
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	7		18	26
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>-173</b>	<b>-930</b>	<b>-830</b>	<b>-526</b>	<b>-2 460</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>					
Op 31 december 2018	266	872	1 315	408	<b>2 861</b>
Op 31 december 2019	291	807	1 228	318	<b>2 642</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>291</b>	<b>690</b>	<b>1 095</b>	<b>66</b>	<b>2 141</b>

Immateriële activa hebben voornamelijk betrekking op immateriële activa verkregen door de acquisities van Rhodia en Cytec. De gemiddelde resterende gebruiksduur van de activa van Rhodia is 2 jaar, die van Cytec is 12 jaar. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in 2020 en 2019 hebben betrekking op de Novacare Olie- & Gasactiviteit.

## TOELICHTING F21 GOODWILL EN BEDRIJFSCOMBINATIES

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De vergoeding voor elke overname wordt berekend als de som van de reële waarden van de overgedragen activa op de overnamedatum en de aangegane of overgenomen verplichtingen en de door de Groep uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst of verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarde worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen in de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS, meestal in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen gehouden belang in de verworven entiteit geherwaardeerd tegen de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep zeggenschap verkrijgt) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bedragen die voorafgaand aan de overnamedatum voortvloeien uit het belang in de overgenomen partij die voorheen werden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang had vervreemd.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij die aan de opnamecriteria volgens IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* voldoen, worden opgenomen en gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum, behalve:

- uitgestelde belastingvorderingen of –verplichtingen en verplichtingen en activa uit hoofde van de personeelsbeloningen worden opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met respectievelijk IAS 12 *Winstbelastingen* en IAS 19 *Personeelsbeloningen*;
- verplichtingen of eigen-vermogensinstrumenten verbonden aan de vervanging door de Groep van op aandelen van een overgenomen partij gebaseerde betalingen, worden gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen*; en
- activa (of groepen activa die worden vervreemd) die geklasseerd worden als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 *Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten*, in overeenstemming met deze standaard worden gewaardeerd.

Als de initiële verwerking van een bedrijfscombinatie niet voltooid is op het einde van de verslagperiode waarin de bedrijfscombinatie plaatsvond, presenteert de Groep voorlopige bedragen voor de posten die nog niet volledig zijn verwerkt. Tijdens de waarderingsperiode (zie verder) worden de opgenomen voorlopige bedragen aangepast, of worden bijkomende activa of verplichtingen opgenomen om nieuwe informatie te weerspiegelen over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden en die, indien bekend, de waardering van de per die datum opgenomen bedragen zouden hebben beïnvloed.

De waarderingsperiode is de periode vanaf de datum van de overname tot de datum waarop de Groep de complete informatie ontvangt over de feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden, en kan niet meer dan twaalf maanden bedragen.

#### Goodwill

Goodwill ontstaan uit een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief op het moment dat de zeggenschap wordt verkregen (de overnamedatum). Goodwill is het verschil tussen het totaal van:

- (a) de overgedragen vergoeding;
- (b) het bedrag van minderheidsbelangen in de overgenomen partij; en
- (c) bij een bedrijfscombinatie in verschillende fasen, de reële waarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden belang in de overgenomen partij,

en het door de Groep verworven aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa van de entiteit op de overnamedatum.

Goodwill wordt niet afgeschreven maar wordt getest op bijzondere waardevermindering. Dat gebeurt elk jaar of vaker indien er aanwijzingen zijn van bijzondere waardevermindering.

Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (of een groep van kasstroomgenererende eenheden) van de Groep in overeenstemming met IAS 36 *Bijzondere waardevermindering van activa*.

Een kasstroomgenererende eenheid (KGE) is de kleinste identificeerbare groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa.

Deze testen bestaan erin om de boekwaarde van activa of (groepen van) KGE's te vergelijken met hun realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van een actief of een (groep van) KGE('s) is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Indien de realiseerbare waarde van een KGE lager is dan de boekwaarde ervan, wordt het bijzondere waardeverminderingverlies eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer eenmaal een bijzonder waardeverminderingverlies voor goodwill is opgenomen, wordt dat in een latere periode niet teruggenomen.

Activa aangehouden voor verkoop omvatten de betreffende goodwill.

Bij de verkoop van een activiteit binnen een KGE waaraan goodwill werd toegekend, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening te worden gebracht bij de berekening van de winst of het verlies op de vervreemding. Deze wordt berekend op basis van de relatieve waarde van de verkochte activiteit en van het aandeel in de KGE dat niet wordt vervreemd, tenzij een andere methode beter is om de goodwill van de vervreemde activiteit weer te geven.

### Goodwill – overzicht

In € miljoen	<b>Totaal</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>	
Op 31 december 2018	<b>5 173</b>
Wisselkoersverschillen	66
Bijzondere waardeverminderingen	-771
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>4 468</b>
Wisselkoersverschillen	-153
Bijzondere waardeverminderingen	-1 050
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>3 265</b>

In 2020 heeft de bijzondere waardevermindering voornamelijk betrekking op Composite Materials (€ -761 miljoen) en Technology Solutions (€ -265 miljoen).

In 2019 heeft de bijzondere waardevermindering voornamelijk betrekking op de Novincare Olie- & Gasactiviteit. De wisselkoersverschillen in 2020 en 2019 zijn vooral toe te schrijven aan de goodwill uitgedrukt in Amerikaanse dollars.

## Goodwill per (groep van) KGE('s)

De goodwill die ontstaat bij een bedrijfscombinatie wordt bij de overname toegewezen aan de KGE of groepen KGE's die naar verwachting zullen genieten van de voordelen van de bedrijfscombinatie.

2020 - In € miljoen	Openingsbalans	Overboeking	Bijzondere waardeverminderingen	Wisselkoersverschillen	Eindbalans
<b><u>Operationele Segmenten - Groepen van KGE's</u></b>					
Materials		341			<b>341</b>
Chemicals		121			<b>121</b>
Solutions		266	-2		<b>264</b>
Advanced Materials	<b>493</b>	-493			
Advanced Formulations	<b>148</b>	-148			
Performance Chemicals	<b>86</b>	-86			
<b><u>(Groepen van) KGE's</u></b>					
Composite Materials	<b>1 334</b>		-761	-64	<b>509</b>
Novelcare	<b>569</b>		-7	-20	<b>542</b>
Technology Solutions	<b>966</b>		-265	-65	<b>636</b>
Special Chem	<b>226</b>		-15	-1	<b>210</b>
Specialty Polymers	<b>180</b>			-3	<b>177</b>
Soda Ash and Derivatives	<b>162</b>				<b>162</b>
Coatis	<b>82</b>				<b>82</b>
Silica	<b>72</b>				<b>72</b>
Aroma Performance	<b>49</b>				<b>49</b>
Energy Services	<b>50</b>				<b>50</b>
Hydrogen Peroxide Europe	<b>21</b>				<b>21</b>
Hydrogen Peroxide Mercosul	<b>14</b>				<b>14</b>
Hydrogen Peroxide Nafta	<b>7</b>				<b>7</b>
Hydrogen Peroxide Asia	<b>11</b>			-1	<b>11</b>
<b>Totaal goodwill</b>	<b>4 468</b>	<b>0</b>	<b>-1 050</b>	<b>-153</b>	<b>3 265</b>

2019 - In € miljoen	Openingsbalans	Overboeking	Bijzondere waardeverminderingen	Wisselkoersverschillen	Eindbalans
<b><u>Operationele Segmenten - Groepen van KGE's</u></b>					
Advanced Materials	<b>493</b>				<b>493</b>
Advanced Formulations	<b>194</b>	-46			<b>148</b>
Performance Chemicals	<b>86</b>				<b>86</b>
<b><u>(Groepen van) KGE's</u></b>					
Composite Materials	<b>1 319</b>		-13	27	<b>1 334</b>
Novelcare	<b>1 264</b>	-698		3	<b>569</b>
Novelcare Oil & Gas		744	-758	15	
Technology Solutions	<b>946</b>			19	<b>966</b>
Special Chem	<b>225</b>			0	<b>226</b>
Specialty Polymers	<b>179</b>			1	<b>180</b>
Soda Ash and Derivatives	<b>162</b>				<b>162</b>
Coatis	<b>82</b>				<b>82</b>
Silica	<b>72</b>				<b>72</b>
Aroma Performance	<b>49</b>				<b>49</b>
Energy Services	<b>50</b>				<b>50</b>
Hydrogen Peroxide Europe	<b>21</b>				<b>21</b>
Hydrogen Peroxide Mercosul	<b>14</b>				<b>14</b>
Hydrogen Peroxide Nafta	<b>7</b>				<b>7</b>
Hydrogen Peroxide Asia	<b>11</b>			1	<b>11</b>
<b>Totaal goodwill</b>	<b>5 173</b>	<b>0</b>	<b>-771</b>	<b>66</b>	<b>4 468</b>

Zie toelichting F27 Bijzondere waardeverminderingen.

## TOELICHTING F22 MATERIËLE VASTE ACTIVA



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Materiële vaste activa zijn vaste activa die:

- worden aangehouden voor gebruik voor de productie of levering van goederen of diensten, voor verhuur aan anderen, of voor administratieve doeleinden; en
- naar verwachting meer dan één periode gebruikt zullen worden.

Materiële vaste activa in eigendom van de Groep worden als materiële vaste activa opgenomen als aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- het is waarschijnlijk dat de toekomstige economische voordelen van het actief naar de Groep zullen vloeien;
- de kostprijs van het actief op een betrouwbare manier kan worden gewaardeerd.

Materiële vaste activa worden aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoopprijs en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief ter plaatse en in de nodige staat te brengen om te kunnen functioneren op de manier die het management voor ogen heeft. In voorkomend geval omvatten deze kosten ook de tijdens de constructieperiode opgelopen financieringskosten.

Na de initiële eerste opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs min de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur. De onderdelen van een materieel vast actief met een verschillende gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. Terreinen worden niet afgeschreven. De geschatte gebruiksduur, restwaarde en de afschrijvingsmethode worden op elk jaareinde herzien, en elke wijziging in de schattingen wordt op prospectieve basis verwerkt.

Gebouwen	30-40	jaar
Informaticamateriaal	3-5	jaar
Machines en uitrusting	10-20	jaar
Transportmaterieel	5-20	jaar

De afschrijvingskosten worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, administratieve kosten, en kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Het actief wordt getest op bijzondere waardevermindering indien er een aanwijzing is voor bijzondere waardevermindering (zie toelichting *F27 Bijzondere waardeverminderingen*).

Materiële vaste activa worden niet langer opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie bij vervreemding of wanneer er in de toekomst naar verwachting geen economisch voordeel meer gehaald zal worden uit het gebruik of de vervreemding ervan. De winst of het verlies als gevolg van het niet langer opnemen in het overzicht van de financiële positie van een materieel vast actief wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen op het tijdstip van verwijdering uit de balans.

#### Kosten na initiële opname

Kosten na initiële opname op materiële vaste activa worden enkel opgenomen als het waarschijnlijk is dat ze de toekomstige economische voordelen verbonden aan het specifieke actief doen toenemen. Andere uitgaven worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen. Kosten opgelopen na initiële opname voor de vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden enkel opgenomen als een actief als het voldoet aan de bovenstaande opnamecriteria. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt uit de balans verwijderd.

Herstel- en onderhoudskosten worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Voor haar industriële activiteit loopt Solvay kosten op voor grote herstellingen die over verschillende jaren lopen voor de meeste sites. Het doel van deze uitgaven is om de goede werking van bepaalde installaties te vrijwaren zonder dat de gebruiksduur wordt geïmpacteerd. De uitgaven worden beschouwd als een specifiek onderdeel van het materieel vast actief en worden afgeschreven over de periode waarin de economische voordelen naar verwachting genoten zullen worden, d.w.z. de periode tussen de grote herstellingen.

### **Ontmantelings- en saneringskosten**

Ontmantelings- en saneringskosten worden opgenomen in de kostprijs van een materieel vast actief als de Groep een juridische of feitelijke verplichting heeft om te ontmantelen of te saneren. Ze worden afgeschreven over de gebruiksduur van het actief waartoe ze behoren.

Doorgaans zal de verplichting van Solvay om zijn sites te ontmantelen of te saneren waarschijnlijk pas ontstaan wanneer de activiteiten van een installatie stopgezet worden. De kosten voor de ontmanteling van beëindigde sites of installaties wordt echter wel opgenomen als er een juridische verplichting (als gevolg van een verzoek of een rechterlijk bevel van de relevante autoriteiten) is, of als er geen technisch alternatief bestaat dan het ontmantelen om veiligheidsvoorschriften van de beëindigde sites of installaties te vrijwaren.

### **Financieringskosten**

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (d.i. een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop) worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief, tot vrijwel alle activiteiten zijn voltooid die nodig zijn om het in aanmerking komende actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop.

Beleggingsinkomsten die uit de tijdelijke belegging van de specifieke leningen worden verdiend in afwachting van de uitgaven op de in aanmerking komende activa, worden in mindering gebracht van de financieringskosten die in aanmerking komen voor activering.

Alle andere financieringskosten worden opgenomen als winst of verlies van de periode waarin ze worden opgelopen.

In € miljoen	Terreinen en gebouwen	Uitrustingsgoederen en installaties	Andere materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw	Totaal
<b>Brutoboekwaarde</b>					
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>2 889</b>	<b>9 571</b>	<b>405</b>	<b>654</b>	<b>13 519</b>
Investerings	36	124	10	615	<b>784</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	-30	-200	-15	0	<b>-245</b>
Verwervingen via bedrijfscombinaties	1	0	0	0	<b>2</b>
Wisselkoersverschillen	27	93	3	6	<b>129</b>
Andere	96	359	24	-506	<b>-27</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-6	-8	-1	-91	<b>-106</b>
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>3 013</b>	<b>9 939</b>	<b>425</b>	<b>678</b>	<b>14 056</b>
Investerings	24	144	13	215	<b>395</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	-17	-92	-10	0	<b>-119</b>
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0	0	0	<b>0</b>
Wisselkoersverschillen	-126	-490	-20	-29	<b>-665</b>
Andere	47	397	14	-455	<b>2</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-122	-199	-8	-3	<b>-331</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>2 819</b>	<b>9 699</b>	<b>414</b>	<b>405</b>	<b>13 337</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>					
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>-1 404</b>	<b>-6 361</b>	<b>-301</b>		<b>-8 065</b>
Afschrijvingen	-93	-464	-39		<b>-596</b>
Bijzondere waardeverminderingen	-20	-30	-1		<b>-51</b>
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	1	0	0		<b>1</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	29	199	15		<b>243</b>
Wisselkoersverschillen	-8	-49	-1		<b>-58</b>
Andere	3	-12	0		<b>-9</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	5	-53	0		<b>-49</b>
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>-1 487</b>	<b>-6 770</b>	<b>-327</b>		<b>-8 584</b>
Afschrijvingen	-82	-501	-31		<b>-614</b>
Bijzondere waardeverminderingen	-67	-132	-8		<b>-207</b>
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	0	0	0		<b>0</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	16	91	9		<b>116</b>
Wisselkoersverschillen	59	330	15		<b>405</b>
Andere	11	-1	6		<b>16</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	71	170	7		<b>248</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>-1 478</b>	<b>-6 813</b>	<b>-329</b>		<b>-8 620</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>					
Op 31 december 2018	1 486	3 210	104	654	<b>5 454</b>
Op 31 december 2019	1 527	3 169	98	678	<b>5 472</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>1 342</b>	<b>2 886</b>	<b>85</b>	<b>405</b>	<b>4 717</b>

De bijzondere waardeverminderingen in 2020 betreft voornamelijk de GBU Special Chem (Fluor Gas – Segment Solutions), geïmpacteerd door de COVID-19 crisis.

Onder 'Andere' vallen onder meer veranderingen tengevolge van portefeuilletransacties en herclassificatie van materiële vaste activa in aanbouw naar de juiste categorieën wanneer deze klaar zijn voor het beoogde gebruik.

Kasstromen in verband met grote investeringen worden toegelicht in toelichting *F17 Kasstromen uit investeringsactiviteiten – Verwerving/ vervreemding van activa en deelnemingen*.



## TOELICHTING F23 MET EEN GEBRUIKSRECHT OVEREENSTEMMENDE ACTIVA EN LEASEVERPLICHTINGEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De Groep heeft IFRS 16 toegepast vanaf het boekjaar beginnend op 1 januari 2019. IFRS 16 zet de bepalingen uiteen voor de opname, waardering, presentatie en informatieverschaffing van leaseovereenkomsten, en verplicht lessees om alle leaseovereenkomsten in één balansmodel op te nemen, vergelijkbaar met de verwerking van financiële leaseovereenkomsten onder IAS 17. Op de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst erkennen lessees een leaseverplichting (dit is de verplichting om het leasebedrag te betalen) alsmede een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief (dit is een actief dat het gebruiksrecht vertegenwoordigt van het onderliggende actief gedurende de leaseperiode).

De geleasede activa van de Groep betreffen voornamelijk gebouwen, transportmiddelen, en industriële uitrustingen.

De met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afzonderlijk gepresenteerd in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, en de leaseverplichtingen worden gepresenteerd in de Financiële schulden.

De impact van de initiële toepassing van IFRS 16 is beschikbaar in het Jaarverslag van 2019 van de Groep.

### Definitie van een leaseovereenkomst

Bij het aangaan van een contract, wat meestal samenvalt met de datum waarop het contract wordt ondertekend, moet de Groep beoordelen of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Een actief wordt gewoonlijk geïdentificeerd doordat dit uitdrukkelijk in een contract is gespecificeerd. Een actief kan echter ook worden geïdentificeerd doordat dit impliciet wordt gespecificeerd op het moment dat het voor gebruik door de klant beschikbaar wordt gesteld. Indien de leverancier het materiële recht heeft het actief te vervangen, dan is het actief niet geïdentificeerd. Een materieel substitutierecht betekent dat (a) de leverancier in de praktijk over de gehele gebruiksperiode over de mogelijkheid beschikt om activa te substitueren, en (b) de leverancier een economisch voordeel heeft bij de uitoefening van dit recht.

Om te beoordelen of een contract het recht verleent om de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerde actief uit te oefenen, moet de Groep beoordelen of het gedurende de gehele gebruiksperiode:

- het recht heeft om vrijwel alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde actief te verkrijgen; en
- het recht heeft om het gebruik van het geïdentificeerde actief te bestemmen. Dit is over het algemeen het geval wanneer de Groep het besluitvormingsrecht heeft over de gebruikswijze en het gebruiksdoel van het actief.

### Leaseperiode

De Groep bepaalt de leaseperiode als de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met:

- de periodes die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen; en
- de periodes die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de Groep deze optie niet zal uitoefenen.

In haar beoordeling neemt de Groep onder meer de volgende factoren in overweging:

- contractvoorwaarden voor de optionele periodes in vergelijking met marktconforme leaseprijzen;
- significante verbeteringen aan het geleasede actief die tijdens de looptijd van het contract worden aangebracht (of naar verwachting zullen worden aangebracht);
- aan de beëindiging van de leaseovereenkomst verbonden kosten, zoals verhuiskosten, kosten voor het identificeren van een ander onderliggend actief dat aan de behoeften van de Groep beantwoordt, kosten voor het integreren van een nieuw actief in de bedrijfsactiviteiten van de Groep en boetes voor het beëindigen van de leaseovereenkomst;
- het belang van dat onderliggende actief voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep, en of er geschikte alternatieven beschikbaar zijn;
- aan de uitoefening van de optie verbonden voorwaarden (d.w.z. wanneer de optie alleen kan worden uitgeoefend indien aan één of meer voorwaarden is voldaan) en de waarschijnlijkheid dat deze voorwaarden zich zullen voordoen; en
- in het verleden bestendig gevolgde gedragslijnen.

## Met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en leaseverplichting

De Groep neemt een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en een leaseverplichting op de aanvangsdatum. Dit is de datum waarop de lessor het actief aan de Groep beschikbaar stelt.

### Met een gebruiksrecht overeenstemmend actief

Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, bestaand uit:

- het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting;
- alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives; en
- alle door de Groep gemaakte initiële directe kosten.

Na de aanvangsdatum wordt het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afgeschreven conform de lineaire afschrijvingsmethode, vanaf de aanvangsdatum tot (a) het eind van de gebruiksduur van het onderliggende actief, in het geval de eigendom van het onderliggende actief aan het eind van de leaseperiode wordt overgedragen aan de Groep, of de leaseovereenkomst een aankoopoptie bevat waarbij het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen, of in alle overige gevallen (b) het einde van de gebruiksduur of, indien eerder, het einde van de leaseperiode.

### Leaseverplichting

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die op aanvangsdatum niet zijn verricht, gediscoteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien de rentevoet niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet voor de betreffende Groepsentiteit. Leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, bestaan uit:

- vaste betalingen verminderd met eventuele te ontvangen lease-incentives;
- variabele leasebetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn en die bij eerste opname op basis van de index of rentevoet op de aanvangsdatum worden gewaardeerd;
- bedragen die naar verwachting door de Groep verschuldigd zullen zijn uit hoofde van restwaardegaranties;
- de uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen; en
- betalingen van boeten voor het vroegtijdig beëindigen van de leaseovereenkomst, indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie tot vroegtijdige beëindiging zal uitoefenen.

Servicecomponenten (bijv. nutsvoorzieningen, onderhoud, verzekeringen enz.) worden niet in de waardering van de leaseverplichting meegenomen.

Na de aanvangsdatum moet de leaseverplichting gewaardeerd worden door:

- de boekwaarde te verhogen om de rente op de leaseverplichting weer te geven;
- de boekwaarde te verminderen om de verrichte leasebetalingen weer te geven; en
- de boekwaarde te herwaarderen om elke herbeoordeling of wijziging van de leaseovereenkomst of de invloed van een herziene index of rentevoet weer te geven.

In € miljoen	Terreinen	Gebouwen	Transportmiddelen	Industrieële uitrustingen	Andere materiële vaste activa	<b>Totaal</b>
<b>Brutoboekwaarde</b>						
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Invoering van IFRS 16	18	170	140	93	8	<b>428</b>
Overboeking van materiele vaste activa (financiële leaseovereenkomsten onder IAS 17)	0	6	0	44	-4	<b>46</b>
Toevoegingen	1	45	54	16	2	<b>118</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Wisselkoersverschillen	1	2	2	0	0	<b>5</b>
Andere	-2	-8	-6	0	1	<b>-15</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	-5	-6	-1	0	<b>-11</b>
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>18</b>	<b>209</b>	<b>185</b>	<b>153</b>	<b>7</b>	<b>571</b>
Toevoegingen	0	39	28	12	2	<b>82</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Wisselkoersverschillen	-1	-12	-11	-8	0	<b>-32</b>
Andere	1	7	11	2	1	<b>23</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	-10	-1	0	0	<b>-12</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>17</b>	<b>221</b>	<b>200</b>	<b>159</b>	<b>10</b>	<b>631</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>						
<b>Op 31 december 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overboeking van materiele vaste activa (financiële leaseovereenkomsten onder IAS 17)	0	-4	0	-8	0	<b>-12</b>
Afschrijvingen	-1	-49	-50	-9	-3	<b>-113</b>
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Wisselkoersverschillen	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Andere	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	6	5	-11	0	<b>0</b>
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>-1</b>	<b>-47</b>	<b>-45</b>	<b>-28</b>	<b>-3</b>	<b>-124</b>
Afschrijvingen	-1	-43	-45	-22	-3	<b>-114</b>
Bijzondere waardeverminderingen	0	-1	0	0	0	<b>-1</b>
Terugneming bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Wisselkoersverschillen	0	4	4	2	0	<b>10</b>
Andere	0	-3	-1	0	0	<b>-4</b>
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	7	1	0	0	<b>8</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>-2</b>	<b>-78</b>	<b>-83</b>	<b>-58</b>	<b>-5</b>	<b>-227</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>						
Op 31 december 2018	0	0	0	0	0	0
Op 31 december 2019	16	162	139	125	4	447
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>14</b>	<b>143</b>	<b>117</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>405</b>

De Groep huurt voornamelijk gebouwen, die zowel kantoorgebouwen als opslagplaatsen omvatten. Deze leaseovereenkomsten zijn over het algemeen langlopende leaseovereenkomsten en kunnen verlengingsopties omvatten.

Daarnaast huurt de Groep transportmiddelen, bestaande voornamelijk uit treinstellen en containers om de producten van de Groep te vervoeren.

Industriële uitrustingen bestaan voornamelijk uit activa gebruikt voor nutsvoorzieningen.

De leaseovereenkomsten worden in principe onderhandeld door de lokale teams, en omvatten een grote verscheidenheid aan verschillende bepalingen en voorwaarden. Vele leaseovereenkomsten omvatten verlengingsopties en/of beëindigingsopties die de Groep operationele flexibiliteit verstrekken. Dergelijke opties worden in rekening genomen bij de bepaling van de leaseperiode en de leaseverplichting wanneer het redelijk zeker is dat deze zullen worden uitgeoefend.

Als de Groep zijn verlengingsopties zou uitoefenen die momenteel niet worden opgenomen in de leaseverplichting, zou de contante waarde van de bijkomende betalingen € 165 miljoen bedragen per 31 december 2020.

Afgesloten leaseovereenkomsten die nog niet gestart zijn, bedragen € 139 miljoen per 31 december 2020 (€ 123 miljoen voor 2019) en hebben voornamelijk betrekking op een warmtekrachtkoppelingcentrale in Duitsland, een gebouw in Lyon en industriële uitrustingen in de Verenigde Staten.

De totale kasuitstromen voor leaseovereenkomsten bedragen € 129 miljoen voor 2020, waarvan € 108 miljoen betrekking heeft op betalingen van de leaseverplichtingen en € 21 miljoen op interestkosten. Informatie met betrekking tot de leaseverplichtingen (€ 433 miljoen) kunnen geraadpleegd worden in toelichting *F36 Nettoschuld*. Informatie met betrekking tot de financiële kosten op de leaseverplichtingen worden verder beschreven in toelichting *F6 Netto financieringskosten*.

## TOELICHTING F24 GEZAMENLIJKE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De lijst van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten is beschikbaar onder toelichting F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten.

- Activiteiten/belangen van Soda Ash & Derivatives in Devnya (Bulgarije), voor 75% in het bezit van Solvay en bestaande uit de volgende juridische entiteiten:
  - Solvay Sodi AD;
  - Solvay Sisecam Holding AG.
- Activiteiten/belangen van Hydrogen Peroxide Propylene Oxide (HPPO) in Zandvliet (België), Map Ta Put (Thailand) en de HPPO-installatie in het Koninkrijk Saoedi-Arabië, allen voor 50% in het bezit van Solvay en bestaande uit de volgende juridische entiteiten:
  - BASF Interlox H<sub>2</sub>O<sub>2</sub> Production NV;
  - MTP HPJV C.V.;
  - MTP HPJV Management B.V.;
  - MTP HPJV (Thailand) Ltd.;
  - Saudi Hydrogen Peroxide Co.

## TOELICHTING F25 GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN EN JOINT VENTURES

De lijst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures is beschikbaar onder toelichting *F43 Lijst van geconsolideerde entiteiten*.

De geassocieerde deelnemingen en joint ventures die niet geklasseerd worden als aangehouden voor verkoop/beëindigde bedrijfsactiviteiten worden verwerkt volgens de equity-methode.

In € miljoen	2020			2019		
	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	Totaal	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	Totaal
Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	16	479	<b>495</b>	17	538	<b>555</b>
Winst uit geassocieerde deelnemingen en joint ventures	2	56	<b>58</b>	2	93	<b>95</b>

#### Geassocieerde deelnemingen

In € miljoen	2020	2019
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>17</b>	<b>15</b>
Winst van het jaar	2	2
Ontvangen dividenden	-2	-1
Wisselkoersverschillen	-1	
Waardevermindering	0	0
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>16</b>	<b>17</b>

De tabellen hieronder geven een samenvatting van het overzicht van de financiële positie en de winst- en verliesrekening van de geassocieerde deelnemingen alsof de proportionele consolidatiemethode werd toegepast.

In € miljoen	2020	2019
<b>Overzicht van de financiële positie</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>14</b>	<b>12</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	3	2
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Langlopende financiële schulden	1	1
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
Kortlopende financiële schulden	2	2
<b>Investerings in geassocieerde deelnemingen</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
<b>Winst- en verliesrekening</b>		
Omzet	31	32
Afschrijvingen	-1	-1
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	0	1
<b>Winst van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Winst van het jaar</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Ontvangen dividenden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

#### Deelnemingen in joint ventures

In € miljoen	2020	2019
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>538</b>	<b>426</b>
Investerings	0	11
Kapitaalverhoging	28	10
Winst van het jaar	56	93
Ontvangen dividenden	-23	-25
Wisselkoersverschillen	-100	24
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-22	
Andere	2	-1
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>479</b>	<b>538</b>

In 2020 heeft de kapitaalverhoging betrekking op de investering in Strata Solvay Advanced Materials Joint Venture.

De Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop verwijst naar de investering in Solvay-CPC Barium Strontium Joint Venture.

In 2020 en 2019 hebben de wisselkoersverschillen voornamelijk betrekking op de evolutie van de Russische roebel, de Braziliaanse real en de Indiase roepie ten opzichte van de euro.

De tabellen hieronder geven een samenvatting van het overzicht van de financiële positie en de winst- en verliesrekening van de materiële joint ventures alsof de proportionele consolidatiemethode werd toegepast.

2020	Rusvinyl OOO	Peroxidos do Brasil Ltda	Solvay Advanced Material JV	Shandong Huatai Interox Chemical Co. Ltd	Hindustan Gum & Chemicals Ltd	Aqua Pharma Group	EECO Holding and sub- sidiaries	Cogene- ration Rosignano
In € miljoen								
Belang	50%	69,40%	50%	50%	50%	50%	33,3%	25,4%
Operationele segment	Chemicals	Chemicals	Materials	Chemicals	Solutions	Chemicals	Corporate & Business Services	Corporate & Business Services
<b>Overzicht van de financiële positie</b>								
<b>Vaste activa</b>	<b>264</b>	<b>56</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>8</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>73</b>	<b>48</b>		<b>7</b>	<b>142</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>2</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	49	21		5	130	4	3	1
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>84</b>	<b>7</b>		-	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>5</b>
Langlopende financiële schulden	64	4		0	0	1	12	4
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>56</b>	<b>21</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
Kortlopende financiële schulden	39	2		0	0	0	10	1
<b>Deelnemingen in joint ventures</b>	<b>196</b>	<b>76</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>137</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>Winst- en verliesrekening</b>								
Omzet	168	77		17	17	20	0	0
Afschrijvingen	-22	-4		-1	0	-3	-1	-1
Lasten van schulden	-11	0		0	0	0	-1	0
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	1	1		0	11	0	1	0
Winstbelastingen	-4	-10		0	-2	-1	0	0
<b>Winst van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>16</b>	<b>23</b>		<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Winst van het jaar</b>	<b>16</b>	<b>23</b>		<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Andere elementen van het totaalresultaat	-58	-23		0	-15	1	0	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-41</b>	<b>0</b>		<b>1</b>	<b>-11</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontvangen dividenden</b>	<b>6</b>	<b>9</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andere elementen van het totaalresultaat bestaan voornamelijk uit wisselkoersverschillen.

2019	Rusvinyl OOO	Peroxidos do Brasil Ltda	Solvay & CPC Barium Strontium	Shandong Huatai Interox Chemical Co. Ltd	Hindustan Gum & Chemicals Ltd	Aqua Pharma Group	EECO Holding and sub- sidiaries	Cogene- ration Rosignano
In € miljoen								
Belang	50%	69,40%	75%	50%	50%	50%	33,3%	25,4%
Operationele segment	Chemicals	Chemicals	Solutions	Chemicals	Solutions	Chemicals	Corporate & Business Services	Corporate & Business Services
<b>Overzicht van de financiële positie</b>								
<b>Vaste activa</b>	<b>371</b>	<b>54</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>9</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>66</b>	<b>56</b>	<b>46</b>	<b>7</b>	<b>155</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>1</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	33	23	9	5	133	6	2	0
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>135</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>5</b>
Langlopende financiële schulden	104	1	0	0	0	2	16	5
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>59</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>1</b>
Kortlopende financiële schulden	39	5	7	0	0	0	17	1
<b>Deelnemingen in joint ventures</b>	<b>243</b>	<b>82</b>	<b>24</b>	<b>9</b>	<b>149</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Winst- en verliesrekening</b>								
Omzet	202	82	73	18	28	0	3	0
Afschrijvingen	-25	-5	-2	-1	-1	0	-2	-1
Lasten van schulden	-15	0	0	0	0	0	-1	0
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	1	1	0	0	12	0	1	0
Winstbelastingen	-13	-10	-3	-1	-2	0	0	0
<b>Winst van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Winst van het jaar</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Andere elementen van het totaalresultaat	25	-1	-1	0	-1	0	0	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>77</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontvangen dividenden</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andere elementen van het totaalresultaat bestaan voornamelijk uit wisselkoersverschillen.

## TOELICHTING F26 OVERIGE DEELNEMINGEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

In overeenstemming met het materialiteitsbeginsel zijn een aantal niet-significante entiteiten niet opgenomen in de consolidatiekring. Deze worden gewaardeerd tegen kostprijs en jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering, wat als een goede benadering van hun reële waarde wordt beschouwd. Zie voor meer informatie de *Grondslagen voor consolidatie*.

Er hebben geen belangrijke wijzigingen plaatsgevonden in de Overige deelnemingen in 2020.

## TOELICHTING F27 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Op het einde van elke verslagperiode evalueert de Groep of er indicaties zijn voor een mogelijk bijzonder waardeverminderversverlies van een actief. Indien dergelijke indicaties bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat, om zo de omvang van het eventuele bijzondere waardeverminderversverlies te bepalen. Waar het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, bepaalt de Groep de realiseerbare waarde van de KGE waartoe het betreffende actief behoort. Waar een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald, worden de algemene bedrijfsactiva toegewezen aan de individuele KGE's, of aan de kleinste groep van KGE's waarvoor een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten van het actief en de bedrijfswaarde. Bij beoordeling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun contante waarde, gebruikmakend van een disconteringsvoet voor belastingen. Toekomstige kasstromen worden aangepast voor risico's die niet worden meegenomen in de disconteringsvoet.

Indien wordt geschat dat de realiseerbare waarde van een actief (of KGE) lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) gereduceerd tot de realiseerbare waarde ervan. Een bijzonder waardeverminderversverlies wordt onmiddellijk opgenomen in winst of verlies.

Wanneer een bijzonder waardeverminderversverlies opgenomen in vroegere boekjaren wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) gebracht tot de herziene geschatte realiseerbare waarde, voor zover de verhoogde boekwaarde niet hoger ligt dan de boekwaarde die (na aftrek van afschrijvingen) zou zijn bepaald als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderversverlies voor het actief (of KGE) was opgenomen. Een terugname van een bijzonder waardeverminderversverlies wordt onmiddellijk opgenomen in winst of verlies. Een bijzonder waardeverminderversverlies op goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

#### Activa anders dan vaste activa aangehouden voor verkoop

In overeenstemming met IAS 36 *Bijzondere waardevermindering van activa* stemt de realiseerbare waarde van materiële vaste activa, immateriële activa, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, KGE's of groepen van KGE's, inclusief goodwill, en investeringen geconsolideerd volgens de equity-methode overeen met de hoogste van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is gelijk aan de contante waarde van de toekomstige kasstromen die verwacht worden van elk actief, elke KGE of groep van KGE's, en ze wordt bepaald aan de hand van de volgende inputs:

- bedrijfsplan goedgekeurd door het management op grond van veronderstellingen ten aanzien van groei en rentabiliteit, waarbij rekening wordt gehouden met prestaties uit het verleden, wijzigingen in de prognoses van de economische omgeving en de verwachte marktontwikkelingen, met inbegrip van opportuniteiten en risico's verbonden aan klimaatverandering en milieuvorschriften, zoals de geleidelijke afschaffing van producten. Voor bijkomende details verwijzen we naar Risicobeheer. Een dergelijk bedrijfsplan dekt over het algemeen vijf jaar, tenzij het management voldoende vertrouwen heeft in prognoses op langere termijn;
- bepaling van een eindwaarde (terminal value) op basis van de kasstromen die verkregen worden door het extrapoleren van de kasstromen van de laatste jaren van het hiervoor vermelde bedrijfsplan, waarbij rekening wordt gehouden met een groeivoet op lange termijn van toepassing op de activiteit en de locatie van de activa;
- verdisconteren van verwachte kasstromen aan een disconteringsvoet die bepaald wordt op basis van de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkost.



## Disconteringsvoet

De gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) wordt geschat op basis van uitgebreide benchmarking met sectorgenoten, op basis waarvan het management het volgende concludeerde:

- Een WACC van 6,4% werd gebruikt voor de eerste vijf jaren, consistent berekend met voorgaande jaren op basis van de geldende verdisconteringsvoeten;
- Een WACC van 7,2% werd gebruikt voor de eindwaarde, op basis van historische waarnemingen van de laatste jaren. Deze verfijning doet de verdisconteringsvoet toenemen met 0,5% ten opzichte van de verdisconteringsvoet dat gebruikt werd voor de eindwaarde in de loop van 2019 (6,7%).

## Groeivoet op lange termijn

In 2020, naar aanleiding van de testen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd voor Composite Materials en Technology Solutions, en aangezien het langetermijngroei-potentieel van deze activiteiten nog steeds zeer sterk is, werden de langetermijngroei-percentages vastgesteld op respectievelijk 3% en 1,5% voor deze twee KGE's. De langetermijngroei-percentages voor de andere KGE's werden niet gewijzigd ten opzichte van 2019.

In 2019 werd een globaal nazicht van de volledige activiteitenportfeuille uitgevoerd, wat resulteerde in de definitie van de G.R.O.W Strategie en elke KGE werd toegewezen aan een van de drie flexibele operationele segmenten die van toepassing zijn vanaf 2020: Materials, Chemicals en Solutions, met verschillende groei-opportunities, consistent met de langetermijn groeivoeten op de markten die ze bedienen en de concurrentiële positie van de Groep in deze markten. De langetermijn groeivoet werd vastgelegd op 2% voor de KGE's in het Segment Materials, 0% in het Segment Chemicals, behalve voor Soda Ash en Peroxides, waarvoor een groeivoet van 1% werd bepaald, en 1% in het Segment Solutions (behalve voor Olie & Gas).

Andere belangrijke veronderstellingen zijn specifiek voor elke KGE (nutsprizen, volumes, marge ...).

## Test voor bijzondere waardevermindering Kw2 2020

Een nazicht werd in de loop van Kw2 2020 gevoerd om te bepalen of de gevolgen van COVID-19 tot bijzondere waardeverminderingen van bepaalde activa zouden hebben geleid. Het nazicht heeft bevestigd dat er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen voor de KGE's met de laagste overwaarde (headroom) voor waardevermindering per 31 december 2019 (zie toelichting F27 in het Jaarverslag 2019).

De gebruikte methodologie voor het nazicht wordt hieronder beschreven:

- Rekening houdende met de onzekerheden verbonden aan de timing en de omvang van het eventuele herstel, heeft het Management een reeks van verschillende scenario's voor de volgende vijf jaar voorbereid en heeft het groeipotentieel op lange termijn van elke belangrijke markt herbeoordeeld (bv. Burgerlijke of Militaire Luchtvaart voor Composites; Mijnbouw of Aluminium voor Technology Solutions). Probabiliteiten werden toegewezen aan de verschillende scenario's en gewogen gemiddelde verdisconteerde geprojecteerde kasstromen werden afgeleid voor elk KGE ("bedrijfswaarde").
- Naast de KGE's die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan in Kw2 2020, hadden alle overige groepen van KGE's voor de test op de goodwill voldoende overwaarde op het einde van 2019 om de impact van COVID-19 op te vangen, wat tot de conclusie leidde dat er geen aanwijzingen waren voor bijzondere waardeverminderingen voor deze groepen van KGE's op het einde van Kw2 2020, ondanks COVID-19.

In 2020 werd een nazicht uitgevoerd om na te gaan of klimaatgerelateerde aangelegenheden aanleiding geven tot aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen. De evaluatie bevestigde dat er voor de kasstroombgenererende eenheden in 2020 geen aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen waren. Voor bijkomende informatie verwijzen we naar de sectie "Risicobeheer" van het Beheerverslag.

## Composite Materials (Materials)

### Aanwijzing voor bijzondere waardevermindering in Kw2 2020

Goodwill van € 1,37 miljard werd in 2015 toegewezen aan Composites naar aanleiding van de overname van Cytec. De test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd in Kw4 2019 gaf een overwaarde (d.i. het verschil tussen de bedrijfswaarde op basis van de verdisconteerde kasstromen en de boekwaarde) weer van ongeveer € 0,8 miljard, wat een van de laagste overwaardes was als percentage van de boekwaarde.

Ontwikkelingen in het eerste halfjaar van 2020 wees aan dat de verwachtingen die op het einde van 2019 golden, niet langer kunnen aangehouden worden in de nabije tot middellange termijn als gevolg van een verwachte daling in de bouwsnelheid in de burgerlijke luchtvaart en ondanks de verwachte veerkracht en groei in de defensie-gerelateerde activiteiten. Het groeipotentieel op lange termijn van de activiteit blijft evenwel heel sterk.

## Bijzonder waardevermindingsverlies in Kw2 2020

Een bijzonder waardevermindingsverlies van € -0,8 miljard weerspiegelt een geanticipeerd significante daling in EBITDA in 2020 ten opzichte van de recordniveaus van 2019 en een daaropvolgend gradueel herstel.

EBITDA-groeivoorzichten op middellange termijn van ongeveer 20% van het laagste punt van 2020/2021 is consistent met de volgende elementen:

- Een verwachting dat vliegtuigen met smalle romp sneller zullen herstellen dan vliegtuigen met brede romp naarmate het reizigersverkeer zich herstelt op de lokale en regionale niveaus voor het internationaal verkeer. De vooruitzichten omvatten eveneens de aanwijzingen dat Boeing de productie van 737MAX zal hervatten in 2021; zij het tegen lagere tarieven.
- Jaarlijkse kostenbesparingen van € 60 miljoen als gevolg van een recent aangekondigd herstructureringsplan met de sluiting van twee industriële vestigingen en het verdwijnen van 570 jobs, wat overeenstemt met € 0,6 miljard in waarde.

De groeivoet op lange termijn van 3% weerspiegelt de lagere vraag op korte termijn, terwijl de fundamentele aantrekkelijkheid van de sector op lange termijn ongewijzigd blijft (ten opzichte van 2% in de test op bijzondere waardevermindering in 2019 dat gebaseerd was op een hogere EBITDA op het einde van het vijfjarenplan)

- Een toename van de verdisconteringsvoet in de eindwaarde van 6,7% naar 7,2% heeft eveneens bijgedragen tot een daling van de waarde met € -0,4 miljard ten opzichte van december 2019.
- De bijzondere waardevermindering werd volledig toegewezen aan Goodwill, behalve voor de materiële vaste activa verbonden aan de twee sluitingen van fabrieken. Het bedrag stemt overeen met ongeveer 25% van de geteste boekwaarde.

## Technology Solutions (Solutions)

### Aanwijzing voor bijzondere waardevermindering in Kw2 2020

Goodwill van € 0,95 miljard werd in 2015 toegewezen naar aanleiding van de overname van Cytec. De test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd in Kw4 2019 gaf een overwaarde weer van ongeveer € 0,4 miljard, wat een van de laagste overaarde was als percentage van de boekwaarde.

Ontwikkelingen in het eerste halfjaar van 2020 wees aan dat de verwachtingen die op het einde van 2019 golden, niet langer kunnen aangehouden worden in de nabije termijn als gevolg van een verwachte daling in openingen van mijnen, en lagere vraag in andere markten voor de volgende twee jaar waaronder Olie & Gas en automobiel. Het groeipotentieel op lange termijn van de activiteit blijft evenwel sterk.

### Bijzonder waardevermindingsverlies Technology Solutions in Kw2 2020

Een bijzonder waardevermindingsverlies van € -0,3 miljard weerspiegelt de herziene vooruitzichten na COVID-19:

- Een significante daling in EBITDA voor 2020 ten opzichte van 2019 is consistent met de sterke daling in niet-mijnbouwtoepassingen zoals Olie & Gas, biocides, en automobiel-gerelateerde activiteiten, wat versterkt wordt door de verwachte daling in de globale productieniveaus voor koper en aluminium gaande van 10% tot 20%.
- Een EBITDA-groeivoet op middellange termijn van ongeveer 10% van het laagste punt van 2020/2021,
- Een groeivoet op lange termijn van 1,5% dat consistent is met de verwachte behoefte voor technologieën die de metaal- en mineraalwinning ondersteunen (ten opzichte van 1% in de test op bijzondere waardevermindering in 2019 dat gebaseerd was op een hogere EBITDA op het einde van het vijfjarenplan)
- Een toename van de verdisconteringsvoet in de eindwaarde van 6,7% naar 7,2% heeft eveneens bijgedragen tot een daling van de waarde met € -0,2 miljard ten opzichte van december 2019.

De bijzondere waardevermindering werd volledig toegewezen aan Goodwill, behalve voor € -15 miljoen dat toegewezen werd aan de materiële vaste activa. Het bedrag stemt overeen met ongeveer 16% van de geteste boekwaarde.

## Olie & Gas (Solutions)

### Aanwijzing voor bijzondere waardevermindering in Kw2 2020

Een bijzonder waardevermindingsverlies van € -825 miljoen werd in Kw3 2019 opgenomen.

De ontwikkelingen in Olie & Gas zijn in grote mate verslechterd sinds december 2019, en terwijl een ommekeerplan werd geïmplementeerd, zal dit plan niet genoeg zijn om de effecten van de huidige en verwachte verdere achteruitgang van de marktdynamieken te compenseren.

### Bijzondere waardevermindingsverlies Olie & Gas in Kw2 2020

De Olie & Gas markt is in belangrijke mate verslechterd sinds maart 2020, en de waarde van de frackingchemicaliën is verder gedaald met lagere volumes en prijzen in een markt dat verder wordt gestandaardiseerd. Bijgevolg, en ondanks de sterke ommekeerplannen die reeds geïmplementeerd werden, zijn de kasstromen voor de volgende 5 jaren lager dan deze die voorheen verwacht werden, wat tot een bijkomend bijzonder waardevermindingsverlies leidt van € -155 miljoen. Van dit bedrag werd € -61 miljoen toegewezen aan materiële vaste activa en € -94 miljoen aan immateriële activa betreffende klantenrelaties.

## Overige kleine groepen van activa (Solutions)

Verschillende productievestigingen, voornamelijk in de GBU Special Chem (Fluor Gas), met onafhankelijke kasinstromen zijn geïmpacteerd door de COVID-19 crisis. De impact resulteerde in een bijzonder waardevermindingsverlies van € - 169 miljoen, waarvan € -24 miljoen toegewezen is aan Goodwill, € -41 miljoen aan immateriële activa en € -104 miljoen aan materiële vaste activa.

### Kw4 2020 update

Op jaareinde werd een test op bijzondere waardeverminderingen van goodwill uitgevoerd op basis van het budget 2021 en de plannen op middellange termijn 2022-2024, en heeft niet tot bijkomende bijzondere waardeverminderingsverliezen geleid. De gebruikte methodologie voor deze nazicht is dezelfde als deze gebruikt in Kw2.

De voornaamste hypothesen zijn de volgende:

- Verwachte toekomstige kasstromen werden bepaald door rekening te houden met de gebudgetteerde toewijzing van de gedeelde kosten;
- De toegepaste belastingvoet (27%) is hoger dan de Onderliggende belastingvoet van 2020, die van de zeer lage belastbare resultaten genoot, en is consistent met de hypothesen van de Plannen op middellange termijn;
- Een van de voornaamste wijzigingen in methodologie is het gebruik van een WACC op lange termijn in 2020 (in Kw2 en op jaareinde) vergeleken met deze op korte termijn gebruikt in 2019. De nieuwe hypothesen van de Plannen op middellange termijn gebruikt voor het testen van de goodwill hebben geen significante negatieve impact gehad op de verwachte waarden van Composite Materials en Technology Solutions in juni. Deze twee laatsten zijn de KGE's met de laagste huidige overwaarde (headroom) vergeleken met hun boekwaarde, terugvallend op respectievelijk 6% en 8%, terwijl de overige groepen van KGE's voldoende overwaarde hebben.

De testen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op het niveau van de KGE's per 31 december 2020 hebben niet tot bijkomende bijzondere waardeverminderingsverliezen geleid, omdat de realiseerbare waarde van de (groepen van) KGE's hoger was dan hun boekwaardes.

### Sensitiviteit

Na de bijzondere waardevermindering heeft Composite Materials een beperkte overwaarde op het einde van Kw4 2020 en is ze dus gevoelig voor wijzigingen in assumpties met betrekking tot de verdisconteringsvoet en de groeivoet op lang termijn (LT-groeivoet)

In € miljard	2020		2019	
	Veronderstellingen: Disconteringsvoet = 7,2% Groeivoet op lange termijn = 3%		Veronderstellingen: Disconteringsvoet = 6,7% Groeivoet op lange termijn = 2%	
	Impact op realiseerbare waarde	Herziene resterende overwaarde	Impact op realiseerbare waarde	Herziene resterende overwaarde
Gevoeligheid voor 0,5% afname van disconteringsvoet	0,3	0,5	0,5	1,3
Gevoeligheid voor 0,5% toename van disconteringsvoet	-0,3	-0,1	-0,4	0,4
Gevoeligheid voor 1% afname van groeivoet op lange termijn	-0,4	-0,2	-0,7	0,1
Gevoeligheid voor 1% toename van groeivoet op lange termijn	0,6	0,8	1,0	1,8

Onderstaande tabel geeft de break-evenanalyse weer van de overwaarde voor Composite Materials:

	Disconteringsvoet		Groeivoet op lange termijn	
	Basis voet	Break-evensvoet	Basis voet	Break-evensvoet
<b>2020</b>	7,2%	7,5%	3,0%	2,6%
2019	6,7%	7,8%	2,0%	0,8%

Na de bijzondere waardevermindering heeft Technology Solutions een beperkte overwaarde op het einde van Kw4 2020 en is ze dus gevoelig voor wijzigingen in assumpties met betrekking tot de verdisconteringsvoet en de groeivoet op lang termijn (LT-groeivoet).

	2020		2019	
	Impact op realiseerbare waarde	Herziene resterende overwaarde	Impact op realiseerbare waarde	Herziene resterende overwaarde
In € miljard				
Gevoeligheid voor 0,5% afname van disconteringsvoet	0,2	0,2	0,2	0,6
Gevoeligheid voor 0,5% toename van disconteringsvoet	-0,1	0,0	-0,2	0,2
Gevoeligheid voor 1% afname van groeivoet op lange termijn	-0,2	-0,1	-0,3	0,1
Gevoeligheid voor 1% toename van groeivoet op lange termijn	0,3	0,3	0,5	0,8

Onderstaande tabel geeft de break-evenanalyse weer van de overwaarde voor Technology Solutions:

	Disconteringsvoet		Groeivoet op lange termijn	
	Basis voet	Break-evensvoet	Basis voet	Break-evensvoet
<b>2020</b>	7,2%	7,5%	1,5%	1,1%
2019	6,7%	7,8%	1,0%	-0,2%

## Test voor bijzondere waardevermindering 2019

### Impact van de toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten

De toepassing van IFRS 16 Leaseovereenkomsten had een beperkte impact op de activa waarvoor IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa van toepassing is. Per 1 januari 2019 stegen deze activa van € 15,2 miljard naar € 15,6 miljard of door 3% toe te voegen van de met een gebruiksrecht overeenstemmende activa. Gezien de beperkte impact van de toepassing van IFRS 16 zijn de gevolgen op de test voor bijzondere waardevermindering niet significant.

### Novelcare Olie- en Gasactiviteit

Het grootste deel van de olie- en gasactiviteiten van Novelcare is gekoppeld aan de onconventionele olie en gas in Noord-Amerika, en met name de procesfase van "fracking". Novelcare bedient andere olie- en gastoeepassingen en andere processen zoals cementering of productie, maar deze vertegenwoordigen slechts een klein deel van de totale omzet.

In de context van moeilijke en onzekere wereldwijde olie- en gasmarkten is de chemie-activiteit in fracking zeer volatiel geweest. De afgelopen twee jaar is de waarde van fracking-chemicaliën aanzienlijk verminderd en zijn zowel de volumes als de prijzen onder druk gekomen, omdat veranderingen in de concurrentiële omgeving de markt standaardiseren. De olie- en gaspositie van Solvay, die bestaat uit de voormalige Chemlogics en de Rhodia olie- en gasactiviteiten, werd ook beïnvloed door twee andere ontwikkelingen die zijn versneld en bijzonder impactvol zijn geworden in 2019:

- De eerste is een duidelijke afname van duurzamere en efficiëntere, maar ook duurdere, formuleringen gebaseerd op natuurlijke guar. Klanten zijn blijven kiezen voor goedkopere frictiereductiemiddelen ten koste van Solvay's oplossingen; recente innovaties hebben tot nu toe deze trend niet kunnen omkeren.
- De tweede is verhoogde prijsdruk en verlies van marktaandeel toen concurrenten de belangrijke 'last-mile'-levering en serviceruimte betraden, die voorheen een bron van differentiatie was, evenals de meer algemene druk op de hele waardeketen veroorzaakt door lagere olie- en aardgasprijzen.

Als gevolg van deze ontwikkelingen is de winstgevendheid van de olie- en gasactiviteiten in 2019 aanzienlijk verslechterd. Er zijn maatregelen genomen met betrekking tot veranderingen in het management, het aanpassen van kostenstructuren en het ontwikkelen van plannen die naar verwachting zullen bijdragen aan het herstel van een winstgevendheid die het concurrentielandschap beter weerspiegelt.

Verder bleek uit de strategieherziening dat de voormalige Chemlogics-activiteiten relatief veerkrachtiger zijn geweest dan de voormalige Rhodia-guar-activiteiten.

Als gevolg hiervan zijn de synergiën tussen de Olie- en Gasactiviteiten en de rest van Novelcare nu te klein en de toekomstige groeimogelijkheden te bescheiden om de Olie- en Gasactiviteiten te blijven beschouwen als onderdeel van Novelcare, wat voorheen het geval was. Deze conclusie vereist, in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardeverminderingen van activa, dat de Olie- en Gasactiviteiten worden geïsoleerd in een afzonderlijke KGE en dat de bijzondere

waardeverminderingstest moet worden uitgevoerd op het niveau van de Olie- en Gasactiviteiten in plaats van op Novecare-niveau.

Rekening houdend met de boekwaarden van de Olie- en Gasactiviteiten en de contante waarde van toekomstige kasstromen op basis van het herstelplan, is een bijzondere waardevermindering van € 825 miljoen vóór belastingen en € 658 miljoen na belastingen opgenomen. De omvang van de bijzondere waardevermindering wordt verergerd door zowel de evolutie van de wisselkoersen sinds de overname van Chemlogics in 2013, als door een verwachting van aanhoudend lage olieprijsen. Deze laatste dempt de vraag naar premium-oplossingen en daarmee de realiseerbare waarde van het actief (kasstroomgenererende eenheid), zijnde de gebruikswaarde met een WACC van 6,7%.

Het bijzonder waardeverminderingverlies van € 825 miljoen is opgenomen volgens de aard van de activa in het Segment Advanced Formulations als volgt: € 758 miljoen voor Goodwill, € 53 miljoen voor Immateriële activa, € 9 miljoen voor Materiële vaste activa en € 5 miljoen voor Voorraden.

## TOELICHTING F28 VOORRADEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De kostprijs van de voorraden omvat de inkoopkosten, conversiekosten en alle andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand. De waarde van de voorraden wordt bepaald door toepassing van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs of de eerst in – eerst uit (FIFO) methode. Voorraden van een vergelijkbaar type en met een vergelijkbare toepassing worden aan de hand van dezelfde formule gewaardeerd.

Voorraden worden gewaardeerd tegen het laagste van de aankoopkosten (grondstoffen en goederen), de conversiekosten (goederen in bewerking of gereed product), en de netto-opbrengstwaarde. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, min alle geschatte kosten voor de afwerking en de geschatte verkoopkosten.

### CO<sub>2</sub>-emissierechten

Met betrekking tot het mechanisme opgezet door de Europese Unie om de producenten aan te zetten hun emissie van broeikasgassen te beperken, worden aan de Groep CO<sub>2</sub>-emissierechten gratis toegekend. Solvay is eveneens betrokken in projecten rond Clean Development Mechanism (CDM) onder het Kyoto-protocol. In deze projecten heeft Solvay maatregelen genomen om emissies van broeikasgassen op de betreffende sites te beperken in ruil voor Certified Emission Reductions (CER).

Bij gebrek aan IFRS-standaarden betreffende de administratieve verwerking van CO<sub>2</sub>-emissierechten, wordt het 'Handel/Productie'- model gebruikt. Deze methode houdt het volgende in: CO<sub>2</sub>-emissierechten worden weergegeven als voorraden wanneer zij in het productieproces worden gebruikt of als afgeleide producten indien zij worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Energy Services ontplooit handels-, arbitrage- en afdekkingsactiviteiten op het gebied van CO<sub>2</sub>-emissierechten. Het nettoresultaat van deze activiteiten wordt opgenomen in 'overige operationele winsten en verliezen' (a) voor de industriële component, wanneer Energy Services het teveel aan CO<sub>2</sub>-emissierechten gegenereerd door Solvay verkoopt, of wanneer een tekort wordt geboekt, alsmede (b) voor de handelscomponent, wanneer Energy Services optreedt als verkoper/makelaar van die CO<sub>2</sub>-emissierechten.

In het licht van het portefeuillebeheer voor gecentraliseerde CO<sub>2</sub>-emissierechten, wordt in de jaarrekening van de Groep de nettopositie van de Groep weergegeven voor emissierechten die uitwisselbaar zijn tussen dochterondernemingen. Wanneer deze nettopositie negatief is, wordt een voorziening opgenomen, vastgesteld op basis van de marktprijs van CO<sub>2</sub>-emissierechten op rapporteringsdatum.

### Energy savings certificates (ESCs)

Energy savings certificates worden als voorraden gepresenteerd. Ze worden gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kost. Omdat hun kost niet afzonderlijk identificeerbaar is en ze een nevenproduct zijn, worden ze gewaardeerd aan hun netto-opbrengst waarde bij hun initiële opname.

In € miljoen	2020	2019
Gereed product	834	973
Grondstoffen en benodigdheden	468	672
Goederen in bewerking	21	22
<b>Totaal</b>	<b>1 323</b>	<b>1 667</b>
Waardeverminderingen	-82	-80
<b>Nettototaal</b>	<b>1 241</b>	<b>1 587</b>

In voorgaande jaren kocht de Groep termijncontracten van EUA-certificaten (eigen gebruik) om tekorten na 2021 te dekken. Zij vervielen in december 2020 en de aangekochte quota werden voor € 79 miljoen onder de rubriek Overige vaste activa opgenomen.

## TOELICHTING F29 OVERIGE VORDERINGEN (VLOTTEND)

In € miljoen	2020	2019
BTW en andere belastingen	196	271
Leveranciers voorschotten	69	66
Financiële instrumenten - operationeel	131	167
Verzekeringspremies	28	30
Financiële vorderingen	36	24
Andere	58	69
<b>Overige vlottende vorderingen</b>	<b>519</b>	<b>628</b>

Financiële instrumenten-operationeel omvatten afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en kasstroomafdekking (zie toelichting F35.A. *Overzicht van de financiële instrumenten*).

## TOELICHTING F30 ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een groep activa die wordt afgestoten is een groep van activa die kan worden afgestoten, door verkoop of anderszins, als een groep in een gezamenlijke transactie, en de verplichtingen die rechtstreeks aan deze activa verbonden zijn, worden bij deze transactie overgedragen. Deze groep omvat eveneens de goodwill verworven in een bedrijfscombinatie als de groep een kasstroomgenererende eenheid is waaraan de goodwill toegewezen is of wanneer het een activiteit is binnen een dergelijke kasstroomgenererende eenheid.

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, worden geklasseerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie in plaats van door hun voortgezette gebruik. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop zeer waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als het gepaste managementniveau zich heeft verbonden tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan om een koper te vinden en het plan te voltooien, opgestart werd. Bovendien moet het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) op actieve wijze voor verkoop op de markt gebracht worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde, dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de datum van de classificatie, en uit de handelingen om het plan te voltooien dient te blijken dat het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen aangebracht worden aan het plan, of dat het plan ingetrokken zal worden.

Wanneer de Groep zich heeft verbonden tot een verkoop die een verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met zich meebrengt, dan dienen alle activa en passiva van deze dochteronderneming geklasseerd te worden als aangehouden voor verkoop als aan de hierboven beschreven criteria voldaan is ongeacht of de Groep een minderheidsbelang zal aanhouden in de dochteronderneming na de verkoop.

Vaste activa (en groepen activa die worden afgestoten) die geklasseerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde minus de verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde minus de verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzonder waardeverminderverslies. Zodra activa geklasseerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Geconsolideerde overzichten van financiële positie voor voorgaande perioden worden niet herwerkt om de nieuwe classificatie van vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) als aangehouden voor verkoop te weerspiegelen.

In € miljoen	2020						2019
	Technical-grade barium and strontium Solutions	Sodium per-carbonate Solutions	Fluorine fine chemicals Solutions	Commodity amphoteric Solutions	Process materials Materials	Sodium chlorate Chemicals	Polyamides Chemicals
<b>Operationeel Segment</b>							
Materiële vaste activa	7	5	27	37	0	7	817
Goodwill	0	0	0	0	0	0	173
Immateriële activa	0	0	0	1	0	0	69
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	0	0	-1	1	4	0	
Deelnemingen	22	0	0	0	0	0	1
Belastingvorderingen	5	1	3	2	3	1	34
Voorraden	2	5	5	13	13	1	236
Handelsvorderingen	1	17	5	15	14	0	186
Andere activa	4	0	1	0	3	7	69
<b>Activa aangehouden voor verkoop</b>	<b>41</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>69</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>1 586</b>
Voorzieningen	28	8	1	4	3	8	81
Uitgestelde belastingverplichtingen	1	0	3	1	5	1	110
Andere langlopende verplichtingen	0	0	0	0	3	0	2
Handelsschulden	1	1	1	12	7	2	149
Belastingsschulden	0	4	0	0	0	0	14
Andere verplichtingen	1	0	5	2	6	1	81
<b>Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop</b>	<b>31</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>437</b>
<b>Netto boekwaarde van de groep van activa die worden afgestoten</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>50</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>1 149</b>
<i>Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat</i>							
Wisselkoersverschillen	-15	0	1	0	-4	-24	19
Toegezegd-pensioenregelingen	-11	-3	0	-1	0	4	-5
<b>Andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>-26</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>	<b>-4</b>	<b>-19</b>	<b>14</b>

Op 31 januari 2020 heeft Solvay de verkoop van zijn Performance Polyamides activiteiten aan BASF en Domo Chemicals formeel gefinaliseerd. Sinds de classificatie van Polyamides als aangehouden voor verkoop (2017) werden geen afschrijvingen opgenomen.

## TOELICHTING F31 EIGEN VERMOGEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden geklasseerd als eigen vermogen.

Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen als een vermindering, na belasting, van de opbrengsten van de uitgifte van aandelen.

#### Reserves

De reserves omvatten:

- eigen aandelen;
- eeuwigdurende hybride obligaties die als eigen vermogen worden geklasseerd indien er geen onvermijdelijke contractuele verplichting is om de hoofdsom en de rente van de hybride obligaties terug te betalen (geen eindvervaldatum, de rente moet jaarlijks betaald worden, maar kan naar eigen goeddunken van de emittent voor onbepaalde tijd uitgesteld worden);
- ingehouden winsten;
- wisselkoersverschillen in het consolidatieproces met betrekking tot de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die uitgedrukt zijn in een functionele valuta andere dan de euro;
- de invloed van de herwaardering van de reële waarde van eigen-vermogensinstrumenten tegen reële waarde opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat;
- de impact van de herwaardering tegen reële waarde van financiële instrumenten gedocumenteerd als afdekkingsinstrumenten in kasstroomafdekkingen;
- actuariële winsten en verliezen van toegezegd-pensioenregelingen.

#### Minderheidsbelangen

Onder minderheidsbelangen wordt verstaan het aandeel van minderheidsbelangen in de nettoactiva en in het totaalresultaat van dochterondernemingen van de Groep. Dit komt overeen met de belangen in dochterondernemingen die geen eigendom zijn van de Onderneming of haar dochterondernemingen.

### Eeuwigdurende hybride obligaties

Om de kapitaalstructuur te versterken heeft Solvay niet-gedateerde, ver achtergestelde eeuwigdurende obligaties uitgegeven ('eeuwigdurende hybride obligaties') van € 1,8 miljard als volgt:

In € miljoen	Uitgifte datum	Nominale waarde	%	Jaarlijk coupon	Eerste oproep datum
Hybride obligaties NC10	12 november 2013	500	5,425%	27	12 november 2023
Hybride obligaties NC8,5	2 december 2015	500	5,869%	29	3 juni 2024
Hybride obligaties NC5,25*	4 december 2018	300	4,250%	13	4 maart 2024
Hybride obligaties NC5,5*	2 september 2020	500	2,500%	13	2 maart 2026

\*met een 3 maand call optie a pari

In september 2020 heeft Solvay een nieuw eeuwigdurende hybride obligatie uitgegeven voor een totaal nominaal bedrag van € 500 miljoen (NC5,5 @ 2,5%). De eerste coupon zal in maart 2021 uitbetaald worden (€ 6,2 miljoen, waarna deze jaarlijks zal uitbetaald worden (€ 12,5 miljoen) tot de eerste call-datum in 2026).

Deze nieuwe uitgifte was gericht op de vervroegde herfinanciering van de bestaande eeuwigdurende hybride (NC5,5 @ 5,118%) met een initiële eerste call in juni 2021. De transactie heeft als volgt plaatsgevonden:

- De initiële inkoop van 91,58% van de € 500 miljoen (€ 457 miljoen, na aftrek van de uitgiftekosten) via een aanbod tot terugkoop in contanten tegen 103,75%; en
- De terugbetaling van de overige 8,42% van de € 500 miljoen (de resterende € 43 miljoen, na aftrek van de uitgifte kosten) overeenkomstig de rechten van Solvay volgens de voorwaarden van deze hybride obligatie.

Naast de terugbetaling van de hoofdsom van € 500 miljoen heeft de transactie een kasuitstroom van € 23,6 miljoen gegenereerd (met inbegrip van de premie voor het aanbod tot terugkoop in contanten en de opgelopen coupon op de € 500 miljoen tot de relevante terugkoopdata).



Alle eeuwigdurende hybride obligaties worden geklasseerd als eigen vermogen omdat er geen onvermijdelijke contractuele verplichting bestaat om de hoofdsom en de interesten van de hybride obligaties terug te betalen, meer bepaald:

- geen eindvervaldag, maar de emittent heeft een call-optie bij elke herzieningsdatum om het instrument terug te betalen;
- de rentebetalingen kunnen naar eigen goeddunken van de emittent voor onbepaalde tijd worden uitgesteld.

De coupons op de eeuwigdurende hybride obligaties worden opgenomen als eigenvermogenstransacties en worden afgetrokken van het eigen vermogen in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld (zie geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen) ten belope van € 119 miljoen in 2020 (met inbegrip van de hierboven vermelde € 23,6 miljoen) ten opzichte van € 115 miljoen in 2019.

Wanneer Solvay ervoor had gekozen geen rente te betalen aan de houders van eeuwigdurende hybride obligaties, dan zou de betaling van dividend aan gewone aandeelhouders of de terugbetaling van gewone aandelen hebben geresulteerd in een contractuele verplichting om eerder niet betaalde rente alsnog te betalen aan de houders van eeuwigdurende hybride obligaties.

De belastingimpact in verband met eeuwigdurende hybride obligaties wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Aantal aandelen (in duizendtallen)

	2020	2019
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 1 januari	105 876	105 876
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 31 december	105 876	105 876
Aangehouden eigen aandelen op 31 december	2 718	2 466

## TOELICHTING F32 MINDERHEIDSBELANGEN

De hierna vermelde bedragen zijn volledig geconsolideerd en zijn vóór de eliminatie van intragroepsverrichtingen.

Eind 2020 hadden de volgende drie dochterondernemingen minderheidsbelangen van € 83 miljoen (van in totaal € 106 miljoen).

In € miljoen	Zhejiang Lansol	Solvay Special Chem Japan	Solvay Soda Ash
Eigendomsbelang aangehouden door minderheidsbelangen	45%	33%	20%
<b>Overzicht van de financiële positie</b>			
Vaste activa	25	18	267
Vlottende activa	33	20	26
Langlopende verplichtingen	2	1	16
Kortlopende verplichtingen	11	3	21
<b>Winst- en verliesrekening</b>			
Omzet	63	53	296
Winst van het jaar	3	4	116
Andere elementen van het totaalresultaat	0	-1	18
<b>Totaalresultaat</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>134</b>
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	0	1	25
Deel van de minderheidsbelangen in de winst van het jaar	1	1	23
Gecumuleerde minderheidsbelangen	20	11	52

Eind 2019 hadden de volgende drie dochterondernemingen minderheidsbelangen van € 89 miljoen (van in totaal € 111 miljoen).

In € miljoen	<b>Zhejiang Lansol</b>	<b>Solvay Special Chem Japan</b>	<b>Solvay Soda Ash</b>
Eigendomsbelang aangehouden door minderheidsbelangen	45%	33%	20%
<b>Overzicht van de financiële positie</b>			
Vaste activa	27	19	300
Vlottende activa	32	22	27
Langlopende verplichtingen	1	1	18
Kortlopende verplichtingen	15	4	24
<b>Winst- en verliesrekening</b>			
Omzet	63	65	346
Winst van het jaar	5	3	148
Andere elementen van het totaalresultaat	0	1	-13
<b>Totaalresultaat</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>135</b>
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	0	1	31
Deel van de minderheidsbelangen in de winst van het jaar	2	1	30
Gecumuleerde minderheidsbelangen	19	12	58

## TOELICHTING F33 OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Solvay heeft verscheidene aandelenoptieplannen opgezet, waaronder in eigen-vermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen.

Bij de in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde plannen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de eigen-vermogensinstrumenten (met name door de uitgifte van aandelenopties). De reële waarde van de diensten geleverd door medewerkers in ruil voor de toekenning van de eigen-vermogensinstrumenten vertegenwoordigt een kost. Deze kost wordt opgenomen op een lineaire basis in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over de verwervingsperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze eigen-vermogensinstrumenten ten opzichte van een overeenstemmende aanpassing in het eigen vermogen. De reële waarde van de geleverde diensten wordt bepaald op basis van de reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten op toekenningsdatum. Deze wordt vervolgens niet geherwaardeerd. Op elke verslagdatum schat de Groep opnieuw het aantal aandelenopties dat waarschijnlijk zal worden verworven. De impact van de herziene schattingen wordt opgenomen als winst of verlies met een daarmee overeenstemmende aanpassing in het eigen vermogen.

Bij de in geldmiddelen afgewikkelde plannen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de verplichting om aan de medewerkers voor deze diensten een geldbedrag over te maken op basis van de prijs (of waarde) van de eigen-vermogensinstrumenten (inclusief aandelen of aandelenopties) van de Groep (namelijk door de uitgifte van de Performance Share Units). De reële waarde van de diensten geleverd door medewerkers in ruil voor de toekenning van de op aandelen gebaseerde betalingen vertegenwoordigt een kost. Deze kost wordt opgenomen op een lineaire basis in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over de verwervingsperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze op aandelen gebaseerde betalingen ten opzichte van een overeenstemmende aanpassing in de passiva. Op elke verslagdatum schat de Groep opnieuw het aantal opties dat waarschijnlijk zal worden verworven. De invloed van de herziene schattingen wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. De Groep waardeert de verworven diensten en de aangegane verplichting tegen de reële waarde van de verplichting. Tot de verplichting afgewikkeld is, herwaardeert de Groep de reële waarde van de verplichting op het einde van elke verslagperiode en op de afwikkelingsdatum, waarbij eventuele wijzigingen in de reële waarde opgenomen worden als winst of verlies van de periode.

## Aandelenoptieplan

Zoals elk jaar sinds 1999 heeft de Raad van Bestuur in 2020 het aandelenoptieplan hernieuwd dat aan het uitvoerend management (43 begunstigen) wordt aangeboden om hen nauwer te betrekken bij de ontwikkeling van de Groep op lange termijn. Dit plan is een op aandelen gebaseerd plan dat in eigen-vermogensinstrumenten wordt afgewikkeld. De meeste managers hebben in 2020 ingeschreven op de aangeboden opties met een uitoefenkoers van € 95,80; wat overeenstemt met de gemiddelde beurskoers van het Solvay-aandeel gedurende de 30 dagen die aan het aanbod voorafgingen.

Eind december 2020 bezat de Groep 2 718 122 eigen aandelen, die werden afgetrokken van het geconsolideerde eigen vermogen.

<b>Aandelenopties</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018 - 2</b>	<b>2018 - 1</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Aantal toegekende en uistaande aandelenopties op 31 december 2019		438 107	72 078	400 704	316 935	759 023
Toegekende aandelenopties	405 670					
Verlies van rechten en vervallen opties						
Uitgeoefende opties op aandelen						-62 879
Aantal aandelenopties op 31 december 2020	405 670	438 107	72 078	400 704	316 935	696 144
Uitoefenbare aandelenopties op 31 december 2020						696 144
Uitoefenprijs (in €)	95,80	97,05	108,38	113,11	111,27	75,98
Reële waarde van de opties op de waardingsdatum (in €)	15,23	17,77	20,81	19,10	23,57	17,07
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2007</b>
Aantal toegekende en uistaande aandelenopties op 31 december 2019		346 617	351 482	367 171	206 144	52 488
Toegekende aandelenopties						
Verlies van rechten en vervallen opties					-145 456	-4 000
Uitgeoefende opties op aandelen					-60 688	-48 488
Aantal aandelenopties op 31 december 2020		346 617	351 482	367 171	0	0
Uitoefenbare aandelenopties op 31 december 2020		346 617	351 482	367 171	0	0
Uitoefenprijs (in €)		114,51	101,14	104,33	83,37	90,97
Reële waarde van de opties op de waardingsdatum (in €)		24,52	22,79	20,04	21,17	17,56

	<b>2020</b>		2019	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>Op 1 januari</b>	<b>3 310 749</b>	<b>102,60</b>	<b>3 223 101</b>	<b>101,32</b>
Toegekend gedurende het jaar	405 670	95,80	438 107	97,05
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar	-149 456	83,57	-21 139	96,25
Uitgeoefend gedurende het jaar	-172 055	82,81	-329 320	83,05
<b>Op 31 december</b>	<b>3 394 908</b>	<b>103,63</b>	<b>3 310 749</b>	<b>102,60</b>
<b>Uitoefenbaar op 31 december</b>	<b>1 761 414</b>		<b>1 323 902</b>	

De aandelenopties leidden in 2020 tot € 7 miljoen aan lasten, berekend door derden aan de hand van het Black-Scholes-model en opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening onder administratieve kosten.

De waardering van het optieplan van 2020 is gebaseerd op:

- de koers van het onderliggend actief (aandeel van Solvay): € 90,20 op 26 februari 2020;
- de resterende looptijd van de optie: uitoefenbaar vanaf 1 januari 2024 tot 25 februari 2028, rekening houdend met het feit dat een aantal daarvan voor het einde van de looptijd zullen worden uitgeoefend;
- de uitoefenprijs van de optie: € 95,80;
- de risicovrije rente: -0,24% (gemiddeld);
- de volatiliteit van het onderliggend rendement, geschat op basis van de optieprijs: 20,32%; en
- een dividendrendement van 3,86%.

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd:

In jaren	2020	2019
Aandelenoptieplan 2007	0,0	1,0
Aandelenoptieplan 2012	0,0	0,1
Aandelenoptieplan 2013	0,2	1,2
Aandelenoptieplan 2014	1,2	2,2
Aandelenoptieplan 2015	2,2	3,2
Aandelenoptieplan 2016	3,2	4,2
Aandelenoptieplan 2017	4,2	5,2
Aandelenoptieplan 2018 - 1	5,2	6,2
Aandelenoptieplan 2018 - 2	5,6	6,6
Aandelenoptieplan 2019	6,2	7,2
Aandelenoptieplan 2020	7,2	-

### Performance Share Units (PSU)-regeling

Sinds 2013 heeft de Raad van Bestuur een jaarlijkse Performance Share Units-regeling vernieuwd, die aan het uitvoerend management aangeboden wordt om hen nauwer te betrekken bij de ontwikkeling van de Groep, en die een onderdeel vormt van het beleid inzake lange-termijnbeloning. Alle betrokken managers hebben in 2020 ingeschreven op de aangeboden PSU's met een toekenningsprijs van € 95,80. Performance Share Units-regeling betreft een in geldmiddelen afgewikkeld, op aandelen gebaseerd plan waarbij de begunstigden een uitkering ontvangen in geldmiddelen op basis van de koers van het Solvay-aandeel evenals bepaalde prestatievoorwaarden en opgebouwde dividenden.

Bij elk plan is er een verwervingsperiode van 3 jaar, waarna er een afwikkeling in geldmiddelen geschiedt indien er aan de uitbetalingsvoorwaarden voldaan is.

Performance share units	Plan 2020	Plan 2019
Aantal PSU's	236 802	227 326
Datum van toekenning	25 februari 2020	26 februari 2019
Datum van verwerving	1 januari 2023	1 januari 2022
Wachtperiode	31 maart 2020 tot 31 december 2022	31 maart 2019 tot 31 december 2021
Prestatievoorwaarden	40% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van het behalen van de jaarlijkse vooropgestelde groei van de onderliggende EBITDA voor elk van de 3 (2020, 2021, 2022) prestatiejaren eindigend op 31 december 2022	40% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van de jaarlijkse procentuele onderliggende EBITDA groei over 3 jaar (2019, 2020, 2021)
	40% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van de duurzame en/of verbeterde ROCE% van de Onderneming voor elk van de 3 (2020, 2021, 2022) prestatiejaren	40% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van de jaarlijkse procentuele variatie van de CFROI over 3 jaar (2019, 2020, 2021)
	20% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van de vermindering van de absolute broeikasgasemissies gedurende dezelfde 3 jaren (2020, 2021, 2022)	20% van de initieel toegekende PSU's zijn afhankelijk van het GHG Intensity vermindering objectief op het einde van de boekhoudingsperiode 2021
	De haalbaarheid van het plan wordt bepaald voor elk afzonderlijk prestatiejaar. De bereikte score voor elk individueel jaar is definitief verworven, ongeacht de resultaten in de overige jaren	
Bekrachtiging van de prestatievoorwaarden	Door de Raad van Bestuur	Door de Raad van Bestuur

In 2020 bedraagt de impact op de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de PSU's € 8 miljoen (netto opbrengst), tegenover een kost van € 17 miljoen in 2019. De boekwaarde van de PSU-verplichting aan het eind van 2020 bedroeg € 17 miljoen, tegenover € 40 miljoen aan het eind van 2019.

## TOELICHTING F34 VOORZIENINGEN

In € miljoen	Personeels beloningen	Herstructurering	Leefmilieu	Geschillen	Andere	Totaal
<b>Op 31 december 2019</b>	<b>2 694</b>	<b>99</b>	<b>703</b>	<b>80</b>	<b>135</b>	<b>3 710</b>
Toevoegingen	81	136	33	17	22	<b>289</b>
Terugnages van niet gebruikte bedragen	-23	-18	-18	-7	-38	<b>-104</b>
Gebruik	-125	-92	-68	-27	-19	<b>-331</b>
Gebruik van voorzieningen voor aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenplannen)	-552					<b>-552</b>
Disconteringseffect (1)	39	0	30	1	0	<b>69</b>
Herwaarderingen (2)	191	0	0	0	0	<b>191</b>
Wisselkoersverschillen	-57	-2	-41	-9	-2	<b>-110</b>
Verwervingen en wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Vervreemdingen	0	0	-6	0	0	<b>-6</b>
Overboeking naar passiva verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	-32	-2	-18	0	0	<b>-52</b>
Andere	-6	0	0	5	-15	<b>-15</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>2 209</b>	<b>120</b>	<b>615</b>	<b>61</b>	<b>84</b>	<b>3 088</b>
Waarvan kortlopende voorzieningen	0	62	69	11	47	<b>190</b>

(1) toename van personeelsbeloningen als gevolg van het disconteringseffect omvat de afwikkeling van de disconteringsvoet op de brutoverplichting (€ 112 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door het rendement op de activa ten belope van de disconteringsvoet voor € -73 miljoen.

(2) Herwaarderingen omvatten wijzigingen in veronderstellingen voor de brutoverplichting (€ 386 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door het rendement op de activa (€ -195 miljoen), die het effect van de herwaarderingen op het surplus van de fondsbeleggingen uitsluit (€ 15 miljoen)

De voorzieningen zijn gedaald met € -623 miljoen in 2020, waarvan € -485 miljoen betrekking heeft op Personeelsbeloningen en € -88 miljoen op Leefmilieu.

Nieuwe voorzieningen voor herstructureringen overtroffen de betalingen met € 26 miljoen.

Voor de personeelsbeloningen wordt de daling van € -485 miljoen verklaard door:

- betaling (gebruik) van -677 miljoen, waarvan € -552 miljoen voor vrijwillige bijdragen aan pensioenfondsen om de schuld af te bouwen en de risico's te verminderen;
- netto nieuwe verplichtingen (toevoegingen en terugnames) voor € 58 miljoen;
- toename van de verplichting als gevolg van herwaarderingen die voortvloeien uit de wijzigingen van veronderstellingen in verband met de brutoverplichting voor € 386 miljoen (voornamelijk wijziging van de disconteringsvoet);
- rendement op fondsbeleggingen die de verplichting vermindert met € -268 miljoen, waarvan € -73 miljoen in mindering van het "Disconteringseffect" en € -195 miljoen in mindering van de "Herwaarderingen" wanneer het rendement op fondsbeleggingen de disconteringsvoet overtrof;
- disconteringseffect voor € 112 miljoen voor de afwikkeling van de disconteringsvoet op de brutoverplichting;
- overige dalingen in nettoverplichting voor € -95 miljoen voornamelijk met betrekking tot wisselkoersverschillen en overboeking naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop.

Voor Leefmilieu zijn de betalingen (gebruik) van € -68 miljoen, de devaluatie van de USD en de Braziliaanse real (€ -41 miljoen) en de overboeking naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop (€ -18 miljoen) significant hoger dan de nieuwe nettoverplichtingen (€ 15 miljoen) en de afwikkeling van de disconteringsvoet (€ 30 miljoen).

Het management verwacht dat de voorzieningen (behalve de personeelsbeloningen) als volgt zullen worden gebruikt (uitstroom van geldmiddelen):

In € miljoen	Tot 5 jaar	Tussen 5 en 10 jaar	Na 10 jaar	Totaal
Total voorzieningen voor leefmilieu	269	96	249	<b>614</b>
Totale voorzieningen voor geschillen	57	5		<b>61</b>
Totale voorzieningen voor reorganisatie en overige voorzieningen	186	10	7	<b>203</b>
<b>Op 31 december 2020</b>	<b>512</b>	<b>111</b>	<b>256</b>	<b>878</b>

## F34.A. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Aan de werknemers van de Groep worden verschillende personeelsbeloningen na uitdiensttreding, andere beloningen op lange termijn en opzegvergoedingen aangeboden als gevolg van de wettelijke bepalingen die van toepassing zijn in bepaalde landen en de contractuele akkoorden afgesloten tussen de Groep en haar werknemers of uit hoofde van feitelijke verplichtingen.

De beloningen na uitdiensttreding worden gerangschikt als toegezegde-bijdragenregelingen of toegezegd-pensioenregelingen.

#### Toegezegde-bijdragenregelingen

Toegezegde-bijdragenregelingen betreffen de betaling van vaste bijdragen aan een afzonderlijke entiteit, waardoor de werkgever vrijgesteld wordt van alle toekomstige verplichtingen, aangezien deze afzonderlijke entiteit als enige verantwoordelijk is voor de verschuldigde bedragen aan de werknemer. De kost wordt opgenomen wanneer een personeelslid tijdens de periode diensten heeft geleverd aan de Groep.

#### Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen dan toegezegde-bijdragenregelingen, en bevatten onder meer:

- personeelsbeloningen na uitdiensttreding: pensioenplannen, andere verplichtingen na uitdiensttreding en aanvullende beloningen zoals ziektekostenregelingen na uitdiensttreding;
- andere personeelsbeloningen op lange termijn: beloningen voor lange diensttijd, toegekend aan werknemers op basis van hun anciënniteit in de Groep;
- opzegvergoeding zoals regelingen voor vervroegd pensioen.

Rekening houdend met de geprojecteerde eindsalarissen op individuele basis worden de personeelsbeloningen na uitdiensttreding gewaardeerd aan de hand van een methode ("projected unit credit"-methode) die uitgaat van veronderstellingen in verband met de disconteringsvoet, de levensverwachting, het personeelsverloop, salarissen, jaarlijkse herwaarderingen en de prijsstijging van medische kosten. De veronderstellingen die specifiek zijn voor elke regeling, houden rekening met de lokale economische en demografische situaties.

De disconteringsvoet is de rente op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen zullen worden uitbetaald en die een looptijd hebben die de termijn van de pensioenverplichting in kwestie benadert.

Het opgenomen bedrag voor verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen die het plan moeten financieren, indien aanwezig. Als deze berekening een tekort oplevert, wordt er een verplichting opgenomen aan passiefzijde. Omgekeerd wordt er een nettoactief opgenomen, dat echter beperkt is tot de laagste waarde van het surplus van de toegezegd-pensioenregeling of de contante waarde van alle toekomstige terugbetalingen van het stelsel en alle verlagingen van toekomstige bijdragen.

De kosten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen bestaan uit de pensioenkosten en de nettorentelasten (op basis van de disconteringsvoet) op het nettoactief of -verplichting, die beide opgenomen worden in winst of verlies, en de herwaarderingen van dit nettoactief of -verplichting, die worden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat.

De pensioenkosten omvatten aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd die resulteren uit een wijziging of inperking van de regeling en de eventuele winst of verlies bij afwikkeling.

De rentekosten uit het verloop van de discontering van de pensioenverplichtingen, de financiële opbrengsten uit de fondsbeleggingen (bepaald door de reële waarde van de fondsbeleggingen te vermenigvuldigen met de disconteringsvoet) en de rente op de gevolgen van het actiefplafond worden op nettobasis opgenomen in de netto financieringskosten (disconteringskosten van voorzieningen).

Herwaarderingen van nettoactiva of -verplichtingen omvatten:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenrechten als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet) opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat;
- wijzigingen als gevolg van planwijzigingen, opgenomen in de winst- en verliesrekening;
- het rendement van de fondsbeleggingen (exclusief netto rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen nettoactief.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen en opzegvergoedingen worden op dezelfde manier opgenomen als beloningen na uitdiensttreding, maar herwaarderingen worden integraal opgenomen in de netto financieringskosten in de periode waarin ze zich voordoen.

De actuariële berekeningen van de belangrijkste verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen worden door onafhankelijke actuarissen uitgevoerd.

## Overzicht

In € miljoen	2020	2019
Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	2 006	2 498
Andere langlopende personeelsbeloningen	148	145
Opzegvergoedingen	54	52
<b>Totaal personeelsbeloningen</b>	<b>2 209</b>	<b>2 694</b>

## Personeelsbeloning na uitdiensttreding

### A. Toegezegde-bijdragenregelingen

Voor deze regelingen betaalt Solvay bijdragen aan publiek of privaat beheerde pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Voor 2020 bedroegen de kosten € 57 miljoen vergeleken met € 62 miljoen in 2019.

### B. Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen worden ofwel van buitenaf gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen ("gefinancierde regeling"), ofwel gefinancierd binnen de Groep ("niet-gefinancierde regeling"). De niet-gefinancierde regelingen hebben geen fondsbeleggingen.

De nettoverplichting is het nettobedrag van de voorzieningen en het overschot op de fondsbeleggingen.

In € miljoen	2020	2019
Voorzieningen	2 006	2 498
Fondsbeleggingen overschot	-31	-23
Nettoverplichtingen	1 975	2 475
<b>Operationele kosten</b>	<b>38</b>	<b>56</b>
<b>Financiële kosten</b>	<b>26</b>	<b>57</b>

In de bedrijfslasten zijn de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten opgenomen van € 44 miljoen (€ 44 miljoen in 2019).

### B.1. Risicobeheer

De laatste jaren heeft de Groep de risicoblootstelling van toegezegd-pensioenregelingen beperkt door de bestaande pensioenplannen om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel (hybride plannen, plannen met cashsaldo, toegezegde-bijdragenregelingen) of door deze te sluiten voor nieuwe begunstigden.

Solvay volgt de risico's voor de Groep permanent op, in het bijzonder voor de volgende risico's:

#### Volatiliteit van activa

Eigen-vermogensinstrumenten brengen volatiliteit en risico's op korte termijn met zich mee, ondanks dat ze op lange termijn doorgaans wel een hoger rendement opleveren dan bedrijfsobligaties. Om dit risico te beperken, wordt het aandelensegment nauwlettend opgevolgd met ALM-technieken (Asset and Liability Management) om ervoor te zorgen dat het blijft overeenstemmen met de betreffende regelingen en met de doelstellingen op lange termijn van de Groep.

#### Wijzigingen in obligatierendementen

Een verlaging van de rente op bedrijfsobligaties zal de boekwaarde van de verplichtingen van het plan verhogen. Bij gefinancierde regelingen wordt dit deels gecompenseerd door een verhoging van de waarde van de fondsbeleggingen.

#### Inflatierisico

De verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen hangen af van de inflatie en een hogere inflatie leidt tot hogere verplichtingen (hoewel er in de meeste gevallen bovengrenzen zijn aan de inflatiestijgingen om de regeling te beschermen

tegen extreme inflatie). Slechts een beperkt deel van de activa wordt niet getroffen door inflatie of is er slechts gedeeltelijk mee gecorreleerd, wat betekent dat een stijging van de inflatie ook de nettoverplichtingen in de plannen zal doen toenemen.

### Levensverwachting

De meeste verplichtingen van de beloningsregelingen zijn bedoeld om de deelnemer voor de rest van zijn leven een vergoeding te verschaffen. Een stijgende levensverwachting leidt op die manier tot een toename van de verplichtingen.

### Risico in verband met regelgeving

Voornamelijk voor gefinancierde regelingen staat de Groep bloot aan het risico van externe financiering als gevolg van door toezichthouders opgelegde beperkingen. Dit zou geen impact mogen hebben op de verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen maar kan de Groep mogelijk blootstellen aan een aanzienlijke uitstroom van kasmiddelen.

Voor meer informatie over het risicobeheer van de Solvay-groep kunt u het gedeelte "Risicobeheer" van dit verslag nalezen.

### B.2 Beschrijving van de verplichtingen

Deze voorzieningen zijn bedoeld voor de beloningen na uitdiensttreding. Dit gebeurt in het merendeel van de bedrijven van de Groep, ofwel in de geest van de plaatselijke regelgeving, ofwel op basis van gevestigde gewoonten die feitelijke verplichtingen meebrengen.

De belangrijkste pensioenplannen in 2020 zijn gesitueerd in het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Frankrijk, Duitsland en België. Deze vijf landen vertegenwoordigen 95% van de totale verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen.

2020							Ratio
In € miljoen	Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen	In %	Opgenomen fondsbeleggingen	Nettoverplichtingen	In %	Ratio fondsbeleggingen op verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen	
Verenigd Koninkrijk	1 731	32%	1 394	337	17%	81%	
Verenigde Staten	1 327	24%	1 175	152	8%	89%	
Frankrijk	1 101	20%	349	753	38%	32%	
Duitsland	583	11%	95	488	25%	16%	
België	422	8%	294	128	6%	70%	
Andere landen	273	5%	155	118	6%	57%	
<b>Totaal</b>	<b>5 436</b>	<b>100%</b>	<b>3 461</b>	<b>1 975</b>	<b>100%</b>	<b>64%</b>	

De totale verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen waarvoor geen wettelijke verplichtingen bestaan om een regeling in stand te houden en die gedeeltelijk zijn voorgefinancierd (tot 75%), bedragen € 2 125 miljoen.

2019							Ratio
In € miljoen	Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen	In %	Opgenomen fondsbeleggingen	Nettoverplichtingen	In %	Ratio fondsbeleggingen op verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen	
Verenigd Koninkrijk	1 680	30%	1 423	256	10%	85%	
Verenigde Staten	1 406	26%	1 134	272	11%	81%	
Frankrijk	1 113	20%	0	1 113	45%	0%	
Duitsland	576	11%	0	576	23%	0%	
België	400	7%	274	126	5%	68%	
Andere landen	336	6%	204	132	6%	59%	
<b>Totaal</b>	<b>5 511</b>	<b>100%</b>	<b>3 035</b>	<b>2 475</b>	<b>100%</b>	<b>55%</b>	



## Verenigd Koninkrijk

Solvay financiert enkele toegezegd-pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk, waarvan de belangrijkste het Rhodia-pensioenfonds is. Dit is een gefinancierde pensioenregeling die gebaseerd is op het eindsalaris en die recht geeft op een percentage van het salaris per dienstjaar. Het werd afgesloten voor nieuwe deelnemers in 2003 en vervangen door een toegezegde-bijdragerregeling.

Algemeen genomen zijn ongeveer 8% van de verplichtingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 27% aan ex-medewerkers en 65% aan huidige gepensioneerden.

Het fonds werkt in overeenstemming met de Britse wetgeving, en valt onder een uitgebreid regelgevend kader. De Pensions Regulator (bevoegde autoriteit voor pensioenen) hanteert een risicogebaseerde benadering tot regelgeving en een werkwijze die praktische begeleiding verstrekt voor beheerders van en werkgevers met toegezegd-pensioenregelingen over de manier waarop aan de financieringsvereisten van de regeling voldaan moet worden. Volgens de Britse wetgeving is het fonds onderworpen aan regelingspecifieke financiering die vereist dat pensioenregelingen conservatief gefinancierd worden.

Het Britse Rhodia-pensioenfonds wordt bestuurd door een beheerraad. De beheerraad beheert het fonds met voorzichtigheid en billijkheid. De beheerders bepalen welke financiële verplichtingen er gelden voor de statutaire financieringsdoelstellingen op basis van voorzichtige actuariële en economische veronderstellingen. Elk tekort dat overblijft na aftrek van de fondsbeleggingen van de pensioenverplichting moet met bijkomende bijdragen worden verminderd binnen een termijn die aansluit bij het betalingsvermogen van de werkgever en de garanties uit hoofde van de overeenkomst of de voorwaardelijke zekerheden die worden geboden door de werkgever.

Het Rhodia-pensioenfonds wordt driejaarlijks gewaardeerd op het vlak van financiering. Deze waardering wordt uitgevoerd door de actuaris van de regeling overeenkomstig de Britse regelgeving, en ze wordt besproken met de beheerders en betalende werkgever om tot waarderingsveronderstellingen en een financieringsplan te komen. De laatste waardering gebeurde op 1 januari 2018 en leidde tot het vastleggen van een vaste pensioensbijdrage voor actieve leden plus een herstelplan voor tekorten om de regeling te voorzien van financiering overeenkomstig de technische bepalingen voor een bepaalde termijn. Herstelpremies zijn gestegen zodat het plan naar verwachting eind 2027 volledig gefinancierd zal zijn, conform de lokale wet- en regelgeving. Op het einde van 2019 werd een vrijwillige bijdrage betaald (€ 114 miljoen), wat overeenstemt met de verwachte jaarlijkse bijdrage voor de volgende vier jaar.

De garantie die verstrekt wordt door Solvay (£ 550 miljoen) is gebaseerd op de lokale wet- en regelgeving en overtreft de opgenomen verplichting (€ 297 miljoen) – Zie toelichting *F39 Voorwaardelijke verplichtingen en financiële garanties* voor meer informatie.

## Frankrijk

Solvay financiert verschillende toegezegd-pensioenregelingen in Frankrijk. De belangrijkste plannen zijn de Franse verplichte pensioenregeling en drie gesloten plannen voor hoge inkomens. Inderdaad, zoals vereist door de "Loi Pacte" werd het open pensioenplan voor hoge inkomens (het zogenaamde "ARS") gesloten op het einde van 2019 en vervangen door een toegezegde-bijdragerregeling.

Het belangrijkste pensioenplan is voor alle huidige en gepensioneerde werknemers van het vroegere Rhodia die bijdroegen tot het plan tot aan de sluiting ervan in de jaren '70. Het biedt een garantie op een volledige vergoeding op basis van het salaris op het einde van de loopbaan; meer dan 99% van de verplichtingen zijn toewijsbaar aan huidige gepensioneerden. Dit plan is gedeeltelijk gefinancierd; een vrijwillige bijdrage van € 379 miljoen werd betaald in februari 2020.

Conform de Franse wetgeving zijn gepaste waarborgen verleend.

## Verenigde Staten

Sinds eind 2020 financiert Solvay vijf verschillende toegezegd-pensioenregelingen in de Verenigde Staten (twee gekwalificeerde plannen en drie niet-gekwalificeerde plannen). Een gekwalificeerd plan is een door de werkgever betaald pensioenplan dat conform sectie 401(a) van de Amerikaanse Internal Revenue Code in aanmerking komt voor een bijzondere fiscale behandeling. Op dit moment zijn alle toegezegd-pensioenregelingen gesloten voor nieuwe deelnemers; nieuwe medewerkers komen in aanmerking voor deelname aan een toegezegde-bijdragerregeling. Opgemerkt moet worden dat de twee gekwalificeerde toegezegd-pensioenregelingen gefinancierd zijn terwijl de drie niet-gekwalificeerde toegezegd-pensioenregelingen niet-gefinancierd zijn. De gekwalificeerde plannen maken het grootste deel uit van de pensioenverplichtingen per 31 december 2020.

De regelingen van Solvay voldoen aan de lokale wetgeving inzake geauditeerde jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en Pension Benefit Guaranty Corporation-verzekeringspremies indien van toepassing. De regelingen worden lokaal nagekeken en opgevolgd door fiduciaire comités met het oog op investeringen met betrekking tot de regeling en administratieve zaken.

Voor de gekwalificeerde Amerikaanse regelingen houden de bijdragen van Solvay rekening met de minimale (fiscaal aftrekbare) financieringsvereisten en de maximale fiscaal aftrekbare bijdragen, die beide geregeld worden door de fiscus.

Bepaalde deelnemers kunnen er ook voor kiezen om hun pensioen in één enkel bedrag uitgekeerd te krijgen in plaats van maandelijks.

Algemeen genomen zijn ongeveer 26% van de verplichtingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 10% aan ex-medewerkers waarvoor de uitbetaling van de vergoedingen nog niet begonnen is, en 64% aan huidige gepensioneerden.

In 2020 heeft Solvay in de Verenigde Staten bijgedragen aan twee collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers in het kader van collectieve arbeidsovereenkomsten waar sommige, door de vakbond vertegenwoordigde personeelsleden onder vallen. Elke collectieve pensioenregeling van meerdere werkgevers is een toegezegd-pensioenregeling. In geen enkele van de collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers worden activa, verplichtingen of kosten toegewezen aan werkgevers die bijdragen. Voor geen enkele collectieve pensioenregeling van meerdere werkgevers is er voldoende informatie beschikbaar om Solvay, of andere werkgevers die bijdragen, toe te laten om de regeling administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling. Bijgevolg wordt het belang in elk van de collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers administratief verwerkt alsof het een toegezegde-bijdragenregeling betreft. In 2020 en 2019 betaalde Solvay minder dan € 1 miljoen als jaarlijkse bijdrage aan collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers.

### **Duitsland**

Solvay financiert verschillende toegezegd-pensioenregelingen in Duitsland. De belangrijkste regelingen zijn een gesloten eindloonregeling en een open kassaldoregeling. Zoals gewoonlijk in Duitsland zijn al deze regelingen niet-gefinancierd. Ongeveer 63% van de verplichtingen is toe te wijzen aan huidige gepensioneerden. Deze plannen zijn gedeeltelijk gefinancierd; een vrijwillige bijdrage van € 95 miljoen werd betaald in december 2020 aan een nieuw *Contractual Trust Agreement*.

### **België**

Solvay financiert twee toegezegd-pensioenregelingen in België. Het betreft gefinancierde pensioenregelingen. De regeling voor het management is sinds eind 2006 gesloten en de regeling voor arbeiders en bedienden sinds 2004. De vergoedingen voor verstreken diensttijd die uitbetaald worden onder deze regelingen worden elk jaar aangepast aan de jaarlijkse loonstijgingen en de inflatie ('Dynamisch beheer'). Conform de marktpraktijk in België worden de meeste vergoedingen vanwege de gunstige fiscaliteit voor vaste pensioenuitkeringen uitbetaald in de vorm van een eenmalige uitkering.

Daarnaast sponsort Solvay twee open toegezegde-bijdragerregelingen, om boekhoudkundige redenen opgenomen als toegezegd-pensioenregelingen vanwege de minimumgaranties zoals hieronder toegelicht. Dit zijn gefinancierde pensioenregelingen die geopend zijn sinds begin 2007 wat betreft de regeling voor het management en sinds begin 2005 wat betreft de regeling voor arbeiders en bedienden. Deelnemers kunnen ervoor kiezen om hun bijdragen te investeren in vier verschillende beleggingsfondsen (van "Conservatief" tot "Dynamisch"). Maar, wat ze ook kiezen, de Belgische wet bepaalt momenteel dat de werkgever een rendement op de werkgeversbijdrage en op de persoonlijke bijdrage moet garanderen, wat op die manier een potentiële verplichting voor de onderneming doet ontstaan. Sinds 2016 is het rendement voor de twee verschillende bijdragen vastgelegd op 1,75%, het minimum van de sinds 1 januari 2016 wettelijk vastgelegde bandbreedte (1,75% tot 3,75%). Op het einde van 2020 waren de nettoverplichtingen ten aanzien van deze plannen zoals opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie niet van materieel belang.

De regelingen van Solvay worden beheerd door het Solvay Pensioenfonds, dat werkt volgens de lokale wetgeving voor wat de minimale financiering, de investeringsprincipes, geauditeerde jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en bestuursprincipes betreft. Het Pensioenfonds wordt beheerd door een algemene vergadering en een raad van bestuur die de dagelijkse activiteiten delegeert aan een operationeel comité.

Solvay financiert nog een aantal kleinere pensioenplannen. Al deze plannen zijn verzekerd.

### **Overige regelingen**

De meeste van deze verplichtingen hebben betrekking op pensioenregelingen. In sommige landen (voornamelijk de Verenigde Staten) zijn er ook ziektekostenregelingen voorzien voor na uitdiensttreding, die 4% van de totale verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen uitmaken.

### B.3 Financiële gevolgen

#### Wijzigingen in nettoverplichting

In € miljoen	2020	2019
<b>Opgenomen nettobedrag bij aanvang periode</b>	2 475	2 485
Nettokost in resultaat opgenomen - Toegezegd-pensioenregelingen	64	113
Reële bijdrage van de werkgever / directe betaalde voordelen	-654	-308
Verwervingen en vervreemdingen	-1	0
Herwaarderingen voor de impact van het actiefplafond	176	167
Wijzigingen van de impact van het actiefplafond op herwaarderingen	-3	-1
Overboekingen	-1	1
Wisselkoersverschillen	-49	22
Overboeking naar (passiva in verband met) activa aangehouden voor verkoop	-32	-4
<b>Opgenomen nettobedrag op einde periode</b>	<b>1 975</b>	<b>2 475</b>

Herwaarderingen, die de impact van het actiefplafond omvatten (€ 174 miljoen), bestaan uit:

- het positieve rendement van fondsbeleggingen (exclusief interesten opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening) voor € -210 miljoen;
- daling van de disconteringsvoet (€ 408 miljoen) in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en de eurozone;
- daling van de inflatie (€ -77 miljoen) in het Verenigd Koninkrijk; en
- overige herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de overige financiële veronderstellingen alsmede demografische en ervaringseffecten (€ 54 miljoen).

#### Nettokosten

In € miljoen	2020	2019
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	44	44
Pensioenkosten van verstreken dienstdtijd (waaronder inperkingen en plans liquidatie)	-11	8
<b>Toegerekende pensioenkosten</b>	<b>33</b>	<b>52</b>
Rentekosten	99	144
Rente opbrengsten	-73	-87
<b>Netto rentekosten</b>	<b>26</b>	<b>57</b>
<b>Administratieve kosten betaald</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Netto kost opgenomen in de winst- en verliesrekening - Toegezegd-pensioenregeling</b>	<b>64</b>	<b>113</b>
<b>Herwaarderingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat</b>	<b>174</b>	<b>166</b>

De toegerekende pensioenkosten en de administratieve kosten van deze pensioenregelingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als kostprijs van de omzet, als commerciële en administratieve kosten, als kosten voor onderzoek & ontwikkeling, als operationele winsten en verliezen of als resultaten uit historische sanering. De netto-interesten worden opgenomen als financiële lasten.

In 2020 bedragen de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten van de Groep € 44 miljoen, waarvan € 33 miljoen verbonden aan gefinancierde regelingen en € 11 miljoen aan niet-gefinancierde regelingen.

In 2019 bedragen de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten van de Groep € 44 miljoen, waarvan € 29 miljoen verbonden aan gefinancierde regelingen en € 15 miljoen aan niet-gefinancierde regelingen.

## Nettoverplichting

In € miljoen	2020	2019
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - Gefinancierde regelingen	4 824	3 500
Reële waarde van fondsbeleggingen op het einde van de periode	-3 461	-3 040
<b>Financieringstekort voor gefinancierde regelingen</b>	<b>1 363</b>	<b>460</b>
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - Niet gefinancierde regelingen	612	2 011
<b>Tekort / overschot (-)</b>	<b>1 975</b>	<b>2 471</b>
Niet als activa opgenomen, tengevolge van het vastleggen van een maximumbedrag voor de activa (opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat)	0	4
<b>Nettoverplichting (nettoactief)</b>	<b>1 975</b>	<b>2 475</b>
Verplichting opgenomen	2 006	2 498
Actief opgenomen	-31	-23

## Wijzigingen in verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen

In € miljoen	2020	2019
<b>Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij aanvang periode</b>	<b>5 511</b>	<b>5 022</b>
Aan het dienstjaar toegerkende pensioenkosten	44	44
Pensioenkosten van verstreken diensttijd (waaronder inperkingen)	-15	8
Rentekosten	99	144
Reële bijdrage van de werknemer	4	5
Afwikkeling van regelingen	-3	0
Verwervingen en vervreemdingen (-)	0	0
Herwaarderingen in andere elementen van het totaalresultaat	386	494
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot veranderingen in de demografische veronderstellingen</i>	-2	-20
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot veranderingen in de financiële veronderstellingen</i>	348	511
<i>Winsten en verliezen met betrekking tot ervaring</i>	39	2
Betaalde voordelen	-286	-308
Wisselkoersverschillen	-270	105
Overboekingen en andere bewegingen	-1	3
Overboeking van/naar (passiva in verband met) activa aangehouden voor verkoop	-34	-5
<b>Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij einde periode</b>	<b>5 436</b>	<b>5 511</b>
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - Gefinancierde regelingen	4 824	3 500
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - Niet-gefinancierde regelingen	612	2 011

## Wijzigingen in reële waarde van de fondsbeleggingen

In € miljoen	2020	2019
<b>Reële waarde van fondsbeleggingen bij aanvang periode</b>	<b>3 040</b>	<b>2 542</b>
Rente opbrengsten	73	87
Herwaarderingen in andere elementen van het totaalresultaat	210	327
<i>Rendement van fonds beleggingen (exclusief bedragen inbegrepen in netto rentekosten)</i>	210	327
Bijdragen van de werkgever	654	308
Bijdragen van de werknemer	4	5
Verwervingen/vervreemdingen (-)	0	0
Administratieve kosten betaald	-4	-4
Afwikkeling van regelingen	-7	0
Betaalde voordelen	-286	-308
Wisselkoersverschillen	-220	83
Overboekingen en andere bewegingen	0	2
Overboeking van/naar (passiva in verband met) activa aangehouden voor verkoop	-3	-1
<b>Reële waarde van de fondsbeleggingen bij einde periode</b>	<b>3 461</b>	<b>3 040</b>
Reëel rendement van de fondsbeleggingen	283	414

Het totale rendement van de fondsbeleggingen, inclusief rentebaten, bedraagt in 2020 € 283 miljoen tegen € 414 miljoen in 2019.

In 2020 bedragen de bijdragen in geldmiddelen van de Groep € 654 miljoen, waarvan € 48 miljoen voor verplichte bijdragen aan fondsen, € 552 miljoen voor vrijwillige bijdragen en € 54 miljoen voor rechtstreeks uitgekeerde beloningen. De vrijwillige

bijdragen werden uitgevoerd om het financieringsniveau van de Amerikaanse pensioenplannen (€ 78 miljoen) te verbeteren en de Franse (€ 379 miljoen) en Duitse (€ 95 miljoen) niet-gefinancierde pensioenplannen deels te financieren en de risico's te verminderen met fondsbeleggingen.

In 2019 bedragen de bijdragen in geldmiddelen van de Groep € 308 miljoen, waarvan € 107 miljoen voor verplichte bijdragen aan fondsen, € 114 miljoen voor vrijwillige bijdragen en € 87 miljoen voor rechtstreeks uitgekeerde beloningen. De vrijwillige bijdragen werden uitgevoerd om de financieringsniveaus van het Rhodia Pension Fund in het Verenigd Koninkrijk te verbeteren.

Behoudens eventuele ingrijpende wijzigingen in het regelgevend kader (zie 'Risico in verband met de regelgeving' hierboven), zullen de verplichte bijdragen in geldmiddelen van de Groep in 2021 naar verwachting dalen tot ongeveer € 58 miljoen, en een vrijwillige bijdrage van ongeveer € 100 miljoen werd gedaan op januari 2021 voor België. De verwachte daling van de verplichte bijdragen in 2021 zijn te wijten aan de maatregelen ondernomen door de Groep met betrekking tot het beheer van de financiering van de pensioenen.

### Categorieën fondsbeleggingen

	<b>2020</b>	2019
Aandelen	30%	37%
Obligaties	53%	49%
Vastgoed	4%	0%
Geldmiddelen en kasequivalenten	7%	4%
Afgeleide financiële instrumenten	2%	6%
Gestructureerde schulden (LDI)	0%	0%
Andere	4%	4%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Wat de geïnvesteerde activa betreft, dient opgemerkt te worden dat deze activa geen directe beleggingen bevatten in aandelen van de Solvay Groep of in andere activa die in het bezit zijn van of gebruikt worden door Solvay. Dit wil niet zeggen dat er geen Solvay-aandelen kunnen opgenomen zijn in beleggingsfondsen en dergelijke.

### Wijzigingen in actiefplafond

In € miljoen	<b>2020</b>	2019
<b>Impact van het actiefplafond limiet bij aanvang periode</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Wijzigingen van de impact van het actiefplafond limiet	-4	-1
<b>Impact van het actiefplafond limiet bij einde periode</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

## Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de verplichting

Een aantal pensioenplannen binnen Solvay keert een lijfrente uit die periodiek wordt aangepast om het effect van de stijgende kosten voor levensonderhoud te beperken.

De veronderstelde salariscroei wordt gebruikt om te bepalen wat het salaris aan het einde van de loopbaan zal zijn, aangezien de toegezegd-pensioenregelingen gebaseerd zijn op het laatste salaris van een medewerker. De invloed van inflatie en loonsverhogingen worden in deze veronderstelling meegenomen.

De veronderstelling wat pensioengroei betreft bepaalt de verwachte toekomstige aanpassingen voor deze lijfrente-uitkeringen. In het plan wordt gedefinieerd hoe deze lijfrente-uitkeringen worden aangepast en eventueel verbonden zijn aan inflatie. Veronderstellingen wat pensioengroei betreft zijn vooral van toepassing op de toegezegd-pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk en Duitsland.

Veronderstellingen van de inflatie worden apart weergegeven, aangezien schattingen wat salaris- en pensioengroei betreft meer variabelen bevatten dan inflatie.

	Eurozone		UK		USA	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Disconteringsvoet	0,25%	0,75%	1,25%	2,00%	2,25%	3,00%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	1,75% - 3,75%	1,75% - 3,75%	2,00% - 2,75%	1,90% - 3,00%	3,00% - 3,75%	3,00% - 3,75%
Inflatie	1,50% - 1,75%	1,75%	2,75%	3,00%	2,00%	2,25%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00% - 1,75%	0,00% - 1,75%	2,60%	2,85%	NA	NA

## Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de jaarlijkse kosten

	Eurozone		UK		USA	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Disconteringsvoet	0,75%	1,75%	2,00%	2,75%	3,00%	4,00%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	1,75% - 3,75%	1,75% - 4,00%	1,90% - 3,00%	2,15% - 3,25%	3,00% - 3,75%	3,00% - 3,75%
Inflatie	1,75%	1,75% - 2,00%	3,00%	3,25%	2,25%	2,25%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00% - 1,75%	0,00% - 2,00%	2,85%	3,10%	NA	NA

Actuariële veronderstellingen met betrekking tot de toekomstige levensverwachting zijn gebaseerd op landspecifieke sterftetabellen. Deze veronderstellingen komen per 1 januari 2020 bij pensionering aan 65 jaar neer op een gemiddelde levensverwachting in jaren van:

In jaar	België	Frankrijk	Duitsland	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten
<b>Pensioen aan het einde van het periode</b>					
Mannelijk	19	25	20	20	20
Vrouwelijk	22	28	24	23	22
<b>Pensioen na 20 jaren na het einde van het periode</b>					
Mannelijk	20	27	23	21	21
Vrouwelijk	24	31	26	24	23

In de meeste landen geven de veronderstellingen met betrekking tot levensverwachting de ervaring van het plan en/of Solvay's verwachtingen in termen van toekomstige verbetering van de levensverwachting weer.

De actuariële veronderstellingen bij het bepalen van de verplichtingen inzake personeelsbeloningen per 31 december zijn gebaseerd op de volgende looptijden van de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen:

	Eurozone	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten
Looptijd in jaren	12	15	10

### Sensitiviteit van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen

Elke sensitiviteit wordt berekend ervan uitgaande dat alle overige veronderstellingen gelijk blijven. Opgemerkt moet worden dat economische factoren en omstandigheden vaak tegelijkertijd van invloed zijn op verschillende veronderstellingen.

Sensitiviteitsanalyse voor verandering in het percentage van de disconteringsvoet:

In € miljoen	0,25% toename	0,25% afname
Eurozone	-65	67
Verenigd Koninkrijk	-64	67
Verenigde Staten	-31	32
Andere landen	-5	6
<b>Totaal</b>	<b>-165</b>	<b>172</b>

Sensitiviteitsanalyse voor verandering in het percentage van het inflatieniveau:

In € miljoen	0,25% toename	0,25% afname
Eurozone	57	-56
Verenigd Koninkrijk	44	-43
Verenigde Staten	0	0
Andere landen	4	-4
<b>Totaal</b>	<b>105</b>	<b>-103</b>

Sensitiviteitsanalyse voor verandering in het percentage van de salariscroei:

In € miljoen	0,25% toename	0,25% afname
Eurozone	12	-10
Verenigd Koninkrijk	2	-2
Verenigde Staten	1	-1
Andere landen	1	-1
<b>Totaal</b>	<b>16</b>	<b>-14</b>

Sensitiviteitsanalyse voor verandering met één jaar in de sterftetabellen - De tabel geeft de impacts weer wanneer de leeftijd van alle rechthebbenden met 1 jaar toe/afneemt:

In € miljoen	+1 jaar toename	-1 jaar afname
Eurozone	-92	95
Verenigd Koninkrijk	-72	72
Verenigde Staten	-33	34
Andere landen	-7	7
<b>Totaal</b>	<b>-204</b>	<b>208</b>

## F34.B. Voorzieningen andere dan voor de personeelsbeloningen

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Voorzieningen worden opgenomen indien (a) de Groep op balansdatum een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, (b) het waarschijnlijk is dat de Groep deze verplichting zal moeten vereffenen, en (c) het bedrag van de verplichting op een betrouwbare manier kan geschat worden.

Het bedrag opgenomen als een voorziening is de beste schatting van de uitgave nodig om aan de bestaande verplichting te voldoen op het einde van de verslagperiode, rekening houdend met de risico's en onzekerheden verbonden aan de verplichting. Als het effect van de tijds waarde van geld aanzienlijk is, is dit bedrag de contante waarde van de nodige kasstromen om deze verplichting af te wikkelen. Het effect van wijzigingen in de disconteringsvoet wordt in principe opgenomen in het financieel resultaat.

Indien sommige of alle economische voordelen die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen naar verwachting op een derde partij zullen worden verhaald, dient een vordering te worden opgenomen als actief indien het vrijwel zeker is dat dit bedrag zal worden terugbetaald wanneer de Groep haar verplichting afwikkelt.

#### Verlieslatende contracten

Een verlieslatend contract is een contract waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen. Huidige verplichtingen voortvloeiend uit verlieslatende contracten worden opgenomen en gewaardeerd als voorzieningen.

#### Herstructureringen

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel plan voor de herstructurering heeft ontwikkeld en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de herstructurering zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Een voorziening voor herstructurering omvat enkel uitgaven die noodzakelijk zijn voor de herstructurering en geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

#### Kosten in verband met milieusaneringen

Leefmilieuverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op niet-voortgezette activiteiten (stilgelegde vestigingen, beëindigde activiteiten of afgestoten activiteiten waarvoor Solvay verplichtingen heeft) en, in mindere mate, op voortgezette activiteiten (zie toelichtingen hieronder).

Een leefmilieuvoorziening wordt, in overeenstemming met IAS 37, opgenomen wanneer er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat die het gevolg is van gebeurtenissen uit het verleden en die zal leiden tot een waarschijnlijke uitstroom van middelen (uitgaven/kasuitstromen) om de verplichting af te wikkelen en waarvoor een betrouwbare schatting van deze uitstromen en van het tijdstip waarop die zal plaatsvinden, kan worden gemaakt.

De leefmilieukosten omvatten, maar zijn niet beperkt tot, de volgende belangrijke aangelegenheden:

- Bemonsterings- en analysekosten voor bodem- en grondwatermonitoring;
- Kosten in verband met ontmanteling wanneer dit vereist is om aan sanerings- of vergunningsverplichting te voldoen;
- Asbestverwijdering indien wettelijk verplicht;
- Milieuonderzoeken en -studies (risicobeoordelingen, Fase I en II bodem en grondwater).

Het eindsaldo van de leefmilieuvoorzieningen is gebaseerd op de netto contante waarde van de kasstromen die naar verwachting zullen nodig zijn, voor het huidige en toekomstige jaren, om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Ramingen van de uitgaven zijn gebaseerd op schattingen van externe consultants, waar nodig en mogelijk. Toekomstige uitgaven worden geraamd en tweejaarlijks formeel herzien en driemaandelijks gevalideerd door financiële experts van Solvay en door experts uit de industrie met de nodige kwalificaties onder leiding van de Director Milieusanering van de Groep en geniet van input verkregen van de juridische afdeling met betrekking tot de evolutie van de milieuwetgeving.

Indien er geen waarschijnlijke verplichtingen bestaan, kan een voorwaardelijke verplichting worden vermeld om de toekomstige mogelijke verplichting weer te geven. In sommige gevallen kunnen voorwaardelijke verplichtingen niet worden gekwantificeerd. Zie toelichting F39.



## Voorzeningen voor herstructurering

Deze voorzieningen bedragen € 120 miljoen in 2020, tegen € 99 miljoen eind 2019.

De voorzieningen op het einde van 2020 hebben voornamelijk betrekking op de herstructureringskosten voor de efficiëntiemaatregelen (€ 78 miljoen) aangekondigd op 26 februari 2020 en het herstructureringsplan voor Composites aangekondigd op 15 mei 2020, en het vereenvoudigings- en transformatieprogramma van de Groep (€ 38 miljoen).

## Milieuvoorzieningen

Deze voorzieningen bedroegen € 615 miljoen eind 2020, tegen € 703 miljoen eind 2019, en hebben betrekking op:

- mijnen en booroperaties, voor zover de wetgeving en/of exploitatievergunningen in verband met mijnen en booroperaties in een verplichting tot schadevergoeding aan derden voorzien. Het merendeel van deze voorzieningen, die aangelegd worden op basis van lokale expertise, zullen naar verwachting binnen een periode van 1 tot 20 jaar aangewend worden en bedragen € 135 miljoen;
- de ontmanteling van de laatste elektrolyse-activiteiten, die in 2019 zijn afgerond. De resterende voorzieningen die betrekking hadden op deze activiteiten zullen gebruikt worden voor de aanpak van bodem- en grondwaterverontreiniging, merendeels gedurende de komende 20 jaar;
- kalkputten (bezinkingsvijvers die vooral verband houden met een natriumcarbonaatfabriek), stortplaatsen (eigen en van derden), verbonden aan verschillende industriële activiteiten. Deze voorzieningen hebben een tijdshorizon van 1 tot 20 jaar; en
- verschillende soorten vervuiling (organisch en niet-organisch) als gevolg van diverse chemische producties: deze voorzieningen dekken voornamelijk beëindigde activiteiten of gesloten fabrieken. De meeste van deze voorzieningen hebben een tijdshorizon van 1 tot 20 jaar.

De opsplitsing van de voorzieningen aangaande leefmilieu voor de belangrijkste landen/regio's wordt hieronder weergegeven:

In € miljoen	2020				2019			
	Voorzeningen	In %	Voorziening -en lopende activiteiten	Gebruik van de voorzieningen	Voorzeningen	In %	Voorziening -en lopende activiteiten	Gebruik van de voorzieningen
Frankrijk	136	22%	0	-12	133	19%	0	-15
Duitsland	119	19%	7	-5	128	18%	7	-4
Rest van Europa	155	25%	5	-13	178	25%	5	-15
Noord Amerika	121	20%	0	-29	154	22%	0	-31
Rest van de wereld	83	14%	1	-10	110	16%	1	-15
<b>Totaal</b>	<b>614</b>	<b>100%</b>	<b>14</b>	<b>-68</b>	<b>703</b>	<b>100%</b>	<b>14</b>	<b>-81</b>

## Voorzeningen voor geschillen

Deze voorzieningen hebben betrekking op zowel indirecte belastings- als juridische geschillen. Deze bedragen € 61 miljoen eind 2020, tegen € 80 miljoen eind 2019. Het saldo op het einde van 2020 heeft betrekking op indirecte belastingrisico's (€ 16 miljoen) en juridische claims (€ 45 miljoen).

## Overige voorzieningen

Deze voorzieningen hebben betrekking op de stopzetting of verkoop van activiteiten en bedragen € 84 miljoen, tegen € 135 miljoen op het einde van 2019.

## TOELICHTING F35 FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Financiële activa en verplichtingen worden opgenomen enkel en alleen wanneer Solvay een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waartegen de financiële activa of verplichtingen bij initiële opname worden gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd of verminderd met de volgens de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat initiële bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. De effectieve rentevoet is de rente die de verwachte toekomstige geldebetalingen of -ontvangsten tijdens de verwachte looptijd van de financiële activa of verplichtingen exact verdisconteert tot de brutoboekwaarde van een financieel actief of de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting. Bij de berekening van de effectieve rentevoet maakt de Groep een schatting van de verwachte kasstromen, waarbij rekening wordt gehouden met alle contractvoorwaarden van het financiële instrument (bijvoorbeeld een optie tot vervroegde aflossing en verlengings-, call- en vergelijkbare opties), maar niet met de te verwachten kredietverliezen. In de berekening worden alle door de contractpartijen betaalde of ontvangen provisies en vergoedingen opgenomen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet, alsmede transactiekosten en alle overige premies en kortingen.

#### Financiële activa

Handelsvorderingen worden bij initiële opname gewaardeerd tegen hun transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten, wat het geval is voor bijna alle handelsvorderingen. Andere financiële activa worden aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde vermeerderd met, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening wordt gewaardeerd, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van het financiële actief.

Een financieel actief wordt geclassificeerd als vlottend, wanneer de verwachte kasstromen een looptijd hebben van minder dan een jaar.

Alle opgenomen financiële activa zullen vervolgens gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs dan wel reële waarde, volgens IFRS 9 *Financiële Instrumenten*. Meer bepaald:

- een schuldinstrument dat (i) wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat erop gericht is contractuele kasstromen te ontvangen en (ii) contractuele kasstromen heeft die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op het uitstaande hoofdsombedrag betreffen, wordt tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd (exclusief afgeschreven bijzondere waardevermindering), tenzij het actief is aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVTPL) onder de reële-waardeoptie;
- een schuldinstrument dat (i) wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te ontvangen als financiële activa te verkopen en (ii) waarvan de contractvoorwaarden op bepaalde data aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen, wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de andere elementen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het actief is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL onder de reële-waardeoptie. Bij het niet langer opnemen worden de gecumuleerde winsten en verliezen die voorheen opgenomen zijn in de andere elementen van het totaalresultaat, geherklasseerd naar de winst- en verliesrekening;
- alle overige schuldinstrumenten worden tegen FVTPL gewaardeerd;
- alle eigen-vermogensinstrumenten worden tegen reële waarde gewaardeerd in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie, waarbij winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve als bij eerste opname de onherroepelijke keuze wordt gemaakt om het instrument tegen FVTOCI te waarderen met dividendopbrengsten opgenomen in winst of verlies voor een eigenvermogensinstrument die niet wordt aangehouden voor handelsdoeleinden of als voorwaardelijke vergoeding wordt opgenomen door een overnemende partij in een bedrijfscombinatie. Bij het niet langer opnemen worden de gecumuleerde winsten en verliezen, voorheen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat, geherklasseerd naar ingehouden winsten.

Voor instrumenten die genoteerd zijn op een actieve markt stemt de reële waarde overeen met de marktprijs (niveau 1). Voor instrumenten die niet genoteerd zijn op een actieve markt wordt de reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken, met inbegrip van recente transacties tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn of transacties met instrumenten die in grote mate gelijkaardig zijn (niveau 2); of met behulp van verdisconteerde kasstromenanalyses, met inbegrip van veronderstellingen die in grote mate consistent zijn met waarneembare marktgegevens (niveau 3). In beperkte omstandigheden kan de kostprijs van eigen-vermogensinstrument een passende schatting van de reële waarde vormen. Dit kan het geval zijn als er onvoldoende meer recente informatie

beschikbaar is om de reële waarde te bepalen, of als er van een grote bandbreedte van mogelijke waarderingen tegen reële waarde sprake is en de kostprijs de beste schatting van de reële waarde binnen die bandbreedte vertegenwoordigt.

### Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

Het bijzonder waardeverminderverslies van een financieel actief dat wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt berekend op basis van het model gebaseerd op de verwachte verliezen, dat het gewogen gemiddelde vertegenwoordigt van kredietverliezen met de respectievelijke risico's van een wanbetaling als wegingsfactoren. Verwachte kredietverliezen zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen verschuldigd conform het contract, en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd op basis van een redelijke benadering van de originele effectieve rentevoet.

Voor handelsvorderingen die geen aanzienlijk financieringsgedeelte bevatten (d.w.z. vrijwel alle handelsvorderingen), wordt de voorziening voor verliezen gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die voortvloeien uit alle eventuele wanbetalingen gedurende de verwachte levensduur van deze handelsvorderingen, aan de hand van een voorzieningenmatrix die rekening houdt met historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie per klant. De Groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen 60 dagen achterstallig zijn. Niettemin beschouwt de Groep een financieel actief evenzeer in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de Groep de uitstaande contractuele bedragen volledig zal ontvangen, vóór het in acht nemen van enige kredietbescherming aangehouden door de Groep. Een financieel actief wordt volledig afgewaardeerd wanneer er geen redelijke verwachting is om de contractuele kasstromen te realiseren.

Bijzondere waardeverminderversliezen worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, met uitzondering van schuldinstrumenten die tegen reële waarde worden opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat. In dat geval wordt de voorziening opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat.

### Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met, in het geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening wordt gewaardeerd, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de uitgifte van de financiële verplichting. Deze worden na eerste opname tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd, uitgezonderd:

- financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in winst of verlies. Dergelijke verplichtingen, waaronder derivaten die verplichtingen zijn, moeten tegen reële waarde worden gewaardeerd;
- financiële-garantiecontracten. Na eerste opname worden garanties gewaardeerd tegen het hoogste van de verwachte verliezen en het oorspronkelijk opgenomen bedrag.

### Afgeleide financiële instrumenten

Een afgeleid financieel instrument is een financieel instrument of een ander contract dat binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 Financiële Instrumenten valt en dat de volgende drie kenmerken bezit:

- de waarde ervan verandert als gevolg van veranderingen in een bepaalde rente, prijs van een financieel instrument, commodityprijs, wisselkoers, index van prijzen of rentevoeten, creditrating, kredietwaardigheidsindex, of andere variabele, mits, in geval van een niet-financiële variabele, de variabele niet specifiek voor een contractpartij is (soms 'de onderliggende waarde' genoemd);
- er is geen nettoaanvangsinvestering benodigd of een geringe nettoaanvangsinvestering in verhouding tot andere soorten contracten die naar verwachting op vergelijkbare wijze op veranderingen in marktfactoren reageren;
- het wordt op een tijdstip in de toekomst afgewikkeld.

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten (termijncontracten, futures, collars, opties en swaps) om haar blootstelling aan rente-, wisselkoers- en grondstoffenrisico's (hoofdzakelijk prijsrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten) te beheren.

Zoals eerder uitgelegd, worden afgeleide financiële instrumenten initieel gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van aangaan van het afgeleide contract en worden na initiële opname geherwaardeerd tegen reële waarde op het einde van elke verslagperiode. De resulterende winst of het verlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening, tenzij het afgeleid product als effectief afdekkingsinstrument aangemerkt werd. De Groep heeft bepaalde afgeleide financiële instrumenten aangemerkt als afdekkingsinstrumenten om het risico op schommelingen in de kasstromen af te dekken van een opgenomen actief of verplichting, of voor een erg waarschijnlijke transactie die gevolgen kan hebben voor de winst of het verlies (kasstroomafdekkingen).

Een afgeleid financieel instrument met een positieve reële waarde wordt opgenomen als een financieel actief, terwijl een afgeleid financieel instrument met negatieve reële waarde als een financiële verplichting wordt opgenomen. Afgeleide financiële instrumenten (of onderdelen daarvan) worden gepresenteerd als langlopende activa of verplichtingen indien de

resterende looptijd van de onderliggende afwikkelingen meer dan twaalf maanden na de verslagperiode valt. De overige derivaten (of een deel ervan) worden gepresenteerd als vlottende activa of kortlopende verplichtingen.

### Afdekking (hedge accounting)

De Groep merkt bepaalde derivaten en in contracten besloten derivaten met betrekking tot de risico's wat rente, wisselkoers, aandelenkoers van Solvay en grondstofprijzen (hoofdzakelijk prijsrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten) betreft, aan als afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekkingsrelatie.

Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie worden de afdekkingsrelatie alsmede de risicobeheerdoelstelling en -strategie van de Groep formeel aangewezen en gedocumenteerd. Om hedge accounting toe te passen: (a) is er sprake van een economische relatie tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument, (b) zijn de waardeveranderingen die uit deze economische relatie voortvloeien niet hoofdzakelijk terug te voeren op het effect van het kredietrisico, en (c) is de afdekkingsverhouding van de afdekkingsrelatie gelijk aan die welke resulteert uit de hoeveelheid van de afgedekte positie die de onderneming werkelijk afdekt, en de hoeveelheid van het afdekkingsinstrument waarvan de Groep daadwerkelijk gebruikmaakt om die hoeveelheid van de afgedekte positie af te dekken.

De vereiste onder (a) hierboven dat er een economische relatie is, betekent dat er een verwachting is dat de waarde van het afdekkingsinstrument en de waarde van de afgedekte positie stelselmatig in de tegengestelde richting veranderen in reactie op mutaties in ofwel dezelfde onderliggende waarde ofwel onderliggende waarden waartussen een zodanige economische relatie bestaat dat zij op dezelfde wijze reageren op het afgedekte risico.

### Kasstroomafdekkingen

Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten aangemerkt voor kasstroomafdekking, wordt opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat.

De winst of het verlies van het niet-effectieve gedeelte wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Zolang de kasstroomafdekking zich daarvoor kwalificeert, wordt de afdekkingsrelatie als volgt verwerkt:

- a. De afzonderlijke, met de afgedekte positie samenhangende eigenvermogenscomponent (kasstroomafdekkingsreserve) wordt aangepast naar de laagste van de volgende waarden (in absolute bedragen):
  - i. de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument vanaf afsluiting van de afdekkingstransactie; en
  - ii. de cumulatieve verandering in de reële waarde (contante waarde) van de afgedekte positie (dat wil zeggen de contante waarde van de cumulatieve verandering in de afgedekte verwachte toekomstige kasstromen) vanaf afsluiting van de afdekkingstransactie.
- b. Het deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is (dat wil zeggen het deel dat door de overeenkomstig punt (a) berekende verandering in de kasstroomafdekkingsreserve is gecompenseerd), wordt in de andere elementen van het totaalresultaat opgenomen.
- c. Een eventueel resterende winst of resterend verlies op het afdekkingsinstrument (of de eventueel benodigde winst of het eventueel benodigde verlies om de overeenkomstig punt (a) berekende verandering in de kasstroomafdekkingsreserve te compenseren) is de afdekkingsineffectiviteit die in winst of verlies wordt opgenomen
- d. Het bedrag dat overeenkomstig punt (a) in de kasstroomafdekkingsreserve wordt geaccumuleerd, wordt als volgt administratief verwerkt:
  - i. indien een afgedekte verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting leidt, dan verwijdert de Groep dat bedrag uit de kasstroomafdekkingsreserve en neemt het direct op in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting. Dit is geen herclassificatieaanpassing en is dus niet van invloed op de andere elementen van het totaalresultaat;
  - ii. voor iedere andere kasstroomafdekking dan die welke onder (i) valt, wordt dat bedrag als een herclassificatieaanpassing van de kasstroomafdekkingsreserve naar de winst of het verlies overgeboekt in dezelfde periode(n) waarin de afgedekte verwachte toekomstige kasstromen de winst of het verlies beïnvloeden (bijvoorbeeld in de perioden waarin rentebaten of rentelasten zijn opgenomen of wanneer een verwachte verkoop werkelijk plaatsvindt);
  - iii. indien dat bedrag echter een verlies is en de Groep verwacht dat dit verlies in zijn geheel of voor een deel in één of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, dan wordt het naar verwachting niet-realiseerbare bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar de winsten verliesrekening overgeboekt.

Het merendeel van de afgedekte posities is transactiegerelateerd. De tijdswaarde van opties, termijnelementen van termijncontracten, en valutabasispreads van financiële instrumenten die de posities afdekken beïnvloeden de winst of het verlies op hetzelfde moment als deze afgedekte posities.

Hedge accounting wordt beëindigd op prospectieve basis wanneer de afdekkingsrelatie (of een deel van een afdekkingsrelatie) niet meer aan de criteria voldoet (in voorkomend geval, nadat met herbalancing van de afdekkingsrelatie rekening werd gehouden). Het betreft onder meer gevallen waarin het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend.

Wanneer de Groep hedge accounting voor een kasstroomafdekking beëindigt, dan moet hij het bedrag dat in de kasstroomafdekkingsreserve is geaccumuleerd, als volgt administratief verwerken:

- indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen nog wel kunnen plaatsvinden, dan blijft dat bedrag in de kasstroomafdekkingsreserve opgenomen totdat de toekomstige kasstromen plaatsvinden. Indien dat bedrag echter een verlies is en de Groep verwacht dat dit verlies in zijn geheel of voor een deel in één of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, dan wordt het naar verwachting niet-realiseerbare bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar de winst of het verlies overgeboekt;
- indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen niet meer zullen plaatsvinden, dan moet dat bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing van de kasstroomafdekkingsreserve naar de winst of het verlies worden overgeboekt. Een afgedekte toekomstige kasstroom die niet langer zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, kan nog wel naar verwachting plaatsvinden.

De volgende tabel geeft de financiële instrumenten weer per categorie, opgesplitst in vlottende/kortlopende en vaste/langlopende activa en verplichtingen.

In € miljoen	Classificatie	2020 Boekwaarde	2019 Boekwaarde
<b>Vaste activa - Financiële instrumenten</b>		<b>346</b>	<b>322</b>
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	66	56
Leningen en overige vaste activa (behalve overschotten van het pensioenfonds en lange termijn voorraden)	Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	280	266
<b>Vlottende activa - Financiële instrumenten</b>		<b>2 517</b>	<b>2 509</b>
Handelsvorderingen	Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	1 264	1 414
Overige financiële instrumenten		119	119
Andere verhandelbare effecten > 3 maanden	Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	42	44
Valutaswaps	Aangehouden voor handelsdoeleinden	1	3
Overige vlottende financiële activa	Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	76	72
<b>Financiële instrumenten - Operationeel</b>		<b>131</b>	<b>167</b>
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Aangehouden voor handelsdoeleinden	99	142
Afgeleide financiële instrumenten gedocumenteerd in kasstroomafdekkingen	Kasstroomafdekkingen	32	25
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>1 002</b>	<b>809</b>
<b>Totaal activa - Financiële instrumenten</b>		<b>2 863</b>	<b>2 830</b>
<b>Langlopende verplichtingen - Financiële instrumenten</b>		<b>3 328</b>	<b>3 541</b>
Financiële schulden		3 233	3 382
Obligatieleningen	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	2 776	2 859
Andere langlopende schulden	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	116	155
Leaseverplichtingen IFRS16 - Langlopende	Leaseverplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	341	368
Overige verplichtingen	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	95	159
<b>Kortlopende verplichtingen - Financiële instrumenten</b>		<b>1 743</b>	<b>2 756</b>
Financiële schulden		287	1 132
Financiële schulden op korte termijn	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	185	1 022
Valutaswaps	Aangehouden voor handelsdoeleinden	10	8
Leaseverplichtingen IFRS 16 - Kortlopende	Leaseverplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	92	102
Handelsschulden	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	1 197	1 277
Financiële instrumenten - Operationeel		101	187
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Aangehouden voor handelsdoeleinden	86	135
Afgeleide financiële instrumenten gedocumenteerd in kasstroomafdekkingen	Kasstroomafdekkingen	15	52
Te betalen dividenden	Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	159	161
<b>Totaal financiële verplichtingen - Financiële instrumenten</b>		<b>5 072</b>	<b>6 297</b>

De lange-termijn saldi m.b.t. CO<sub>2</sub> voorraden gepresenteerd als overige vaste activa (zie toelichting F28) worden niet gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en zijn dus niet in bovenstaande tabel opgenomen.

### F35.A. Overzicht van de financiële instrumenten

De volgende tabel geeft een overzicht van de boekwaarden van alle financiële instrumenten volgens waarderingscategorie zoals gedefinieerd door IFRS 9 *Financiële instrumenten*.

In € miljoen	2020 Boekwaarde	2019 Boekwaarde
<b>Reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening</b>	<b>132</b>	<b>170</b>
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële instrumenten - operationeel - zie toelichting F29)	99	142
Aangehouden voor handelsdoeleinden (overige financiële instrumenten - zie toelichting F36, tabel Veranderingen in de financiële schuld)	1	3
Afgeleide financiële instrumenten gedocumenteerd in kasstroomafdekkingen (zie toelichting F29)	32	25
<b>Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs</b>	<b>2 731</b>	<b>2 661</b>
Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (inclusief geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, leningen en andere kortlopende/langlopende activa, behalve de overschotten van het pensioenfonds en lange termijn voorraden)	2 665	2 605
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	66	56
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>2 863</b>	<b>2 830</b>
<b>Reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening</b>	<b>-111</b>	<b>-196</b>
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële instrumenten - operationeel - zie toelichting F37)	-86	-135
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële schuld - zie toelichting F36, tabel veranderingen in de financiële schuld)	-10	-8
Afgeleide financiële instrumenten gedocumenteerd in kasstroomafdekkingen (zie toelichting F37)	-15	-52
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs</b>	<b>-4 528</b>	<b>-5 632</b>
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (exclusief te betalen dividenden en financiële leaseverplichtingen IFRS 16)	-4 369	-5 471
Te betalen dividenden	-159	-161
<b>Leaseverplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs</b>	<b>-433</b>	<b>-470</b>
Leaseverplichtingen IFRS16 gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	-433	-470
<b>Totaal financiële en leaseverplichtingen</b>	<b>-5 072</b>	<b>-6 297</b>

De categorie 'Aangehouden voor handelsdoeleinden' omvat enkel afgeleide financiële instrumenten die gebruikt worden voor het beheer van valuta- en renterisico, prijsrisico's in verband met nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten, index en de koers van het aandeel Solvay. Contracten die gedocumenteerd zijn als afdekkingsinstrumenten (hedge accounting conform IFRS 9 *Financiële instrumenten*) of die aan de vrijstellingscriteria voor own use voldoen, zijn niet opgenomen in de categorie 'Aangehouden voor handelsdoeleinden'. Eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat hebben betrekking op Solvay's New Business Development ('NBD') activiteit: de Groep heeft een Corporate Venturing portefeuille samengesteld met rechtstreekse deelnemingen in start-ups en investeringen in risicokapitaalfondsen. Wanneer de Groep geen invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap heeft, dan worden de investeringen gewaardeerd tegen reële waarde volgens de waarderingsrichtlijnen gepubliceerd door de European Private Equity and Venture Capital Association, en de invloed daarvan wordt opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat.

## F35.B. Reële waarde van financiële instrumenten

### Waarderings technieken en veronderstellingen gebruikt voor de waardering van de reële waarde

#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Genoteerde marktprijzen zijn beschikbaar voor financiële activa en financiële verplichtingen met standaardbepalingen en -voorwaarden die verhandeld worden op actieve markten. De reële waarden van afgeleide financiële instrumenten zijn gelijk aan hun genoteerde prijzen (indien beschikbaar). Als dergelijke marktprijzen niet beschikbaar zijn, wordt de reële waarde van de financiële instrumenten bepaald op basis van een verdisconteerde kasstroomanalyse met gebruik van de toepasselijke rendementscurven die afgeleid zijn van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden of de contracten voor niet-optionele afgeleide financiële instrumenten. De reële waarde van optionele afgeleide financiële instrumenten wordt bepaald op basis van optiewaarderingsmodellen, met inachtneming van contante waarde van de verwachte risicogewogen toekomstige rendementen aan de hand van formules op basis van marktreferenties.

De reële waarde van andere financiële activa en financiële verplichtingen wordt bepaald volgens algemeen aanvaarde prijsbepalingsmodellen op basis van verdisconteerde kasstromen.

### Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs (exclusief IFRS 16 leaseverplichtingen)

In € miljoen	2020		2019	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
<b>Vaste activa - Financiële instrumenten</b>	<b>280</b>	<b>280</b>	<b>266</b>	<b>266</b>
Leningen en overige vaste activa (behalve overschotten van het pensioenfonds en en lange termijn voorraden)	280	280	266	266
<b>Langlopende verplichtingen - Financiële instrumenten</b>	<b>-2 988</b>	<b>-3 234</b>	<b>-3 173</b>	<b>-3 364</b>
Obligatieleningen	-2 776	-3 022	-2 859	-3 050
Andere langlopende schulden	-116	-116	-155	-155
Overige verplichtingen	-95	-95	-159	-159

De boekwaarde van de vlottende/kortlopende financiële activa en verplichtingen wordt geacht de reële waarde te benaderen gezien de korte looptijden.

### Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie" geeft een analyse van financiële instrumenten die na initiële opname gewaardeerd worden tegen reële waarde, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3 volgens de mate waarin de reële waarde observeerbaar is. Financiële instrumenten, geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden en als afdekkingsinstrumenten in kasstroomafdekkingen zijn voornamelijk gegroepeerd in niveaus 1 en 2. De reële waarde daarvan wordt bepaald op basis van forward pricing- en swapmodellen, gebruikmakend van een berekening van de contante waarde. Deze modellen bevatten verschillende inputs, waaronder spot valutakoersen en interestvoeten van de respectievelijke valuta, valutabasis spreads tussen de respectievelijke valuta, rentecurves en toekomstige rentecurves van de onderliggende grondstof. Eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via de andere elementen van het totaalresultaat vallen in niveau 3 en worden gewaardeerd op basis van een verdisconteerde kasstroomanalyse.

Conform de interne regels van de Groep ligt de verantwoordelijkheid voor de waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor de afgeleide financiële instrumenten die niet verbonden zijn aan nutsvoorzieningen en de niet-afgeleide financiële verplichtingen, (b) de afdeling Sustainable Development & Energy voor de afgeleide financiële instrumenten verbonden aan nutsvoorzieningen en (c) de afdeling Financiën voor niet-afgeleide financiële activa.



## Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie

In € miljoen	2020			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>48</b>	<b>52</b>		<b>100</b>
◦ Wisselrisico		6		6
◦ Energierisico	47	44		92
◦ CO2 risico	1	0		1
◦ Solvay-aandeel prijs		1		1
◦ Index		1		1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>	<b>1</b>	<b>31</b>		<b>32</b>
◦ Wisselrisico		16		16
◦ Energierisico	1	13		14
◦ Solvay-aandeel prijs		2		2
<b>Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat</b>			<b>66</b>	<b>66</b>
◦ New Business Development			66	66
<b>Totaal (activa)</b>	<b>49</b>	<b>83</b>	<b>66</b>	<b>198</b>
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>-39</b>	<b>-57</b>		<b>-96</b>
◦ Wisselrisico		-10		-10
◦ Renterisico		-1		-1
◦ Energierisico	-39	-44		-82
◦ CO2 risico	0	-1		-2
◦ Index		-1		-1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>		<b>-15</b>
◦ Wisselrisico		-1		-1
◦ Energierisico	-7	-7		-14
<b>Totaal (passiva)</b>	<b>-46</b>	<b>-65</b>		<b>-111</b>

In € miljoen	2019			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>77</b>	<b>67</b>		<b>145</b>
◦ Wisselrisico		6		6
◦ Energierisico	76	59		135
◦ CO2 risico	2	0		2
◦ Solvay-aandeel prijs		2		2
◦ Index		1		1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		<b>25</b>		<b>25</b>
◦ Wisselrisico		7		7
◦ Energierisico		18		18
<b>Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat</b>			<b>56</b>	<b>56</b>
◦ New Business Development			56	56
<b>Totaal (activa)</b>	<b>77</b>	<b>92</b>	<b>56</b>	<b>225</b>
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>-72</b>	<b>-72</b>		<b>-144</b>
◦ Wisselrisico		-7		-7
◦ Renterisico		-3		-3
◦ Energierisico	-71	-56		-127
◦ CO2 risico	0	-1		-2
◦ Solvay-aandeel prijs		-4		-4
◦ Index		-1		-1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		<b>-51</b>		<b>-51</b>
◦ Wisselrisico		-6		-6
◦ Energierisico		-46		-46
<b>Totaal (passiva)</b>	<b>-72</b>	<b>-124</b>		<b>-195</b>

### Mutaties van de periode

Aansluiting van de financiële activa en verplichtingen gewaardeerd volgens niveau 3:

In € miljoen	2020			Totaal
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen	Aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat		
	Derivaten	Eigen vermogensinstrumenten		
<b>Openingssaldo op 1 januari</b>	<b>0</b>	<b>56</b>		<b>56</b>
Totale winsten of verliezen				
- Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat		4		4
Verwervingen		7		7
Kapitaalverminderingen		-1		-1
<b>Eindsaldo op 31 december</b>	<b>0</b>	<b>66</b>		<b>66</b>

In € miljoen	2019			Totaal
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen	Aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat		
	Derivaten	Eigen vermogensinstrumenten		
<b>Openingssaldo op 1 januari</b>	<b>0</b>	<b>51</b>		<b>51</b>
Totale winsten of verliezen				
- Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat		3		3
Verwervingen		5		5
Kapitaalverminderingen		-4		-4
<b>Eindsaldo op 31 december</b>	<b>0</b>	<b>56</b>		<b>56</b>

## Opbrengsten en kosten van financiële instrumenten opgenomen in de winst -en verliesrekening en in de andere elementen van het totaalresultaat

In € miljoen	2020	2019
<b>Opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>		
Reclassificatie van andere elementen van het totaalresultaat betreffende afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekkingen		
° Wisselrisico	-25	-28
° Energierisico	-35	-31
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden		
° Energierisico	-7	-14
° CO2 risico	-19	11
<b>Opgenomen in de brutowinst</b>	<b>-86</b>	<b>-61</b>
Reclassificatie van andere elementen van het totaalresultaat betreffende afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekkingen		
° Wisselrisico	-6	0
° Solvay-aandeel prijs	-2	0
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden		
° Solvay-aandeel prijs	-9	5
Winsten en verliezen (tijdswaarde) op afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekkingen		
° Wisselrisico	1	1
Operationele wisselkoerswinsten of -verliezen	-1	0
<b>Opgenomen in de overige operationele winsten en verliezen</b>	<b>-18</b>	<b>7</b>
Netto rentelasten	-85	-102
Financieringskosten - Interestkosten op financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	-93	-117
Interesten op geldmiddelen en kasequivalenten	8	15
Lasten van leasing schulden	-21	-23
Overige financieringswinsten en -verliezen (exclusief winsten en verliezen betreffende elementen die geen verband houden met financiële instrumenten)		
° Wisselrisico	-2	-9
° Rente element van financiële instrumenten	2	12
° Anderen	-1	-14
<b>Opgenomen in de financieringskosten (*)</b>	<b>-107</b>	<b>-135</b>
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	3	4
<b>Totaal opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>-207</b>	<b>-186</b>

(\*) De toelichting F6 *Netto financieringskosten* presenteert een bedrag van € -113 miljoen dat gerapporteerd wordt onder "Netto schuldenlasten". Het bedrag omvat € -6 miljoen financiële kosten die niet verbonden zijn aan financiële instrumenten, en die in deze tabel worden uitgesloten van de lijn "Opgenomen in de financieringskosten".

Het verlies op zeer waarschijnlijke verkopen in vreemde valuta opgenomen in de brutowinst van € -25 miljoen en op instrumenten m.b.t. nutsvoorzieningen voor € -35 miljoen, is het resultaat van het herklasseren van winsten en verliezen van afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking. Het verlies op nutsvoorzieningen voor € -35 miljoen is voornamelijk verbonden aan de aankoop van gas voor € -61 miljoen, dat gedeeltelijk wordt gecompenseerd door een winst op energieaankoop van € 34 miljoen.

De wijziging in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden opgenomen in de brutowinst is vooral toe te schrijven aan:

- een verlies van € -7 miljoen vergeleken met € -14 miljoen voor 2019, vooral te wijten aan de prijsdalingen van gas en elektriciteit;
- een verlies van € -19 miljoen vergeleken met een winst van € 11 miljoen in 2019, vooral te wijten aan de prijswijziging van CO<sub>2</sub>;
- het verlies van € -9 miljoen, opgenomen in overige operationele winsten en verliezen is het gevolg van de verandering in de reële waarde van equity swaps voor langetermijnvergoedingen.

In de rubriek overige financieringswinsten en -verliezen is de kostenvermindering van € -14 miljoen in 2019 naar € -1 miljoen in 2020 voornamelijk toe te schrijven aan de eenmalige kosten van € -12 miljoen in 2019 voor de vervroegde aflossing van de US\$ 800 miljoen senior obligaties van Solvay Finance (America) LLC.

Opbrengsten en kosten van financiële instrumenten opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat omvatten het volgende:

In € million	Kasstroomafdekkingen									
	Wisselrisico		Rentevoet risico		Grondstoffenrisico		Solvay-aandeel prijs risico		Totaal	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Saldo op 1 januari</b>	<b>1</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>-7</b>	<b>-27</b>	<b>-32</b>
Reclassificatie van andere elementen van het totaalresultaat betreffende afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekkingen	31	28			35	31	2		68	59
Effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	-17	-15		0	-7	-45	0	7	-24	-53
<b>Saldo op 31 december</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>-27</b>

Gangbaar is dat (+) een verhoging en (-) een vermindering van het eigen vermogen aangeeft.

### F35.C. Kapitaalbeheer

Zie 2 *Kapitaal, aandelen en aandeelhouders* inzake kapitaal in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur in dit verslag.

De Groep beheert haar financieringsstructuur met als doel de continuïteit van het bedrijf veilig te stellen, het aandeelhoudersrendement te optimaliseren, een investment grade-kredietwaardigheid te handhaven en de schuldenlasten zo laag mogelijk te houden.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit eigen vermogen (inclusief eeuwigdurende hybride obligaties (zie toelichting *F31 Eigen vermogen*) en uit een nettoschuld (zie toelichting *F36 Nettoschuld*). Eeuwigdurende hybride obligaties worden in de onderliggende indicatoren van de Groep niettemin beschouwd als een schuld.

Behalve de wettelijk voorgeschreven minimale financieringsvereisten die van toepassing zijn op de dochterondernemingen van het bedrijf in verschillende landen, is Solvay niet onderhevig aan extra wettelijke kapitaalvereisten.

De thesaurieafdeling bewaakt de kapitaalstructuur op continue basis onder het gezag en het toezicht van de Chief Financial Officer. Waar nodig wordt de juridische afdeling betrokken om naleving van juridische en contractuele bepalingen te waarborgen.

### F35.D. Beheer van financiële risico's

De Groep is blootgesteld aan marktrisico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en andere marktprijzen (prijzen van nutsvoorzieningen, CO<sub>2</sub>-emissierechten en aandelenkoersen). Het hoger kader van de Groep houdt toezicht op het beheer van deze risico's en wordt daarbij ondersteund door de thesaurieafdeling (risico's die geen betrekking hebben op grondstoffen) en de afdeling Sustainable Development & Energy van Solvay, die adviseren over financiële risico's en de juiste manier van beheersing van de financiële risico's van de Groep. Beide afdelingen verzekeren het hoger kader van de Groep dat de financiële risico-activiteiten beheerd worden met de juiste beleidsmaatregelen en procedures en dat financiële risico's worden geïdentificeerd, vastgesteld en beheerd overeenkomstig de beleidsmaatregelen en risicodoelstellingen van de Groep. De Solvay Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen duidelijk geïdentificeerde risico's op het gebied van valuta, rente, index, prijzen van nutsvoorzieningen, en CO<sub>2</sub>-emissierechten (afdekkingsinstrumenten). Alle afgeleide activiteiten voor risicobeheerdoelstellingen worden uitgevoerd door gespecialiseerde teams met de juiste vaardigheden, ervaringen en supervisie. Toch zijn niet altijd de vereiste voorwaarden vervuld om hedge accounting te kunnen toepassen.

Verder is de Groep eveneens blootgesteld aan liquiditeits- en kredietrisico's.

Het merendeel van de afgeleide afdekkingsinstrumenten gehouden door de Groep hebben een looptijd van minder dan een jaar.

## Valutarisico

De Groep is een multigespecialiseerd chemisch bedrijf met activiteiten wereldwijd, en verricht derhalve transacties uitgedrukt in vreemde valuta. Als gevolg daarvan is de Groep blootgesteld aan wisselkoersfluctuaties. In 2020 ging het daarbij vooral om de Amerikaanse dollar, de Chinese renminbi, de Braziliaanse real en de Japanse yen.

Om het valutarisico te beperken heeft de Groep een beleid voor afdekking ontwikkeld gebaseerd op de volgende principes: financiering van activiteiten in lokale valuta en de afdekking van transactionele valutarisico's op het moment van facturering (zekere risico). Activiteiten in vreemde valuta worden door de Groep voortdurend bewaakt, en waar nodig wordt de blootstelling aan wisselkoersen van verwachte kasstromen afgedekt (zeer waarschijnlijke risico).

De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd binnen goedgekeurde beleidsparameters door gebruik te maken van termijncontracten of, waar nodig, andere afgeleide financiële instrumenten zoals opties.

In de loop van 2020 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,1231 begin januari tot 1,2270 op het einde van december. In de loop van 2019 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,1455 begin januari tot 1,1231 op het einde van december.

Wat de sensitiviteit van de EBITDA van de Groep voor de wisselkoers USD/EUR, wordt de EBITDA-variantie gemeten op basis van de wisselkoersschommeling, gebaseerd op de contributie van de Amerikaans dollar aan de EBITDA van de Groep per 31 december 2020 zou een wijziging met -0,10 van de USD/EUR wisselkoers een wijziging van de EBITDA met ongeveer € 100 miljoen (€ 125 miljoen in 2019) met zich meebrengen, waarvan 55% betrekking heeft op de omrekening en 45% op transacties, waarbij het laatste grotendeels wordt afgedekt.

Eind 2020 zou de opwaardering van de dollar ten opzichte van de euro voor een stijging van de nettoschuld zorgen met ongeveer € 56 miljoen per \$ 0,10 fluctuatie t.o.v. de euro. Een daling van de dollar ten opzichte van de euro zou zorgen voor een afname van de nettoschuld met ongeveer € 47 miljoen per \$ 0,10 fluctuatie t.o.v. de euro.

Eind 2019 zou de opwaardering van de dollar ten opzichte van de euro voor een stijging van de nettoschuld zorgen met ongeveer € 100 miljoen per \$ 0,10 fluctuatie t.o.v. de euro. Een daling van de dollar ten opzichte van de euro zou zorgen voor een afname van de nettoschuld met ongeveer € 84 miljoen per \$ 0,10 fluctuatie t.o.v. de euro.

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: omrekeningrisico en transactierisico.

### Omrekeningsrisico

Het omrekeningsrisico is het risico dat de geconsolideerde jaarrekening van de Groep beïnvloedt en dat verbonden is met deelnemingen die activiteiten hebben in valuta andere dan de euro (rapporteringsvaluta van de Groep).

Gedurende 2020 en 2019 heeft de Groep het valutarisico van buitenlandse activiteiten niet afgedekt.

### Transactierisico

Het transactierisico is het valutarisico in verband met een specifieke transactie, zoals de aan- of verkoop door een entiteit van de Groep in een andere valuta dan zijn functionele valuta.

Voor zover mogelijk beheert de Groep het transactierisico op vorderingen en leningen centraal en, als dit niet mogelijk is, op lokaal niveau.

De keuze van de valuta waarin de lening wordt aangegaan hangt vooral af van de kansen die de diverse geldmarkten bieden. Dit betekent dat de gekozen valuta niet per se dezelfde is als die van het land waar de fondsen zullen worden geïnvesteerd. Niettemin worden de operationele entiteiten doorgaans in de functionele valuta gefinancierd.

In de opkomende landen is het niet altijd mogelijk op de lokale financiële markten geld te lenen in de valuta van het land, ofwel omdat deze markten te krap zijn en er geen fondsen beschikbaar zijn, ofwel omdat de financiële voorwaarden ongunstig zijn. In zo'n geval moet de Groep ontlenen in een andere valuta. De Groep overweegt niettemin mogelijkheden om haar schulden te herfinancieren in de lokale valuta van deze opkomende landen.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van het aangaan van het afgeleide contract en worden geclassificeerd in de twee hieronder beschreven categorieën:

### Aangehouden voor handelsdoeleinden

Het transactierisico wordt beheerd met spottransacties of termijncontracten. Behalve indien ze gedocumenteerd zijn als afdekkingsinstrumenten (zie hiervoor) worden deze contracten geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden.

In 2020 is het netto nominale bedrag een shortpositie van € -497 miljoen ten opzichte van een shortpositie van € -169 miljoen in 2019. Deze evolutie is voornamelijk toe te schrijven aan een permanente stijging van de valutablootstelling (USD) in China en activiteiten m.b.t. interne herstructureringsoptimalisatie (voornamelijk in Mexicaanse peso en Britse pond).

De volgende tabel geeft een overzicht van de nominale bedragen weer van contracten van de Groep voor afgeleide financiële instrumenten, die aan het eind van de periode uitstonden:

In € miljoen	Net notioneel bedrag (1)		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Aangehouden voor handelsdoeleinden	-497	-169	6	6	-10	-7
<b>Totaal</b>	<b>-497</b>	<b>-169</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-10</b>	<b>-7</b>

(1) Lange/(korte) positie (wanneer de valutatransactie geen betrekking heeft op de functionele valuta, worden beide nominale bedragen in overweging genomen).

### Kasstroomafdekkingen

De Groep gebruikt derivaten om zich af te dekken tegen geïdentificeerde wisselkoersrisico's. Deze worden als afdekkinginstrumenten gedocumenteerd tenzij zij een opgenomen financieel actief of verplichting afdekken waarbij in principe geen kasstroomafdekking gedocumenteerd is. Het merendeel van de afgedekte posities is transactiegerelateerd.

Voor haar toekomstige blootstelling heeft de Groep eind 2020 voornamelijk de hoogst waarschijnlijke omzet in vreemde valuta (short positie) afgedekt voor een nominaal bedrag van USD 503 miljoen (€ 410 miljoen) en JP¥ 8 137 miljoen (€ 64 miljoen). Alle overeenkomsten voor kasstroomafdekkingen die eind december 2020 bestonden, zullen in de komende 12 maanden worden afgewikkeld en gedurende die periode de winst of verlies beïnvloeden.

De volgende tabel geeft een overzicht van de nominale bedragen weer van contracten van Solvay voor afgeleide financiële instrumenten, die aan het eind van de periode uitstonden:

## Nominale nettobedragen

In € miljoen	2020					
	Notioneel bedrag van het instrument	Notioneel bedrag van de risicopositie (1)	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde wisselkoers afdekking per risicocategorie	Kasstroomafdekkingen reserves Eigen vermogen	Reële waarde van de afdekkingsinstrument Activa    Verplichtingen
<b>Kasstroomafdekkingen - Aankopen en verkopen prognose (3)</b>						
JPY/EUR	-43	-91	47%	123,83	1	1    0
JPY/USD	-22	-46	47% (2)	105,24	0	0    0
<b>Totaal JPY</b>	<b>-64</b>	<b>-138</b>			<b>1</b>	<b>1    0</b>
USD/BRL	-98	-130	75% (2)	5,02	0	0    0
USD/CNY	-90	-185	49% (2)	6,72	3	3    0
USD/EUR	-205	-454	45%	1,16	11	11    0
USD/MXN	-4	-44	10% (2)	22,99	1	1    0
USD/THB	-13	-29	45%	30,71	0	0    0
<b>Totaal USD</b>	<b>-410</b>	<b>-843</b>			<b>15</b>	<b>15    0</b>
KRW/EUR	-42	-42	100%	1 313,80	1	1    0
<b>Totaal KRW</b>	<b>-42</b>	<b>-42</b>			<b>1</b>	<b>1    0</b>
<b>Totaal</b>	<b>-517</b>	<b>-1 023</b>			<b>16</b>	<b>16    -1</b>

(1) Lange/(korte) positie.

(2) Conform het beleid van de thesaurieafdeling zal het percentage van afgedekte blootstelling in 2021 het progressieve minimale niveau van 60% bereiken.

(3) De afdekkingsinstrumenten zijn gepresenteerd onder Overige vorderingen en Overige verplichtingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

In € miljoen	2019					
	Notioneel bedrag van het instrument	Notioneel bedrag van de risicopositie (1)	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde wisselkoers afdekking per risicocategorie	Kasstroomafdekkingen reserves Eigen vermogen	Reële waarde van de afdekkingsinstrument Activa    Verplichtingen
<b>Kasstroomafdekkingen - Aankopen en verkopen prognose (2)</b>						
JPY/EUR	-46	-98	47%	122,75	0	0    0
JPY/USD	-30	-58	52%	106,97	0	0    0
USD/BRL	-143	-266	54%	3,94	1	2    -1
USD/CNY	-154	-256	60%	6,92	-1	1    -2
USD/EUR	-278	-493	56%	1,15	-2	1    -3
USD/MXN	-46	-84	55%	20,18	2	2    0
USD/THB	-14	-28	49%	30,52	0	0    0
<b>Totaal</b>	<b>-710</b>	<b>-1 284</b>			<b>1</b>	<b>7    -6</b>

(1) Lange/(korte) positie.

(2) De afdekkingsinstrumenten zijn gepresenteerd onder Overige vorderingen en Overige verplichtingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

## Renterisico

Zie ook Financiële risico's in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit verslag voor meer informatie over het beheer van renterisico's.

Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau.

De Groep is blootgesteld aan renterisico's omdat entiteiten van de Groep leningen aangaan met zowel vaste als vlottende rentevoeten. Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau door middel van een geschikte mix van leningen met vaste en vlottende rentevoeten.

Blootstelling aan rentevoeten per valuta wordt hieronder samengevat:

In € miljoen	Op 31 december 2020			Op 31 december 2019		
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal
<b>Valuta</b>						
<b>Financiële schulden</b>						
EUR	-2 119	-56	<b>-2 175</b>	-2 874	-87	<b>-2 960</b>
USD	-1 157	-7	<b>-1 164</b>	-1 276	-18	<b>-1 294</b>
SAR		-54	<b>-54</b>		-87	<b>-87</b>
INR	-26	-1	<b>-27</b>	-32	-16	<b>-48</b>
KRW	-1	-25	<b>-26</b>	-3	-24	<b>-27</b>
THB	-17	-5	<b>-22</b>	-10	-20	<b>-30</b>
BRL	-13	0	<b>-13</b>	-19	0	<b>-19</b>
Andere	-32	-7	<b>-39</b>	-51	3	<b>-48</b>
<b>Totaal</b>	<b>-3 364</b>	<b>-155</b>	<b>-3 519</b>	<b>-4 264</b>	<b>-249</b>	<b>-4 513</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>						
EUR		215	<b>215</b>		249	<b>249</b>
USD		534	<b>534</b>		248	<b>248</b>
CAD		3	<b>3</b>		5	<b>5</b>
THB		34	<b>34</b>		35	<b>35</b>
SAR		7	<b>7</b>		4	<b>4</b>
BRL		73	<b>73</b>		60	<b>60</b>
CNY		43	<b>43</b>		35	<b>35</b>
KRW		27	<b>27</b>		26	<b>26</b>
JPY		20	<b>20</b>		34	<b>34</b>
Andere		48	<b>48</b>		113	<b>113</b>
<b>Totaal</b>		<b>1 002</b>	<b>1 002</b>		<b>809</b>	<b>809</b>
<b>Overige financiële instrumenten</b>						
CNY		42	<b>42</b>		44	<b>44</b>
EUR		55	<b>55</b>		50	<b>50</b>
SAR		16	<b>16</b>		19	<b>19</b>
Andere		6	<b>6</b>		6	<b>6</b>
<b>Totaal</b>		<b>119</b>	<b>119</b>		<b>119</b>	<b>119</b>
<b>Totaal</b>	<b>-3 364</b>	<b>967</b>	<b>-2 398</b>	<b>-4 264</b>	<b>678</b>	<b>-3 586</b>

Op het einde van 2020 had de Groep voor ongeveer € 3,4 miljard aan brutoschulden met vaste rente, met voornamelijk:

- senior € obligaties voor in totaal € 1 850 miljoen met vervaldatum in 2022, 2027 en 2029 (boekwaarde € 1 839 miljoen);
- het resterende deel (USD 196 miljoen) van de senior obligaties 2023 van USD 400 miljoen (boekwaarde € 156 miljoen);
- het resterende deel (USD 163 miljoen) van de senior obligaties 2025 van USD 250 miljoen (boekwaarde € 131 miljoen);
- senior USD obligaties voor in totaal USD 800 miljoen (boekwaarde € 650 miljoen);
- de leaseverplichting opgenomen volgens IFRS 16 voor een totaalbedrag van € 433 miljoen (boekwaarde € 433 miljoen).

De schulden met vlottende rentevoet die afgedekt worden door renteswaps worden hieronder verder toegelicht.

Het effect van wijzigingen in de rentevoeten op het einde van 2020 in vergelijking met 2019 is als volgt:

In € miljoen	Gevoeligheid voor een stijging van 100 bp in de marktrente EUR		Gevoeligheid voor een vermindering van 100 bp in de marktrente EUR	
	2020	2019	2020	2019
Resultaat	-1	-1	1	1

De sensitiviteit voor rentevolatiliteit bleef aan het einde van 2020 stabiel in vergelijking met 2019. De schuld met vlottende rentevoet is beperkt van omvang en afgedekt met renteswaps en cross-currency renteswaps, waardoor de volatiliteit nog verder afneemt.



## Renterisico afgedekt met instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden

In € miljoen	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Aangehouden voor handelsdoeleinden	48	83	0	0	-1	-3
<b>Totaal</b>	<b>48</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-3</b>

De reële waarde van € -1 miljoen gerapporteerd onder 'aangehouden voor handelsdoeleinden' is vooral te verklaren door de cross-currency swap die in mei 2017 is afgesloten om de volatiliteit (valuta en rente) te beperken van de externe financiering afgesloten voor onze 50/50 HPPPO gezamenlijke bedrijfsactiviteit (Saudi Hydrogen Peroxide Company) samen met Sadara uit Saoedi-Arabië (nominaal bedrag € 48 miljoen wat overeenstemt met 50%).

## Renterisico afgedekt met instrumenten die aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking

In € miljoen	2020				
	Notioneel bedrag van het instrument (1)	Notioneel bedrag van de risicopositie (2)	Rentevoet afdekking per risicocategorie	Reële waarde van de afdekkingsinstrument	
				Activa	Verplichtingen
Kasstroomafdekkingen - Schuld met vlottende rentevoet	-5	-9	Pay Fix 3,125% Receive THBFX6M	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

In € miljoen	2019				
	Notioneel bedrag van het instrument (1)	Notioneel bedrag van de risicopositie (2)	Rentevoet afdekking per risicocategorie	Reële waarde van de afdekkingsinstrument	
				Activa	Verplichtingen
Kasstroomafdekkingen - Schuld met vlottende rentevoet	-10	-20	Pay Fix 3,125% Receive THBFX6M	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-10</b>	<b>-20</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

(1) De afdekkingsinstrumenten zijn opgenomen onder de post: "Overige vorderingen", en "Overige verplichtingen" in het geconsolideerde overzicht van definanciële positie.

(2) De afgedekte positie is opgenomen onder de post: "Langlopende en kortlopende financiële schulden" in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie.

## Overige marktrisico's

### Prijrisico's m.b.t. nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>

De Groep koopt grote hoeveelheden van zijn behoeften in steenkool, aardgas en elektriciteit in Europa en de Verenigde Staten gebaseerd op de fluctuerende liquide marktindices. Bovendien koopt de Groep grondstoffen aan met een prijsformule die verwijst naar marktindexen (bv. benzeen). Om de volatiliteit van de kosten te verminderen, heeft de Groep een beleid ontwikkeld om variabele prijzen tegen vaste prijzen om te ruilen door middel van afgeleide financiële instrumenten. De meeste van deze afdekkingsinstrumenten kunnen gedocumenteerd worden als afdekkingsinstrumenten voor de onderliggende aankoopovereenkomsten. Aankoopcontracten voor nutsvoorzieningen tegen vaste prijzen met een fysieke levering voor gebruik binnen de activiteiten van de Groep worden aangeduid als overeenkomsten "voor eigen gebruik" (geen derivaten) en vormen een natuurlijke afdekking. Deze zijn niet opgenomen in deze toelichting.

Zo wordt ook de blootstelling van de Groep aan de CO<sub>2</sub>-prijs gedeeltelijk afgedekt door termijnaankopen van EUA's (European Union Allowance) die gedocumenteerd kunnen worden als afdekkingsinstrumenten of als overeenkomsten voor eigen gebruik (geen derivaten).

Tenslotte kunnen bepaalde blootstellingen aan gas-elektriciteits- en steenkool-elektriciteitsprijzen ontstaan uit de productie van elektriciteit in Solvay-sites (meestal in warmtekrachteenheden in Europa), die kunnen afgedekt worden door middel van termijnaankopen en -verkoop en opties. In dat geval wordt kasstroomafdekking toegepast.

De financiële afdekking van prijrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten wordt centraal beheerd door Energy Services voor alle entiteiten van de Groep.

Energy Services voert ook handelstransacties uit met betrekking tot nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>, met een resterende prijsblootstelling van nagenoeg nul.

De volgende tabellen geven de nominale bedragen en de reële waarden van de openstaande afgeleide financiële instrumenten voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub> op het einde van de verslagperiode weer:

In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	Notioneel bedrag (1)		Notioneel bedrag (in eenheden)			Reële waarde van de instrument - Activa		Reële waarde van de instrument - Verplichting	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>	<b>2020</b>	2019	<b>2020</b>	2019		<b>2020</b>	2019	<b>2020</b>	2019
Steenkool	1	8	24 008	126 008	Tons	0	1	0	-1
Elektriciteit	619	716	19 565 300	21 753 757	MWh	54	75	-51	-67
Standaardkwaliteit gas	317	354	22 730 352	21 183 576	MWh	34	59	-31	-55
CO <sub>2</sub>	12	26	421 395	723 320	Tons	4	2	-2	-2
<b>Totaal</b>	<b>949</b>	<b>1 104</b>				<b>92</b>	<b>137</b>	<b>-84</b>	<b>-125</b>

(1) De afdekkingsinstrumenten zijn opgenomen onder Overige vorderingen, en Overige verplichtingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

De in onderstaande tabellen opgenomen bedragen zijn inclusief de afdekkingsbehoeftes van GBU's van de Groep beheerd via Energy Services, en niet de volledige afdekkingsbehoefte voor nutsvoorzieningen van de Groep.

In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	2020					Percentage van afgedekte blootstelling	
	Notioneel bedrag (1)	Notioneel bedrag (in eenheden)		Notioneel bedrag van de risicopositie	Notioneel bedrag van de risicopositie (in eenheden)		
<b>Kasstroomafdekkingen</b>							
Benzine	9	18 495	Tons	39	73 728	Tons	25%
Steenkool	28	499 992	Tons	53	917 127	Tons	55%
Elektriciteit	108	2 125 309	MWh	180	3 246 896	MWh	65%
Standaardkwaliteit gas	158	12 343 308	MWh	335	24 601 786	MWh	50%
<b>Totaal</b>	<b>303</b>			<b>607</b>			

In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	Gemiddelde prijs afdekking per risicocategorie		Kasstroom-afdekkingen reserves	Reële waarde van de instrument - Activa	Reële waarde van de instrument - Verplichting
<b>Kasstroomafdekkingen</b>					
Benzine	509	EUR/ton	1	1	0
Steenkool	68	USD/ton	1	1	0
Elektriciteit	50	EUR/MWh	-7	1	-8
Standaardkwaliteit gas	15	EUR/MWh	5	11	-6
<b>Totaal</b>			<b>0</b>	<b>14</b>	<b>-14</b>

(1) De afdekkingsinstrumenten zijn opgenomen onder Overige vorderingen en Overige verplichtingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	2019					
	Notioneel bedrag (1)	Notioneel bedrag (in eenheden)		Notioneel bedrag van de risicopositie	Notioneel bedrag van de risicopositie (in eenheden)	Percentage van afgedekte blootstelling
<b>Kasstroomafdekkingen</b>						
Benzine	5	6 991 Tons		40	61 353 Tons	11%
Steenkool	48	780 984 Tons		97	1 769 600 Tons	44%
Elektriciteit	135	2 838 006 MWh		195	3 694 068 MWh	77%
Standaardkwaliteit gas	218	22 798 066 MWh		474	27 481 119 MWh	83%
<b>Totaal</b>	<b>405</b>			<b>807</b>		

In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	Gemiddelde prijs afdekking per risicocategorie		Kasstroomafdekkingen reserves	Reële waarde van de instrument - Activa	Reële waarde van de instrument - Verplichting
<b>Kasstroomafdekkingen</b>					
Benzine	722 EUR/ton		0	0	0
Steenkool	70 USD/ton		-6	0	-6
Elektriciteit	56 EUR/MWh		0	0	0
Standaardkwaliteit gas	16 EUR/MWh		-23	17	-40
<b>Totaal</b>			<b>-31</b>	<b>17</b>	<b>-48</b>

(1) De afdekkingsinstrumenten zijn opgenomen onder Overige vorderingen en Overige verplichtingen in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie.

### Performance Share Units (PSU)-risico op aandelenkoers Solvay

Om de volatiliteit van de aandelenkoers van Solvay te neutraliseren, hetgeen van invloed is op de waardering van de verplichting in verband met PSU's (met daaraan verbonden kosten voor de werkgever), heeft de Groep equityswaps afgesloten, die ongeveer 90% van het risico dekken. De verplichting van € 8 miljoen opgenomen voor de 2020 PSU plannen stemt overeen met de beste schatting van het bedrag verschuldigd op eindvervaldag.

### Kredietrisico

Zie ook Financiële Risico's in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit verslag voor meer informatie over het beheer van het kredietrisico. De Groep houdt het kredietrisico van belangrijke zakelijke partners voortdurend in de gaten.

De Groep gaat alleen transacties aan met financiële instellingen met een goede kredietwaardigheid. De Groep bewaakt en beheert blootstelling aan financiële instellingen binnen goedgekeurde kredietlimieten per tegenpartij en kredietrisicoparameters om het risico op wanbetaling te beperken. Voor financiële garanties verwijzen we naar toelichting *F39 Voorwaardelijke verplichtingen en financiële garanties*.

De Groep neemt verwachte kredietverliezen op voor alle handelsvorderingen: er wordt een vereenvoudigde aanpak gehanteerd en verwachte verliezen tijdens de levensduur op alle handelsvorderingen worden opgenomen gebruikmakend van de voorzieningenmatrix om de verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen te berekenen aan de hand van historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie.

De Groep klasseert klanten en de daaraan verbonden vorderingen naar verschillende categorieën, gebaseerd op de risicograad die aan klanten is toegewezen en de ouderdom van openstaande vorderingen. Voor alle vorderingen die minder dan zes maanden achterstallig zijn, hanteert de Groep percentages tussen 0,005% en 4,285% afhankelijk van de categorie. Voor vorderingen ouder dan zes maanden hanteert de Groep een percentage van 50% of 100%, afhankelijk van de categorie. De indeling van klanten wordt jaarlijks herzien voor klanten met een laag risicoprofiel, en elke zes maanden voor klanten met een hoger risicoprofiel.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico's voor de Groep, aangezien het kredietrisico op de vorderingen verdeeld is over een groot aantal klanten en markten.

De historische balans van handelsvorderingen, financiële instrumenten – operationeel, leningen en overige vaste activa ziet er als volgt uit:

2020	Totaal	Met verminderde kredietwaardigheid	Met voorziening voor verwachten verliezen, niet met verminderde kredietwaardigheid				
			Niet minder dan 30 dagen	30 tot 60 dagen	60 tot 90 dagen	meer dan 90 dagen	
In € miljoen			vervallen	vervallen	vervallen	vervallen	vervallen
Handelsvorderingen	<b>1 304</b>	39	1 222	38	3	1	1
Handelsvorderingen - voorziening voor verliezen	<b>-39</b>	-36	-2				-2
<b>Handelsvorderingen - netto</b>	<b>1 264</b>	<b>4</b>	<b>1 220</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>
<b>Financiële instrumenten - operationeel</b>	<b>131</b>		<b>131</b>				
Leningen en andere activa op lange termijn	<b>368</b>	124	243	0			
Leningen en andere activa op lange termijn - waardeverminderingen	<b>-57</b>	-57					
<b>Leningen en andere activa op lange termijn - netto</b>	<b>311</b>	<b>68</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>1 706</b>	<b>71</b>	<b>1 594</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>

De leningen en overige langlopende activa omvatten niet het saldo van de lange-termijnvoorraad.

2019	Totaal	Met verminderde kredietwaardigheid	Met voorziening voor verwachten verliezen, niet met verminderde kredietwaardigheid				
			Niet minder dan 30 dagen	30 tot 60 dagen	60 tot 90 dagen	meer dan 90 dagen	
In € miljoen			vervallen	vervallen	vervallen	vervallen	vervallen
Handelsvorderingen	<b>1 460</b>	51	1 321	74	9	3	2
Handelsvorderingen - voorziening voor verliezen	<b>-46</b>	-43	-1				-2
<b>Handelsvorderingen - netto</b>	<b>1 414</b>	<b>8</b>	<b>1 320</b>	<b>74</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Financiële instrumenten - operationeel</b>	<b>167</b>		<b>167</b>				
Leningen en andere activa op lange termijn	<b>352</b>	136	215	0			
Leningen en andere activa op lange termijn - waardeverminderingen	<b>-62</b>	-62					
<b>Leningen en andere activa op lange termijn - netto</b>	<b>289</b>	<b>74</b>	<b>215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>1 871</b>	<b>82</b>	<b>1 702</b>	<b>74</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de voorziening voor verliezen op handelsvorderingen:

In € miljoen	2020	2019
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>-46</b>	<b>-52</b>
Verwervingen	-8	-4
Gebruik	4	8
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen	3	3
Wisselkoersverschillen	5	0
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	2	0
Andere	1	0
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>-39</b>	<b>-46</b>

## Liquiditeitsrisico

Zie Financieel risico in het hoofdstuk over Risicobeheer in dit verslag voor meer informatie over het beheer van het liquiditeitsrisico.

Het liquiditeitsrisico heeft betrekking op de mogelijkheid voor Solvay om zijn schulden (inclusief uitgegeven obligaties) te betalen of te herfinancieren, en zijn activiteiten te financieren.

Dit is mede afhankelijk van de mate waarin het bedrijf in staat is kasstromen te genereren met zijn activiteiten en niet te veel te betalen voor overnames.

De Financiële Commissie geeft zijn mening over het juiste beheer van het liquiditeitsrisico voor de financiering van de Groep op korte, middellange en lange termijn en de vereisten op het gebied van liquiditeitsbeheer.

De Groep beheert het liquiditeitsrisico door adequate reserves, bankfaciliteiten en reservekredietfaciliteiten aan te houden, door permanent toezicht op de verwachte en actuele kasstromen, en door de looptijden van financiële activa en verplichtingen op elkaar af te stemmen.

De Groep spreidt de looptijden van zijn financieringsbronnen door de tijd heen, om het bedrag dat elk jaar geherfinancierd moet worden te beperken.

De volgende tabellen geven een overzicht van de resterende contractuele looptijden voor de financiële verplichtingen met contractueel overeengekomen aflossingsperioden.

De tabellen werden opgesteld aan de hand van verdisconteerde kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de vroegste datum waarop de Groep verplicht kan worden om te betalen.

Onderstaande tabellen geven de verdisconteerde bedragen weer (boekwaarde):

2020 - In € miljoen	Totaal	Binnen het eerste jaar	In het tweede jaar	In het 3e tot 5e jaar	Na 5 jaar
<b>Uitstromen van geldmiddelen:</b>					
Handelsschulden	<b>1 197</b>	1 197			
Te betalen dividenden	<b>159</b>	159			
Financiële instrumenten - operationeel	<b>101</b>	101			
Overige langlopende verplichtingen	<b>95</b>		36	22	38
Financiële schulden	<b>3 086</b>	194	809	966	1 117
Leasing schulden	<b>433</b>	92	70	134	138
<b>Totaal</b>	<b>5 072</b>	<b>1 743</b>	<b>914</b>	<b>1 122</b>	<b>1 292</b>

2019 - In € miljoen	Totaal	Binnen het eerste jaar	In het tweede jaar	In het 3e tot 5e jaar	Na 5 jaar
<b>Uitstromen van geldmiddelen:</b>					
Handelsschulden	<b>1 277</b>	1 277			
Te betalen dividenden	<b>161</b>	161			
Financiële instrumenten - operationeel	<b>187</b>	187			
Overige langlopende verplichtingen	<b>159</b>		26	89	44
Financiële schulden	<b>4 044</b>	1 030	54	1 001	1 958
Leasing schulden	<b>470</b>	102	67	138	163
<b>Totaal</b>	<b>6 297</b>	<b>2 756</b>	<b>147</b>	<b>1 229</b>	<b>2 166</b>

Onderstaande tabellen geven de niet-verdisconteerde bedragen weer (nominale waarde):

2020 - In € miljoen	Totaal	Binnen het eerste jaar	In het tweede jaar	In het 3e tot 5e jaar	Na 5 jaar
<b>Uitstromen van geldmiddelen:</b>					
Handelsschulden	1 197	1 197			
Te betalen dividenden	159	159			
Financiële instrumenten - operationeel	101	101			
Overige langlopende verplichtingen	95		36	22	38
Financiële schulden	3 107	194	812	976	1 125
Leasing schulden	433	92	69	134	138
<b>Totaal</b>	<b>5 092</b>	<b>1 743</b>	<b>917</b>	<b>1 131</b>	<b>1 301</b>
Interesten op financiële schulden en leaseverplichtingen	447	89	88	190	81
<b>Totaal uitstromen van geldmiddelen</b>	<b>5 539</b>	<b>1 832</b>	<b>1,005</b>	<b>1 321</b>	<b>1 381</b>

2019 - In € miljoen	Totaal	Binnen het eerste jaar	In het tweede jaar	In het 3e tot 5e jaar	Na 5 jaar
<b>Uitstromen van geldmiddelen:</b>					
Handelsschulden	1 277	1 277			
Te betalen dividenden	161	161			
Financiële instrumenten - operationeel	187	187			
Overige langlopende verplichtingen	159		26	89	44
Financiële schulden	4 067	1 029	54	1 011	1 973
Leasing schulden	470	102	67	138	163
<b>Totaal</b>	<b>6 321</b>	<b>2 755</b>	<b>148</b>	<b>1 238</b>	<b>2 180</b>
Interesten op financiële schulden en leaseverplichtingen	576	100	97	235	145
<b>Totaal uitstromen van geldmiddelen</b>	<b>6 897</b>	<b>2 854</b>	<b>244</b>	<b>1 473</b>	<b>2 325</b>

De liquiditeitspositie van Solvay bedraagt meer dan € 4 miljard, met inbegrip van € 1 miljard geldmiddelen op de balans en € 3 miljard aan vastgelegde volledig niet-opgenomen kredietfaciliteiten (€ 2 miljard multilaterale RCF met vervaldag in 2024, en € 1 miljard bilaterale RCF, grotendeels meerjarig). Deze zijn allemaal niet opgenomen per december 2020.

De Groep heeft toegang tot een Belgische Thesauriebewijsprogramma (voor € 1,5 miljard) en, als alternatief, tot een Amerikaanse commercial paper-programma van USD 500 miljoen (geen uitstaand saldo per eind 2020). Deze twee programma's worden gedekt door verschillende kredietlijnen.

## TOELICHTING F36 NETTOSCHULD

De nettoschuld van de Groep is het saldo van de financiële schulden en de overige financiële instrumenten, en de geldmiddelen en kasequivalenten.

In € miljoen	2020	2019
Financiële schulden	3 519	4 513
- Geldmiddelen en kasequivalenten	-1 002	-809
- Overige financiële instrumenten	-119	-119
<b>Nettoschuld</b>	<b>2 398</b>	<b>3 586</b>

De daling in de nettoschuld is voornamelijk te wijten aan (a) de terugbetaling van korte-termijn thesauriebewijzen ten belope van € 700 miljoen wat de financiële schuld deed dalen, en (b) de stijging van de geldmiddelen en kasequivalenten dankzij vooral de sterke vrije kasstroomgeneratie en de finalisatie van de verkoop van Polyamide.

Solvay's investment grade-kredietwaardigheid is Baa2/P2 (negatieve vooruitzichten) van Moody's en BBB/A2 (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's.

## Financiële schulden: belangrijkste leningen

	2020						2019	
	Nominaal bedrag	Coupon	Einde looptijd	Door zekerheid gedekt	Bedrag aan geamortiseerde kostprijs	Reële waarde	Bedrag aan geamortiseerde kostprijs	Reële waarde
In € miljoen (behalve waar anders vermeld)	-	-	-	-				
Senior obligatie €	750	1,625%	2022	Nee	747	773	746	781
Senior obligatie US\$ Cytex Industries Inc (emissie US\$ 400 miljoen)	159	3,5%	2023	Nee	156	165	169	178
Senior obligatie US\$ Cytex Industries Inc (emissie US\$ 250 miljoen)	133	3,95%	2025	Nee	131	141	143	150
Senior obligatie US\$ (144A; US\$ 800 miljoen)	651	4,45%	2025	Nee	650	745	709	775
Senior obligatie €	500	2,75%	2027	Nee	497	587	496	584
Senior obligatie €	600	0,50%	2029	Nee	596	611	595	582
<b>Totaal</b>					<b>2 776</b>	<b>3 022</b>	<b>2 859</b>	<b>3 049</b>

In 2019 heeft Solvay nv senior obligaties met looptijd van 10 jaar uitgegeven (€ 600 miljoen) met een jaarlijkse coupon van 0,5% en tegelijk de USD 800 miljoen senior obligaties van Solvay Finance (America) LLC, die initieel pas in 2020 vervielen, vervroegd afgelost.

De Groep is ten aanzien van de hierboven vermelde financiële schulden niet in gebreke gebleven. Er zijn geen financiële convenanten bij Solvay nv en de holdingmaatschappijen van de Groep.

## Overige financiële instrumenten

In € miljoen	2020	2019
Valutaswaps	1	3
Andere verhandelbare effecten op meer dan 3 maanden	42	44
Overige vlottende financiële activa	76	72
<b>Overige financiële instrumenten</b>	<b>119</b>	<b>119</b>

De andere verhandelbare effecten op meer dan drie maanden omvatten bankwisselposities.

De overige vlottende financiële activa omvatten voornamelijk marge-stortingen van Energy Services voor instrumenten met een negatieve reële waarde en vertegenwoordigen zekerheden voor deze verplichtingen.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

In € miljoen	2020	2019
Geldmiddelen	547	664
Termijndeposito's	455	144
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>1 002</b>	<b>809</b>

Door de aard van geldmiddelen en kasequivalenten is hun boekwaarde gelijk, of zo goed als gelijk, aan hun reële waarde.

## Mutaties in de financiële schuld en in overige financiële instrumenten voortvloeiende uit financieringsactiviteiten

2019		2020								
In € miljoen	Totaal	Kasstroom van toename van schulden	Kasstroom van terugbetaling van schulden	Wisselkoerswijzigingen	Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa	Andere in kasstromen uit financieringsactiviteiten	Overboeking van langlopende tot kortlopende	Betaling van leaseverplichtingen	Andere	Totaal
Obligatieleningen	2 859		-0	-87		-	-		4	2 776
Andere langlopende schulden	155	34	-36	-8		-	-51		21	116
Lange termijn leasing schulden	368			-20			-105		98	341
<b>Langlopende verplichtingen financiële schulden</b>	<b>3 382</b>	<b>34</b>	<b>-36</b>	<b>-114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-156</b>	<b>-</b>	<b>123</b>	<b>3 233</b>
Financiële schulden op korte termijn (behalve financiële leaseverplichtingen)	1 022	523	-1 333	-5	-	-94	51	-	21	185
Valutaswaps	8	-	-	-1		-	-	-	2	10
Kort termijn leasing schulden	102			-5		-	105	-108	-1	92
<b>Kortlopende verplichtingen financiële schulden</b>	<b>1 132</b>	<b>523</b>	<b>-1 333</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-94</b>	<b>156</b>	<b>-108</b>	<b>21</b>	<b>287</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>4 513</b>	<b>557</b>	<b>-1 368</b>	<b>-124</b>	<b>-</b>	<b>-94</b>	<b>-0</b>	<b>-108</b>	<b>144</b>	<b>3 520</b>
Valutaswaps	-3			-0	-0				2	-1
Andere verhandelbare effecten op meer dan 3 maanden	-44			1	1				-0	-42
Overige vlottende financiële activa	-72			3	-6				-0	-76
<b>Overige financiële instrumenten</b>	<b>-119</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-119</b>
<b>Totaal kasstromen</b>		<b>557</b>	<b>-1 368</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>	<b>-94</b>	<b>-108</b>	<b>145</b>	<b>-873</b>	

De financiële schuld daalde van € 4 513 miljoen eind 2019 naar € 3 519 miljoen eind 2020.

De langlopende financiële schuld daalde met € -149 miljoen, voornamelijk door:

- de daling van de IFRS 16 leaseverplichtingen voor € -27 miljoen;
- de wisselkoersverschillen op de obligaties ten belope van € -87 miljoen (USD/EUR);
- de overboeking naar kortlopende financiële schuld voor € -156 miljoen;
- De € 123 miljoen in "Andere" heeft voornamelijk betrekking op de leaseovereenkomsten die gedurende het jaar gestart zijn, evenals wijzigingen aan leaseovereenkomsten.

De kortlopende financiële schuld daalde met € -845 miljoen, voornamelijk door:

- de netto daling van de € -700 miljoen commercial papers uitstaand op het einde van 2019 en gepresenteerd onder "Toename van schulden" en "Terugbetaling van schulden";
- de daling van € -94 miljoen aan marge-stortingen (*margin calls*) op afdekkingsinstrumenten binnen de Energy Services activiteiten;
- de overboeking van langlopende financiële schuld naar kortlopende financiële schuld (€ 156 miljoen);
- de terugbetaling van de kortlopende financiële leaseverplichtingen onder IFRS 16 voor € -108 miljoen.



## TOELICHTING F37 OVERIGE KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

In € miljoen	2020	2019
Schulden betreffende salarissen en voordelen	275	293
BTW en andere belastingen	104	112
Sociale zekerheid	60	61
Financiële instrumenten - operationeel	101	187
Verzekeringspremies	12	15
Klanten voorschotten	42	42
Overige	126	82
<b>Overige kortlopende verplichtingen</b>	<b>720</b>	<b>792</b>

De overige kortlopende verplichtingen omvatten een bedrag van € 52 miljoen voor EBRD waarvoor een calloptiebericht werd uitgestuurd begin 2021.

Financiële instrumenten-operationeel omvatten afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en kasstroomafdekking (zie toelichting F35.A. *Overzicht van de financiële instrumenten*).

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### TOELICHTING F38 VERBINTENISSEN VOOR HET VERWERVEN VAN MATERIËLE VASTE EN IMMATERIËLE ACTIVA

In € miljoen	2020	2019
Verbindenissen voor het verwerven van materiële vaste en immateriële activa	169	102

Het bedrag heeft vooral betrekking op afspraken over de verwerving van materiële vaste activa.

### TOELICHTING F39 VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN FINANCIËLE GARANTIES



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een voorwaardelijke verplichting is:

- a. een mogelijke verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden waarvan het bestaan slechts wordt bevestigd door het zich al dan niet voordoen van een of meerdere onzekere toekomstige gebeurtenissen die niet geheel binnen de controle van de entiteit valt; of
- b. een huidige verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden maar niet opgenomen wordt omdat
  - i. het is niet waarschijnlijk dat de uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen nodig zijn om te voldoen aan de verplichting; of
  - ii. de omvang van de verplichting kan niet met voldoende betrouwbaarheid worden vastgesteld.

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, tenzij ze voortvloeien uit een bedrijfscombinatie. Ze worden beschreven in de toelichting, behalve indien de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is.

Financiële garanties zijn contracten die de Groep verplichten bepaalde betalingen te verrichten om de houder het verlies te compenseren voor een door hem geleden verlies omdat een bepaalde debiteur zijn betalingsverplichting uit hoofde van de oorspronkelijke of herziene voorwaarden van een schuldbewijs niet nakomt.

Om dubbeltellingen te vermijden worden enkel financiële garanties in deze toelichting opgenomen die opgenomen verplichtingen overschrijden of waarvan elders in de jaarrekening van de Groep toelichtingen werden gegeven.

In € miljoen	2020	2019
Financiële garanties RusVinyl	84	84
Garanties voor pensioenen	335	456
Voorwaardelijke verplichtingen	301	312
<b>Totaal</b>	<b>720</b>	<b>852</b>

Financiële garanties verbonden aan Rusvinyl, de joint venture met SIBUR voor het beheer van een PVC vestiging in Rusland, bedraagt € 84 miljoen per 31 december 2020 (€ 84 miljoen op het einde van 2019). Deze garanties werden toegekend op verscheidene momenten door beide aandeelhouders SolVin/Solvay en Sibur, proportioneel tot hun belang (50/50). Rekening houdende met het aangetoonde vermogen om zijn schuldverplichtingen na te komen, wordt de mogelijkheid dat de garanties zouden worden ingeroepen, als zeer onwaarschijnlijk beschouwd.

De financiële garanties met betrekking tot de pensioenen betreffen voornamelijk de UK Rhodia Pension Fund (€ 320 miljoen) – Zie toelichting F34.B.2. *Beschrijving van de verplichtingen*. Dit komt overeen met het bedrag waarmee de garantie de opgenomen pensioenverplichting overschrijdt. Deze garantie heeft betrekking op de pensioenverplichting gewaardeerd volgens een lokale gereglementeerde basis (prudentieel) in het Verenigd Koninkrijk, vermeerderd met een allocatie van het marktrisico, dat hoger is in vergelijking met de verplichting gewaardeerd volgens de methodiek voorgeschreven door IAS 19. De mogelijkheid dat de garanties zouden worden ingeroepen, wordt als zeer onwaarschijnlijk beschouwd.

Voorwaardelijke verplichtingen voor € 301 miljoen hebben in de eerste plaats betrekking op milieu-aangelegenheden, die met voldoende betrouwbaarheid kunnen geschat worden.

In het algemeen maken wij, overeenkomstig goede bedrijfspraktijken, geen melding van hangende procedures die nog niet zijn afgesloten en waarbij de waarschijnlijkheid van een bestaande of toekomstige blootstelling onwaarschijnlijk of onzeker is, de financiële gevolgen niet kunnen worden ingeschat en geen voorwaardelijke verplichtingen kunnen worden gekwantificeerd.

In de Verenigde Staten verdedigt Solvay Specialty Polymers USA, LLC (SpP) verscheidene rechtszaken in verband met per- en polyfluoroalkylstoffen (PFAS) aangespannen door overheidsinstanties of particuliere eisers, met inbegrip van vorderingen op grond van productaansprakelijkheid, collectieve rechtsvordering, persoonlijk letsel, milieuverontreiniging, schade aan natuurlijke rijkdommen, en medische monitoring.

De Onderneming verdedigt deze zaken, die zich nog in een vroeg stadium bevinden, krachtdadig. Op basis van de algemene beoordeling, met inbegrip van de naleving van de toepasselijke wetten en reglementen en de onwaarschijnlijke of onzekere waarschijnlijkheid van bestaande of toekomstige blootstelling, alsook de niet gedefinieerde financiële impact die op dit ogenblik niet in te schatten is, werden geen bijkomende voorzieningen geboekt in verband met deze geschillen en kunnen geen voorwaardelijke verplichtingen worden gekwantificeerd.

## TOELICHTING F40 VERBONDEN PARTIJEN

Saldo's en transacties tussen Solvay nv en (a) haar dochterondernemingen en (b) haar gezamenlijke bedrijfsactiviteiten voor haar aandeel, die verbonden partijen zijn van Solvay nv, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

### Aan- en verkooptransacties

In € miljoen	Verkoop van goederen		Aankoop van goederen	
	2020	2019	2020	2019
Geassocieerde deelnemingen	9	10	-18	-5
Joint ventures	37	41	-14	-23
Overige verbonden partijen	34	30	-68	-70
<b>Totaal</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>-100</b>	<b>-99</b>

In € miljoen	Bedragen verschuldigd door verbonden partijen		Bedragen verschuldigd aan verbonden partijen	
	2020	2019	2020	2019
Geassocieerde deelnemingen	0	1	0	0
Joint ventures	1	1	1	2
Overige verbonden partijen	13	8	5	11
<b>Totaal</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>13</b>

## Leningen aan verbonden partijen

In € miljoen	2020	2019
Leningen aan joint ventures	5	9
Leningen aan overige verbonden partijen	29	17
<b>Totaal</b>	<b>34</b>	<b>26</b>

## Vergoedingen aan managers op sleutelposities

Managers op sleutelposities bestaan uit alle leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Comité.

Verschuldigde bedragen met betrekking tot het jaar (vergoedingen) en bestaande verplichtingen op het einde van het jaar in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie:

In € miljoen	2020	2019
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	3	3
Personeelsbeloningen op lange termijn	1	1
Verplichting van op aandelen gebaseerde plannen afgewikkeld in geldmiddelen	2	6
<b>Totaal</b>	<b>6</b>	<b>10</b>

Kosten van het jaar:

In € miljoen	2020	2019
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	-9	-8
Personeelsbeloningen op lange termijn	-2	-2
Lasten van op aandelen gebaseerde plannen	-1	-9
<b>Totaal</b>	<b>-11</b>	<b>-19</b>

*Exclusief sociale lasten en belastingen ten laste van de werkgever*

Gelieve het Remuneratieverslag te raadplegen voor bijkomende informatie.

## TOELICHTING F41 DIVIDEND VOORGESTELD VOOR UITKERING

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering een brutodividend voorstellen van € 3,75 per aandeel.

Rekening houdend met het interim-dividend van € 1,50 per aandeel dat in januari 2021 uitgekeerd werd, bedragen de dividenden voorgesteld voor uitkering, maar nog niet opgenomen als uitkering aan aandeelhouders € 238 miljoen.

## TOELICHTING F42 GEBEURTENISSEN NA DE VERSLAGPERIODE



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Gebeurtenissen na de verslagperiode die wijzen op bepaalde omstandigheden die al bestonden aan het einde van de verslagperiode (*'adjusting events'*) worden verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Gebeurtenissen die wijzen op omstandigheden die zijn ontstaan na de verslagperiode (*'non-adjusting events'*) worden alleen vermeld in de toelichtingen als zij van belang zijn.

Op 18 januari 2021 heeft Solvay een calloptiebericht gestuurd naar de Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBRD) om de EBRD-aandelen in de Solvay-participatie in de Rusvinyl Joint Venture te kopen. De verwachte optieprijs bedraagt € 52 miljoen en is geboekt als Overige kortlopende verplichtingen eind 2020.

In januari 2021 werd een bijkomende vrijwillige bijdrage van ongeveer € 100 miljoen gestort in de Belgische pensioenplannen. In januari heeft Solvay een nieuw hoofdstuk van zijn strategische transformatie gelanceerd om zijn structuur verder af te stemmen op zijn G.R.O.W-strategie. Dit bouwt voort op eerdere plannen die in 2020 werden aangekondigd en komt neer op een grondige vereenvoudiging van alle ondersteunende functies om de business doeltreffender te dienen. Het plan zal leiden tot een extra netto vermindering van ongeveer 500 functies tegen eind 2022 en tot extra kostenbesparingen van € 75 miljoen. Als gevolg van het nieuwe herstructureringsplan zal in het eerste kwartaal van 2021 een non-cash herstructureringsvoorziening van ongeveer € 170 miljoen worden opgenomen.

Solvay heeft ook een akkoord bereikt over de aankoop van een technologie voor zaadcoating als aanvulling op zijn bestaande agroproducten binnen de Novocare-activiteiten. Dit is een natuurlijke uitbreiding van Solvay's eigen AgRHO®-familie van duurzame zaadversterkende oplossingen en ondersteunt het streven naar meer biogebaseerde, duurzame technologieën.

## TOELICHTING F43 LIJST VAN GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN

De Groep bestaat uit Solvay nv en een totaal van 318 deelnemingen.

Van de 318 deelnemingen zijn er 166 volledig geconsolideerd, 7 proportioneel geconsolideerd en 25 geconsolideerd via de equity-methode. De overige 120 ondernemingen voldoen niet aan de omvangcriteria.

### Lijst van entiteiten die tot de consolidatiekring toetraden of deze verlieten

#### Bedrijven die tot de consolidatiekring toetraden

Land	Vennootschap	Commentaar
<b>FRANKRIJK</b>	Alsachimie S.A., Chalempé	Oprichting
	Performance Polyamides S.A.S. , Lyon	Oprichting
	Polytechnyl S.A.S. , Saint Fons	Oprichting
<b>DUITSLAND</b>	Solvay Persalze GmbH , Hannover	Oprichting
<b>PORTUGAL</b>	Solvay Peroxidos Portugal Unipessoal LDA , Povoá	Oprichting

#### Bedrijven die de consolidatiekring verlieten

Land	Vennootschap	Commentaar
<b>BRAZILIË</b>	Techpolymers Industria E Comercio Ltda, Sao Paulo	Verkocht aan BASF
	Rhodia Poliamida e Especialidades Ltda, Sao Paulo	Gefusioneerd met Rhodia Brazil SA
<b>CHINA</b>	Beijing Rhodia Eastern Chemical Co., Ltd , Beijing	Geliquideerd
	Solvay (Shanghai) Engineering Plastics Co., Ltd, Shanghai	Verkocht aan BASF
	Solvay (Beijing) Energy Technology Co., Ltd , Beijing	Geliquideerd
	Solvay Silica Qingdao Co., Ltd , Qingdao	Voldoet niet meer aan consolidatiecriteria
	Suzhou Interlox Sem Co. Ltd, Suzhou	Voldoet niet meer aan consolidatiecriteria
<b>FRANKRIJK</b>	RHOD V S.N.C. , Courbevoie	Gefusioneerd met Rhodanyl S.N.C.
	RHOD W S.N.C. , Courbevoie	Gefusioneerd met Rhodia V S.N.C
	Alsachimie S.A., Chalempé	Verkocht aan de BASF-Domo Joint Venture
	Butachimie S.N.C., Chalempé	Verkocht aan BASF
	Performance Polyamides S.A.S. , Lyon	Verkocht aan BASF
	Polytechnyl S.A.S. , Saint Fons	Verkocht aan Domo
<b>DUITSLAND</b>	Cogénération Belle Etoile SAS, Paris	Gefusioneerd met EECO Holding SA
	Performance Polyamides GmbH , Freiburg	Verkocht aan BASF
	PolyTechnyl Germany GmbH , Freiburg	Verkocht aan Domo
<b>INDIA</b>	Rhodia Polymers & Specialties India Private Limited, Mumbai	Verkocht aan BASF
<b>ITALIË</b>	Performance Polyamide Italy Srl, Bollate	Verkocht aan Domo
<b>MEXICO</b>	Solvay Industrial S.de R.L. de C.V., Mexico	Verkocht aan BASF
<b>POLEN</b>	Solvay Engineering Plastics Poland Sp z.o.o. , Gorzow Wielkopolski	Verkocht aan +Domo
	Zakład Energoeloctryczny Energo-Stil Sp. z o.o., Gorzow Wielkopolski	Verkocht aan Domo
<b>ZUID-KOREA</b>	Solvay Chemicals Korea Co. Ltd , Seoul	Verkocht aan BASF
<b>SPANJE</b>	Solvay Solutions Espana S.L. , Madrid	Verkocht aan Domo
<b>ZWITSERLAND</b>	Solvay (Schweiz) AG, Bad Zurzach	Verkocht aan Sodi Beteiligungen AG
<b>VERENIGDE STATEN</b>	Solvay Financial Services Inc., Wilmington, Delaware	Gefusioneerd met Solvay Holding Inc.

## Lijst van dochterondernemingen

Met vermelding van het deelnemingspercentage.

Het percentage stemrechten ligt heel dicht bij het deelnemingspercentage.

<b>ARGENTINIË</b>	
Solvay Argentina SA, Buenos Aires	100
Solvay Quimica SA, Buenos Aires	100
<b>AUSTRALIË</b>	
Cytec Asia Pacific Holdings Pty Ltd, Baulkham Hills	100
Cytec Australia Holdings Pty Ltd, Baulkham Hills	100
Solvay Interox Pty Ltd, Banksmeadow	100
<b>OOSTENRIJK</b>	
Solvay Österreich GmbH, Wien	100
<b>BELGIË</b>	
Carrières les Petons S.P.R.L., Walcourt	100
Solvay Chemicals International S.A., Brussels	100
Solvay Chimie S.A., Brussels	100
Solvay Participations Belgique S.A., Brussels	100
Solvay Pharmaceuticals S.A. - Management Services, Brussels	100
Solvay Specialty Polymers Belgium SA / NV, Brussels	100
Solvay Stock Option Management S.P.R.L., Brussels	100
<b>BRAZILIË</b>	
Cogeracao de Energia Electrica Paraiso SA, Brotas	100
Rhodia Brasil SA, Sao Paolo	100
Rhodia Poliamida Brasil Ltda , Sao Paolo	100
Rhopt-Participacoes Servidos e Comercio Ltda, Sao Paolo	100
<b>BULGARIJE</b>	
Solvay Bulgaria EAD, Devnya	100
<b>CANADA</b>	
Cytec Canada Inc, Niagara Falls Welland	100
Solvay Canada Inc, Toronto	100
<b>CHINA</b>	
Cytec Industries Co. Ltd, Shanghai	100
Cytec Engineered Materials Co. Ltd, Shanghai	100
Liyang Solvay Rare Earth New Material Co., Ltd, Liyang City	96,3
Rhodia Hong Kong Ltd , Hong Kong	100
Solvay (Shanghai) International Trading Co., Ltd, Shanghai	100
Solvay (Shanghai) Ltd, Shanghai	100
Solvay (Zhangjiagang) Specialty Chemicals Co. Ltd, Suzhou	100
Solvay (Zhenjiang) Chemicals Co., Ltd, Zhenjiang New area	100
Solvay Chemicals (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	100
Solvay China Co., Ltd , Shanghai	100
Solvay Fine Chemical Additives (Qingdao) Co., Ltd, Qingdao	100
Solvay Hengchang (Zhangjiagang) Specialty Chemical Co., Ltd, Zhangjiagang City	70
Solvay Lantian (Quzhou) Chemicals Co., Ltd, Zhejiang	55
Solvay Speciality Polymers (Changshu) Co. Ltd, Changshu	100
Zhuhai Solvay Specialty Chemicals Co Ltd, Zhuhai City	100
<b>CHILI</b>	
Cytec Chile Ltda, Santiago	100
<b>FINLAND</b>	
Solvay Chemicals Finland Oy, Voikkaa	100
<b>FRANKRIJK</b>	
Cogénération Tavaux SAS, Paris	33,3
Cytec Process Materials Sarl, Toulouse	100
Rhodia Chimie S.A.S. , Aubervilliers	100
Rhodia Energy GHG S.A.S. , Puteaux	100
Rhodia Laboratoire du Futur S.A.S. , Pessac	100
Rhodia Operations S.A.S. , Aubervilliers	100

Rhodia Participations S.N.C. , Courbevoie	100
Rhodianyl S.A.S. , Saint-Fons	100
Solvay - Opérations - France S.A.S., Paris	100
Solvay - Fluorés - France S.A.S., Paris	100
Solvay Energie France S.A.S., Paris	100
Solvay Energy Services S.A.S. , Puteaux	100
Solvay Finance S.A., Paris	100
Solvay France S.A. , Courbevoie	100
Solvay Speciality Polymers France S.A.S., Paris	100
Solvin France S.A., Paris	100
<b>DUITSLAND</b>	
Cavity GmbH, Hannover	100
Cytec Engineered Materials GmbH, Oestringen	100
European Carbon Fiber GmbH , Kelheim	100
Horizon Immobilien AG, Hannover	100
Salzgewinnungsgesellschaft Westfalen GmbH & Co KG, Hannover	65
Duitse besloten vennootschap die gebruik maakt van vrijstelling, zoals bepaald in artikel 264(b) van het Duitse Wetboek van Koophandel, om geen jaarrekening te publiceren.	
Solvay Chemicals GmbH, Hannover	100
Solvay Fluor GmbH, Hannover	100
Solvay Flux GmbH, Hannover	100
Solvay GmbH, Hannover	100
Solvay Infra Bad Hoeningingen GmbH, Hannover	100
Solvay P&S GmbH, Freiburg	100
Solvay Solvay Persalze GmbH, Hannover	100
Solvay Specialty Polymers Germany GmbH, Hannover	100
Solvin GmbH & Co. KG - PVDC, Rheinberg	100
Solvin Holding GmbH, Hannover	100
<b>INDIA</b>	
Solvay Specialities India Private Limited, Mumbai	100
Sunshield Chemicals Limited, Mumbai	62,4
<b>INDONESIE</b>	
PT. Cytec Indonesia, Jakarta	100
<b>IERLAND</b>	
Solvay Finance Ireland Unlimited , Dublin	100
<b>ITALIË</b>	
Cytec Process Materials S.r.l., Mondovi	100
Solvay Chimica Italia S.p.A., Milano	100
Solvay Energy Services Italia S.r.l., Bollate	100
Solvay Solutions Italia S.p.A. , Milano	100
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., Milano	100
<b>JAPAN</b>	
Nippon Solvay KK, Tokyo	100
Solvay Japan K.K., Tokyo	100
Solvay Nicca Ltd, Tokyo	60
Solvay Special Chem Japan Ltd, Anan City	67
Solvay Specialty Polymers Japan KK, Minato Ku-Tokyo	100
<b>LETLAND</b>	
Solvay Business Services Latvia SIA, Riga	100
<b>LUXEMBURG</b>	
Cytec Luxembourg International Holdings Sarl, Strassen	100
Solvay Chlorovinyls Holding S.a.r.l., Luxembourg	100
Solvay Finance (Luxembourg) SA, Luxembourg	100
Solvay Hortensia S.A., Luxembourg	100
Solvay Luxembourg S.a.r.l., Luxembourg	100
<b>MEXICO</b>	
Cytec de Mexico S.A. de C.V., Jalisco	100
Solvay Fluor Mexico S.A. de C.V., Ciudad Juarez	100
Solvay Mexicana S. de R.L. de C.V., Monterrey	100

<b>NEDERLAND</b>	
Cytec Industries B.V., Vlaardingen	100
Rhodia International Holdings B.V., Den Haag	100
Solvay Chemicals and Plastics Holding B.V., Linne-Herten	100
Solvay Chemie B.V., Linne-Herten	100
Solvay Solutions Nederland B.V., Klundert	100
Solvin Holding Nederland B.V., Linne-Herten	100
<b>NIEUW-ZEELAND</b>	
Solvay New Zealand Ltd, Auckland	100
<b>PERU</b>	
Cytec Peru S.A.C., Lima	100
<b>POLEN</b>	
Solvay Poland Sp. z o.o. , Gorzow Wielkopolski	100
<b>PORTUGAL</b>	
Solvay Business Services Portugal Unipessoal Lda, Carnaxide	100
Solvay Peroxidos Portugal Unipessoal LDA , Povoia	100
Solvay Portugal - Produtos Quimicos S.A., Povoia	100
<b>RUSLAND</b>	
Solvay Vostok OOO, Moscow	100
<b>SINGAPORE</b>	
Rhodia Amines Chemicals Pte Ltd , Singapore	100
Solvay Fluor Holding (Asia-Pacific) Pte. Ltd., Singapore	100
Solvay Specialty Chemicals Asia Pacific Pte. Ltd., Singapore	100
<b>ZUID-KOREA</b>	
Cytec Korea Inc, Seoul	100
Daehan Solvay Special Chemicals Co., Ltd, Seoul	100
Solvay Chemical Services Korea Co. Ltd, Seoul	100
Solvay Energy Services Korea Co. Ltd , Seoul	100
Solvay Korea Co. Ltd, Seoul	100
Solvay Silica Korea Co. Ltd , Incheon	100
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd, Seoul	100
<b>SPANJE</b>	
Solvay Quimica S.L., Barcelona	100
<b>ZWITSERLAND</b>	
Solvay Vinyls Holding AG, Bad Zurzach	100
<b>THAILAND</b>	
Solvay Asia Pacific Company Ltd, Bangkok	100
Solvay (Bangpoo) Specialty Chemicals Ltd, Bangkok	100
Solvay (Thailand) Ltd, Bangkok	100
Solvay Peroxythai Ltd, Bangkok	100
<b>TURKEY</b>	
Solvay Istanbul Kimya Limited Sirketi, Istanbul	100
<b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	
Advanced Composites Group Investments Ltd, Heanor	100
Cytec Engineered Materials Ltd, Wrexham	100
Cytec Industrial Materials (Derby) Ltd, Heanor	100
Cytec Industrial Materials (Manchester) Ltd, Heanor	100
Cytec Industries UK Holdings Ltd, Wrexham	100
Cytec Med-Lab Ltd, Heanor	100
Cytec Process Materials (Keighley) Ltd, Keighley	100
McIntyre Group Ltd , Watford	100
Rhodia Holdings Ltd , Watford	100
Rhodia International Holdings Ltd , Oldbury	100
Rhodia Limited , Watford	100
Rhodia Organique Fine Ltd , Watford	100
Rhodia Overseas Ltd , Watford	100
Rhodia Pharma Solutions Holdings Ltd, Cramlington	100
Rhodia Pharma Solutions Ltd, Cramlington	100
Rhodia Reorganisation, Watford	100
Solvay Interlox Ltd, Warrington	100

Solvay Solutions UK Ltd, Watford	100
Solvay UK Holding Company Ltd, Warrington	100
Umeco Composites Ltd, Heanor	100
Umeco Ltd, Heanor	100
<b>VERENIGDE STATEN</b>	
Ausimont Industries, Inc., Wilmington, Delaware	100
CEM Defense Materials LLC, Tempe Arizona	100
Cytec Aerospace Materials (ca) Inc., Sacramento California	100
Cytec Engineered Materials Inc., Princeton New Jersey	100
Cytec Global Holdings Inc., Princeton New Jersey	100
Cytec Industrial Materials (ok) Inc., Tulsa Oklahoma	100
Cytec Industries Inc, Princeton New Jersey	100
Cytec Korea Inc., Princeton New Jersey	100
Cytec Process Materials (ca) Inc., Santa Fe Springs California	100
Cytec Technology Corp., Princeton New Jersey	100
Garret Mountain Insurance Co., Burlington Vermont	100
Rocky Mountain Coal Company, LLC, Houston, Texas	100
Solvay America Holdings, Inc., Houston, Texas	100
Solvay America Inc., Houston, Texas	100
Solvay Chemicals, Inc., Houston, Texas	100
Solvay Finance (America) LLC, Houston, Texas	100
Solvay Fluorides, LLC., Greenwich, Connecticut	100
Solvay Holding Inc., Princeton, New Jersey	100
Solvay India Holding Inc., Princeton, New Jersey	100
Solvay Soda Ash Expansion JV, Houston, Texas	80
Solvay Soda Ash Joint Venture, Houston, Texas	80
Solvay Specialty Polymers USA, LLC, Alpharetta, Georgia	100
Solvay USA INC., Princeton, New Jersey	100
<b>URUGUAY</b>	
Zamin Company S/A, Montevideo	100

## Lijst van gezamenlijke bedrijfsactiviteiten

Met vermelding van het deelnemingspercentage.

<b>OOSTENRIJK</b>	
Solvay Sisecam Holding AG, Wien	75
<b>BELGIË</b>	
BASF Interox H2O2 Production N.V., Brussels	50
<b>BULGARIJE</b>	
Solvay Sodi AD, Devnya	73,5
<b>NEDERLAND</b>	
MTP HP JV C.V., Weesp	50
MTP HP JV Management bv, Weesp	50
<b>SAOEDI-ARABIE</b>	
Saudi Hydrogen Peroxide Co, Jubail	50
<b>THAILAND</b>	
MTP HP JV (Thailand) Ltd, Bangkok	50



## Lijst van vennootschappen opgenomen volgens de equity-methode

Met vermelding van het deelnemingspercentage.

### Joint ventures

<b>AUSTRALIË</b>	
Aqua Pharma Australia Pty Ltd, Armidale	50
<b>BELGIË</b>	
EECO Holding SA, Brussels	33,3
<b>BRAZILIË</b>	
Peroxidos do Brasil Ltda, Sao Paulo	69,4
<b>CANADA</b>	
Aqua Pharma Inc, Saint John	50
<b>CHILI</b>	
Aqua Pharma Chile Spa, Puerto Montt	50
<b>CHINA</b>	
Shandong Huatai Interrox Chemical Co. Ltd, Dongying	50
<b>DUITSLAND</b>	
Solvay & CPC Barium Strontium GmbH & Co KG, Hannover	75
Solvay & CPC Barium Strontium International GmbH, Hannover	75
<b>INDIA</b>	
Hindustan Gum & Chemicals Ltd, New Delhi	50
<b>IRELAND</b>	
Aqua Pharma Ireland Ltd, Dublin	50
<b>ITALIË</b>	
Cogeneration Rosignano S.r.l., Rosignano	25,4
Cogeneration Spinetta S.p.a., Bollate	33,3
<b>MEXICO</b>	
Solvay & CPC Barium Strontium Monterrey S. de R.L. de C.V., Monterrey	75
<b>NOORWEGEN</b>	
Aqua Pharma Group A.S., Lillehammer	50
Aqua Pharma A.S., Lillehammer	50
Haugaland Shipping A.S., Haugesund	50
<b>RUSLAND</b>	
RusVinyl OOO, Moscow	50
<b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	
Aqua Pharma Technical Ltd, Inverness	50
Aqua Pharma Ltd, Inverness	50
<b>VERENIGDE STATEN</b>	
Aqua Pharma U.S. Inc, Kirkland	25

### Geassocieerde deelnemingen

<b>CHINA</b>	
Qingdao Hiwin Solvay Chemicals Co. Ltd, Qingdao	30
<b>FRANKRIJK</b>	
GIE Chime Salindres, Salindres	50
<b>INDONESIË</b>	
Solvay Manyar P.T., Gresik	50
<b>MEXICO</b>	
Silicatos y Derivados S.A. DE C.V., Estado de Mexico	20
<b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	
Penso Holdings Ltd, Coventry	20

### 3. VERKORTE JAARREKENING SOLVAY NV

De jaarrekening van Solvay nv wordt hieronder verkort weergegeven. Overeenkomstig het Belgisch Wetboek van Vennootschappen worden de jaarrekening van Solvay nv, het verslag van de raad van bestuur en het verslag van de commissaris neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn kosteloos op internet te raadplegen of op aanvraag verkrijgbaar bij:

Solvay nv  
Ransbeekstraat 310  
B – 1120 Brussel

De hieronder weergegeven balans van Solvay nv voor het jaar 2020 is gebaseerd op een dividenduitkering van € 3,75 per aandeel.

Eind 2020 heeft Solvay nv nog één bijkantoor, Solvay SA Italia (Viale Lombardia 20, 20021 Bollate, Italië).

De jaarrekening van Solvay nv wordt opgemaakt volgens de in het Belgisch recht geldende algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes.

De voornaamste activiteiten van Solvay nv zijn de controle over en het beheer van een aantal investeringen in de vennootschappen van de Groep en de financiering van activiteiten van de Groep via de bank en obligatiemarkten. Solvay nv is eveneens gestart met een interne factoringactiviteit zonder verhaal. Als gevolg daarvan bezit en beheert Solvay nv de handelsvorderingen van de Groep van klanten in Europa en Azië. Solvay beheert een onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (Brussel, België) en een heel beperkt aantal commerciële activiteiten die niet door dochterondernemingen worden uitgevoerd.

#### VERKORTE BALANS VAN SOLVAY NV

In € miljoen	2020	2019
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>11 235</b>	<b>13 286</b>
Oprichtingskosten en immateriële activa	137	164
Materiële vaste activa	64	64
Financiële activa	11 034	13 058
<b>Vlottende activa</b>	<b>4 356</b>	<b>5 080</b>
Vorraden	0	0
Handelsvorderingen	639	862
Overige vorderingen	3 029	3 861
Geldbeleggingen en liquide middelen	655	338
Overlopende rekeningen	33	19
<b>Totaal van de activa</b>	<b>15 591</b>	<b>18 366</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>8 872</b>	<b>11 337</b>
Kapitaal	1 588	1 588
Uitgifte premies	1 200	1 200
Reserves	1 982	1 982
Overgedragen winst	4 101	6 566
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>578</b>	<b>309</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>3 153</b>	<b>3 353</b>
- op meer dan één jaar	3 152	2 652
- op ten hoogste één jaar	1	701
<b>Handelsschulden</b>	<b>100</b>	<b>84</b>
<b>Overige schulden</b>	<b>2 845</b>	<b>3 256</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>43</b>	<b>27</b>
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>15 591</b>	<b>18 366</b>

De daling van het balanstotaal (€ -2 775 miljoen) is het gevolg van:

- Een daling van de financiële activa met € -2 024 miljoen, dat vooral toe te schrijven is aan het netto-impact van:
  - De vermindering van het eigen-vermogensbelang in Solvay Finance Luxembourg (€ -185 miljoen), voornamelijk via de betaling van een dividend (€ -170 miljoen)
  - De bijzondere waardevermindering op de aandelen aangehouden in Solvay Holding Inc (€ -1 880 miljoen) gebaseerd op dezelfde operationele veronderstellingen die beschouwd werden in het kader van de bijzondere waardeverminderingen gevoerd in de Groepsrekeningen voor Composites, Technology Solutions en de Olie- & Gasactiviteiten.
- Een daling van de vlottende activa met € -724 miljoen, dat vooral toe te schrijven is aan:
  - De vermindering van de handelsvorderingen (€ -223 miljoen), met name het gevolg van de sterke vermindering van de vervallen bedragen;
  - De daling van de overige vorderingen voor de rekening-couranten met dochterondernemingen (€ -832 miljoen);
  - De stijging van de geldmiddelen aangehouden op de bank (€ 317 miljoen).

Het eigen vermogen daalt met € -2 465 miljoen als gevolg van het resultaat van het boekjaar (€ -2 068 miljoen) en de in 2021 uit te keren dividend (€ -397 miljoen).

De voorzieningen zijn sterk toegenomen (€ 269 miljoen) in 2020, vooral als gevolg van specifieke voorziening van € 350 miljoen om de risico's verbonden aan de Britse dochterondernemingen te dekken. Overige aanpassingen aan voorzieningen betreffen de intragroep doorrekeningen.

De financiële schulden bedragen € 3 153 miljoen (vergeleken met € 3 353 miljoen op het einde van 2019). De daling met € -200 miljoen is te wijten aan:

- de terugbetaling van commercial paper (€ -700 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door
- de uitgifte van een nieuwe hybride obligatie (€ 500 miljoen) om Solvay France toe te laten hybride obligaties terug te betalen.

Overige schulden zijn gedaald met € -411 miljoen als gevolg van een daling van de rekening-couranten ten aanzien van verbonden ondernemingen. De dividendschuld is stabiel vergeleken met het voorgaande jaar.

## VERKORTE WINST- EN VERLIESREKENING VAN SOLVAY NV

In € miljoen	2020	2019
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	868	987
Omzet	11	13
Andere bedrijfsopbrengsten	857	974
<b>Bedrijfskosten</b>	-1 122	-855
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-255</b>	<b>132</b>
Financiële kosten en opbrengsten	-1 815	413
<b>Winst / verlies van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>-2 070</b>	<b>545</b>
Belastingen	2	-18
<b>Winst / verlies van het boekjaar</b>	<b>-2 068</b>	<b>527</b>
<b>Te bestemmen winst / verlies van het boekjaar</b>	<b>-2 068</b>	<b>527</b>

In 2020 bedraagt het nettoresultaat van het boekjaar van Solvay nv een verlies van € -2 068 miljard, vergeleken met een winst van € 527 miljoen in 2019.

Dit resultaat omvat:

- het bedrijfsresultaat ten belope van € -255 miljoen, vergeleken met € 132 miljoen in 2019. Deze daling is vooral gedreven door de voorziening van € 350 miljoen opgenomen in 2020 om de risico's met betrekking tot de Britse dochterondernemingen te dekken en de lagere doorrekeningen aan verbonden ondernemingen;
- financiële kosten en opbrengsten hadden voornamelijk betrekking op het bijzonder waardeverminderversverlies op de aandelen van Solvay Holding Inc (€ -1 880 miljoen) en op de aandelen van Solvay Finance Luxembourg (€ -185 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door vooral de dividenden ontvangen (€ 290 miljoen) van Solvay Finance Luxembourg (€ 170 miljoen) en van verbonden ondernemingen van Solvay in Italië (€ 109 miljoen).

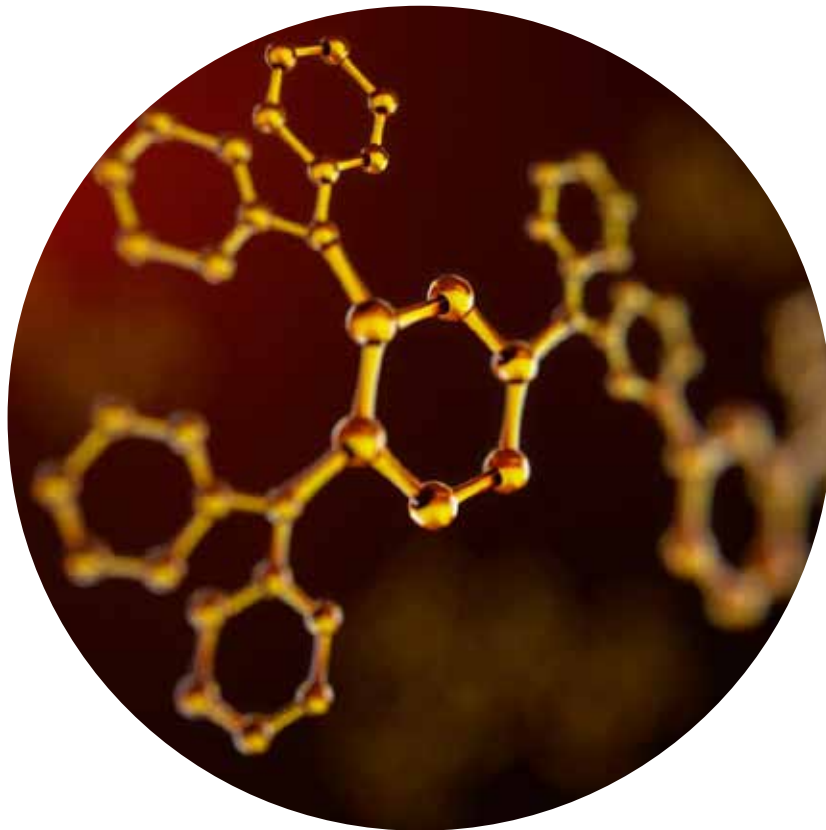
Naast de beschikbare reserves (€ 1 056 miljoen) is een bedrag van € 4 498 miljoen inclusief het nettoverlies over het jaar beschikbaar voor uitkering.

## WINST BESCHIKBAAR VOOR UITKERING

In € miljoen	2020	2019
<b>Te bestemmen winst / verlies van het boekjaar</b>	-2 068	527
Overgedragen winst	6 566	6 436
<b>Totaal ter beschikking van de Algemene Vergadering</b>	<b>4 498</b>	<b>6 963</b>
<b>Verwerking</b>		
Brutodividend	397	397
Overgedragen winst	4 101	6 566
<b>Totaal</b>	<b>4 498</b>	<b>6 963</b>



**Verklaringen: verslag van de  
commissaris & verklaring van  
de verantwoordelijke personen**



## **Solvay NV**

Verslag van de commissaris inzake het nazicht van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren voor het jaar afgesloten op 31 december 2020

## Verslag van de commissaris inzake het nazicht van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren voor het jaar afgesloten op 31 december 2020

Op grond van uw verzoek en in onze bevoegdheid van commissaris van Solvay NV ("de Vennootschap"), stellen wij u hierbij ons assuranceverslag voor over een selectie van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren opgenomen in het Geïntegreerd Jaarverslag van de Solvay Groep voor het jaar afgesloten op 31 december 2020 ("Geïntegreerd Jaarverslag 2020") en aangeduid met het symbool 'B' en 'R'.

### Verantwoordelijkheid van de Vennootschap

Deze selectie van informatie (de "Informatie") onttrokken uit het Geïntegreerd Jaarverslag 2020, is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de Solvay Groep, in overeenstemming met de interne rapporteringsrichtlijnen gebruikt door Solvay Groep (het "Rapporteringskader"). Dit Rapporteringskader bestaat uit specifieke definities en veronderstellingen die worden samengevat in de sectie "Extra-financiële jaarrekening" van het Geïntegreerd Jaarverslag 2020.

### Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid, op basis van de procedures uitgevoerd door ons:

- Een onafhankelijk oordeel uit te drukken over de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de Informatie die aangeduid wordt met het symbool 'B' in het Geïntegreerd Jaarverslag 2020
- Een onafhankelijk oordeel uit te drukken over de redelijke mate van zekerheid met betrekking tot de Informatie die aangeduid wordt met het symbool 'R' in het Geïntegreerd Jaarverslag 2020

De volledige lijst van de Informatie die binnen de omvang van onze werkzaamheden ligt, en het toegepaste type van oordeel, is beschreven in Bijlage A toegevoegd bij dit rapport.

Wij hebben onze werkzaamheden uitgevoerd overeenkomstig de internationale standaard ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000. Met betrekking tot de regels i.v.m. onafhankelijkheid verwijzen we naar de wettelijke en reglementaire teksten, evenals de professionele Ethische Code, uitgegeven door de International Federation of Accountants ("IFAC").

### Aard en omvang van de procedures

We hebben de volgende procedures uitgevoerd:

- *Algemene procedures:*
  - De evaluatie van de rapportering op vlak van relevantie, volledigheid, neutraliteit, duidelijkheid en betrouwbaarheid, door rekening te houden, indien relevant, met de rapporteringspraktijken binnen de sector.
  - Het verkrijgen van inzicht in de opzet van de systemen en methodes gebruikt binnen de Solvay Groep voor het verzamelen, verwerken, consolideren en controleren van de geselecteerde Informatie en het beoordelen van de effectieve werking van deze systemen en methodes. We hebben ons vertrouwd gemaakt met de procedures van interne beheersing en risicobeheer met betrekking tot de samenstelling van de Informatie. We hebben interviews afgelegd met personen die verantwoordelijk zijn voor de rapportering van sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren.
  - Op een steekproef van sites op basis van hun activiteiten, hun bijdrage aan de geconsolideerde indicatoren, hun locatie en een risicoanalyse, hebben we:
    - Interviews afgenomen om de correcte toepassing van de procedures te verifiëren en hebben we Informatie verkregen om onze verificaties uit te voeren;
    - Inhoudelijke testen uitgevoerd met behulp van steekproeven, om de berekeningen te verifiëren en data met onderliggende bewijsstukken te valideren.
  - De geauditeerde sites en indicatoren zijn beschreven in Bijlage B van dit rapport.

- *“Beperkte mate van zekerheid” over de Informatie die aangeduid wordt met het symbool ‘B’ in het Geïntegreerd Jaarverslag 2020:*
  - Om beperkte mate van zekerheid over de geselecteerde Informatie te krijgen, hebben we voor de entiteit die verantwoordelijk is voor de consolidatie, alsook voor de gecontroleerde entiteiten, analytische procedures opgezet en met behulp van steekproeven geverifieerd dat de berekeningen evenals de consolidatie van deze informatie geen materiële fouten bevat die in twijfel zouden kunnen stellen dat de opmaak, in alle materiële opzichten, in overeenstemming met het Rapporteringskader is gebeurd. Voor hogere mate van zekerheid zouden meer uitgebreide procedures nodig zijn.
- *“Redelijke mate van zekerheid” over de Informatie die aangeduid wordt met het symbool ‘R’ in het Geïntegreerd Jaarverslag 2020:*
  - Wij hebben werkzaamheden uitgevoerd van dezelfde aard als in de vorige paragraaf beschreven (beperkte mate van zekerheid), maar in meer detail, met name een verhoogd aantal tests. In deze gevallen vertegenwoordigt de geselecteerde steekproef tussen 7% en 54% van de gepubliceerde gegevens.

## Conclusie

- *Voor de Informatie binnen de omvang van onze werkzaamheden waarvoor wij een beperkte mate van zekerheid bieden (aangeduid met het symbool ‘B’)*

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bleek niets ons te doen geloven dat de Informatie die door het symbool ‘B’ aangeduid in het Geïntegreerd Jaarverslag voor 2020 niet is opgesteld, in alle materiële opzichten, in overeenstemming met het Rapporteringskader.

- *Voor de Informatie binnen de omvang van onze werkzaamheden waarvoor wij een redelijke mate van zekerheid bieden (aangeduid met het symbool ‘R’).*

*Naar onze mening, op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden, is de Informatie aangeduid met het symbool ‘R’ in het Geïntegreerd Jaarverslag voor 2020 in alle materiële opzichten opgesteld in overeenstemming met het Rapporteringskader.*

Zaventem, 22 maart 2021

## De commissaris

### Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door

\_\_\_\_\_  
Michel Denayer

\_\_\_\_\_  
Corine Magnin

## Bijlagen:

Bijlage A – Overzicht geauditeerde indicatoren

Bijlage B – Overzicht geauditeerde sites

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d’Entreprises

Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB



## Bijlage A – Overzicht geauditeerde indicatoren

















































De indicatoren aangeduid in het **vet** zijn geselecteerd voor redelijke mate van zekerheid.

Rapporteringsdomein	Informatie	Audit procedure	Audit scope
Duurzame bedrijfsoplossingen	Beoordeelde productportefeuille	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Groepsniveau
	Duurzame bedrijfsoplossingen	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Groepsniveau
Uitstoot van broeikasgassen	Intensiteit van de uitstoot van broeikasgassen	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Groepsniveau
	Broeikasgassen reducties behaald ten opzichte van vorig jaar (bij constante scope en constante BKG-boekhoudmethode)	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Groepsniveau
	Directe emissies (Scope 1)	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Site-niveau
	Indirecte emissies (Scope 2)	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Site-niveau
	Totale directe en indirecte emissies (Scope 1+2)	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Site-niveau
	Uitstoot van andere broeikasgassen niet conform met het Kyoto-protocol (scope 1)	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Scope 3 emissies – alle categorieën	Beperkte mate van zekerheid	Groupsniveau
Energie	Primair energieverbruik	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Energie-efficiëntie-index	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	<b>Uitfasering van het gebruik van steenkool in de energieproductie</b>	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Groepsniveau
Luchtkwaliteit	Uitstoot van stikstofoxiden - NOx	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Intensiteit van stikstofoxiden	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Uitstoot van zwaveloxiden - SOx	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Intensiteit van zwaveloxiden	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Uitstoot van vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Intensiteit van vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
Water en afvalwater	<b>Zoetwateronttrekking</b>	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Site-niveau
	<b>Intensiteit zoetwateronttrekking</b>	<b>Redelijke mate van zekerheid</b>	Site-niveau
	Uitstoot chemisch zuurstofverbruik	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Intensiteit chemisch zuurstofverbruik	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau

Rapporteringsdomein	Informatie	Audit procedure	Audit scope
Afvval en gevaarlijke stoffen	Ongevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Gevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Totaal industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Ongevaarlijk industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Gevaarlijk industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt, in absolute volumes	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Gevaarlijk industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt intensiteit	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Totaal industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) volgens REACH-criteria aanwezig in op de markt gebrachte producten	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Voltooiingspercentage analyse van veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte stoffen	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
Gezondheid en veiligheid van de medewerkers	MTAR – Werknemers + aannemers	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	LTAR – Werknemers + aannemers	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
	Fatale ongelukken, waarbij medewerkers en aannemers betrokken zijn	Redelijke mate van zekerheid	Site-niveau
Betrokkenheid en welzijn van de medewerkers	Aantal medewerkers onder een CAO	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Engagement-index van Solvay	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
Diversiteit en inclusie	Totaal aantal medewerkers	Redelijke mate van zekerheid	Groepsniveau
	Percentage vrouwen in de Groep	Redelijke mate van zekerheid	Groepsniveau
	Aantal medewerkers per functiekader (hoger kader, middenkader, lager kader, geen leidinggevende functie)	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau

Rapporteringsdomein	Informatie	Audit procedure	Audit scope
Ongevallen- en veiligheidsmanagement	Frequentie van procesveiligheidsincidenten	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Zeer ernstige of catastrofale procesveiligheidsincidenten	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Procesveiligheidsincidenten met gevolgen voor het milieu	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
	Procesveiligheidsincidenten met gevolgen voor het milieu waarbij de limieten van de exploitatievergunning zijn overschreden	Beperkte mate van zekerheid	Site-niveau
Klanttevredenheid	Net Promotor Score van Solvay (NPS)	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
Biodiversiteit	Impact van Solvay producten op de biodiversiteit	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
Beheer van het juridisch, ethisch en regelgevend raamwerk	Totaal aantal klachten	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Totaal aantal afgeronde klachten inclusief zaken waarbij er onvoldoende informatie was of die foutief verzonden of doorverwezen waren	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Aantal ongegronde klachten onder de afgeronde zaken	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau
	Aantal gegronde klachten onder de afgeronde zaken	Beperkte mate van zekerheid	Groepsniveau

Bijlage B – Overzicht geauditeerde sites

Geauditeerde site	Land	Uitstoot v. broeikasgassen	Energie	Luchtkwaliteit	Water en afvalwater	Afval en gevaarlijke stoffen	Gezondheid en veiligheid van de medewerkers	Ongevallen- en veiligheidsmanagement
Mount Pleasant	VS							
Niagara Welland	Canada							
Devnya	Bulgarije							
Tavaux	Frankrijk							
St. Fons Spécialités								
Rheinberg	Duitsland							
Bernburg								
Panoli	India							
Torrelavega	Spanje							
Linne-Herten	Nederland							
Oldbury	VK							
Wrexham								
Voikkaa	Finland							
Asia Ind Estate	Thailand							
Zhangjiagang Feixiang	China							
Zhenjiang Songl								
Qingdao								

Een selectie van indicatoren geauditeerd



Alle relevante indicatoren geauditeerd





## **Solvay NV**

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Solvay NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Solvay NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 14 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Solvay NV uitgevoerd gedurende 20 opeenvolgende boekjaren

### Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd overzicht van de kasstromen over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 16 792 miljoen EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 929 miljoen EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

## Kernpunten van de controle

## Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde

### 1. Toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill en vaste activa

- In de context van de transitie van Solvay in een bedrijf actief in meerdere chemische specialiteiten, heeft de groep aanzienlijke goodwills opgebouwd uit overnames. Op 31 december 2020 bedragen de goodwills 3 265 miljoen EUR en vertegenwoordigen 19% van de totale geconsolideerde activa.
- Zoals vereist door IFRS, wordt de boekwaarde van goodwill jaarlijks getest voor bijzondere waardevermindering door het vergelijken van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid ("KGE") of groep van KGE's met z'n bedrijfswaarde. De COVID-19 context vereiste enkele bijkomende toetsingen voor bijzondere waardevermindering op 30 juni 2020, welke resulteerden in een bijzondere waardevermindering van 1 050 miljoen EUR op goodwill. De onzekerheden ten gevolge van COVID-19 verhogen de mate van beoordeling en schattingen die nodig zijn bij het bepalen van de voornaamste veronderstellingen in de projectie van toekomstige kasstromen.
- Rekening houdende met de overwaarde die bestaat per KGE of groep van KGE's en de sensitiviteitsanalyses uitgevoerd op de waardering en de kasstroomveronderstellingen die gebruikt werden in de toetsing op bijzondere waardevermindering, hebben wij onze audit voornamelijk gericht op de **kasstroomveronderstellingen** van de volgende KGE's of groep van KGE's: **Composite Materials** en **Technology Solutions**. De goodwills voor deze KGE's of groep van KGE's bedragen respectievelijk 509 en 636 miljoen EUR op 31 december 2020, hetgeen de grootste goodwills per KGE of groep van KGE's binnen de groep vertegenwoordigt. Na de bijzondere waardeverminderingen geboekt in juni 2020, blijft het verschil tussen de boekwaarde van de KGE's en de bedrijfswaarde ("overwaarde") op jaareinde laag en sensitiviteiten werden toegelicht in de jaarrekening.
- De toetsing op bijzondere waardeverminderingen in 2020 leidde ook tot een bijzondere waardevermindering van 160 miljoen EUR op de materiële en immateriële vaste activa van de **Olie & Gas** KGE. De goodwill was reeds volledig afgeboekt in 2019.
- We hebben ook extra aandacht besteed aan de **waarderingveronderstellingen** (disconteringsvoet en groeivoet op lange termijn) gezien de grote gevoeligheid aan deze veronderstellingen, en ook het feit dat het management dezelfde disconteringsvoet toepast voor alle KGE's.
- Bijgevolg beschouwen we de toetsing op bijzondere waardevermindering van de 3 bovengenoemde KGE's als kernpunt van onze controle.

- We hebben de processen van bijzondere waardevermindering van goodwill en budgettering nagekeken en hebben hierbij de relevante controles geïdentificeerd;
- Wij hebben de bepaling van KGE's of groepen van KGE's door het management ten behoeve van de toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill kritisch beoordeeld;
- We hebben de boekwaardes van de KGE's of groepen van KGE's die gebruikt werden in de toetsing op bijzondere waardevermindering afgestemd met het financieel rapporteringssysteem;
- Wij hebben beoordeeld of de waarderingmethode onder de gegeven omstandigheden geschikt is en of de methode voor het bepalen van de bedrijfswaarde consistent wordt toegepast met de voorgaande perioden;
- Wij hebben de redelijkheid van de waarderingveronderstellingen (disconteringsvoet en groeivoet op lange termijn) kritisch beoordeeld;
- We hebben de redelijkheid van de kasstroomveronderstellingen kritisch beoordeeld, zowel in de prognoseperiode als in de eindperiode;
- Wij hebben benchmarking- en gevoeligheidsanalyses uitgevoerd met sectorgenoten en analistenrapporten, met betrekking tot waardering- en kasstroomveronderstellingen;
- We hebben de wiskundige nauwkeurigheid van het waarderingmodel getest;
- We hebben de geboekte bijzondere waardeverminderingen herberekend en de toewijzing over de verschillende activacategorieën beoordeeld;
- Wij hebben de aansluiting van het management van de waarderingen, gebruikt voor het testen op bijzondere waardevermindering, met de marktkapitalisatie van de entiteit beoordeeld en getest;
- Wij hebben onze waarderingsspecialisten ingeschakeld om ons bij te staan bij het uitvoeren van een aantal van de bovenstaande procedures;

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<ul style="list-style-type: none"> <li>De toelichtingen van het management over de toetsing op bijzondere waardevermindering werden opgenomen in toelichting F21 en F27 bij de geconsolideerde jaarrekening.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wij hebben de volledigheid en nauwkeurigheid van de toelichtingen in overeenstemming met IAS 36 nagekeken en beoordeeld.</li> </ul>
<p><b>2. Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De nettoverplichting uit hoofde van toegezegd- pensioenregelingen voor een bedrag van 1 975 miljoen EUR bestaat uit verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen (5 436 miljoen EUR) deels gecompenseerd door (opgenomen) fondsbeleggingen (3 461 miljoen EUR). De grootste pensioenplannen in 2020 hebben betrekking op het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, de Verenigde Staten, Duitsland en België. Deze vijf landen vertegenwoordigen 94% van de totale verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen.</li> <li>Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is een kernpunt van de controle, vooral omdat de bedragen aanzienlijk zijn, het beoordelingsproces complex is en het vereist schattingen van het management om de actuariële veronderstellingen en de reële waarde van activa te bepalen. De actuariële veronderstellingen die worden gebruikt bij de waardering van de pensioenverplichtingen van de groep omvatten beoordelingen met betrekking tot sterftegraad, prijsinflatie, disconteringsvoeten en percentages van pensioen- en salarisstijgingen, waarrond zich inherente onzekerheden voordoen.</li> <li>De toelichting van het management over de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is opgenomen in toelichting F34A van de geconsolideerde jaarrekening.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wij hebben de veronderstellingen van het management (actuariële en andere hypothesen), de numerieke gegevens, de actuariële parameters, de berekening van de voorzieningen en de presentatie in het geconsolideerd overzicht van de financiële positie beoordeeld en onderzocht, gebaseerd op de actuariële verslagen;</li> <li>Onze controle van de reële waarde van de fondsbeleggingen werd uitgevoerd op basis van de respectievelijke bank- en fondsbevestigingen;</li> <li>Wij hebben de volledigheid en nauwkeurigheid van de toelichtingen in overeenstemming met IAS 19 nagekeken en beoordeeld;</li> <li>Wij betrekken in dit nazicht onze actuarissen. We hebben ook de interne controles bekeken, voornamelijk met betrekking tot het bijhouden van databases en het bijwerken van hypothesen.</li> </ul>

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.



Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan de met het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan de met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, dat deel uitmaakt van het jaarrapport. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op het Global Reporting Initiative (GRI) referentiemodel. Op vraag van Solvay's management hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over bepaalde sociale, ecologische en andere duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de *International Standard on Assurance Engagements* ISAE 3000. Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het vermelde GRI referentiemodel. Voor informatie die niet is opgenomen in dit specifiek assurance-verslag, drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over individuele elementen opgenomen in deze niet-financiële informatie.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening (Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur).

### Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Zaventem, 22 maart 2021

### De commissaris

#### Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door

---

Michel Denayer

---

Corine Magnin

**Deloitte.**

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises

Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée

Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem

VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

# Verklaring van de verantwoordelijke personen

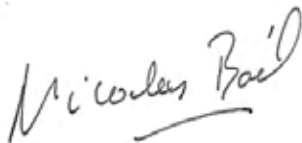
De Raad van Bestuur verklaart dat voor zover zij weet:

- a. de jaarrekening, die conform de internationale normen voor financiële verslaggeving (IFRS) werd opgesteld, een oprecht en getrouw beeld geeft van de activa en passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring;
- b. het verslag van de raad van bestuur een nauwkeurig beeld geeft van de evolutie van de activiteiten, de resultaten en de financiële positie van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring, samen met de omschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee deze entiteiten af te rekenen hebben.

Voor de Raad van Bestuur,

**Nicolas Boël**

Voorzitter van de Raad van Bestuur



**Ilham Kadri**

Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO  
Directeur



# Woordenlijst

## AANPASSINGEN

Ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering,
- Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen,
- Afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge,
- Netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden),
- Aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardevermindervers verliezen, en niet gerealiseerde wisselkoersresultaten op schulden;
- Resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat,
- Belastingeffect aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of –inkomsten uit vorige jaren.
- Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

## BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEIT

Een component van de Groep die is afgestoten ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- Een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- Deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- Een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

## BELASTINGVOET

Belastingvoet = Belasting op winst / (Winst voor belastingen – Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen – Interesten & geboekte wisselkoersresultaten op de RusVinyl joint venture). De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze bijdragen reeds na aftrek van de belasting op winst zijn.

## BIJNA-ONGELUKKEN

Ternauwernood voorkomen ongeluk of botsing

## CARECHEM

Carechem 24 is een meertalige telefonische adviesdienst die 24 uur per dag, 365 dagen per jaar toegang geeft tot een team van geoefende correspondenten. Carechem 24 biedt in noodgevallen bedrijven waar ook ter wereld productinformatie bij een incident met gevaarlijke stoffen.

## CASHCONVERSIE

Deze ratio wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in contanten te meten, en is gedefinieerd als (Onderliggende EBITDA + CAPEX van voortgezette bedrijfsactiviteiten) / onderliggende EBITDA.

## CEFIC

Europese Raad van de Chemische Nijverheid.

## CFROI

Kasstroom Opbrengst op Investerings meet de opbrengsten in contanten van de bedrijfsactiviteiten van Solvay. Wijzigingen in CFROI niveaus zijn relevante indicatoren betreffende de creatie van economische waarde, niettegenstaande het is aanvaard dat deze maat niet kan worden vergeleken met industriële peers. De definitie maakt gebruik van een redelijke schatting (schatting door het bedrijfsbeheer) aangaande de vervangingskost van activa en vermijdt boekhoudkundige afwijkingen, bijvoorbeeld ingevolge waardeverminderingsverliezen. Het wordt berekend als de ratio tussen de Recurrente Kasstroom en Geïnvesteed Kapitaal, waarbij:

- Recurrente Kasstroom = Onderliggende EBITDA + (Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures, min Onderliggende Resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures) + Recurrente capex + Recurrente inkomstenbelastingen;
- Geïnvesteed kapitaal = Vervangingswaarde van de goodwill en de materiële vaste activa + Netto werkkapitaal + Boekwaarde van geassocieerde deelnemingen en joint ventures;
- Recurrente capex is genormaliseerd op 2,3% van de Vervangingswaarde van de materiële vaste activa, na aftrek van goodwill waarden;
- Recurrente inkomstenbelastingen zijn genormaliseerd op 28% van (de onderliggende EBIT min Onderliggende resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

## CSR

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

## CTA

(currency translation adjustments) wisselkoersverschillen

## DIVIDENDRENDEMENT (BRUTO)

Brutodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel op 31 december.

## DIVIDENDRENDEMENT (NETTO)

Nettodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel op 31 december.

## DJ EURO STOXX

Dow Jones Euro Stoxx is een Europese aandelenindex, samengesteld uit de 326 belangrijkste aandelen van de algemene Dow Jones index uit elf landen van de eurozone.

## DJ STOXX

Dow Jones Stoxx is een Europese beursindex samengesteld uit de 665 belangrijkste Europese aandelen.

## EBIT

Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de Groep, ongeacht de financieringsstructuur.

## EBITDA

Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (of operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De Groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de Groep en de capaciteit van de Groep om operationele kasstromen te genereren.

## EIGEN VERMOGEN PER AANDEEL

Eigen vermogen (aandeel Solvay) gedeeld door het aantal uitstaande aandelen op het einde van het jaar (uitgegeven aandelen minus eigen aandelen).

## ENVIRONMENTAL PROTECTION AGENCY

Het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA, soms ook USEPA) is een agentschap van de federale regering van de Verenigde Staten en dat opgericht werd ter bescherming van gezondheid en milieu. Het legt de regelgeving vast op basis van de wetten die in het Congres goedgekeurd worden, en het ziet toe op de naleving ervan.

## EURONEXT

Wereldwijde speler op de financiële markten en leverancier van handelstechnologieën.

## FTSEUROFIRST 300

De FTSEurofirst 300 Index volgt de aandelenkoers van de 300 belangrijkste ondernemingen in de regio, gerangschikt volgens de marktkapitalisatie in de FTSE Developed Europe Index.

## GBU

Global Business Unit.

## GEDRAGSCODE

Solvay hecht het grootste belang aan verantwoordelijk gedrag en integriteit, waarbij het rekening houdt met de duurzame groei van zijn activiteiten en zijn goede reputatie in de gemeenschappen waarin het actief is.

Dit is een aanpak op basis van geïntegreerd denken, die resulteert in een periodiek geïntegreerd verslag van een organisatie over de waardecreatie op termijn, en informatieverschaffing over bepaalde aspecten van de waardecreatie.

## GEWONE WINST PER AANDEEL

Nettoresultaat (aandeel Solvay), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangekocht om aandelenoptieplan in te dekken.

## GRI

Het Global Reporting Initiative (GRI) is een toonaangevende organisatie op het gebied van duurzaamheid. GRI promoot verslaggeving over duurzaamheid als een manier voor organisaties om duurzamer te worden en om bij te dragen tot duurzame ontwikkeling.

## HBM

Menselijke biomonitoring

## HEFBOOMGRAAD

(Leverage ratio) Nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden. Onderliggende leverage ratio = onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

## HPPO

Waterstofperoxide propyleenoxide, nieuwe technologie om propyleenoxide te produceren met waterstofperoxide.

## H-MTA

(High Severity Medical Treatment Accident): arbeidsongeval met een hoge ernst, zoals bepaald door een interne classificatie van de ernst van verwondingen. Deze ernst is vergelijkbaar met de definitie van High Injury & Illness van US OSHA 29 CFR 1904.

## HSE

Gezondheid, veiligheid en omgeving

## ICCA

Internationale raad voor de chemische industrie

## IFRS

International Financial Reporting Standards

## IIRC

International Integrated Reporting Council

## ISO 14001

De ISO 14001-familie behandelt diverse aspecten van het leefmilieubeheer. Het reikt praktische instrumenten aan voor bedrijven en organisaties die het effect van hun activiteiten op het milieu willen weten en onder controle willen krijgen, en hun milieuprestaties willen verbeteren.

## ISO 14040

De ISO 14040-norm heeft betrekking op de uitvoering van studies van levenscyclusanalyses (LCA) en levenscyclusinventarisaties (LCI).

## ISO 26000

ISO 26000 is een wereldwijde norm die organisaties richtlijnen geeft om op een maatschappelijk verantwoorde manier te opereren. Deze norm werd in 2010 gepubliceerd na vijf jaar onderhandelen tussen een groot aantal betrokken partijen over de hele wereld. Vertegenwoordigers van regeringen, ngo's, de industrie, consumenten- en maatschappelijke organisaties waren betrokken bij de totstandkoming van deze norm. De norm vertegenwoordigt dus een internationale consensus.

## ISO 9001

De ISO 9001-norm stelt een aantal eisen voor het opzetten van een kwalitatief managementsysteem in een organisatie, ongeacht de omvang en de activiteit ervan.

## JOJ

Jaar-op-jaar vergelijking.

## KAPITAALINVESTERINGEN (CAPEX)

Contanten betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten en contanten betaald op de leaseverplichtingen (exclusief betaalde intresten), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten. Deze indicator wordt gebruikt voor het beheer van het aangewend kapitaal in de Groep.

## KASSTROOMOMZETTING

is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + Capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA.

## KGE

Kasstroomgenererende eenheid.

## LCA

Levenscyclusanalyse

## HEFBOOMGRAAD

Onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

## LTA

(Ongeval met werkverlet): ongeval dat ertoe leidt dat de werknemer niet meer kan werken vanaf de eerste dag na het ongeval in zijn normale werkschema.

## LTAR

Lost Time Accident Rate of de ongevallen met werkverlet per miljoen werkuren. number of lost time accidents per million work hours.

## M&A-GERELATEERDE EFFECTEN

Dit omvat voornamelijk de impacten van de niet-contante toewijzing van de overnameprijs (bijvoorbeeld voorraden step-up en afschrijving van immateriële activa anders dan voor het PPA-effect van Rhodia) en retentiebonussen met betrekking tot Chemlogics en overige overnames.



## MTA

Ongeval voor medische behandeling: arbeidsongeval met een middelmatige of hoge ernstgraad, zoals vastgesteld door een interne classificatie van de ernst van verwondingen. (cf. Groepsprocedure IND-HSE-01.01-PRO v2.1 Melding van HSE-incidenten)

## MTAR

Medical Treatment Accident Rate – aantal werkongevallen die medische tussenkomst vereisen. number of Medical Treatment accidents per million work hours.

## NATUURLIJKE WISSELKOERSAFDEKKING

Een natuurlijke wisselkoersafdekking is een investering dat het ongewenste risico beperkt door de kasstromen (in en uit) te laten overeenkomen.

## NETTO FINANCIËLE SCHULD

Langlopende financiële schulden plus kortlopende financiële schulden min geldmiddelen en kasequivalenten min overige financiële Instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

## NETTO FINANCIËRINGSKOSTEN

De netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

## NETTO SCHULDENLASTEN

De kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en korte-termijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

## NETTO-OMZET

Omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Solvay's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de Netto-omzet.

## NETTOPRIJSZETTING

Verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

## NETTOSCHULD

(IFRS) netto schuld = Langlopende financiële schulden + Kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – Overige vorderingen op financiële instrumenten. Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Solvay-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geclasseerd als eigen vermogen onder IFRS. De hefboomgraad = Nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de afgelopen 12 maanden. Onderliggende hefboomgraad = Onderliggende nettoschuld / Onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

## NETTOWERKKAPITAAL

Dit omvat voorraden, handelsvorderingen, en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden, en overige verplichtingen op korte termijn.

## OCCUPATIONAL ACCIDENT

Medisch behandelingsongeval: arbeidsongeval van gemiddelde of hoge ernst, zoals bepaald door Ongeval tijdens de uitvoering van een arbeidsovereenkomst met Solvay. Ongevallen op weg van / naar huis worden niet als werkgerelateerd beschouwd, behalve als de werknemer op het moment van het ongeval op reis was voor Solvay.

## OCI

Other Comprehensive Income of Andere elementen van het totaalresultaat.

## OESO

Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

## OHSAS 18001

OHSAS 18001 is een internationale norm voor het managementsysteem van veiligheid en gezondheid op het werk.

## OMLOOPSNELHEID HERWERKT VOOR FREE-FLOAT

Omloopsnelheid aangepast voor het percentage beursgenoteerde aandelen in handen van het publiek, op basis van de definitie van Euronext.

## OMLOOPSNELHEID

Totaal aantal aandelen verhandeld gedurende het jaar gedeeld door het totaal aantal beursgenoteerde aandelen, op basis van de definitie van Euronext.

## OMZET ANDERE DAN VAN KERNACTIVITEITEN

Deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Solvay.

## ONDERLIGGEND

Onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Solvay doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de Groep doorheen de tijd, haar financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

## ONDERLIGGENDE BELASTINGVOET

Inkomstenbelastingen / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en gerealiseerde wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) – allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing van de noemer aangaande geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gebaseerd op het feit dat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

## ONDERLIGGENDE NETTOSCHULD

Onderliggende nettoschuld herclassificeert als 100% schuld de eeuwigdurende hybride obligaties, die als eigen vermogen worden beschouwd onder IFRS.

## ONDERZOEK & INNOVATIE

Kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

## ONDERZOEK & INNOVATIE-INTENSITEIT

Ratio van Onderzoek & innovatie / netto-omzet.

## OPEN INNOVATIE

Innovatie verrijkt door externe expertise, door samenwerkingsverbanden met de academische wereld en door het verwerven van een belang in startups, ofwel direct of via een investeringsfonds.

## OPERATIONELE SCHULDAFBOUW

Vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

## ORGANISCHE GROEI

Groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA exclusief de effecten van perimeterwijzigingen en omrekening van valuta. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode aan te passen aan de bedrijfsperimeter en aan de omrekeningskoers van valuta van de huidige periode.

## OSHAS

Amerikaans overheidsorgaan voor veiligheid en gezondheid op het werk

## PP

Eenheid van procentpunt, waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

## PPA

Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytec.

## PRIJSZETTINGSVERMOGEN

De mogelijkheid om een positieve netto prijszetting te creëren.

## PROCES TER VERKOMING VAN VERLIES (LOSS PREVENTION PROCESS)

Met het proces ter vercoming van verlies (Loss prevention process) wordt gestreefd naar een vlot verlopend productieproces en winstgevendheid door de risico's te beperken. Daarnaast draagt het bij aan een betere bescherming van mens en milieu.

## PRODUCT-STEWARDSHIP

Een verantwoordelijke aanpak voor het beheer van risico's gedurende de hele levenscyclus van een product, vanaf het ontwerp tot het einde van de gebruiksduur.

## PSM

Procesveiligheidsbeheer

## PSU

Performance Share Unit, eenheid waarvan de waarde gebaseerd is op die van een aandeel.

## REACH

REACH is de Europese regelgeving voor chemische substanties en het veilig gebruik ervan (EC 1907/2006). Deze regelt de registratie, de evaluatie, de toelating en de beperking van chemische stoffen. De wet werd van kracht op 1 juni 2007.

## RELEVANTIE

Organisaties worden geconfronteerd met een brede waaier aan aandachtspunten waarover ze kunnen rapporteren. De relevante punten zijn deze die redelijkerwijs beschouwd kunnen worden als belangrijk om de economische, ecologische en sociale impact van de organisatie weer te geven, of die de beslissingen van stakeholders beïnvloeden, en die het daarom verdienen om opgenomen te worden in het jaarverslag. Relevantie is de drempel die aangeeft dat bepaalde aspecten voldoende belangrijk genoeg worden om erover te rapporteren.

## RESPONSIBLE CARE®

Responsible Care® is het unieke en mondiale handvest van de chemische industrie voor betere prestaties op het gebied van gezondheid en milieu, betere veiligheid en communicatie met alle betrokken partijen over producten en aangewende procedés.

## RESULTATEN VAN HET BEHEER VAN PORTEFEUILLE EN BEOORDELINGEN

Dit omvat:

- Winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- Kosten betreffende bedrijfscombinaties;
- Winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering, inclusief waardevermindervers verliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productieëenheid;
- Waardevermindervers verliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

## RESULTATEN VAN LEGACY SANERING EN BELANGRIJKE GESCHILLEN

Dit omvat:

- Saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productieëenheden (stopgezette sites, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- De impact van belangrijke geschillen.

## RII

(Rapporteerbaar letsel en ziekte): werkgerelateerd letsel of ziekte als gevolg van een ongeval met de ernst van eerste hulp, volgens US OSHA 29 CFR 1904.

## ROCE

Rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt genomen als het gemiddelde van de balans aan het begin en het einde van de periode.

## SAEL'S

Acceptabele blootstellingslimieten binnen Solvay

## SASB

Sustainability Accounting Standards Board. De opdracht van SASB bestaat erin om boekhoudkundige normen op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden, zodat beursgenoteerde ondernemingen informatie kunnen verstrekken die de investeerder helpt bij het nemen van een beslissing. Deze opdracht wordt uitgevoerd via een nauwkeurige methode die onder meer steunt op empirisch onderbouwd onderzoek en grondig en evenwichtig overleg met de stakeholders.

## SCMS

Solvay Care Management System

## SDG

Duurzaamheidsdoelstellingen VN

## SEVESO-REGELGEVING

Betreft de controle over belangrijke ongevallenrisico's die vallen onder de regelgeving van de gevaarlijke stoffen. Met deze regelgeving (ook bekend als "COMAH-richtlijnen" of "Seveso-richtlijnen") wordt uitvoering gegeven aan de Europese richtlijn 96/82/EG. Zij geldt enkel voor plaatsen waar grote hoeveelheden gevaarlijke substanties worden opgeslagen.

## SOCRATES

Wereldwijd instrument voor beheersing van industriële hygiëne

## SOLVAY WAY

Solvay Way, gelanceerd in 2013 en in overeenstemming met ISO 26000, is het referentiekader voor duurzaamheid van de Groep. Hierbij worden sociale, maatschappelijke, milieugerelateerde en economische aspecten geïntegreerd in het management en de strategie van de Onderneming, met de bedoeling om waarde te creëren voor alle stakeholders. Solvay Way berust op een ambitieus en pragmatisch raamwerk voor het sturen en meten van ons succes. Solvay Way omvat 49 goede praktijken, die de 22 verbintenissen van Solvay Way weerspiegelen en die gerangschikt worden op een schaal met vier niveaus (lancering, implementatie, maturiteit en prestatie).

## SOP

Stock Option Plan, aandelenoptieplan.

## SPM

Sustainable Portfolio Management: Duurzaam portefeuillebeheer is een onderdeel van het Solvay Way-raamwerk (gerelateerd aan 5 activiteiten). Het is een strategisch instrument om informatie te ontwikkelen over onze portefeuille en om de impact van de algemene duurzaamheid en megatendensen op onze activiteiten te beoordelen.

## TCFD

Taskforce inzake klimaatgerelateerde financiële verslaglegging

## UN GLOBAL COMPACT

Vrijwillig duurzaamheidsinitiatief waarbij ondernemingen worden geholpen hun strategieën en activiteiten aan te passen aan universele beginselen inzake mensenrechten, arbeid, milieu en anti-corruptie, en maatregelen te nemen die bredere maatschappelijke doelstellingen bevorderen.

## VEILIGHEIDSINFORMATIEBLADEN (SAFETY DATA SHEETS)

De Safety Data Sheets zijn het belangrijkste instrument om ervoor te zorgen dat producenten en importeurs voldoende informatie uitwisselen over de gehele bevoorradingketen, om veilig gebruik van hun stoffen en mengsels mogelijk te maken.

## VERHOUDING SCHULD/EIGEN VERMOGEN

Onderliggende nettoschuld/totaal eigen vermogen

## VERPLICHTE BIJDRAGEN AAN REGELINGEN VOOR PERSONEELSBELONINGEN

bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

## VERWATERDE WINST PER AANDEEL

Nettowinst (aandeel Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

## VRIJE KASSTROOM (FREE CASH FLOW)

(Free cash flow) Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (exclusief kasstromen verbonden aan verwervingen of vervreemdingen van dochterondernemingen en uitgaande kasstromen van vrijwillige bijdragen aan de pensioenen, aangezien deze als schuldafbouw zijn beschouwt, als terugbetaling van schulden) plus kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit kosten die voortkomen uit of verband houden met verwervingen en vervreemdingen van dochterondernemingen en andere investeringen, en exclusief leningen verstrekt aan geassocieerde deelnemingen en andere niet-geconsolideerde deelnemingen, en erkenning van verrekende vorderingen), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van schulden aangaande saneringsactiviteiten. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden leasebetalingen van operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten), omdat leaseovereenkomsten over het algemeen worden beschouwd als bedrijfsactiviteiten. Het niet opnemen van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een aanzienlijke verbetering van de vrije kasstroom in vergelijking met voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf niet werden beïnvloed door de implementatie van IFRS 16. Het is een maat die de verwerving van contanten weergeeft, evenals de efficiëntie van het werkkapitaal, en de investeringsdiscipline van de Groep.

## VRIJE KASSTROOM AAN SOLVAY AANDEELHOUDERS

(Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Solvay beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

## VRIJE KASSTROOMOMREKENING

Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

## VRIJWILLIGE BIJDRAGEN AAN PENSIOENEN

Bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

## WACC

Weighted average cost of capital: gewogen gemiddelde kapitaalkosten

## WBCSD

World Business Council for Sustainable Development.

## ZZS

Met Zeer Zorgwekkende Stoffen wordt een chemische stof bedoeld waarvoor voorgesteld is dat het gebruik ervan binnen de Europese Unie moet worden goedgekeurd volgens de REACH-verordening.

De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de prijs van overnames is niet opgenomen in deze rubriek.

# Aandeehholdersagenda

**5 MEI 2021**

Resultaten van het eerste kwartaal 2021

**11 MEI 2021**

Jaarlijkse algemene vergadering

**17 MEI 2021**

Finale dividend: ex-coupon datum

**18 MEI 2021**

Finale dividend: registratiedatum

**19 MEI 2021**

Finale dividend: betalingsdatum

**29 JULI 2021**

Resultaten van het eerste halfjaar 2021

**28 OCTOBER 2021**

Resultaten van de eerste 9 maanden 2021







**Lay-out, concept, consulting en productie (gedrukte en online versies)**

nexxar, Oostenrijk  
www.nexxar.com

**Lay-out beheerverslag, druk**

Chriscom, België  
www.chriscom.be

**Inhoud, schrijven**

Solvay Communications, Investor Relations,  
Duurzame ontwikkeling

**Publicatiebeheer**

Solvay Communications

**Foto's**

Cover, binnenflap, pagina 8: Alexandre Darmon / Art in Research ; pagina 2: Solvay / Jean-Michel Byl ; pagina 4: Solvay / Emmanuel Crooÿ

Gedrukt op FSC-papier.



Lees het volledige Geïntegreerd verslag op  
[reports.solvay.com/integrated-report/2020](https://reports.solvay.com/integrated-report/2020)

↑ AgRHO® S Boost is een macromolecule die wordt geëxtraheerd uit guar (een peulgewas) en die de opname van water en voedingsstoffen door planten verbetert, de ontkieming stimuleert en uiteindelijk de opbrengst verhoogt.



Progress beyond

Solvay NV  
Ransbeekstraat 310  
1120 Brussel  
België  
T: +32 2 264 2111

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

#### Volg ons op



@solvaygroup



@SolvayGroup



@solvaygroup



Solvay



SolvayGroup

Wechat 索尔维 Solvay



歡迎關注索尔维微信



Laten we met z'n  
allen bijdragen aan  
de strijd tegen COVID-19:

[solvay.com/en/solvay-solidarity-fund](http://solvay.com/en/solvay-solidarity-fund)

Voor meer informatie over Solvay in 2020  
kunt u het online Geïntegreerd Verslag lezen  
dat extra, interactieve mogelijkheden biedt.

[reports.solvay.com/integrated-report/2020](http://reports.solvay.com/integrated-report/2020)

