

23 février 2022 à 7h00 CET

## Résultats de l'année 2021

*Hausse des volumes et actions sur les prix se sont traduits par une croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires et de l'EBITDA. Les pressions inflationnistes ont été surmontées, des marges solides maintenues*

### Faits marquants

- Le **chiffre d'affaires** de 2021 s'établit à €10,1 milliards, soit une progression organique de +17% sur un an, avec une contribution des volumes pour 12% et des prix pour 5%. Plus de la moitié de l'impact lié aux prix a été réalisée au quatrième trimestre. Le chiffre d'affaires de l'année est en hausse de +4,4% organiquement par rapport à 2019, reflétant la bonne dynamique sur nos principaux marchés, et notamment l'automobile et l'électronique. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a augmenté de +22,4% sur un an et de +17,1% par rapport à 2019.
- L'accélération de la hausse des prix** a largement compensé l'impact de €465 millions lié à l'inflation des coûts variables.
- Les économies de coûts structurelles** au cours de l'année s'élèvent à €213 millions, portant le total des économies structurelles depuis 2019 à €390 millions, soit 80 % de l'objectif de €500 millions (en rythme annuel) à atteindre avant la fin de 2024.
- L'EBITDA sous-jacent** a augmenté de +27% par rapport à 2020, établissant un nouveau record à €2 356 millions. La hausse par rapport à 2019 s'établit à +8% malgré une reprise lente du marché de l'aéronautique civile. Cette performance témoigne d'un excellent levier opérationnel. La marge d'EBITDA sous-jacente s'établit à 23,3 %, soit une hausse de 160 points sur un an, et au-delà des effets liés à environnement inflationniste. L'EBITDA du quatrième trimestre a crû de +24 % organiquement, ou de +19 % en excluant l'impact net de €27 millions lié à des gains ponctuels.
- Le bénéfice net sous-jacent** s'élève à €1,0 milliard, en hausse de 68,3 % sur un an.
- Forte génération de **free cash flow** disponible de €843 millions reflétant la hausse des bénéfices et des améliorations au niveau du fonds de roulement, ce qui a permis, entre autres, de réinvestir pour un total de €736 millions en 2021.
- Poursuite du **renforcement du bilan** avec une réduction de la dette nette (€-249 millions) et des provisions (€-487 millions), ce qui porte le ratio de levier à 1,7x, soit le plus bas niveau depuis 2015.
- Le **ROCE** pour 2021 atteint un niveau record à 11,4% contre 6,9% en 2020 et 8,1% en 2019.
- Le **dividende total** proposé pour l'année 2021 est de 3,85 € par action, soit une augmentation de €0,10 par action, et qui sera soumis à l'approbation des actionnaires.

	Quatrième trimestre					12 mois				
	2021	2020	2019	% org 21/20	% org 21/19	2021	2020	2019	% org 21/20	% org 21/19
<i>Sous-jacent, en millions d'€</i>										
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 703	2 214	2 440	+22,4%	+17,1%	10 105	8 965	10 244	+17,0%	+4,4%
<b>EBITDA</b>	572	464	525	+24,0%	+16,0%	2 356	1 945	2 322	+27,0%	+8,0%
<b>Marge d'EBITDA</b>	21,2%	21,0%	21,5%	-	-	23,3%	21,7%	22,7%	-	-
<b>FCF<sup>1</sup></b>	150	161	261	-	-	843	963	606	-	-
<b>FCF ratio de conversion (12 derniers mois)</b>	37,6%	51,1%	27,8%	-	-	37,6%	51,1%	27,8%	-	-

### Ilham Kadri, CEO

"L'année 2021 marque une nouvelle année de progrès pour la transformation de Solvay. Nous sommes sortis renforcés sur tous les fronts: notre gestion des prix, notre rentabilité, notre génération de liquidités et notre rentabilité en témoignent. Nous avons été confrontés à de nombreux défis et avons su surmonter avec succès la hausse des coûts des matières premières, de l'énergie et les turbulences rencontrées sur les chaînes d'approvisionnement. Nous continuons à bâtir notre réussite sur des fondations solides, et je suis confiante dans la capacité du Groupe à tenir ses objectifs. Le dévouement de nos équipes, les progrès que nous réalisons au service de nos clients ainsi que nos investissements récents nous mettent en bonne position pour atteindre une croissance supérieure dans les années à venir."

### Perspectives 2022


Dans un contexte inflationniste sans précédent, nos actions sur les prix devraient s'accélérer et l'EBITDA de l'année devrait connaître une croissance organique qualifiée de "mid-single digits". Avec le cycle actuel d'investissements de croissance en cours, le free cash flow des activités poursuivies devrait dépasser €650 millions.

[Inscrivez-vous ici au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Lien vers le Rapport Financier](#) - [Lien vers le calendrier financier](#)

<sup>1</sup> Free cash flow est le Free cash flow aux actionnaires Solvay issu des activités poursuivies

## Progrès réalisés dans le cadre de ONE Planet

Depuis 2019, Solvay s'est engagé dans un programme de durabilité - le Solvay One Planet, qui fait partie intégrante de sa stratégie G.R.O.W. et de la raison d'être d'entreprise. Structuré autour de trois piliers: le climat, les ressources et une vie meilleure, Solvay One Planet est une feuille de route permettant la création de valeur partagée pour tous. Solvay a fait de nouvelles avancées sur ce chemin en 2021, en accélérant ses efforts pour répondre aux attentes croissantes des parties prenantes, notamment en protégeant les plus vulnérables pendant la pandémie, en fixant des objectifs environnementaux plus ambitieux et en établissant des partenariats pour permettre l'économie circulaire. Le tableau ci-dessous présente une mise à jour des progrès de Solvay en la matière.

	2018	2019	2020	2021	Commentaires	Progrès depuis 2018
<b>Climat</b>						
<b>Aligner les émissions de gaz à effet de serre</b> avec l'accord de Paris et les SBTi	12,7	12,1	10,2	11,0	Niveaux de production supérieure en 2021 par rapport à 2020 11% atteint au total par rapport au 6.6% de l'accord de Paris	-14% (-11% structurel)
<b>Sortir du charbon</b> là où il existe des alternatives renouvelables (PJ = Petajoule)	33	32	27 (1 usine est sortie du charbon)	27 (1 usine est sortie du charbon)	Croissance des volumes et conditions exceptionnelles du marché de l'énergie. Sorties annoncées du charbon en 2020 à Rheinberg et en 2021 à Dombasle	-18%
Réduire la pression négative sur la <b>Biodiversité</b> (var. %)	-	-5%	-7%	-13%	La croissance des volumes a été plus que compensée par l'amélioration de la précision du profil écologique	-24%
<b>Ressources</b>						
<b>Accroître les solutions durables</b> en % du chiffre d'affaires du Groupe	50%	53%	52%	53% (a)	Eco-profiles améliorés et augmentation du nombre des solutions durables	+3pp
<b>Accélérer dans l'économie circulaire</b> en % du chiffre d'affaires du Groupe	-	4%	5%	5%	Projets sur le long terme avec des résultats attendus à partir de 2023	+1pp
<b>Réduire les déchets industriels non valorisables</b> (Kt)	89	76	64	58	Projets démarrés en 2020 commencent à délivrer	-34%
<b>Réduire l'apport d'eau douce</b> (Mm <sup>3</sup> )	330	330	314	315	La croissance des volumes est compensée par une plus grande efficacité	-5%
<b>Qualité de vie</b>						
<b>Sécurité</b> politique "zéro accident" (RIIR)	0,51	0,40	0,38	0,43	Résultats conformes aux tendances de l'industrie. Un plan d'actions a été déployé sur les "presques accidents" au niveau mondial	-16%
<b>Accélérer l'inclusion et la diversité</b> parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	23,7%	24,3%	24,6%	25,0%	Lancement des 9 objectifs du Solvay One Dignity	+1,3pp
<b>Égalité entre sexes</b> étendre la durée du congé de maternité					Politique de 16 semaines ouverte à tous les coparents depuis janvier 2021	

Note: Lorsque cela s'est révélé nécessaire, les chiffres historiques ont été retraités afin de faciliter la comparaison à ceux de 2021 (champ d'application et méthodologie).

(a) À compter de 2022, le prix du CO2 est passé de €75 à €100 par tonne métrique d'équivalent CO2. Par conséquent, le niveau pour 2021 sera retraité à 50%.

## Climat

En octobre 2021, Solvay a annoncé son intention d'atteindre la neutralité carbone pour les émissions de scope 1 et 2 avant 2040 pour toutes les activités à l'exception du carbonate de soude et avant 2050 pour le carbonate de soude. Par conséquent, nous avons porté l'objectif pour les émissions de gaz à effet de serre de -26% à -30%, par rapport à la référence 2018. L'objectif scope 3 doit répondre au critère des 2°C de l'initiative Science Based Targets. Une initiative stratégique a également été lancée en 2021 pour stimuler les avancées auprès des fournisseurs en 2021. Le Groupe poursuivra son effort dans cette direction au-delà de 2030 dans le cadre de sa vision de neutralité carbone.

Les émissions de GES ont été réduites de -14% à périmètre constant entre 2018 et 2021, dont -11% liés à des améliorations structurelles et -3% à des niveaux de production plus faibles. Dans le cadre de sa transition énergétique, Solvay a identifié 36 projets de réduction des émissions, 21 projets sont déjà déployés. Ceux-ci représentent une réduction de 2,5 mégatonnes de CO2 par an, soit l'équivalent du retrait de 1,4 million de voitures de la circulation.

L'utilisation du charbon pour la production d'énergie est déjà en cours avec son abandon progressif dans deux usines de carbonate de soude en Europe. En 2020, Rheinberg en Allemagne a commencé à substituer le charbon à la biomasse, réduisant ainsi les émissions totales du groupe de -4% d'ici 2025. Plus récemment, le site de Dombasle, en France, a aussi substitué le charbon par des combustibles dérivés des déchets (RDF), ce qui a permis de réduire encore de 2% les émissions totales du groupe d'ici 2024. Actuellement, en 2022, Solvay franchit la première étape pour réduire l'utilisation du charbon dans sa plus grande usine européenne de carbonate de soude à Devnya, en Bulgarie, en convertissant une chaudière à la biomasse. Tous ces projets génèrent des rendements supérieurs à 15% et contribuent à réduire les risques liés à nos activités.

Solvay a également diminué sa pression sur la biodiversité de -24% par rapport à 2018 selon la méthodologie ReCiPe (réduction de la pression sur l'acidification terrestre, le climat, l'eutrophisation de l'eau, l'écotoxicité marine). La tendance générale est pleinement alignée sur les objectifs 2030, une partie de ces progrès étant liée à des améliorations méthodologiques. En 2021, le site de Paulinia au Brésil a reçu le certificat Gold du Wildlife Habitat Council (WHC) et nos efforts de restauration de la carrière de Cuchia en Espagne ont également été reconnus.

Les progrès de Solvay en matière de climat ont récemment été reconnus par le CDP ("Carbon Disclosure Project"), qui a relevé la note de Solvay de B à A-, ce qui correspond à la catégorie des leaders et est supérieur à la moyenne du secteur chimique (B).

## Ressources

En 2021, la proportion des ventes provenant de solutions durables s'est améliorée de +1 point de pourcentage, reflétant en grande partie la réduction de l'impact environnemental dans la production au sein des Polymères spéciaux et des Peroxydes, l'acquisition de nouvelles activités agricoles et la requalification de certaines solutions pour les revêtements.

En ce qui concerne la circularité, le partenariat tripartite de Solvay avec Veolia et Renault visant à établir une source d'approvisionnement durable pour les matières premières stratégiques des batteries est en bonne voie. Le processus hydrométallurgique visant à extraire et purifier le cobalt, le lithium et le nickel des cellules de batteries de Veolia en fin de vie s'est avéré concluant. Le projet passe maintenant à la phase d'ingénierie pour la construction d'une usine pilote.

L'innovation pour développer des solutions plus durables est un processus continu pour les équipes de Solvay, qui collaborent avec leurs partenaires et leurs clients pour anticiper les besoins futurs et identifier les exigences de performance plus élevées pour les nouvelles technologies. Par exemple, des solutions pour la prochaine génération de technologies de batteries sont en cours de développement avec une feuille de route claire (batterie Gen 3 et batterie à l'état solide Gen 4). Solvay est le précurseur en Europe pour cette nouvelle technologie, et nous investissons dans une usine pilote la plus avancée d'Europe. Toujours sur le marché automobile, Solvay s'est associé à Bridgestone et Arlanxeo pour lancer TECHSYN, une nouvelle plateforme technologique pour les pneus qui réduit la consommation globale de carburant et les émissions de CO<sub>2</sub> tout en améliorant le kilométrage parcouru. Dans le domaine de la consommation, les clients plébiscitent Solvay pour son innovation Actizone™ - une technologie unique de désinfection antimicrobienne de longue durée - qui est maintenant commercialisée.

En 2021, les prélèvements d'eau douce de Solvay sont restés stables par rapport à 2020 (+1 Mm<sup>3</sup>), malgré une croissance organique des ventes de 17%.

En 2021, Solvay a également atteint son objectif de réduction des déchets industriels non valorisables de -30%, bien avant l'échéance de 2030. Une grande partie de cet objectif a été réalisée grâce à la valorisation des déchets, qui consiste à réutiliser, recycler, ou composter les déchets et les transformer en nouveaux produits. Citons par exemple, la réutilisation des déchets pour la fabrication de ciment, la transformation des boues d'épuration en briques pour la construction et un meilleur suivi des données relatives à la gestion des déchets.

## Une meilleure qualité de vie

Consacrer des ressources au capital humain reste une priorité pour Solvay, car c'est la fondation qui soutient le développement de Solvay.

Nos résultats en matière de sécurité se sont détériorés en 2021 en raison des conséquences de la situation Covid-19 sur les comportements et l'impact sur les opérations (croissance des volumes, perturbations de la chaîne d'approvisionnement) créé par la très forte reprise. Néanmoins, les résultats en 2021 par rapport à 2018 montrent de bons progrès.

Cette année, nous avons lancé le programme Solvay One Dignity avec l'objectif d'accélérer la diversité, l'équité et l'inclusion au sein de notre organisation.

En ce qui concerne la diversité, Solvay accélère l'équité entre les genres à tous les niveaux intermédiaires et supérieurs d'ici 2030. La première étape a consisté à mettre à jour un tableau de bord DEI avec des mesures associées. En outre, une évaluation de l'impact sur le genre est prévue pour identifier les domaines dans lesquels les politiques actuelles peuvent avoir un impact négatif sur l'avancement des employés féminins au sein de l'organisation.

Solvay encourage également les employés à se rendre au travail tels qu'ils sont ("whole-self") et favorise cette action en permettant aux collaborateurs de participer à des groupes de soutien dans le monde entier. Deux nouveaux groupes ont été lancés en 2021 pour les employés afro-américains.

En ce qui concerne l'équité entre les genres, Solvay s'efforce également de garantir un recrutement équitable avec un objectif de présence de 50% des groupes sous-représentés, y compris les femmes, dans la liste des candidats présélectionnés pour tous les postes de niveau intermédiaire et supérieur. En ce qui concerne l'équité salariale, nous collectons des données pour nous aider à identifier s'il existe des inégalités salariales injustifiées entre les profils du Groupe. Bien qu'il y ait encore des progrès à faire, le rapport actuel entre les salaires de base des femmes et des hommes par catégorie de management est encourageant. Solvay a l'intention de publier ces résultats pour les pays les plus significatifs dans son rapport annuel 2021, dans un souci de transparence.

Autre fait marquant, le lancement d'un nouveau programme de mentorat. Près de 25% de nos jeunes cadres féminins ont répondu à un appel à volontaires pour participer au "The A Effect Ambition Challenge", un programme international conçu pour aider les femmes à accélérer leur carrière. En 2021, 150 femmes ont participé au programme et 300 autres femmes devraient y participer en 2022.

Dans notre effort pour construire un lieu de travail plus inclusif, Solvay a lancé une enquête mondiale pour évaluer la culture inclusive. Les résultats ont été ajoutés au tableau de bord DEI et utilisés comme base de référence pour suivre nos progrès. 80% des employés estiment qu'ils peuvent être "eux-mêmes" au travail. Bien qu'il s'agisse d'un excellent résultat, il a également mis en évidence certains domaines dans lesquels Solvay doit concentrer ses efforts en 2022, comme l'importance de s'exprimer en cas de comportements non inclusifs.

En décembre 2021, Solvay a lancé un [programme mondial d'actionnariat salarié](#), qui est historique pour l'entreprise et ses employés - le premier de ce type depuis que l'entreprise est entrée en bourse en 1967. Avec cette initiative, nous cherchons à mieux associer les employés à la performance du Groupe en leur offrant une décote de 10% sur les actions Solvay. L'objectif est de promouvoir un état d'esprit participatif pour les employés, ce qui favorise un engagement et une plus grande contribution à la création de valeur.

Le Fonds de solidarité Solvay a récolté 15 millions d'euros en 2020 grâce au soutien des actionnaires, des administrateurs, du CEO et des cadres exécutifs, et des employés. Créé à l'origine pour aider les employés à faire face aux difficultés dues à la pandémie de Covid-19, le fonds s'attaque également cette année à d'autres types de difficultés, comme les conséquences des inondations en Belgique, en Allemagne et en Chine. À ce jour, 2,4 millions d'euros ont été versés à des particuliers et 4 millions d'euros à des aides collectives : 30 projets dans 13 pays.

## Chiffres clés

Sous-jacent, en millions d'€	T4 2021	T4 2020	Δ %	2021	2020	Δ %
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 703	2 214	+22,1%	10 105	8 965	+12,7%
<b>EBITDA</b>	572	464	+23,4%	2 356	1 945	+21,1%
<i>Marge d'EBITDA</i>	21,2%	21,0%	+0,2pp	23,3%	21,7%	+1,6pp
<b>EBIT</b>	374	260	+43,7%	1 600	1 110	+44,1%
Charges financières nettes	-54	-79	+32,3%	-235	-284	+17,4%
Charges d'impôts	-59	-76	+22,2%	-287	-195	-47,3%
<i>Taux d'imposition</i>				23,5%	25,6%	-2,1pp
<b>Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay</b>	250	96	n.m.	1 040	618	+68,3%
Résultat de base par action (en €)	2,41	0,93	n.m.	10,05	5,99	+67,7%
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	2,41	0,95	n.m.	10,02	5,81	+72,6%
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	324	200	+61,9%	736	611	+20,5%
<b>FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies</b>	150	161	-6,7%	843	963	-12,5%
FCF aux actionnaires Solvay (total)	149	155	-4,2%	830	951	-12,7%
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				37,6%	51,1%	-13,6pp
<b>Dettes nettes financières</b>				3 949	4 198	-5,9%
<b>Ratio de levier sous-jacent</b>				1,7	2,2	-22,3%
<b>CFROI</b>				6,9%	5,5%	+1,5pp
<b>ROCE</b>				11,4%	6,9%	+4,4pp

## Analyse des résultats

**Le chiffre d'affaires** net de €10 105 millions en 2021 augmente de +12,7% sur un an (+17% organiquement) tiré par la hausse des volumes ainsi que la hausse des prix. La hausse organique par rapport à 2019 est de 4%. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +22,1% sur un an (+22,4% organiquement) grâce à la poursuite d'une bonne dynamique sur l'ensemble de nos marchés et à nos actions sur les prix. Le chiffre d'affaires de l'année et du quatrième trimestre a connu une croissance à deux chiffres dans toutes les régions où le Groupe est présent.

**Les économies de coûts structurels** de l'année s'élèvent à €213 millions, avec €40 millions réalisés au quatrième trimestre. Environ 40% d'elles proviennent des dépenses indirectes, 35% des initiatives de restructuration et 25% des améliorations en matière de productivité.

**L'EBITDA sous-jacent** de l'année ressort à €2 356 millions, en hausse de +21,1% sur un an (+27% organiquement), et de +8% par rapport à 2019 grâce à la forte hausse des volumes. La marge d'EBITDA 2021 s'élève à 23,3% soutenue par des volumes plus élevés, la hausse des prix et les mesures de réduction des coûts. Au quatrième trimestre, l'EBITDA sous-jacent ressort à €572 millions, en hausse de +23,4% (24,0% sur le plan organique) par rapport au quatrième trimestre 2020 et en hausse de 16% sur le plan organique par rapport à 2019, principalement grâce aux mesures sur les prix mises en œuvre pour compenser les augmentations de coûts inflationnistes. Au quatrième trimestre 2021, l'EBITDA sous-jacent comprend €27 millions de gains nets ponctuels consistant majoritairement en un gain de €61 millions, principalement dans le segment Chemicals, résultant d'une décision rétroactive de la Cour suprême au Brésil conférant le droit à un certain nombre de sociétés, dont Solvay, de récupérer une contribution indirecte sur les ventes (pour plus d'informations, voir le rapport financier). Ce gain a été partiellement diminué par une perte de €34 millions, dont la moitié provient d'une créance irrécouvrable, au sein de l'activité Energie et comptabilisée dans Corporate and Business Services.

**Le Free cash flow aux actionnaires des activités poursuivies** en 2021 atteint €843 millions. Ce résultat reflète l'amélioration structurelle significative de la gestion du fonds de roulement, ainsi qu'une réduction de €89 millions des coûts liés aux retraites et aux intérêts.

**La dette financière nette sous-jacente** recule de €249 millions pour s'établir à €3,95 milliards, grâce notamment à la hausse du Free cash flow en 2021.

**Les provisions** reculent de €487 millions pour s'établir à €2,6 milliards, principalement en raison des réévaluations liées aux avantages sociaux et aux contributions volontaires aux régimes de retraite en Belgique et en Grande Bretagne pour un montant total de €236 millions.



## Performance par segments

### Chiffre d'affaires

(en millions d'€)	2020	Périmètre	Conversion devises	Volume	Prix	2021	△ %	% organique
Materials	2 695	-60	-33	+261	+39	2 903	+7,7%	+11,5%
Chemicals	2 948	-49	-59	+301	+216	3 357	+13,9%	+18,2%
Solutions	3 316	-93	-31	+459	+188	3 838	+15,8%	+20,3%
Corporate	6	-	-	+1	-	7	+15,8%	+25,2%
<b>Solvay</b>	<b>8 965</b>	<b>-202</b>	<b>-124</b>	<b>+1 022</b>	<b>+443</b>	<b>10 105</b>	<b>+12,7%</b>	<b>+17,0%</b>

(en millions d'€)	T4 2020	Scope	Forex	Volume	Price	T4 2021	△ %	% organique
Materials	620	-17	+22	+86	+40	751	+21,2%	+20,2%
Chemicals	764	-16	+8	+31	+103	891	+16,6%	+17,8%
Solutions	829	-30	+26	+107	+127	1 058	+27,7%	+28,3%
Corporate	2	-	-	+1	-	2	+56,8%	+75,9%
<b>Solvay</b>	<b>2 214</b>	<b>-62</b>	<b>+56</b>	<b>+225</b>	<b>+270</b>	<b>2 703</b>	<b>+22,1%</b>	<b>+22,4%</b>

### Materials

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +7,7% (+11,5% organiquement) pour atteindre €2 903 millions, tiré par des niveaux de vente record chez Specialty Polymers grâce principalement aux marchés de l'automobile, des batteries pour véhicules électriques et l'électronique. Cette performance a été partiellement atténuée par des effets de périmètre et de change. L'EBITDA de l'année croît de 23,4% (+25,8% organiquement), grâce à la hausse des volumes et des prix, ce qui s'est traduit par une augmentation de 390 points de la marge qui s'établit à 30,3%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du segment progresse de +21,2% grâce à la forte demande sur nos marchés clés et à la hausse des prix, qui sont intervenues principalement au quatrième trimestre. Les ventes liées aux batteries pour véhicules hybrides et électriques ont à nouveau augmenté de manière significative. Les autres marchés, notamment la santé, les biens de consommation et l'électronique, ont connu une performance solide.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de Composite Materials croît de +19,2%, témoignant de la reprise dans l'aéronautique civile grâce à la hausse du rythme de production des appareils monocouloirs. Les ventes destinées à l'aéronautique militaire et à l'espace progressent également au quatrième trimestre.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de 35,5% (+31,4% organiquement), tiré principalement par la croissance des volumes dans Specialty Polymers et à la poursuite de la reprise continue dans Composite Materials. Amélioration de 290 points de base de la marge d'EBITDA pour atteindre 27,5% au quatrième trimestre grâce à l'augmentation des volumes et aux actions sur les prix.

### Chemicals

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +13,9% (+18,2% organiquement) pour atteindre €3 357 millions, tiré par la hausse des volumes et des prix. L'EBITDA progresse de +23,7% (+28,6% organiquement), grâce principalement à la performance exceptionnelle de Coatis et de Rusvinyl. Ce qui s'est traduit par une hausse de 240 points de base de la marge EBITDA du segment qui s'établit à 30,1%.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre augmente de +16,6%. Soda Ash a vu ses ventes de carbonate de soude progresser de +7,1% au quatrième trimestre, tirées par les actions sur les prix et une demande accrue de carbonate de soude et de bicarbonate.

Le chiffre d'affaires de Peroxides augmente de +6,9% au quatrième trimestre, reflétant principalement les actions sur les prix ainsi qu'une modeste amélioration des volumes de H2O2.

Le chiffre d'affaires de Silca croît de +13% au cours du trimestre grâce principalement aux actions sur les prix.

Coatis a réitéré sa performance exceptionnelle en termes de ventes, avec une hausse de +57,5% sur un an grâce à des volumes et des prix élevés.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +36,5% sur un an (+36,9% organiquement), soutenu par un gain ponctuel de €55 millions. Ce dernier est issu des €61 millions d'euros liés au recouvrement d'une contribution indirecte sur les ventes au Brésil et a été enregistrée dans l'EBITDA du segment. En excluant ce gain ponctuel, l'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +10,5%, tiré principalement par les prix. La marge d'EBITDA progresse à 32,1% au cours du trimestre.

## Solutions

Le chiffre d'affaires 2021 augmente de +15,8% (+20,3% organiquement) pour atteindre €3 838 millions grâce principalement à la hausse des volumes dans toutes les activités. L'EBITDA 2021 progresse de +23,7% (+29,5% organiquement), se traduisant par une hausse de 120 points de base de la marge d'EBITDA qui s'établit à 18,3%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires augmente de +27,7% (+28,3% organiquement) grâce à la croissance des volumes au cours du trimestre. Novecare voit son chiffre d'affaires progresser de +32,8% sur un an grâce à la croissance des marchés de l'agrochimie et des revêtements.

Oil & Gas progresse d'un trimestre à l'autre de +27,4% lorsque nous avons commencé à rapporter cette activité séparément. La hausse sur un an s'établit à +88%, grâce principalement à des prix plus élevés dans la ligne de produits de spécialités phosphorées.

Le chiffre d'affaires de Technology Solutions augmente de +15,4%, grâce à l'exploitation minière et aux dérivés phosphorés.

Le chiffre d'affaires de Special Chem progresse de +1,6%, la hausse dans l'électronique ayant été atténuée par la baisse dans l'automobile liée à la pénurie de puces électroniques.

Le chiffre d'affaires d'Aroma Performance croît de 36,7% au quatrième trimestre pour atteindre un nouveau record trimestriel, porté par une forte demande et les actions sur les prix.

L'EBITDA du quatrième trimestre progresse de +31,2% (+29,0% organiquement), reflétant les améliorations dans toutes les activités, et plus particulièrement dans Novecare et Aroma Performance. La marge d'EBITDA a légèrement augmenté pour atteindre 17%.

## Corporate

Au quatrième trimestre de 2021, une perte de €34 millions a été enregistrée au sein de l'activité de fourniture d'énergie de Solvay à des tiers. Cette perte a été causée par la hausse sans précédent des prix de l'énergie et une volatilité accrue sur les marchés de l'énergie européens. La moitié de la perte est liée à une créance irrécouvrable.

## Chiffres clés par segment

Revue par segment

(en millions d'€)	Sous-jacent							
	T4 2021	T4 2020	Δ %	% organique	2021	2020	Δ %	% organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 703</b>	<b>2 214</b>	<b>+22,1%</b>	<b>+22,4%</b>	<b>10 105</b>	<b>8 965</b>	<b>+12,7%</b>	<b>+17,0%</b>
Materials	751	620	+21,2%	+20,2%	2 903	2 695	+7,7%	+11,5%
Specialty Polymers	555	456	+21,9%	-	2 173	1 820	+19,4%	+20,4%
Composite Materials	195	164	+19,2%	-	730	875	-16,6%	-8,6%
Chemicals	891	764	+16,6%	+17,8%	3 357	2 948	+13,9%	+18,2%
Soda Ash & Derivatives	385	359	+7,1%	-	1 509	1 450	+4,1%	+5,1%
Peroxides	175	164	+6,9%	-	636	642	-0,9%	+9,5%
Coatis	207	132	+57,5%	-	745	470	+58,6%	+68,7%
Silica	124	110	+13,0%	-	467	386	+20,7%	+22,2%
Solutions	1 058	829	+27,7%	+28,3%	3 838	3 316	+15,8%	+20,3%
Novecare [1]	433	326	+32,8%	-	1 546	1 330	+16,2%	+22,6%
Special Chem	210	207	+1,6%	-	840	761	+10,4%	+17,5%
Technology Solutions [1]	143	124	+15,4%	-	560	490	+14,3%	+16,6%
Aroma Performance	135	99	+36,7%	-	473	435	+8,9%	+9,4%
Oil & Gas [1]	137	73	+88,0%	-	418	299	+39,8%	+45,0%
Corporate & Business Services	2	2	+56,8%	+75,9%	7	6	+15,8%	+25,2%
<b>EBITDA</b>	<b>572</b>	<b>464</b>	<b>+23,4%</b>	<b>+24,0%</b>	<b>2 356</b>	<b>1 945</b>	<b>+21,1%</b>	<b>+27,0%</b>
Materials	207	153	+35,5%	+31,4%	879	712	+23,4%	+25,8%
Chemicals	286	209	+36,5%	+36,9%	1 009	816	+23,7%	+28,6%
Solutions	180	137	+31,2%	+29,0%	701	566	+23,7%	+29,5%
Corporate & Business Services	-101	-36	n.m.	-	-232	-149	-55,5%	-
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>21,2%</b>	<b>21,0%</b>	<b>+0,2pp</b>	-	<b>23,3%</b>	<b>21,7%</b>	<b>+1,6pp</b>	-
Materials	27,5%	24,6%	+2,9pp	-	30,3%	26,4%	+3,9pp	-
Chemicals	32,1%	27,4%	+4,7pp	-	30,1%	27,7%	+2,4pp	-
Solutions	17,0%	16,6%	+0,4pp	-	18,3%	17,1%	+1,2pp	-
<b>EBIT</b>	<b>374</b>	<b>260</b>	<b>+43,7%</b>	-	<b>1 600</b>	<b>1 110</b>	<b>+44,1%</b>	-
Materials	143	92	+55,4%	-	637	460	+38,6%	-
Chemicals	225	149	+50,6%	-	782	552	+41,6%	-
Solutions	136	82	+65,1%	-	511	350	+46,3%	-
Corporate & Business Services	-130	-63	n.m.	-	-331	-252	-31,6%	-
<b>Investissements des activités poursuivies</b>	<b>324</b>	<b>200</b>	<b>+61,9%</b>	-	<b>736</b>	<b>611</b>	<b>+20,5%</b>	-
Materials					251	193	+30,1%	-
Chemicals					212	184	+15,1%	-
Solutions					172	144	+19,6%	-
Corporate & Business Services					101	90	+12,4%	-
<b>Conversion cash</b>	<b>43,4%</b>	<b>56,9%</b>	<b>-13,5pp</b>	-	<b>68,8%</b>	<b>68,6%</b>	<b>+0,2pp</b>	-
Materials					71,4%	72,9%	-1,5pp	-
Chemicals					79,0%	77,4%	+1,6pp	-
Solutions					75,5%	74,6%	+0,8pp	-
<b>CFROI</b>					<b>6,9%</b>	<b>5,5%</b>	<b>+1,5pp</b>	-
Materials					9,0%	7,3%	+1,7pp	-
Chemicals					10,5%	7,7%	+2,8pp	-
Solutions					7,2%	5,5%	+1,7pp	-
<b>Recherche &amp; Innovation</b>					<b>298</b>	<b>291</b>	<b>+2,3%</b>	-
Materials					138	126	+9,0%	-
Chemicals					28	32	-13,0%	-
Solutions					103	103	-0,7%	-
Corporate & Business Services					30	30	+0,8%	-
<b>Intensité Recherche &amp; Innovation</b>					<b>2,9%</b>	<b>3,2%</b>	<b>-0,3pp</b>	-
Materials					4,7%	4,7%	+0,1pp	-
Chemicals					0,8%	1,1%	-0,3pp	-
Solutions					2,7%	3,1%	-0,4pp	-

[1] Le chiffre d'affaires de Novecare et de Technology Solutions au cours des périodes précédentes ont été retraités afin de refléter la création d'une GBU Oil & Gas depuis le 1er juillet 2021. De plus amples informations sont disponibles dans le rapport financier.



## Chiffres clés IFRS

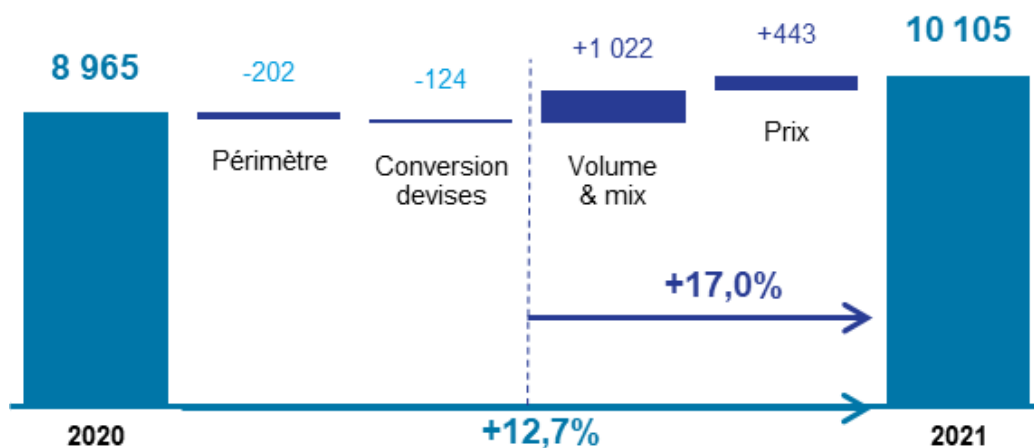
Comme annoncé le 24 juin 2020, une charge de dépréciation non-cash de €1,46 milliard a été enregistrée au deuxième trimestre 2020. Par conséquent, le bénéfice/(la perte) sous-jacent(e) attribuable aux actionnaires de Solvay pour l'exercice 2020 était de €618 millions, alors qu'il s'élevait à €962 millions sur une base IFRS. De plus amples détails sont disponibles dans le rapport financier.

Chiffres clés 2021 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	2021	2020	Δ %	2021	2020	Δ %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 105</b>	<b>8 965</b>	<b>+12,7%</b>	<b>10 105</b>	<b>8 965</b>	<b>+12,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 038</b>	<b>1 751</b>	<b>+16,4%</b>	<b>2 356</b>	<b>1 945</b>	<b>+21,1%</b>
Marge d'EBITDA				23,3%	21,7%	+1,6pp
<b>EBIT</b>	<b>1 190</b>	<b>-665</b>	<b>n.m.</b>	<b>1 600</b>	<b>1 110</b>	<b>+44,1%</b>
Charges financières nettes	-96	-179	+46,3%	-235	-284	+17,4%
Charges d'impôts	-110	-248	+55,8%	-287	-195	-47,3%
Taux d'imposition				23,5%	25,6%	-2,1pp
<b>Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay</b>	<b>948</b>	<b>-962</b>	<b>n.m.</b>	<b>1 040</b>	<b>618</b>	<b>+68,3%</b>
Résultat de base par action (en €)	9,15	-9,32	n.m.	10 05	5,99	+67,7%
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	9,11	-10,90	n.m.	10 02	5,81	+72,6%
<b>Dividende brut (in €)</b>	<b>3,85</b>	<b>3,75</b>	<b>+2,7%</b>	<b>3,85</b>	<b>3,75</b>	<b>+2,7%</b>
<b>Investissements des activités poursuivies</b>				<b>736</b>	<b>611</b>	<b>+20,5%</b>
<b>FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies</b>				<b>843</b>	<b>963</b>	<b>-12,5%</b>
FCF aux actionnaires Solvay (total)				830	951	-12,7%
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				37,6%	51,1%	-13,6pp
<b>Dette nette financière</b>				<b>3 949</b>	<b>4 198</b>	<b>-5,9%</b>
Underlying leverage ratio				1,7	2,2	-22,3%
<b>CFROI</b>				<b>6,9%</b>	<b>5,5%</b>	<b>+1,5pp</b>
<b>ROCE</b>				<b>11,4%</b>	<b>6,9%</b>	<b>+4,4pp</b>

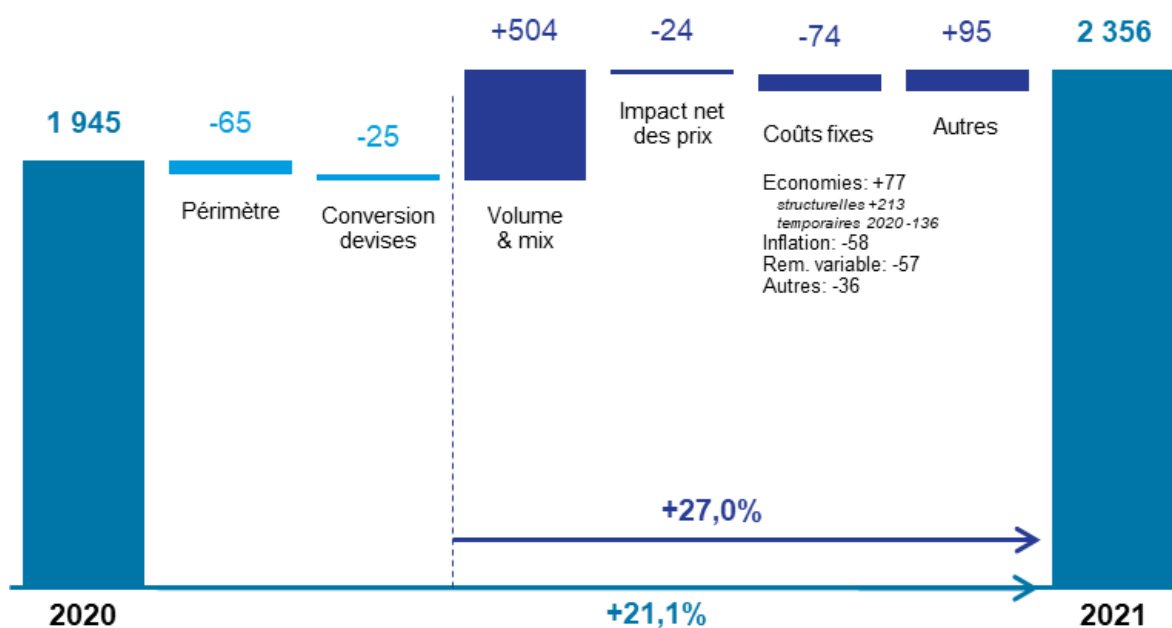
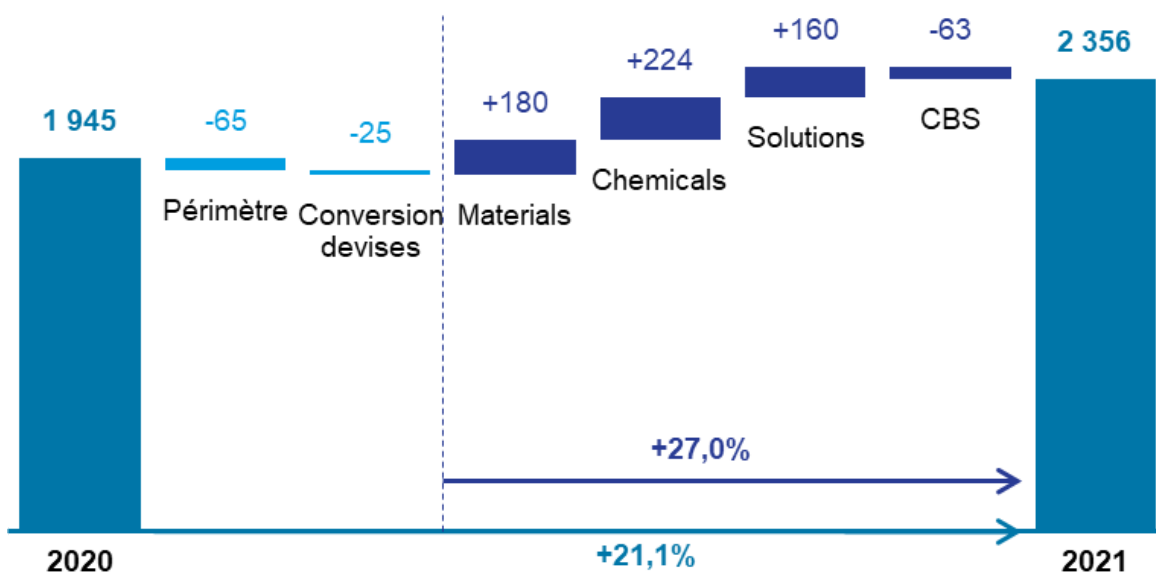
Chiffres clés 2021 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	T4 2021	T4 2020	Δ %	T4 2021	T4 2020	Δ %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 703</b>	<b>2 214</b>	<b>+22,1%</b>	<b>2 703</b>	<b>2 214</b>	<b>+22,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>562</b>	<b>416</b>	<b>+35,0%</b>	<b>572</b>	<b>464</b>	<b>+23,4%</b>
Marge d'EBITDA				21,2%	21,0%	+0,2pp
<b>EBIT</b>	<b>388</b>	<b>187</b>	<b>n.m.</b>	<b>374</b>	<b>260</b>	<b>+43,7%</b>
Charges financières nettes	-10	-67	+84,4%	-54	-79	+32,3%
Charges d'impôts	-11	-41	n.m.	-59	-76	+22,2%
<b>Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay</b>	<b>366</b>	<b>77</b>	<b>n.m.</b>	<b>250</b>	<b>96</b>	<b>n.m.</b>
Résultat de base par action (en €)	3,53	0,75	n.m.	2,41	0,93	n.m.
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	3,53	0,70	n.m.	2,41	0,95	n.m.
<b>Investissements des activités poursuivies</b>				<b>324</b>	<b>200</b>	<b>+61,9%</b>
<b>FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies</b>				<b>150</b>	<b>161</b>	<b>-6,7%</b>
FCF aux actionnaires Solvay				149	155	-4,2%

## Informations complémentaires

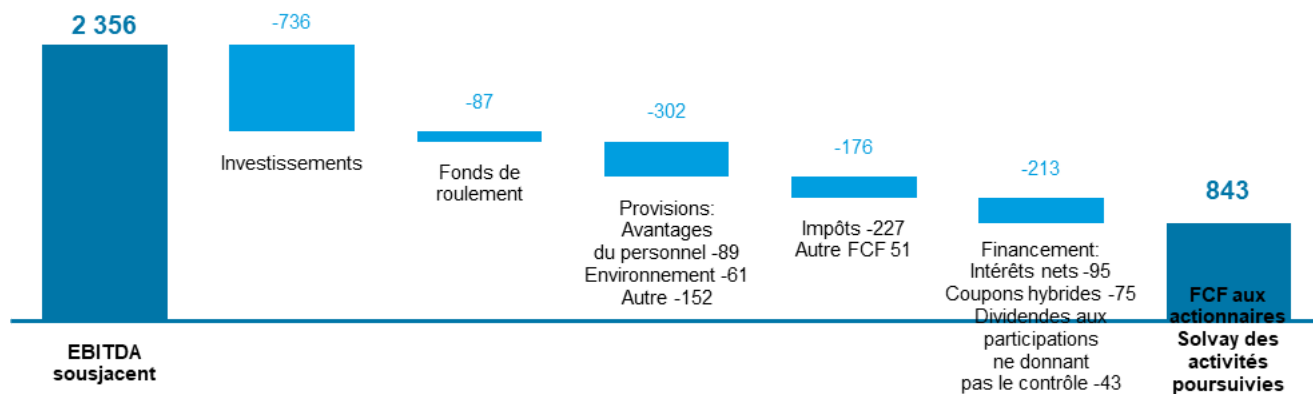
### Chiffres d'affaires



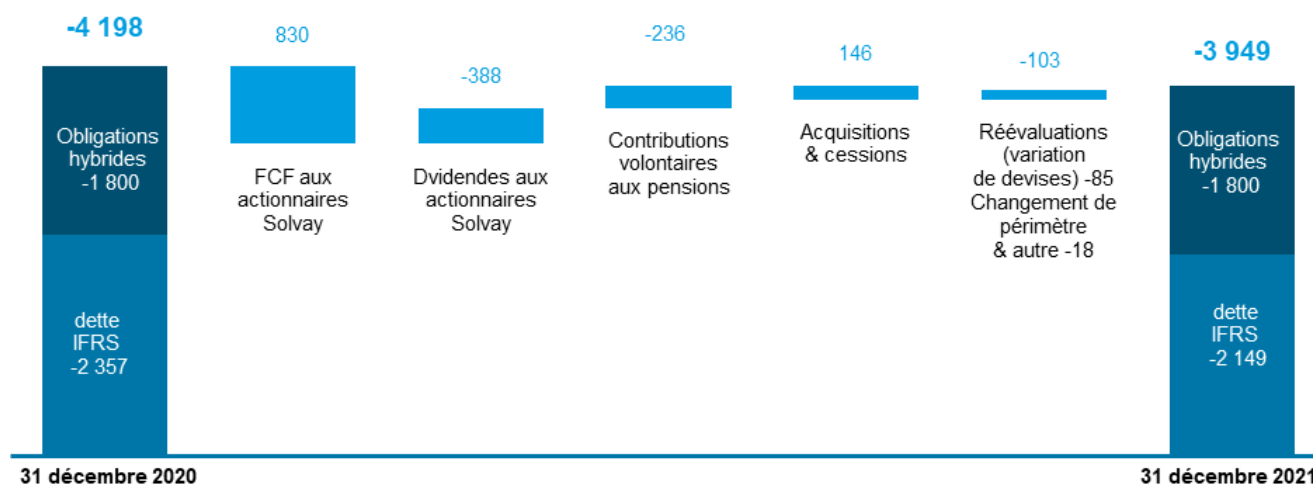
### EBITDA sous-jacent



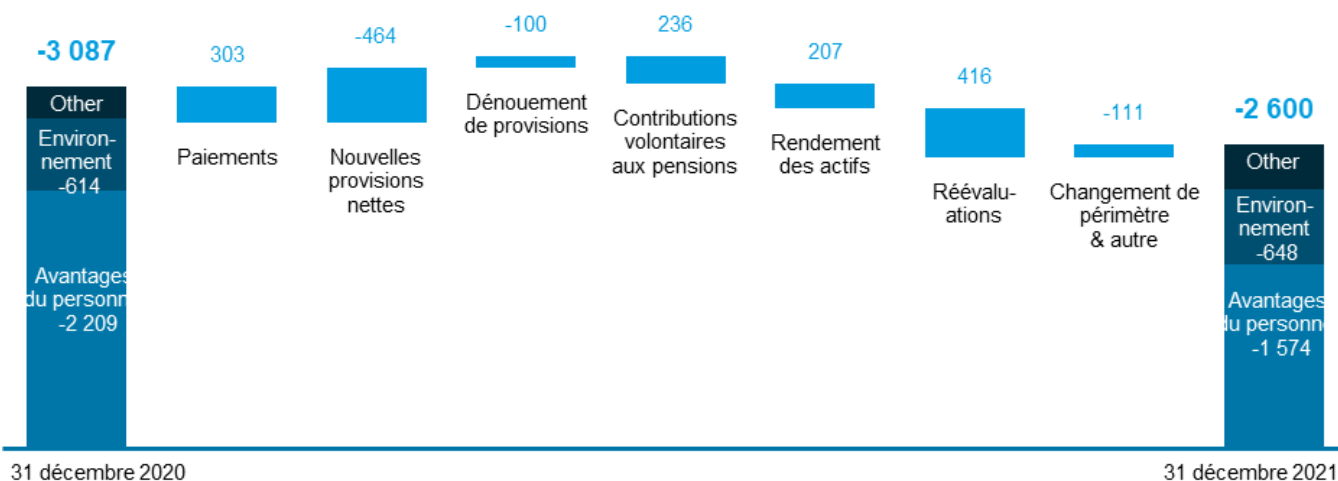
## Free cash flow



## Dettes nettes sous-jacentes



## Provisions



	2020	Paiements	Nouvelles provisions nettes	Dénouement de provisions	Contributions volontaires aux retraites	Rendement des actifs	Réévaluations	Changement de périmètres et autres	2021
Avantages au personnel	-2 209	89	-46	-66	236	207	387	-174	-1 574
Environnement	-614	61	-90	-34	-	-	32	-2	-648
Restructurations et autres provisions	-264	153	-327	-1	-	-	-3	64	-378
<b>Total</b>	<b>-3 087</b>	<b>303</b>	<b>-464</b>	<b>-100</b>	<b>236</b>	<b>207</b>	<b>416</b>	<b>-111</b>	<b>-2 600</b>

## Définitions

**BPA**: bénéfice par action

**Charges financières nettes sous-jacentes** incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS ils ne sont donc pas pris en compte dans le compte de résultat), ainsi que les charges financières et les pertes de change réalisées dans la coentreprise RusVinyl (aux normes IFRS, celles-ci font partie du résultat des sociétés associées & des co-entreprises et sont donc incluses dans l'EBITDA IFRS).

**Croissance organique** est la croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.

**Dettes financières nettes sous-jacentes** inclut les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS).

**Eco-profil** : Empreinte environnementale d'un produit, de l'extraction des matières premières à la sortie de l'usine Solvay. Évaluation quantitative fondée sur des données scientifiques, avec 21 indicateurs d'impact.

**Free cash flow aux actionnaires Solvay** est le free cash flow après paiements financiers et dividendes aux intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle, Cela représente le cash flow disponible aux actionnaires Solvay pour payer le dividende et / ou réduire la dette financière nette.

**Indicateurs extra-financiers** permettent de mesurer la performance de durabilité de l'entreprise en complément des indicateurs financiers. Solvay a sélectionné 10 indicateurs qui sont inclus dans l'initiative ONE Planet. Pour plus d'informations, nous faisons référence au dernier rapport annuel disponible sur [www.solvay.com](http://www.solvay.com).

- **eco-profile**: empreinte environnementale d'un produit, de l'extraction des matières premières à la sortie de l'usine Solvay. Évaluation quantitative fondée sur des données scientifiques, avec 21 indicateurs d'impact SBTi - Science-based target initiative

**Indicateurs sous-jacents** ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.

**Ratio de conversion en free cash flow** est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois en glissement (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent sur les 12 derniers mois en glissement.

## Contacts

### Investor relations

Jodi Allen  
+1 609 860 4608

Geoffroy d'Oultremont  
+32 2 264 29 97

Bisser Alexandrov  
+32 2 264 36 87  
[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

### Media relations

Nathalie Van Ypersele  
+32 478 20 10 62  
[nathalie.vanypersele@solvay.com](mailto:nathalie.vanypersele@solvay.com)

Brian Carroll  
+32 471 70 54 72  
[brian.carroll@solvay.com](mailto:brian.carroll@solvay.com)

Peter Boelaert  
+32 479 30 91 59  
[peter.boelaert@solvay.com](mailto:peter.boelaert@solvay.com)

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## À propos de Solvay

Solvay est une entreprise fondée sur la science dont les technologies apportent des avantages dans de nombreux domaines de la vie quotidienne. Avec plus de 21 000 employés dans 64 pays, Solvay unit les personnes, les idées et les éléments afin de réinventer le progrès. Le Groupe cherche à créer une valeur partagée durable pour tous, notamment grâce à son programme Solvay One Planet qui s'articule autour de trois piliers : la protection du climat, la préservation des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Les solutions innovantes du Groupe contribuent à la création de produits plus sûrs, plus propres et plus durables que l'on trouve dans les maisons, les aliments et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils intelligents, les applications médicales, les systèmes de purification de l'eau et de l'air. Fondée en 1863, Solvay se classe aujourd'hui parmi les trois premières entreprises mondiales pour la grande majorité de ses activités et a réalisé un chiffre d'affaires net de 10,1 milliards d'euros en 2021. Solvay est cotée sur Euronext Bruxelles et Paris (SOLB), et aux États-Unis. Pour en savoir plus, consultez le site [www.solvay.com](http://www.solvay.com)

## A propos de Solvay Investor Relations

[Documentation relative aux résultats](#)

[Rapport annuel intégré](#)

[Stratégie G.R.O.W.](#)

[Pourquoi investir chez Solvay?](#)

[Information aux actionnaires](#)

[Information relative à la dette](#)

[Information RSE](#)

[Webcasts, podcasts et présentations](#)

