



Progress beyond

10 mai, 2022

2022 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

Dr. Ilham Kadri

PRESIDENTE DU COMITE EXECUTIF & CEO



Depuis la
célébration de
l'INNOVATION

Solvay City
[VISIT THE CITY >
https://solvacity.solvay.com/](https://solvacity.solvay.com/)



A la Célébration de L'HUMAIN

NOUS UNISSONS

LES PERSONNES

LES IDEES

& LES ELEMENTS

POUR REINVENTER

LE PROGRES



مركز التنقل
في قلب أوروبا

سولفاي
SOLVAY

Belgium Pavilion
Expo Dubai 2020
Photo by Mahmoud
Khaled/Expo 2020 Dubai





Progress
beyond

Air Taxi
Vertical Aerospace



L'Humanité surmonte
les défis

et Solvay aussi



La stratégie G.R.O.W. pour un Solvay plus solide



Accélérer la **croissance**



Materials



Maintenir une **solide**
génération de cash



Chemicals



Optimiser les rendements



Solutions



Pour gagner

Une transformation radicale en seulement 3 ans



G.R.O.W.



Cession de
Polyamides



Solvay
One Planet



Nouveau
Code
d'intégrité
des affaires



Plateformes de croissance
- Batteries EV
- Thermoplastiques
- Hydrogène vert
- Matériaux renouvelables
et biotechnologie (2022)



Nouvelle
structure du
Leadership



Neutralité
carbone



Investissement
dans les
batteries

2019

2020

2021

2022

Nouveau Comex,
nouveau mandat



Nouvelle raison
d'être, valeurs,
comportements



Fonds de
Solidarité



16 semaines de
congé co-parental



Solvay One
Dignity



Programme
d'actionnariat
des employés



Évaluer
et combler
les écarts de
rémunération



Objectifs
stratégiques
atteints à
l'avance



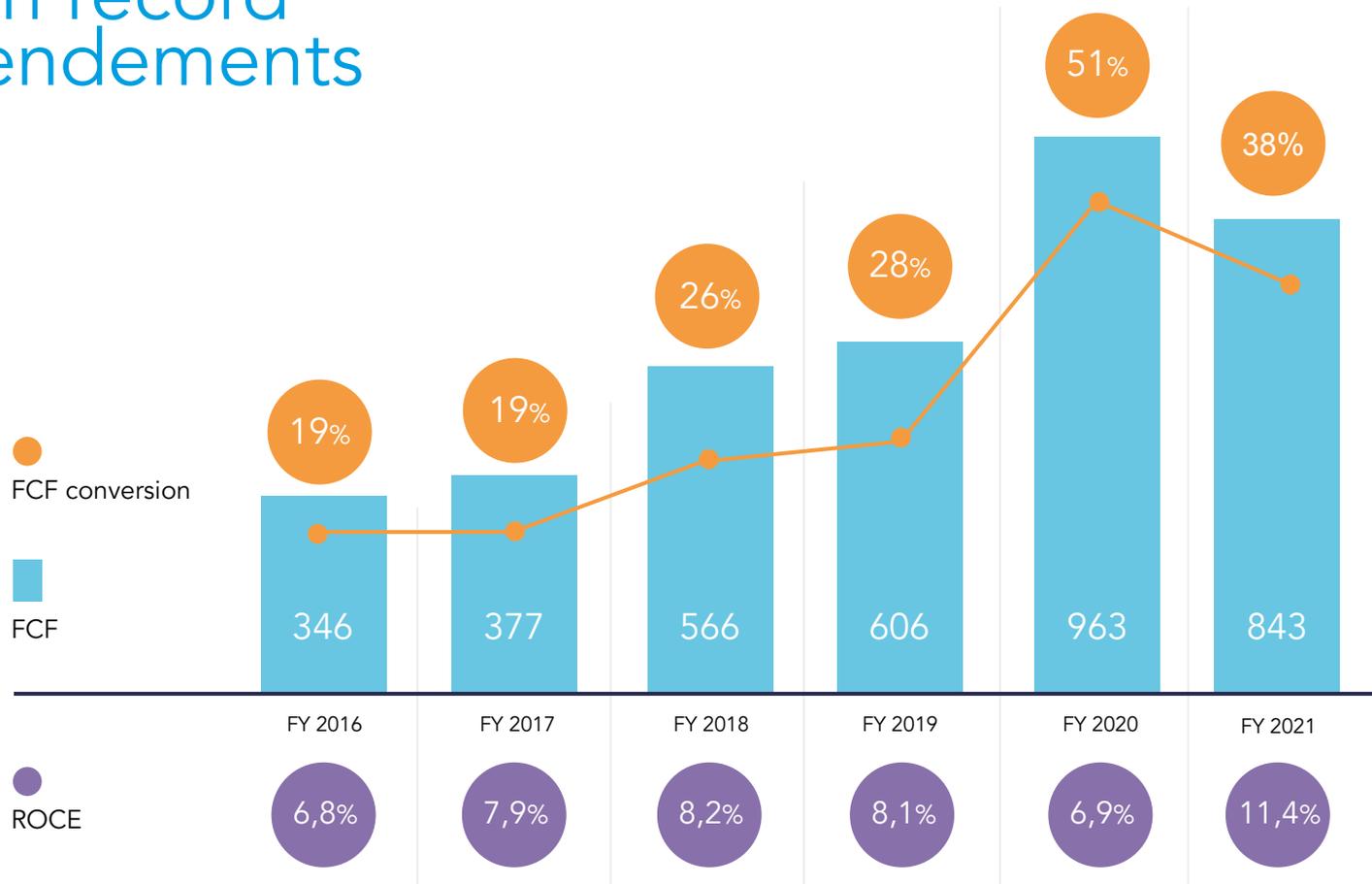
Atteints avec trois ans d'avance sur le plan



	Objectifs 2020-2024 <i>A partir de Nov-2019</i>	Performance 2021 <i>Total depuis 2019</i>	Tableau de bord
Croissance de l'EBITDA sous-jacent 2020-2024	Mid single digit/ Croissance moyenne annualisée 	8% Org vs. 2019 27% Org vs. 2020	+4% CAGR en '19-'21
Conversion du FCF	Supérieur à 30% en 2024 	37,6%*	>30% depuis 2020 3 ans à l'avance
ROCE	Supérieur à 11% en 2024 	11,4%	>11% 3 ans à l'avance
Réduction des coûts	Supérieur à €350M (augmenté à €500M)** 	€390M Structurellement 2020-2021	+40m au dessus de l'objectif initial ~80% de l'objectif revu à la hausse atteint
Engagements	Dette et réduction des pensions 	€2,7Md réduction	-33% 1.7x leverage

* Total FCF aux actionnaires: 2019-21: €2,4Md ** Objectif initial fixé en 2020 et revu à la hausse à 500 millions d'euros d'ici 2024

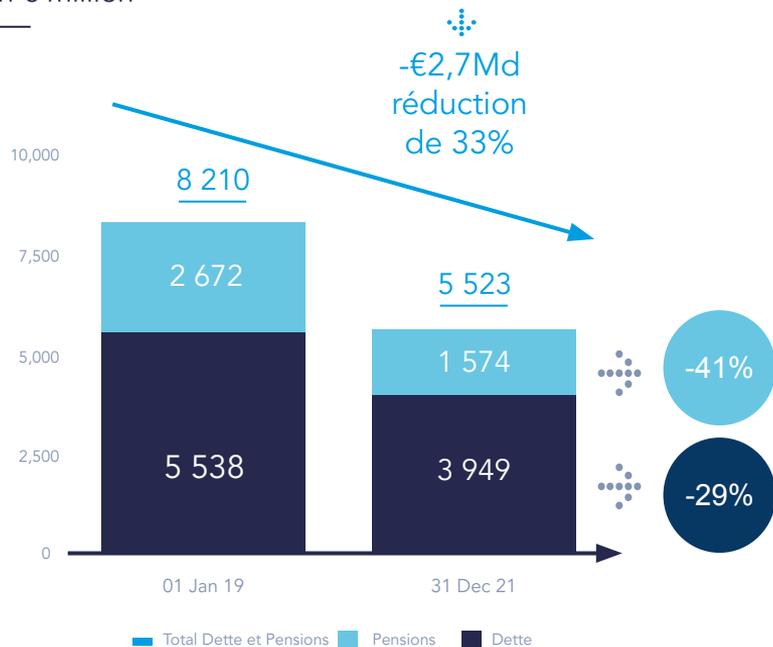
Cash record & rendements



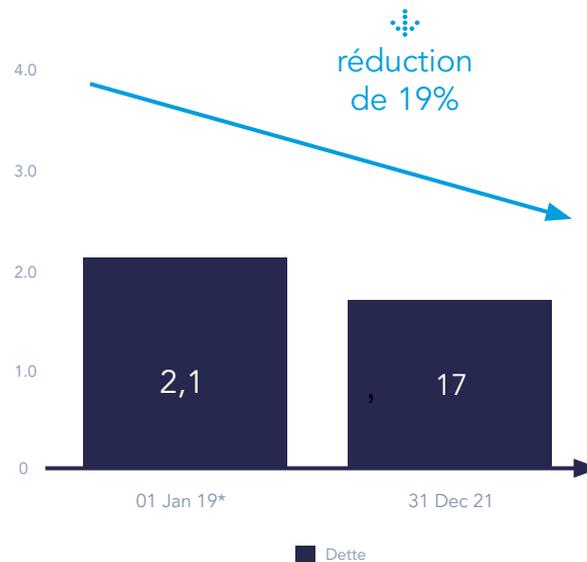
€2,7 milliards de désendettement



Dettes & Pensions en € million



Leverage multiple



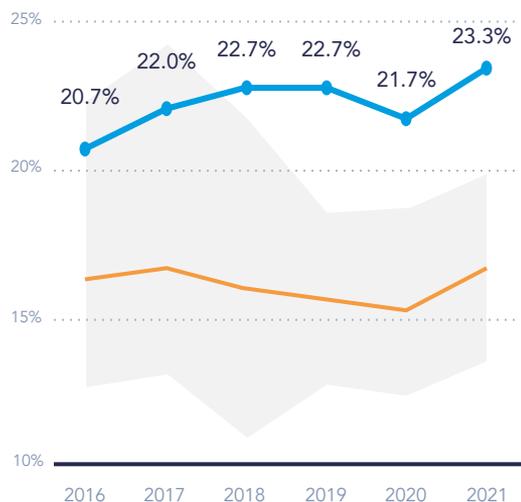
*Depuis 1er janvier 2019

Notre performance financière renforce notre leadership



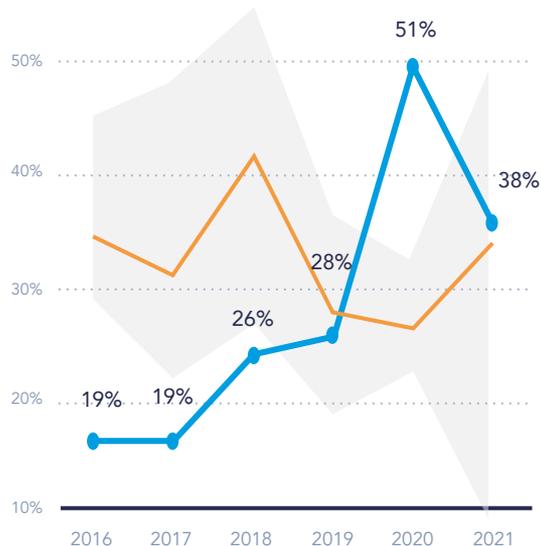
Profit

Marge d'EBITDA



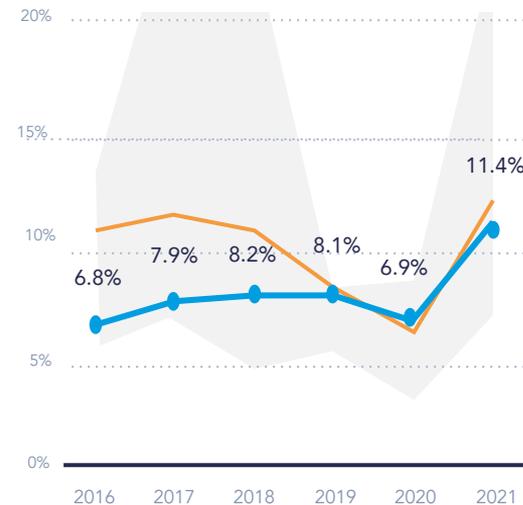
Cash

Conversion FCF



Rendements

ROCE



Groupe des pairs: Akzo Nobel, Arkema, BASF, Clariant, Covestro, DSM, Evonik, Lanxess

Données Solvay: rapportées par la société

Données des pairs issues de Nasdaq IR Insights / Factset

2021: une année de records



Chiffres
d'affaires net

€ **10,1** Md

+12% volumes
+5% prix
+4,4 par rapport à 2019*

EBITDA
sous-jacent

€ **2 356** M

Marge d'EBITDA: 23,3%

+27% org. sur un an
+8% par rapport à 2019*

ROCE

Rendement des capitaux
employés

11,4%

par rapport à 8,1%
en 2019

Free
Cash Flow

des opérations continues

€ **843** M

FCF conversion
37,6%

Dividende

€ **3,85**

Augmentation de €0,10





T1 2022: Encore de nouveaux records

Chiffre
d'affaires

€ 3,1 Md

+26% org.
par rapport T1'21

EBITDA
Sous-jacent

€ 712M

+20,1% org.
par rapport T1'21

ROCE

12,3%

Free
Cash Flow

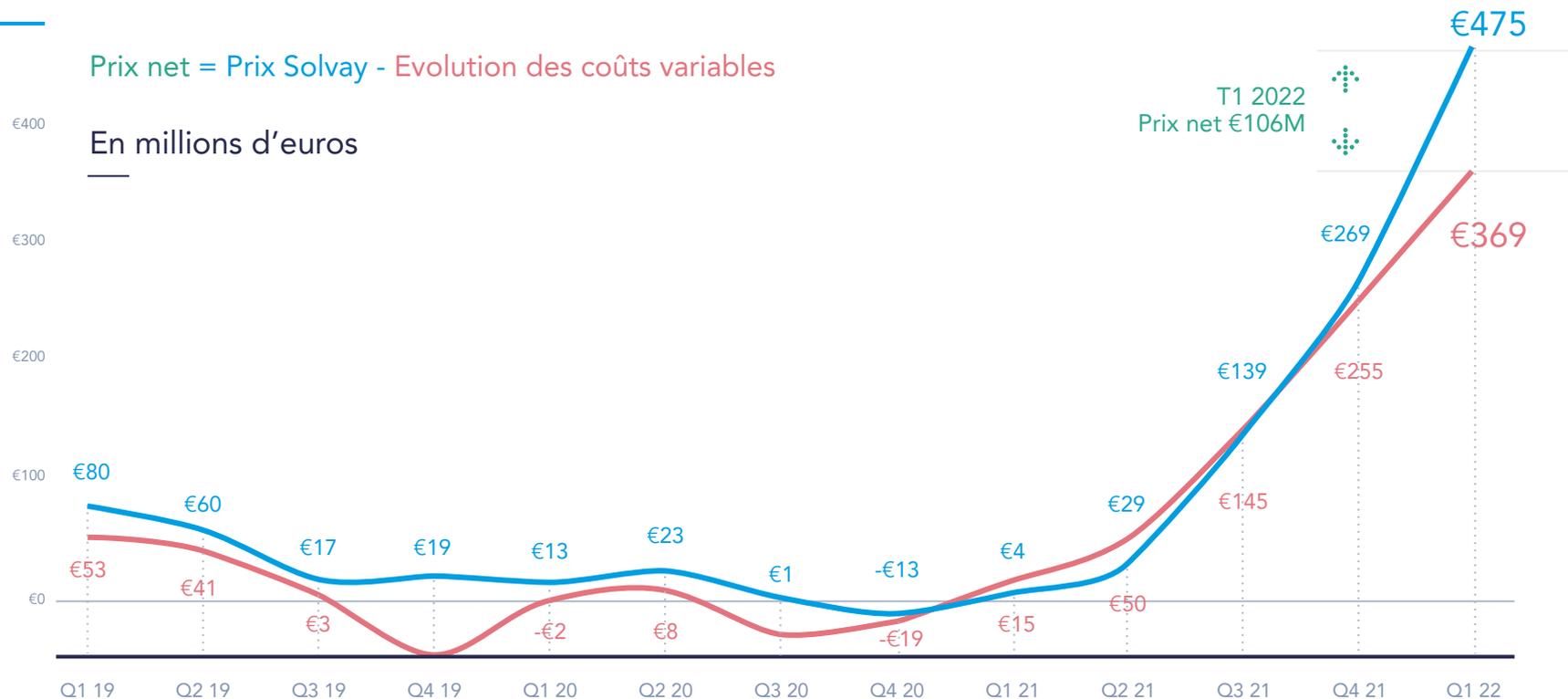
€ 216M

3 années consécutives
de génération positive

23,3%
marge d'EBITDA



Les prix couvrent les hausses de coût en 2022



Perspectives 2022 relevées



EBITDA

Sous-jacent

5 à 8%

croissance organique

Free cash flow*

des activités poursuivies

Supérieur à
€650 M

Contre mid-single digit
initialement

* Maintien des perspectives pour l'année complète malgré la suspension des dividendes de Rusvinyl

De la
performance
financière à la
performance
durable



Solvay Citizen
Day 2021

Solvay One Planet : une progression solide



	Objectif	2021	Progrès depuis 2018	Commentaire	Objectifs 2030
 <p>CLIMAT</p>	Aligner les émissions de gaz à effet de serre avec l'accord de Paris et les SBTi	11Mt	-14% -11% structurellement	Au-dessus de l'Accord de Paris	Réduction de 30% (-2.5% p.a.)
	Sortir du charbon là où il existe des alternatives renouvelables	27 (1 usine est sortie du charbon)	-18% (petajoule)	Rheinberg en 2020, Dombasle en 2021, Devnya en 2022	Atteindre 100%
	Réduire la pression négative sur la Biodiversité	-13%	-24%	Restauration de la carrière Cuchia, Torrelavega (récompense du CEFIC), Paulinia's Certification WHC-Gold, zone de conservation Santa Lucia	Réduction de 30%
 <p>RESSOURCES</p>	Accroître les solutions durables en % du chiffre d'affaires du Groupe	53%	+3pp	Solef® PVDF, Addibond™, Actizone, SOLVAir® Marine	Atteindre 65%
	Accélérer dans l'économie circulaire en % du chiffre d'affaires du Groupe	5%	+1pp	Solutions liées à la circularité: Silica - HDS, RhodiaSolv IRIS Solvent, Amodel Bios, Natural Vanillin, Augeo Green Solvent	Plus que doubler
	Réduire les déchets industriels non valorisables	58 kt	-34%	45 projets démarrés	Réduction de 30%
	Réduire l'apport d'eau douce	315 Mm³	-5%	71 projets démarrés	Raduction de 25%
 <p>QUALITÉ DE VIE</p>	Politique de sécurité "zéro accident" (RIIR*)	0,43	-16%	Un plan d'actions a été déployé sur les "presque accidents" au niveau mondial	Atteindre zéro
	Accélérer la diversité, l'équité et l'inclusion; et la parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	25%	+1,3pp	Lancement des 9 objectifs du Solvay One Dignity	Atteindre 50% by 2030
	Extension de la durée du congé parental	Mise en oeuvre	Atteint	Politique de 16 semaines ouverte à tous les coparents depuis janvier 2021	16 semaines d'ici 2021

* Reportable Injury and Illness Rate

Des références solides

Reconnaissance des progrès sur le climat



MSCI
ESG RATINGS

AA rating
(échelle de AAA à CCC)



Reporting Matters
Parmi les 10 meilleurs rapports

act4nature
international

Reconnaissance
de la biodiversité

ISS ESG

B rating
Prime company

vigeo
eiris

#6/40 du secteur



FTSE4Good

Membre of FTSE4Good

ecovadis

Top 1%



A-
Echelle de A à D

Nordea

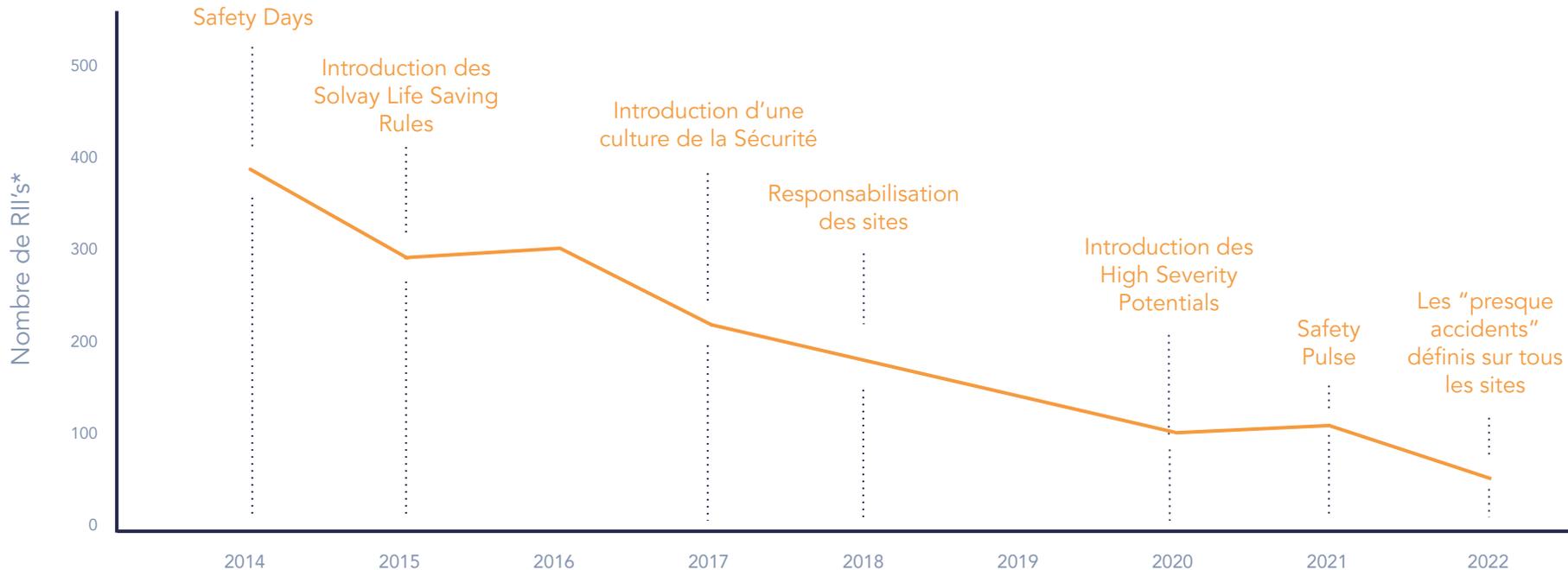
1er fond Global Climate
Engagement



We Dare
&
We Care



La santé et la sécurité demeurent notre première priorité



*Conversion des MTA's aux RII en multipliant par un facteur de 4,6 (basé sur le ratio réel du second semestre 2020)

Un Capitalisme Responsable pour aider 7 000 familles



€8,1M



30
projets

24
pays

€2M pour les inondations
en Chine et en Europe

//

Nous considérons qu'il s'agit d'une approche cohérente et socialement responsable de la part de la direction de Solvay.

| Deutsche Bank

COVID-19 actions de soutien



Safety
net pour
tous

350 000
Masques
donnés

114 000
équipements de
protection
individuelle
donnés

1 000 000
bouteilles de
désinfectant pour
les mains
produites

700 000 litres H_2O_2
produits désinfectant de
nettoyage



Aide durant le confinement en Chine



Liu Yang,
Directeur industriel
Shanghai, Chine

Livraison de colis alimentaires à domicile

“

Alors que tout devrait se réveiller à la sortie de l'hiver, et que l'air devrait être rempli de vie, de dynamisme et d'espoir, notre ville est entrée en hibernation. Le temps semble s'être figé. Grâce à ce colis, j'ai enfin l'impression que le printemps est là. Merci !

| Denni Chen, GBU Silica, Shanghai, Chine





Ukraine: Debout derrière les populations



Soutien aux
collègues et à leurs
familles



Donation du Fonds
de Solidarité Solvay
à la Croix Rouge
Internationale



Dons privés des
employés

Assumer notre rôle



Suspension
de toutes nos
activités directes
en Russie

Suspension du
dividende
& des nouveaux
investissements
dans la
co-entreprise



L'éthique compte

Les valeurs de Solvay

❖ Responsabilité

❖ Unité pas
d'uniformité

❖ Passion pour la
performance

Code d'Intégrité
des activités
signé par
TOUS nos
employés actifs



Enquête Pulse
trimestrielle



Taux d'engagement
2021

80%

Impliquer nos
collaborateurs

Plus de
flexibilité
pour nos
collaborateurs

+ 7 500
employés
travaillent en
mode hybride

70%
l'apprécie

Programme Solvay Care

16

semaines de congés
co-parental pour
tous

200

bébés ont profité de
leur papa en 2021

“

*C'est un grand
changement dans notre
génération : Les pères
peuvent être plus
présents. Et cela fait aussi
partie de la culture du
Groupe aujourd'hui.*

Arnaud Jacquet,
Government Affairs, France



“

*Je suis reconnaissant du
confort et de la sécurité
accrus que le congé de
paternité prolongé m'a
procuré pour vivre ce
moment de joie
immense.*

Joao Pancotto,
Novocare, Amérique Latine



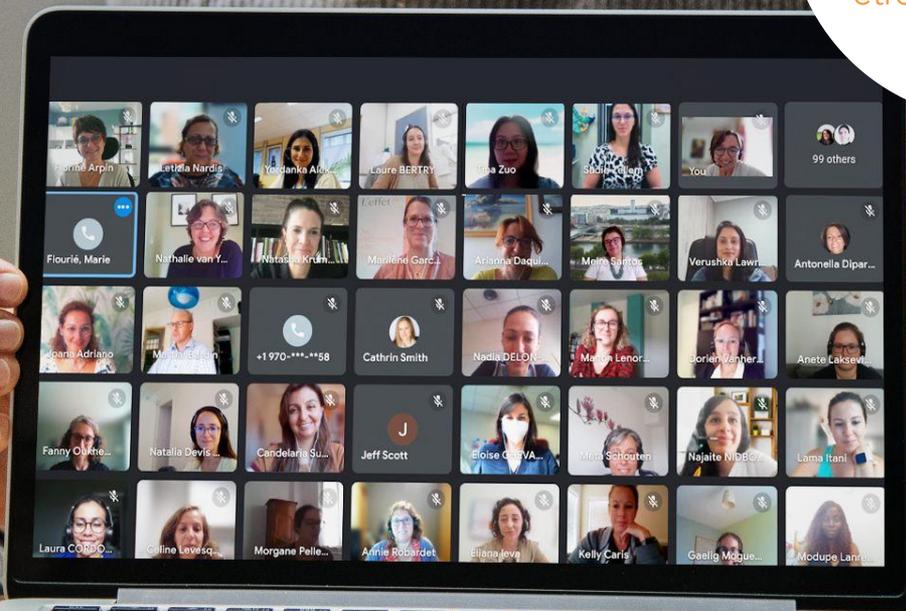
La dignité humaine avant tout



80%
des collaborateurs
ont le sentiment
qu'ils peuvent
être «eux-mêmes»
au travail

48%
de femmes dans le
Senior Leadership
Community

7
Employee
Resource
Groups





Le dialogue
social est
important

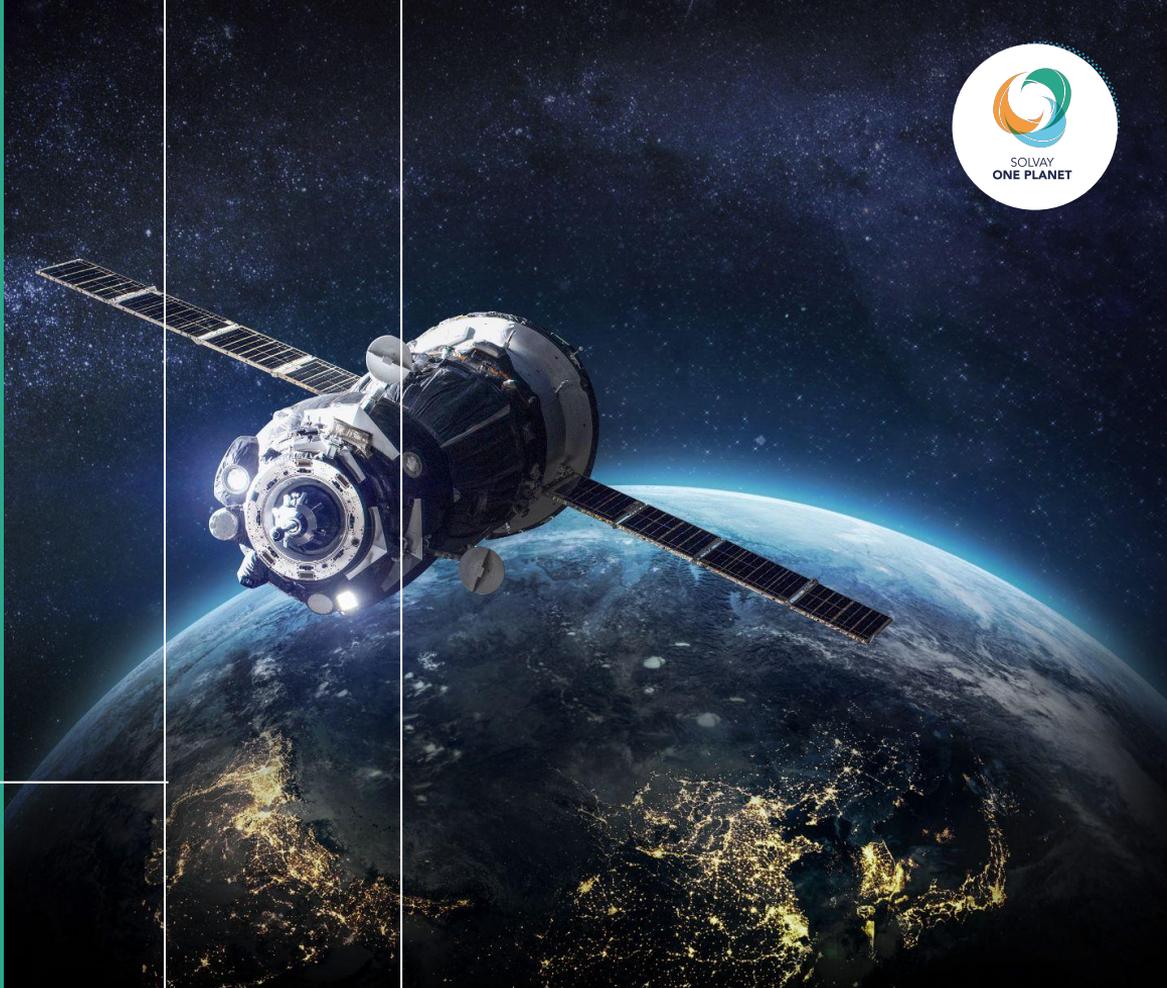


Programme
global
d'actionariat
des employés

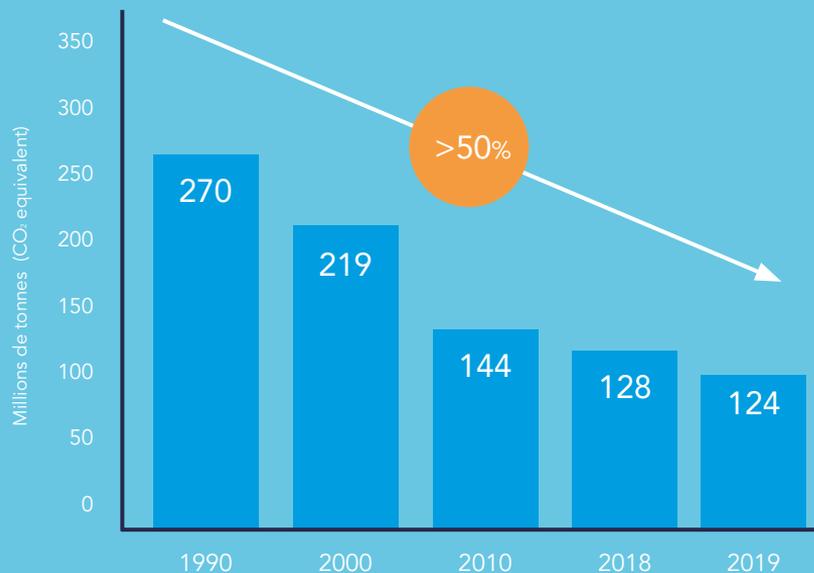


Renouvellement
de l'accord
IndustriAll

Notre
maison
Notre planète



L'industrie chimique fait partie de la solution



■ Émissions de GES* de la chimie dans l'UE27

Source : Agence européenne pour l'environnement (AEE)

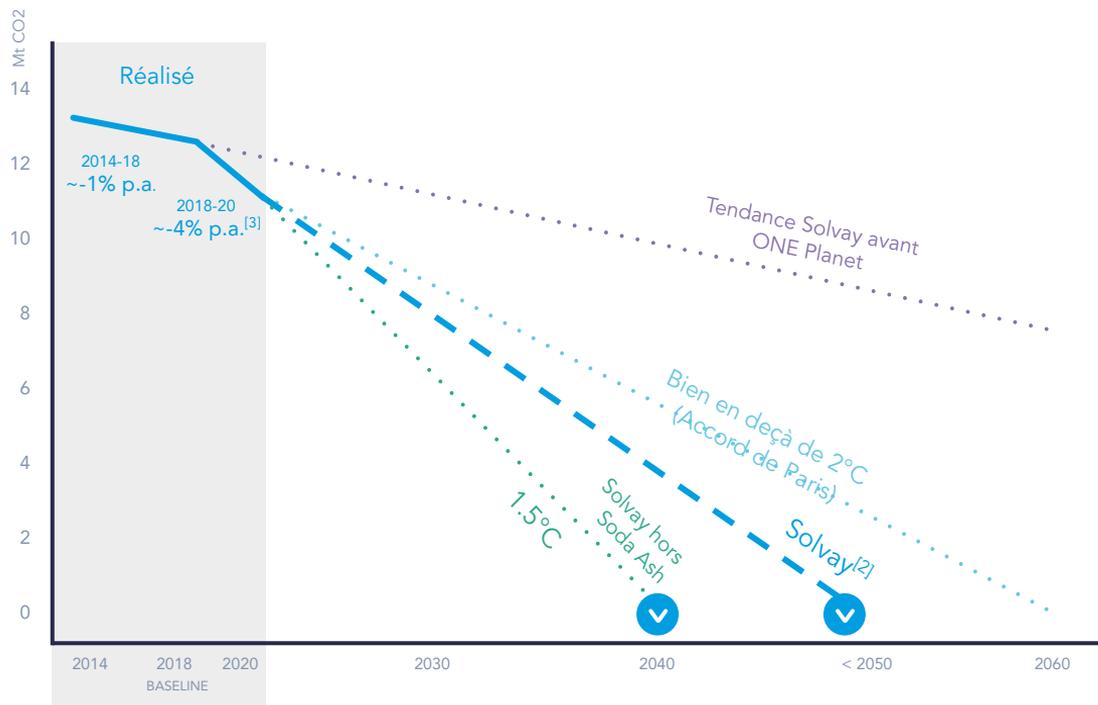
* L'énergie (carburant et électricité CO2) est incluse - Sauf indication contraire, l'industrie chimique exclut les produits pharmaceutiques.



Depuis 1990, la production de l'industrie chimique a augmenté de

45%

Neutralité carbone^[1] avant 2050



[1] Émissions de GES de type 1+2

[2] Visualisation du chemin théorique pour atteindre les objectifs de réduction des GES de Solvay par rapport aux références publiques. Les fluctuations annuelles peuvent différer.

[3] Structure excluant l'impact des activités réduites liées à la Covid

NOS ENGAGEMENTS



Accord
de Paris

2020



Neutralité carbone
avant 2050

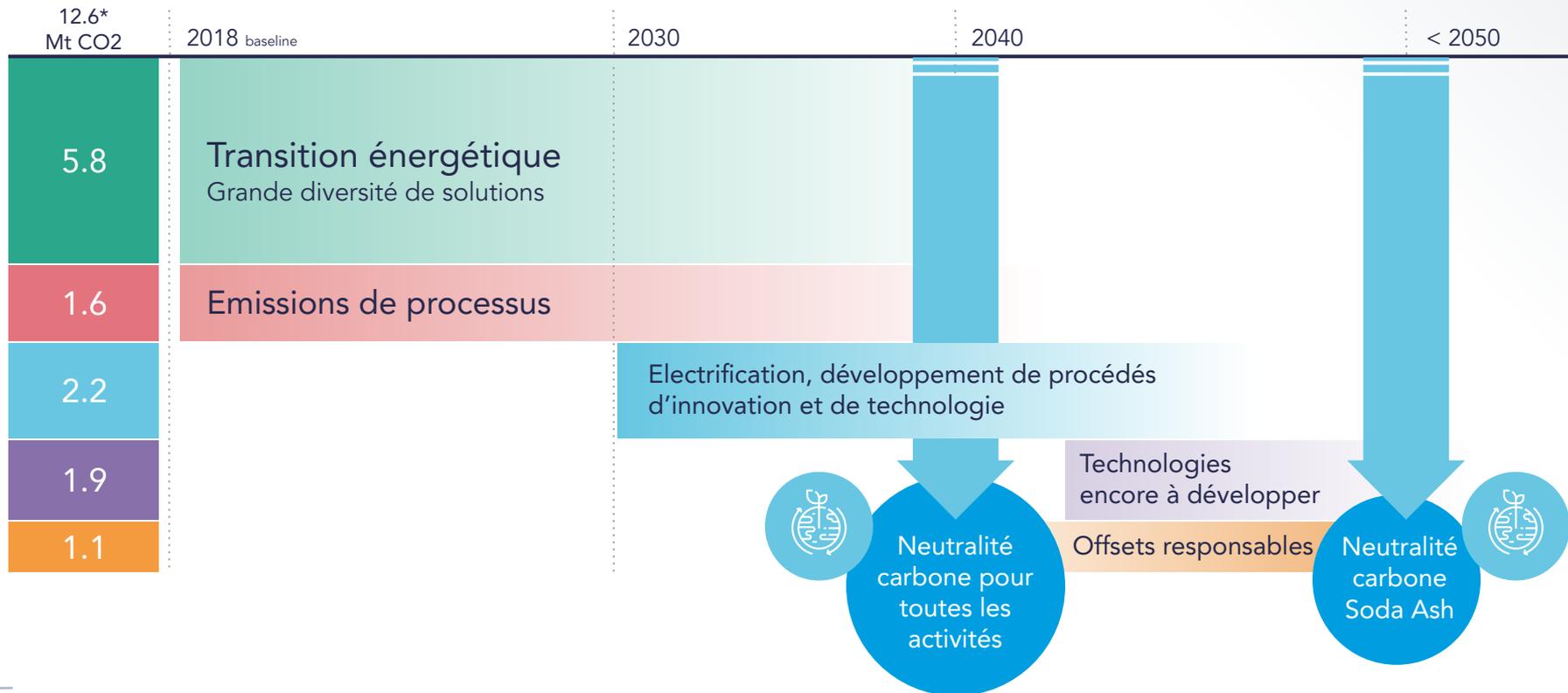
2021



Objectifs SBTI Scope 3
annoncés d'ici la fin de
l'année

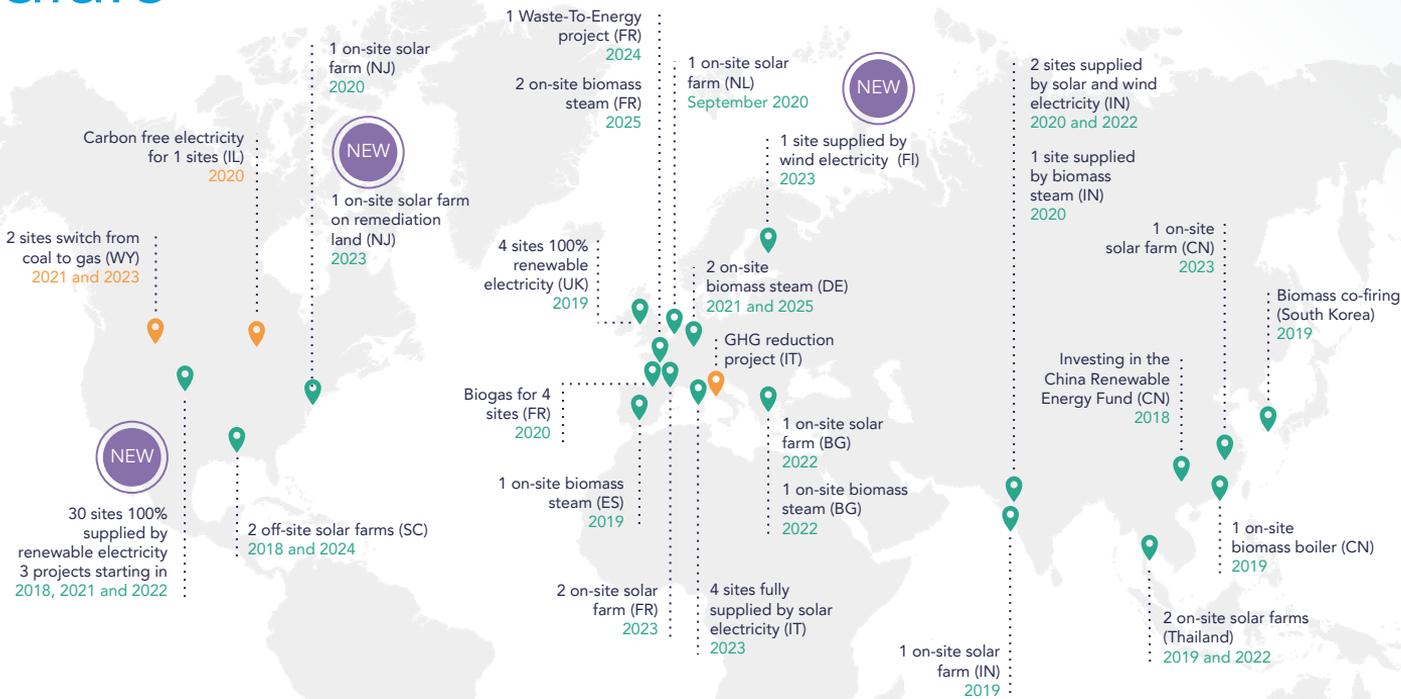
2022

Accélération vers la neutralité carbone



* Adjusted for scope changes since 2018 (+0.3Mt CO2 impact)

Accélérer notre transition énergétique mondiale



Energie renouvelable

Solair, biomasse, vent & biogaz

Autres

Mixe énergétique, Emissions industrielles

40 projets en cours
2,8 Mt de CO2

Quatre usines abandonnent le charbon



Norbert Muelders,
Site manager



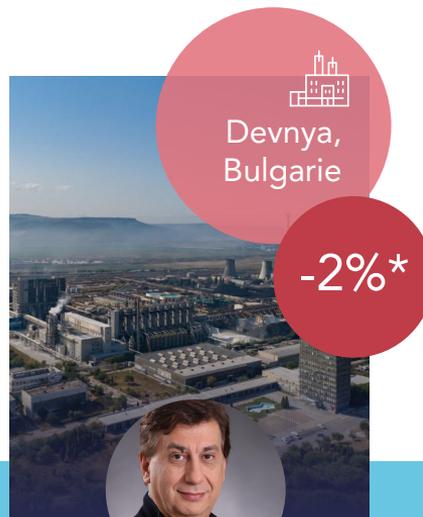
280 000 voitures de
moins sur la route/an



Nicolas Vanderheyden,
Site manager



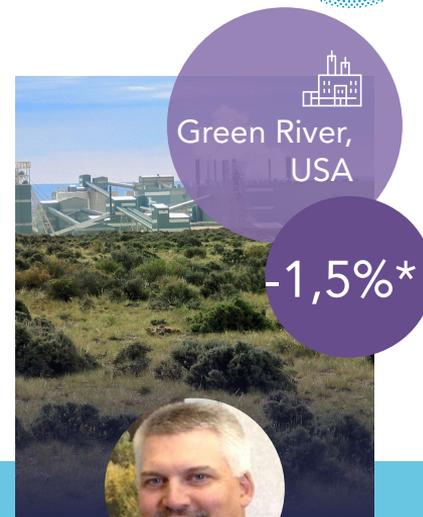
140 000 voitures de
moins sur la route/an



Spiros Nomikos,
Site manager



140 000 voitures de
moins sur la route/an



Todd Brichacek,
Site manager



100 000 voitures de
moins sur la route/an

Coup d'accélérateur sur les émissions Scope 3



2021: Premier Supplier Engagement Program

300
participants

136
entreprises
participantes

69
projets identifiés



Partenariat autour de l'économie circulaire

Collaboration Solvay,
Veolia et Renault



Dans le cadre du
partenariat avec Ellen
MacArthur Foundation



Partenariat avec
Carbios pour recycler
les films d'emballage
PVDC



Travailler avec les communautés locales

Initiative
Guar durable:

Arrivée de P&G
Beauty comme
nouveau membre

Création de la
Plateforme Blockchain



Chaque usine
sera une
"STAR"



Mapping
+100 usines
aux feuilles de route
Solvay ONE Planet,
Solvay One Dignity,
et digitale

Un avenir prometteur



Investir dans un avenir prometteur et responsable

EV batteries

€300M in Tavaux, France

Composites thermoplastiques



Taiwan

Agro

Enrobage des semences

Santé

Invizius UK, start up

Biotechnologie

DMC Biotechnologies

L'innovation grâce à nos plateformes de croissance

Batteries



Composites
thermoplastiques



Une opportunité
de croissance
de plus de
€10Md

Hydrogène
vert



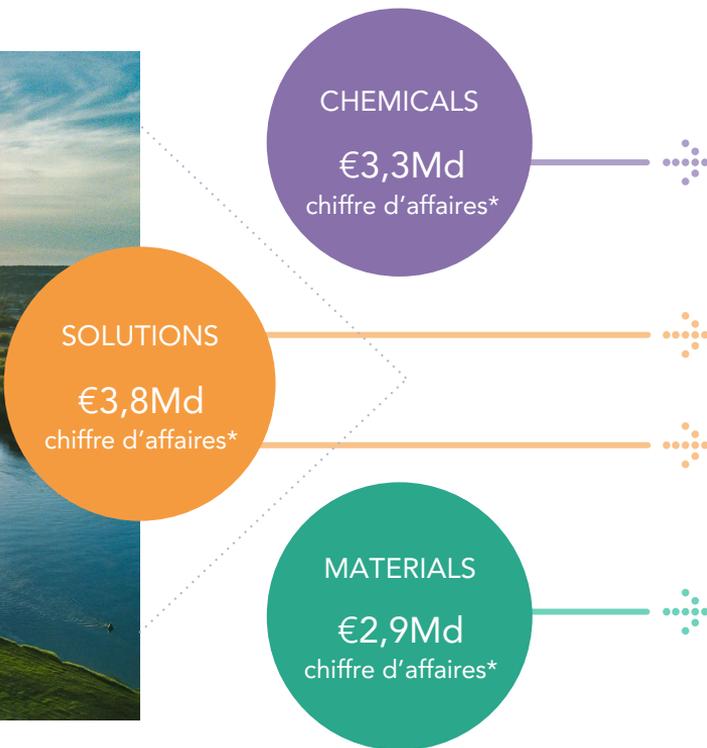
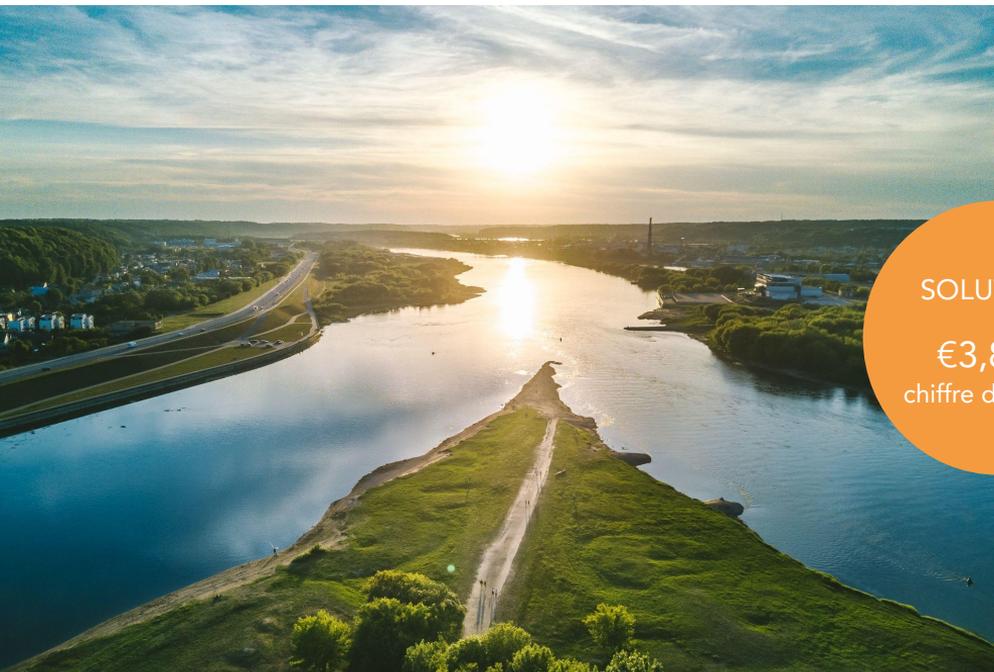
Matières
renouvelables et
biotechnologies



Nous
sommes "en
condition"
...et "prêts à
changer la donne"



Nous sommes Essential ET Special

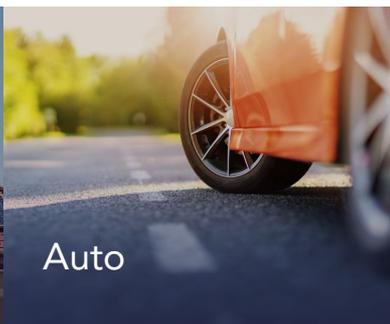


*en 2021

POSITION SUR LE MARCHÉ

Soda Ash & Derivatives	#1	Soda Ash (global) Bicarbonate (global)
Peroxides	#1	Peroxide d'hydrogène (global)
Silica	#1	Silica pour les pneus (global)
Autres <i>(Coatis, Special Chem)</i>	#1	Coatis (Amérique Latine) Terres rares pour les catalyseurs automobiles (global)

€4,1Md
2021 Chiffre
d'affaires



Specialty Co

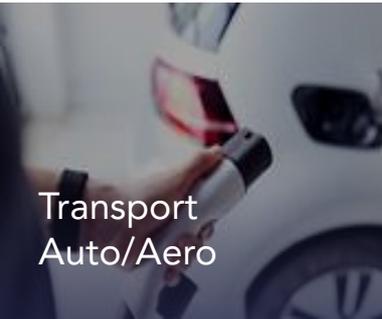


POSITION SUR LE MARCHÉ

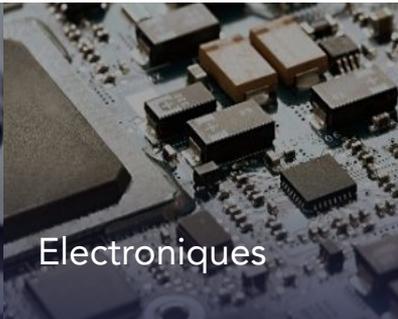
MATERIALS	Specialty Polymers	#1	Polymères haute performance ; position de leader dans les composites thermoplastiques Plateformes de croissance: Batteries, Composites thermoplastiques & Hydrogène vert, Matières renouvelables et biotechnologies
	Composites	#2 #1	Composites pour l'aéronautique civil Composites pour la défense
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Surfactants de spécialités et polymères
	Aroma	#1	Arômes et parfums ; Vanilline naturelle
	Technology solutions Oil & Gas	#1	Réactifs miniers

€6Md

Chiffre d'affaires
2021



Transport
Auto/Aero



Electroniques



Agriculture



Consommateurs



Santé

Fondamentaux des deux entités



	EssentialCo	SpecialtyCo
Les fondamentaux	Offre/demande, Lean	Innovation de produits pour répondre aux besoins des clients
Commercial	Discipline tarifaire, gestion des contrats, offre standard / modèle de service unique	Approche et service client différenciés et axés sur les applications
Innovation	Innovation de procédés	Technologie et innovation orientée vers le client
Modèle opérationnel	Excellence opérationnelle Chaîne d'approvisionnement et SG&A allégés et résilients, optimisés pour les grands volumes et les faibles coûts	Flexibilité dans la configuration des actifs pour répondre aux besoins variés des clients Fabrication sur commande, plus flexible
Capitalisation	Une politique financière prudente	Engagé à obtenir une note d'investissement élevée
	 Maximiser la génération de liquidités et renforcer le leadership en matière de coûts	 Obtenir une croissance supérieure à celle du marché et des rendements élevés

Le meilleur
est à venir





Écoutons
ce dont nos
équipes
sont le
plus fier...



Progress beyond