
SOLVAY
Progress beyond
10 MEI 2022
2022
AANDEELHOUDERS-
VERGADERING
Dr. Ilham Kadri
VOORZITTER VAN HET UITVOEREND COMITÉ & CEO



Van het vieren van INNOVATIE

Solvay City

BEZOEK DE STAD: https://solvaycity.solvay.com/


SOLVAY
Tot het vieren van mensen
Wij verbinden
mensen
ideeën
& elementen
Om de vooruitgang opnieuw
uit te vinden



Belgium Pavilion
Expo Dubai 2020
Photo by Mahmoud
Khaled/Expo 2020 Dubai


SOLVAY



Progress beyond

SOLVAY

Luchttaxi
Vertical Aerospace

De mensheid overwint tegenspoed

en Solvay ook

G.R.O.W.-strategie voor een sterker Solvay



Gelanceerd in 2019

Een radicale transformatie in slechts 3 jaar



G.R.O.W.



Verkoop van Polyamides



Solvay One Planet



Nieuwe integriteits-code



Groeiplatformen
- EV-batterijen
- Thermoplastische composieten
- Groene waterstof
- Hernieuwbare materialen & biotechnologie (2022)



Nieuwe leiderschaps-structuur



CO2-neutraliteit



Investeringen in batterijen

2019 | 2020 | 2021 | 2022

Nieuw uitvoerend comité met nieuw mandaat



Nieuwe Purpose, waarden, beste gedrag



Solidariteitsfonds



16 weken ouderschaps-verlof



Solvay One Dignity



Aandelenplan voor werknemers



Loonverschillen tussen mannen en vrouwen meten en wegwerken



Strategische doelstellingen eerder bereikt dan gepland

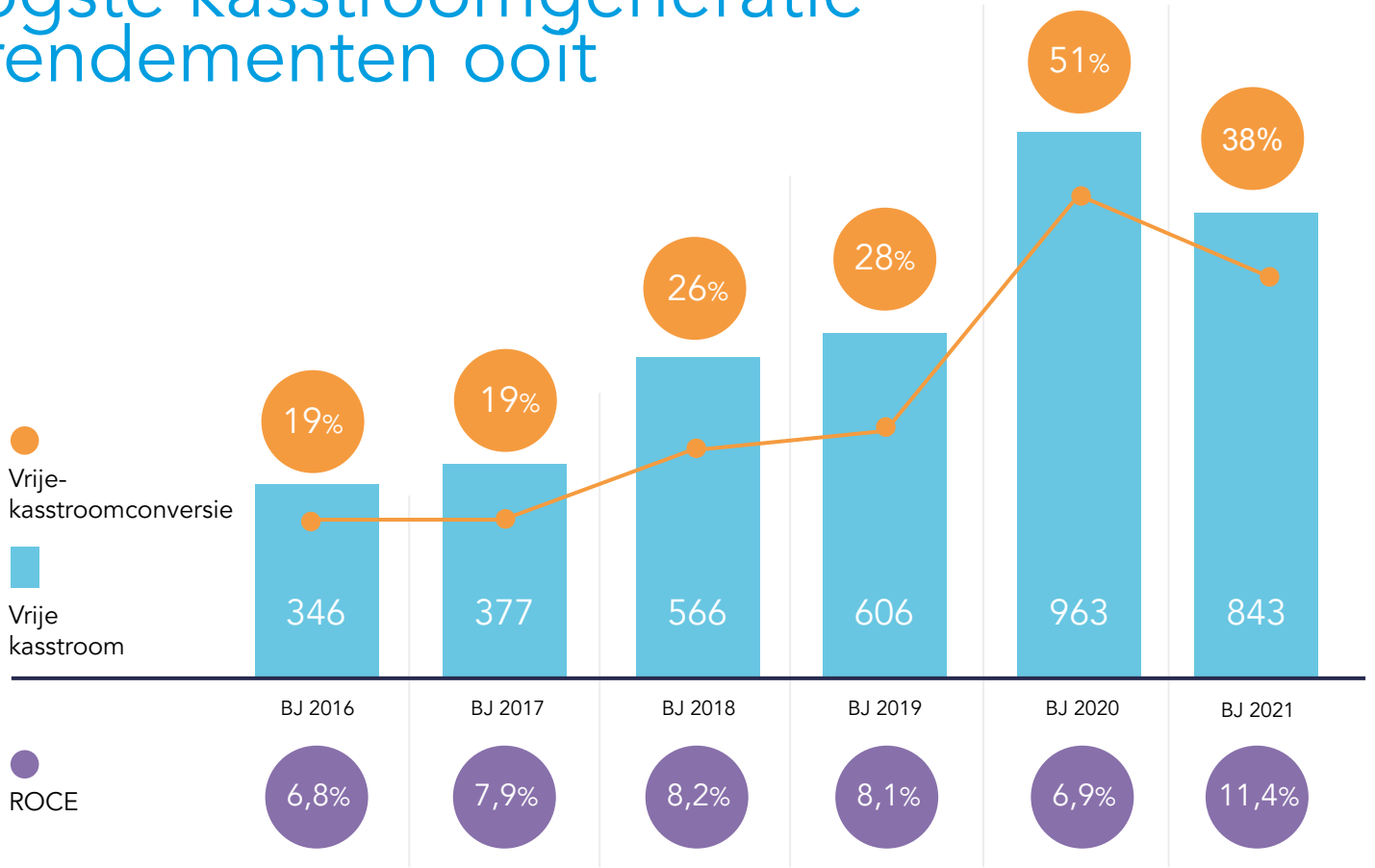


Doelstellingen 3 jaar eerder bereikt dan gepland

	Doelstellingen voor 2020-2024 *Per nov-2019*	Prestaties 2021 *Totaal sinds 2019*	Scorekaart
Onderliggende EBITDA- groei 2020-2024	Circa 5% / Gemiddelde groei op jaarbasis	8% org. vs. 2019 27% org. vs. 2020	+4% CAGR in '19-'21
Vrije-kasstroomconversie	+30% tegen 2024	37,6%*	>30% sinds 2020 3 jaar eerder dan gepland
ROCE	+11% tegen 2024	11,4%	>11% 3 jaar eerder dan gepland
Kostenreductie-programma's	+€350 mln (naar boven bijgesteld tot €500 mln)**	€390 mln Structureel 2020-2021	+40 mln boven initiële doelstelling ~80% van verhoogde doelstelling bereikt
Balans	Verlaging van schuld- en pensioenkosten	Verlaging met €2,7mrd	-33% Hefboomratio 1,7x

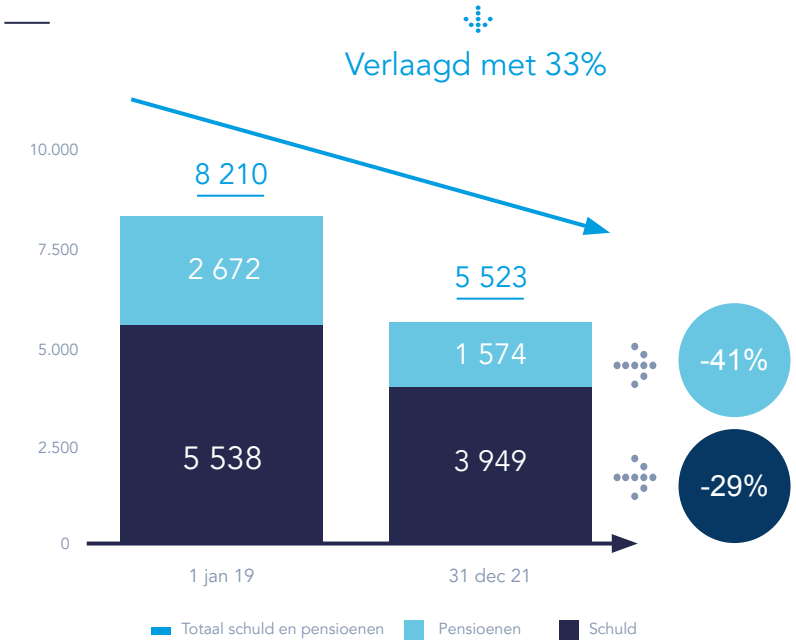
** Totale vrije kasstroom naar de aandeelhouders: 2019-21: €2,4 miljard ** Originele doelstelling vastgesteld in 2020 en naar boven bijgesteld tot €500 miljoen tegen 2024*

Hoogste kasstroomgeneratie en rendementen ooit

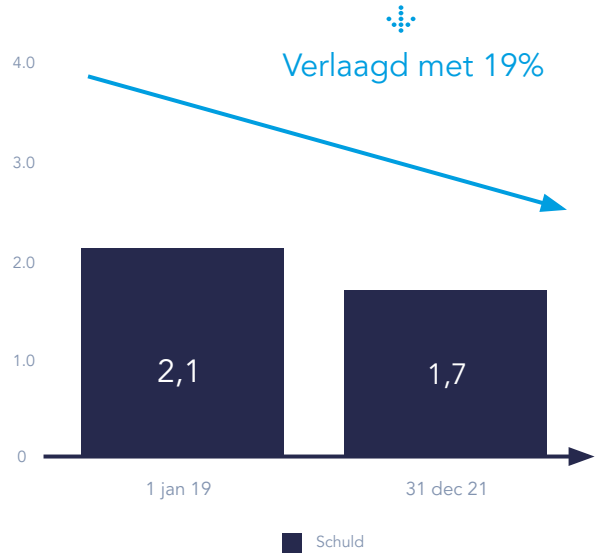


€2,7 miljard schuldafbouw

Schulden en pensioenen
in € mln



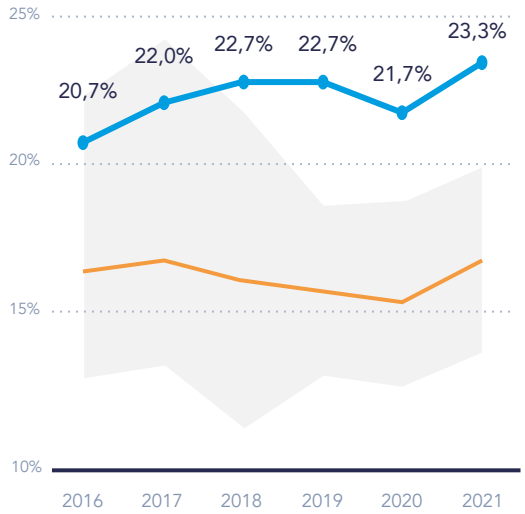
Hefboomratio



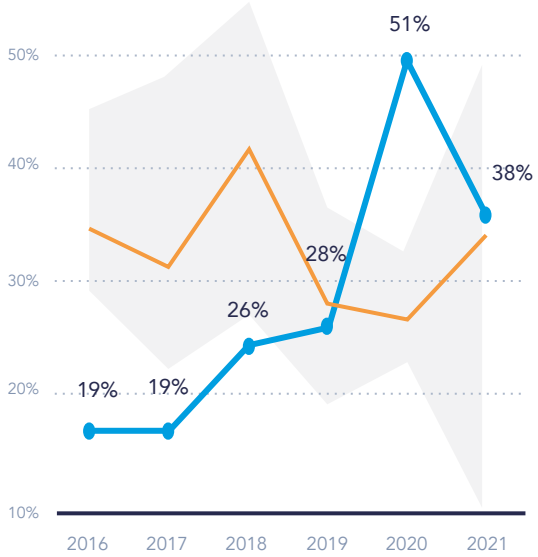
*Sinds januari 2019

Sterker leiderschap door realisatie van financiële doelstellingen

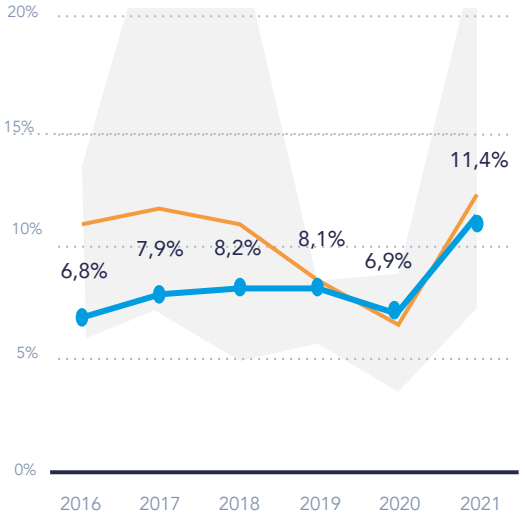
Winst
EBITDA-marge



Kasstroom
Vrije-kasstroomconversie



Rendement
ROCE



Gegevens van Solvay zoals door Solvay gerapporteerd
Beschouwd als sectorgenoten: Akzo Nobel, Arkema, BASF, Clariant, Covestro, DSM, Evonik, Lanxess
Gegevens van sectorgenoten afkomstig van Nasdaq IR Insights / Factset

2021:een jaar van records

Netto-omzet

€ 10,1 mld

+12% volumes,
+5% prijs
+4,4 vs 2019*

Underlying EBITDA

€ 2 356 mln

EBITDA marge 23,3%

+27% organisch j-o-j
+8% vs 2019*

ROCE

Return on capital employed

11,4%

8,1% in 2019

Vrije kasstroom

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

€ 843 mln

Vrije-kasstroomconversie 37,6%

Dividend

€ 3,85

Stijging met €0,10



* Op basis van vergelijkbare perimeter (‘scope’) en wisselkoersen

KW1 2022: meer nieuwe records

Netto omzet

€ 3,1 mld

+26% organic vs KW1 21

Onderliggende EBITDA

€ 712 mln

+20.1% organic vs Kw1

23,3% EBITDA-marge

ROCE

12,3%

Vrije kasstroom

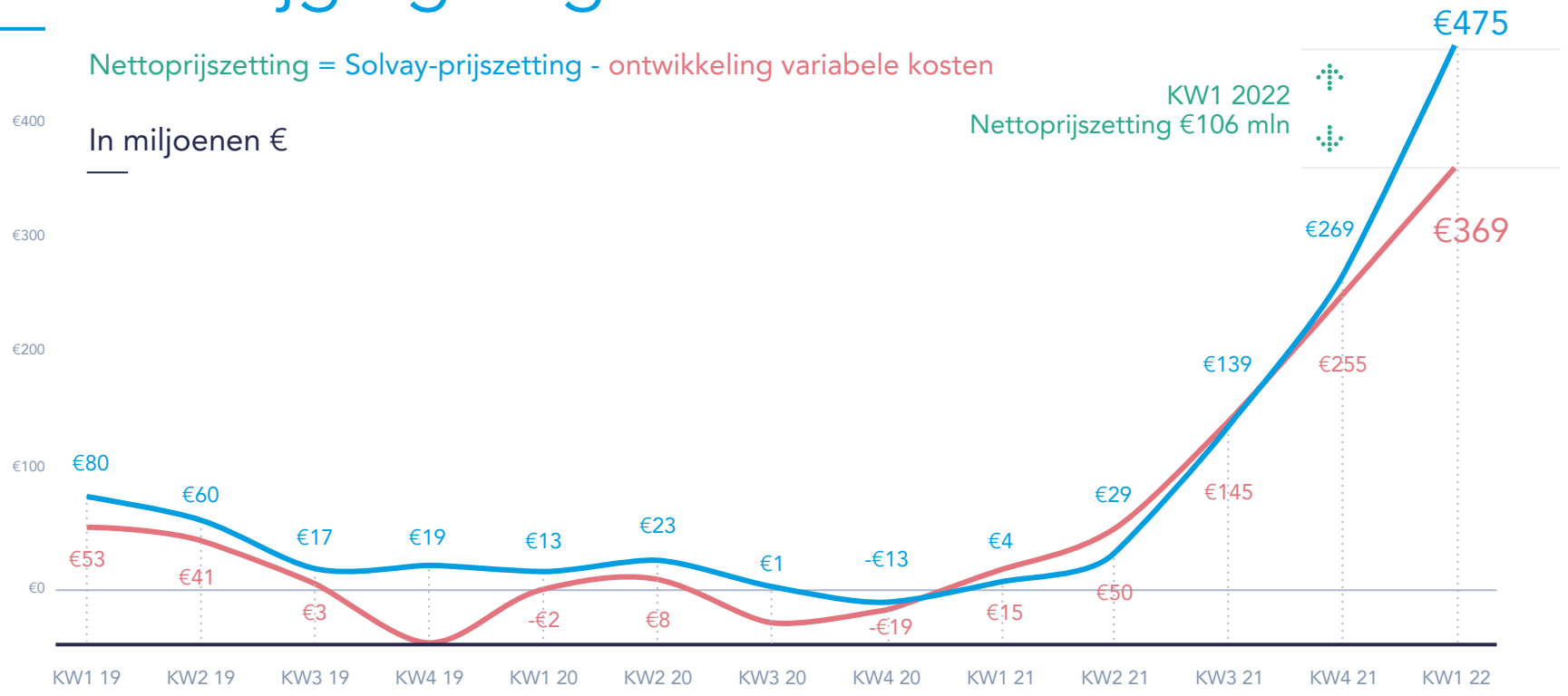
€ 216 mln

3 jaar op rij positieve vrije kasstroom



Prijsverhogingen maken kostenstijgingen goed in 2022

Nettoprijszetting = Solvay-prijszetting - ontwikkeling variabele kosten



Vooruitzichten voor 2022 naar boven bijgesteld

EBITDA
onderliggend

5 tot 8%
organische groei

voorheen mid-single digit

Vrije kasstroom*
voortgezette bedrijfsactiviteiten

+€650 mln



* Vooruitzichten voor het hele jaar gehandhaafd ondanks de opschorting van dividenden van Rusvinyl

Van financiële resultaten naar resultaten op het gebied van duurzaamheid



Aandeelhoudersvergadering 2022

Solvay One Planet: brede en sterke vooruitgang







Doelstellingen	2021	Vooruitgang t.o.v. 2018	Opmerkingen	Doelstellingen voor 2030
Uitstoot van broeikasgassen afstemmen op het Akkoord van Parijs en SBTi (Mt)	11 Mt	-14% -11% structureel	Meer dan Akkoord van Parijs	Reductie met 30% (-2,5%/jaar)
Steenkool uitfaseren waar hernieuwbare energiebronnen beschikbaar zijn (PJ)	27 (1 fabriek stopt met steenkool)	-18% (petajoule)	Rheinberg in 2020, Dombasle in 2021, Devnya in 2022	100% realiseren
De negatieve druk op de biodiversiteit verlichten (joj)	-13%	-24%	Landschapsherstel groeve van Torrelavega Cuchia (CEFIC-prijs), WHC-Gold Certification voor Paulinia, natuurgebied Santa Lucia	Reductie met 30%
Meer duurzame oplossingen (% van de omzet van de Groep)	53%	+3 pp	Solef® PVDF, Addibond™, Actizone™, SOLVAir® Marine	65% realiseren
Circulaire economie versnellen (% van de omzet van de Groep)	5%	+1 pp	Silica HDS, RhodiaSolv IRIS, Amodel Bios, Natural Vanillin, Augeo Green Solvent	Meer dan verdubbelen
Niet-recupereerbaar industrieel afval verminderen (kt)	58 kt	-34%	45 projecten opgestart	Reductie met 30%
De inname van zoet water beperken	315 Mm^3	-5%	71 projecten opgestart	Reductie met 25%
Veiligheid door te streven naar nul ongevallen (indicator RIIR*)	0,43	-16%	Actieplan voor globalisering van bijna-ongevallen	Streven naar nul
Diversiteit, gelijkheid en inclusie versnellen Pariteit in midden- en topmanagement	25%	+1,3 pp	9 doelstellingen van Solvay One Dignity	Reductie met 50% tegen 2030
Vaderschapsverlof verlengen	Geïmplemen-teerd	Gerealiseerd	16 weken voor alle co-ouders, ongeacht geaardheid, sinds januari 2021	16 weken sinds 2021

Sterke geloofsbrieven: erkenning van onze vooruitgang op klimaatgebied

MSCI ESG RATINGS

Rating AA
(schaal AAA tot CCC)

wbcsd

Reporting Matters
In de top 10

act4nature international

Erkenning op het gebied van biodiversiteit

ISS ESG

Rating B
Prime company

vigeo eiris

#6/40 in de sector

FTSE4Good

Lid van FTSE4Good

ecovadis

Top 1%

CDP

A-
Schaal A tot D

Nordea

1's Global Climate Engagement fund

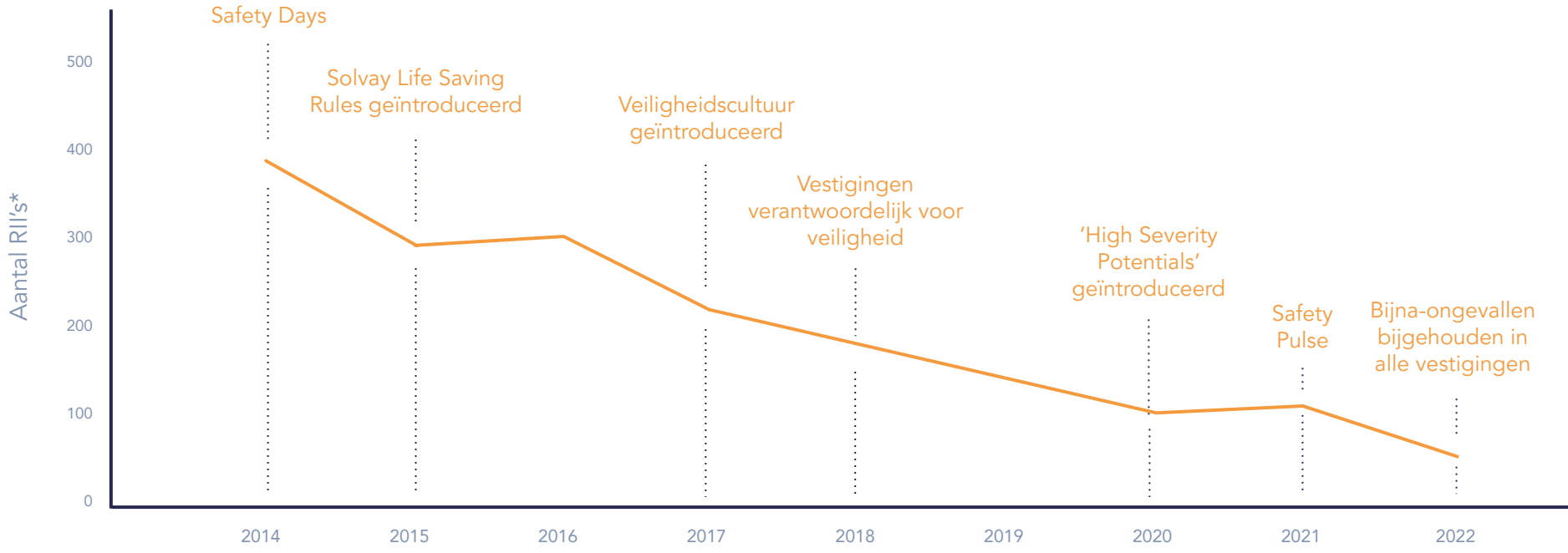


We Care and We Dare



Aandeelhoudersvergadering 2022

Gezondheid en veiligheid blijven onze eerste prioriteit



*MTA's omgerekend naar RII door vermenigvuldiging met factor 4,6 (op basis van de reële ratio vanaf de tweede helft van 2020)



Verantwoord kapitalisme hielp 7000 gezinnen

€8,1 mln

30 projecten

24 landen

€2 mln voor de watersnood van 2021 in Europa en China

"Dit getuigt van een coherente en sociaal verantwoorde aanpak van het management van Solvay …

| Deutsche Bank

COVID-19-hulpacties



Safety net voor iedereen

350.000 maskers gedoneerd

115.000 beschermings-middelen gedoneerd

1.000.000 flessen handgel geproduceerd

700.000 liter H_2O_2 desinfecterende reinigingsoplossing

Hulp tijdens lockdown in China



Liu Yang,
Industrieel directeur,
Sjanghai, China

Voedselpakketten aan huis bezorgd

"

Terwijl alles zou moeten ontwaken uit de winter en de lucht gevuld zou moeten zijn met leven, levendigheid en hoop, is onze stad in winterslaap gegaan. De tijd leek bevroren te zijn. Dit verzorgingspakket heeft me eindelijk het gevoel gegeven dat het lente is. Dank u wel!

| Denni Chen, GBU Silica, Sjanghai, China






Oekraïne:
wij staan
achter alle
mensen
Ondersteuning van onze collega's en hun gezinnen
Donatie van Solvay Solidarity Fund aan het Internationale Rode Kruis
Verdubbeling van donaties van individuele werknemers
SOLVAY

Wij doen ons deel



Alle directe zaken in Rusland opgeschort

Dividend-uitkering en nieuwe investeringen van joint venture opgeschort

Ethiek is belangrijk

Waarden van Solvay

- Doelgerichte verantwoordelijkheid
- Eenheid, geen uniformiteit
- Passie voor prestaties

Gedragscode voor bedrijfsintegriteit
Ondertekend door AL onze actieve werknemers



Gedragscode voor bedrijfsintegriteit 2020, beschikbaar op Solvay.com



Mensen betrekken


Meer flexibiliteit voor onze mensen
+ 7 500
medewerkers werken zowel op afstand als op kantoor
70%
vindt het leuk
SOLVAY

Programma Solvay Cares

16
weken
ouderschapsverlof
voor iedereen

200
baby's die van
hun vaders konden
genieten in 2021

"Dit is een grote verandering in onze generatie: vaders kunnen meer aanwezig zijn. Dit maakt nu ook deel uit van de cultuur van de Groep.

Arnaud Jacquet,
Government Affairs, Frankrijk





"Ik ben dankbaar voor het verlengde vaderschaps-verlof. Het vergemakkelijkt de zaken en biedt meer zekerheid, zodat we onze immense vreugde volop kunnen beleven.

Joao Pancotto,
Novecare, Latijns-Amerika

Menselijke waardigheid staat voorop

80%
van de werknemers heeft het gevoel zichzelf te kunnen zijn op het werk

48%
vrouwen in het Senior Leadership Team

7
Employee Resource Groups





Sociale dialoog is belangrijk

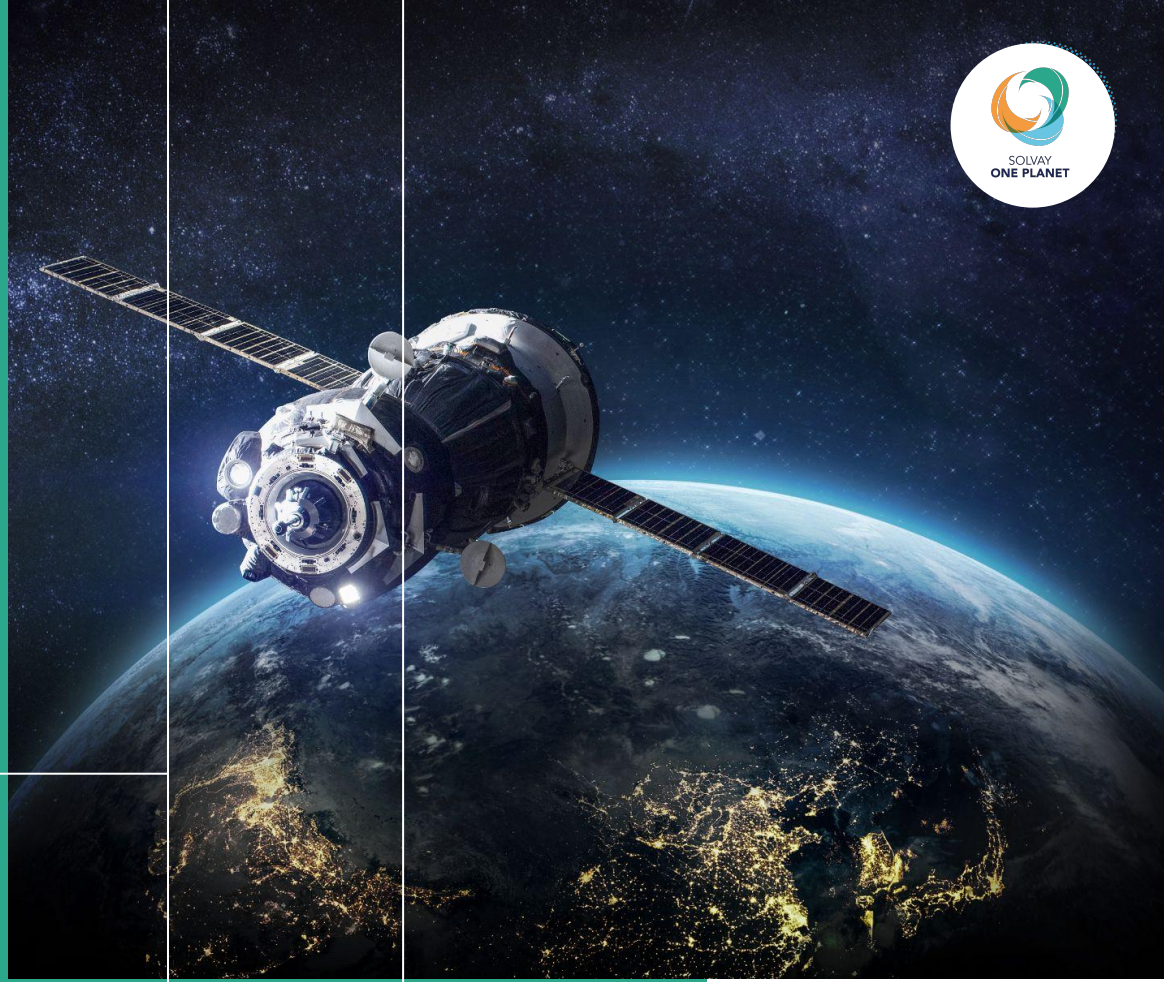
Wereldwijd aandelen-programma voor werknemers





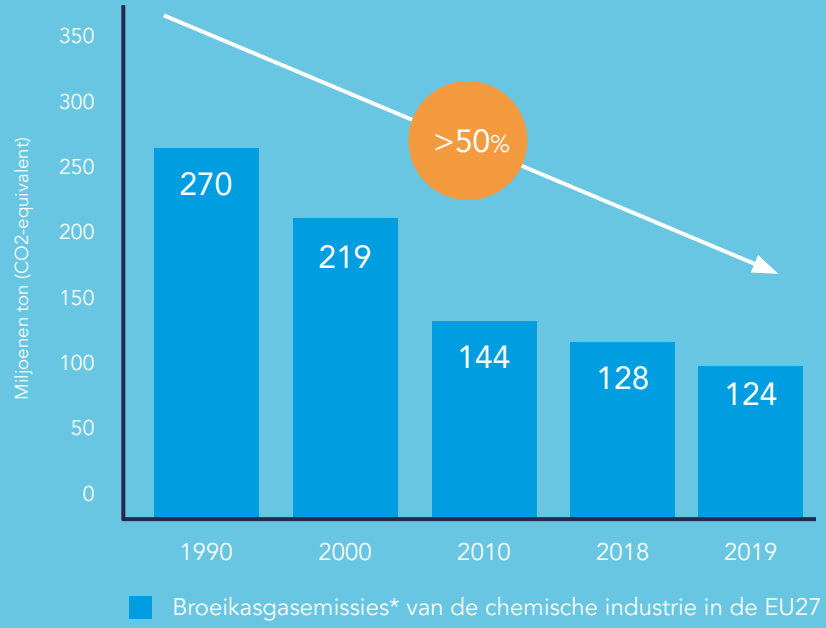
Vernieuwd IndustriAll Overeenkomst

Onze thuis
Onze planeet



Aandeelhoudersvergadering 2022

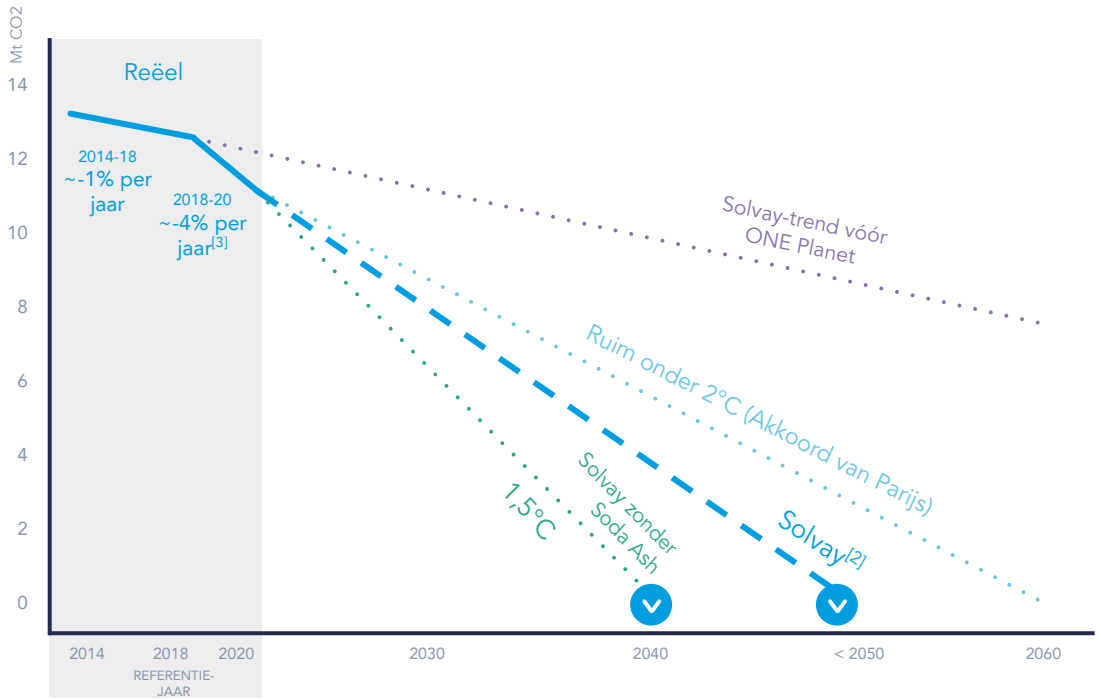
De chemische industrie maakt deel uit van de oplossing



Bron: Europees Milieuagentschap (EEA)
* Inclusief energie (CO2 afkomstig van brandstoffen en elektriciteit) - Tenzij anders vermeld, is de chemische industrie exclusief farmaceutische bedrijven



Nieuwe ambitie inzake koolstofneutraliteit[1] vóór 2050



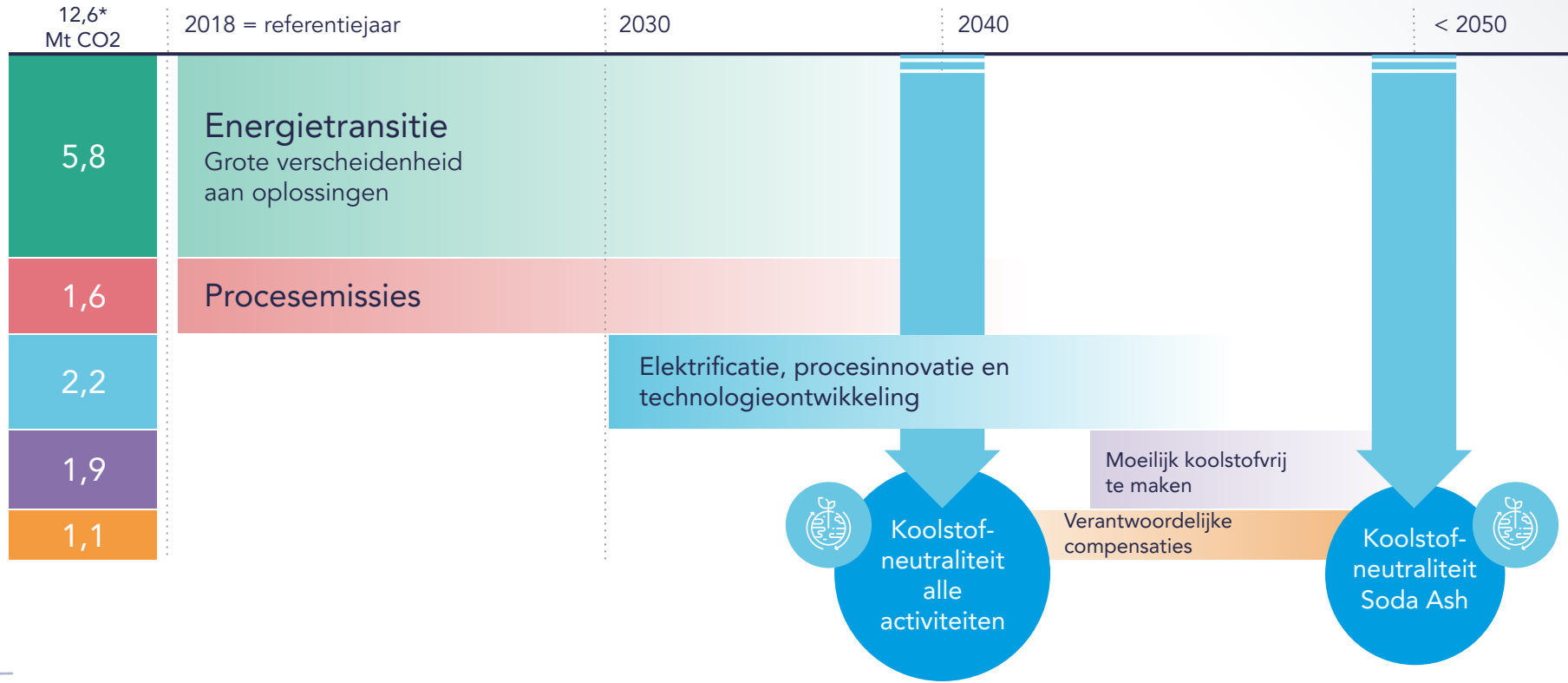
[1] Broeikasgasemissies van scope 1+2
[2] Visuele voorstelling van de theoretische weg om Solvays broeikasgasreductiedoelstellingen te bereiken versus publieke benchmarks. De jaarlijkse schommelingen kunnen verschillen.
[3] Structureel zonder het effect van de afname van de activiteit als gevolg van COVID.

ONZE ENGAGEMENTEN

SOLVAY ONE PLANET

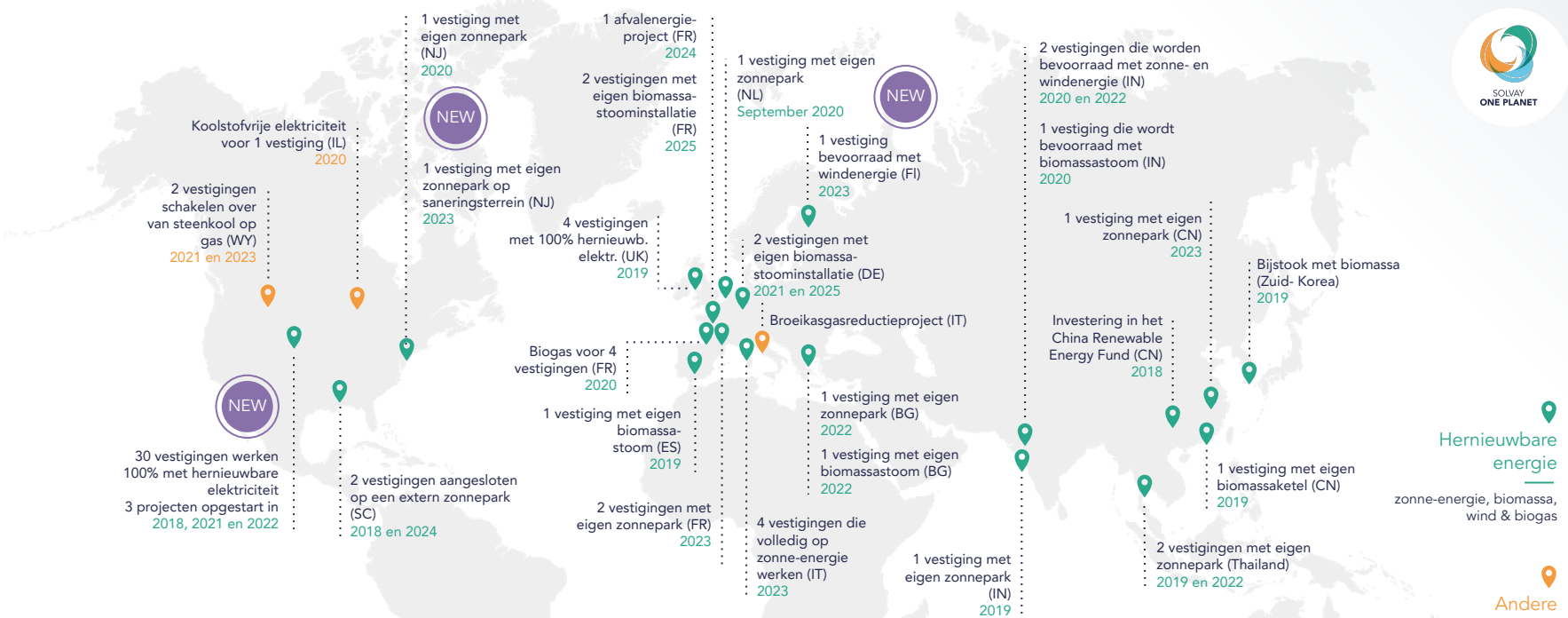
- Akkoord van Parijs — 2020
- Koolstofneutraliteit vóór 2050 — 2021
- Scope 3 SBTI-doelstellingen worden nog meegedeeld — 2022

Versnelde weg naar koolstofneutraliteit



* Aangepast voor veranderingen in perimeter ('scope') sinds 2018 (+0,3 Mt CO2-impact)

Onze wereldwijde energietransitie versnellen



40 projecten in uitvoering

2,8 Mt CO2

Vier fabrieken stoppen met steenkool

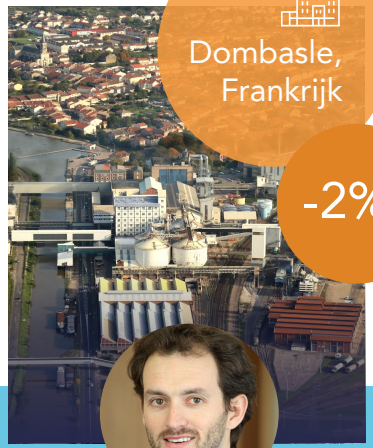


Rheinberg, Duitsland

-4%*

Norbert Muelders, Site manager

280 000 auto's van de weg/jaar



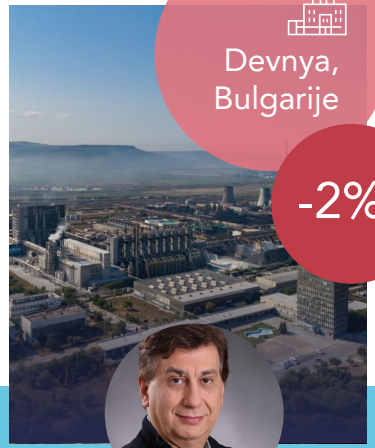
Dombasle, Frankrijk

-2%*



Nicolas Vanderheyden, Site manager

140 000 auto's van de weg/jaar



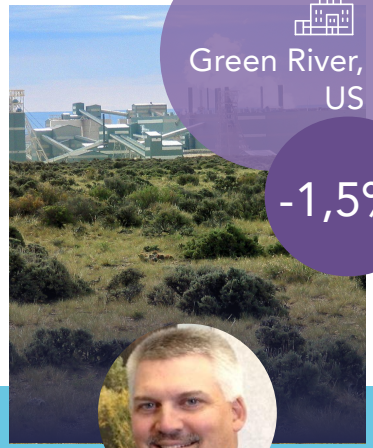
Devnya, Bulgarije

-2%*



Spiros Nomikos, Site manager

140 000 auto's van de weg/jaar



Green River, US

-1,5%*



Todd Brichacek, Site manager

100 000 auto's van de weg/jaar

*Totale broeikasgasemissie van de Groep

Onze focus op scope 3-emissies versnellen

2021: Eerste programma voor leveranciers-betrokkenheid



300
deelnemers

136
deelnemende bedrijven

69
geïdentificeerde projecten

Partnerschappen op het gebied van de circulaire economie

Samenwerking tussen Solvay, Veolia en Renault in partnerschap met de Ellen MacArthur Foundation

Partnerschap met Carbios voor recyling van PVDC-verpakkingsfolie

Samenwerking met lokale gemeenschappen



Sustainable Guar Initiative:

P&G Beauty als nieuw lid

Oprichting van een blockchainplatform

Elke fabriek wordt "STAR"



Toewijzing van +100 operaties

aan Solvay ONE Planet- en Solvay One Dignity- ambities, en digitaleringsroadmap

Een schitterende toekomst in het verschiet



Aandeelhoudersvergadering 2022

Investeren voor een mooie verantwoorde toekomst











Innovatie via onze groei-platformen



We zijn “fit”… en klaar om het “spel te veranderen”



We zijn Essential and Special



CHEMICALS
€3,3 mld
netto-omzet*

SOLUTIONS
€3,8 mld
netto-omzet*

MATERIALS
€2,9 mld
netto-omzet*

Robuuste KASSTROMEN

€4,1mld
netto-omzet*

GROEI

€6 mld
netto-omzet*

*in 2021

Essential Co

MARKTPOSITIE

Soda Ash & Derivatives	#1	Natriumcarbonaat (wereldwijd) Bicarbonaat (wereldwijd)
Peroxides	#1	Waterstofperoxide (wereldwijd)
Silica	#1	Silica voor banden (wereldwijd)
Andere *(Coatis, Special Chem)*	#1	Coatis (Latijns-Amerika) Zeldzame aardmetalen voor autokatalysatoren (wereldwijd)

€4,1 mld
netto-omzet 2021











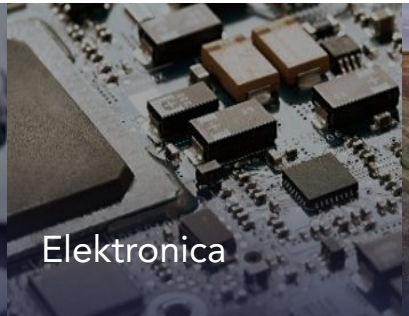
Specialty Co

		MARKET POSITION	
MATERIALS	Speciale polymeren	#1	Hoogwaardige polymeren; leidende positie in thermoplastische composieten Groeiplatformen: batterijen, thermoplastische composieten & groene waterstof
MATERIALS	Composieten	#2	Composieten voor civiele lucht- en ruimtevaart
MATERIALS	Composieten	#1	Composieten voor defensie
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Speciale oppervlakteactieve stoffen en polymeren
CONSUMER & RESOURCES	Aroma	#1	Smaak- en geurstoffen; natuurlijk vanilline
CONSUMER & RESOURCES	Technologieoplossingen Olie & Gas	#1	Mijnbouwreagentia

€6 mld

netto-omzet in 2021











Fundamentals van de twee entiteiten

	EssentialCo	SpecialtyCo
Fundamentals	Aanbod/vraag, slank (‘lean’)	Productinnovatie om aan de behoeften van de klant te voldoen
Commercieel	Prijsdiscipline, contractbeheer, standaardaanbod / ‘one service’-model	Toepassingsgericht, gedifferentieerde klantenbenadering & service
Innovatie	Procesinnovatie	Technologie- & klantgedreven innovatie
Operationeel model	Operationele uitmuntendheid Slanke en veerkrachtige toeleveringsketen en SG&A, geoptimaliseerd voor grote volumes en lage kosten	Flexibiliteit in de configuratie van activa om te voldoen aan uiteenlopende behoeften van de klant Made to order, flexibeler
Kapitaalstructuur	Voorzichtig financieel beleid	Gericht op een sterke ‘investment grade’-rating
	Kasstroomgeneratie maximaliseren en kostenleiderschap versterken	Sneller groeien dan de markt en robuuste rendementen realiseren


Het beste
moet nog
komen
SOLVAY


Luisteren naar
onze mensen en
waar zij het meest
trots op zijn …
SOLVAY



Progress beyond