



Progress beyond

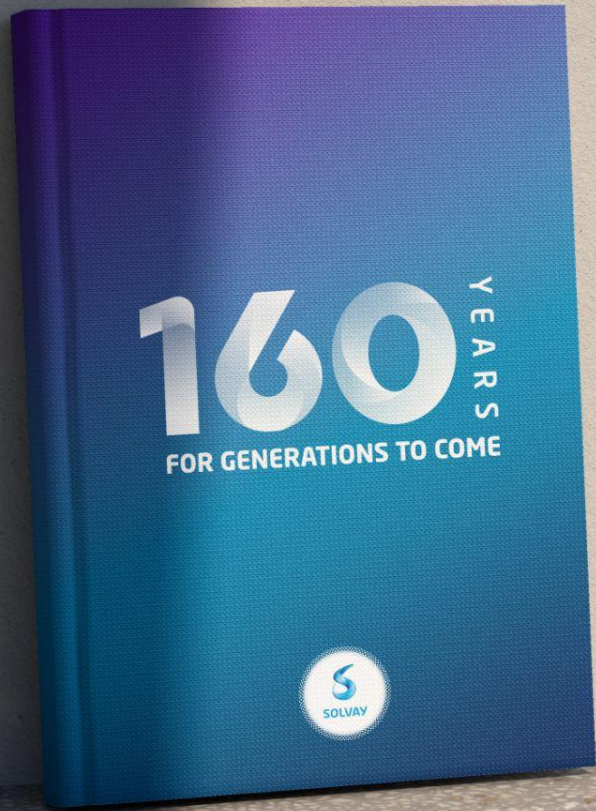
# For generations to come

Dr. Ilham Kadri

CEO de Solvay

20  
23

\_Assemblée  
Générale des  
Actionnaires'  
9 MAI 2023





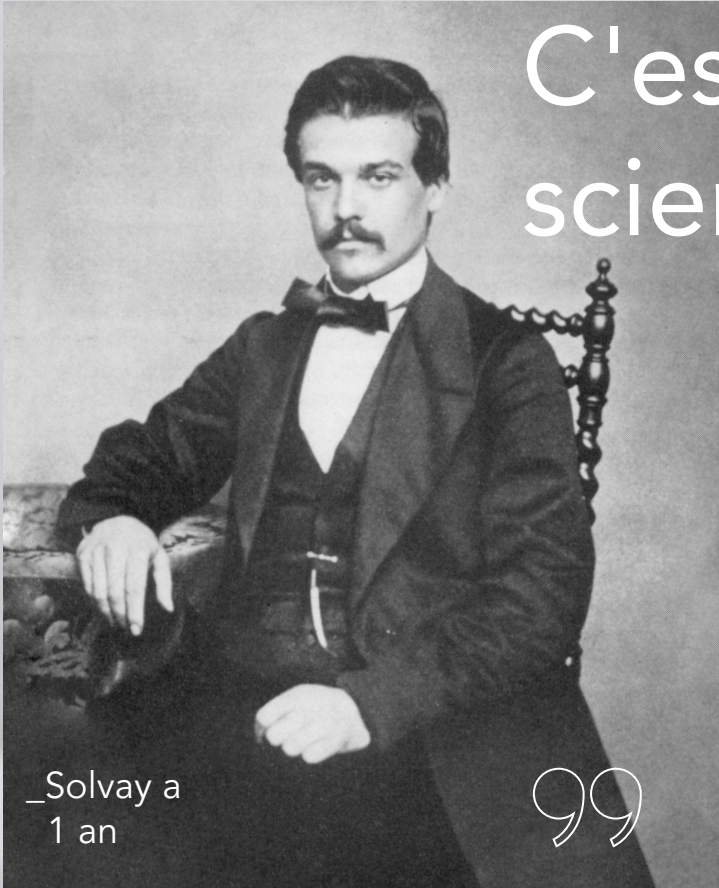
C'est de la  
science que découlera

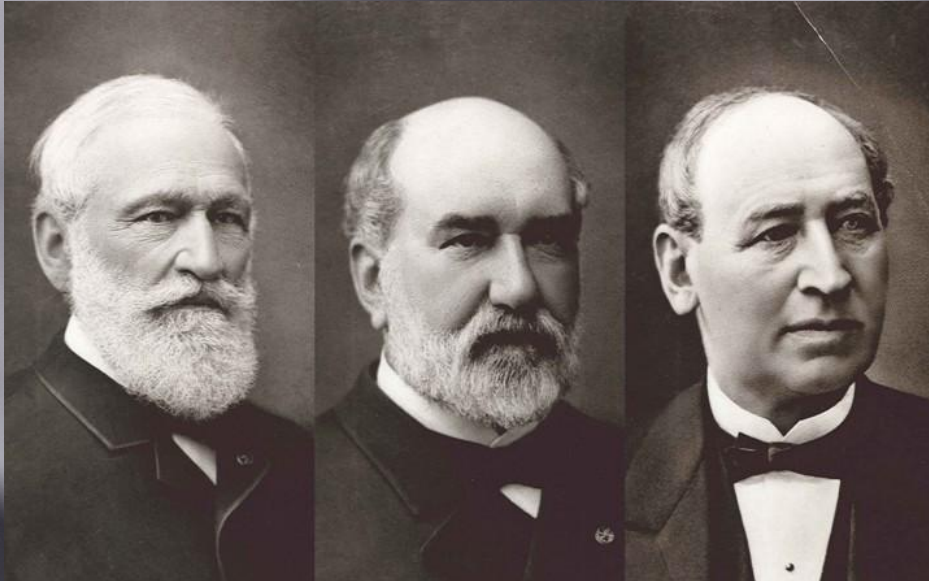
le progrès de  
l'humanité

\_Solvay a  
1 an



\_E. Solvay





\_Guillaume Nélis, Eudore Pirmez, Valentin Lambert sont les business angels de Solvay



\_Alfred Solvay, co-fondateur

\_Solvay a  
1 an





\_Louis-Philippe  
Achery, premier  
superviseur technique



\_Solvay a  
11 ans



\_Arthur Brichaux,  
Premier employé  
chimiste, 1874



\_Solvay a  
40 ans

\_Soins de santé,  
Lukavac, Bosnie



\_Champs Solvay de Balle Pelote,  
Bruxelles, Belgique



\_Camps d'été Ernest Solvay,  
Monfalcone, Italie



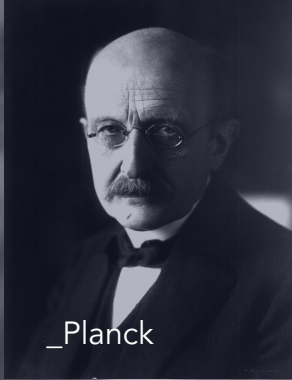
\_Ecole élémentaire de Turda,  
Roumanie



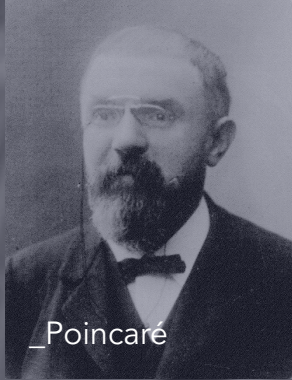


Albert Einstein,  
Marie Curie, Henri Poincaré,  
Martin Knudsen, Paul  
Langevin, Max Planck,  
Walther Nernst et Hendrik  
Lorentz... et Ernest Solvay

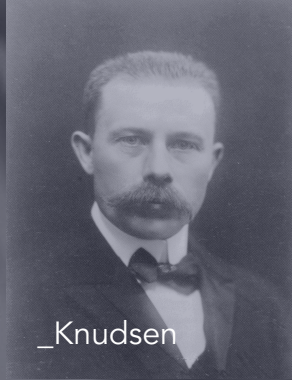
\_Solvay a  
48 ans



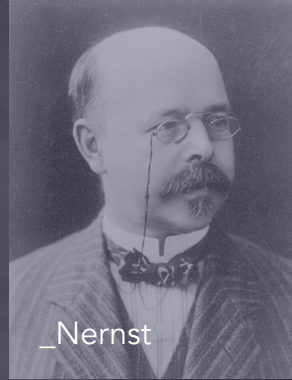
\_Planck



\_Poincaré



\_Knudsen



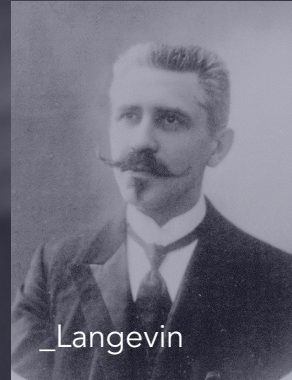
\_Nernst



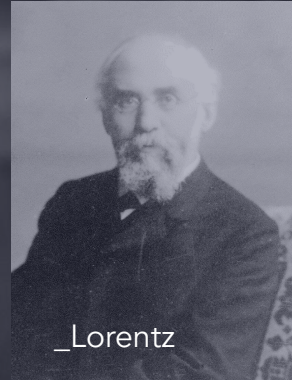
\_Einstein



\_Curie



\_Langevin



\_Lorentz

INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
VIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES 1911



INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
SEPTIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES 1913



INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
HUITIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES 1914



INSTITUTS INTERNATIONAUX DE PHYSIQUE ET DE CHIMIE  
Fondés par E. SOLVAY, A.S.B.L.  
XVIII<sup>e</sup> Conseil de Physique — Bruxelles 20 novembre 1927



INTERNATIONALE INSTITUTEN VOOR FYSICA EN CHEMIE  
Gesticht door E. SOLVAY, V.Z.W.  
XVIII<sup>e</sup> Raad voor Fysica — Brussel 20 november 1927

INSTITUTS INTERNATIONAUX DE PHYSIQUE ET DE CHIMIE  
Fondés par E. SOLVAY, A.S.B.L.  
VI<sup>e</sup> Conseil de Physique — Bruxelles 24 sept. — 28 sept. 1973



INTERNATIONALE INSTITUTEN VOOR FYSICA EN CHEMIE  
Gesticht door E. SOLVAY, V.Z.W.  
XVI<sup>e</sup> Raad voor Fysica — Brussel 24 sept. — 28 sept. 1973

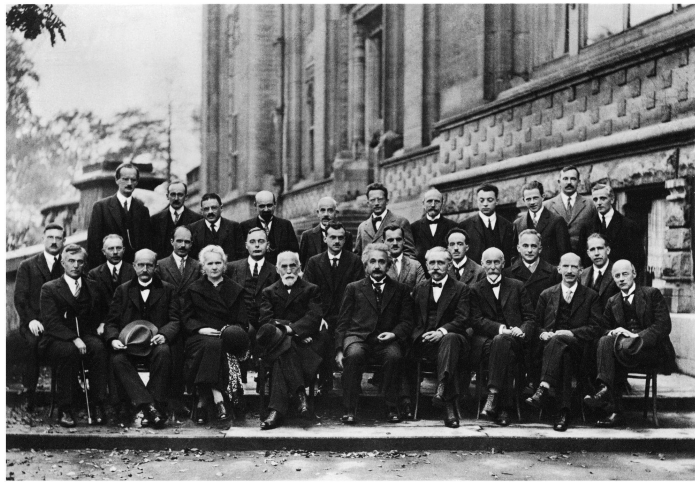
INTERNATIONAL INSTITUTE OF PHYSICS AND CHEMISTRY  
Founded by E. Solvay  
XVIII<sup>e</sup> Conference on Physics, The University of Texas at Austin, November 8, 1982



INSTITUT INTERNATIONAL  
VIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE



INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
CINQUIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES, 1927



INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
SEPTIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES 1913



REVUE: J. HERM, J. PACHE  
ETIENNE HERBER  
Y. NEUMAN, LA. WHEELER, A. STRAUSSMAN, A. SCH  
EIDER, E.J. SMITH  
JOURNAL: J. PÉLAGIENE

INSTITUT INTERNATIONAL DE PHYSIQUE SOLVAY  
SIXIÈME CONSEIL DE PHYSIQUE — BRUXELLES, 2018

Xth Solvay Conference on Physics.  
Topic : Quantum Optics.

Wednesday November 6 until Saturday November 9, 1991.



DE CHIMIE FONDÉS PAR E. SOLVAY  
VI<sup>e</sup> 17 OCTOBRE 1907



INSTITUTS INTERNATIONAUX  
FONDÉS



A. PICCARD, E. HENRIOT, P. EHRENFEST, ES. MERZEN, Th. DE DONDER, E. SCHRODINGER, E. VERSCHAFELT, W. PAULI, W. HEISENBERG, A.H. FOWLER, L. BRILLOUIN  
P. DEBYE, M. KNUDSEN, W.L. BRAGG, H.A. KRAMERS, P.A.M. DIRAC, A.H. COMPTON, L. de BROGLIE, M. BORN, N. BOHR  
J. LANGMUIR, M. PLANCK, MIRA CLUNE, H.A. LORENTZ, A. EINSTEIN, P. LANGMUIR, C.N.E. GUYE, C.T.A. WILSON, G.W. RICHARDSON  
Alors : St. WIG. BRAGG, H. DELANDIERS et E. VAN AUDEL



\_Solvay a  
64 ans

- 1. J. Cockroft
- 2. H. Landolt
- 3. R. Bragg
- 4. J. Langmuir
- 5. M. Planck
- 6. H. Lorentz
- 7. A. Einstein
- 8. P. Langmuir
- 9. C.T.A. Wilson
- 10. G.W. Richardson
- 11. E. Schrödinger
- 12. W. Pauli
- 13. W. Heisenberg
- 14. A.H. Fowler
- 15. L. Brillouin
- 16. M. Born
- 17. N. Bohr
- 18. J. Langmuir
- 19. M. Planck
- 20. H.A. Lorentz
- 21. A. Einstein
- 22. P. Langmuir
- 23. C.T.A. Wilson
- 24. G.W. Richardson
- 25. E. Schrödinger
- 26. W. Pauli
- 27. W. Heisenberg
- 28. A.H. Fowler
- 29. L. Brillouin
- 30. M. Born
- 31. N. Bohr
- 32. J. Langmuir
- 33. M. Planck
- 34. H.A. Lorentz
- 35. A. Einstein
- 36. P. Langmuir
- 37. C.T.A. Wilson
- 38. G.W. Richardson
- 39. E. Schrödinger
- 40. W. Pauli
- 41. W. Heisenberg
- 42. A.H. Fowler
- 43. L. Brillouin
- 44. M. Born
- 45. N. Bohr
- 46. J. Langmuir
- 47. M. Planck
- 48. H.A. Lorentz
- 49. A. Einstein
- 50. P. Langmuir
- 51. C.T.A. Wilson
- 52. G.W. Richardson
- 53. E. Schrödinger
- 54. W. Pauli
- 55. W. Heisenberg
- 56. A.H. Fowler
- 57. L. Brillouin
- 58. M. Born
- 59. N. Bohr
- 60. J. Langmuir
- 61. M. Planck
- 62. H.A. Lorentz
- 63. A. Einstein
- 64. P. Langmuir
- 65. C.T.A. Wilson
- 66. G.W. Richardson
- 67. E. Schrödinger
- 68. W. Pauli
- 69. W. Heisenberg
- 70. A.H. Fowler
- 71. L. Brillouin
- 72. M. Born
- 73. N. Bohr
- 74. J. Langmuir
- 75. M. Planck
- 76. H.A. Lorentz
- 77. A. Einstein
- 78. P. Langmuir
- 79. C.T.A. Wilson
- 80. G.W. Richardson
- 81. E. Schrödinger
- 82. W. Pauli
- 83. W. Heisenberg
- 84. A.H. Fowler
- 85. L. Brillouin
- 86. M. Born
- 87. N. Bohr
- 88. J. Langmuir
- 89. M. Planck
- 90. H.A. Lorentz
- 91. A. Einstein
- 92. P. Langmuir
- 93. C.T.A. Wilson
- 94. G.W. Richardson
- 95. E. Schrödinger
- 96. W. Pauli
- 97. W. Heisenberg
- 98. A.H. Fowler
- 99. L. Brillouin
- 100. M. Born
- 101. N. Bohr
- 102. J. Langmuir
- 103. M. Planck
- 104. H.A. Lorentz
- 105. A. Einstein
- 106. P. Langmuir
- 107. C.T.A. Wilson
- 108. G.W. Richardson
- 109. E. Schrödinger
- 110. W. Pauli
- 111. W. Heisenberg
- 112. A.H. Fowler
- 113. L. Brillouin
- 114. M. Born
- 115. N. Bohr
- 116. J. Langmuir
- 117. M. Planck
- 118. H.A. Lorentz
- 119. A. Einstein
- 120. P. Langmuir
- 121. C.T.A. Wilson
- 122. G.W. Richardson
- 123. E. Schrödinger
- 124. W. Pauli
- 125. W. Heisenberg
- 126. A.H. Fowler
- 127. L. Brillouin
- 128. M. Born
- 129. N. Bohr
- 130. J. Langmuir
- 131. M. Planck
- 132. H.A. Lorentz
- 133. A. Einstein
- 134. P. Langmuir
- 135. C.T.A. Wilson
- 136. G.W. Richardson
- 137. E. Schrödinger
- 138. W. Pauli
- 139. W. Heisenberg
- 140. A.H. Fowler
- 141. L. Brillouin
- 142. M. Born
- 143. N. Bohr
- 144. J. Langmuir
- 145. M. Planck
- 146. H.A. Lorentz
- 147. A. Einstein
- 148. P. Langmuir
- 149. C.T.A. Wilson
- 150. G.W. Richardson
- 151. E. Schrödinger
- 152. W. Pauli
- 153. W. Heisenberg
- 154. A.H. Fowler
- 155. L. Brillouin
- 156. M. Born
- 157. N. Bohr
- 158. J. Langmuir
- 159. M. Planck
- 160. H.A. Lorentz
- 161. A. Einstein
- 162. P. Langmuir
- 163. C.T.A. Wilson
- 164. G.W. Richardson
- 165. E. Schrödinger
- 166. W. Pauli
- 167. W. Heisenberg
- 168. A.H. Fowler
- 169. L. Brillouin
- 170. M. Born
- 171. N. Bohr
- 172. J. Langmuir
- 173. M. Planck
- 174. H.A. Lorentz
- 175. A. Einstein
- 176. P. Langmuir
- 177. C.T.A. Wilson
- 178. G.W. Richardson
- 179. E. Schrödinger
- 180. W. Pauli
- 181. W. Heisenberg
- 182. A.H. Fowler
- 183. L. Brillouin
- 184. M. Born
- 185. N. Bohr
- 186. J. Langmuir
- 187. M. Planck
- 188. H.A. Lorentz
- 189. A. Einstein
- 190. P. Langmuir
- 191. C.T.A. Wilson
- 192. G.W. Richardson
- 193. E. Schrödinger
- 194. W. Pauli
- 195. W. Heisenberg
- 196. A.H. Fowler
- 197. L. Brillouin
- 198. M. Born
- 199. N. Bohr
- 200. J. Langmuir
- 201. M. Planck
- 202. H.A. Lorentz
- 203. A. Einstein
- 204. P. Langmuir
- 205. C.T.A. Wilson
- 206. G.W. Richardson
- 207. E. Schrödinger
- 208. W. Pauli
- 209. W. Heisenberg
- 210. A.H. Fowler
- 211. L. Brillouin
- 212. M. Born
- 213. N. Bohr
- 214. J. Langmuir
- 215. M. Planck
- 216. H.A. Lorentz
- 217. A. Einstein
- 218. P. Langmuir
- 219. C.T.A. Wilson
- 220. G.W. Richardson
- 221. E. Schrödinger
- 222. W. Pauli
- 223. W. Heisenberg
- 224. A.H. Fowler
- 225. L. Brillouin
- 226. M. Born
- 227. N. Bohr
- 228. J. Langmuir
- 229. M. Planck
- 230. H.A. Lorentz
- 231. A. Einstein
- 232. P. Langmuir
- 233. C.T.A. Wilson
- 234. G.W. Richardson
- 235. E. Schrödinger
- 236. W. Pauli
- 237. W. Heisenberg
- 238. A.H. Fowler
- 239. L. Brillouin
- 240. M. Born
- 241. N. Bohr
- 242. J. Langmuir
- 243. M. Planck
- 244. H.A. Lorentz
- 245. A. Einstein
- 246. P. Langmuir
- 247. C.T.A. Wilson
- 248. G.W. Richardson
- 249. E. Schrödinger
- 250. W. Pauli
- 251. W. Heisenberg
- 252. A.H. Fowler
- 253. L. Brillouin
- 254. M. Born
- 255. N. Bohr
- 256. J. Langmuir
- 257. M. Planck
- 258. H.A. Lorentz
- 259. A. Einstein
- 260. P. Langmuir
- 261. C.T.A. Wilson
- 262. G.W. Richardson
- 263. E. Schrödinger
- 264. W. Pauli
- 265. W. Heisenberg
- 266. A.H. Fowler
- 267. L. Brillouin
- 268. M. Born
- 269. N. Bohr
- 270. J. Langmuir
- 271. M. Planck
- 272. H.A. Lorentz
- 273. A. Einstein
- 274. P. Langmuir
- 275. C.T.A. Wilson
- 276. G.W. Richardson
- 277. E. Schrödinger
- 278. W. Pauli
- 279. W. Heisenberg
- 280. A.H. Fowler
- 281. L. Brillouin
- 282. M. Born
- 283. N. Bohr
- 284. J. Langmuir
- 285. M. Planck
- 286. H.A. Lorentz
- 287. A. Einstein
- 288. P. Langmuir
- 289. C.T.A. Wilson
- 290. G.W. Richardson
- 291. E. Schrödinger
- 292. W. Pauli
- 293. W. Heisenberg
- 294. A.H. Fowler
- 295. L. Brillouin
- 296. M. Born
- 297. N. Bohr
- 298. J. Langmuir
- 299. M. Planck
- 300. H.A. Lorentz
- 301. A. Einstein
- 302. P. Langmuir
- 303. C.T.A. Wilson
- 304. G.W. Richardson
- 305. E. Schrödinger
- 306. W. Pauli
- 307. W. Heisenberg
- 308. A.H. Fowler
- 309. L. Brillouin
- 310. M. Born
- 311. N. Bohr
- 312. J. Langmuir
- 313. M. Planck
- 314. H.A. Lorentz
- 315. A. Einstein
- 316. P. Langmuir
- 317. C.T.A. Wilson
- 318. G.W. Richardson
- 319. E. Schrödinger
- 320. W. Pauli
- 321. W. Heisenberg
- 322. A.H. Fowler
- 323. L. Brillouin
- 324. M. Born
- 325. N. Bohr
- 326. J. Langmuir
- 327. M. Planck
- 328. H.A. Lorentz
- 329. A. Einstein
- 330. P. Langmuir
- 331. C.T.A. Wilson
- 332. G.W. Richardson
- 333. E. Schrödinger
- 334. W. Pauli
- 335. W. Heisenberg
- 336. A.H. Fowler
- 337. L. Brillouin
- 338. M. Born
- 339. N. Bohr
- 340. J. Langmuir
- 341. M. Planck
- 342. H.A. Lorentz
- 343. A. Einstein
- 344. P. Langmuir
- 345. C.T.A. Wilson
- 346. G.W. Richardson
- 347. E. Schrödinger
- 348. W. Pauli
- 349. W. Heisenberg
- 350. A.H. Fowler
- 351. L. Brillouin
- 352. M. Born
- 353. N. Bohr
- 354. J. Langmuir
- 355. M. Planck
- 356. H.A. Lorentz
- 357. A. Einstein
- 358. P. Langmuir
- 359. C.T.A. Wilson
- 360. G.W. Richardson
- 361. E. Schrödinger
- 362. W. Pauli
- 363. W. Heisenberg
- 364. A.H. Fowler
- 365. L. Brillouin
- 366. M. Born
- 367. N. Bohr
- 368. J. Langmuir
- 369. M. Planck
- 370. H.A. Lorentz
- 371. A. Einstein
- 372. P. Langmuir
- 373. C.T.A. Wilson
- 374. G.W. Richardson
- 375. E. Schrödinger
- 376. W. Pauli
- 377. W. Heisenberg
- 378. A.H. Fowler
- 379. L. Brillouin
- 380. M. Born
- 381. N. Bohr
- 382. J. Langmuir
- 383. M. Planck
- 384. H.A. Lorentz
- 385. A. Einstein
- 386. P. Langmuir
- 387. C.T.A. Wilson
- 388. G.W. Richardson
- 389. E. Schrödinger
- 390. W. Pauli
- 391. W. Heisenberg
- 392. A.H. Fowler
- 393. L. Brillouin
- 394. M. Born
- 395. N. Bohr
- 396. J. Langmuir
- 397. M. Planck
- 398. H.A. Lorentz
- 399. A. Einstein
- 400. P. Langmuir
- 401. C.T.A. Wilson
- 402. G.W. Richardson
- 403. E. Schrödinger
- 404. W. Pauli
- 405. W. Heisenberg
- 406. A.H. Fowler
- 407. L. Brillouin
- 408. M. Born
- 409. N. Bohr
- 410. J. Langmuir
- 411. M. Planck
- 412. H.A. Lorentz
- 413. A. Einstein
- 414. P. Langmuir
- 415. C.T.A. Wilson
- 416. G.W. Richardson
- 417. E. Schrödinger
- 418. W. Pauli
- 419. W. Heisenberg
- 420. A.H. Fowler
- 421. L. Brillouin
- 422. M. Born
- 423. N. Bohr
- 424. J. Langmuir
- 425. M. Planck
- 426. H.A. Lorentz
- 427. A. Einstein
- 428. P. Langmuir
- 429. C.T.A. Wilson
- 430. G.W. Richardson
- 431. E. Schrödinger
- 432. W. Pauli
- 433. W. Heisenberg
- 434. A.H. Fowler
- 435. L. Brillouin
- 436. M. Born
- 437. N. Bohr
- 438. J. Langmuir
- 439. M. Planck
- 440. H.A. Lorentz
- 441. A. Einstein
- 442. P. Langmuir
- 443. C.T.A. Wilson
- 444. G.W. Richardson
- 445. E. Schrödinger
- 446. W. Pauli
- 447. W. Heisenberg
- 448. A.H. Fowler
- 449. L. Brillouin
- 450. M. Born
- 451. N. Bohr
- 452. J. Langmuir
- 453. M. Planck
- 454. H.A. Lorentz
- 455. A. Einstein
- 456. P. Langmuir
- 457. C.T.A. Wilson
- 458. G.W. Richardson
- 459. E. Schrödinger
- 460. W. Pauli
- 461. W. Heisenberg
- 462. A.H. Fowler
- 463. L. Brillouin
- 464. M. Born
- 465. N. Bohr
- 466. J. Langmuir
- 467. M. Planck
- 468. H.A. Lorentz
- 469. A. Einstein
- 470. P. Langmuir
- 471. C.T.A. Wilson
- 472. G.W. Richardson
- 473. E. Schrödinger
- 474. W. Pauli
- 475. W. Heisenberg
- 476. A.H. Fowler
- 477. L. Brillouin
- 478. M. Born
- 479. N. Bohr
- 480. J. Langmuir
- 481. M. Planck
- 482. H.A. Lorentz
- 483. A. Einstein
- 484. P. Langmuir
- 485. C.T.A. Wilson
- 486. G.W. Richardson
- 487. E. Schrödinger
- 488. W. Pauli
- 489. W. Heisenberg
- 490. A.H. Fowler
- 491. L. Brillouin
- 492. M. Born
- 493. N. Bohr
- 494. J. Langmuir
- 495. M. Planck
- 496. H.A. Lorentz
- 497. A. Einstein
- 498. P. Langmuir
- 499. C.T.A. Wilson
- 500. G.W. Richardson

- E. HENRIOT
- M. KNUDSEN
- A. PICCARD
- W. GELIACH
- C. DARRIN
- P.A. DIRAC
- E. HERTZ
- L. VIBSCHAFELT
- A. COTTON
- J. GERA
- G. STENG
- Th. DE DONDER
- E. SCHRODINGER
- E. WIGNER
- H. BAUER
- P. KARLIS



\_Ben Feringa,  
2015



\_Peter Schultz,  
2013

\_Susumu Kitagawa,  
2017



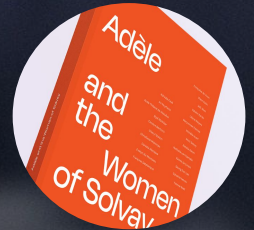
\_Carolyn Bertozzi,  
2020



\_Katalin Karikó,  
2022

\_Solvay a  
159 ans

\_Adèle and the  
Women of Solvay,  
Mai 2023





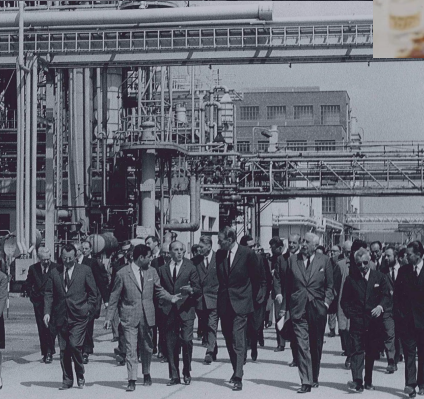
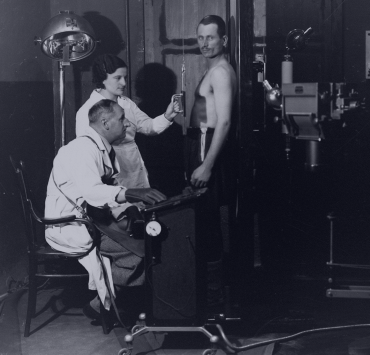
# Transmission



\_Solvay a  
98 ans



\_Solvay a,  
153 ans



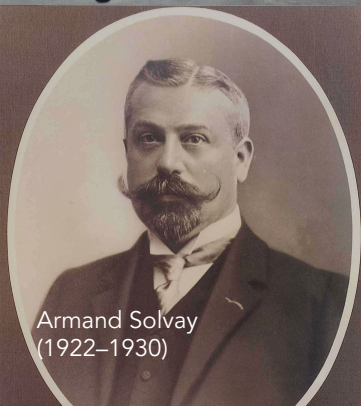


Ernest Solvay  
(1863–1922)

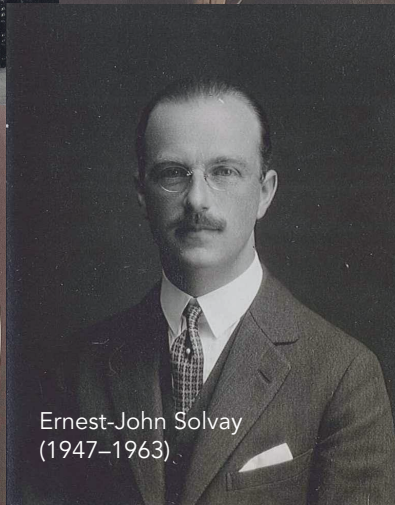
Alfred Solvay  
(1863–1894)



Louis  
Solvay  
(1930–1947)



Armand Solvay  
(1922–1930)



Ernest-John Solvay  
(1947–1963)



René Boël  
(1964–1971)



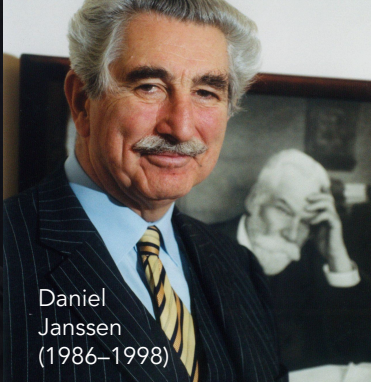
Jacques Solvay  
(1971–1986)



Jean-Pierre  
Clamadieu  
(2012–2019)



Aloïs Michielsens  
(1998–2006)



Daniel  
Janssen  
(1986–1998)



Christian Jourquin  
(2006–2012)



Ilham Kadri  
(2019– présent)

1

\_Transmettre  
une performance  
solide







\_Solvay a  
156 ans



# EBITDA

# Nous délivrons un CAGR de 12,1% (organique)

Versus un objectif de "mid single digit"  
(2019-2024)

\_Solvay a  
159 ans



# FCF

# Nous atteignons + 6,1pp

Objectif : > 30% (2019-2024)

\_Solvay a  
159 ans



# ROCE

# Nous atteignons +7,9pp

Target : > 11% (2019-2024)

\_Solvay a  
159 ans



20  
22

performance

\_Solvay a  
159 ans



# €13,4Mld

## Chiffre d'affaires

+25,6% organique yoy

---

+24,4% prix

---

+1,3% volumes

---

\_Solvay a  
159 ans

2022 vs 2021



€3,2Mld  
EBITDA Sous jacent

+28,7% organique yoy

---

24,0% marge d'EBITDA

---

\_Solvay a  
159 ans

2022 vs 2021



# €1,1Mld

## Free Cash Flow activités poursuivies

15ème trimestre positif de FCF

---

Ratio de conversion de FCF de 34%

---

\_Solvay a  
159 ans

2022 vs 2021





16%  
ROCE

Nouveau record

---

Comparé à 11,4% fin 2021 et 8,1% fin 2019

---

\_Solvay a  
159 ans



1,1x  
Dette

\_Solvay,  
159 ans



\_Solvay a  
159 ans



€4,05  
Dividende par action

+ €20 cents

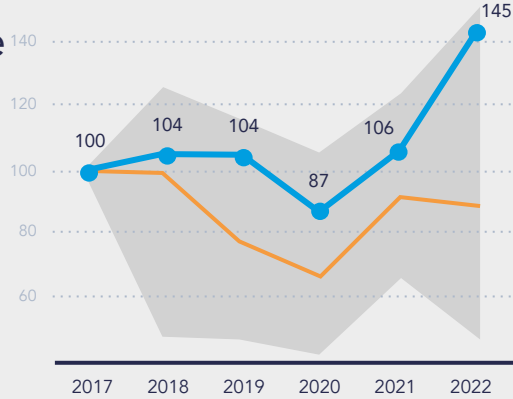
---

\_Solvay a  
159 ans

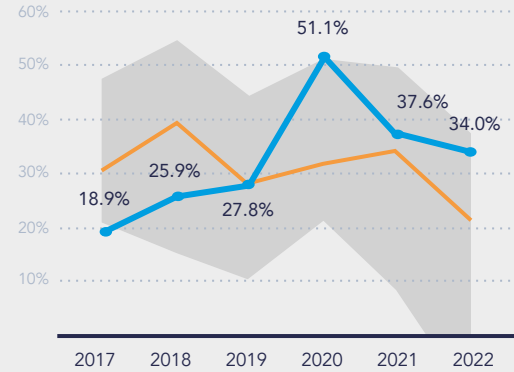
2022 vs 2021



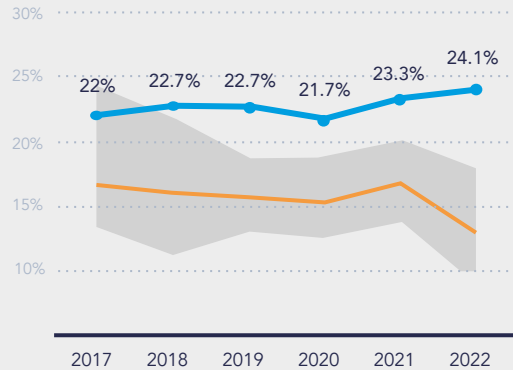
## Croissance EBITDA



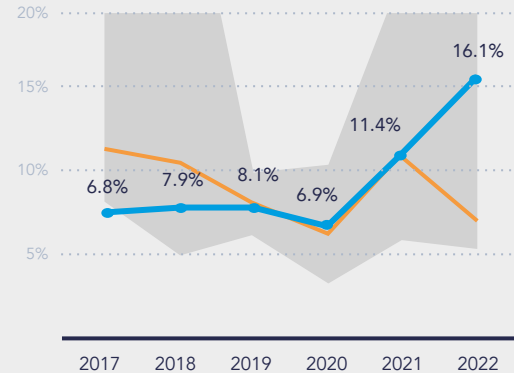
## Cash Conversion FCF



## Profit Marge d'EBITDA



## Rendements ROCE





€1 milliard  
d'investissements pour  
une croissance durable

\_Solvay a  
159 ans

1



Une nouvelle  
ligne de PVDF  
en Chine

2



Augmentation de la  
capacité de  
production de  
bicarbonate de  
sodium  
en Bulgarie

3



Pôle Terres Rares  
à La Rochelle,  
France



\_Solvay is  
159 years old

# T1 - 2023



€3,2mld

Chiffre d'affaires net



+2%

organique

€839mln

EBITDA  
sous-jacent



+22%

organique

€125mln

FCF



>30%

16,7%

ROCE



+4,4pp

vs Q1 2022





# Perspectives relevées\*

EBITDA

sous-jacent

**+2% to -5%**  
Croissance organique

---

 Auparavant entre -3% et -9%

Free cash flow

Activités poursuivies

**~€900 m**

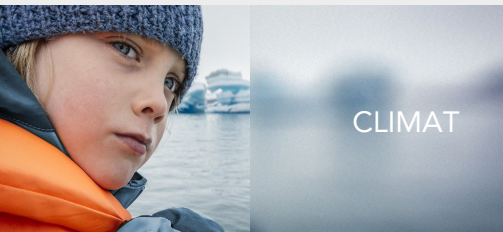
---

 Auparavant ~€750 m

2 \_ Transmettre  
nos fondations  
One Planet



# Solvay One Planet



Aligner les **émissions de GES** avec l'Accord de Paris

Abandon du **charbon**

Réduire les pressions négatives sur la **biodiversité**

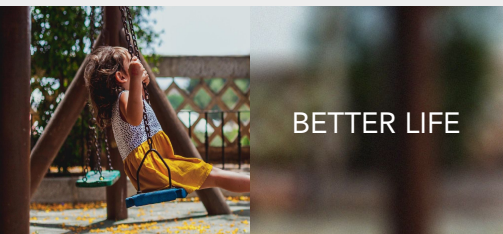


Augmenter la part de **Solutions durables**

Augmenter la **circularité**

Réduire les **déchets industriels** non récupérables

Réduire la consommation **d'eau potable**



**Sécurité:** priorité

**One Dignity:** DEI

2030 vs. 2018

Réduire de 31% (-2%/y)

Atteindre 100%

Réduire de 30%

Atteindre 65% vs 50%

Atteindre 15% vs 7%

Réduction de 30%

Réduction de 25%

Objectif zero accident

Parité

pour le mid & senior management

\_Solvay a 157 years old



Accord de Paris  
(2020)

Neutralité  
Carbone  
d'ici 2050  
(2021)

Objectifs scope  
1, 2 & 3  
validés par SBTi  
(2023)

\_Solvay a  
160 ans

# 59 projets pour la transition énergétique



- 2 millions de voitures ou -3,5 Mt of CO<sub>2</sub> par an

Energie renouvelable  
Solar, biomass, vent & biogas

Process  
Électrification, Récupération de chaleur, Optimisation de l'équipement

Autre  
Mise énergétique, Émissions industrielles

-4%\*



Rheinberg  
Allemagne

\_Solvay a  
156 ans

\*des émissions totales de gaz à effet de serre (GES)



-2%\*

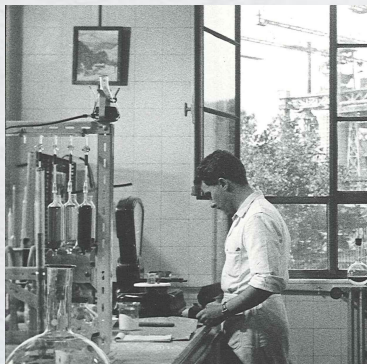


Dombasle  
France

\_Solvay a  
159 ans

\*des émissions totales de gaz à effet de serre (GES)

# Ernest Solvay 2.0



\_Laboratoire de test de soda ash



Re-invention  
Soda Ash



\_Dombasle - pilote



## Cibles

❖ - 50%  
de CO2

—

❖ Moins de  
consommation  
de d'eau,  
saumure, de  
calcaire

—  
Zero rejet  
de calcaire  
d'ici 2050







-2%\*



Devnya  
Bulgarie

\*des émissions totales de gaz à effet de serre (GES)

\_Solvay a  
159 ans





-1,5%\*



Green River  
Etats Unis

\*des émissions totales de gaz à effet de serre (GES)

\_Solvay a  
159 ans



# Le passage aux énergies renouvelables



40 sites, Etats-unis

100% des 9 sites  
d'exploitation en  
Chine



Projet d'installation solaire avec  
Iberdrola, centrales de Tavaux et de  
Saint Fons, France

Site de Voikkaa, Finlande,  
100% d'électricité éolienne

\_Ferme solaire de Jasper, Caroline du Sud, États-Unis  
(~ 500 terrains de football)

\_Solvay a  
155 ans



Atteindre  
2x l'accord de  
Paris



Progrès

Réduire les émissions de  
GES (scope 1 & 2)

-19%  
(-15% structurel)

Élimination progressive  
du charbon  
combustibles solides

-15%

Réduire les émissions de  
GES (scope 3)

-18%

Objectifs 2030

-31%

-100%

-24%

\_Solvay a  
159 ans

20  
30



9%

Ventes de produits  
circulaires

\_Solvay a  
159 ans

1



Batteries

---

2



Thermoplastic  
Composites

---

3



Green  
Hydrogen

---

4



Renewable  
Materials and  
Biotechnology

---

Plus de  
10 milliards  
d'euros  
opportunité de  
croissance





Graines de guar  
bio sourcées  
pour les soins  
capillaires

\_Solvay a  
159 ans



Écorce de riz  
pour la vanilline  
naturelle

\_Solvay a  
159 ans





Recyclage des  
instruments  
chirurgicaux à  
usage unique

\_Solvay a  
159 ans



Huile de colza  
et sucre pour  
savon et  
shampooing

\_Solvay a  
159 ans



We  
Care

We  
Dare



Nous unissons les  
personnes, les idées  
et les éléments pour  
réinventer le progrès



\_Solvay a  
156 ans



€9,5mln

prime pour les  
salariés les plus  
touchés par  
l'inflation

---

€15mln

Budget du plan de  
partage des performances  
pour les employés  
"non exécutifs"

---

\_Solvay a  
159 ans



Solvay a  
159 ans

5 000

salariés sont  
actionnaires

28%

de participation des  
employés au  
premier plan  
d'actionariat salarié



>642 bébés

ont bénéficié du congé  
parental universel de 16  
semaines de Solvay

\_Solvay a  
158 ans

\_Solvay Citizen Day,  
Inde, 2022

# Première

Publication sur l'écart de rémunération  
entre les hommes et les femmes

## 951

mesures de correction en place

## 450

Jeunes femmes cadres ont suivi le  
programme A Effet

## 50%

de femmes dans la  
"Solvay Leadership Community"

## 9

"Employee resource groups"

## 26,5%

de femmes au niveau cadre moyen et  
supérieur (+2,2% versus 2019)



> 100 sites  
et 40% employés ont  
participé au  
Citizen Day sur la DEI

\_Solvay Citizen Day, Chine, 2022







1,200

leaders  
formés en 2022

380

Formations sur les biais  
inconscients

>100

managers ont suivi  
des ateliers sur l'inclusion



**LEADERSHIP  
ACADEMY**

15 000

Heures de formation à la santé mentale et  
aux "Insight Principles" depuis février 2019

\_Solvay a  
159 ans



20

différents cours  
à l'académie des  
commerciaux

.....

K Fair, Allemagne, 2022

>900

Commerciaux formés

\_Solvay a  
159 ans



79%

Score d'engagement

75%

de nos employés sont  
fiers de travailler chez  
Solvay

70%

des employés  
recommanderaient Solvay  
comme un bon lieu de travail

\_Solvay a  
159 ans



# Solvay CEO Awards



\_Solvay a  
159 ans

**MSCI**  
ESG RATINGS

A rating  
(scale AAA to CCC)



Reporting Matters  
In the top 10 out of 230



Recognition  
on Biodiversity



B- rating  
Prime company



#6/39 in the sector



FTSE4Good

Member of FTSE4Good



Top 2%



A-  
Scale A to D



C-  
(fDe 44 à 15)

\_Solvay a  
160 ans



Communités  
locales



\_Solvay a  
159 ans

\_Devnya hospital



€1,5m  
pour  
soutenir  
l'Ukraine

Solvay a  
159 ans

Ukraine



€2m

Pour les familles et  
les communautés  
touchées par les  
inondations en  
Belgique

Solvay a  
159 ans

Pepinster, Liège,  
Belgique, 2021





€500 000  
pour soutenir  
la Turquie et la Syrie

\_Solvay a  
159 ans

3

\_Transmettre  
deux  
compagnies



From  
one Solvay

to two  
Solvays

# 4 années de transition radicale



G.R.O.W.



Vente de Polyamides



Solvay One Planet



Nouveau Code d'Intégrité



Plateforme de croissance



Nouvelle structure de Leadership



Investissement dans les batteries



Engagement de sortie des fluorosurfactants en 2026



Objectif des émissions Scope 3

2019

2020

2021

2022

New Exco avec nouveaux mandats

New Purpose, values, best behaviors

Fonds de Solidarité

16 semaines de congé co-parental

Solvay One Dignity

Carbon neutralité

Evaluation et correction des pay gaps

Premier programme d'actionariat de salariés

Annonce du projet Power of Two





Préparation de  
la séparation

tout en  
assurant la  
conduite des  
affaires



2022

Q1

Q2

Q3

Q4

2023

Webinars  
Auto/Batteries  
Consumers,  
Peroxides

Webinars  
Soda Ash,  
Aero & Defense

Webinar  
Specialty  
Polymers, TBD

Structures de  
capital  
juin/juillet

Chiffres historiques  
juin/juillet

Chiffres-clés  
H1  
ECo & SCo  
août

Gestion de la  
dette  
T3

Capital markets  
days  
Octobre/novembre

Chiffres-clés 9M  
ECo & SCo  
novembre

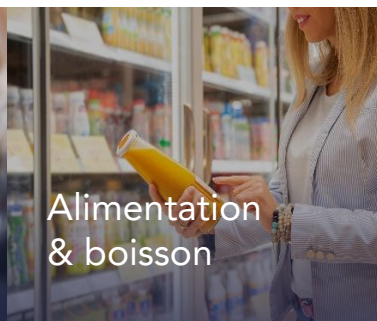
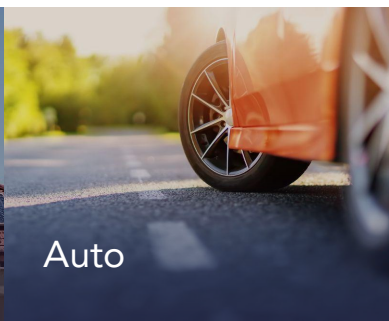
Assemblée  
générale  
extraordinaire  
décembre

Cotation de  
2 nouvelles  
sociétés

## POSITION SUR LE MARCHÉ

Soda Ash & Derivatives	#1	Soda Ash (global) Bicarbonate (global)
Peroxides	#1	Peroxide d'hydrogène (global)
Silica	#1	Silica pour les pneus (global)
Autres <i>(Coatis, Special Chem)</i>	#1	Coatis (Amérique Latine) Terres rares pour les catalyseurs automobiles (global)

€5,5Md  
2022 Chiffre  
d'affaires



# Specialty Co




## POSITION SUR LE MARCHÉ

MATERIALS	Specialty Polymers	#1	Polymères haute performance ; position de leader dans les composites thermoplastiques Plateformes de croissance: Batteries, Composites thermoplastiques & Hydrogène vert, Matières renouvelables et biotechnologies
	Composites	#2 #1	Composites pour l'aéronautique civil Composites pour la défense
CONSUMER & RESOURCES	Novecare	#2	Surfactants de spécialités et polymères
	Aroma	#1	Arômes et parfums ; Vanilline naturelle
	Technology solutions Oil & Gas	#1	Réactifs miniers

€7,8Md


Chiffre d'affaires  
2022




Transport  
Auto/Aero



Electroniques



Agriculture



Consommateurs



Santé



# EssentialCo SpecialtyCo Manifestos





Progress beyond

For  
generations

to come



Progress beyond