

Mesdames et Messieurs,
Chers amis et chers actionnaires,

Je vous souhaite très chaleureusement la bienvenue à cette assemblée générale extraordinaire; je suis ravi de vous accueillir ici, en ce lieu qui accueillera Syensqo, ainsi qu'en ligne, où nous comptons de nombreux participants.

Greetings to all - ik heet u van harte welkom.

Je tiens également à saluer la présence de notre Président Honoraire, que je remercie pour son soutien constant.

La chaleur de cet accueil, appréciable en cette saison hivernale, sera également teintée de solennité. Car je crois que jamais, dans l'histoire du Groupe, une assemblée extraordinaire n'aura aussi bien porté son nom, ni mérité ce qualificatif.

The moment we are about to experience together is indeed extraordinary; we are actually even making History. The creation of two new companies will be the culmination of the profound transformation that Solvay has undergone in recent years. This operation, which we have been preparing for over 18 months, is now possible because our transformation was a success, with spectacular results which we had the opportunity to detail last May.

Vous le savez tous, l'histoire de Solvay est marquée par le souci de la résilience et de la transformation, afin d'offrir, aux générations qui se succèdent, une stratégie d'avenir en phase avec l'évolution du monde. Se transformer pour durer, tels sont les maîtres mots ! Pour ma génération, cela signifie pérenniser nos métiers historiques, tout en développant croissance et valeur ajoutée dans nos métiers de spécialités.

Depuis 2019, nous avons remis à plat la stratégie de tous nos business, leur attribuant à chacun un mandat clair: Growth, Resilience, Optimize, Win. Nous avons récolté les fruits de G.R.O.W. avec deux ans d'avance sur le calendrier initial. Cela s'est traduit l'an dernier par un EBITDA qui a dépassé le seuil de 3 milliards d'euros pour la première fois en 160 ans d'existence de la société. Nous sommes désormais plus robustes - avec un ratio dette/EBITDA divisé par deux - et beaucoup plus agiles. J'en veux pour preuve qu'en ce 8 décembre 2023, nous traversons ce qui sera très probablement notre 18e trimestre consécutif de cash flow positif dans un contexte macro-économique très compliqué. Et le plus édifiant, c'est que nous avons déjà atteint notre objectif de cash pour l'année - un milliard d'euros - dès la fin septembre, alors même que bon nombre de nos marchés traversent une crise aiguë.

Vous vous en souviendrez sans doute: ces résultats et cette métamorphose nous ont permis de verser cette année un dividende brut de 4,05 euros par action, ce qui correspond à une hausse remarquable dans notre histoire.

Gesterkt door dit succes, zijn we klaar om een nieuwe richting in te slaan, waarin we extra waarde zullen genereren. We doen dit door de vorming van twee toonaangevende bedrijven elk in hun eigen sectoren. Dit is wat we u vandaag ter goedkeuring voorleggen.

Ik deel graag extra inzichten over de strategische weg die ons tot dit punt heeft geleid. Toen we het 'Power of 2'-initiatief aan de Raad van Bestuur voorstelden, legden we onszelf drie dwingende voorwaarden op.

Premièr, les deux futures sociétés devaient présenter une structure bilantaire solide, au moins comparable à leur pairs, qui leur permette de remplir leurs obligations vis-a-vis des actionnaires. C'est chose faite, comme je l'évoquais à l'instant.

La deuxième condition que nous avons posée portait sur la création de valeur. Évoluant dans un environnement complexe et en mutation perpétuelle, les deux sociétés pourront se focaliser sur leur stratégie spécifique, avec des business models qui leurs sont propres. Ce sont les modèles d'affaires que nous avons présentés récemment lors d'un Capital Market Day - et qui démontrent clairement comment la séparation sera effectivement créatrice de valeur.

Thirdly, we wanted strong management teams and governance, led by the best individuals, most likely to achieve the objectives set for the project. I believe that the two CEOs whose names were unveiled last month feature the necessary solidity, experience, enthusiasm and track record to make it a success. For both Philippe and Ilham, the choice was obvious and self-evident. These are two world-class profiles, having demonstrated over the years their drive, commitment and achievements;

Les équipes qui épauleront Philippe et Ilham intègrent de nouvelles personnalités, issues d'autres industries. Elles apporteront un vécu différent, dont je suis certain qu'il se conjuguera parfaitement avec avec l'expérience de nos meilleurs talents internes. Je soulignerai également la qualité de la motivation qui anime les nouveaux membres de l'équipe dirigeante: ceux qui viennent de l'extérieur nous ont rejoint sans forcément savoir dans quelle société ils allaient atterrir - Solvay ou Syensqo - mais ils étaient attirés par cette nouvelle aventure et les défis qu'elle emporte.

S'agissant de la gouvernance, les deux Conseils d'administration, sous le leadership de Rosemary Thorne et Pierre Gurdjian, sont constitués de 10 membres chacun, mais ils affichent désormais une plus grande diversité, que ce soit en termes d'expérience, d'âge ou de nationalité. En ce sens, ils reflèteront plus fidèlement nos parties prenantes et le monde qui nous entoure. La représentation de l'actionnaire de référence y est clairement visible, dans la transparence et le respect des équilibres. Laissez moi vous présenter les membres des deux nouveaux conseils.

Chez Solvay, j'ai déjà évoqué Pierre Gurdjian, qui siégera au titre de président indépendant du Board et président du Comité des finances. Philippe Kehren, CEO, sera également membre du Conseil d'Administration. Thomas Aebischer prendra les fonctions d'administrateur indépendant et de président du Comité d'audit. Marjan Oudeman restera administratrice indépendante et présidera le Comité de nomination. Wolfgang Colberg will continue as an independent director and will chair the Remuneration Committee. Aude Thibaut de Maisières will represent our reference shareholder, and will act as Chairwoman of the ESG Committee and Vice-Chairwoman of the Board. Melchior de Vogüé will also sit as a non-independent director. Yves Bonte is a new independent director, as is Annette Stube. Thierry Bonnefous will also sit as a non-independent director.

Chez Syensqo, la présidence du Board revient à Rosemary Thorne, administratrice indépendante, ainsi que la présidence du Comité des finances. Ilham Kadri, CEO de l'entreprise, est également membre du Conseil. Julian Waldron sera administrateur indépendant et président du Comité d'audit. Heike Van de Kerkhof, entamera aussi un mandat administratrice indépendante et présidera pour sa part le Comité de nomination. Matti Lievonen wordt bij Syensqo onafhankelijk bestuurder en voorzitter van de Remuneratiecommissie. Françoise de Viron zal de referentie-aandeelhouder vertegenwoordigen en de functies van voorzitter van de ESG-commissie en vicevoorzitter van de Raad op zich nemen. Roeland Baan zal onafhankelijk bestuurder zijn. Édouard Janssen zal zetelen als niet-onafhankelijk bestuurder, evenals Marie Meaney. Ten slotte zal Nadine Leslie toetreden tot de Raad als onafhankelijk bestuurder.

Mesdames et Messieurs, chers actionnaires, au nom du Conseil d'administration de Solvay, je suis aujourd'hui en mesure d'affirmer que les conditions du succès des deux nouvelles sociétés sont bel et bien réunies. Et c'est pour cela que je vous soumets - confiant - les différentes résolutions au vote.