

Avec sa nouvelle organisation, Solvay s'engage sur une trajectoire de croissance durable et créatrice de valeur

Bruxelles, le 16 janvier 2013 --- Solvay présente aujourd'hui la nouvelle structure de ses activités et son équipe de direction. Le Groupe a redessiné son organisation, tant au niveau des fonctions *corporate* que du mode de gestion de ses *business*, en privilégiant la simplification et la décentralisation des processus de décision. Solvay est ainsi plus agile et mieux armé pour saisir les opportunités avec au cœur de ses priorités la recherche de l'excellence opérationnelle, le souci du client, la responsabilité sociale et environnementale et l'innovation en chimie durable.

« *Le nouveau Solvay résulte à la fois de l'intégration réussie entre Solvay et Rhodia et d'une profonde transformation pour préparer le Groupe à relever les défis de demain. Peu d'entreprises sont capables de réaliser des changements aussi importants dans un délai aussi court. Grâce à la forte mobilisation de nos équipes, nous avons créé un leader de la chimie mondiale qui figure parmi les dix plus grands du secteur. Notre nouvelle signature "Asking more from chemistry" est plus qu'une promesse; c'est une vision et un défi que nous nous engageons à relever* », commente Jean-Pierre Clamadieu, Président du Comité Exécutif de Solvay.

Cinq segments opérationnels qui représentent les différentes expertises de Solvay

La nouvelle organisation est structurée autour de cinq segments opérationnels qui reflètent chacun un *business model* spécifique et rassemble des activités présentant des caractéristiques communes et des dynamiques similaires. Cette segmentation permet au Groupe de mobiliser les facteurs clés de succès de chaque domaine d'activité.

Au cœur de l'ambition de croissance et de la création de valeur, les *Global Business Units* (GBU) qui constituent les différents segments sont engagées sur une trajectoire de croissance rentable avec des objectifs de génération de cash à court et moyen terme. Privilégiant une démarche entrepreneuriale, chaque GBU est proche de ses clients et de ses marchés et dispose de l'ensemble des leviers nécessaires pour mettre en œuvre sa stratégie.

Formés depuis le 1^{er} janvier 2013, les cinq segments opérationnels de Solvay sont :

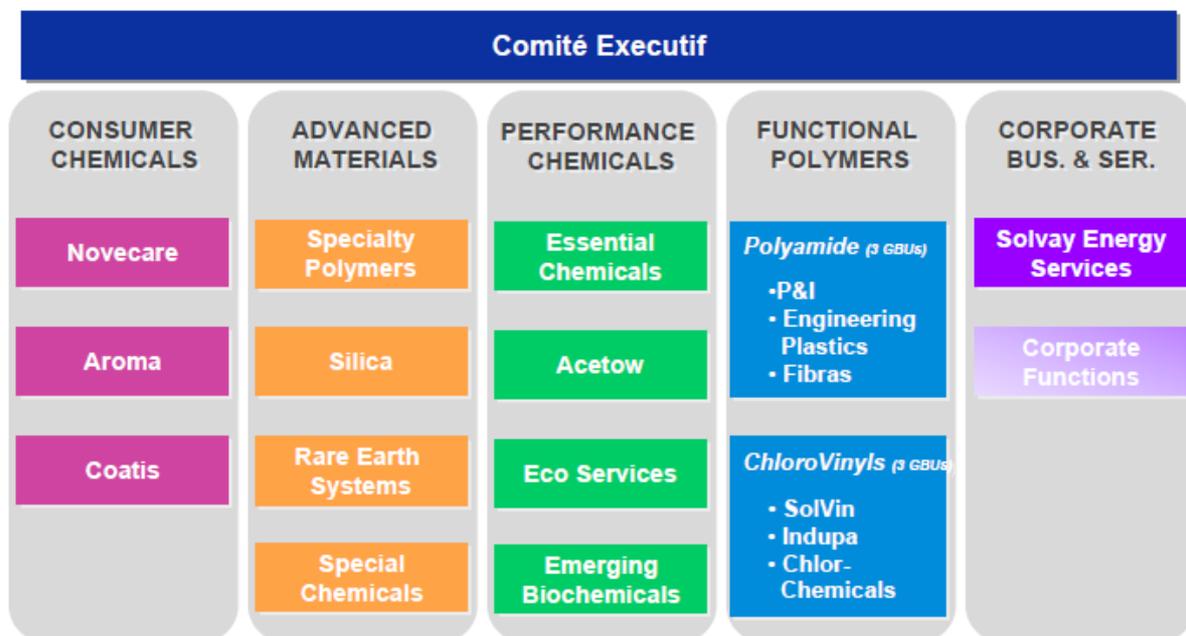
- **Consumer Chemicals** sert les marchés des biens de consommation. Il développe une offre en ligne avec les tendances fondamentales de la société, telles que la croissance démographique, l'augmentation du pouvoir d'achat dans les pays émergents, l'apparition de nouveaux modes de consommation, la demande pour des produits plus sûrs, plus durables et des solutions utilisant des matières premières d'origine renouvelable.
- **Advanced Materials** propose des applications de très haute performance pour l'aéronautique, les trains à grande vitesse, la santé, les pneus à basse consommation d'énergie, la dépollution automobile, les smartphones ou encore les batteries de véhicules hybrides.
- **Performance Chemicals** évolue dans des marchés résilients et matures. Les facteurs de succès de ce segment reposent sur les économies d'échelle, la compétitivité et la qualité de service.
- **Functional Polymers** rassemble la chaîne Chloro-vinyls et les activités Polyamide qui servent principalement les marchés de la construction, les infrastructures, l'automobile, électrique et électronique.
- **Corporate Business and Services** comprend la GBU Solvay Energy Services et les Fonctions Corporate telles que Solvay Business Services et le centre de Recherche & Innovation.

Un Comité Exécutif collégial au service du business et de la croissance

Agissant de manière collégiale, le Comité Exécutif de Solvay bâtit la vision et la stratégie à moyen et long terme du Groupe. Il s'assure de la réalisation des objectifs et décide des ressources à allouer aux différentes activités. Il est collectivement responsable de la création de valeur et de la protection des intérêts du Groupe.

Le Comité Exécutif est composé de six membres : Jean-Pierre Clamadieu (Président et CEO) Bernard de Laguiche (Chief Financial Officer), Gilles Auffret, Vincent De Cuyper, Roger Kearns et Jacques van Rijckevorsel. Chaque membre du Comité Exécutif supervise un segment opérationnel dédié et des fonctions corporate.

La communication financière s'alignera dorénavant à cette organisation et présentera les résultats du Groupe selon ces cinq segments opérationnels à compter du 1^{er} trimestre 2013.



SOLVAY est un groupe chimique international, résolument engagé dans le développement durable et clairement focalisé sur l'innovation ainsi que l'excellence opérationnelle. Il réalise plus de 90% de ses ventes dans des marchés où il figure déjà parmi les trois premiers mondiaux. Solvay propose une large gamme de produits qui contribuent à améliorer la qualité de la vie et la performance de ses clients dans des marchés tels que les biens de consommation, la construction, l'automobile, l'énergie, l'eau et l'environnement ainsi que l'électronique. Le Groupe, dont le siège se trouve à Bruxelles, emploie environ 31 000 personnes dans 55 pays, et a réalisé un chiffre d'affaires de 12,7 milliards d'EUR (pro forma) en 2011. Solvay SA (SOLB.BE) est coté à la Bourse NYSE Euronext de Bruxelles (Bloomberg: SOLB.BB - Reuters: SOLbt.BR).

Lamia Narcisse
Media Relations
+ 33 1 53 56 59 62

Erik De Leye
Media Relations
+ 32 2 264 1530

Maria Alcon-Hidalgo
Investors Relations
+ 32 2 264 1984

Patrick Verelst
Investors Relations
+ 32 2 264 1540

This press release is also available in English - Deze persmededeling is ook beschikbaar in het Nederlands

Un portefeuille structuré autour de cinq segments opérationnels

Consumer Chemicals

Consumer Chemicals sert les marchés des biens de consommation. Sa stratégie consiste à développer une offre en ligne avec les tendances fondamentales de la société, telles que la croissance démographique, l'augmentation du pouvoir d'achat dans les pays émergents, l'apparition de nouveaux modes de consommation, la demande pour des produits plus sûrs, plus durables et des solutions sur base renouvelable.

NOVECARE

Novecare propose des solutions à base de tensioactifs de spécialité, de polymères, d'amines, de solvants et de dérivés du phosphore pour les marchés de l'agrochimie, de la peinture, de l'hygiène et de la beauté, des applications industrielles, du pétrole et du gaz. Novecare a renforcé ses positions dans les tensioactifs grâce à l'intégration réussie des activités « cosmétique et hygiène » de McIntyre basée aux USA, de Feixiang Chemicals, le premier producteur chinois d'amines et de tensioactifs et plus récemment de Sunshield Chemicals, producteur indien de tensioactifs. Basé à Cranbury dans le New Jersey aux Etats-Unis, Novecare emploie plus de 3 300 collaborateurs et compte 25 sites industriels et 7 centres de R&D dans le monde.

AROMA PERFORMANCE

Aroma Performance, premier producteur mondial de diphenols et dérivés, conçoit des arômes vanille pour l'industrie alimentaire, des intermédiaires de synthèse pour les marchés pharma, agro et électronique, ainsi que des stabilisateurs de monomères pour la pétrochimie. Ses cinq sites industriels mondiaux assurent à ses clients une grande proximité. En 2012, la GBU a augmenté ses capacités de production de fluorés, pour supporter notamment sa croissance en sel de lithium LiTFSI, composant essentiel des batteries Li-ion pour véhicules électriques. Govanil™, une gamme innovante d'arômes vanille, a également été lancée.

COATIS

Coatis est le principal producteur de phénol et de solvants en Amérique latine. Il fabrique et vend du phénol et des dérivés, ainsi que des solvants oxygénés qui jouent un rôle essentiel dans des secteurs tels que l'automobile, la construction, les adhésifs, les encres et les revêtements industriels. Basé au Brésil, Coatis compte 646 employés et l'essentiel de sa production provient du site de Paulinia à Sao Paulo. En ligne avec la stratégie du Groupe, Coatis dispose d'un avantage compétitif grâce son offre qui répond aux enjeux du développement durable, sa présence dans les pays émergents, son portefeuille compétitif sur les marchés où elle opère et l'accès à des matières premières d'origine renouvelable (éthanol et glycérol). Coatis a lancé en 2010 la gamme de solvants verts Augeo basés sur le glycérol.

Advanced Materials

Advanced Materials propose des applications de très haute performance pour l'aéronautique, les trains à grande vitesse, la santé, les pneus à basse consommation d'énergie, la dépollution automobile, les smartphones ou encore les batteries de véhicules hybrides.

SPECIALTY POLYMERS

Solvay Specialty Polymers fabrique davantage de produits plus performants que n'importe quelle autre société de polymères dans le monde. Avec plus de 2 700 personnes dans le monde, la BU est au service de ses clients depuis ses 15 centres de fabrication et de ses 11 centres de RD&T. Avec son siège situé à Bollate en Italie, la BU fournit plus de 1 500 produits au travers de 35 marques de polymères de haute performance – fluoropolymères, fluoroélastomères, fluides fluorés, polyamides semi-aromatiques, polymères sulfonés, ultra polymères aromatiques, polymère à haute barrière et composés haute performance à liaison croisée – pour leur utilisation sur des marchés à forte croissance tels que le transport de pointe, la santé, l'eau, l'énergie et les dispositifs intelligents.

SILICA

La GBU Silica, inventeur de la Silice Hautement Dispersible dans les années 90 et leader mondial de cette technologie avec une part de marché supérieure à 60%, apporte des solutions innovantes aux enjeux de la mobilité durable. Avec huit sites mondiaux et quatre centres de R&D sur les quatre continents, Silica fournit à l'ensemble des pneumaticiens mondiaux une large gamme de silice qui trouve sa principale application sur le marché des pneumatiques à basse consommation d'énergie. Les propriétés multiples de la silice permettent également à la GBU de proposer des solutions innovantes sur les marchés du dentifrice, de la nutrition animale, des membranes de haute performance et des caoutchoucs renforcés.

RARE EARTH SYSTEMS

Avec 20% de parts de marché, Rare Earth Systems est le leader mondial des formulations à base de terres rares nécessaires à la catalyse automobile, la luminescence ou encore le polissage de haute précision. Utilisées en faible quantité, les terres rares sont les « vitamines » indispensables au développement de nouvelles technologies, en particulier de technologies vertes. Afin de diversifier ses sources d'approvisionnement et d'économiser la ressource, la GBU a breveté un procédé de recyclage des terres rares contenues dans les ampoules à économie d'énergie, les batteries et les aimants.

SPECIAL CHEMICALS

Special Chemicals est actif sur divers marchés : conservation de l'énergie et stockage, semi-conducteurs/électronique, agroalimentaire, matériaux de haute performance. Il est un chef de file mondial dans le domaine de la chimie du fluor et parvient à maintenir cette position grâce à l'innovation, faisant appel à sa nette connaissance en applications haut de gamme telles que les échangeurs de chaleur et les batteries Li-ion. La GBU met également au point ses plateformes électroniques en tant qu'acteur de niche traitant avec des partenaires forts. La coentreprise créée avec Air Liquide pour la production sur site F2 en est un exemple. La GBU est présente aux quatre coins du monde : plus de 35 sites, un siège à Séoul et 2 300 employés répartis sur 4 continents.

Performance Chemicals

Performance Chemicals évolue dans des marchés résilients et matures. Les facteurs de succès de ce segment reposent sur les économies d'échelle, la compétitivité et la qualité de service.

ESSENTIAL CHEMICALS

Essential Chemicals rassemble deux activités : le carbonate de soude & bicarbonate et les peroxydés.

Carbonate de soude & bicarbonate - Solvay est le leader mondial du carbonate de soude et du bicarbonate. Le Groupe occupe une place de premier plan en Europe et aux États-Unis et bénéficie d'une présence commerciale dans chaque région du monde. Solvay s'appuie sur deux techniques de production : l'exploitation de l'une des mines de carbonate de soude naturel (Trona) la plus importante au monde située aux États-Unis et du procédé synthétique Solvay en Europe. L'activité carbonate de soude a pour objectif d'augmenter sa rentabilité en tirant profit de sa forte implantation en Amérique du Nord tout en relevant avec succès les défis du marché européen. Les activités bicarbonate se concentrent sur la croissance et, en particulier, cherchent à tirer parti d'un remarquable savoir-faire européen de mise en œuvre d'applications qui favoriseront le développement de marchés dans d'autres régions du monde.

Peroxydés - Solvay est le premier producteur mondial de produits peroxydés, utilisés dans une large gamme d'applications telles que le blanchiment de la pâte à papier, l'industrie de la désinfection et de la détergence. Le Groupe est reconnu pour sa capacité à concevoir des solutions technologiques innovantes, de la création d'usines géantes à de petites unités spécifiques. L'objectif de cette activité est de poursuivre cette innovation technologique afin de s'emparer d'une part significative de la croissance globale du marché.

ACETOW

Acetow, troisième plus grand producteur au monde de câble d'acétate de cellulose pour filtres à cigarette, est également l'un des premiers fournisseurs de flocons d'acétate de cellulose destinés à l'industrie textile. Acetow dispose de cinq sites de production implantés sur quatre continents et a renforcé sa compétitivité en développant de nouvelles capacités de production sur son site de Fribourg (Allemagne). La GBU a également lancé des produits innovants qui répondent aux besoins du marché, tel que le câble à décomposition plus rapide, un nouveau système de filtration et un choix de couleurs. Dans le cadre de la stratégie de croissance du Groupe, Acetow améliore constamment ses processus.

ECO SERVICES

Avec 500 personnes et 8 unités de production, Eco Service est le n°1 de la régénération d'acide sulfurique aux États-Unis. Eco Services produit et régénère l'acide sulfurique utilisé dans les raffineries, la fabrication de produits chimiques et d'autres applications industrielles. La performance de cette activité repose sur la fiabilité et la qualité de service, l'excellence opérationnelle et une forte expertise logistique. Eco Services a pour objectif de réduire ses émissions de dioxyde de soufre de 90% à l'horizon 2014.

EMERGING BIOCHEMICALS

La GBU Emerging Biochemicals réunit les activités Vinythai et les activités Chloro-vinyls en Asie de Solvay ainsi que les activités Epicerol en Thaïlande et en Chine. Fondé en 1988, Vinythai est une joint venture entre Solvay (59%) et le Groupe Thai PTTGC (25%). Vinythai est coté à la bourse de Thaïlande. La production de PVC a démarré en 1992, et en 1996 Vinythai a entrepris la production de chlore-alcalis avec une capacité annuelle de 100 kilotonnes d'hydroxyde de sodium, et la production de MCV avec une capacité annuelle de 140 kilotonnes. Au fil des ans, Vinythai a progressivement augmenté sa capacité annuelle de MCV à 400 kilotonnes, et celle de PVC à 280 kilotonnes. La BU Emerging Biochemicals comprend également Map Ta Phut, une toute nouvelle unité de production d'Epicerol® d'une capacité annuelle de 100 kilotonnes et accueillera également la seconde unité Epicerol® actuellement en construction à Taiwing (Chine).

Functional Polymers

Functional Polymers rassemble la chaîne Chloro-vinyls et les activités Polyamide qui servent principalement les marchés de la construction, les infrastructures, l'automobile, électrique et électronique.

POLYAMIDE & INTERMEDIATES (POLYAMIDE)

Polyamide & Intermediates, l'un des leaders mondiaux des intermédiaires d'Acide adipique et du Polyamide 6.6, répond aux enjeux des marchés de l'automobile, des biens de consommation, des équipements industriels, de la construction et des composants électriques et électroniques. C'est l'un des seuls acteurs à maîtriser l'ensemble de la chaîne Polyamide, de l'amont (intermédiaires d'Acide adipique et d'HMD) à l'aval (Polymères). Proche de ses clients, P&I est implanté mondialement – avec sept sites industriels et trois centres R&D - pour leur apporter des solutions toujours plus innovantes.

ENGINEERING PLASTICS (POLYAMIDE)

Solvay Engineering Plastics, le spécialiste mondial des plastiques techniques à base de polyamide, développe, fabrique et commercialise depuis 60 ans, sous la marque Technyl®, une gamme complète de matériaux de haute performance destinés aux marchés de l'automobile, de l'électrique, de la construction et des biens de consommation. Avec une stratégie de croissance qui s'appuie sur six sites de production dans le monde, Solvay Engineering Plastics met son expertise et sa capacité d'innovation au plus proche des besoins de ses clients, grâce à un réseau mondial de centres techniques et de R&D.

FIBRAS (POLYAMIDE)

Fibras est le premier fabricant de fils en polyamide d'Amérique latine. Grâce à ses 1 280 employés, la BU développe, fabrique et commercialise des fils textiles et industriels ainsi que des fibres discontinues, à base de polyamide 6.6, destinées à des applications textiles et industrielles. Très axée sur l'innovation, Fibras a lancé Emanatm, un fil intelligent approuvé par les autorités sanitaires, utilisé pour des vêtements cosmétiques et des vêtements de sport hautes performances. Dans le cadre de la stratégie de Solvay, Fibras a contribué à la génération de cash grâce à son excellence opérationnelle, son sens de l'innovation et ses partenariats internationaux.

SOLVIN (CHAINE CHLORO-VINYLS)

SolVin (75/25 Solvay BASF) est un leader sur le marché européen des vinyles, couvrant la chaîne entière, depuis le chlore et la soude jusqu'aux polymères PVC SolVin® - et même le PVC recyclé appelé VinyLoop®. Ses 1 400 employés et la bonne répartition de ses sept sites de production lui permettent d'optimiser les ventes de produits principalement sur les marchés du bâtiment et de la construction.

INDUPA (CHAINE CHLORO-VINYLS)

Solvay Indupa est le second plus important producteur de PVC dans la région du Mercosur. Le PVC et la soude caustique de SolVin™ sont coproduits dans les usines de la Bahia Blanca en Argentine et de Santo Andre au Brésil. Ils sont vendus à divers secteurs allant de la construction et du conditionnement alimentaire pour les résines PVC ; à la pâte à papier et au papier, à la nourriture et à l'industrie chimique pour la soude caustique.

CHLOR-CHEMICALS (CHAINE CHLORO-VINYLS)

Chlor Chemicals regroupe toutes les activités européennes, en chlore et soude caustique et dérivés chlorés autres que les vinyles. Les produits phares sont le Chlore, la soude caustique liquide et solide, les dérivés chlorés minéraux, les produits allyliques et dérivés et les chlorométhanes pour lesquels Solvay est le leader mondial. Ces produits sont utilisés dans une large gamme d'applications industrielles telles que, par exemple : la pâte à papier, la détergence, l'industrie agroalimentaire pour la soude caustique, les résines époxy, les floculants pour le traitement de l'eau, les élastomères fluorés pour des dérivés organiques. Chlor-Chemicals opère sur cinq sites de production et possède deux laboratoires de R&D en Europe.

Corporate Business and Services

Corporate Business and Services comprend la GBU Solvay Energy Services et les Fonctions Corporate telles que Solvay Business Services et le centre de Recherche & Innovation.

SOLVAY ENERGY SERVICES

Solvay Energy Services (SES), créée le 1er janvier 2012 comme GBU, réunit les équipes de Rhodia, Solvay et Orbeo spécialisées dans l'énergie et le CO₂. 250 personnes dans le monde, réparties dans 15 pays se chargent d'optimiser la facture énergétique (1,2 milliard d'euros en 2011) et les émissions de CO₂ du Groupe. SES développe aussi des activités auprès de ses clients tiers dans les solutions *climate care* (services énergétiques et de gestion du CO₂, énergies renouvelables et biocarburant).
