

Solvay's nieuwe organisatie richt zich op duurzame en toegevoegde waarde groei

Brussel, 16 januari 2013 – Solvay heeft vandaag de nieuwe structuur voorgesteld van zijn bedrijfsactiviteiten en van zijn leidinggevend team. De Groep heeft zijn organisatie hertekend en heeft de bedrijfsprocedures en corporatefuncties grondig herbekeken. De bedoeling hiervan was een vereenvoudiging en decentralisatie van de managementstructuur. Deze veranderingen maken Solvay flexibeler en beter in staat groeikansen aan te grijpen, terwijl klantgerichtheid, operationele uitmuntendheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen en innoverende duurzame chemie topprioriteiten blijven.

“Het huidige Solvay is het resultaat van de succesvolle integratie van Solvay en Rhodia en van een diepgaande transformatie. Weinig groepen hadden zulke belangrijke veranderingen in zo'n korte tijd tot een goed einde kunnen brengen. Door onze teams te mobiliseren hebben we twee ondernemingen kunnen omvormen tot één van de tien grootste chemiebedrijven ter wereld. Onze nieuwe slagzin, Asking more from chemistry, is geen loze kreet; het is onze visie en een uitdaging die we helemaal willen opnemen,”* zei Jean-Pierre Clamadieu, Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Solvay.

Vijf bedrijfssegmenten voor de gebieden waarop Solvay expertise heeft opgebouwd

De nieuwe bedrijfsorganisatie telt vijf operationele segmenten voor elk van die gebieden waarop Solvay expertise heeft opgebouwd. Die vijf bedrijfssegmenten omvatten op hun beurt 18 GBU's. Ze staan ook voor de specifieke aanpak die het meest geschikt is voor de ontwikkeling van de succesproducten en voor de concurrentiële dynamiek van de gehele productenportfolio van de Groep. Ze focussen op de kritische hefboomen om te slagen.

De bedrijfssegmenten met hun *Global Business Units* (GBU's) staan centraal in de ambitie van de Groep om te groeien en waarde te creëren. Van hen wordt verwacht dat ze groei, winst en geldmiddelen genereren op korte en middellange termijn. De GBU's worden bezield door de ondernemingsgeest die intrinsiek deel uitmaakt van de bedrijfscultuur van Solvay, ze richten zich op klanten en markten en beschikken over de juiste operationele hefboomen om hun strategie uit te voeren.

Sinds 1 januari 2013 ziet de bedrijfsorganisatie van Solvay er als volgt uit:

- **Consumer Chemicals** bedient de markt van de consumentenproducten. De strategie van dit segment vertrekt van de ontwikkeling van een duurzaam aanbod, dat aansluit bij de belangrijkste megatrends zoals demografische groei, toenemende koopkracht in de opkomende markten, het verschijnen van nieuwe consumptiegewoonten en de vraag naar veiligere, meer duurzame en biogebaseerde oplossingen.
- **Advanced Materials** legt zich toe op de uiterst performante toepassingen die tegemoet komen aan de behoeften van industrie inzake geavanceerd transport, gezondheidszorg, energiebesparende banden, controle van de uitstoot door auto's, slimme apparatuur en batterijen voor hybride voertuigen.
- **Performance Chemicals** is actief in specifieke, zeer robuuste en rijpe markten waarvan de kritische succesfactoren vooral schaalgrootte, concurrentiekracht en kwaliteit van de dienstverlening zijn.
- **Functional Polymers** groepeerde de chloor- en vinylproducten en de polyamideactiviteiten van de Groep die voornamelijk aan de bouw- en infrastructuursector, de auto-industrie en de elektrische en elektronische industrie toelevert.
- **Corporate en Business Services** omvat Solvay Energy Services en alle diensten binnen de Groep, met inbegrip van Solvay Business Services en het Research & Innovation Center.

* Meer vragen van de Chemie

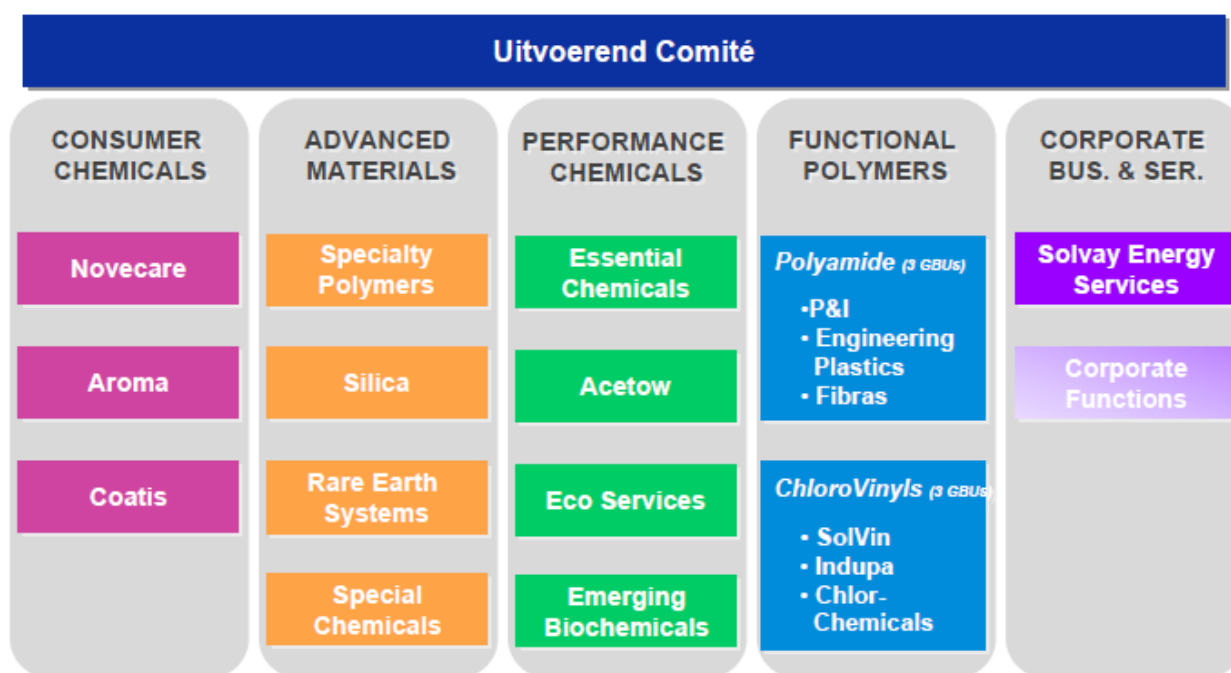
.../...

Het Uitvoerend Comité, een collegiaal orgaan dat bedrijf en groei ondersteunt

Optredend als een collegiaal orgaan is het Uitvoerend Comité verantwoordelijk voor de visie van de Groep, voor het bepalen van de middellange en langetermijnstrategie, de opvolging van de resultaten en optimaliseren van de verdeling van de middelen over de groepsactiviteiten. De leden van het Uitvoerend Comité zijn samen verantwoordelijk voor de creatie van toegevoegde waarde en de vrijwaring van de wereldwijde belangen van de Groep.

Het Uitvoerend Comité telt zes leden: Jean-Pierre Clamadieu (CEO), Bernard de Laguiche (CFO), Gilles Auffret, Vincent De Cuyper, Roger Kearns en Jacques van Rijckevorsel. Elk lid van het Uitvoerend Comité houdt van nabij toezicht op specifieke bedrijfssegmenten en Corporate functies.

De financiële communicatie van de Groep volgt deze nieuwe organisatiestructuur in vijf Operating Segments vanaf 1 januari 2013.



SOLVAY is een internationale chemiegroep geëngageerd in duurzame ontwikkeling met een grote aandacht voor innovatie en operationele uitmuntendheid. Hij haalt meer dan 90% van zijn verkopen op markten waar hij tot de wereldtop 3 behoort. Solvay levert een breed gamma producten die bijdragen tot de verhoging van de levenskwaliteit en de prestaties van zijn klanten in markten zoals consumptieproducten, bouw, voertuigen, energie, water en milieu en elektronica. De Groep met hoofdkwartier in Brussel telt ongeveer 31.000 werknemers in 55 landen en haalde in 2011 een omzet van 12,7 miljard EUR (pro forma). Solvay nv (**SOLB.BE**) staat genoteerd op **NYSE Euronext** in Brussel en Parijs (Bloomberg: **SOLB.BB** - Reuters: **SOLbt.BR**).

Lamia Narcisse
Media Relations
+ 33 1 53 56 59 62

Erik De Leye
Media Relations
+ 32 2 264 1530

Maria Alcon-Hidalgo
Investor Relations
+ 32 2 264 1984

Patrick Verelst
Investor Relations
+ 32 2 264 1540

Ce communiqué de presse est également disponible en français – This press release is also available in English

Solvay SA – Rue de Ransbeek 310 – B-1120 Brussels -(Belgium)
Solvay NV – Ransbeekstraat 310 – B-1120 Brussels (Belgium)

De productenportefeuille van Solvay in vijf bedrijfssegmenten

Consumer Chemicals

Consumer Chemicals bedient de markt van de consumentenproducten. De strategie binnen dit segment gaat uit van de ontwikkeling van een duurzaam aanbod dat aangepast is aan de overheersende trends zoals demografische groei; de toenemende koopkracht van de opkomende markten, de opkomst van nieuwe consumptiegewoonten en de vraag naar veiligere, meer duurzame en biogebaseerde oplossingen..

NOVECARE

Solvay Novecare biedt oplossingen gebaseerd op speciale oppervlakte-actieve stoffen, polymeren, amines, oplosmiddelen, guar en fosforhoudende producten voor agrochemicaliën, deklagen, onderhoudsproducten voor huishelijk gebruik, en persoonlijke verzorging, industriële productie en de olie- en gassector. Novecare verstevigde zijn positie als producent van oppervlakte-actieve stoffen met McIntyre Group, een oorspronkelijk Amerikaanse groep met persoonlijke verzorgingsproducten, Feixiang Chemicals, de leidende Chinese amines- en oppervlakte-actieve stoffenproducent en onlangs nog met Sunshield Chemic als Limited, een Indiase producent van oppervlakte-actieve stoffen. Novecare is gevestigd in Cranbury, New Jersey, telt meer dan 3.300 werknemers en heeft wereldwijd 25 productiesites en 7 R&D-centra.

AROMA PERFORMANCE

Aroma Performance is 's werelds grootste producent van difenol en afgeleiden, hij stelt vanille-aroma's samen voor de voedingssector en intermediaire producten voor de farmaceutische, de agrarische en de elektronische sector en voorts monomeer-stabilisatoren voor de petrochemie. De 5 productiecentra van deze Global Business Unit (GBU) liggen dicht bij zijn klanten overal in de wereld. In 2012 verhoogde de GBU de productiecapaciteit voor fluorcompounds om de toenemende omzet in het lithiumzout LiTFSI bij te houden. Dit I-zout is een vitale component van de Li-ionbatterijen voor elektrisch aangedreven voertuigen. Voorts werd Govanil™ gelanceerd een heel nieuw gamma vanille-aroma's.

COATIS

Coatis is de toonaangevende Latijns-Amerikaanse producent van fenol en van solventen. Dit bedrijf produceert fenol en afgeleide producten en ook geoxideerde oplosmiddelen die belangrijk zijn in de auto-industrie, de bouw, kleefstoffen, inkt en allerlei industriële deklagen. Coatis werkt vanuit Brazilië en heeft 646 vaste medewerkers. Het leeuwenaandeel van de productie vindt plaats op de Paulinia-site (São Paulo). Conform de strategie van de Groep is Coatis goed geplaatst voor het opvolgen van trends in duurzame ontwikkeling, het is sterk aanwezig in de opkomende landen en biedt de markten een zeer sterke portfolio en toegang tot biogebaseerde grondstoffen (ethanol en glycerol). In 2010 lanceerde Coatis het Augeo-gamma van duurzame oplosmiddelen op basis van glycerol.

Advanced Materials

Advanced Materials focust op ultraperformante toepassingen ten behoeve van de industrie, zoals geavanceerde transportmodi, gezondheidszorg, energiezuinige autobanden, apparatuur voor schonere auto-uitlaatgassen, slimme apparatuur en batterijen voor hybride voertuigen.

SPECIALTY POLYMERS

Specialty Polymers van Solvay produceert meer producten met een hogere performantie dan welke andere polymerenfabrikant ter wereld ook Het heeft, verspreid over de hele wereld ruim 2700 mensen in dienst en heeft 15 productie en 11 RD&T-centra. Met hoofdkantoor in Bollate, Italië levert deze GBU 1500 producten van 35 verschillende merken van zeer performante polymeren – fluorpolymeren, fluorelastomeren, fluorvloeistoffen, semi-aromatische polyamiden, sulfoonpolymeren, aromatische ultrapolymeren, hoge-barrièrepolymeren en vernetbare zeer performante compounds – voor markten die een aanzienlijke groei kennen zoals geavanceerde transportmodi, gezondheidszorg, water, energie en slimme apparatuur.

SILICA

Silica, dat de zeer disperseerbare silica uitvond in de jaren '90 is vandaag een wereldleider met een marktaandeel van meer dan 60% en biedt nieuwe oplossingen aan voor de problemen in de duurzame mobiliteit. Deze Global Business Unit houdt er acht fabrieken op na en vier R&D-laboratoria in vier werelddelen. Silica heeft voor alle fabrikanten van autobanden een ruim gamma van siliciumdioxides die vooral aftrek vinden op de markt van zeer energie-efficiënte banden. De vele eigenschappen van silica past de GBU ook toe in nieuwe oplossingen voor tandpasta's, diervoeding, zeer performante membranen en verstevigd rubber.

RARE EARTH SYSTEMS

Met een marktaandeel van 20% is Rare Earth Systems wereldleider in formuleringen met zeldzame aardmetalen die gebruikt worden in autokatalysatoren, verlichting en uiterst precies slijpwerk. Ze worden in kleine hoeveelheden gebruikt maar de zeldzame aardmetalen zijn essentieel voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën en bijzonder dan groene technologieën. Om zijn toeleveringsbronnen te diversifiëren en zuinig met deze materialen om te springen heeft de GBU octrooi genomen op zijn recyclingmethode voor zeldzame aardmetalen in spaarlampen, batterijen en magneten.

SPECIAL CHEMICALS

Special Chemicals is actief in heel wat markten: energiebehoud en -opslag, halfgeleiderelektronica, de agrarische en de voedingssector, gezondheidszorg en performante materialen. Het is wereldleider in de fluorchemie, een postie die het behoudt door innovatie, inzetten van zijn expertise voor toepassingen met hoge toegevoegde waarde, zoals warmtewisselaars en Li-ionbatterijen. Special Chemicals heeft ook zijn Elektronikaplatform uitgebouwd tot een niche-activiteit en dit samen met sterke partners. De joint venture opgericht met Air Liquide voor de productie in situ van F_2 is daarvan een voorbeeld. De GBU is wereldwijd actief op meer dan 35 sites. Ze heeft haar hoofdkwartier in Seoel, Zuid-Korea en heeft 2.300 mensen in dienst over de hele wereld.

Performance Chemicals

Performance Chemicals is actief op specifieke, zeer veerkrachtige maar rijpe markten die het vooral moeten hebben van schaalgrootte, concurrentievermogen en de kwaliteit van de dienstverlening.

ESSENTIAL CHEMICALS

De BU Essential Chemicals omvat twee globale activiteiten: natriumcarbonaten en -bicarbonaten en de peroxideproducten.

Natriumcarbonaat en -bicarbonaat - Solvay is de wereldleider in natriumcarbonaten en -bicarbonaten. De Groep heeft de leiding in Europa en de USA en is commercieel aanwezig in elke wereldregio. Solvay gebruikt twee productietechnologieën: de uitbating van een van de grootste mijnen met natuurlijk natriumcarbonaat (trona) ter wereld, met name in Amerika en het synthetische Solvay-procedé dat in heel Europa gebruikt wordt. Deze activiteit zoekt haar winstmarges te verhogen door zijn sterke aanwezigheid in Noord-Amerika te gebruiken en door de uitdagingen op de Europese markt adequaat aan te pakken. Het doel van de groeiende bicarbonaat-activiteit is voordeel te halen uit de op concrete toepassingen gebaseerde Europese expertise om vervolgens met succes deze markt in ander regio's te ontwikkelen.

Peroxiden - Solvay is wereldleider in de productie van peroxiden die hun nut bewijzen in vele toepassingen van het bleken van papier tot de markt van desinfectieproducten en detergenten. De Groep geniet de reputatie nieuwe technologische oplossingen uit te werken, van de oprichting van grote fabrieken tot kleine gespecialiseerde productie-eenheden. Doel hiervan is de leiding te nemen in de innovatie van de technologie en procedés en zo voor een belangrijk deel van de marktgroei te zorgen.

ACETOW

Acetow, de op twee na grootste producent van celluloseacetaatvezels voor sigarettenfilters is ook een toonaangevende leverancier van celluloseacetaatvlokken voor de textielindustrie. Acetow heeft hiervoor vijf productiesites in vier werelddelen. Het heeft zijn concurrentiekracht verbeterd dankzij nieuwe productiecapaciteit in Freiburg, Duitsland en door productinnovaties die tegemoet komen aan de vraag naar sneller afbreekbaar materiaal, nieuwe filtersystemen en kleurversies van deze producten. In de context van de Groepsstrategie werkt Acetow constant aan de verbetering van zijn productieprocessen.

ECO SERVICES

Eco-Services is leider in de recycling van zwavelzuur in de Verenigde Staten met ongeveer 500 medewerkers in acht fabrieken. Het produceert en recyclet zwavelzuur voor raffinaderijen, de chemische industrie en andere industriële toepassingen. De BU dankt haar succes aan haar uitzonderlijke betrouwbaarheid en dienstverlening, haar operationele efficiëntie en ervaring in de organisatie van de productielogistiek. De productiesites krijgen momenteel alle een upgrade, wat de uitstoot van zwaveldioxide tegen 2014 met 90% moet terugdringen.

EMERGING BIOCHEMICALS

Emerging Biochemicals omvat de activiteiten van Vinythai (Solvay) met de chloor-vinyl- en de Epicerol®-activiteiten in Azië. In 1988 begon Vinythai als joint venture van Solvay met de Thaise CP-groep. De pvc-productie begon in 1992 en de chloor-alkaliproduktie in 1996 (jaarcapaciteit 100 Kt natriumhydroxide en VCM-productie 140 Kt). Geleidelijk heeft Vinythai de capaciteit opgetrokken tot 400 Kt VCM en 280 Kt pvc. De BU omvat ook de Epicerol®-productie-eenheid in Map Ta Phut, Thailand en de Epicerol®-fabriek in aanbouw in Taixing, China.

Functional Polymers

Functional Polymers omvat de chloor-vinyl- (excl. Azië) en de polyamide-activiteiten die in hoofdzaak de bouw en infrastructuur, de automobiel-, de elektriciteits- en de elektronicamarkten bedienen.

POLYAMIDE & INTERMEDIATES (POLYAMIDE)

Polyamide & Intermediates is een van de wereldspelers in intermediaire producten op basis van adipinezuur en in polyamide 6.6. Het bedient de autosector, die van de consumptiegoederen, industriële uitrusting, bouw, en aan de markten van elektrische en elektronische onderdelen. Als één van de weinige omvat de GBU de hele polyamideketen (van de initiële productiefase van adipinezuur en op HMD-gebaseerde intermediairen) tot de stroomafwaartse activiteiten (polymeren). P&I is trots op zijn wereldwijde aanwezigheid, dicht bij de klant met zeven fabrieken en drie R&D-centra, die de klanten steeds innovatievere oplossingen aanreiken.

ENGINEERING PLASTICS (POLYAMIDE)

Engineering Plastics, de wereldspecialist in op polyamide gebaseerde technische kunststoffen, ontwikkelt, produceert en verkoopt nu al 60 jaar een brede waaier van zeer performante plastics onder de merknaam Technyl® voor de autosector, de bouw, de elektriciteitssector en voor de markt van de consumptiegoederen. Zijn groeistrategie weet zich geruggesteund door zes productiesites over de hele wereld. Engineering Plastics zet zijn ervaring en innovatief vermogen in om maximaal tegemoet te komen aan de noden van zijn klanten. Het kan daarvoor rekenen op een netwerk van technische en R&D-centra.

FIBRAS (POLYAMIDE)

Fibras is de nummer 1 in de productie van polyamidegarens in Latijns-Amerika. Met 1280 medewerkers ontwikkelt, produceert en commercialiseert deze GBU textiel- en industriële garens en natuurvezels. De technologie van de GBU is gebaseerd op polyamide 6.6 voor eindtoepassingen in kleding en industrie. Als innovatie lanceerde Fibras Emanatm, een 'slim' garen, dat de goedkeuring kreeg van de gezondheidsdiensten en dat zijn toepassing vindt in cosmetische textielproducten en zeer performante sportuitrusting. Trouw aan de groepstrategie draagt Fibras door operationele uitmuntendheid, innovatie en wereldwijde partnerships bij tot de liquiditeitsaan groei.

SOLVIN (CHLOOR-VINYLS)

SolVin (75/25 Solvay/BASF) is een leider op de Europese markt van de vinylproducten, met controle over de integrale keten, van chloor en natronloog tot de SolVin®-polymeren en zelfs met inbegrip van de pvc-recycling onder de naam VinylLoop®. Zijn 1400 werknemers en de 7 productiesites maken een optimale verkoop mogelijk, in hoofdzaak bestemd voor de bouwsector.

INDUPA (CHLOOR-VINYLS)

Solvay Indupa is de op één na grootste pvc-producent in Zuid-Amerika en hij maakt SolVin™ pvc en natronloog in de fabrieken van Bahia Blanca, Argentinië en Santo Andre, Brazilië. Afnemers zijn een hele reeks industrieën, gaande van de bouw tot de verpakking voor voedingsproducten voor de pvc-harsen, en van papier, voeding en chemische industrie voor natronloog.

CHLOR-CHEMICALS (CHLOOR-VINYLS)

Deze Unit omvat alle Europese activiteiten van de Groep in chloor en afgeleide producten op basis van vinyl of natronloog. Kernproducten zijn chloor, natronloog (vloeibaar ofwel in vaste vorm) chloorhoudende anorganische producten, allylproducten en afgeleiden en chloormethanen, waarin Solvay Europees leider is. Deze producten bewijzen hun nut voor een ruim gamma toepassingen en industrieën, bijvoorbeeld papier, detergents, landbouw en voedingssector voor natronloog en anorganische producten; epoxyharsen, vlokmiddelen voor waterzuivering en fluorelastomeren voor organische derivaten. Chlor-Chemicals heeft in Europa vijf productiesites en twee R&D-laboratoria.

Corporate Business and Services

Bij Corporate Business and Services horen ook de GBU Solvay Energy Services en alle entiteiten die ten dienste staan van de Groep in zijn geheel, zoals Solvay Business Services en het Research & Innovation Centre.

SOLVAY ENERGY SERVICES

Solvay Energy Services (SES), opgericht als GBU op 1 januari 2012, verenigt teams van Solvay, Rhodia en Orbeo gespecialiseerd in energiemangement en vermindering van de CO₂-uitstoot. Tweehonderdvijftig mensen in 15 landen zijn verantwoordelijk voor zo gunstig mogelijke energie-uitgaven van de Groep (1,2 miljard EUR in 2011) en de optimalisering inzake CO₂-emissies. SES werkt ook oplossingen uit voor zijn klanten voor inperking van het broeikaseffect (bijvoorbeeld diensten voor het beheer van energie en CO₂-uitstoot, hernieuwbare energie en biobrandstoffen).
