

Uitdagingen aanpakken



Jaarverslag
Solvay
2008

SOLVAY
MAIN PARTNER
SOLARIMPULSE



SOLVAY

Internationale chemische
en farmaceutische Groep

Omzet :

9,5 miljard EUR

Operationeel resultaat :

1 miljard EUR

Cash flow :

0,9 miljard EUR

Heeft 29 433 mensen in dienst

Is aanwezig in 50 landen en

in alle werelddelen

Met 400 vestigingen

Realiseert meer dan 95 % van zijn

omzet buiten België en ongeveer 50 %

buiten de Europese Unie

Het uitgekeerde dividend is sinds 27 jaar

ofwel stabiel gebleven, ofwel verhoogd

Is actief in drie Sectoren :

Farmaceutische Producten,

Chemie en Kunststoffen

Genoteerd op NYSE Euronext Brussels

Beleid & Financiën deel 1

Activiteiten

Verantwoordelijkheid

Beleid & Financiën deel 2

Inhoud

Groep

01

- 01 Markante feiten
- 02 Boodschap van beide Voorzitters
- 04 Missie, Visie, Waarden, strategie
- 10 Positie

12

- 12 Verslag van de Raad van Bestuur
- 18 Financiële informatie

20

- 20 Sector Farmaceutische Producten
- 28 Sector Chemie
- 36 Sector Kunststoffen
- 44 New Business Development

48

- 48 Human Resources
- 52 Duurzame ontwikkeling

56

- 56 Inhoud
- 57 Financieel beleid
- 139 Corporate Governance
- 166 Uitvoerend Comité en
Algemeen Directeuren
- 168 Glossarium
- 173 Agenda van de aandeelhouder

Voornaamste gegevens Solvay-groep

Financiële gegevens

	2004	2005	2006	2007	2008	
	miljoen EUR				miljoen EUR	miljoen USD ⁵
Operationele toestand						
Omzet	7 271	8 562	9 399	9 572	9 490	13 207
REBITDA ¹	1 146	1 338	1 568	1 662	1 436	1 999
REBIT ²	741	912	1 099	1 192	965	1 343
REBIT/omzet	10 %	11 %	12 %	12 %	10 %	10 %
Nettowinst	541	816	817	828	449	625
Totale afschrijvingen ³	449	464	522	593	417	581
Cash flow ⁶	990	1 280	1 339	1 421	866	1 206
Investeringsuitgaven	564	1 930	858	777	1 320	1 837
Onderzoeksuitgaven	408	472	563	556	564	785
Personeelskosten	1 698	1 920	2 136	2 081	1 981	2 756
Toegevoegde waarde	2 902	3 438	3 628	3 921	3 083	4 291
Financiële toestand						
Eigen vermogen	3 792	3 920	4 456	4 459	4 745	6 604
Nettoschuld	795	1 680	1 258	1 307	1 597	2 222
Nettoschuld op eigen vermogen	21 %	43 %	28 %	29 %	34 %	34 %
Return on Equity (ROE)	15 %	22 %	19 %	18 %	9 %	9 %
Brutouitkering aan Solvay-aandelen	210	221	232	240	241	335
Aantal werknemers						
Personeelsaantal per 1 januari ⁴	26 926	28 730	29 258	28 340	29 433	-

1. REBITDA = REBIT vóór afschrijvingen.

2. REBIT = Recurrente EBIT.

3. Waarvan bijzondere waardevermindering van activa van : 23 in 2004, 20 in 2005, 48 in 2006, 123 in 2007 en 54 in 2008.

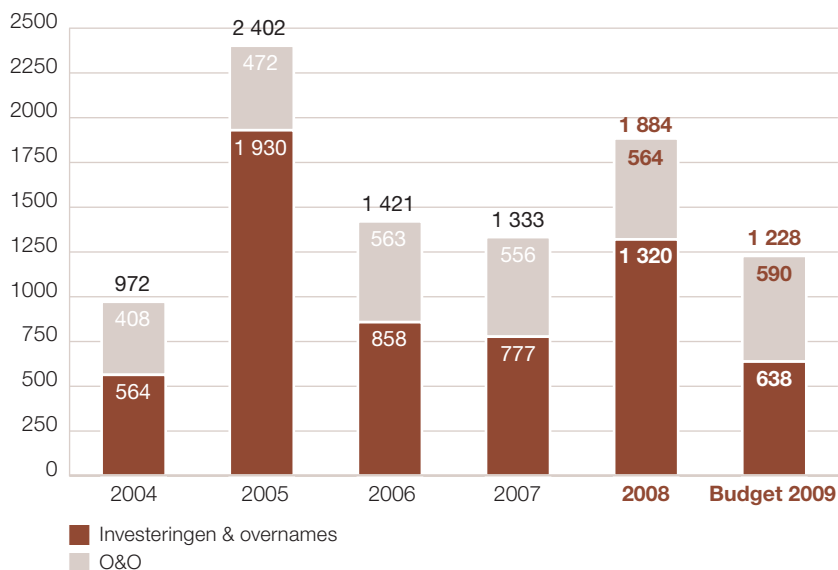
4. Voltijdse equivalenten op 1 januari van het volgende jaar bij 2006 en 2007 ; 31 december van het lopende jaar in het geval van 2008.

5. Wisselkoers : 1 EUR : 1,3917 USD per 31/12/2008.

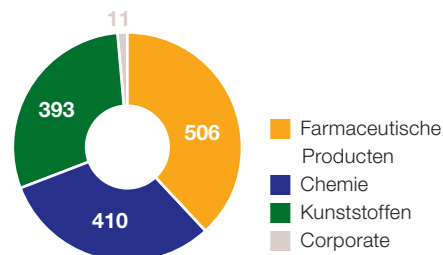
6. Nettowinst + totale afschrijvingen.

Toekomstgerichte uitgaven

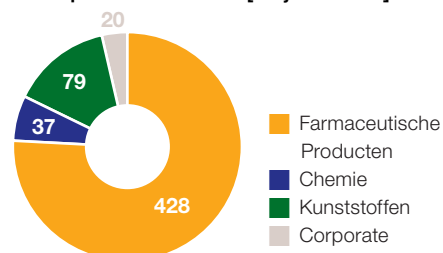
Investerings, overnames en O&O van de Groep in 2008 = 1 884 miljoen EUR



Investerings & overnames per Sector 2008 [miljoen EUR]

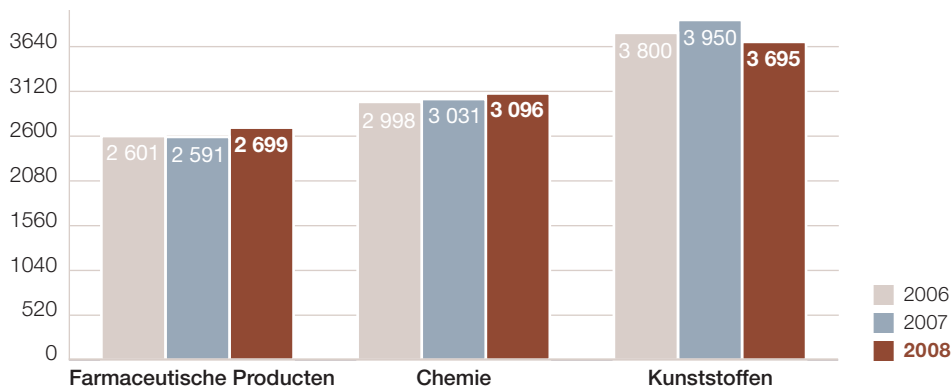


O&O per Sector 2008 [miljoen EUR]

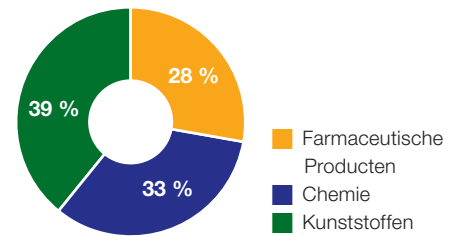


De activiteiten

Omzet van de Groep in 2008 = 9 490 miljoen EUR



Verdeling van omzet per Sector 2008

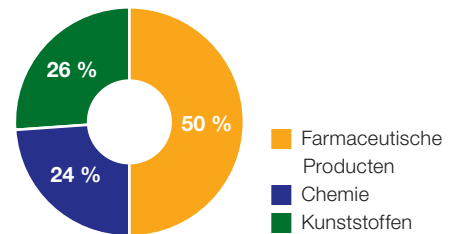


REBIT van de Groep in 2008 = 965 miljoen EUR

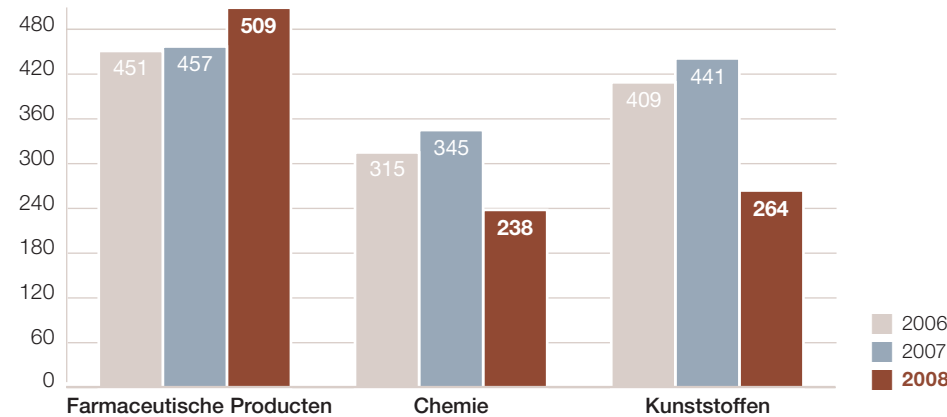
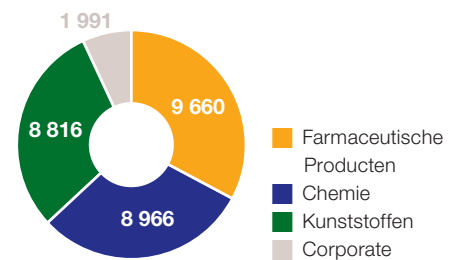
[Inclusief "Corporate & Business Support" : -46 miljoen EUR]

Verdeling van REBIT* per Sector 2008

*Exclusief "Corporate & Business Support" : -46 miljoen EUR



Verdeling van personeel per Sector in 2008



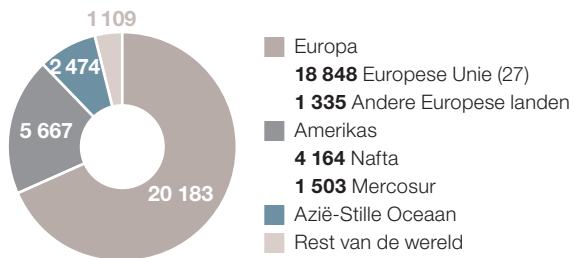
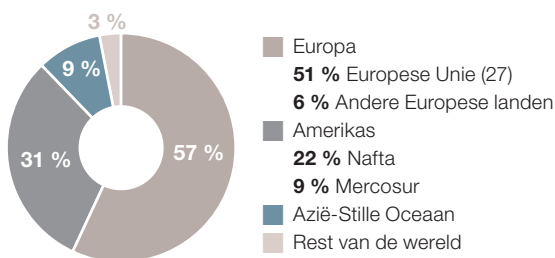
Personeel in 2008 [31.12.2008] :
29 433 personen

Wereldwijde aanwezigheid

Omzet van de Groep in 2008 = 9 490 miljoen EUR

Personeel in 2008

[31.12.2008] : 29 433 personen



Eindverbruikersmarkt

Omzet van de Groep in 2008 = 9 490 miljoen EUR

Menselijke gezondheidszorg	30 %	Papier	4 %
Bouw en architectuur	14 %	Detergenten, onderhouds- en hygiëneproducten	3 %
Auto-industrie	9 %	Verpakkingen	3 %
Chemische industrie	9 %	Verbruiksgoederen	2 %
Glasindustrie	6 %	Menselijke en dierenvoeding	1 %
Elektriciteit en elektronica	5 %	Andere industrieën	9 %
Water en leefmilieu	4 %		

1 februari

Caprolactone

Solvay bevestigt dat het zijn activiteit Caprolactone verkoopt aan Perstorp.

29 februari

Bifeprunox

Solvay Pharmaceuticals neemt akte van de beslissing van Wyeth om het samenwerkingsakkoord over bifeprunox te beëindigen.

14 mei

SOLVAIR® Select 300

Solvay lanceert in de Verenigde Staten een nieuw product, SOLVAIR® Select 300 voor de bestrijding van luchtvervuiling. Het is bestemd voor de behandeling van rookgassen.

21 mei

Duurzame technologie

Solvay investeert in het risicokapitaal-fonds Capricorn Cleantech Fund, dat nieuwe activiteiten in de sfeer van duurzame technologie wil ontwikkelen.

4 september

Argentinië

Solvay Indupa kondigt een alliantie aan met de groep Albanesi met het oog op de bouw van een nieuwe elektrische centrale in Bahia Blanca (Argentinië) om te kunnen rekenen op een bevoorradings met betrouwbare en scherp geprijsde energie.

3 maart

TRICOR®

Fournier Laboratories Ireland Ltd en Laboratoires Fournier S.A. hebben een procedure ingezet tegen Teva in de Verenigde Staten, wegens schending van de octrooien die TRICOR® beschermen.

6 maart

Polypropyleen

Solvay rondt de verkoop af van zijn activiteit polypropyleenverbindingen aan LyondellBasell.

12 maart

SIMCOR®

De goedkeuring van SIMCOR® van Abbott door de FDA (Food and Drug Administration) is het begin van de copromotie-activiteit voor dit nieuwe geneesmiddel door Solvay.

25 april

Innogenetics

Solvay Pharmaceuticals nv lanceert een vriendschappelijk bod voor de overname van Innogenetics. Het overnamebod zal met succes worden bekroond.

19 juni

Fabriek van Tavaux

De fabriek van Tavaux (Frankrijk) krijgt toestemming van de Franse overheid voor de bouw van een thermische centrale die door de verbranding van biomassa zal werken vanaf 2011.

26 juni

China

Inergy Automotive Systems begint te produceren in China.

8 mei

Fabriek in Bernburg

Solvay gaat vanaf 2010 de thermische centrale van zijn fabriek in Bernburg (Duitsland) waarvan de bouw is aangevat, voeden met secundaire vaste brandstoffen, afkomstig van gerecupereerd materiaal.



13 augustus

"Zero Emission"

Umicore en Solvay steunen een "Zero Emission" autorenstal en sponsoren een go kart die aangedreven wordt door brandstofcellen.



11 september

Vinythai

Vinythai verhoogt zijn productiecapaciteit voor PVC in Thailand en versterkt ook zijn positie als één van 's werelds topfabrikanten van vinylproducten.

24 september

Polytetrafluorethyleen

Solvay opent in China zijn tweede productie-eenheid van internationaal niveau voor polytetrafluorethyleen micropoeder (PTFE).

25 september

Samenwerkingsakkoord

Solvay Solexis en Strategic Polymer Sciences sluiten een samenwerkingsakkoord met het oog op de ontwikkeling van condensatormaterialen met ultrahoge energiedensiteit.

29 september

Energie

Solvay investeert 55 miljoen EUR om het energieverbruik en de leefmilieu-impact van zijn elektrolyse in Tavaux (Frankrijk) te beperken.

6 oktober

CEFIC

Christian Jourquin, CEO van Solvay, wordt verkozen tot Voorzitter van de CEFIC, de Europese Raad voor de Chemische Industrie.

15 oktober

Duurzame Ontwikkeling

Solvay legt zichzelf in zijn achtste Verslag over Duurzame Ontwikkeling ambitieuze en meetbare doelstellingen op, om zo de impact van zijn activiteiten en producten op het leefmilieu te beperken.

17 oktober

Egypte

Solvay neemt de Alexandria Sodium Carbonate Company in Egypte over, in het kader van zijn expansie naar de groeiemarkten Egypte, Midden-Oosten en Noord-Afrika.

17 november

SLV319

Solvay Pharmaceuticals stopt de ontwikkeling van de anti-zwaarlijvigheidsmoleculen SLV319.

27 november

Handvest

Bestuur en leden van het Europees Ondernemingscomité ondertekenen een handvest over Duurzame Ontwikkeling en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

2 december

REACH

Solvay brengt de preregistratie van 400 chemische substanties tot een goed einde, dit in het kader van de Europese REACH-reglementering.



3 december

Brandstofcellen

Solvay neemt een participatie in ACAL Energy en investeert in een innovatieve technologie voor zeer betrouwbare en goedkope brandstofcellen.

12 december

Innogenetics

Solvay Pharmaceuticals bezit alle aandelen van Innogenetics; de notering van dit aandeel wordt geschrapt.

16 december

TRILIPIX™

Solvay begroet de toelating door de FDA van TRILIPIX™, eerste en enig fbraat - gezamenlijk ontwikkeld door Solvay en Abbott - dat geschikt is voor toediening in combinatie met een statine voor de beheersing van het cholesterolgehalte.

1

Markante feiten van 2008

Uitdagingen aanpakken



Het is met vertrouwen in eigen kunnen dat de Solvay-groep dezer dagen het hoofd biedt aan nooit geziene uitdagingen. Deze uitdagingen zijn zonder voorgaande omdat ze zich tegelijk aandienen. Want het is niet voor het eerst sinds de stichting in 1863 dat Solvay te maken krijgt met een zware economische crisis. Nu echter kiest de Groep – op de lange termijn trouwens – voor duurzame ontwikkeling, om zo zinnige antwoorden te vinden op de uitdagingen die de planeet dient aan te pakken om haar voortbestaan veilig te stellen.

Zijn eigen lang leven steunend, heeft Solvay het jaar 2008 afgesloten met een stevige balans en een sterke financiële structuur. Het ratio schulden op eigen middelen beperkt zich tot 34 %, terwijl er geen enkele belangrijke vervaldag voor terugbetaling van schuld is voor 2014.

De omzet van de Groep is stabiel tegenover deze van 2007. Het operationeel resultaat ontsnapte niet aan de effecten van de crisis. Het daalde met 19 % in 2008 - tegenover de recordresultaten van het voorgaande jaar - en bereikte 965 miljoen EUR. De Sectoren Chemie en Kunststoffen dienden in 2008 aanvankelijk rekening te houden met een belangrijke stijging van de energie- en grondstoffenkosten, die slechts deels door stijgingen van de verkoopprijzen werd gecompenseerd, om vervolgens in het vierde kwartaal te worden geconfronteerd met een inkrimping van de vraag. De Sector Farmaceutische

Producten tekent daarentegen een record operationeel resultaat op dankzij de krachtige groei van zijn belangrijkste producten en het succes van zijn strategie van geografische expansie. Na vier jaar van vooruitgang op recordniveau, kent het netto resultaat van de Groep in 2008, 449 miljoen EUR, een aanzienlijke achteruitgang in vergelijking met 2007. Naast de vermindering van het operationeel resultaat ondergaat ze het effect van de waardevermindering van 309 miljoen EUR geboekt op de aandelen aangehouden in Fortis. Deze laatste factor verklaart waarom het rendement op eigen vermogen (9 %) zich in 2008 onder de door de Groep nagestreefde doelstelling van 15 % bevindt, terwijl het deze doelstelling de vier laatste jaar overschreed.

Vorbereid vandaag

Solvay streeft er altijd naar mee te gaan in de richting waarin de

geschiedenis ons stuurt. Al van in het begin van 2008 hebben we ons voorbereid op de crisis die er zat aan te komen en waarvan we vermoedden dat ze diep zou zijn. Wij hebben onze sterke punten geconsolideerd en onze concurrentiekracht verbeterd.

Zo is de reorganisatie van de chemie-activiteiten in verband met Fluor in het verslagjaar voortgezet zodat ze een toekomst hebben. We halen onze fluorproducten weg van de grondstofmarkten waar overcapaciteit heerst, we verhogen hun competitiviteit en leggen ons meer toe op nieuwe specialiteiten.

Te vermelden is hier ook de joint venture Inergy Automotive Systems, die brandstofsysteem voor auto's bouwt. Ze had zich al voorbereid op de vertraging van de markt door de uitvoering van pijnlijke maar onontbeerlijke maatregelen. De Sector Farmaceutische Producten dan heeft in 2008 doorgewerkt aan de uitvoering van het "INSPIRE"-plan, dat duidelijk de therapeutische prioriteiten van de Sector vastlegt. Dit programma wil ook de efficiëntie van de farma-activiteit verhogen door middel van een reeks maatregelen waarvan de totale jaarlijkse impact tegen het jaar 2010 zal oplopen tot 300 miljoen EUR. Op het einde van 2008 is 80 % van deze doelstelling gerealiseerd. Concurrentiekracht dus, maar in 2008 hebben we ook het nodige gedaan om de groei te zoeken waar die te vinden is, met het oog op duurzame en rendabele expansie.

Dit blijkt volop in onze Sector Chemie, meer bepaald door de overname van de Alexandria Sodium Carbonate Company in Egypte. Voor het eerst in de geschiedenis van de Groep zetten we voet aan wal in het Midden-Oosten, waar een jonge economie een krachtige groei lijkt te gaan kennen. In Europa is de bouw van onze megafabriek voor waterstofperoxide nabij Antwerpen (België) voltooid. Wij passen er een Solvay-technologie toe met hoge productiviteit en zijn er van overtuigd dat die voor een ommekeer gaat zorgen op de markt van de peroxideproducten.

Hoezeer onze Sector Kunststoffen bij de les is, mocht in 2008 blijken uit de opening van productiecentra in China, Rusland en India. In 2008 zijn ook belangrijke maatregelen getroffen voor de ontwikkeling van onze activiteit in de vinylproducten. De site van Vinythai in Map Ta Phut (Thailand), is nu uitgegroeid tot een productiecentrum op mondiaal niveau met een volledige stroomopwaartse integratie, in het belang van een maximale competitiviteit op een dynamische markt. In Zuid-Amerika zijn belangrijke initiatieven genomen in de productie-eenheden van Solvay Indupa in Argentinië en Brazilië.

De verkoop van onze belangrijkste geneesmiddelen blijft vooruitgaan, dankzij een indrukwekkende groei van de opkomende markten, waar onze Sector Farmaceutische Producten nu al ongeveer één vijfde van zijn omzet realiseert.

Wij hebben daarenboven de komst van TRILIPIX™ op de markt voorbereid, het fenofibraat van de nieuwe generatie, die de goedkeuring heeft gekregen van de Amerikaanse overheid. Bedenk ook dat Solvay de overname van Innogenetics tot een goed einde bracht, een Belgisch biotechnologiebedrijf dat de Groep een technologie en een knowhow bezorgt waarmee het mogelijk wordt sneller en meer doelgericht, efficiëntere en veiligere geneesmiddelen te ontwikkelen.

De uitdagingen van overmorgen

Er zijn niet alleen de uitdagingen die een kortetermijn-aanpak vereisen. Solvay wil ook verder in de toekomst kijken. In 2008 heeft het Uitvoerend Comité van de Groep zijn periodieke strategische vergadering gewijd aan duurzame ontwikkeling en een lange-termijnvisie. Wij zijn er immers van overtuigd dat ons vak – zeg maar chemie en life sciences – goede antwoorden biedt op de problemen waarmee de mensheid heden ten dage te maken krijgt en die ze moet aanpakken als ze de toekomst hoopvol tegemoet wil zien. Wij werken er nu al aan, meer bepaald door een nieuw onderzoek van onze portefeuille O&O en van onze activiteitenportefeuille. Ook streven wij op lange termijn permanent naar een verbetering van onze efficiëntie qua energie en werken wij aan een beperking van onze koolstofdioxide-uitstoot.

Iets dichterbij wil Solvay nu snel een tiental maatregelen gaan nemen, waaronder de oprichting van een dochteronderneming die zich uitsluitend bezighoudt met het beleid inzake energie en CO₂-uitstoot.

In ons vakgebied is efficiënt energiegebruik een vitale succesfactor. Dit maakt het ons mogelijk op vrij korte termijn de doelstellingen in verband met duurzame ontwikkeling te verzoenen met onze concurrentiekracht. Goede voorbeelden zijn de grote projecten waarmee de Groep in 2008 het nieuws haalde. Het betreft meer bepaald elektrische centrales die werken op biomassa of zogenaamde secundaire brandstoffen (geselecteerd afval).

Te vermelden is ook, bij de activiteiten ondernomen in het kader van de duurzame ontwikkeling en met een impact op korte termijn, de preregistratie van onze producten in uitvoering van de REACH-regelgeving, die tot een goed einde is gebracht

binnen de opgelegde termijn die liep tot eind november 2008.

De Solvay-groep heeft duidelijke doelstellingen op lange termijn. Dit is essentieel, want die doelstellingen tonen ook de weg aan die we in de zeer nabije toekomst dienen te volgen, zij helpen ons om prioriteiten vast te leggen en eventueel de offers te brengen waarmee we de crisis in bedwang kunnen houden.

Vertrouwen

Onze balans is stevig en wij zijn van plan dat zo te houden. Dat is de reden waarom we onze langetermijnschuld op een gunstig moment en onder goede voorwaarden hebben geconsolideerd. Het is ook om de soliditeit van de Groep te vrijwaren dat het Uitvoerend Comité al van in de herfst van 2008 de versterking heeft gevraagd van gepaste maatregelen. Zo zullen onze investeringsuitgaven in 2009 geconcentreerd worden op een tiental grote strategische projecten ; de uitvoering van de andere wordt vertraagd. Ons bedrijfskapitaal zal een grondiger controle ondergaan, onze commerciële en administratieve kosten dienen te worden beperkt. Tenslotte zullen we ons productietempo aanpassen aan de marktvraag.

De slagkracht van onze fabrieken, de bekwaamheid van onze medewerkers, onze innovatiegerichte bedrijfscultuur en de waarde die onze producten voor onze klanten hebben : dit alles helpt ons schokken te doorstaan – en het zal ons helpen sterker dan ooit terug te komen. Zo hopen wij het vertrouwen te behouden van onze aandeelhouders en van eenieder die onze activiteiten steunt.



Christian Jourquin
Voorzitter van
het Uitvoerend Comité



Aloïs Michielsen
Voorzitter van
de Raad van Bestuur

Ook vandaag paraat

Vorig jaar hebben wij al te verstaan gegeven dat we klaar stonden om **de financiële en economische crisis die wij voelden aankomen**, het hoofd te bieden. In de loop van het jaar 2008 kregen we steeds meer negatieve signalen. We denken hier dan in het bijzonder aan de belangrijke stijging van de energieprijzen, van cokes en steenkool. Meer recent, vanaf de maand november, is de vraag naar een groot aantal producten sterk ingekrompen, meer bepaald door een snelle en sterk verbreide neiging in gans de economische ketting om de voorraden aan te spreken. De crisis blijkt dieper te gaan dan was verwacht, maar **we namen reeds een aantal maatregelen om onze concurrentiekracht te ondersteunen**.

1. Strengere balanspolitiek

Opvolging en beperking van de nood aan bedrijfskapitaal

Speciale inspanningen gingen naar het beheer van het bedrijfskapitaal van de Groep. Eind 2008 lag zijn niveau belangrijk lager dan dat van einde 2007. Deze inspanning wordt ook in 2009 voortgezet.

Opportuun gebruik van de bevestigde kredietlijnen van de Groep

Zoals de voorgaande jaren heeft de Groep in november-december zijn voordeel gedaan met zijn goede ratings (A / A2) en met goed gevolg thesauriebewijzen op korte termijn uitgegeven voor een bedrag van 450 miljoen EUR per einde 2008. Voorts is begin 2009 een deel van

300 miljoen EUR getrokken op een lening van de EIB (Europese InvesteringsBank) tegen een vaste rentevoet van 3,9 % op zeven jaar; deze fondsen zijn bestemd om de farmaceutische onderzoeksactiviteiten te financieren.

2. Hogere verkoopprijzen

De sterke verhoging van de energiekosten die in het eerste semester van 2008 is opgetreden heeft een geleidelijke aanpassing gevergd van de verkoopprijs van bepaalde producten, afhankelijk van de onderscheiden marktsituaties.

Vanaf het tweede semester zijn de prijzen voor natriumhydroxide aanmerkelijk verhoogd, met 50 % in vergelijking met 2007.

Wat natriumcarbonaat en -bicarbonaat betreft, heeft Solvay overal zijn prijzen opgetrokken waar dit contractueel mogelijk was. In de andere activiteiten zijn prijsverhogingen geval per geval bekeken.

3. Tijdelijke productiebeperking

De felle en snel opgetreden daling van de vraag naar bepaalde producten, speciaal deze bestemd voor de bouwsector (vinylproducten) en voor de auto-industrie (brandstofsysteemen, speciale polymeren) ging gepaard met een snelle terugval van het productietempo in de betrokken fabrieken. Zo hebben de afschaffing van de interimloegen in de maanden november en december, de recupe-

ratie van overuren en van uitgestelde vakantiedagen het mogelijk gemaakt de vorming van productvoorraden te vermijden.

4. Strikte controle van de kosten

De strikte controle van de kosten op alle niveaus in de huidige moeilijke context, maakt het mogelijk het concurrentievermogen van onze activiteiten te vrijwaren.

Vanaf dit jaar haalt de Groep voordeel uit de centralisering in Portugal van alle administratieve en ondersteunende functies in de domeinen financiën en human resources. Voor de hele Groep kan men de zo in 2008 gerealiseerde besparing ramen op 27 miljoen EUR.

Vanaf het begin van het jaar zijn instructies gegeven aan alle operationele en functionele verantwoordelijken om met de grootste aandacht de evolutie van de uitgaven te volgen die gegeneerd worden door hun specifieke activiteit. In de herfst van 2008 zijn deze maatregelen nog verscherpt. Zo zullen de commerciële en administratieve kosten, uitgedrukt in EUR, in 2009 lager komen te liggen dan in 2008.

5. Herstructureringsmaatregelen

De politiek van de Groep is leiderschap na te streven, gebaseerd op het concurrentievermogen van zijn activiteiten. Dit brengt hem ertoe gerichte herstructureringen door te voeren. De Groep is eraan gehecht dat dit verloopt in een sereen sociaal klimaat, met respect van zijn Waarden.

Er is op dit vlak al heel wat ondernomen. Het gevolg hiervan is een daling van de wereldwijde personeelssterkte met 2 000 VTE (voltijdse equivalenten) over de jaren 2007 en 2008. De voornaamste doorgevoerde herstructureringen zijn :

Farmaceutische Producten :

- het "INSPIRE" -programma mikt

tegen het jaar 2010 op jaarlijkse synergieën van 300 miljoen EUR. In 2008 kond door de geleverde inspanningen 80 miljoen EUR bespaard worden, die men dient te voegen bij de 160 miljoen EUR die bespaard waren tegen het einde van 2007 ;

- in het netwerk van fabriekssites is een selectieve reorganisatie doorgevoerd. Solvay Pharmaceuticals had 11 sites op het einde van 2008, tegen 18 in 2005 ;
- ondanks een belangrijke uitbreiding van onze verkoopsstaf in de opkomende landen is de totale mankracht van de Sector Farmaceutische Producten verminderd met 428 VTE sinds begin 2007.

Chemie :

- Beëindigen van activiteiten :
 - > Caprolactones (verkoop gefinaliseerd begin 2008) ;
 - > Verkoop van de activiteit Geprecipiteerd Calciumcarbonaat.
- Herstructureringen :
 - > de reorganisatie van de activiteit fluorchemie is volop aan de gang :
 - sluiting van de productie-eenheid in Tarragona (Spanje) ;
 - stopzetting van de productie van 134a op de site van Porto Marghera (Italië) ;
 - vermindering van de mankracht op de sites van Hannover, Bad Wimpfen en Frankfurt (Duitsland) ;
 - > sluiting van de fabriek voor chloormethaan in Bussi sul Tirino (Italië) ;
 - > sluiting van de productiesite voor strontiumcarbonaat in Reynosa (Mexico) door de joint venture Solvay-CPC ;
 - > op de site van Peptisynta (België) zijn kostenbesparende maatregelen ter studie.

Kunststoffen :

- verkoop van SEP (Solvay Engineered Polymers) ;
- modernisering van productie-eenheden : die van PVC in Tavaux (Frankrijk) en in Santo Andre (Brazilië) ;
- sluiting van fabrieken : Solvay Solexis in Hillsborough (Verenigde Staten), Inergy in Oppama (Japan) en Blenheim (Canada). De sluiting

van Inergy in Nucourt (Frankrijk) en van Benvic in Jemeppe (België) zijn voorzien in 2009 ;

- herstructureringen worden doorgevoerd telkens wanneer dit noodzakelijk blijkt, zoals bijvoorbeeld bij Solvay Solexis in Thorofare (Verenigde Staten), en bij Pipelife in Ierland en Spanje.

6. Strengere selectiviteit in de investeringen in 2009 en maatregelen voor de opvolging van en vermindering van de vraag naar bedrijfskapitaal

De Groep doet er alles aan om zijn financiële situatie gezond te houden. Zo heeft hij het jaar 2008 kunnen beëindigen met een verhouding netto schuld/eigen vermogen van 34 %. Parallel met de controle over de kosten is besloten tot belangrijke maatregelen om de financiële situatie gezond te houden, ondanks de slechtere financiële en economische omstandigheden.

Investerings :

Het voor 2009 geplande investeringsbudget is aangepast aan de huidige economische omstandigheden. Twee krachtlijnen bepalen de investeringsbeslissingen : enerzijds een strenge beperking van de investeringen op het peil van de afschrijvingen, terwijl deze rond gezondheid, veiligheid en milieu worden gehandhaafd, en anderzijds de concentratie van de strategische investeringen op een tiental projecten in lijn met onze keuzes inzake duurzame ontwikkeling van onze activiteiten en onze geografische expansie.

In totaal zou het aangekondigde investeringsbudget voor 2009 638 miljoen EUR moeten bedragen, dit wil zeggen een vermindering met 682 miljoen EUR in vergelijking met de uitgaven in 2008 (waarin zowat 300 miljoen EUR begrepen waren voor de overname van Innogenetics (België) en van Alexandria Sodium Carbonate Company (Egypte)).

Duurzame ontwikkeling : een motor voor innovatie ...

- Onze Visie**
- Onafhankelijke, ethische en verantwoordelijke industriële groep
 - Een visie op de wereld
 - Een evenwichtige portefeuille
 - Duurzame, rendabele activiteiten en constante groei
 - Respect voor maatschappij en milieu

- Onze Waarden**
- Ethisch gedrag
 - Respect voor de mens
 - Klantgerichtheid
 - Verantwoord delegeren
 - Teamwork

- Onze Missie**
- Wetenschappelijke, technische en commerciële knowhow
 - Chemie en menselijke gezondheidszorg
 - Bewust van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid
 - Levering van innoverende producten en diensten
 - Scheppen van steeds groeiende duurzame toegevoegde waarde

Onze Groep :

- behoort bij de wereldleiders op welgekozen markten en met dito producten, alleen of met solide partners met aanvullende activiteiten ;
- wordt gewaardeerd door zijn klanten om zijn vakmanschap en zijn vermogen om betrouwbare en competitieve oplossingen aan te bieden ;
- heeft een heldere structuur ; is een organisatie die motiveert en via dialoog zowel het individu als het team hun potentieel volop laat gebruiken voor stimulerende opdrachten die voldoening schenken ;
- is zich bewust van zijn rol in de samenleving, zet zich in voor het leefmilieu, de gezondheid en de veiligheid van zijn medewerkers en van de gemeenschap in de ruimste zin van het woord ;
- staat open voor wat de buitenwereld verwacht en draagt bij tot de economische en sociale vooruitgang en de vooruitgang op het gebied van het leefmilieu.

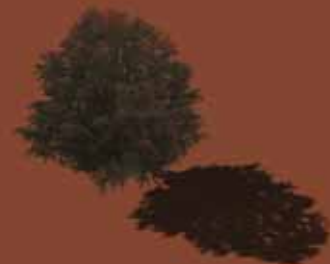


... en waardecreatie op lange termijn.

Onze zorg voor een duurzame ontwikkeling noopt Solvay tot strikte korte- termijnbeslissingen en stippelt tegelijk onze strategie uit voor groei op lange termijn.

De Groep richt zich ondubbelzinnig op een duurzame en rendabele groei en dit door actie op drie fronten :

- Voorrang voor **groei** in geselecteerde gebieden zowel in de Sector Farmaceutische Producten, als in de Sectoren Chemie en Kunststoffen ;
- **innovatie**, hoeksteen van ons streven naar groei en een permanente verbetering van ons concurrentievermogen ;
- een **sterkere aanwezigheid in Azië, op het Amerikaanse continent en in Oost-Europa.**



Uit het strategisch onderzoek van juni 2008 is gebleken dat de vroeger uitgezette koers, de strategie die gaat voor een duurzame en renderende groei, de juiste is. Het onderzoek heeft hieraan de uitdaging van de duurzaamheid toegevoegd opdat de Groep opgewassen zou zijn tegen de vele en verschillende schokken die de wereld ondergaat.

- Onze houding moet er allereerst een zijn van vooruitkijken zodat we de toekomst van de Groep op lange termijn kunnen voorbereiden. We kijken ver in de toekomst tot in 2038, het jaar waarin Solvay zijn 175^{ste} verjaardag viert. Die analyse heeft er ons toe gebracht onze producten en productiemethodes, onze O&O-portefeuille en onze markten opnieuw te evalueren ;
- de chemie en de life sciences vormen een deel van de oplossing van de problemen waarmee de mensheid kampt. We moeten antwoorden leveren op de grote problemen van morgen en dit op wereldschaal ;
- Solvay wil een actieve rol spelen, mee met de historische ontwikkeling. Het wil mee met een wereld die vrijwel constant en steeds sneller verandert. Die veranderingen wil de Groep betrekken in zijn strategie. Zoals bijvoorbeeld de wedijver om aan energie en grondstoffen te geraken, de duurzaamheid van onze planeet, de grote veranderingen van onze samenleving in haar geheel ;
- Solvay wil ook het werk van zijn stichters voortzetten. Al van bij zijn oprichting was de Groep het maatschappelijk verantwoord ondernemen toegedaan en hij was hierin een voorloper ;
- de vroeger al uitgewerkte visie, opdracht en strategie van de Groep blijven volop van toepassing. Voortaan hoort hier ook de duurzame ontwikkeling bij, die bij alle toekomstige beslissingen een belangrijke drijvende kracht zal zijn.

Deze strategische ambitie vormt de basis van actieplannen en concrete doelstellingen. Het gaat hier om een drievoudige opgave, een op lange, een op middellange en een derde op korte termijn.

De eerste opgave Solvay 175, is de concretisering van de Groepsvisie op lange termijn. Zij steunt op de diepe overtuiging dat scheikunde en life sciences sleutelbegrippen zijn in de verwezenlijking van duurzame ontwikkeling en dat Solvay niet alleen de kans, maar ook de plicht heeft al zijn kennis aan te wenden om nieuwe oplossingen te vinden. Wij zullen met name onze producten- en onderzoeksportefeuille opnieuw moeten bekijken. Wij zullen op een efficiëntere manier met energie dienen om te gaan, door onze uitstoot tot het uiterste te beperken, waarbij 'koolstofneutraliteit' op lange termijn het einddoel dient te zijn. We zullen onze bevoorrading in grondstoffen en energie moeten beveiligen, zonder in concurrentie te treden met de voedselketen. Dit alles zal moeten gebeuren in een geest van openheid, waarbij we de open dialoog met de andere betrokken partijen aanmoedigen en de open innovatie, de netwerking en de vorming van het personeel goed in de hand houden.

Een voorbeeld van deze geest van openheid en dialoog was de vergadering in september 2008 over deze thema's, waaraan de Groepsleiding en de vertegenwoordigers van het personeel in de Europese Ondernemingsraad deelnamen.

De tweede opgave, Solvay

2020, is dubbel. In de eerste plaats komt het erop aan voor onze productenportefeuille een beter evenwicht qua duurzaamheid na te streven tussen de productieprocedures en de markten waarvoor deze producten bedoeld zijn. In de tweede plaats is er het engagement van de Groep om de impact op leefmilieu en maatschappij op een significante manier te laten evolueren.

De derde opgave is de uitvoering vanaf heden van een aantal projecten waarvan de effecten uiterlijk tegen **2012** zichtbaar zouden moeten worden.

Door de uitvoering van al deze projecten, zouden onze doelstellingen op korte (2012) en op middellange termijn (2020) binnen bereik moeten komen, wat dan meteen de weg effent naar Solvay 175.

De plannen voor 2020 en 2012 zijn meetbaar, zij tonen duidelijk de te verwezenlijken doelstellingen en leveren de bijhorende indicatoren. In ons verslag "Towards Sustainable Development. Assessment and Prospects 2008-2012" ("Voor een Duurzame Ontwikkeling. Balans en Vooruitzichten 2008-2012") staan ze gedetailleerd beschreven.

Tijdens de strategische reflectie is Solar Impulse gekozen als symbool dat eenieder binnen de Groep samenbrengt in het streven naar Innovatie en Duurzame Ontwikkeling, hoekstenen van het Solvay-gebouw van de toekomst.

De toekomst van een wereld die minder afhankelijk is van fossiele hulpbronnen, waar geen verspilling meer voorkomt. Een wereld waarin de impact op het leefmilieu tot een minimum is teruggebracht. Een wereld ook van vooruitgang ten bate van de ontwikkeling en het welzijn van de mensheid.

Het Solar Impulse-project is in de eerste plaats **een symbool** voor

1. Omega en Deutsche Bank zijn de twee andere belangrijkste partners van Solar Impulse.

ons allen. Het wil een maximaal aantal mensen warm maken voor de technologieën die ons duurzame ontwikkeling zullen brengen. Het wil een positieve instelling in de hand werken ten aanzien van hernieuwbare energie. Het vestigt de publieke

tieve en stimulerende beeldvorming in verband met de bescherming van het leefmilieu en levert het bewijs dat innovatie op basis van alternatieve energiebronnen, in combinatie met nieuwe technologieën, het mogelijk maakt dingen te realiseren die men eerder onmogelijk achtte.

Solar Impulse, dat is het avontuur van het **zonnevliegtuig**. Het toestel zal dag en nacht moeten kunnen vliegen, voortgedreven door een schone en oneindig beschikbare energiebron, die van de zon. In principe zal de piloot welhaast oneindig lang kunnen vliegen. Geen brandstof. Geen uitstoot. Geen vervuiling. Van bij het begin van het project in 2003 herkende Solvay in Solar Impulse de waarden die de Groep tijdens zijn hele bestaan gedragen hebben : de pioniersgeest, de menselijke dimensie, het milieubewustzijn, de innovatie. Anders gezegd : het vaste geloof dat scheikunde en 'life sciences' sterk bijdragen tot de oplossing van de uitdagingen waar we met zijn allen tegen aankijken. Ook de Europese

Commissie heeft die waarden herkend. Zij heeft in april 2008 van Solar Impulse het symbool gemaakt van haar ambitieuze energiepolitiek.

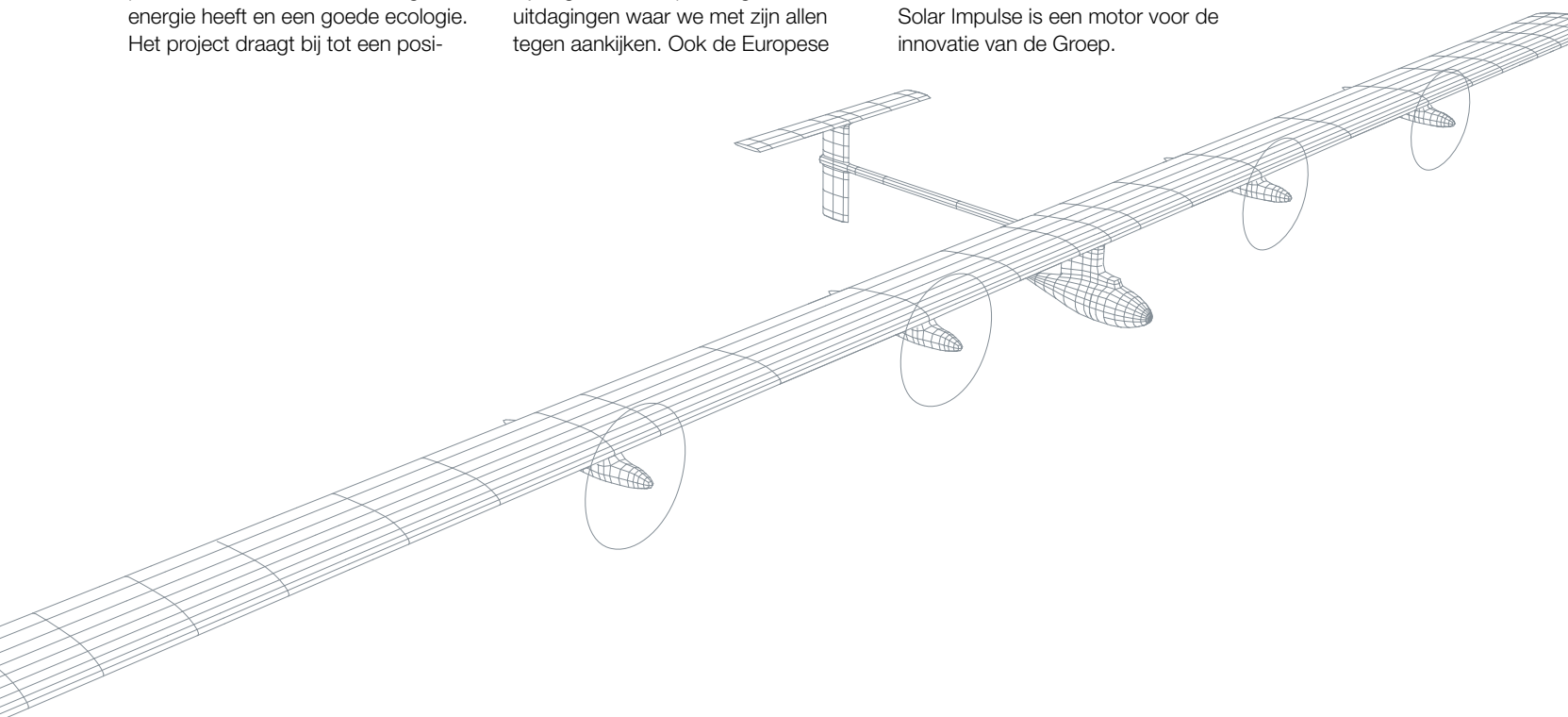
Als eerste belangrijke partner¹ van Solar Impulse sedert 2004, biedt Solvay financiële steun, maar het speelt ook een actieve rol door zijn kennis aan te bieden

- (i) op het gebied van de ontwikkeling en productie van innoverende materialen en technologische oplossingen ;
- (ii) het uitvoeren van reeksen testen voor hun technische evaluatie ;
- (iii) het voorspellen en de simulatie van hun gedrag in extreme omstandigheden. Op dit ogenblik levert Solvay aan Solar Impulse meer dan 6 000 onderdelen van zeer diverse afmetingen, van schroeven en moeren in de cockpit tot bepaalde sleutelonderdelen van de batterijen. Solar Impulse is zo langzamerhand een heus vliegend laboratorium geworden.

Solar Impulse is een motor voor de innovatie van de Groep.



aandacht op de noodzaak ons gedrag aan te passen, zodat onze planeet ook in de toekomst nog energie heeft en een goede ecologie. Het project draagt bij tot een posi-



Positie van Solvay en strategische krachtlijnen

Omzet : 9,5 miljard EUR – REBIT : 965 miljoen EUR
29 433 medewerkers

Farmaceutische Producten

Belangrijkste producten	Europa	N.-Amerika	Wereld
Fibraten	1	1	1
Antiduidzelligheidsproducten	1	1	1
Pancreatische enzymen	1	1	1
Antispasmodica (Prikkelbare darmsyndroom)	2	2	1
Gynaecologische producten	3	2	2
Andrologische producten	3	1	1

Chemie

Belangrijkste producten	Europa	Wereld
Natriumcarbonaat	1	1
Natriumbicarbonaat	1	1
Waterstofperoxide	1	1
Natriumhydroxide	2	3

Kunststoffen

Belangrijkste producten	Europa	Wereld
Fluorpolymeren	1	3
Andere speciale polymeren	bij de wereldleiders	
Inergy Automotive Systems (brandstofsysteem)	een van beide 2 wereldleiders	
Vinylproducten	2	3
Pipelfe (buizen en hulpstukken)	marktlieder	

Bron : Solvay, berekeningen gebaseerd op publiek beschikbare gegevens in externe publicaties, vooral IMS, Harriman Chemsult, CMAI, SRI

Farmaceutische Producten

Omzet : 2,7 miljard EUR – REBIT : 509 miljoen EUR
9 660 medewerkers

Therapeutische specialiteiten

Geïntegreerde franchises (O&O en commercieel)

- **Cardiometabolisme** (dyslipidemie, diabetes type 2, pulmonaire hypertensie, acuut hartfalen, nierinsufficiëntie, atherosclerose) ;
- **Neurowetenschappen** (psychose, ziekte van Parkinson, traumatisch hersenletsel, bipolaire stoornissen) ;
- Niches in **griepvaccins** en **pancreatische enzymen**.

Commerciële franchises

- Gastro-enterologie ;
- Gynaecologie/Andrologie.

Strategische prioriteiten (2010)

- REBIT : 640 miljoen EUR ;
- Operationele marge* \geq 20% ;
- Verbeterde efficiëntie : 300 miljoen EUR aan synergie ;
- Gerichte investeringen in O&O.

* REBIT/omzet

Platforms voor geografische

Farmaceutische Producten

- De omzet van de opkomende landen is goed voor 20% van de omzet van de Sector Farmaceutische Producten
- overname van Innogenetics nv

Mercosur

- Modernisering vinylproductie-eenheid in Brazilië
- Krachtcentrale in aanbouw in Argentinië (Solalban)

Chemie

Omzet : 3,1 miljard EUR – REBIT : 238 miljoen EUR
8 966 medewerkers

4 clusters

Minerale producten

- Natriumcarbonaat en specialiteiten (bicarbonaat) ;
- Advanced Functional Minerals.

Elektrochemie, fluorproducten

- Elektrochemie en afgeleide producten (natriumhydroxide, epichloorhydrine) ;
- Fluorproducten.

Zuurstofproducten

- Waterstofperoxide ;
- Perzouten.

Organische producten (Molecular Solutions)

Strategische prioriteiten

- Intensivering van de geografische expansie ;
- Voortgezette technologische innovatie ;
- Groei in de specialiteiten (vooral bicarbonaat en organische en fluorspecialiteiten) ;
- Concurrentiekracht.

Kunststoffen

Omzet : 3,7 miljard EUR – REBIT : 264 miljoen EUR
8 816 medewerkers

2 clusters

Specialiteiten

- Speciale Polymeren (met hoge of ultrahoge prestaties, zoals gefluoreerde polymeren, elastomeren en vloeistoffen, barrièrematerialen, polyarylamiden, polysulfonen, zeer performante polyamiden, polymeren met vloeibare kristallen) ;
- Inergy Automotive Systems (50/50-joint venture met Plastic Omnium).

Vinylproducten

- Vinylproducten (integratie elektrolyseketen, VCM (monomeer), PVC (polymeer) en PVC-compounds) ;
- Pipelife (50/50-joint venture met Wienerberger).

Strategische prioriteiten

- Zonder ophouden werken aan de sterkte van onze business ;
- Ons concentreren op :
 - de duurzame basisbehoeften van de samenleving ;
 - de regio's met een mooie groei ;
- De groei versnellen door gebruik te maken van de kansen die materiaalwetenschappen bieden ;
- Innovatie en O&O als absolute prioriteit blijven geven.



ontwikkeling en technologische innovatie

Rusland/GOS

- Belangrijk industrieel project in vinylproducten (RusVinyl)
- Spoedig opstart van Inergy Rusland

Asie

- **Thailand** : capaciteitsuitbreiding voor vinyl en investeringen in Chemie (epichloorhydrine (EPICEROL®), waterstofperoxide(HPPO))
- **India** : opstart van PEEK-fabriek (Speciale Polymeren)
- **China** : opstart van een fabriek voor Speciale Polymeren (POLYMIST®) en een fabriek van Inergy
- **Zuid-Korea** : productie-eenheid in aanbouw voor F1EC (fluorspecialiteit)

Rest van de wereld

- Overname van Alexandria Sodium Carbonate Company in Egypte

12

Financiën deel 1 en Verslag van de Raad van Bestuur



Verslag van de Raad van Bestuur

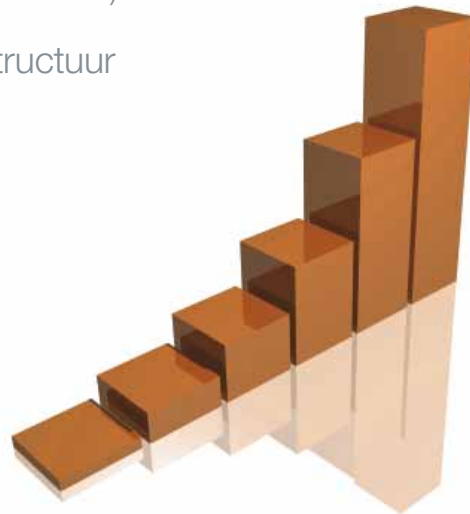
page 12

Financiële informatie per aandeel

page 18

2008 : operationeel resultaat 19 % minder dan dat van het recordjaar 2007 in tijden van mondiale economische crisis

- Omzet (9,5 miljard EUR) en operationeel resultaat (965 miljoen EUR) dalen in vergelijking met het recordpeil van 2007
- Het operationeel resultaat van de Sector Farmaceutische Producten groeit (509 miljoen EUR) en gaat achteruit in de Sectoren Chemie (238 miljoen EUR) en Kunststoffen (264 miljoen EUR)
- Dividend 2008 :
2,9333 EUR bruto
(2,20 EUR netto) per aandeel
(identiek aan dat van 2007)
- Stevige financiële structuur



Het Verslag van de Raad van Bestuur voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2008, van pagina 12 tot 19, 112 tot 120 (risicomangement) en van pagina 139 tot 165 (Verslag over de toepassing van de Corporate Governance regels), is voorbereid volgens de regels van artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen en goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 18 februari 2009.

Gang van zaken

De Solvay-groep slaagt erin het hoofd te bieden aan de economische wereldcrisis van de voorbije maanden dankzij de diversifiëring van zijn activiteiten, het strikte balansbeheer en de maatregelen met het oog op een hoger concurrentievermogen : het dynamisch beheer van de noden aan bedrijfskapitaal, strikte controle over de kosten, hier en daar tijdelijke vermindering van de productie en tijdig ingezette, gerichte herstructureringen. Die maatregelen worden aangehouden en het investeringsbudget voor 2009 is aanzienlijk beperkt om de financiële situatie stevig te houden en tegelijk toch op een selectieve manier de strategie voor een duurzame, rendabele groei te blijven uitvoeren.

De **omzet** (9 490 miljoen EUR) is lichtjes minder dan in 2007 (-1 %) wat te maken heeft met de gekrompen vraag in het 4^e kwartaal (mondiale economische crisis) en het ongunstige wisselkoerseffect. Bij gelijke wisselkoersen was de omzet tegenover 2007 met 1 % toegenomen.

De **REBIT** (965 miljoen EUR) is 19 % lager dan het recordpeil van 2007. De REBIT van de Sector Farmaceutische Producten is sterk toegenomen (+11 %); die van de Sectoren Chemie (-31 %) en Kunststoffen (-40 %) daalt aanzienlijk in een zeer moeilijke economische context (hoge prijzen voor grondstoffen en energie en sterke terugval van de vraag tegen het jaareinde, vooral bij Kunststoffen).

De **operationele marge** (REBIT op de omzet) komt op 10,2 % tegen 12,5 % in 2007.

De **REBITDA** bedraagt 1 436 miljoen EUR.

Het **netto resultaat van de Groep** (449 miljoen EUR) daalt met 46 % in vergelijking met 2007. Dit resultaat wordt beïnvloed door de aanpassingen van de boekwaarde ("niet-cash-effect")/voor een netto totaalbedrag van -243 miljoen EUR) die positief zijn voor het Amerikaanse natriumcarbonaat en negatief voor de deelneming in Fortis. Deze laatste factor verklaart waarom de Return on Equity (9 %) in 2008 lager uitvalt dan de 15 % die de Groep zich tot doel stelt, terwijl diezelfde ROE in de vier voorgaande jaren deze doelstelling vlot overtrof.

De verhouding netto schuld/eigen vermogen bereikt 34 % eind 2008 tegen 29 % eind 2007, wat het gevolg is van **het strenge balansbeleid** dat de Groep voert. Op te merken valt dat de eerste belangrijke schuldaflossing pas in 2014 valt.

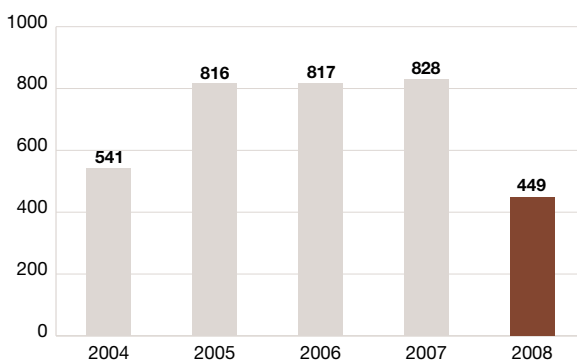
-1%

omzet

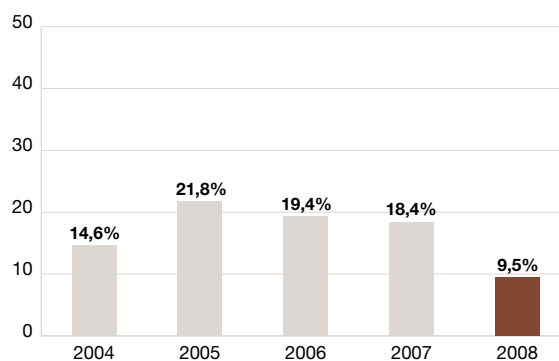
-19%

operationeel resultaat

Nettowinst van de Groep (miljoen EUR)



Return on Equity (%)



Miljoen EUR	2007	2008	2008/2007
Omzet Groep	9 572	9 490	-1%
Farmaceutische Producten	2 591	2 699	4%
Chemie	3 031	3 096	2%
Kunststoffen	3 950	3 695	-6%
“Corporate and Business Support” ¹	–	–	–
REBIT Groep	1 192	965	-19%
Farmaceutische Producten	457	509	11%
Chemie	345	238	-31%
Kunststoffen	441	264	-40%
“Corporate and Business Support” ¹	-51	-46	-9%

Evolutie per Sector

De omzet van de **Sector Farmaceutische Producten** (2 699 miljoen EUR) is in vergelijking met 2007 met 4 % gestegen. Bij constante wisselkoers zou hij met 8 % toegenomen zijn. De groei van de belangrijkste producten (vooral de fenofibraat-franchise, ANDROGEL[®] en CREON[®]) en diverse inkomsten maken de negatieve effecten ruimschoots goed. Het gaat hierbij om wisselkoerseffecten en de zware druk van de concurrentie met generische producten, vooral in Frankrijk en in de Verenigde Staten (voor MARINOL[®]). De omzet van de opkomende markten vertegenwoordigt nu ongeveer 20 % de Sector Farmaceutische Producten. We wijzen erop dat de goedkeuring van TRILIPIX[™] medio december het mogelijk maakte inkomsten te genereren voor een bedrag van 39 miljoen EUR uit de verkoop in de Verenigde Staten, waartoe onder meer werd overgegaan om het distributie-netwerk te verstevigen. Het operationeel resultaat (509 miljoen EUR) komt 11 % hoger uit dan in 2007. In dat resultaat zit met name de opbrengst (44 miljoen EUR) op de verkoop van twee niet-strategische producten (BALDRIAN[®] et ALVITYL[®]). Deze verkoop compenseert gedeeltelijk de ongunstige wisselkoerseffecten en de kosten voor het copromotie-akkoord voor SIMCOR[®] in de Verenigde Staten. De O&O-investeringen (428 miljoen EUR) zijn met 13 miljoen EUR gestegen in vergelijking met 2007.

Voor de **Sectoren Chemie en Kunststoffen** was 2008 het jaar van de aanzienlijke en aanhoudende prijsstijgingen voor energie en grondstoffen, wat de bruto marge beperkte, al maakten de hogere verkoopprijzen dat deels weer goed. Het verslagjaar gaf ook een sterke inkrimping te zien van de vraag in het 4^e kwartaal, vooral dan bij Kunststoffen.

In 2008 is de omzet van de **Sector Chemie** (3 096 miljoen EUR) er met 2 % (+5 % bij constante

consolidatieperimeter) op vooruitgegaan in vergelijking met 2007 dankzij de volgehouden vraag over de eerste 10 maanden en de verhoogde verkoopprijzen voor een aantal producten. De vertraging van de vraag tegen het jaareinde heeft hier en daar geleid tot vermindering van de productie. Het operationeel resultaat voor 2008 (238 miljoen EUR) daalt met 31 %. De Minerale Producten gaat er qua omzet nog steeds op vooruit maar zien de resultaten gedrukt worden door de energiekosten. In de Elektrochemie is de vraag naar natronloog tot einde september goed gebleven. In het 4^e kwartaal was de daling van de vraag minder uitgesproken dan de productiedaling, waardoor de verkoopprijzen konden blijven stijgen. Voor epichloorhydrine is het resultaat gevoelig minder dan in 2007. De Zuurstofproducten kregen in 2008 al evenzeer te maken met een daling van de vraag, niet enkel in Europa, maar ook in de Verenigde Staten en dit bij hoge energiekosten en zeer dure grondstoffen.

De omzet van de **Sector Kunststoffen** (3 695 miljoen EUR) gaat met 6 % achteruit in vergelijking met 2007, door een aanzienlijke daling van de vraag in het 4^e kwartaal. De economische wereldcrisis heeft een weerslag op het operationeel resultaat van 2008 (264 miljoen EUR, een terugval met 40 % in vergelijking met het uitstekend resultaat van 2007). Het verlies bij de vinylproducten in het 4^e kwartaal verklaart het negatief operationeel resultaat van de Sector.

Het komt voort uit de bruuske vermindering van de vraag en van de prijzen, terwijl de prijs van de ethyleen op een hoog peil bleef. De vermindering van de productie heeft in dit kader gewogen op het resultaat maar hierdoor werd een te felle aangroei van de voorraden vermeden. De negatieve aanpassingen van de waarde van de voorraden (-30 miljoen EUR), verricht op het einde van het jaar na de daling van de verkoopprijzen, konden zo tot een minimum worden beperkt. Het verkoopsvolume van de Speciale Polymeren is tegen het einde van het

1. Niet-toegekende bestanddelen, na directe toelagen die vanaf 2007 aan gewicht winnen.

jaar ook verzwakt. Over het hele jaar bekeken blijft de evolutie niettemin positief (volumestijging met 2 %). Diverse maatregelen zijn getroffen om hun concurrentiepositie nog te verbeteren en het resultaat te ondersteunen. De wereldsituatie in aanmerking genomen hebben de Speciale Polymeren goed weerstand geboden.

De situatie op het gebied van energie

Het eerste deel van 2008 gaf sterke stijgingen van de prijzen voor energie te zien, maar die tendens werd brutaal omgebogen in de tweede jaarhelft door de economische wereldcrisis.

De energierekening van de Solvay-groep is in 2008 fors opgelopen, maar het proactieve energiebeleid van de Groep maakte het mogelijk die verhoging te beperken wanneer men vergelijkt met de duidelijk hogere marktprijzen. In 2008 bedraagt de energiefactuur 10 % van de omzet, tegenover 8 % in 2007.

Het energiebeleid van de Groep heeft als voornaamste kenmerken de verbetering van de energie-efficiëntie van de industriële processen, de diversifiëring van de energiebronnen, het gebruik maken van WKK (warmtekrachtkoppeling of cogeneratie) en hernieuwbare energie, het oprichten van partnerships en het bevorderen van integratie op energiegebied.

Dit beleid kreeg concreet gestalte in 2008 in de beslissing tot de bouw van een thermische centrale op basis van "secundaire" brandstoffen op de site van Bernburg (Duitsland) in samenwerking met Tönsmeier. Voorts komt er een elektrische centrale die werkt op biomassa op het fabrieksterrein van Tavaux (Frankrijk), in partnership met Dalkia. In Argentinië heeft Solvay Indupa, samen met een plaatselijke energiegroep, zijn energiebevoorrading en de competitiviteit ervan veilig gesteld door de beslissing een elektrische centrale te bouwen op zijn industriële site van Bahia Blanca. Afhankelijk van de marktsituatie die voor elke activiteit weer anders is, is ook over prijsverhogingen onderhandeld, om zo de hogere energiekost op te vangen.

In antwoord op de snelle evolutie van de energiesituatie, heeft Solvay in 2008 de oprichting bekendgemaakt van een ad hoc dochteronderneming, waarvan de eerste doelstelling is in te staan voor de bevoorrading en dekking van de belangrijkste energiebehoeften (elektriciteit, gas, steenkool, cokes...) van de Sectoren en SBU's.

Beschouwingen bij de kerncijfers

De winst- en verliesrekening

De niet-recurrente bestanddelen belopen 20 miljoen EUR in 2008, tegen 31 miljoen EUR in 2007. Hierin zitten :

- de terugname van een waardevermindering op de tronamijn (met natuurlijk natriumcarbonaat) in de Verenigde Staten (92 miljoen EUR) ;
- de meerwaarde (30 miljoen EUR) op de verkoop van Solvay Engineered Polymers in de Verenigde Staten ;
- de niet-recurrente herstructureringskosten voor het "INSPIRE"-project (48 miljoen EUR) in de Sector Farmaceutische Producten en in de Sector Chemie (12 miljoen EUR voor een waardevermindering van activa in het kader van de herstructurering van de activiteiten van Girindus in Duitsland).

De **betaalde rente** (-93 miljoen EUR) is hoger dan die van 2007 in lijn met de verhoogde gemiddelde netto schuld. Eind 2008 wordt de financiële schuld voor 95 % gedekt tegen een vaste rentevoet van 5,4 % met een looptijd van 7,4 jaar. De eerste belangrijke vervaldatum voor schuldaflossing komt er pas in 2014.

De **opbrengsten uit deelnemingen** bevatten de uitzonderlijke waardevermindering (-309 miljoen EUR) van de participatie in Fortis (niet "cash"-kosten), voortaan geboekt tegen de slotkoers van einde 2008 (0,929 EUR per aandeel).

De Groep heeft deze participatie verworven in de periode tussen de twee wereldoorlogen. In het meer recente verleden leverde ze meerwaarden op van om en nabij de 200 miljoen EUR (in 1998 en 2007) en een dividend van 20 miljoen EUR in 2007.

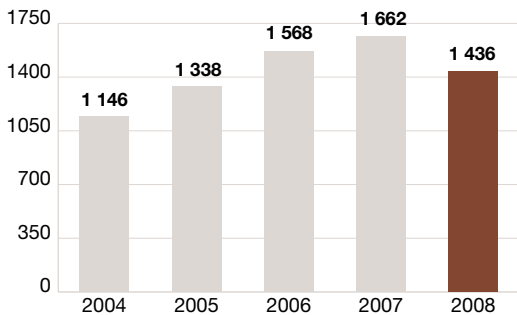
De **belastingen** bedragen -143 miljoen EUR. De effectieve belastingvoet komt uit op 24 % tegen 29 % in 2007. Het belastingtarief valt voor 2008 gunstiger uit wegens de terugneming van de voorzieningen na het gunstige resultaat van belastingcontroles en het gebruik van vroegere fiscale verliezen ; het is negatief beïnvloed door de niet-aftrekbare waardevermindering van de participatie in Fortis.

De **nettowinst van de Groep** (449 miljoen EUR) daalt met 46 % tegenover die van 2007. De belangen van derden komen op 44 miljoen EUR tegen 47 miljoen EUR in 2007. De nettowinst per aandeel bereikt 4,92 EUR in 2008 (tegenover 9,46 EUR in 2007).

REBITDA

De **REBITDA** bedraagt 1 436 miljoen EUR. De recurrente **afschrijvingen** zijn stabiel ten opzichte van die van 2007. De **totale afschrijvingen** (417 EUR) verminderen met 30 % tengevolge van de terugneming van de waardevermindering van de tronamijn (met natuurlijk natriumcarbonaat) en de boekhoudkundige verwerking in 2007 van niet-recurrente afschrijvingen in verband met de herstructurering in de Fluor- en Farmaceutische activiteit.

(Miljoen EUR)



Balans

Het **eigen vermogen** beloopt eind 2008 4 745 miljoen EUR, een toename met 286 miljoen EUR in vergelijking met het einde van 2007, vooral tengevolge van de boeking van het netto resultaat (449 miljoen EUR), na afhouding van het in de loop van het boekjaar uitbetaalde dividend (257 miljoen EUR).

Voor de Groep is het behoud van een gezonde financiële toestand een prioriteit van de eerste orde, zeker in de huidige financiële context. 2008 werd beëindigd met een verhouding **nettoschuld / eigen vermogen** van 34 % (tegen 29 % eind 2007). De **nettoschuld** van de Groep eind 2008 bedraagt 1 597 miljoen EUR tegenover 1 307 miljoen EUR eind 2007. Een grote inspanning werd geleverd in het beheer van de behoefte aan bedrijfskapitaal in het vierde kwartaal : het peil ervan ligt eind 2008 lager dan dat van eind 2007. De operationele cashflow 2008 maakte het mogelijk de acquisities en de investeringen van het jaar te financieren.

De **lange en korte termijn-ratings** van Solvay zijn respectievelijk A/A2 et A1/P1 bij Moody's et Standard & Poor's.

Investeringen en Onderzoek & Ontwikkeling

De **investeringen** voor 2008 bedroegen 1 320 miljoen EUR, waarvan ongeveer 100 miljoen EUR voor de overname van de natriumcarbonaatfabriek Alexandria Sodium Carbonate Company in Egypte en zo'n 190 miljoen EUR voor de overname van het biotechnologiebedrijf Innogenetics nv. Deze beide bedragen waren niet begrepen in het aangekondigde budget van 1 091 miljoen EUR. Er zijn ook initiatieven genomen voor de ontwikkeling van de Speciale Polymeren in India en in China en, in de Vinylproducten, voor een capaciteitsuitbreiding in Thailand en een modernisering van de fabriek in Brazilië. Andere investeringsprojecten hadden

een verbetering van onze energie-efficiëntie op het oog.

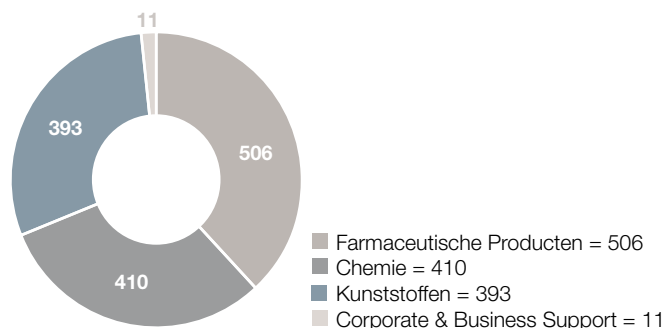
Het investeringsbudget 2009 is aangepast aan de huidige economische crisis. Het bedraagt 638 miljoen EUR. Het is uitgewerkt vertrekkend van twee principes : een beperking van de investeringen tot het peil van de afschrijvingen, met behoud van de investeringen die te maken hebben met gezondheid, veiligheid en leefmilieu, en voorts, het toespitsen van de investeringen op een zeer beperkt aantal strategische projecten. Het gaat hierbij om projecten die prioritair de geografische expansie van de Groep en duurzame ontwikkeling beogen.

De uitgaven voor **Onderzoek en Ontwikkeling (O&O)**

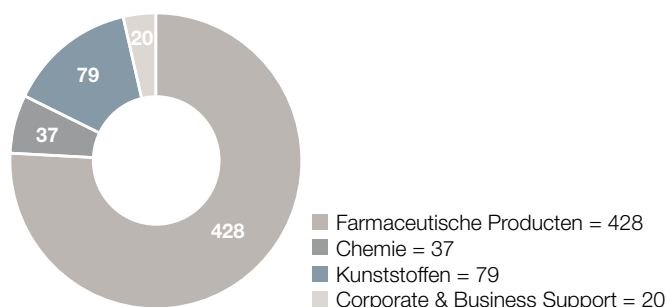
liepen in 2008 op tot 564 miljoen EUR waarvan zowat 75 % voor de sector Farmaceutische Producten. De inspanning op dit gebied inzake O&O bedroeg 428 miljoen EUR, of 16 % van de farma-omzet.

Het O&O-uitgavenbudget 2009 komt op 590 miljoen EUR, waarvan 435 miljoen EUR, of zowat 75 % van het totaal, voor de Sector Farmaceutische Producten.

Investeringen & overnames van de Groep in 2008 = 1 320 miljoen EUR



O&O van de Groep in 2008 = 564 miljoen EUR



Financiële informatie per aandeel

Resultaat per aandeel

Het **nettogroepsresultaat** (449 miljoen EUR) daalt met 46 % in vergelijking met 2007. De minderheidsbelangen komen op 44 miljoen EUR tegen 47 miljoen EUR in 2007. Het **netto resultaat per aandeel** komt op 4,92 EUR in 2008 (tegen 9,46 EUR in 2007).

Het dividend

De Raad van Bestuur van 18 februari 2009 heeft besloten de Gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2009 de uitbetaling voor te stellen van een **bruto dividend** van 2,9333 EUR (netto 2,20 EUR) per aandeel, ongewijzigd in vergelijking met 2007. Op basis van de slotkoers van 17 februari 2009 (52,67 EUR) komt dit neer op een rendement van het bruto dividend van 5,6% en van 4,2 % van het netto dividend.

Rekening houdend met het voorschot van 1,20 EUR bruto per aandeel (coupon nr. 83), uitbetaald op 15 januari 2009, bedraagt het dividendsaldo voor het boekjaar 2008 1,7333 EUR bruto per aandeel (coupon nr. 84). Dit bedrag wordt uitbetaald op 19 mei 2009. Deze evolutie strookt met het dividendbeleid van de Groep dat erin bestaat het dividend telkens wanneer mogelijk te verhogen en indien mogelijk niet te verlagen. Zo is het dividend al gedurende 27 jaar geleidelijk opgetrokken en is het nooit verminderd.

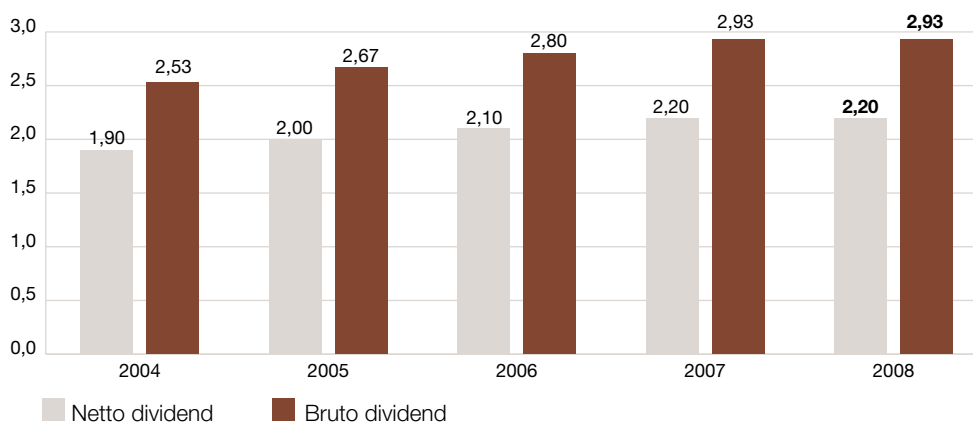
De prestaties van het moederbedrijf Solvay nv

Solvay nv is een holding die zijn inkomsten hoofdzakelijk haalt uit het beheer van een portefeuille met participaties.

Het exploitatieresultaat is het saldo van de werkingskosten van het hoofdkantoor, gedeeltelijk gecompenseerd door inkomsten uit industriële en commerciële activiteiten die niet in dochterondernemingen zijn ondergebracht.

Miljoen EUR	2007	2008
Te bestemmen winst van het boekjaar	479	376
Overgedragen winstsaldo	550	780
Totaal ter beschikking van de Algemene Vergadering	1 029	1 157
Verwerking :		
Bruto dividend	249	249
Overgedragen winstsaldo	780	908
Totaal	1 029	1 157

Bruto en netto dividend per aandeel (in EUR)



De winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen komt op 376 miljoen EUR, waar dat een jaar eerder 105 miljoen EUR was. Het saldo van de uitzonderlijke resultaten belooft – 15 miljoen EUR tegenover 330 miljoen EUR in 2007. Rekening houdend met een belastingskrediet van 15 miljoen EUR tegenover 44 miljoen in 2007, bedraagt de netto winst van Solvay nv in 2008 op 376 miljoen EUR, te vergelijken met de 479 miljoen EUR van het voorgaande jaar. Omdat er geen overdracht is naar de belastingvrije reserves komt de te bestemmen winst van het boekjaar dus op 376 miljoen EUR.

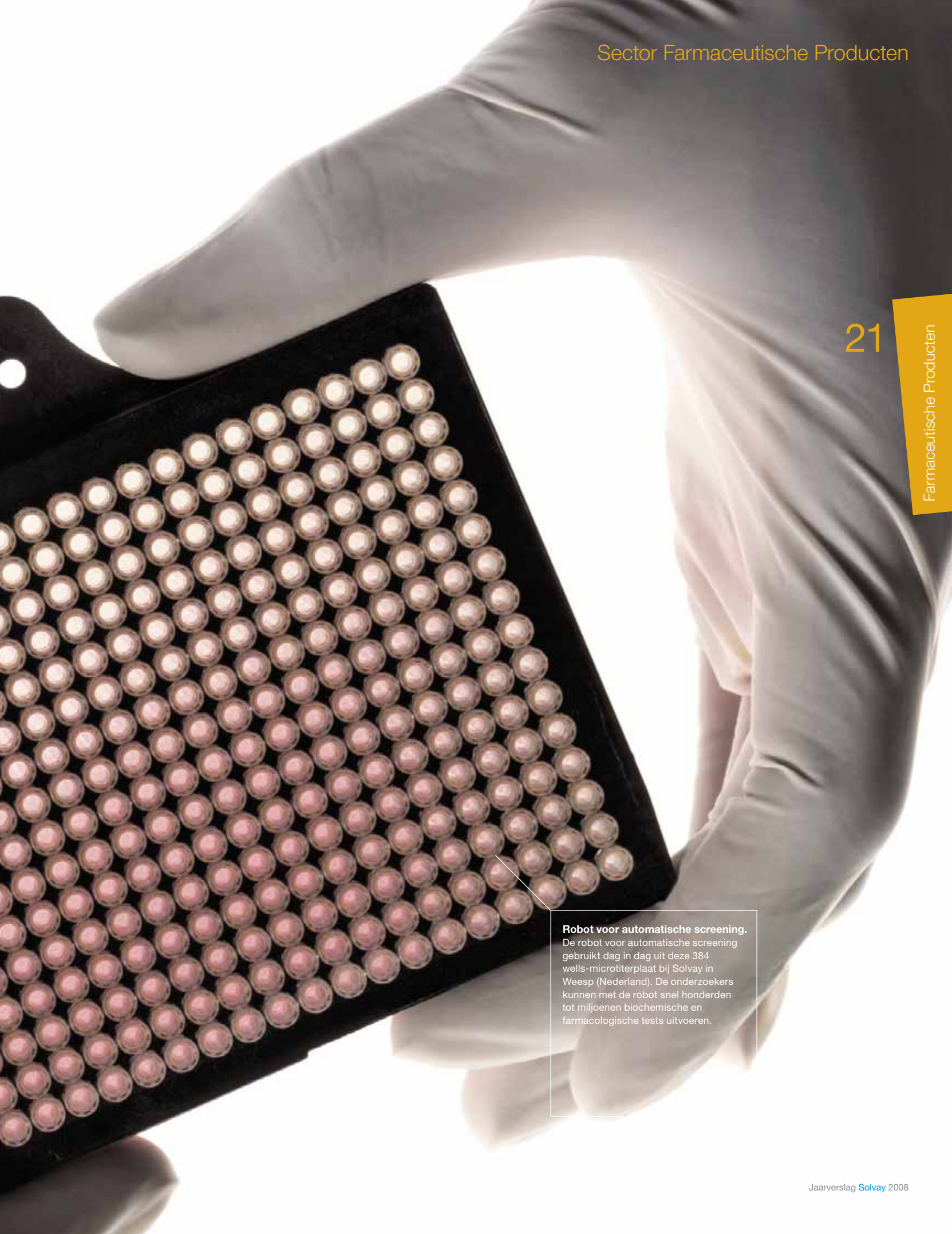
Geconsolideerde gegevens per aandeel

EUR	2004	2005	2006	2007	2008
Eigen vermogen	34,92	45,46	50,97	52,10	54,05
REBITDA	13,88	16,13	18,97	20,13	17,44
Netto resultaat	5,92	9,51	9,57	9,46	4,92
Netto resultaat (zonder niet-voortgezette activiteiten)	5,12	3,77	8,33	9,46	4,92
Verwaterd netto resultaat	5,90	9,46	9,52	9,40	4,91
Verwaterd netto resultaat (zonder niet-voortgezette activiteiten)	5,11	3,75	8,28	9,40	4,91
<i>Aantal uitgegeven aandelen (in duizendtallen) op 31 december</i>	84 623	84 696	84 701	84 701	84 701
<i>Gemiddeld aantal aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van de nettowinst per aandeel</i>	82 521	83 021	82 669	82 586	82 318
<i>Gemiddeld aantal aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van het verwaterd resultaat per aandeel</i>	82 751	83 491	83 106	83 054	82 447
Bruto dividend	2,53	2,67	2,80	2,93	2,93
Netto dividend	1,90	2,00	2,10	2,20	2,20
Hoogste koers	83,9	104,1	116,2	123,2	97,9
Laagste koers	64,1	79,95	83,1	92,3	51,45
Koers op 31 december	81	93,1	116,2	95,7	53,05
Koers/winst op 31 december	13,7	9,8	12,1	10,2	10,8
Netto dividendrendement	2,3 %	2,1 %	1,8 %	2,6 %	4,2% ¹
Bruto dividendrendement	3,1 %	2,9 %	2,4 %	3,5 %	5,6% ¹
Jaarlijks volume (in duizenden aandelen)	27 710	44 181	46 225	57 536	94 322
Jaarlijks volume (in miljoen EUR)	2 000	4 011	4 442	6 318	7 702
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljard EUR)	6,9	7,9	9,8	8,1	4,5
Omloopsnelheid (in %)	31,5	53,3	56,9	71,5	113,2
Door free float gecorrigeerde omloopsnelheid (in %)	43 ,1	71,1	81,2	102,1	161,7

1. Op basis van de slotkoers van 17 februari 2009 (52,67 EUR).

De Sector Farmaceutische Producten van Solvay streeft er permanent naar steeds efficiëntere geneesmiddelen te ontwikkelen en op de markt te brengen, die tegemoetkomen aan zorgvuldig geselecteerde, tot op heden onbeantwoorde medische noden. Voor Solvay Pharmaceuticals, dat wil de voorhoede zijn van innovatie, staat in alle activiteiten en in de hele organisatie de patiënt centraal.

20



Robot voor automatische screening.
De robot voor automatische screening gebruikt dag in dag uit deze 384 wells-microtiterplaat bij Solvay in Weesp (Nederland). De onderzoekers kunnen met de robot snel honderden tot miljoenen biochemische en farmacologische tests uitvoeren.



22

Zich aanpassen aan een veranderende industrie

Solvay Pharmaceuticals is actief op twee therapeutische specialisatiegebieden waarvan Onderzoeks- en Ontwikkelingsactiviteiten en commerciële ondersteuning integraal deel uitmaken : Cardiometabolisme (met de fenofibraatfranchise) en Neurowetenschappen.

Daarbij komen nog twee nichespecialisaties in gebieden waarop Solvay goed thuis is en heel wat expertise heeft opgebouwd : Griepvaccins en Pancreatische enzymen. En verder twee andere commercieel belangrijke specialisatiegebieden, met bestaande producten en met O&O-begeleiding en ondersteuning : Gynaecologie / Andrologie en Gastro-enterologie.



Strategie

Wij willen het economisch model van de Sector Farmaceutische Producten hervormen en wel zo dat we toegenomen efficiëntie kunnen paren aan duurzame groei en dit door middel van :

- een rendabele groei ;
- een grotere efficiëntie in de werkmethodes ;
- een ruimere bevoorrading met nieuwe producten (“naar een open innovatie”) ;
- een verbetering van de individuele prestaties en van de opleidingsmogelijkheden.

Acties op korte termijn

- Meer dan 80 % van de synergieën in het “INSPIRE”-plan in het vooruitzicht gestelde synergie is in 2008 gerealiseerd binnen de vooropgestelde termijn :
 - verminderde kosten voor verkoop, productie, bevoorrading en administratie ;

- volgehouden investerings- en O&O-inspanning ;
- selectieve reorganisatie van de productiesites ; 11 sites eind 2008 in plaats van 18 in 2005 ;
- vermindering van het personeelsbestand op markten die te lijden hebben onder de concurrentie van generische producten ;
- commercieel succes in de opkomende landen. Solvay is nu bij de tien grootste farmaceutische bedrijven in Rusland.

De acties die het meest bijdragen tot de uitbouw van onze activiteiten in en na 2008

Het programma “INSPIRE”, waaraan we een grotere efficiëntie te danken hebben
Aangevat in de drukte die gepaard ging met de overname en integratie van Fournier Pharma in 2005, legde het “INSPIRE”-plan zich toe op de realisatie van de synergie die voortvloeide uit nieuwe inspanningen tot

mondialisering van onze activiteiten. Eind 2008 werden 240 miljoen EUR jaarlijkse synergieën binnengehaald.

In 2009 wordt dit resultaat nog verbeterd. Tegen het jaar 2010 is de verwachting dat we 300 miljoen EUR aan synergie realiseren. De kosten voor verkoop en marketing, voor productie en opslag, om de administratieve kosten niet te vergeten, zijn op een structurele manier beperkt. Maar de investeringen in onderzoek en ontwikkeling zijn ondertussen wel op hetzelfde peil gebleven.

Verbetering van onze productie- en logistieke keten

Dankzij de rationalisering van onze activiteiten in alle productie-eenheden die Solvay Pharmaceuticals bezit en gebruikt, samen met een selectieve reorganisatie (waarbij het aantal productiesites tussen 2005 en het einde van 2008 van 18 terugliep tot 11) en het uitbesteden van bepaalde werkzame bestanddelen, maakt de Sector een heuse

Voornaamste gegevens [miljoen EUR]

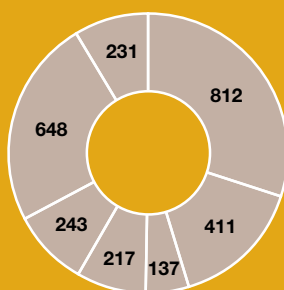
	2006	2007	2008
Omzet	2 601	2 591	2 699
REBIT	451	457	509
REBITDA	554	559	617
Afschrijvingen	113	140	121
Investeringsen	201	73	506
O&O	424	415	428
Personeel*	10 088	9 178	9 660

* Voltijdsequivalenten op 1 januari van het volgend jaar bij 2006 en 2007;
31 december van het lopende jaar in het geval van 2008.

Verdeling van de omzet 2008 :
2 699 miljoen EUR

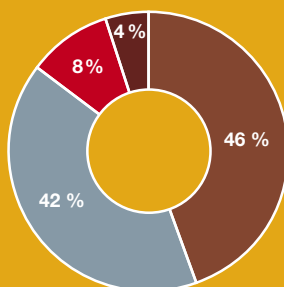
Per therapeutisch vakgebied

Cardiometabolisme	Gynaecologie/ Andrologie
812	812
Neurowetenschappen	Andere
411	231
Griepvaccins	
137	
Pancreatische enzymen	
217	
Gastro-enterologie	
243	



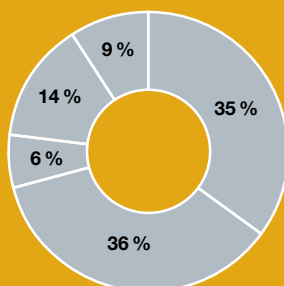
Per geografische zone

Europa	46 %
36 % Europese Unie (27)	
10 % Andere Europese landen	
Amerikas	42 %
40 % NAFTA	
2 % Mercosur	
Azië-Stille Oceaan	8 %
Rest van de wereld	4 %

Uitgave voor O&O in 2008 :
428 miljoen EUR

Per therapeutisch vakgebied

Cardiometabolisme	Gynaecologie/ Andrologie
35 %	9 %
Neurowetenschappen	
36 %	
Griepvaccins	
6 %	
Pancreatische enzymen	
14 %	





gedaanteverandering door waarmee hij voorbereid is op de toekomst. Door de vermindering van de productiekosten kunnen we voldoen aan de wereldwijde doelstelling inzake een verhoogde efficiëntie.

Aanleggen van bruggenhoofden in de opkomende markten

Het is in West-Europa dat Solvay Pharmaceuticals de markt opging. In de jaren 1980 en 1990 heeft ze er de Noord-Amerikaanse markt aan toegevoegd. In de voorbije jaren en sedert 2000 zijn stevige bruggenhoofden uitgebouwd in de nieuwe, opkomende en veelbelovende markten. We noemen hier Rusland, Brazilië, Mexico, China, India en Turkije en talrijke kleinere markten in Azië, Oost-Europa en Zuid-Amerika. In de komende jaren dienen wij onze aanwezigheid te versterken op deze belangrijke markten, die een veel snellere groei kennen dan onze traditionele afzetgebieden. Sinds enkele jaren beschikken we in deze nieuwe opkomende landen over een verkoops- en marketingorganisatie en onze personeelssterkte is er aangepast. In 2008 haalden we ongeveer 20 % van onze totale omzet in deze opkomende landen. De geografische opdeling van de inkomsten van Solvay Pharmaceuticals is dan ook sterk in beweging.

Ondertussen is ook de personeelssterkte aangepast in de oudere, sterker uitgebouwde markten, waar alles wijst op een sterke vertraging van de groei. Daar waar de markten te lijden hebben onder de concurrentie van generische geneesmiddelen is het effectief zelfs sterk verminderd.

Verdere stevige groei van onze producten waaraan grote medische behoefte is

Solvay Pharmaceuticals beschikt in zijn huidig aanbod over een bepaald aantal producten op welbepaalde gebieden, waarvan de medische wereld zegt "dat er grote medische behoefte aan bestaat".

- De producten van de **fenofibraatfranchise** verbeteren het lipideprofiel van het bloed bij patiënten die risico lopen op cardiovasculaire ziekten. Heden behoren deze aandoeningen tot de belangrijkste doodsoorzaken, zowel in geïndustrialiseerde als in ontwikkelingslanden.

- Het productenassortiment **pancreatische enzymen** onder de merknaam CREON® is zelfs op wereldschaal van topniveau. Het wordt onder meer toegediend aan kinderen of volwassenen die aan mucoviscidose lijden en van wie het leven in gevaar is. Deze enzymen zijn ook inzetbaar in de strijd tegen andere disfuncties van de alveesklier, zoals infecties en kankergezwellen.

- **DUODOPA®** is geschikt voor de behandeling van de ziekte van Parkinson in een gevorderd stadium. DUODOPA® is effectief op het gewenste niveau door de actieve bestanddelen direct in te brengen in de dunne darm met behulp van een katheter. Er loopt ook onderzoek naar nieuwe behandelingen tegen Parkinson.

- Het **INFLUVAC®-assortiment van griepvaccins** is een ander product waaraan medisch gesproken grote behoefte bestaat. De inenting tegen griep is één van de topprioriteiten van de Wereldgezondheidsorganisatie. Ze draagt bij tot de bestrijding van de seizoensgriep en tot de voorbereidingen met het oog op een volgende pandemie, waarvan men verwacht dat ze op elk moment kan opdrukken. Naast onze productie van entstoffen, waarvoor we een reputatie hebben hoog te houden, op basis van kippeneieren, ronden we de valideringsfase af van een nieuwe installatie voor de productie van vaccins op basis van cellencultuur.

Resultaat van Solvay Pharmaceuticals in 2008

Groei van de omzet en van de winst in de afgelopen jaren.

In de loop van de **12 voorbije jaren** is de omzet van Solvay



Pharmaceuticals betekenisvol gestegen : van 1 049 miljoen EUR in 1997 tot 2 699 miljoen EUR in 2008, of een gemiddelde stijging met +9 % per jaar.

Als we het over winst hebben dan kunnen we stellen dat onze REBIT over dezelfde periode van 118 miljoen EUR in 1997 is toegenomen tot 509 miljoen EUR in 2008. Deze groei ging gepaard met een opmerkelijke verbetering van de verhouding van REBIT en omzet, die van 11,2 % in 1997 evolueerde naar 18,9 % in 2008.

In 2008 kwam de omzet van de Sector Farmaceutische Producten op 2 699 miljoen EUR. Een prestatie die werd gerealiseerd ondanks de negatieve impact van de wisselkoers van de USD. Bij een constante wisselkoers van de greenback hadden we een veel stevigere groei gekend, aangezien de verkoop in de Verenigde Staten in USD uitgedrukt, gestegen is met 14 % in 2008.

In 2008 is het operationeel resultaat (REBIT) nog groter dan dit van de voorgaande jaren (+11 % tot 509 miljoen EUR).

In datzelfde jaar zijn zelfs enkele "historische records" gebroken :

- de omzet van het cardiometabolisch fenofibraat heeft de 500 miljoen EUR overtroffen, dit komt neer op een groei met 18 % in vergelijking met 2007 ;
- de wereldwijde groei van ANDROGEL® (andrologie) bedraagt voor het eerst meer dan

330 miljoen EUR, een stijging met 9 % ;

- de wereldwijde verkoop van CREON® heeft het record van 200 miljoen EUR overtroffen, een toename met 9 % in vergelijking met 2007.

Onze indeling per geografische zone toont het overwicht van Europa met 46 % van de verkoop, op de hiel gezeten door de NAFTA (Noord-Amerikaanse Vrijhandelsassociatie) met 40 %. Onze opkomende markten zijn al goed voor bijna 20 % van de

omzet, wat bewijst dat onze geografische spreiding wel degelijk aan de gang is, een belangrijke aanwijzing voor onze toekomstige evolutie.

Onze onderneming valt vooral in Rusland op. In 2008 had ze er een marktaandeel van 2,4 %, het beste resultaat wanneer je het vergelijkt met dat van al de andere nationale entiteiten van Solvay Pharmaceuticals. In Rusland zijn we bij de eerste 10 farmaceutische bedrijven en het land komt nu op de derde plaats qua verkoops cijfer.

De topproducten in 2008

Therapeutische specialisatie	Producten	Markten	Omzet 2008 in miljoen EUR	% van de omzet van 2008	Vershil 2008/2007 %	Vershil 2008/2007 (bij constante wisselkoers)
Cardiometabolisme	TRICOR®/LIPANTHYL®/ TRILIPIX™	Wereldwijd	511	20 %	+ 18 %	+ 24 %
Andrologie	ANDROGEL®	Noord-Amerika + Centraal-en Oost-Europa, Midden-Oosten, Zuid-Afrika	337	13 %	+ 9 %	+ 17 %
Pancreatische enzymen	CREON®	Wereldwijd	217	8 %	+ 9 %	+ 13 %
Neurowetenschappen	SERC®	Europa + uitvoer	165	6 %	+ 10 %	+ 10 %
Griepvaccins	INFLUVAC®	Europa + uitvoer	116	4 %	- 9 %	- 8 %
Cardiometabolisme	TEVETEN®	Wereldwijd ¹	116	4 %	+ 9 %	+ 9 %
Gastro-enterologie	DUPHALAC®	Wereldwijd	104	4 %	+ 6 %	+ 7 %

1. Rechten afgestaan aan Biovail voor de Verenigde Staten.

Dankzij onze diversificatie staan we sterk en we kunnen een jaarverkoop van meer dan 100 miljoen EUR voorleggen voor zeven van onze producten : de fenofibraatfranchise TRICOR® / LIPANTHYL® / TRILIPIX™, ANDROGEL®, CREON®, SERC®, INFLUVAC®, DUPHALAC® en TEVETEN®.

Bij de nieuwe producten met een veelbelovend groeipotentieel staan OMACOR® en DUODOPA® aan de leiding :

- het cardiometabolisch product OMACOR®, heeft een omzet van 47 miljoen EUR gegenereerd, of 2 % van de hele omzet. Het is er met 43 % op vooruitgegaan in vergelijking met 2007.

- DUODOPA®, product van onze afdeling Neurowetenschappen, haalde een omzet van 42 miljoen EUR, wat goed is voor 2 % van de omzet. Hier is sprake van een vooruitgang met 65 % in vergelijking met 2007.





De belangrijkste gebeurtenissen bij Solvay Pharmaceuticals in 2008

Overname van Innogenetics : een stap in de richting van gepersonaliseerde geneesmiddelen

In 2008 heeft Solvay Innogenetics overgenomen, een Belgisch biotechnologiebedrijf dat actief is in de diagnostiek. Het volledige integratieproces is inmiddels aan de gang. Voor Solvay Pharmaceuticals is dit een strategische stap : het anticipeert zo op de toekomstige ontwikkeling naar gepersonaliseerde geneesmiddelen. Aan te nemen is inderdaad dat de persoonlijke parameters van patiënten in de toekomst meer zullen worden gemeten alvorens men overgaat tot de toediening van geneesmiddelen op voorschrift. Op termijn zullen enkel patiënten van wie men aanneemt dat ze zullen reageren op een geneesmiddel, dit product ook voorgeschreven krijgen. Die evolutie is niet voor meteen. Toch zien we deze benadering al bij bepaalde kankerbehandelingen. Toepassingen op het gebied van cardiometabolisme worden op dit ogenblik bestudeerd.

De samenwerking tussen de O&O-entiteiten van de beide ondernemingen biedt een dubbel voordeel. De kennis van Innogenetics op het gebied van diagnostiek en biomarkers zal ons helpen de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen rendabel te maken en te versnellen. De gecombineerde toediening van een geneesmiddel en een diagnostische test draagt ook bij tot een verhoogd gebruik van diagnostische producten op groter wordende farmaceutische markten.

TRILIPIX™ in de Verenigde Staten

TRILIPIX™, het fenofibraat van de nieuwe generatie (fenofibrinezuur), heeft eind december 2008 de goedkeuring van de Amerikaanse FDA gekregen. Het vermindert het gehalte aan triglycerides en aan "slechte" LDL-cholesterol en verhoogt dat aan "goede" HDL-cholesterol bij patiënten

die te lijden hebben onder lipidische stoornissen. TRILIPIX™ is het eerste en enige fibraat dat is toegelaten voor toediening tesamen met een statine. Voorts werken Abbott en AstraZeneca samen aan de ontwikkeling en commercialisering van een combinatie met vaste dosissen van TRILIPIX™ met de statine CRESTOR® in de Verenigde Staten.

SLV319

In november 2008 heeft Solvay Pharmaceuticals zijn beslissing bekendgemaakt dat het alle onderzoeksactiviteit in verband met SLV319 stopzet. Het gaat om een selectief cannabinoïde van het type 1-antagonist in de tweede ontwikkelingsfase voor de behandeling van zwaarlijvigheid. De recente testresultaten bevestigden de klinische efficiëntie van het middel. De beslissing is het gevolg van een diepgaand onderzoek naar de huidige reglementaire situatie die nieuwe hinderpalen opwerpt die de erkenning van dit type geneesmiddel bemoeilijken, dit als gevolg van de problemen met ter goedkeuring ingediende producten van andere bedrijven.

Test OMACOR® GISSI

De resultaten van de beslissende test met GISSI Heart Failure (GISSI-HF), waarbij bijna 7 000 patiënten betrokken waren, zijn in 2008 aan het Congres van de Europese Vereniging voor Cardiologie (EVC) voorgesteld. OMACOR® is een geneesmiddel waarvan Solvay Pharmaceuticals de rechten in handen heeft voor een groot aantal landen in Europa, Azië en het Midden-Oosten, en dat zijn efficiëntie heeft bewezen in de vermindering van de sterfte en van het aantal ziekenhuisopnames voor cardiovasculaire problemen van patiënten met een chronische hartinsufficiëntie.

Tedisamil

In mei 2008 heeft Solvay Pharmaceuticals toelating gekregen voor tedisamil in het Verenigd Koninkrijk, Spanje en Zweden. Tedisamil is een

cardiometabolisch geneesmiddel dat de snelle conversie van recente voorkamerfibrillatie naar een normaal sinusritme mogelijk maakt. Tedisamil is voortaan beschikbaar voor het verlenen van licenties.

Gezamenlijke promotie van SIMCOR® in de Verenigde Staten

In april 2008 heeft Solvay een miljaalbetaling van 100 miljoen USD gedaan aan Abbott. Daarmee vangt de co-promotiecampagne aan voor SIMCOR® in de Verenigde Staten. SIMCOR® (NIASPAN®/simvastatine) is een gecombineerde lipidenbehandeling met vaste dosissen en ontwikkeld door Abbott. Het product verlaagt het cholesterolgehalte in zijn geheel, de LDL (of "slechte" cholesterol) en de triglycerides en het verhoogt het gehalte aan HDL ("goede" cholesterol).

GABAPENTIN GR® in de Verenigde Staten

Eind november 2008 heeft Solvay Pharmaceuticals bekendgemaakt dat het een akkoord heeft gesloten met Depomed voor de ontwikkeling van GABAPENTIN GR® (DM-1796) voor de behandeling van neuropathische pijn bij post-herpetische neuralgie. Op dit ogenblik in fase III van zijn ontwikkeling, wordt GABAPENTIN GR® eenmaal daags toegediend. Het zou een nieuw therapeutische optie kunnen zijn voor de patiënten. GABAPENTIN GR® is een belangrijke toevoeging aan de "neurowetenschappelijke" portefeuille van Solvay Pharmaceuticals, die licenties heeft voor de Verenigde Staten, Canada, Mexico en Puerto Rico.

Bifeprunox

In februari 2008 heeft Solvay Pharmaceuticals de beslissing van Wyeth Pharmaceuticals geacteerd om het in 2004 gesloten samenwerkingsakkoord voor de Verenigde Staten te beëindigen. De samenwerking betrof bifeprunox en twee andere antipsychotische producten in de voorbereidende fase van hun ontwikkeling

(SLV313 en SLV314). Deze beslissing betekende de stopzetting van alle O&O in verband met bifeprunox in de Verenigde Staten. In Europa gaat de ontwikkeling van bifeprunox inmiddels verder. Ze gebeurt er in samenwerking met Lundbeck.

CREON® in de Verenigde Staten

Het Antiviral Drugs Advisory Committee van de Amerikaanse Food & Drug Administration heeft aanvaard


de aangevraagde commercialisering van CREON® te onderzoeken. Naar de beslissing van de FDA hadden we eind 2008 nog het raden. Dit neemt niet weg dat in het commentaar van het Comité sprake was van het kapitaal medisch belang van deze pancreatische enzymen. Dit was bemoedigend en een gunstige factor in het officiële vergunningsproces, net zoals het zeer geringe risico van de overbrenging van virale infecties.

Verkoop van minder belangrijke producten

In 2008 zijn een aantal niet-strategische en minder belangrijke producten verkocht (meer bepaald BALDRIAN®, ALVITYL®). Ze droegen zo bij tot het exploitatieresultaat. Deze desinvestering vloeit voort uit de verder doorgedreven concentratie op de strategische therapeutische specialisatiegebieden.

Onderzoek & Ontwikkeling : producten in de pijplijn

Therapeutische specialisatie	Preklinisch	Fase I	Fase II	Fase III	Ingediend/goedgekeurd
Cardiometabolisme	SLV342 SLV346 SLV352 SLV356	SLV337 SLV338 SLV341	daglutril : (SLV306) hoge bloeddruk pulmonaire hypertensie SLV320 : acuut hartfalen	SLV285 : (fenofibraat + statine)	PULZIUM® intraveneus (tedisamil) : voorkamerfibrillatie (goedgekeurd in Groot-Brittannië, Spanje en Zweden) TRILIPIX™ : (goedgekeurd in de Verenigde Staten)
Neurowetenschappen	SLV338 SLV354 SLV357 SLV359 SLV360		SLV334 : traumatisch hersenletsel anatibant : traumatisch hersenletsel (+Xytis)	bifeprunox : schizofrenie (+ Lundbeck in EU) pardoprinox (SLV308) : ziekte van Parkinson in mild / matig stadium DUODOPA® : ziekte van Parkinson in ernstig stadium GABAPENTIN GR® : post-herpetische neuralgie	
Griepvaccins	Adjuvantia H5N1 TC	INFLUVAC® TC : (VS) griepvaccin op basis van celcultuur		INFLUVAC® TC (EU) : griepvaccin op basis van celcultuur GRIPPOL® TC (Rusland) : griepvaccin op basis van celcultuur	GRIPPOL® PLUS : griepvaccin op basis van kippeneieren (In Rusland goedgekeurd)
Pancreatische enzymen	SLV340 : pancreas- insufficiëntie		SLV339 : pancreas- insufficiëntie	CREON® (Japan) : pancreas- insufficiëntie	CREON® : pancreas-insufficiëntie
Gynaecologie / Andrologie				ANDROGEL® (VS) : pediatrische indicatie	FEMOSTON® lage dosis : (EU) vrouwelijke hormoontherapie ANDROGEL® lage dosis (VS) : hypogonadisme
Innogenetics	Targets voor biomarkets en assay prototyping	LiPA HBV DR v3 IB A12Bio3 LiPA CF Plus	LiA process LiA / LiPA platform (US)	HCV Versant (VS)	LiPA HPV GT (EU)



De moderne scheikunde ligt aan de basis van de ontwikkeling en het welzijn van de mensheid. Al van bij zijn ontstaan heeft de Solvay-groep de weg gewezen naar vooruitgang. En vandaag, met de uitdagingen waarvoor we staan, is het duidelijker dan ooit dat chemie onze toekomst bepaalt.



Natriumbicarbonaat.

Natriumbicarbonaat is een chemische specialiteit met vele toepassingen, tot in de farmacologie en de sanering van het leefmilieu toe.



De storm doorstaan en al verder kijken

Strategie

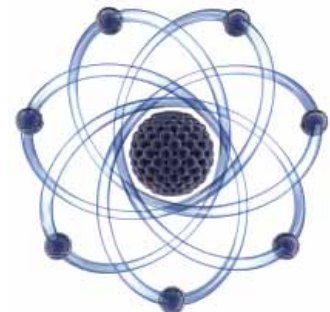
- De geografische expansie intensiveren door investeringen in topproducten in regio's met sterke groei ;
- groeien in de specialiteiten, vooral in bicarbonaat en in fluor- en organische specialiteiten ;
- blijven werken aan technologische innovatie ;
- ons concurrentievermogen verstevigen dankzij operationele uitmuntendheid, fabrieken van wereldformaat en een performant management van de energie en de productportefeuille.



Maatregelen op korte termijn

- Een stevigere controle over de werkingskosten, wat heeft geleid tot een vermindering van de vaste kosten.
- Stopzetting van activiteiten :
 - > de stopzetting van de activiteit Caprolactones is afgerond in het begin van 2008 ;
 - > de activiteit Geprecipiteerd Calciumcarbonaat staat te koop.
- Herstructureringsplannen :
 - > de reorganisatie van de activiteit Fluorchemie is aan de gang :
 - sluiting van de productie-eenheid in Tarragona (Spanje) ;
 - stopzetting van de productie van 134a op de site van Porto Marghera (Italië) ;
 - vermindering van de mankracht op de drie sites Hannover, Bad Wimpfen en Frankfurt (Duitsland);
 - > sluiting van de productie-eenheid voor chloormethaan in Bussi sul Tirino (Italië) ;
 - > sluiting van de productiesite voor strontiumcarbonaat in Reynosa (Mexico) door de joint venture Solvay-CPC ;
 - > maatregelen voor kostenbeperking zijn ter studie voor de site van Peptisyntna (België).
- Stijging van de verkoopprijzen : om de aanzienlijke impact van de gestegen energiekosten te beperken zijn maatregelen getroffen om de verkoopprijzen te verhogen daar waar de structuur van het contract het mogelijk maakte :
 - > zeer belangrijke prijsverhogingen (+ 50 % in vergelijking met 2007) zijn in het tweede semester van 2008 doorgevoerd voor natriumhydroxide ;
 - > voor natriumcarbonaat en -bicarbonaat zijn de prijsverhogingen aanvankelijk

beperkt gebleven tot de verkopen buiten contracten en ook tot de contracten waarvoor dit mogelijk was (energieclausule in de Verenigde Staten) ;
> bij de andere activiteiten zijn prijsstijgingen geval per geval bekeken.



Voornaamste gegevens [miljoen EUR]

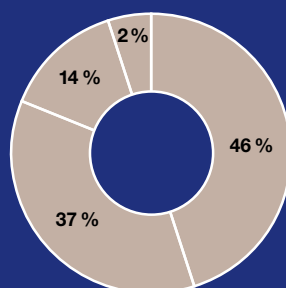
	2006	2007	2008
Omzet	2 998	3 031	3 096
REBIT	315	345	238
REBITDA	484	508	398
Afschrijvingen	201	248	85
Investeringsen	270	315	410
O&O	33	37	37
Personeelsleden*	8 691	8 395	8 966

* Voltijdse equivalenten op 1 januari van het erop volgende jaar voor 2006 en 2007 ;
op 31 december van het aflopende jaar vanaf 2008.

Verdeling van de omzet 2008 :
3 096 miljoen EUR

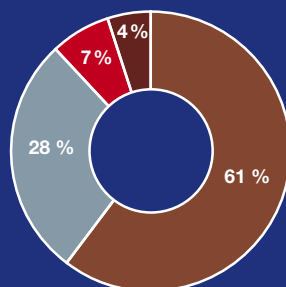
Per cluster en SBU

Mineralen	46 %
40 % Carbonaten	
6 % Advanced Functional Minerals	
Elektrochemie en	
Gefluoreerde Producten	37 %
26 % Elektrochemie	
11 % Gefluoreerde Producten	
Zuurstof	14 %
14 % Waterstofperoxide	
Organische cluster	2 %



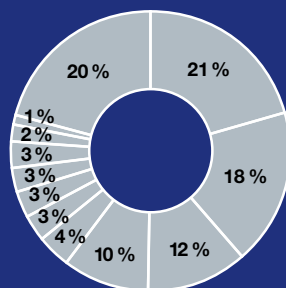
Per bestemmingszone

Europa	61 %
56 % Europese Unie (27)	
5 % Andere Europese landen	
Amerikas	28 %
19 % Nafta	
9 % Mercosur	
Azië-Stille Oceaan	7 %
Rest van de wereld	4 %

Omzet per eindverbruikersmarkt 2008 :
3 096 miljoen EUR

Per eindverbruikersmarkt

Chemische industrie	21 %
Glasfabricage	18 %
Papier	12 %
Detergenten, onderhouds- en hygiëneproducten	10 %
Mensen- en diervoeding	4 %
Bouw en architectuur	3 %
Menselijke gezondheidszorg	3 %
Elektriciteit en Elektronica	3 %
Waterbehandeling/milieuzorg	3 %
Auto industrie	2 %
Consumptiegoederen	1 %
Andere industrieën	20 %





Wat de groei in de markten vooral vooruitstuwt

Bij de Minerale Producten : naar verwachting wereldwijd 4 % gemiddelde groei per jaar voor de markt van natriumcarbonaat

- Snellere groei in Oost-Europa, Azië en de Mercosur ;
- groei bij de specialiteiten, in het bijzonder bicarbonaat ;
- ontwikkeling van nieuwe toepassingen zoals glas voor energetisch zeer performante gebouwen, glas voor fotovoltaïsche systemen.

Bij Elektrochemie en Fluorproducten : naar verwachting 3 % gemiddelde jaargroei in natriumhydroxide en 6 % in epichloorhydrine

Chloor en natriumhydroxide co-producten :

- de vraag naar chloor bepaalt de markt in de ontwikkelde landen ;
- de vraag naar natriumhydroxide bepaalt de markt in de opkomende landen.

Epichloorhydrine :

- de ontwikkeling op wereldschaal van ons EPICEROL®-procedé.

Bij de "Zuurstofproducten" : naar verwachting een gemiddelde groei met 4,5 % per jaar

- De traditionele markten van waterstofperoxide, zoals papier, chemie, textiel (in Azië) ;
- de nieuwe markten zoals de propyleenoxideproductie (captieve markt) ;
- de groeiemarkten zoals de waterbehandeling, de desinfectie, de behandeling van mineralen, elektronica.

De Minerale producten : Natriumcarbonaat en afgeleide producten, Advanced Functional Minerals

Voor **Natriumcarbonaat** werd de vraag van de groeiemarkten die in 2007 was ingezet, bevestigd in de loop van de eerste 10 maanden van 2008, wat de fabrieken verplichtte te draaien tegen hun maximale capaciteit.

In de laatste maanden van het jaar en dan meer bepaald vanaf medio december, is de impact van de economische crisis toegenomen, wat sporen naliet op de meeste markten voor natriumcarbonaat. De intensiteit en het tijdstip van deze impact varieerde naargelang de toepassing en de mate van integratie. Het jaar 2008 kende ook een stijging tot recordhoogte van de energiekost, van de prijzen voor steenkool, cokes en gas. Dit had een negatieve weerslag op de productiekost en zette de marges zwaar onder druk. In die context volstonden de recente investeringen in warmtekrachtkoppeling in diverse fabrieken niet. Toch maakten ze het mogelijk het effect van die prijsstijgingen op het resultaat te beperken.

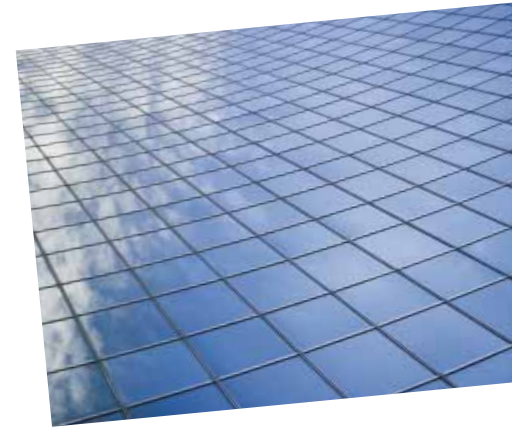
Eén en ander verhinderde niet dat de SBU een aantal strategisch belangrijke beslissingen kon bekendmaken.

De overname van de sodafabriek "Alexandria Sodium Carbonate Company" in de buurt van Alexandrië (Egypte) is een onderdeel van de strategie van geografische expansie van de Groep. Deze fabriek werd in 1974 gebouwd en in 1990 grondig gemoderniseerd. Op dit ogenblik heeft ze een capaciteit van 130 kt natriumcarbonaat per jaar.

Ze zal Solvay helpen tegemoet te komen aan de toenemende vraag

van de Egyptische klanten en steun bieden aan projecten in de markten met een snelle groei in het Midden-Oosten en Noord-Afrika.

In Bulgarije zal de capaciteitsuitbreiding van de natriumcarbonaatfabriek in Devnya (+300 kt/jaar) in de loop van starten.



Om zijn energiebronnen te diversifiëren heeft de Groep op zijn site van Bernburg (Duitsland), met Tönsmeier als partner, de bouw van een thermische centrale opgestart die werkt op brandstof uit recuperatiemateriaal. Deze centrale zal vanaf 2010 de productie van natriumcarbonaat en van waterstofperoxide van energie voorzien. Door het gebruik van recuperatiemateriaal zoals kunststoffen, houtresten uit de schrijnwerkerij, textiel en papier, is deze centrale een concreet voorbeeld van het engagement van de Groep die actief op zoek is naar alternatieven voor fossiele brandstoffen en CO₂-uitstoot.

De expansie van op natriumcarbonaat gebaseerde specialiteiten gaat door, zowel wat de volumes als de nieuwe toepassingen betreft.

De activiteit **Bicarbonaat** beleeft een dynamische groei van de bestaande

toepassingen zoals het procedé SOLVAIR® Select 300, ontwikkeld in de Verenigde Staten. Specifiek bedoeld voor de behandeling van zwaveldioxide (SO_2), vervolledigt dit procedé het productenassortiment bestemd voor de behandeling van rookgassen die vrijkomen bij verbranding (NEUTREC®). Het procedé SOLVAIR® Select 300, waarvoor een nieuwe productie-eenheid van 125 kt/jaar in aanbouw is die in 2010 wordt opgestart, wordt gemaakt met nevenproducten die tot dan ongebruikt bleven en dit dankzij een originele methode. Het past in het engagement van de Groep om de natuurlijke hulpbronnen beter te gebruiken en uitstoot en afval te verminderen.

Nieuwe toepassingen zijn ook in volle ontwikkeling in de sectoren voeding, menselijke gezondheid en landbouw. Om te kunnen voldoen aan de groeiende vraag is de capaciteit van de fabriek van Torrelavega (Spanje) verhoogd en wordt een nieuwe productie-eenheid gebouwd in Rosignano (Italië), die operationeel wordt in 2009.

In datzelfde Rosignano is eind 2007 met succes een nieuwe productie-eenheid voor calciumchlorideparels opgestart. Opdat ze de groeiende vraag zou kunnen bolwerken wordt haar aanvangscapaciteit van 60 kt/jaar geleidelijk op 140 kt/jaar gebracht.

Op het gebied van de **Advanced Functional Minerals** gaat de herschikking van onze activiteiten door, met inbegrip van enkele desinvesteringmaatregelen. In deze context is de activiteit Geprecipiteerd Calciumcarbonaat, die van beperkt strategisch belang is voor de Groep, te koop aangeboden. Vijf Europese sites zijn hierbij betrokken.

Voorts heeft de 75/25 joint

venture van Solvay-CPC voor strontiumcarbonaat in Reynosa in Mexico besloten haar deuren te sluiten.

Het jaar 2009 wordt naar het zich laat aanzien moeilijk, maar wij zetten onze commerciële politiek van prijsverhogingen verder. Vooral voor natriumcarbonaat kan een significante aanwezigheid op de "groene" markten, zoals glas voor renovatie en betere thermische isolatie van gebouwen of de steun voor fotovoltaïsche panelen een groeisegment moeten blijven. Ook natriumbicarbonaat zou een verdere ontwikkeling van toepassingen kunnen meemaken, speciaal dan in het leefmilieu.

Elektrochemie en Fluorproducten

De vraag naar **Natriumhydroxide** is stabiel en de verkoop is goed gebleven tot het einde van het derde kwartaal 2008. De in het vierde trimester geconstateerde daling van de verkoop is het gevolg van de terugval van de chloorproductie en zijn nevenproduct, natronloog, te wijten aan de verminderde vraag naar PVC in de bouw.

De hogere energiekost heeft een zware impact gehad op de exploita-

tiekost van onze elektrolyses. Tenslotte viel in het jaar 2008 de zeer sterke stijging op van de prijs van natriumhydroxide, met meer dan 50 % in de tweede jaarhelft in Europa en in de Mercosur. Dit is het gevolg van de spanning tussen het aanbod enerzijds en de sterk gestegen prijs voor elektrische energie anderzijds.

In 2008 hebben wij de membraan-elektrolyse opgestart in Bussi (Italië), wat onze strategische keuze bevestigt om geleidelijk aan onze kwik-elektrolyse-installaties te vervangen door membraanelektrolyses. Door gebruik te maken van dit duurzame procedé besparen wij water en energie en genereren we ook minder bijproducten. Ook voor een deel van de elektrolyse in Tavaux werd eind 2008 besloten kwiktechnologie op membraan-technologie om te schakelen.

Steeds met een duurzame en rendabele groei voor ogen neemt Solvay deel aan Exeltium, een industrieel samenwerkingsverband van grote elektriciteitsverbruikers in Frankrijk, om zeker te kunnen zijn van een stabiele energiebevoorrading tegen scherpere prijzen.

In de activiteit met **Allylproducten** is de vraag naar epichloorhydrine eind 2008 ineengezakt en de marktsituatie





is bijzonder moeilijk geworden. Op de lange termijn blijven wij vertrouwen hebben in de hervatting van de vraag, die verbonden is met de groei in de epoxy-harsen. Deze laatste worden steeds belangrijker in de geleidelijke vervanging van staal in de auto- en vliegtuigindustrie en zijn een belangrijk bestanddeel in het merendeel van de composietstructuren op basis van vezels. Het gaat hier om toepassingen die een vermindering van het gewicht opleveren en energie doen besparen.

EPICEROL® voor de productie van epichloorhydrine is een topproces geworden van de Groep. De aanwending van natuurlijke glycerine als grondstof, een nevenproduct uit de aanmaak van biodiesel, en ook de sterke vermindering van bijproducten en afval, zijn het concrete bewijs van ons vast voornemen de impact van onze industriële activiteit op het leefmilieu te beperken. In 2008, heeft de EPICEROL®-ploeg de werking van de productie-eenheid in Tavaux (Frankrijk) verder verfijnd.

Bij de **SBU Fluorproducten** betekende 2008 zeer forse prijsverhogingen van de grondstoffen en energie, nog bezwaard door de nog steeds ongunstige wisselkoers van de EUR en de concurrentie van producten tegen lage kostprijs uit Azië. De overcapaciteit voor bepaalde producten maakte prijsverhoging bovendien erg moeilijk.

De in 2007 aangekondigde herstructureringen in Europa - Hannover, Bad Wimpfen, Frankfurt (Duitsland), Porto Marghera (Italië) - zijn doorgevoerd en de sluiting van de fabriek in Tarragona (Spanje) is rimpelloos verlopen. De transfer van de productie van SOLKANE® 227 van Tarragona naar Bad Wimpfen verloopt volgens plan met opstart in 2009. Een andere krachtlijn voor een verdere ontwikkeling is de groei

van de verkoop in de belangrijke markten Noord-Amerika en Azië. In 2008 hebben deze regio's beter gepresteerd dan verwacht. In de Verenigde Staten bleven de verkoopprijzen van onze producten gunstig, terwijl Azië zijn voordeel heeft gedaan met de ontwikkeling van onze gespecialiseerde producten op de site van Onsan (Zuid-Korea).

De situatie van de auto- en elektronicamarkt is in het laatste kwartaal van 2008 verslechterd. Dit heeft geleid tot het stopzetten van de activiteit van bepaalde productie-eenheden zoals die van NOCOLOK® (solderen van aluminium). Solvay blijft werken aan de uitbreiding van zijn specialiteitenportefeuille en heeft een innoverende fluorspecialiteit gelanceerd, F1EC, een additief voor de elektrolyt waarmee lithium-ion-batterijen langer kunnen meegaan. De pilootinstallatie in Bad Wimpfen heeft het mogelijk gemaakt het productieproces te perfectioneren, dit met het oog op de verhuis van de industriële productie naar de fabriek in Onsan, waar een nieuwe productie-eenheid momenteel in opbouw is, met opstart naar verwachting in 2009.

Voor natronloog zal in 2009 de ontwikkeling van de prijzen en hoeveelheden afhangen van de internationale economische situatie en vooral die in de ontwikkelingslanden. De markt voor epichloorhydrine zal heel moeilijk blijven. Toch is besloten tot de bouw van een industriële eenheid van 100 kt/jaar in Thailand en hiertoe is een dochteronderneming Solvay Biochemicals Thailand (SBT) opgericht, die zal instaan voor de exploitatie. Dankzij deze nieuwe fabriek zullen we op termijn kunnen inspelen op de almaar groeiende vraag naar epichloorhydrine in de regio Azië/Stille Oceaan. Wat de fluorproducten betreft : de heilzame gevolgen van de in 2007-2008 uitgevoerde herstructurering

van de activiteiten, en van de voortdurende inspanningen om specialiteiten te ontwikkelen zullen hun vruchten blijven afwerpen.

Zuurstofproducten : waterstofperoxide

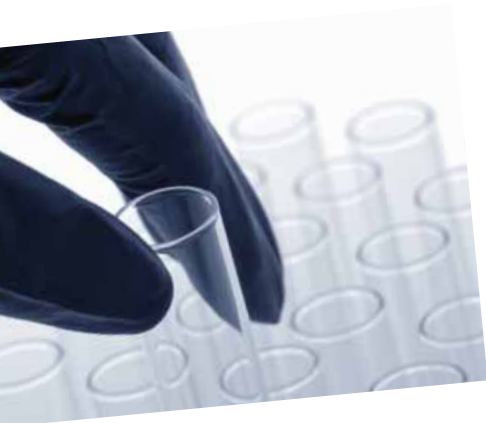
De traditionele afnemers van waterstofperoxide beleefden in 2008 een groeivertraging en hun ontwikkeling stabiliseerde zich op het hoge peil dat ze na verscheidene jaren van flinke groei hadden bereikt. In regionaal opzicht is het Europa dat een negatieve ontwikkeling kende, door de herstructurering in de pulp- en papiersector. In de andere regio's hielden de peroxideactiviteiten beter stand. Toch is in het laatste kwartaal van 2008 een zekere achteruitgang vastgesteld. De marges van onze activiteiten zijn ook aangetast door de hogere energiekosten (gas, elektriciteit).

In het kader van ons partnership met BASF en Dow Chemical Company voor de productie in Antwerpen (België) van propyleenoxide, middels een proces op basis van waterstofperoxide (HPPO), is de bouw van de grootste waterstofperoxidefabriek ter wereld met een capaciteit van 230 kt/jaar (à 100 %) met succes voltooid. Ook is de bouw begonnen van een tweede megafabriek in Thailand, in partnership met Dow Chemical Company. De opstart ervan is gepland voor 2011.

Deze megafabrieken zijn ideale platforms die het de Groep mogelijk maken de waterstofperoxidemarkt te ontwikkelen en zijn leiderspositie te consolideren. De combinatie van de behoeften van de propyleenoxideproductie met de noden van de traditionele klanten maakt het mogelijk in deze fabrieken schaalvoordelen te halen en synergieën te realiseren die enkel

grote en geïntegreerde fabrieken kunnen bieden.

In de **Perzouten** blijft natriumpercarbonaat groeien, wat bevestigt dat de markt van de detergents beter dan andere weerstand



biedt aan een minder gunstige economische omgeving. De portefeuille met de gespecialiseerde peroxideproducten hield zich goed, omdat ze stevig staat in deze markt met allerlei sterk groeiende niches. Twee graden perazijnzuur (PAA) hebben ook het groen licht gekregen van het Amerikaanse Leefmilieu-Agentschap (US Environmental Protection Agency, EPA). Ze mogen gebruikt worden voor desinfectie van afvalwater en de preventie van ziekten in de teelt van allerlei diersoorten op de boerderij.

Chemische producten met een hoge zuiverheidsgraad voor de elektronische industrie laten goede prestaties optekenen over het jaar 2008, tot helemaal op het einde de eerste signalen zichtbaar werden van een vertraging in de industrie van de halfgeleiders.

In China is het product INTEROX® Pico, afkomstig van de nieuwe fabriek voor ultrazuivere producten in Suzhou, erkend door twee van

de belangrijkste producenten van halfgeleiders.

In 2009 blijft de situatie voor de "Zuurstofproducten" over het algemeen moeilijk. Meer in het bijzonder hebben ze te lijden onder de moeilijkheden in de pulp- en papiersector.

De Organische cluster : Molecular Solutions

In de organische chemie heeft Solvay in 2008 een tweesporenbeleid gevoerd. Aan de ene kant heeft het zijn activiteit peptiden en oligonucleotiden versterkt en gaat het door met de ontwikkeling van zijn pijlpiln met toekomstige moleculen. Anderzijds heeft het maatregelen doorgevoerd om kosten te besparen en zo de dalende verkoop in deze activiteit te counteren :

- Girindus heeft de site van Künsebeck (Duitsland) verkocht ;
- voor de site van Peptisyntha (België) liggen momenteel kostenbesparende maatregelen ter studie.

In 2009 zal de economische crisis zwaar op de industrie en onze belangrijkste klanten wegen, vooral dan voor de peptiden en de oligonucleotiden.

Innovatie

Naast de ontwikkeling van vernieuwende projecten zoals het SOLVAIR® S300-procedé, het EPICEROL® -procedé, het hoge productiviteitsprocedé voor waterstofperoxide en de nieuwe fluormolecule F1EC, heeft de Sector Chemie in 2008 een transversaal initiatief op de sporen gezet dat luistert naar de naam "Seeds for Growth". Dit initiatief is bedoeld om nieuwe ideeën te verzamelen voor groei door de ontwikkeling van producten en procedés nu de fossiele grondstoffen schaarser worden. Dankzij dit bindthema, in coördinatie met de campagne voor duurzame ontwikkeling van de Groep zijn al meer dan 1 000 ideeën verzameld. Zestig daarvan, die draaien rond tien thema's, zijn hieruit geselecteerd en worden in de loop van 2009 nader onderzocht.



Solvay Plastics breidt gestaag zijn ruim assortiment kunststoffen en innoverende materialen uit in antwoord op de vele economische, menselijke en leefmilieugebonden uitdagingen van morgen. Het werkt hiervoor nauw samen met zijn klanten.

Speciale polymeren.

De uitzonderlijke eigenschappen van de speciale polymeren van Solvay leiden tot de ontwikkeling van nieuwe, complexe toepassingen, zoals de aanwending van polyvinylideenfluoride SOLEF® (PVDF) in gedrukte lektronica.



Robuste activiteiten met gemobiliseerde teams

Strategie

- Zonder ophouden werken aan de sterkte van onze business ;
- ons concentreren op :
 - > de duurzame basisbehoeften van de samenleving, zoals water, energiebesparing, wonen, gezondheid en welzijn ;
 - > de regio's met een mooie groei zoals de BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India, China) en Centraal- en Oost-Europa ;
- de groei versnellen door gebruik te maken van de kansen die materiaalwetenschappen bieden ;
- innovatie en O&O absolute prioriteit blijven geven.



Maatregelen op korte termijn

- Aanpassing van de activiteiten van de SBU Speciale Polymeren aan de vertraging die op bepaalde markten optreedt :
 - > controle van de kosten, aanpassing van de productie, prijsverhoging ;
 - > verkoop van Solvay Engineered Polymers waarvan de producten vooral bestemd zijn voor de auto-industrie.
- Herstructurering van Inergy Automotive Systems wegens de autocrisis die er in 2008 duidelijk aankam :
 - > sluiting van de productie-eenheden in Blenheim (in Canada, tijdens 2008) en Nucourt (in Frankrijk, voorzien voor 2009) ;
 - > vermindering van de mankracht, met in totaal 695 werkplaatsen in 2008.

- Vinylproducten : optimalisering van de werkingskosten door een sterkere integratie :
 - > concentratie in zeer concurrentiële productie-eenheden van wereldformaat ;
 - > ontwikkeling van synergie op de chloorketen met BASF in Antwerpen (België) ;
 - > concentratie van de activiteit PVC-compounds op drie sites in Europa.
- Herstructurering van Pipelife (buizen en hulpstukken) in Spanje en Ierland.

Wat de groei in de markten vooral vooruitstuwt

Innovatie : New Sales Ratio van 31% in 2007.

Bij de cluster Specialiteiten : wereldwijd gemiddeld 5 à 10 % groei per jaar

- De vermindering van gewicht en van kosten (vervanging van metaal, glas,...) ;
- de toegenomen vraag naar medische zorgen en de veroudering van de bevolking ;
- de bescherming van het leefmilieu (afvalwater- en gasbehandeling) en alternatieve energie ;
- nieuwe producten en nieuwe technologieën die steeds performantere materialen vereisen.

Bij de cluster Vinylproducten : wereldwijd gemiddeld 5 % groei per jaar

- De sterke groei in de bouwsector en de burgerlijke bouwkunde in de opkomende landen ;
- het toenemend belang van renovatie in de bouwsector en in de burgerlijke bouwkunde in de ontwikkelde landen.

Voornaamste gegevens [miljoen EUR]

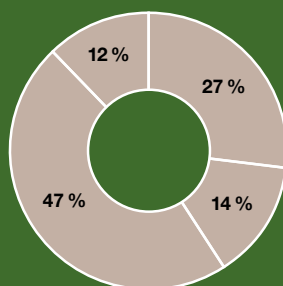
	2006	2007	2008
Omzet	3 800	3 950	3 695
REBIT	409	441	264
REBITDA	595	636	458
Afschrijvingen	192	195	201
Investeringsen	367	334	393
O&O	88	87	79
Personeelsleden*	8 889	8 977	8 816

* Voltijdse equivalenten op 1 januari van het volgend jaar voor 2006 en 2007 ;
31 december van het lopende jaar in het geval van 2008.

Verdeling van de omzet in 2008 :
3 695 miljoen EUR

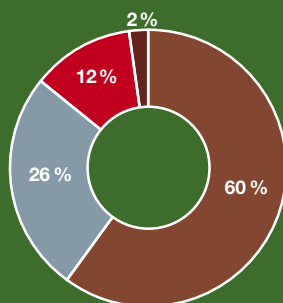
Per cluster en SBU

Specialiteiten	41 %
27 % Speciale Polymeren	
14 % Inergy Automotive Systems	
Vinyl	59 %
47 % Vinylproducten	
12 % Pipelife (buizen en hulpstukken)	



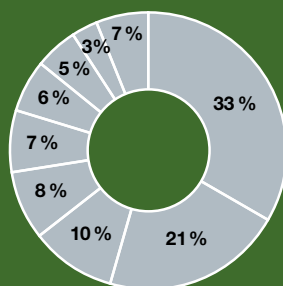
Per bestemmingszone

Europa	60 %
56 % Europese Unie (27)	
4 % Andere Europese landen	
Amerikas	26 %
12 % NAFTA	
14 % Mercosur	
Azië-Stille Oceaan	12 %
Rest van de wereld	2 %

Omzet van eindverbruikersmarkt in 2008 :
3 695 miljoen EUR

Per eindverbruikersmarkt

Bouw en architectuur	33 %
Auto industrie	21 %
Elektriciteit en Elektronica	10 %
Milieuzorg	8 %
Chemische industrie	7 %
Waterbehandeling en	
Verpakkingsindustrie	6 %
Consumptiegoederen	5 %
Menselijke gezondheidszorg	3 %
Andere industrieën	7 %





De cluster Specialiteiten

De Speciale Polymeren

In 2008 heeft de SBU Speciale Polymeren Speciale Polymeren haar expansiebeleid voortgezet met een volgehouden groei tijdens de eerste drie kwartalen (+ 9 % qua volume in vergelijking met dezelfde periode in 2007).

De sterke wisselingen in de wisselkoers en in de energiekosten hebben geleid tot een aantal initiatieven zoals verkoopprijsverhogingen en de optimalisatie van de grondstoffenbevoorrading.

Vanaf het vierde kwartaal van 2008 is de verkoop gaan lijden onder een gevoelige vertraging van bepaalde markten (vooral deze van de auto- en de bouwsector) en onder de afwachtende houding van sommige klanten. Om zich aan deze nieuwe omstandigheden aan te passen heeft de SBU Speciale Polymeren een aantal maatregelen genomen zoals een verscherpte controle op de vaste kosten, en de aanpassing van het werktempo in de productie-eenheden aan de vraag.

In deze moeilijke omstandigheden hebben de markten zich hoe dan ook sterk gehouden vooral dan 'Oil & Gas' met SOLEF® (PVDF), de polysulfonen RADEL® R (PPSU), de kunststoffen met hoge zuiverheidsgraad (PEEK), en DIOFAN® (PVDC), meer bepaald voor farmaceutische blisters.



1. SOLEF® vezelpatronen voor waterbehandelingsmembranen.
2. Wagen uitgerust met SCR DINOX-module voor een aanzienlijke vermindering van de stikstofoxidenuitstoot.
3. DIOFAN® (PVDC) hoogwaardig bindmiddel voor beschermende verven op basis van water.

De strategie van de SBU Speciale Polymeren rust op drie krachtlijnen :

1. De creatie en het binnenhalen van groei bij de zeer performante polymeren

De opstart van de industriële productie in de KETASPIRE® (PEEK) fabriek in Panoli (India) vond binnen de vastgestelde termijn plaats. Deze kunststof beschikt over een combinatie van mechanische eigenschappen en van weerstand tegen de hoogste temperaturen, wat haar geschikt maakt voor een groot aantal toepassingen waarin ze traditionele materialen kan vervangen. Vrijwel tegelijkertijd zijn verscheidene commerciële akkoorden gesloten voor de distributie van KETASPIRE® (PEEK) en van AVASPIRE® (gewijzigde PEEK). De verkoopsevolutie beantwoordt aan de verwachtingen.

De opstart van de productie-eenheden voor fijn ALGOFLON® PTFE-poeder en van HYFLON® (MFA/PFA) heeft ook bijgedragen tot een verdere specialisatie in het productenassortiment.

2. Innovatie

Onderzoek en ontwikkeling zijn essentieel voor de Speciale Polymeren. Ze maken het mogelijk het productenassortiment uit te breiden, de productiekost te drukken en tegelijk de veiligheid in onze fabrieken te verbeteren.

Dankzij de onderzoeksinspanning kon Solvay Solexis AQUIVION™ op de markt brengen, een polymeer op basis van perfluorsulfonzuur, speciaal bedoeld om te beantwoorden aan de vraag van de industriële sector van de brandstofcellen voor de realisatie van polymeermembranen.

Solvay moedigt open onderzoek aan, interactief onderzoek ook met externe partners. Een voorbeeld van die aanpak is het samenwerkingsakkoord dat Solvay Solexis gesloten heeft met

Strategic Polymer Sciences (Amerikaanse onderneming gespecialiseerd in polymeren, zowel materialen als elektronische apparatuur bestemd voor energieopslag en voor medische uitrusting). Deze samenwerking beoogt de ontwikkeling van materialen voor condensatoren met ultrahoge energetische dichtheid op basis van SOLEF® (PVDF). Deze kunnen ongeveer tienmaal meer energie opslaan dan condensatoren gemaakt uit de gebruikelijke materialen. Ze zijn ook geschikt voor hybride elektrische voertuigen.

3. Globalisering en selectieve capaciteitsuitbreidingen.

In Changshu (China) is een nieuwe fabriek opgestart voor POLYMIST® (PTFE). Dit eerste succes is ook een ideaal bruggehoofd voor een verdere expansie in China van de SBU Speciale Polymeren.

Andere capaciteitsuitbreidingen zijn aan de gang, meer bepaald in Tavaux (Frankrijk) waar in 2009 de productiecapaciteit van DIOFAN® (PVDC) en van SOLEF® (PVDF) gevoelig wordt verhoogd.

Wat de **polypropyleencompounds** betreft is de herschikking van de activiteitenportefeuille voortgezet met de finalisering van de overdracht aan LyondellBasell, in februari 2008, van de dochteronderneming Solvay Engineered Polymers in de Verenigde Staten, waarvan de producten in de eerste plaats voor de automobiellindustrie bedoeld zijn.

Inergy Automotive Systems (50/50 joint venture voor brandstofsystemen met Plastic Omnium)

Als wereldleider in brandstofsysteem voor de auto-industrie met een verkoop van meer dan 11 miljoen systemen, heeft Inergy Automotive Systems in 2008 een ernstige volumedaling meegemaakt (-12 %), een daling die nog scherper bleek in het vierde kwartaal (-30 %).

Daarbij komt dat de opwaartse prijsbewegingen van de olieproducten een directe weerslag hadden op de prijs van het hogedichtheidspolyethyleen, de basisgrondstof voor de brandstoftanks. Dat effect bedroeg 20 miljoen EUR in 2008.



De belangrijke inspanningen qua concurrentiekracht, kostenverlaging op het niveau van de fabrieken en van de algemene uitgaven hebben weliswaar de terugval van de markt en de hogere grondstofprijzen niet kunnen compenseren. Hieruit volgt dat het resultaat een achteruitgang vertoont, terwijl het toch weerstand biedt.

Voor deze activiteiten blijft de strategie uitgaan van volgende drie principes :

- operationele uitmuntendheid en flexibiliteit ;
- geografische groei ;
- technologisch leiderschap door onderzoek en innovatie.

De productiecapaciteit heeft men in enkele regio's moeten aanpassen aan de teruggelopen vraag van de klanten.

De fabriek te Blenheim (Canada) is gesloten en de sluiting van de fabriek te Nucourt (Frankrijk) is aangekondigd, net zoals de

herdimensionering van de andere Franse fabrieken.

In 2008 dienden 695 banen te worden geschrapt. In dezelfde periode zijn productiviteit, kwaliteit en prestaties op het gebied van de veiligheid er sterk op vooruitgegaan. Met de klanten-autobouwers zijn onderhandelingen aangevat om de gevolgen van de intense en heftige conjuncturele terugval zo goed mogelijk te verdelen.

Daartegenover staat dat fabrieken zijn opgestart of dat de oprichting ervan bestudeerd wordt in de opkomende landen :

- in China, opstart van de fabriek in Wuhan en studie voor een tweede fabriek in de omgeving van Peking ;
- voorbereiding van de opstart van de fabriek van Stavrovo in Rusland ;
- ontwikkeling van een project om zich in te planten in de omgeving van Chennai in India.

Innovatie en onderzoek blijven van strategisch belang in deze activiteit.

De productie van het brandstofsysteem van de nieuwe BMW 7-reeks met de innoverende Twin-Sheet Blow-Molding (TSBM)-technologie is in Duitsland begonnen. Deze technologie kreeg twee prijzen, waaronder de grote Innovatieprijs van de Society of Plastics Engineers (SPE).

Zo is ook de industriële productie begonnen van het SCR-systeem (Selectieve Katalytische Reductie van de NOx-uitstoot en van stikstofoxide door middel van ureum) van de Audi Q7 TDI diesel. Dit systeem voldoet aan de zeer strenge Californische emissienormen (de Ultra Low Emissions Systems (ULES) van de California Air Resources Board (CARB).

De cluster Vinylproducten : de elektrolyseketen, vinylmonomeerchloride (VCM), polyvinylchloride (PVC), PVC-compounds en Pipelife, 50/50 joint venture met Wienerberger voor buizen en hulpstukken

De vinylketen

De wereldwijde economische vertraging, die ingezet is in de Verenigde Staten, was correct geïntegreerd in de vooruitzichten tot de maand oktober.

Vanaf dat moment en tengevolge van de financiële crisis waarvan we vanaf het einde van de zomer getuige zijn geweest, is de economie versneld achteruitgegaan om te belanden op een peil dat moeilijk te voorspellen was. Tot dat moment waren de resultaten conform onze verwachtingen, maar dan zijn ze in elk van de regio's waar we actief zijn snel beginnen achteruitgaan. In de eerste drie kwartalen werd de gedaalde vraag naar SOLVIN® (PVC) in West-Europa gecompenseerd door een forse groei in Oost-Europa en Turkije. Vanaf de maand november is de vraag in Europa ingestort om een historisch laag peil te bereiken : het resultaat van een massaal gebruik van de stocks en dit over de hele productieketen, als gevolg van de prijsdalingen en de zoektocht naar liquiditeiten, vooral dan stroomafwaarts ten opzichte van onze activiteiten.





42

In de Mercosur hebben de fabrieken van Solvay Indupa (onderneming genoteerd in Argentinië, waarin Solvay een meerderheidsparticipatie heeft) gewerkt in een markt die een sterke vooruitgang kende in de loop van de eerste negen maanden van 2008. De productie is beperkt vanaf juli wegens verwachte onderbrekingen met onderhoudswerken bij onze ethyleenleveranciers. Dit leidde tot een tijdelijke erosie van het marktaandeel in de regio. Ook hebben een duidelijke verhoging van de import uit de Verenigde Staten en een sterke devaluatie van de Braziliaanse real het resultaat negatief beïnvloed.

In de regio Azië-Stille Oceaan is de prijs van PVC, geproduceerd met ethyleen, door de steile val van de petroleumrijzen, concurrentiëler geworden dan de prijs van Chinees PVC op basis van acetyleen (een sterker vervuilend procedé dat tweemaal meer energie verbruikt). De Chinese markt leeft dus onder een zekere spanning wegens de stopzetting van talrijke niet-competitieve productie-eenheden. Dit droeg ertoe bij dat Vinythai, een in Thailand genoteerde vennootschap waarin Solvay een belangrijke participatie heeft, goed weerstand bood in deze op dit ogenblik weinig gunstige algemene context en voor 2008 merkelijk betere resultaten heeft voorgelegd dan die van 2007.



De strategie van de SBU Vinylproducten steunt op drie krachtlijnen :

1. Productie-eenheden die volledig geïntegreerd zijn en de concurrentie de baas kunnen

In Europa zet SolVin (joint-venture 75/25 Solvay/BASF) zijn programma voor de verbetering van zijn operationele kosten voort dankzij een doorgedreven integratie van zijn waardeketen, vanaf het ethyleen, het zout en de energieproductie met warmtekoppeling (WKK), fabrieken die qua capaciteit van wereldformaat zijn en geografisch goed gelegen zijn synergieën via de chloorketen met BASF in de fabriek in Antwerpen (België). Het besparingsprogramma op alle niveaus (aankopen, energie, conversierendement, logistiek, vaste kosten) wordt in 2009 voortgezet en geïntensiveerd. Dankzij dit op een hogere concurrentiekracht gericht beleid kan SolVin zijn plaats als concurrentieel sterk leider van de Europese producenten nog verstevigen.

In Europa gaan de BENVIC® PVC-compounds in 2009 geconcentreerd worden in drie productiesites, ook al om hun concurrentiekracht te verstevigen. De ontwikkeling van hun assortiment van producten met hoge toegevoegde waarde wordt voortgezet met behulp van partnerships. In Rusland gaat de joint venture Soligran haar activiteit concentreren op de site van Tver. In Thailand heeft Vinythai de productiecapaciteit van zijn elektrolyse en van vinylmonomeerchloride (VCM) tot 400 kt/jaar verhoogd en het heeft de capaciteit voor PVC van 210 op 280 kt/jaar gebracht.

2. Operationele uitmuntendheid

In Brazilië en Argentinië is de uitvoering van een programma voor de beperking van de vaste kosten begonnen. De hiertoe vereiste investeringen zijn in 2007

en 2008 uitgevoerd. In de loop van 2009 zouden de resultaten hiervan zichtbaar moeten worden.

Op het gebied van de grondstoffen lopen heel wat projecten :

- voor ethyleen : diverse onderzoeksprogramma's om de bronnen waaruit we ons



- bevoorraden te diversifiëren. In Brazilië hebben we de productie van ethyleen op basis van ethanol die afkomstig is van suikerriet, een hernieuwbare grondstof.
- voor energie : Solalban, de joint venture met Albanesi in Argentinië, opgericht voor de bouw en uitbating van een thermo-elektrische centrale op gas met gecombineerde cyclus.

In Europa zijn projecten voor thermische centrales in uitvoering die hun energie halen uit biomassa (project te Tavaux, Frankrijk) of uit secundair afval (project in Bernburg, Duitsland). Het zijn prima voorbeelden van de nieuwe manier waarop Solvay zijn energiebevoorrading aanpakt.

Het procedé VINYLOOP®, ontwikkeld door Solvay, is het enige recyclageproces dat complexe PVC-resten kan behandelen, zoals soepele PVC-composieten, bijvoorbeeld kabels of vloerbekledingen in PVC. Daarbij is SolVin één van de

voortrekkers in de vrijwillige actie Vinyl 2010, die nu al 90 % van zijn doelstelling bereikt heeft om tegen 2010 in totaal 200 kt PVC te recycleren.

3. Ontwikkeling in sterke groeiland

In Rusland

Rusvinyl vordert in partnership met Sibur met de bouw in Kstovo van een geïntegreerde PVC-fabriek.

Deze krijgt een capaciteit van 330 kt, met een uitbreidingsmogelijkheid later naar 500 kt/jaar. De engineeringfase en de opleiding van de kaders lopen al goed. De ernst van de wereldwijde crisis heeft ertoe geleid de opstart van de fabriek, die eerst gepland was voor 2010, uit te stellen tot 2012. Door deze vertraging kunnen de opeenvolgende bouwfases worden geoptimaliseerd en is er ruimte om te onderhandelen over een gunstigere financieringswijze.

In de Mercosur

In het raam van een omvangrijk moderniseringproject van de productie zijn de capaciteiten voor SOLVIN® PVC-S (suspensie-PVC) in Brazilië van 220 op 275 kt/jaar gebracht, in overeenstemming met de productiecapaciteit van VCM om de snelle groei van deze markt te kunnen volgen.

In Azië/Stille Oceaangebied

Vinythai heeft zijn jaarcapaciteit voor SOLVIN® PVC in zijn fabriek te Map Ta Phut (Thailand) met 70 kt verhoogd, zodat die nu op 280 kt/jaar komt. Op die manier kan het bedrijf de groeiprojecten van zijn afnemers op de dynamische markten van Zuid-Oost-Azië beter opvolgen.

Pipelife (50/50 joint venture met Wienerberger voor buizen en hulpstukken)

Pipelife kreeg in 2008 te maken met een privé bouwsector en met een sector openbare werken die te lijden hadden onder de financiële crisis,

vooral in bepaalde landen zoals de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Spanje. Ondanks die moeilijke omstandigheden kon Pipelife zijn omzet toch handhaven op het peil van 2007.

De strategie van Pipelife gaat uit van drie principes :

- operationele uitmuntendheid ;
- geografische ontplooiing, vooral in Centraal- en Oost-Europa ;
- innovatie.

Het jaar 2008 was het jaar van belangrijke herstructureringen in Ierland en Spanje, de landen die het zwaarst door de crisis werden getekend. In de andere landen van West-Europa zijn maatregelen doorgevoerd om de kosten te drukken. De concurrentiekracht van Pipelife is overigens versterkt door de herstructureringsinspanningen die al sinds 2001 worden geleverd.

Om de veiligheid binnen zijn fabrieken nog te verhogen heeft Pipelife in 2008 het STOP®- systeem ingevoerd (Safety, Training, Observation, Prevention). Door deze aanpak dient iedere werknemer zijn deel van de verantwoordelijkheid op te nemen in de uitschakeling van arbeidsrisico's.

In de Tsjechië noteren we de overname van Instaplast. Verscheidene extrusielijnen zijn opgestart in Rusland en Hongarije. Dankzij deze investeringen kan


Pipelife zijn aanwezigheid versterken op de Hot&Cold –markt (buizen voor de loodgieterij, waarvoor speciale polymeren gebruikt worden) en ook voor de markt van de afvalwaterbehandeling. Geografisch vormen Centraal- en Oost-Europa een gebied van snelle groei, dat al goed is voor ruim 40 % van het in 2008 in Europa verkochte volume.

Pipelife heeft zijn producten-assortiment in 2008 verruimd. We vermelden :

- het STORMBOX®-systeem waarmee watersnood in een stedelijke omgeving kan worden beheerst. Het systeem vangt regenwater op en herverdeelt dit in kleinere stromen die gemakkelijker te absorberen zijn door de omgeving ;
- ECO 1, een systeem voor olie-afscheiding, voor de behandeling van afvalwater van kleinere restaurants. Dit systeem verhindert dat olieresten vermengd met water de bodem verontreinigen.



1. Sterke groei van Pipelife in Centraal- en Oost Europa.
2. Ponton in composiet hout/ SOLVIN® (PVC die hout en duurzaamheid verenigen).
3. SOLVIN®(PVC) voor vloerbekleding in sportzalen.



Vooruitzien, dat is de kern van de Groepsstrategie voor het bevorderen van duurzame en winstgevende groei. De bestaansreden van de New Business Development-teams van Solvay is het zoeken naar spitstechnologische, innoverende materialen en systemen. Ze kijken daarbij verder dan de technologieën die de Groep nu al hanteert.



OLED's.

De organische licht-emitterende diodes (OLED's) maken het mogelijk nieuwe concepten voor informatiepanelen en verlichting te ontwikkelen. Solvay werkt aan de materialen die grootschalige productie hiervan mogelijk maken met vereenvoudigde methodes.



De opdracht van de New Business Development (NBD)-teams is nieuwe activiteiten te ontwikkelen door de creatie van nieuwe materialen, of nieuwe innoverende systemen. Dit op basis van technologieën die al verder staan dan deze die we hanteren in onze traditionele activiteiten. Ze zullen dus de bestaande activiteiten vervolledigen of er nieuwe mee in het leven roepen die dan dienen te worden geïntegreerd in de bestaande Sectoren. Het is de bedoeling dat de bijdrage van de NBD-teams tegen het jaar 2015 een omzet van 500 miljoen EUR vertegenwoordigt.

De onderzoekactiviteiten zijn gestructureerd volgens een oordeelkundig innovatieprincipe. Contacten worden gelegd tussen onze onderzoekers en externe, wel uitgekozen organisaties ter bevordering van creatieve samenwerking en uitwisseling van gegevens. Bijvoorbeeld :

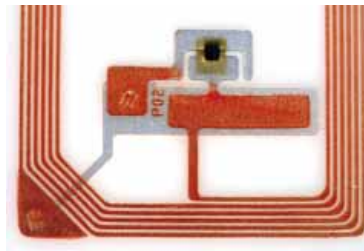
- samenwerking met wetenschappelijke en professionele verenigingen ;
- investeringen in risicokapitaalfondsen ;
- participaties in kleine onderzoeksfirma's.

NBD is georganiseerd in strategische platforms, waarop telkens een aantal programma's rond éénzelfde thema gegroepeerd zijn. Een eerste Competentiecentrum "Future Businesses" brengt twee platforms samen, Organische Elektronica en Hernieuwbare Energie.

Een tweede Competentiecentrum is "Advanced Technologies". Ze heeft tot taak technologische kennis op te sporen en te verwerven, voor zover het om knowhow gaat die voor Solvay potentieel interessant kan zijn. Dit competentiecentrum omvat twee platforms, dat van de Nanotechnologie en dat van de Chemie van hernieuwbare materialen en stoffen.

Het platform Organische Elektronica

Met groeiende belangstelling wordt gekeken naar de organische elektronica in de context van de duurzame ontwikkeling, want zij biedt uitzicht op allerhande toepassingen (vlakke schermen, verlichting, gedrukte schakelingen, systemen voor identificatie van radiofrequenties (RFID)...zij doet hiervoor een beroep op massaproductietechnieken, maar maakt onovertroffen bezuiniging mogelijk wat het gebruik van producten en energie betreft. De ontwikkeling op het gebied van de gedrukte elektronica heeft vooruitgang geboekt door een aanpak op basis van de principes van de open innovatie ("open innovation"):



- de bestaande samenwerking met diverse academische instellingen wordt voortgezet ; dit is allereerst

het geval met het ambitieus programma waarvoor Solvay samenwerkt met het Center for Organic Photonics and Electronics (COPE) van het Georgia Institute of Technology in Atlanta in de Verenigde Staten. Er zijn ook nieuwe programma's opgezet, meer bepaald op het gebied van de organische halfgeleidermaterialen, bijvoorbeeld geschikt voor veldeffect-transistoren ;

- de interactie met Plextronics (Pittsburgh /Verenigde Staten), onderneming waarin Solvay in 2007 heeft geïnvesteerd, is geïntensiveerd via gemeenschappelijke programma's voor verdere technische ontwikkeling ;
- de samenwerking met Pangaea Ventures Fund II in Vancouver (Canada) loopt verder.

Parallel hiermee heeft de Centrale Directie Onderzoek en Technologie in Neder-over-Heembeek (België) een O&O-team gecreëerd met twee hoofdcompetenties : de synthese en zuivering van organische of organometaal moleculen enerzijds, en de aanwending van deze moleculen in representatieve systemen van gerichte toepassingen (voornamelijk OLED's en transistoren) anderzijds. Vanaf 2008 heeft dit team een nieuw laboratorium, speciaal bestemd voor dit onderzoeksgebied, dat uitgerust is met de modernste apparatuur en dat geschikt is om in zeer veeleisende omstandigheden organische materialen voor de elektronica uit te testen.

Het platform Hernieuwbare Energie : de energie van de toekomst

Deze programma's beogen de ontwikkeling van materialen en onderdelen voor de energieoplossingen van de 21^e eeuw.

Oplossingen die een antwoord bieden op het probleem van de eindigheid van de fossiele brandstoffen en van de opwarming van de planeet. Het werk richt zich vooral op de nieuwe elektriciteitsproductie waaraan een reële nood bestaat :



- door fotonische middelen, de omzetting van zonnestrallen in elektriciteit met behulp van organische materialen ;
- door brandstofcellen, door de reactie van waterstof (de energiedrager van de toekomst) in een elektrochemische reactie (het omgekeerde van de elektrolyse) met zuurstof uit de atmosfeer ;
- door het ontwikkelen van oplossingen voor de waterstofstockage via investeringen in het fonds Ventures Fund (Verenigd Koninkrijk).

Op het gebied van energieproductie op basis van waterstof ontwikkelt Solvay Solexis AQUIVION™ geperfluoreerde membranen met protonen-uitwisseling, voor brandstofcellen van het type PEMFC (Proton Exchange Membrane Fuel Cells).

Van haar kant ontwikkelt en produceert de joint venture SolviCore, waarvan Solvay en Umicore elk 50 % controleren op pilotschaal

membranen-elektrode assemblages (MEA). Ze combineert zo de ervaring van Solvay in polymeren voor membranen met de kennis van Umicore inzake edele metalen en hun gebruik als katalysator. SolviCore heeft uitstekende contacten met een aantal spilfiguren in onderzoek en ontwikkeling van brandstofcellen op basis van waterstof.

Eind 2008 heeft Solvay 1,25 miljoen pond sterling geïnvesteerd in ACAL Energy (UK), een onderneming die een originele brandstofcel ontwikkelt waarin de platinakathode is vervangen door circulatie van de waterige oplossing van een vloeibare katalysator die stabiel en minder duur is.

Het nanotechnologieplatform

De technologie van de structurering van het oneindig kleine leverde de Groep al enkele realisaties op. Voorbeelden hiervan zijn de ontwikkeling en commercialisering van nanogestructureerde fluor-polymeren en de lancering van NANOLIPANTHYL®, een nieuwe formulering van het geneesmiddel voor een gemakkelijker inname.

Het platform dat half 2008 is opgezet, heeft als opdracht expertise samen te brengen, op te bouwen en te verspreiden en dit in een multidisciplinaire context, specifieke projecten op te sporen en specifieke projecten te steunen, en tenslotte een wetenschappelijke en technologiewacht uit te oefenen inzake nanotechnologie. In 2008 zijn er vier programma's geactiveerd.

Platform Chemie van wat hernieuwbaar is en Industriële Biotechnologie

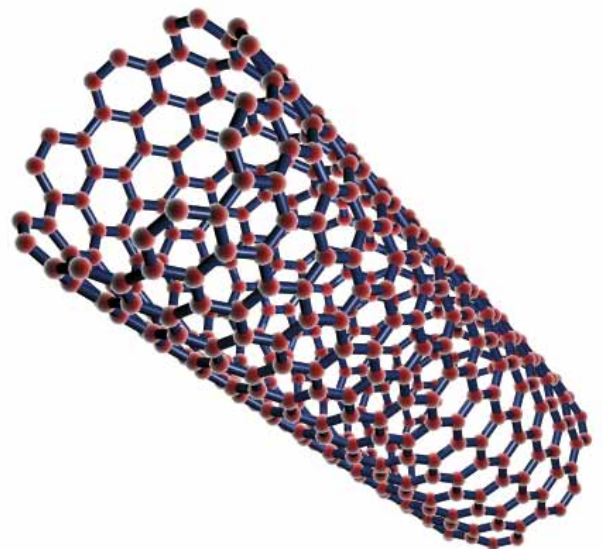
De opdracht van dit nieuw platform is de verkenning van de mogelijkheden die Solvay in deze domeinen zou kunnen ontwikkelen.

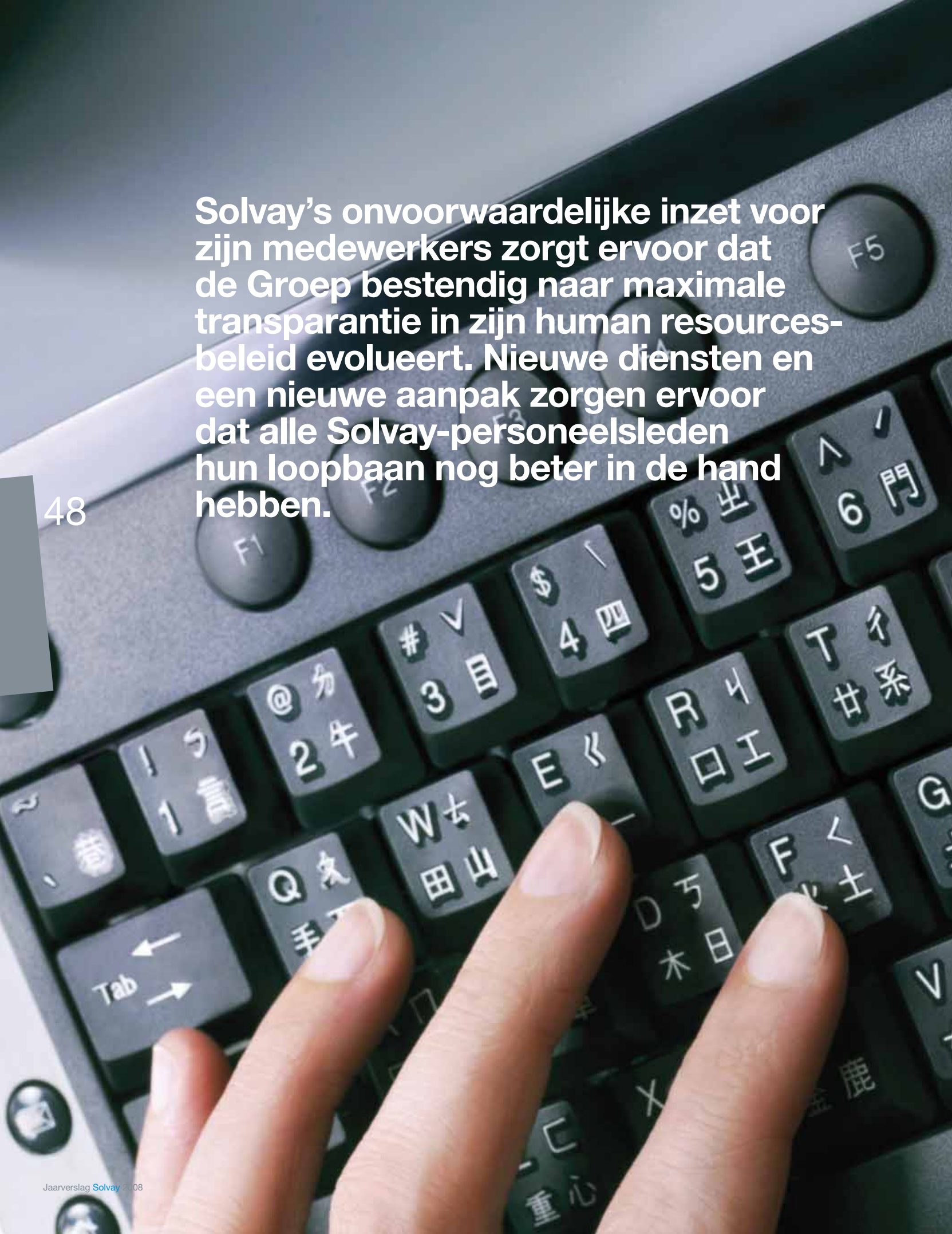
Ze zal zich ook bezighouden met alles wat met "hernieuwbare materialen" te maken heeft.

De productie van epichloorhydrine met het EPICEROL®-procedé en het project van de eerste ethyleenfabriek op basis van ethanol voor de productie van PVC in Brazilië zijn de eerste concrete realisaties op dit gebied.

Voor de chemie van het hernieuwbare werd in 2008 een eerste reeks partnerships gevormd :

- lidmaatschap van EuropaBio, koepelorganisatie van de Europese biotechnologische bedrijven ;
- participatie in ACDV (Vereniging voor de chemie op basis van planten) in Frankrijk, een verbond tussen de UIC (Union des Industries Chimiques) en de corresponderende landbouworganisaties ;
- deelname aan het programma BioHub in Frankrijk, gesubsidieerd door de AII (Agentschap voor Industriële Innovatie) ;
- deelname aan het project Halobios Plastici, dat het label Eureka heeft meegekregen, dit in samenwerking met de Franse start-up SeaDev ;
- investering in het Capricorn Cleantech Fund, in Leuven (België).





Solvay's onvoorwaardelijke inzet voor zijn medewerkers zorgt ervoor dat de Groep bestendig naar maximale transparantie in zijn human resources-beleid evolueert. Nieuwe diensten en een nieuwe aanpak zorgen ervoor dat alle Solvay-personeelsleden hun loopbaan nog beter in de hand hebben.

Een grotere culturele diversiteit. Solvay heeft zich als één van de prioriteiten in zijn HR-beleid verbonden tot een grotere culturele diversiteit bij de recruiting, en dit tot op de niveaus met de hoogste verantwoordelijkheid.



50

Doelstellingen in overeenstemming met onze Waarden

Om bij te dragen tot de strategische doelstellingen van Solvay heeft human resources zich in 2008 voorzien van een nieuwe organisatie die aansluit bij zijn werkmethodes en voornaamste systemen.

Als wereldomspannende onderneming moet de Solvay-groep er zeker van zijn dat het geheel van zijn personeel opgewassen is tegen de uitdagingen van een wereld die voortdurend verandert.

Met de verwezenlijkingen van 2008, die de HR-strategie van de Groep weerspiegelen, namelijk "Mensen ontwikkelen om onze Groep te ontwikkelen" zijn onze organisatie, beleid en systemen nu klaar om deze uitdagingen aan te passen.

Deze strategie is ontwikkeld in 2006. Ze is de grondslag waarop alle nieuwe processen en systemen zullen worden gebouwd. 2008 was het jaar van de nieuwigheden in het HR-beleid, van de reorganisatie van de HR-structuur en van het Renaissance-project. Zij blijken vrucht te dragen. De nieuwe HR-organisatie en instrumenten werken volop.



HUMAN
RESOURCES
SOLVAY

Nieuwe HR-organisatie

De nieuwe HR-organisatie, die een evaluatie heeft doorgevoerd van de beroepscompetenties en die zich bezig houdt met specifieke processen en expertisegebieden, beantwoordt

op een steeds efficiëntere manier aan de noden van elke Sector en van het Solvaypersoneel, daar waar de Groep actief is :

- **HR in de business-activiteiten:** het gaat hier om professionele HR-ploegen die op de business gericht zijn en die nu een integrerend bestanddeel zijn van elke Sector en Algemene Directie van de Groep. Ze bieden hen zowel een strategische ondersteuning, en dit wereldwijd, als een plaatselijke HR-vertegenwoordiging en ook een dergelijke vertegenwoordiging per site.
- **De Business Support Centers** Drie organisaties met gedeelde service zijn actief in volgende domeinen :
 - > **RH-administratie** Loonbriefjes, vergoedingen, pensioenen en het gegevensmanagement : worden allen beheerd vanuit een centraal en enig punt ;
 - > **persoonlijke ontwikkeling en beheer van de prestaties** Recruitering, vorming en ontwikkeling, net als het beheer van de prestaties krijgen nu een gecoördineerde aanpak vanwege de gedeelde diensten. Deze hergroepering is een waarborg voor de onontbeerlijke investering in de vorming op die gebieden die er samen toe bijdragen dat de Groep zijn doelstellingen kan realiseren ;
 - > **internationale mobiliteit** Alle procedures opdat een medewerker in het buitenland

zijn beroepsactiviteit zou kunnen uitoefenen zijn nu vereenvoudigd en gecentraliseerd.



• De Competentiecentra

De functionele HR-domeinen die van groot belang zijn voor de lange termijnontwikkeling van de Groep zijn nu gecentraliseerd in vier Competentiecentra : People Development and Performance, Organization Design and Performance, Compensation, en Pension and Benefits.

Nieuwe HR-instrumenten

Dankzij het globale HR-informaticasysteem van de Groep – SAP/RH – en met de steun van de diensten die 3S¹ in Lissabon (Portugal) levert, kunnen managers en werknemers vanaf nu hun transactionele HR-operaties op het intranet van de Groep voeren. In een beveiligde informaticaomgeving kunnen ze nu in 'real time' persoonlijke informatie actualiseren, hun afwezigheden beheren, hun gesprekken over balans en ontwikkeling vervolledigen, de vergoedingen beheren, organigrammen aanpassen, online opleidingen

1. 3S : Solvay Shared Services, gedeeld dienstencentrum van de Groep voor financiën en human resources.

aanvragen en volgen (met een nieuw elektronisch vormingsinstrument) die de Solvay Corporate University ter beschikking stelt.

Nieuwe aanpak van het carrièremangement

In 2008 heeft de Groep formeel het systeem van de Talent Roundtables (Rondetafels over talent) aanvaard en dit voor elk van de Sectoren, Algemene Directies en Regio's. Het peterschap erover wordt waargenomen door elk niveau van de organisatie en ook door het Uitvoerend Comité. Het opsporen en herkennen van veelbelovende talenten is voor de Groep de beste waarborg om de managementtalenten te vinden waarop hij in de toekomst een beroep zal dienen te doen, tenminste wanneer het systematisch en over de hele wereld wordt gekoppeld aan de problematiek van de opvolging. Daarbovenop komt dat een nieuwe procedure voor de planning van de behoeften aan personeel dit jaar op pilotschaal is uitgetest. Het positieve resultaat zal er toe bijdragen dat in elke geleiding een concrete HR-strategie kan worden uitgewerkt die beter beantwoordt aan de behoeften van het personeel. Deze aanpak zal vanaf 2009 meer worden veralgemeend.

Versteviging van industriële relaties en duurzame ontwikkeling

In november 2008 is een Handvest voor duurzame ontwikkeling en maatschappelijk verantwoord ondernemen ondertekend door Christian Jourquin, Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de leden van de Europese Ondernemingsraad. Dit handvest bevat 10 principes volgens welke Solvay handelt ten aanzien van zijn werknemers in Europa. Het zijn de principes van gelijke kansen, bevordering van de diversiteit, de vrije beroepskeuze, de afwijzing van kinderarbeid, het bevorderen van

sociale dialoog, vorming en competentie, de werkzekerheid, de vergoeding, het welzijn op het werk en tenslotte de bijdrage tot de strategie van duurzame ontwikkeling van de Groep op het gebied van veiligheid en leefmilieu. Concrete voorbeelden van realisaties op deze gebieden vindt u in het hoofdstuk "Duurzame Ontwikkeling".

De Solvay Corporate University

Opgericht in 2006 en bestuurd door de "Chief Learning Officer" van de Groep, een functie die hiervoor speciaal is in het leven geroepen, staat de Solvay Corporate University in 2008 open voor de business.

Zij levert de vereiste competenties die een wereldwijd actieve onderneming nodig heeft en ontwikkelt de opleiding op basis van de vraag van de werknemers en de zakelijke nood hieraan. Het is een "virtuele" universiteit met als doel ervoor te zorgen dat de kennis en de vakopleiding van de werknemers direct wordt gekoppeld aan de strategie, de waarden en de doelstellingen van de Groep. Zij gaat een nieuwe opleidingscultuur opbouwen, nieuwe mensen integreren, nieuwe activiteiten ook. Ze zal er ook toe bijdragen dat belangrijke veranderingen binnen de Groep duurzaam worden verankerd.

Onder de initiatieven ter ontwikkeling van het management in 2008 aangeboden door de Solvay Corporate University vermelden we hier de programma's voor leidinggevenden Quest en Global Leadership, die beantwoorden aan de noden van de Sector Farmaceutische Producten, en voorts Pinnacle dat meer op maat van de Sectoren Chemie en Kunststoffen is geschreven.

Ook in 2009 zal de Groep bijzonder veel aandacht besteden aan zijn werknemers.

De HR-strategie "Mensen ontwikkelen om onze Groep te ontwikkelen" wordt niet belangrijker in het actueel onzeker economisch klimaat.

De Groep is vastbesloten om deze strategie verder uit te voeren :

Renaissance in werking

De omvorming van systemen en functies, waarvan de voltooiing gepland is voor medio 2010, zal overal worden voortgezet waar de Groep aanwezig is, met uitzondering van Azië.

De enquête Solvay People Survey 2009

Bij alle onzekerheid door de wereldwijde economische crisis dient het Solvay-management in contact te blijven met zijn werknemers, met hun onrust en verwachtingen en openstaan voor hun vragen. Met dit doel komt er in 2009 een nieuw onderzoek naar het engagement van het personeel. Het resultaat ervan wordt dan tegen eind 2009 bekendgemaakt.

Bezinning over de strategie in juni 2008 – Duurzame Ontwikkeling en Human Resources

Tijdens deze bezinning heeft de leiding van de Groep erkend dat het belangrijk is alle personeelsleden versneld bij het proces van open innovatie te betrekken ("open innovation").

Van de 10 kortetermijninitiatieven die werden geselecteerd, zal de groep onderzoek en innovatie verscheidene projecten promoten die als doelstelling evaluatie en ontwikkeling van deze principes hebben, aanmoedigingen en competenties die de open innovatie steunen, door de onderzoeksteams de nodige vorming te geven. Het resultaat van deze initiatieven zal in de loop van 2009 worden bekendgemaakt.

Solvay blijft een leverancier van toekomstgerichte oplossingen én bijdragen tot antwoorden op de problemen van vandaag, en dit door een constante dialoog met alle betrokkenen over vragen rond de producten van de Groep en hun hele levenscyclus.

52





De 5x5 matrix.

De 5x5 matrix is het referentiekader voor het beleid van de Groep inzake duurzame ontwikkeling, waardoor het mogelijk wordt de verwachtingen van de betrokken partijen te integreren in de vijf voornaamste strategische acties.



Meetbare doelstellingen

In 2007 was het engagement voor een Duurzame Ontwikkeling geformaliseerd. In het jaar 2008 volgden twee markante realisaties :

- de strategische reflectie van juni 2008 die helemaal aan dit thema gewijd was ;
- de publicatie van het Verslag "Towards Sustainable Development, 2008-2012" (Naar een Duurzame Ontwikkeling, 2008-2012).

De strategische reflectie van juni 2008, waarvan de belangrijkste beslissingen zijn opgenomen in het hoofdstuk "Strategie", is ook omgezet in concrete actieplannen met daarbij vooruitgangindicatoren en te bereiken doelstellingen op middellange en lange termijn. De doelstellingen voor 2020 zijn tweemaal.

In de eerste plaats het vast voornemen van de Groep om zijn energiegebruik en zijn uitstoot significant te verminderen.

In 2020, heeft de Groep het vaste voornemen¹ :

- zijn totaal energiegebruik minstens minst 20 % te beperken ;
 - > in zijn primaire productie en procedés ;
 - > in zijn installaties en gebouwen (op basis van energie-audits) ;
- zijn logistieke impact minstens 20 % te verminderen (transport in kilometer/tonnen over de weg in Europa) ;
- zijn totale uitstoot van broeikasgassen (in CO₂-equivalenten) minstens 20 % terug te dringen ;
 - > en ook de uitstoot van de voertuigenvloot van de onderneming minstens 30 % terug te verminderen.
- zijn globale luchtmissie-index minstens 20 % te doen dalen ;
- zijn globale wateremissie-index minstens 20 % te beperken.

De Groep heeft ook een ambitieuze doelstelling vooropgesteld : de frequentie van werkongevallen met werkverlet² tot nul herleiden.

Op kortere termijn (2012) heeft de Groep er zich toe verbonden om :

- een energie-dochteronderneming op te richten die het management en de onderhandelingen over energie en CO₂ voert en centraliseert ;
- de wenselijkheid te bepalen van de oprichting en bouw van een chemisch biomassacomplex ;
- de strategie te verstevigen om onze behoeften aan grondstoffen op een veilige manier te dekken ;
- een totaalprogramma te realiseren voor energiebesparing en de beperking van de uitstoot van broeikasgassen ;
- een referentieprijs voor CO₂ te hanteren (zie kaderstukje) voor de studie van gevoeligheden en de beslissingen in alle investeringsprojecten ;
- een systematische evaluatie uit te werken van alle sites op basis van een "Best Available Technologies" (BAT) -model ;
- voor alle activiteiten de duurzaamheidsanalyse Procedés/Markten te gebruiken voor de positionering van onze producten en voor het sturen van de O&O-programma's ;
- voortdurend de productenportefeuille na te kijken om opportuniteiten en risico's met elkaar in evenwicht te brengen ;
- het bestuur van zijn Onderzoek aan te passen en de organisatie ervan te verbeteren ;
- attitudes, competentie en kennis van zaken te bevorderen die vereist zijn voor een open innovatie en voor een lerende organisatie.

De tweede doelstelling bestaat erin onze productenportefeuille te laten evolueren naar een beter duurzaamheidsevenwicht van Procedés en Markten.

Hiertoe is een coherent analyseschema op Groepsniveau in voorbereiding.

Het overzichtsdocument met het perspectief "Voor een Duurzame Ontwikkeling, 2008-2012", brengt al deze doelstellingen samen en vervolledigt ze. Op het niveau van de Groep komt het tot 107 doelstellingen, waaronder 25 die speciaal in de verf gezet worden omdat het zeer belangrijk is ze tegen de deadlines van 2012 en 2020 te bereiken. Ze worden jaarlijks geactualiseerd. Dit document is opgebouwd volgens een 5x5 matrix die als referentiekader dient voor de acties rond Duurzame Ontwikkeling van de Groep. Ze houdt rekening met de voornaamste verwachtingen qua duurzaamheid die de betrokken partijen (stakeholders) uitspreken jegens ondernemingen zoals de onze. Eén dimensie bestaat uit vijf strategische krachtlijnen (burgerschap, doeltreffend bestuur, producten vandaag, mogelijkheden morgen, kritische risico's), een andere bestaat uit de vijf betrokken partijen van de Groep :

- beleggers ;
- samenleving ;
- klanten, leveranciers ;
- personeel en onderaannemers ;
- lokale gemeenschappen.

In 2008 is vooruitgang geboekt in een groot aantal initiatieven die in meer of mindere mate tegemoetkomen aan de verwachtingen van onze stakeholders. Enkele van de meest opvallende voor elke betrokken partij, stellen we hier kort voor.

De bepaling van een referentiewaarde voor de CO₂-prijzen maakt al deel uit van de opmaak van ons strategisch vijfjarenplan. De waarden voor het laatste planjaar stemmen overeen met 'tendens'- waarden voor de latere jaren van het plan en voor de berekening van het rendement van projecten. Men is ook bijna rond met de bepaling van vorken waarbinnen de prijzen voor CO₂, voor energie en voor andere parameters variëren. Deze maken het mogelijk de gevoeligheid van het projectrendement te berekenen. Dit nieuwe instrument vervolledigt de methodologie voor de berekening van het rendement van projecten.

1. Bij constante perimeteer, op basis van die van 2006.
2. Aantal ongevallen met werkverlet van meer dan 24 uur, per miljoen gepresterde uren.

Beleggers : ingaan op de groeiende interesse voor duurzaamheid

Voorstelling van de methode voor Duurzame Ontwikkeling aan de beleggers

- De Groep wil meer algemeen erkend worden als referentie-investering op het gebied van duurzaamheid. Zijn beleid en de uitvoering van zijn strategie van Duurzame Ontwikkeling zijn in de loop van 2008 voorgesteld aan de institutionele beleggers.

De Samenleving in haar geheel : duidelijker handelen vanuit onze maatschappelijke verantwoordelijkheid

Enkele van onze vele solidariteitsacties

- Er worden nog altijd giften overgemaakt als gevolg van de tsunami van 2004. Zo kon met 80 000 EUR een zorgcentrum met acht bedden gebouwd worden in de stad Galle, in Sri Lanka, die zwaar te lijden had onder de ramp.
- Om de slachtoffers van de aardbeving in Sichuan (China) ter hulp te komen, hebben Solvay-medewerkers in China en personeelsleden van andere bedrijven van de Groep een collecte georganiseerd. Het verzamelde bedrag werd door Solvay aangevuld tot een som van 230 000 EUR.
- Solvay Pharmaceuticals verleent steun aan organisaties die actief zijn in vorming, onderzoek en bijstand aan patiënten. We vermelden hier CREON[®], voor de behandeling van mucoviscidose, INFLUVAC[®] tegen griep en DUODOPA[®] voor de ziekte van Parkinson.

De klanten : de levenscyclus van onze producten in acht nemen

REACH, Europees reglement voor chemische producten

- De preregistratie van de betreffende producten bij het Europees Agentschap voor Chemische Producten is goed verlopen binnen

de opgelegde termijn : in totaal zijn 666 dossiers ingediend voor in totaal 400 substanties. Deze zullen nu worden geregistreerd in de loop van de geplande overgangsperiodes : 2010, 2013 of 2018.

Personeel : respect voor de medewerkers en ontwikkeling van hun competentie

Voor een dynamische aanpak van Duurzame Ontwikkeling dienen personeel en leiding samen te werken

- Voor de dynamische aanpak van Duurzame Ontwikkeling is gezamenlijk door de Groepsdirectie en de Europese Ondernemingsraad in 2005 het startsein gegeven. Een nieuwe fase was het seminarie van Brugge (België) in oktober 2008, waar zeven soorten gezamenlijke actie zijn uitgestippeld voor de komende jaren.
- **Start van het "Medexis"-project** Dit project brengt in één enkel informaticasysteem alle gegevens omtrent industriële hygiëne (blootstelling aan fysische en chemische agentia) samen met de informatie die het resultaat is van medische opvolging van de werknemers.
- **Veiligheid. Doelstelling : helemaal geen ongevallen meer** Het opvolgingsprogramma voor de veiligheid in verband met ons gedrag wordt voortgezet. Nieuwe fabrieken zijn nu bij het programma betrokken, zoals onlangs nog Tavaux (Frankrijk), Martorell (Spanje), Santo Andre (Brazilië) en Póvoa (Portugal). De evolutie van het aantal ongevallen blijkt uit de tabel hieronder. In 2008 hebben we helaas drie dodelijke ongevallen moeten meemaken van personeel

in onderaanneming op onze sites, meer bepaald in Thailand, in Bulgarije en in Italië. Wij herinneren eraan dat de doelstelling van de Groep is HELEMAAL GEËEN ongevallen meer te moeten betreuren.

Buurtbewoners bij onze fabriekssites

Programma Werk voor jongeren

- Met het programma Werk voor jongeren willen wij jongeren helpen met stages en opleidingsactiviteiten. Bij voorrang gaat het om jongeren uit de omgeving van onze sites, speciaal daar waar banen maar moeilijk te vinden zijn. Dit was in 2008 het geval in Spanje en Bulgarije.

Sterke leefmilieuprestaties

- Wanneer we de evolutie van de activiteit van de Groep (+37 % omzet in tien jaar) vergelijken met de totale luchtemissie-index (-48 %) en de index voor de emissies in water (-32 %), dan komen we uit bij een vermindering met respectievelijk -64 % en -62 %.

Bescherming van het natuurlijk milieu en de bodem

- Dankzij een dit jaar afgesloten akkoord wordt de regio van de haven van Venetië (Italië) samen met de kanalen in de Waalse regio (België) een van de eerste sites waar ons procedé NOVOSOL[®] voor de stabilisatie van besmette sedimenten toepassing vindt. Hierdoor wordt de behandeling van baggerspecie mogelijk en komt het herstel van onze waterwegen in hun vroegere staat weer een stuk dichterbij.

Frequentie van het aantal ongevallen met werkverlet*

	Alle personeelsleden	In onderaanneming	Solvay-werknemers
2004	3,4	6,5	2,3
2005	3,2	4,4	2,7
2006	2,7	4,7	2,1
2007	2,4	3,2	2,1
2008	2,4	3,2	2,0

* aantal ongevallen met werkverlet van meer dan 24 uur, per miljoen gepresteerde uren, joint ventures buiten beschouwing gelaten.

Financiën

Deel 2

Verslag van de Raad van Bestuur

(vooraan in dit jaarverslag)

pagina 12

Financiële informatie

– Geconsolideerde winst- en verliesrekening	pagina 57
– Geconsolideerd kasstroomoverzicht	pagina 58
– Geconsolideerde balans	pagina 59
– Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	pagina 60
– IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving	pagina 62
– Kernhypothesen en belangrijkste redenen voor onzekerheid in de inschatting	pagina 68
– Algemene beschrijving van de segmenten	pagina 70
– Toelichting bij de gedetailleerde jaarrekening	pagina 71
– Risicomanagement	pagina 112
– Verslag over de vergoedingen	pagina 121
– De consolidatiekring in 2008	pagina 124
– Lijst van de geconsolideerde vennootschappen	pagina 127
– Beknopte jaarrekening van Solvay nv	pagina 134

Verslag van de Commissaris over de geconsolideerde financiële staten

pagina 136

Financiële informatie

De nu volgende gedetailleerde jaarrekening is op 18 februari 2009 goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Ze is conform de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving opgemaakt, zoals beschreven in de volgende pagina's. De informatie die verband houdt met de verbonden partijen en geëist wordt door IAS 24, bevindt zich in het hoofdstuk over "Corporate Governance".

57

Financiën

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (Toelichtingen 1-2)

Miljoen EUR	Toelichtingen	2007	2008
Omzet		9 572	9 490
Kostprijs van de omzet		-6 242	-6 381
Brutowinst	(3)	3 330	3 109
Commerciële en administratieve kosten	(4)	-1 523	-1 567
Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling	(5)	-556	-564
Overige exploitatiebaten en -lasten	(6)	-44	-10
Overige financiële baten en lasten	(7)	-16	-2
REBIT	(8)	1 192	965
Niet-recurrente bestanddelen	(9)	31	20
EBIT		1 223	985
Lasten als gevolg van leningen	(10)	-106	-138
Renteopbrengsten uit leningen en kortlopende beleggingen	(10)	23	26
Overige financieringsbaten en -lasten	(10)	2	18
Opbrengsten/verliezen uit voor verkoop beschikbare deelnemingen	(11)	24	-299
Winst vóór belastingen		1 165	592
Winstbelastingen	(12a)	-337	-143
Netto winst van de Groep	(13)	828	449
Minderheidsbelangen		-47	-44
Aandeel van Solvay in nettowinst		781	405
Gewone winst per aandeel (EUR)		9,46	4,92
Verwaterde winst per aandeel (EUR)	(14)	9,40	4,91
RATIOS			
Bruto winst in % van de omzet		34,8	32,8
Times charges earned		14,6	10,3
Winstbelastingen / Winst vóór belastingen (%)		28,9	24,1

Times charges earned = REBIT / financieringskosten.
De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

In 2007-2008 heeft de Groep geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zoals bepaald in IFRS 5.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Miljoen EUR	Toelichtingen	2007	2008
EBIT		1 223	985
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering van activa	(15)	593	417
Wijziging in het bedrijfskapitaal	(16)	-319	356
Wijziging in de voorzieningen	(17)	-140	-167
Betaalde belastingen		-238	-302
Andere	(18)	-266	-12
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten		852	1 277
Verwerving (-) / vervreemding (+) van deelnemingen	(19)	5	-453
Verwerving (-) / vervreemding (+) van vaste activa	(19)	-433	-747
Opbrengsten uit deelnemingen		24	10
Wijziging in de leningen		-46	-21
Effect van veranderingen in de consolidatiemethode		6	12
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		-445	-1 200
Verhoging (+) / terugbetaling (-) van kapitaal	(20)	-19	-12
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	(21)	-95	7
Wijzigingen in de schulden		188	578
Lasten als gevolg van leningen		-106	-138
Renteopbrengsten uit leningen en kortlopende beleggingen		23	26
Overige		2	18
Dividenden		-243	-240
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		-250	239
Nettowijziging in de geldmiddelen		157	316
Wisselkoerswijzigingen		-15	-8
Geldmiddelen bij de opening van het boekjaar		433	575
Geldmiddelen bij de sluiting van het boekjaar	(30)	575	883

De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

Geconsolideerd balans

Miljoen EUR	Toelichtingen	2007	2008
ACTIVA			
Vaste activa		6 999	7 752
Immateriële activa	(22)	662	726
Goodwill	(23)	1 210	1 667
Materiële vaste activa	(24)	3 885	4 218
Voor verkoop beschikbare deelnemingen	(25)	318	30
Andere deelnemingen	(26)	148	187
Uitgestelde belastingvorderingen	(12b)	524	649
Leningen en andere activa op lange termijn	(28)	252	273
Vlottende activa		4 180	4 513
Voorraden	(27)	1 255	1 255
Handelsvorderingen	(28)	1 711	1 666
Fiscale vorderingen		73	92
Andere vorderingen op korte termijn	(28)	566	555
Geldmiddelen en kasequivalenten	(30)	575	883
Activa die voor verkoop worden aangehouden	(32)	0	61
Totaal van de activa		11 180	12 264
PASSIVA			
Totaal eigen vermogen		4 459	4 745
Aandelenkapitaal		1 271	1 271
Reserves		3 032	3 179
Minderheidsbelangen		156	296
Langlopende verplichtingen		3 963	4 185
Voorzieningen op lange termijn : personeelsbeloningen	(29)	1 119	1 106
Andere voorzieningen op lange termijn	(29)	966	922
Uitgestelde belastingverplichtingen	(12b)	245	258
Financiële schulden op lange termijn	(30) (31)	1 565	1 852
Andere verplichtingen op lange termijn		68	46
Kortlopende verplichtingen		2 758	3 334
Voorzieningen op korte termijn : personeelsbeloningen	(29)	68	43
Andere voorzieningen op korte termijn	(29)	161	80
Financiële schulden op korte termijn	(30) (31)	317	627
Handelsschulden		1 246	1 337
Fiscale schulden		86	49
Andere verplichtingen op korte termijn		880	1 183
Verplichtingen verbonden aan activa die voor verkoop worden aangehouden	(32)	0	14
Totaal van de passiva		11 180	12 264
RATIO'S			
Return on equity (ROE)		18,4	9,5
Net debt to equity ratio		29,3	33,7

ROE = netto winst Groep / totaal eigen vermogen voor rechtstreekse toewijziging van reële waardeverschillen aan het eigen vermogen.

Net debt to equity ratio = nettoschuld / eigen vermogen.

Nettoschuld = financiële schulden op korte en lange termijn - geldmiddelen en kasequivalenten.

De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Miljoen EUR	Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij								
	Aandelen- kapitaal	Agio	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Wisselkoers- verschillen	Reële waarde- verschillen	Totaal	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
Boekwaarde op 31/12/2006	1 271	18	3 283	-138	-420	200	4 214	242	4 456
Winst van de periode			781				781	47	828
Baten en lasten rechtstreeks opgenomen in eigen vermogen					-119	-248	-367	-39	-406
Gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten			781		-119	-248	414	8	422
Kost van aandelenopties			6				6		6
Dividenden			-236				-236	-12	-248
Verwerving / vervreemding van ingekochte eigen aandelen				-95			-95		-95
Andere			-1				-1	-82	-83
Boekwaarde op 31/12/2007	1 271	18	3 834	-233	-539	-48	4 303	156	4 459
Winst van de periode			405				405	44	449
Baten en lasten rechtstreeks opgenomen in eigen vermogen					-82	62	-20	-9	-29
Gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten			405		-82	62	385	35	420
Kosten van aandelenopties			8				8		8
Dividenden			-246				-246	-11	-257
Verwerving / vervreemding van ingekochte eigen aandelen				7			7		7
Andere			-8				-8	116	108
Boekwaarde op 31/12/2008	1 271	18	3 994	-226	-621	14	4 449	296	4 745

Wisselkoersverschillen

De slotkoers van de US-dollar gebruikt voor de balans, is van 1,4721 op het einde van 2007 naar 1,3917 geëvolueerd op het einde van 2008. Ondanks de sterkere dollar is het wisselkoersverschil negatief. De hoofdoorzaak hiervan is de verzwakking van de Argentijnse peso, de Braziliaanse real, het Britse pond en de Thaise baht. Het totale verschil komt op 91 miljoen EUR, waarvan 82 miljoen EUR voor de Groep. Dit brengt het saldo hiervan op het einde van 2008 op 621 miljoen EUR, tegenover 539 EUR in 2007.

Verschillen in reële waarde

Deze verschillen vertegenwoordigen de waardering op basis van de marktwaarde van voor verkoop beschikbare deelnemingen en van afgeleide financiële afdekkingsinstrumenten.

In 2008 is de positieve afwijking van 62 miljoen EUR vooral het gevolg van de overdracht naar de winst- en verliesrekening en van het latente kapitaalverlies op ons aandeel in Fortis (41 miljoen EUR) en de terugboeking van het niet-erkende verlies op de aandelen van Innogenetics voor 20 miljoen EUR. Dit laatste is op het einde van 2007 direct geboekt als eigen vermogen, daar Innogenetics in zijn geheel is geconsolideerd en niet langer geklasseerd als een voor verkoop beschikbare deelneming.

De verschillen in de reële waarde behelzen ook de aanpassing aan de marktwaarde van financiële instrumenten geboekt conform de IAS 39-norm, als kasstroomafdekking. Enkel het effectieve deel van de hedge wordt geboekt als eigen vermogen terwijl het saldo rechtstreeks in de winst- en verliesrekening komt. De wijziging in dit effectieve deel, geboekt onder de verschillen in reële waarde, beliep 10 miljoen EUR op het einde van 2008 (eind 2007 : 7 miljoen EUR).

Wanneer het financieel instrument dat bedoeld is als afdekking komt te vervallen, wordt de in het eigen vermogen geboekte waarde ervan getransfereerd naar de winst- en verliesrekening. In 2008 heeft er geen dergelijke overdracht van eigen vermogen naar winst -en verliesrekening plaatsgevonden.

Minderheidsbelangen

De verhoging van de post “Andere” is voornamelijk het gevolg van de integrale consolidatie van SolVin met minderheidsbelangen (25 %) voor een bedrag van 128 miljoen EUR.

Aantal aandelen (in duizendtallen)¹

Uitgegeven en op 1/1/2008 volledig betaalde aandelen	84 701
Kapitaalverhoging	0
Uitgegeven en op 31/12/2008 volledig betaalde aandelen	84 701
Ingekochte eigen aandelen op 31/12/2008	2 568
Toegelaten, nog niet uitgegeven aandelen	0
Pari-waarde	15 EUR / aandeel

¹. Zie de geconsolideerde gegevens per aandeel onder financiële informatie per aandeel in het verslag van de Raad van Bestuur.

De informatie over het aan de Algemene Vergadering voorgestelde dividend vindt men in het verslag van de Raad van Bestuur.

IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving

Dit zijn de belangrijkste regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening :

1. Algemene informatie en geldende IFRS-regels

Solvay (de "Vennootschap") is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, genoteerd op NYSE Euronext Brussel. De belangrijkste activiteiten van de Vennootschap, haar dochterondernemingen en haar joint ventures (waarnaar verwezen wordt als de "Groep") staan beschreven in toelichting 1 over de sectoriële informatie.

De geconsolideerde financiële jaarrekening is opgesteld conform de IFRS-normen (International Financial Reporting Standards) die de Europese Unie heeft ingevoerd.

Normen en interpretaties die voor het eerst in 2008 van toepassing zijn

In het verslagjaar heeft de Groep de volgende normen en interpretaties ingevoerd :

- IFRIC 11 IFRS 2
Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen (toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 maart 2007) ;
- IFRIC 12
Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten (toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2008) ;
- IFRIC 14 IAS 19
Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd pensioen-regelingen, minimale financieringsverplichtingen, en de interactie daartussen (toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2008) ;
- Aanpassingen bij IAS 39
Financiële Instrumenten : opname en waardering en IFRS 7 - *Financiële Instrumenten : bekendmakingen* (aanpassingen van toepassing vanaf 1 juli 2008).

De invoering van deze aanpassingen en interpretaties heeft in de financiële rapportering van de Groep over 2008 geen verandering teweeggebracht.

Vervroegde invoering van Normen en Interpretaties

De Groep verkiest normen en interpretaties niet in te voeren vóór de datum waarop ze van kracht worden.

Gepubliceerde maar nog niet effectieve Normen en Interpretaties

Op de datum van de goedkeuring van deze financiële jaarrekening waren volgende normen en interpretaties reeds gepubliceerd maar nog niet toepasbaar geworden :

- IAS 1
Presentatie van de jaarrekening (voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2009). Deze Norm vervangt de IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* (herzien in 2003 en aangepast in 2005) ;
- Aanpassingen bij IAS 27
Geconsolideerde en enkelvoudige financiële jaarrekening (van toepassing voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 juli 2009). Deze norm is een aanpassing van IAS 27 *Geconsolideerde en enkelvoudige financiële rekening* (herzien in 2003) ;
- Aanpassingen bij IFRS 2
Op aandelen gebaseerde betalingen - voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen (van toepassing op jaarlijkse periodes op of vanaf 1 januari 2009) ;
- Aanpassingen bij IAS 32
Financiële Instrumenten: presentatie en IAS 1
Presentatie van de jaarrekening - financiële instrumenten met terugneemverplichting en verplichtingen die ontstaan bij een liquidatie (jaarlijkse periodes die aanvangen op of na 1 januari 2009) ;
- Aanpassingen bij IAS 39
Financiële Instrumenten : Opname en waardering - Elementen die in aanmerking komen voor afdekking (jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 juli 2009) ;
- IFRS 3
Bedrijfscombinaties (van toepassing op bedrijfscombinaties waarvan de overnamedatum op of na de aanvang van de eerste jaarlijkse verslagperiode valt die begint op of na 1 juli 2009). Deze norm vervangt IFRS-Bedrijfscombinaties van 2004 ;
- IFRS 8
Operationele segmenten (toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2009) ;
- Aanpassingen bij IAS 23
Financieringskosten (van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2009) ;
- Verbeteringen aan IFRS (2008) (van toepassing voor boekjaren die een aanvang nemen op of na 1 januari 2009) ;
- Aanpassingen bij IFRS 1
Eerste toepassing van de IFRS-normen en IAS 27
Geconsolideerde jaarrekening en enkelvoudige jaarrekening (prospectieve toepassing voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 januari 2009) ;
- IFRIC 13
Klantentrouwheidsprogramma's (toepasbaar voor jaarperiodes die aanvangen op of na 1 juli 2008) ;

- IFRIC 15
Verwerking van akkoorden betreffende de bouw van vastgoed (toepasbaar voor boekjaren die beginnen op of vanaf 1 januari 2009) ;
- IFRIC 16
Verwerking van het afdekken van netto investeringen in buitenlandse activiteiten (van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 oktober 2008) ;
- IFRIC 17
Uitkering van andere activa dan geldmiddelen aan de aandeelhouders (van toepassing voor boekjaren beginnend op of na 1 juli 2009) ;
- IFRIC 18
Overdracht van activa van klanten (toepasbaar voor boekjaren die aanvangen op of na 1 juli 2009).

Invoering van deze nieuwe normen en interpretaties zal in de komende jaren vooral volgende effecten hebben :

- de bekendmaking van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zal aanleiding geven tot een afzonderlijke tabel die de nettowinst (zoals die nu al wordt gepresenteerd) plaatst naast de totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, die voor 2008 een bijkomende uitgave te zien geeft van 29 miljoen EUR (IAS 1) ;
- de eventuele acquisitiekosten en volgende mijlpaalbetalingen, voor zover er tenminste zijn, zullen in de winst- en verliesrekening dienen te worden verwerkt (IFRS 3) ;
- enige bijkomende gegevens in de financiële informatie.

2. Consolidatie

De ondernemingen die de Groep controleert (waarin de Groep dus, direct of indirect, een belang heeft dat recht geeft op meer dan de helft van de stemmen, of waarvan de Groep het beleid stuurt) worden integraal geconsolideerd. De minderheidsbelangen krijgen een aparte vermelding.

Dit zijn de belangrijkste gebruikte wisselkoersen :

		Koers op jaareinde		Gemiddelde koers	
		2007	2008	2007	2008
1 Euro =					
Pond Sterling	GBP	0,7334	0,9525	0,6843	0,7963
Amerikaanse dollar	USD	1,4721	1,3917	1,3706	1,4708
Argentijnse peso	ARS	4,6348	4,8175	4,2696	4,6379
Braziliaanse real	BRL	2,6220	3,2436	2,6638	2,6736
Thaise baht	THB	43,7999	48,2849	44,4257	48,4769
Japanse yen	JPY	164,9300	126,1400	161,2498	152,4565

Alle belangrijke transacties tussen ondernemingen binnen de Groep worden bij de consolidatie geëlimineerd.

De ondernemingen waarover de Groep gezamenlijk met een beperkt aantal partners zeggenschap heeft, de zogenaamde joint ventures, worden proportioneel geconsolideerd.

De deelnemingen in ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap kan uitoefenen, worden verwerkt volgens de "equity"-methode.

3. Goodwill

De goodwill is het verschil tussen de kostprijs van de overname en het belang van de Groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van een dochteronderneming of joint venture op de datum van de overname.

De positieve goodwill wordt niet afgeschreven maar ten minste jaarlijks gecontroleerd op eventuele waardevermindering. De negatieve goodwill wordt zonder meer als baat in de winst- en verliesrekening opgenomen.

4. Vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's worden aanvankelijk door de ondernemingen van de Groep omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van deze transacties. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgezet tegen de slotkoers. Valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening van het boekjaar opgenomen.

In de geconsolideerde jaarrekening worden activa en verplichtingen van buitenlandse entiteiten van de Groep omgerekend in EUR op basis van de slotkoers. De baten en lasten van deze buitenlandse entiteiten worden in EUR omgezet tegen de gemiddelde koers van het boekjaar.

De resulterende valutakoers-verschillen worden overgebracht naar de rubriek “wisselkoersverschillen” in het eigen vermogen.

5. Pensioenen en soortgelijke voordelen

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen zowel van het type toegezegde-bijdragenregeling als van het type toegezegde-pensioenregeling uitgewerkt. De bijdragen voor toegezegde-bijdragenregeling worden als last opgenomen op het moment dat ze verschuldigd zijn. De verplichtingen van de Groep betreffende de toegezegd-pensioenregeling, alsook de kosten die eruit voortvloeien, worden gewaardeerd op basis van de huidige waarde op de balansdatum (overeenkomstig de “projected unit credit”-methode).

Het in de balans opgenomen bedrag vertegenwoordigt de huidige waarde van de omschreven pensioenverplichtingen, aangepast met actuariële winsten of verliezen, de pensioenkosten van verstreken diensttijd die nog niet werden opgenomen en de reële waarde van fondsbeleggingen. Indien dit bedrag netto leidt tot een overschot, wordt het opgenomen actief aangepast op basis van de reële waarde van de fondsbeleggingen beperkt tot de reële waarde van de mogelijke terugbetalingen en/of de vermindering van toekomstige bijdragen.

De actuariële winsten, of verliezen die meer bedragen dan de hoogste waarde van 10 % van de huidige waarde van de pensioenverplichtingen, en 10 % van de reële waarde van de fondsbeleggingen, worden afgeschreven over de gemiddelde resterende diensttijd van de betrokken personeelsleden.

6. Niet-recurrente bestanddelen

Niet-recurrente bestanddelen zijn vooral :

- baten en lasten op de verkoop van dochterondernemingen, joint ventures en filialen geboekt volgens de “equity”-methode en die niet kunnen worden beschouwd als beëindigde bedrijfsactiviteiten, voor verkoop beschikbare investeringen, baten en lasten uit de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit ;
- herstructureringskosten in verband met de beëindiging van een activiteit ;
- bijzondere waardevermindering van materiële activa, immateriële activa en goodwill in verband met de beëindiging van een activiteit en/of herstructureringsplan ;
- de gevolgen van belangrijke juridische geschillen.

7. Belastingen

De winstbelastingen van het boekjaar behelzen zowel actuele als uitgestelde belastingen. Ze worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve indien ze betrekking hebben op bestanddelen die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden. In dat geval wordt de gerelateerde belasting eveneens rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

De actuele belastingen zijn de belastingen verschuldigd op de fiscale winst van het boekjaar, berekend volgens de belastingtarieven die gelden op balansdatum, samen met de aanpassingen die betrekking hebben op voorgaande boekjaren.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen moeten worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum.

Uitgestelde belastingverplichtingen in verband met de winst van dochterondernemingen, die de Groep in de nabije toekomst niet zal uitkeren, worden niet opgenomen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden pas opgenomen als het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn die kan worden aangewend voor het tijdelijk verschil.

8. Materiële en immateriële vaste activa

Materiële en immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen de historische kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingslast wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen in de kosten van verkoop, de commerciële en de administratieve kosten en in de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

De afschrijvingslast wordt berekend volgens de lineaire methode in functie van de gebruiksduur van de activa.

Deze wordt als volgt bepaald :

Gebouwen	30 jaar
Informaticamateriaal	3 - 5 jaar
Machines en uitrusting	10 - 20 jaar
Transportmaterieel	5 - 20 jaar
Ontwikkelingskosten	2 - 5 jaar
Octrooien, merken en andere immateriële activa	5 - 20 jaar

Bij financiële lease worden de activa gewaardeerd tegen hun reële waarde, of, indien lager, aan de contante waarde van minimale leasebetalingen. De leaseverplichtingen worden ondergebracht bij de financiële schulden.

De financiële lasten die het verschil vormen tussen de totale leaseverplichting en de reële waarde van de activa, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen over de duur van de lease overeenkomst. Overeenkomsten die niet de vorm hebben van een wettelijk verhuurcontract worden bekeken op basis van IFRIC 4 om na te gaan of ze geen huurcontract bevatten dat geboekt dient te worden volgens IAS 17.

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te schrijven aan de verwerving, bouw of productie van een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop, worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief tot op het moment dat het actief gebruiksklaar is.

Subsidies voor de verwerving van activa worden in mindering gebracht van de betrokken activa.

9. Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen op het moment waarop ze worden gedaan.

Een immaterieel actief dat voortvloeit uit ontwikkelingsactiviteiten wordt enkel, maar dan ook uitsluitend opgenomen indien :

- het product of procedé duidelijk omschreven is en de ermee verbonden kosten op een betrouwbare manier kunnen worden berekend en afzonderlijk te herkennen zijn ;
- het technisch mogelijk is om het product of procedé te voltooien ;
- het product of procedé zal gaan dienen voor intern verbruik dan wel gecommercialiseerd worden ;
- het actief toekomstige economische voordelen zal genereren (bestaan van een potentiële markt voor het actief of aantoonbare bruikbaarheid ervan voor intern gebruik) ;
- adequate technische, financiële en andere middelen beschikbaar zijn om de ontwikkeling van het project te voltooien.

In de activa opgenomen ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven, en dit over hun vermoedelijke nuttige levensduur.

Exploitatiesubsidies worden in mindering gebracht bij de rapportering van de daarmee verband houdende lasten.

10. Waardevermindering van activa

Elk jaar voert de Groep een test uit op de eventuele waardevermindering van de goodwill.

Op balansdatum evalueert de Groep de boekwaarde van de deelnemingen in ondernemingen en van de materiële en immateriële vaste activa, om te beoordelen of er indicaties zijn voor een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien dergelijke indicaties bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat, om zo de omvang van een eventuele waardevermindering te bepalen.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten van het actief of zijn bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de huidige waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, voortvloeiend uit het voortgezette gebruik van het actief. De realiseerbare waarde wordt berekend voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde teruggebracht tot de realiseerbare waarde.

Het bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk als een last opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de niet-recurrente bestanddelen. Wanneer een voorheen opgenomen bijzondere waardevermindering niet langer bestaat, wordt de oorspronkelijke boekwaarde geheel of ten dele hersteld onder de niet-recurrente bestanddelen behalve in het geval van goodwill omdat een terugboeking dan niet kan.

11. Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen ofwel de laagste inkoopkosten (grondstoffen en goederen) ofwel conversiekosten (goederen in bewerking of afgewerkte producten), en de netto opbrengstwaarde. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren, met inbegrip van de marketing-, verkoops- en distributiekosten. De waarde van de voorraden wordt over het algemeen bepaald door toepassing van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs.

De kostprijs van de voorraden omvat de inkoopkosten, zowel als de productiekosten en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand.

12. Financiële instrumenten

- Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde, verminderd met de bedragen die de onderneming niet invorderbaar acht.

- Beursgenoteerde effecten

Beursgenoteerde financiële activa die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden (aandelen beschikbaar voor verkoop volgens IAS 39), worden gewaardeerd aan de beurskoers op balansdatum. Niet-gerealiseerde verliezen of winsten worden rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Bij verkoop worden de eerder rechtstreeks onder eigen vermogen opgenomen winsten of verliezen in de winst- en verliesrekening van het boekjaar opgenomen.

- Leningen

Leningen en bankschulden op korte termijn worden opgenomen tegen het verkregen netto bedrag na aftrek van de kosten. Financiële lasten, met inbegrip van premies tot regeling of terugbetaling, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen over de periode van terbeschikkingstelling van de middelen.

- Handelsschulden

Handelsschulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

- Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden eerst tegen kostprijs opgenomen en telkens op balansdatum gewaardeerd aan reële waarde. De schommelingen in reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten die dienen als kasstroomafdekking en die als effectief beschouwd worden, komen rechtstreeks in het eigen vermogen. De schommelingen in reële waarde van derivaten die niet dienen als kasstroomafdekking, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

- Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contante en direct opvraagbare deposito's, beleggingen op korte termijn (minder dan drie maanden) en kortlopende zeer liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is en die geen aanzienlijk risico van waardeverandering in zich dragen.

13. Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen indien de Groep op de balansdatum een verplichting heeft (in rechte afdwingbaar of feitelijk) en op voorwaarde dat :

- deze verplichting het gevolg is van een gebeurtenis uit het verleden ;
- het waarschijnlijk is dat deze verplichting zal leiden tot een uitstroom van middelen ;
- het bedrag van de verplichting betrouwbaar kan worden geschat.

De verplichtingen die voortvloeien uit een reorganisatie worden opgenomen op het moment dat de betrokkenen erover worden ingelicht.

14. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt opgemaakt op basis van twee verschillende criteria : voor de primaire segmentatiebasis zijn de bedrijfssectoren van de Groep bepalend, voor de secundaire segmentatiebasis zijn dat de geografische gebieden waar de Groep actief is.

15. Opname van opbrengsten

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat zij verworven zijn en de omvang ervan op een betrouwbare manier kan worden gemeten.

De omzet wordt gevormd door de verkoop aan derden, na aftrek van commerciële kortingen. De omzet wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening indien de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen zijn aan de koper.

Dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de beslissing tot uitkering door de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van de onderneming die ze toekent, is goedgekeurd.

Renteopbrengsten worden opgenomen op basis van tijdsevenredigheid, rekening houdend met het effectieve rendement van het actief.

16. Activa aangehouden voor verkoop

Activa die voor de verkoop bestemd zijn, worden geschat tegen het laagste bedrag van hun boekwaarde of hun reële waarde, verminderd met de verkoopkosten.

De activa worden als "aangehouden voor de verkoop" geklasseerd als die verkoop zeer waarschijnlijk is, met een formele toezegging van de directie.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen bij een aanzienlijke of langdurige daling van de reële waarde van een belegging in een eigen vermogensinstrument beneden de kostprijs.

17. Aandelenopties

Overeenkomstig de voorlopige regeling is de IFRS 2-norm toegepast op alle na 7 november 2002 toegekende opties, die op datum van 1 januari 2005 nog niet uitoefenbaar waren. De aandelenopties worden op hun reële waarde geschat op de datum van toekenning. Voor deze schatting wordt het Monte Carlo-model voor de evaluatie van opties gebruikt. Deze reële waarde wordt lineair in rekening gebracht over de periode waarin de rechten werden verworven, rekening houdend met een schatting van het aantal uiteindelijk verworven opties.

18. Boekhoudkundige verwerking van de CO₂-emissierechten

De boekhoudkundige verwerking van de CO₂ emissierechten is gebaseerd op de boekhoudkundige normen IAS 38 (immateriële activa), IAS 37 (voorzieningen) en IAS 20 (overheidssubsidies).

De gratis toegekende emissierechten worden in de boeken opgenomen als immateriële activa voor een symbolische euro, voor zover ze voor 100 % gesubsidieerd zijn. Het andere deel wordt geboekt als andere verplichtingen op korte termijn voor hetzelfde bedrag. In de mate dat de aan de Groep voor de periode 2008 toegekende rechten de reëel verwachte emissies overtreffen, is er geen enkele verplichting op de balansdatum en is bijgevolg geen voorziening vereist. De verkoop op de markt van gratis verworven emissierechten levert een winst die onmiddellijk als resultaat geboekt wordt.

Kernhypotheses en belangrijkste redenen voor onzekerheid in de inschatting

In zijn beleid voor de financiële verslaggeving, beschreven op bladzijden 62-67, dient de leiding van de Groep oordelen te vellen, inschattingen te doen en hypothesen te maken over de boekwaarde van activa en passiva die niet direct blijken uit andere bronnen.

Inschattingen en erbijhorende hypothesen zijn gebaseerd op vroegere ervaringen en andere relevant geachte factoren. Het feitelijk resultaat verschilt mogelijk van deze schattingen. Inschattingen en hypothesen worden voortdurend herbekeken. Een herziening van financiële inschattingen wordt erkend in de periode waarin de schattingswijziging gebeurt voor zover ze enkel op die periode betrekking heeft, of in de periode van herziening van de inschatting en toekomstige periodes indien de revisie van invloed is op de lopende en toekomstige periodes.

Wat nu volgt zijn de belangrijkste hypothesen ten aanzien van de toekomst en andere bronnen van onzekere inschatting op de balansdatum die, als ze zouden veranderen, best wel eens een correctie zouden kunnen vergen van de boekwaarde van activa en passiva en dit binnen het komende boekjaar.

Integrale consolidatie van de bedrijven die de SolVin Groep vormen op 1 juli

Met de geplande sluiting van de elektrolyse van SolVin in Zandvliet (een BASF-site in België), uiterlijk in 2012, zoals aangekondigd op 16 september 2008, zijn alle belangrijke herstructureringsplannen die overwogen werden in het aanvankelijke business-plan van de joint venture en die Solvay en BASF met elkaar afgesproken hadden, uitgevoerd door SolVin in de fabrieken op BASF-sites en daarom heeft Solvay besloten, met de instemming van BASF, SolVin integraal te consolideren met ingang van juli 2008.

Kasstroomgenererende eenheden

Het belangrijkste deel van de goodwill is afkomstig van de overname van Fournier in 2005. Aangezien deze goodwill staat voor synergieën in elk land, die ten goede komen aan alle producten van de sector Farmaceutische Producten, kan hij niet productsgewijs worden toegewezen, maar per regio. Als gevolg hiervan worden de kasstroomgenererende eenheden, die gebruikt worden voor het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering bij dit specifieke goodwilllement, gebaseerd op de regio's.

Ontwikkelingskosten

De bedrijfsleiding is van oordeel dat ontwikkelingskosten in de sector Farmaceutische Producten niet voldoen aan de criteria om als actief te worden geboekt omdat de technische realiseerbaarheid nog niet is aangetoond. Daarom worden deze ontwikkelingskosten als uitgaven geboekt wanneer ze worden gedaan.

Functionele valuta

De bedrijfsleiding beschouwt de euro als de functionele valuta voor Solvay Pharma in Rusland, wat strookt met de economische werkelijkheid van de transacties waarbij deze bedrijfseenheid betrokken is. Bijgevolg worden bedragen in de financiële informatie van deze dochteronderneming ook in euro uitgedrukt.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Om te bepalen of goodwill in waarde is verminderd, is een inschatting nodig van de gebruikswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegekend. Voor de berekening van de gebruikswaarde moet de bedrijfsleiding zowel de toekomstige kasstromen kunnen inschatten die te verwachten zijn van de kasstroomgenererende eenheid, als een gepaste disconteringsvoet om de huidige gebruikswaarde te kunnen berekenen. Meer details hierover zijn te vinden in toelichting 23.

Uitgestelde belastingvorderingen

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt bij elke balansopmaak herbekeken. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen is beperkt wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om een deel of de volledige uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Deze beperking wordt omgekeerd wanneer de waarschijnlijkheid toeneemt dat voldoende belastbare winst beschikbaar wordt.

Het "Corporate tax competence center" van de Groep heeft het overzicht van de situatie van Solvay inzake uitgestelde belastingvorderingen en wordt systematisch betrokken bij de beoordeling van deze uitgestelde vorderingen.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De actuariële veronderstellingen, gebruikt om de pensioenverplichtingen per 31 december en de jaarlijkse kosten te kunnen bepalen, zijn te vinden op bladzijden 94-99. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. De globale disconteringsvoet en inflatiepercentage worden door de bedrijfsleiding bepaald. De andere hypothesen, zoals salarisverhogingen in de toekomst, verwachte langetermijnbeleggingsrendementen en verwachte kostenverhogingen in de medische zorg worden bepaald op het lokale niveau. De personeelsdienst van de Groep, geholpen door een centrale actuaaris, superviseert alle plannen en gaat na of de resultaten aanvaardbaar zijn en waakt over de eenvormigheid van de reporting.

Voorzieningen voor Gezondheid, Veiligheid en Leefmilieu

Het zijn het Competentiecentrum Gezondheid, Veiligheid en Leefmilieu en de financiële diensten van de Groep die samen deze voorzieningen beheren en coördineren. Ze doen dat in samenwerking met de strategische business units en het lokale management. Men gaat er van uit dat, zeldzame uitzonderingen niet te na gesproken, schattingen in verband met mogelijke bestedingen in verband met gebeurtenissen die zich pas over 20 jaar en later zouden kunnen voordoen, niet betrouwbaar zijn. Ze worden niet verrekend in het bedrag aan voorzieningen.

De voorspellingen van de uitgaven worden gedaan bij constante valuta, en met inschattingen inzake inflatie en technologische innovaties op het gebied van het leefmilieu.

De voorspelling van uitgaven wordt verdisconteerd naar de huidige waarde, overeenkomstig de IFRS-regels. De disconteringsvoet (4 % in 2007 en 2008) komt overeen met een gemiddeld risicovrij rendement voor staatsobligaties met een looptijd van 10 jaar. Het is de Financiële Directie van de Solvay-groep die de disconteringsvoet bepaalt. Hij kan worden herzien op basis van de evolutie van de economische parameters in het betreffende land.

Om de nadering te weerspiegelen van de waarschijnlijke datum waarop de uitgaven zullen gebeuren, worden de voorzieningen elk jaar verhoogd op basis van de door de Financiële Directie van de Groep bepaalde disconteringsvoet. Deze verhoging wordt systematisch doorgevoerd bij voorzieningen die mogelijk binnen de tien jaar zullen dienen te worden gebruikt.

Voorzieningen voor de tijdsspanne van 10-20 jaar onderzoekt men jaarlijks en zo nodig past men ze aan.

Voorzieningen voor geschillen

Alle enigszins belangrijke juridische geschillen¹ (of dreiging van zulk geschillen) worden door de juridische dienst van Solvay onderzocht en dit op zijn minst elk kwartaal. De juristen krijgen hiervoor indien nodig ook hulp van externe adviseurs. Dit onderzoek gaat ook over de vraag of voorzieningen dienen aangelegd of bestaande voorzieningen dienen te worden aangepast. Het gebeurt in overleg met de Financiële Directie van de Groep en het departement "Verzekeringen". De General Counsel van de Groep legt het verslag dat het resultaat is van dit werk voor aan het Uitvoerend Comité en vervolgens aan het Auditcomité.

Dubieuze handelsvorderingen

Kredietrisico op klanten voor een bedrag van meer dan 500 000 EUR per klant wordt beheerd door een risicocomité en door het kredietmanagement van de Groep, die de kredietlimieten van de klanten vastleggen en toezien op de inning van de betalingen. Bovendien maakt Solvay ook gebruik van kredietverzekeringsspolissen om zo het kredietrisico in hoofde van de klanten onder controle te houden.

¹ Een soortgelijke procedure wordt gebruikt bij belastinggeschillen.

Algemene beschrijving van de segmenten

De drie Sectoren zijn:

Farmaceutische Producten

Therapeutische specialiteiten :

Geïntegreerde franchises (Onderzoek & Ontwikkeling en commercieel)

- Cardiometabolisme (dyslipidemie, diabetes type 2, pulmonaire hypertensie, acuut hartfalen, nierinsufficiëntie, atherosclerose)
- Neurowetenschappen (psychose, ziekte van Parkinson, traumatisch hersenletsel, bipolaire stoornissen)
- Niche-activiteiten in griepvaccins en pancreatische enzymen

Commerciële franchises

- Gastro-enterologie
- Gynaecologie en Andrologie

Chemie

4 clusters :

- **Mineralen**
 - Natriumcarbonaat en specialiteiten (bicarbonaat)
 - Advanced Functional Minerals
- **Elektrochemie, fluorproducten**
 - Elektrochemie en afgeleide producten (natriumhydroxide en epichloorhydrine)
 - Fluorproducten
- **Zuurstofproducten**
 - Waterstofperoxide
 - Perzouten
- **Organische producten (Molecular Solutions)**

Kunststoffen

2 clusters :

- **Specialiteiten**
 - Speciale Polymeren (met hoge- en ultrahoge prestaties zoals gefluoreerde polymeren, elastomeren en vloeistoffen, barrièrematerialen, polyarylamiden, polysulfonen, zeer performante polyamiden, polymeren met vloeibare kristallen)
 - Inergy Automotive Systems (50/50 joint venture met Plastic Omnium)
- **Vinylproducten**
 - Vinylproducten (integratie elektrolyseketen, VCM (monomeer), pvc (polymeer) en pvc-compounds)
 - Pipelife (50/50- joint venture met Wienerberger)

Een uitvoerige beschrijving van de drie Sectoren bevindt zich in het algemene gedeelte van dit Jaarverslag.

Toelichting bij de jaarrekening

De toelichtingen hieronder verwijzen naar de in de beknopte geconsolideerde rekening aangeduide nummers.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(1) Financiële gegevens per Business Segment

De sectoren vormen de basis voor de verslaggeving per primair segment. De sectoren Farmaceutische Producten, Chemie en Kunststoffen komen uitvoerig aan bod in het algemene gedeelte van dit jaarverslag. De sector Corporate en Business Support (CBS) omvat het personeel en de installaties van de hoofdkantoren van de Groep die niet bij één van de drie andere sectoren onder te brengen zijn en ook bepaalde sites die werden stilgelegd.

Voor 2007 is dit de informatie per primair segment :

2007 Miljoen EUR	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Geconsolideerd
Resultaat					
Omzet	2 591	3 315	4 462	0	10 367
- Intersegment verkoop ¹	0	-284	-512	0	-795
Externe verkoop	2 591	3 031	3 950	0	9 572
Bruto winst	1 847	636	847	0	3 330
REBIT	457	345	441	-51	1 192
Niet-recurrente bestanddelen	-71	2	-15	115	31
EBIT	386	346	426	64	1 223
Kasstroombestanddelen					
	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Totaal voortgezette activiteiten
EBIT	386	346	426	64	1 223
Lineaire afschrijvingen	102	163	194	11	470
Bijzondere waardeverminderingen	37	85	0	0	123
Wijziging in de voorzieningen en andere niet-monetaire bestanddelen	-141	-143	7	-129	-406
Wijziging in het bedrijfskapitaal	-66	-199	-58	4	-319
Kasstromen uit operationele activiteit vóór belastingen	318	253	570	-51	1 090
Investeringsuitgaven	73	315	334	55	777
Balans en andere bestanddelen					
	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Geconsolideerd
Vaste activa ²	2 385	1 940	1 915	109	6 349
Bedrijfskapitaal ³	297	627	619	-57	1 485
Voorzieningen	368	818	265	863	2 315
Effectief op 1/1 van het volgende jaar	9 178	8 395	8 977	1 790	28 340

¹ De prijzen voor intersegment transacties zijn gebaseerd op marktprijzen.

² Met daarin de niet-vlottende activa, zonder de uitgestelde belastingvorderingen en andere lange termijnvorderingen.

³ Met daarin de vlottende activa en verplichtingen en de overige activa en verplichtingen op lange termijn, met uitzondering van het te betalen dividend.

In 2007, had de Groep geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zoals gedefinieerd in IFRS 5.

Voor 2008 is dit de informatie per primair segment :

2008 Miljoen EUR	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Geconsolideerd
Resultaat					
Omzet	2 699	3 254	3 929	0	9 881
- Intersegment verkoop ¹	0	-157	-234	0	-391
Externe verkoop	2 699	3 096	3 695	0	9 490
Bruto winst	1 944	504	661	0	3 109
REBIT	509	238	264	-46	965
Niet-recurrente bestanddelen	-49	23	-5	51	20
EBIT	460	261	259	5	985

	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Totaal voortgezette activiteiten
Kasstroombestanddelen					
EBIT	460	261	259	5	985
Lineaire afschrijvingen	108	160	194	9	471
Bijzondere waardeverminderingen	13	-75	7	0	-54
Wijziging in de voorzieningen en andere niet-monetaire bestanddelen	-24	-47	-32	-76	-179
Wijziging in het bedrijfskapitaal	115	147	78	17	356
Kasstromen uit operationele activiteit vóór belastingen	673	445	506	-45	1 579
Investeringsuitgaven	506	410	393	11	1 320

	Farmaceutische Producten	Chemie	Kunststoffen	Corporate & Business support	Geconsolideerd
Balans en andere bestanddelen					
Vaste activa ²	2 661	2 165	2 109	89	7 024
Bedrijfskapitaal ³	99	471	546	-64	1 053
Voorzieningen	286	771	291	803	2 151
Effectief op 1/1 van het volgende jaar	9 660	8 966	8 816	1 991	29 433

¹ De prijzen voor intersegment transacties zijn gebaseerd op marktprijzen.

² Met daarin de niet-vlottende activa, zonder de uitgestelde belastingvorderingen en andere langetermijnvorderingen.

³ Met daarin de vlottende activa en verplichtingen en de overige activa en verplichtingen op lange termijn, met uitzondering van het te betalen dividend.

In 2008 heeft de Groep geen beëindigde activiteiten zoals gedefinieerd in IFRS 5.

(2) Financiële gegevens per regio

Per regio ziet de omzet van de Groep er als volgt uit :

Miljoen EUR	2007	%	2008	%
Europa	5 400	56 %	5 370	57 %
Nafta	2 272	24 %	2 116	22 %
Mercosur	793	8 %	826	9 %
Azië-Stille Oceaan en andere	1 106	12 %	1 178	12 %
Totaal	9 572	100 %	9 490	100 %

De tabel hieronder geeft de boekwaarde van het geïnvesteerde kapitaal en de investeringsuitgaven per geografisch segment.

Miljoen EUR	Geïnvesteerd kapitaal				Investeringsuitgaven			
	2007	%	2008	%	2007	%	2008	%
Europa	5 987	77 %	5 776	71 %	578	74 %	1 060	80 %
Nafta	1 117	14 %	1 519	19 %	74	10 %	74	6 %
Mercosur	395	5 %	449	6 %	74	10 %	152	11 %
Azië-Stille Oceaan en andere	335	4 %	334	4 %	50	6 %	33	3 %
Totaal	7 834	100 %	8 077	100 %	777	100 %	1 320	100 %

In het geïnvesteerd kapitaal zijn ook de vaste activa en het bedrijfskapitaal begrepen, zoals hiervoor beschreven in de financiële gegevens per Sector.

(3) Brutowinst

De bruto winst, die wordt uitgedrukt in percentage van de omzet, komt in 2008 uit op 32,8 %. In 2007 was dat 34,8 % .

In deze bruto winst zitten de 53 miljoen EUR in verband met mijlpaalbetalingen voor het in licentie geven van LUVOX® (26 miljoen EUR), royalty's voor de gezamenlijke promotie van MARINOL® (12 miljoen EUR), royalty's voor het akkoord ter gezamenlijke promotie van SIMCOR® (5 miljoen EUR), kortingen en returns (-22 miljoen EUR) en het begin, van de verkoop van TRILIPIX™ in het laatste kwartaal (30 miljoen EUR) tegenover 8 miljoen EUR in 2007 voor de regeling van een juridisch geschil met Impax Laboratories over CREON®.

Hij omvat ook afschrijvingen op inventarissen van afgewerkte goederen in de activiteit Vinylproducten (-29 miljoen EUR) om de boekwaarde van de inventarissen af te stemmen op de verkoopprijzen voor pvc.

(4) Commerciële en administratieve kosten

In hun geheel genomen nemen de commerciële en administratieve kosten van de Groep in 2008 ten opzichte van 2007 met 2,9 % toe.

In de sector Farmaceutische Producten gingen ze met 5 % omhoog, vooral door de promotionele uitgaven voor SIMCOR® (50 miljoen EUR) en een waardevermindering op een vordering van Jazz Pharmaceuticals (10 miljoen EUR) terwijl in 2007 een waardevermindering van 11 miljoen EUR op handelsvorderingen van de Russische overheid werd teruggeboekt.

In de sectoren Chemie en Kunststoffen daalden de commerciële en administratieve kosten met respectievelijk 5,5 en 3,7 %.

(5) Kosten voor onderzoek & ontwikkeling

In vergelijking met het vorige boekjaar nemen de kosten voor Onderzoek toe met 1,4 %.

Dit geldt in het bijzonder voor de sector Farmaceutische Producten (3,2 %), terwijl de sector Chemie een daling te zien geeft (-0,9 %) en de sector Kunststoffen 8,4 % minder aan Onderzoek besteedt.

De toename met 3,23 % in de sector Farmaceutische Producten, die goed is voor 75 % van de O&O-uitgaven van de Groep, vindt haar verklaring in de hogere uitgaven voor de afschrijving van klinische voorraden voor het fase III-onderzoek voor SLV308 in combinatie met toegenomen uitgaven voor bifeprunox in verband met de beëindiging van 4 klinische studies. Aan de andere kant zijn ze ook verminderd door de terugboeking van een voorziening voor een bedrag van 25 miljoen EUR voor Bipolar, die een onderdeel was van de ontwikkeling van bifeprunox met Wyeth.

(6) Overige exploitatiebaten en -lasten

Miljoen EUR	2007	2008
Kosten voor opstarten, voorstudie en vestiging	-33	-38
Kosten voor buitengebruikstelling en ontmanteling	-15	-15
Kosten voor tests en proeven	-5	-3
Saldo van andere baten en lasten	10	46
Overige exploitatiebaten en -lasten	-44	-10

Opstartkosten hebben vooral te maken met de site in Weesp (Nederland), waar de sector Farmaceutische Producten een fabriek bouwt voor de productie van INFLUVAC®, griepvaccin op basis van cellencultuur (-26 miljoen EUR in 2008 tegenover -18 miljoen EUR in 2007), en met de nieuwe waterstofperoxidefabriek in België (-4 miljoen EUR).

Het saldo van de overige baten en lasten omvat meer in het bijzonder :

- het resultaat van de verkoop van ondergrondse bergmijnen in Duitsland (51 miljoen EUR, tegenover 52 miljoen EUR in 2007) ;
- het resultaat van de verkoop van licenties voor farmaceutische producten (43 miljoen EUR, tegenover 15 miljoen EUR in 2007) ;
- herstructureringskosten (-22 miljoen EUR in vergelijking met -20 miljoen EUR in 2007) ;
- de tijdelijke sluiting van fabrieken in de activiteit Vinylproducten (-17 miljoen EUR) ;
- een wijziging in de pensioenvoordelen in de Verenigde Staten (17 miljoen EUR) ;
- het netto effect van veranderingen in voorzieningen voor Gezondheid, Veiligheid en Leefmilieu (-39 miljoen EUR in vergelijking met -22 miljoen EUR in 2007).

(7) Overige financiële baten en lasten

Miljoen EUR	2007	2008
Disconteringskosten van de voorzieningen	-42	-43
Opbrengsten uit deelnemingen en rente op leningen aan joint ventures en niet geconsolideerde vennootschappen	17	14
Wisselkoersresultaat	16	4
Saldo van andere baten en lasten	-7	22
Overige financiële baten en lasten	-16	-2

Het wisselkoersresultaat is het gevolg van winst en verlies op financiële instrumenten die geboekt zijn als dekking van kasstromen.

(8) REBIT

De REBIT (recurrente EBIT) komt overeen met het courant exploitatieresultaat, met uitsluiting dus van de niet-recurrente resultaten. Hij zakt met 19 % van 1 192 miljoen EUR in 2007 naar 965 miljoen EUR in 2008.

(9) Niet-recurrente bestanddelen

Bij niet-recurrente bestanddelen gaat het voornamelijk om :

- baten en lasten op de verkoop van dochterondernemingen, joint ventures en filialen geboekt volgens de “equity”-methode en die niet te beschouwen zijn als beëindigde activiteiten, voor verkoop beschikbare deelnemingen, en baten en lasten op de verkoop van vastgoed dat niet rechtstreeks te maken heeft met de exploitatie ;
- herstructureringskosten in verband met de beëindiging van een activiteit ;
- bijzondere waardevermindering van materiële activa, immateriële activa en goodwill in verband met de beëindiging van een activiteit en/of een herstructureringsplan ;
- het effect van belangrijke juridische geschillen.

Meer in het bijzonder onderscheiden we :

Miljoen EUR	2007	2008
Bijzondere waardevermindering van activa	-123	54
Overige baten en lasten	154	-34
Niet-recurrent netto resultaat	31	20

De bijzondere waardevermindering van activa ten bedrage van 54 miljoen EUR heeft vooral te maken met volgende factoren :

- in de sector Chemie : de terugboeking van de bijzondere waardevermindering van de materiële activa van de tronamijn in de Verenigde Staten (natuurlijk natriumcarbonaat) voor een bedrag van 92 miljoen EUR (vóór belastingen) door de verbetering van de verwachte kasstromen ;
- in de sector Chemie : bijzondere waardeverminderingen in verband met de reorganisatie van de SBU Molecular Solutions (17 miljoen EUR, waarvan 5 miljoen EUR voor immateriële activa) ;
- in de sector Farmaceutische Producten : bijzondere waardevermindering van materiële activa in verband met de verdere uitvoering van het “INSPIRE”-project (10 miljoen EUR).

De andere niet-recurrente bestanddelen leveren een netto verlies op van 34 miljoen EUR.

Bij inkomsten hoort hier de opbrengst uit de verkoop van Solvay Engineered Polymers (30 miljoen EUR).

De uitgaven betreffen voornamelijk de herstructureringskosten, vooral dan de 29 miljoen EUR voor het “INSPIRE”-project en 10 miljoen EUR voor Solvay Benvic in België.

(10) Financieringskosten

Miljoen EUR	2007	2008
Lasten als gevolg van leningen	-106	-138
Rente-opbrengsten uit leningen en kortlopende beleggingen	23	26
Overige financieringsbaten en -lasten	2	18
Financieringskosten	-82	-93

De gemiddelde netto schuld beloopt 1 634 miljoen EUR in 2008, dat is hoger dan het gemiddelde van 1 450 miljoen EUR in 2007.

De interestlast als gevolg van leningen steeg gemiddeld van 5,5 % in 2007 tot 5,7 % in 2008, waarbij de interest op de mijlpaalbetaling verschuldigd aan de voormalige aandeelhouders van Fournier (10 miljoen EUR) niet is inbegrepen. Voegt men deze interest er wel bij dan zou de interestlast van 5,5 % in 2007 op 6,1 % in 2008 gekomen zijn. Het rendement van de geldmiddelen verminderde van 4,7 % tot 4,2 %.

Het bedrag van de financieringskosten dat is geactiveerd komt in 2008 op 8 miljoen EUR (2 miljoen EUR in 2007).

Het gewogen gemiddelde activeringspercentage dat gewoonlijk wordt gebruikt is 5,8 % per jaar (4,3 % per jaar in 2007).

(11) Inkomsten/verlies van voor verkoop beschikbare deelnemingen

Het verlies uit voor verkoop beschikbare deelnemingen bedraagt -299 miljoen EUR, wat het resultaat is van :

- de bijzondere waardevermindering van de Fortis-aandelen beschikbaar voor verkoop voor -309 miljoen EUR (de waardevermindering betreft 15,7 miljoen aandelen, op basis van het verschil tussen de kostprijs van 20,6 EUR/aandeel en de marktwaarde van 0,93 EUR/aandeel op 31 december 2008) ;
- dividenden die Fortis en Sofina in 2008 uitbetaalden voor respectievelijk 9 miljoen EUR en 0,4 miljoen EUR (in vergelijking met 20 miljoen EUR voor Fortis en 4 miljoen EUR voor Sofina-dividenden in het jaar dat eraan voorafging).

(12) Belastingen en uitgestelde belastingvorderingen

(12a) Winstbelastingen

Bestanddelen van de belastingen

De belastingen op het resultaat omvatten de actuele belastingen en de uitgestelde belastingen.

- De actuele belasting is het bedrag dat betaald is of naar verwachting te betalen is (of teruggevorderd dan wel terug te vorderen is) op de fiscale winst (fiscaal verlies) van het voorbije boekjaar, en ook elke correctie op de betaalde of nog te betalen (teruggevorderde of terug te vorderen) belastingen over eerdere jaren ;
- De uitgestelde belasting is de belasting die verschuldigd (of terugvorderbaar) wordt in latere boekjaren, maar die al in de jaarrekening van het afgelopen jaar is opgenomen en die overeenstemt met de variatie van de uitgestelde belastingen op de balans (zie verder).

De uitgestelde belastingen die betrekking hebben op bestanddelen van het eigen vermogen worden in het eigen vermogen opgenomen.

De samenstelling van de belastingen ziet er als volgt uit :

Miljoen EUR	2007	2008
Actuele belasting voor het lopend jaar	-287	-246
Actuele belasting voor voorgaande jaren	40	-5
Uitgestelde belasting voor waardeverminderingen	0	109
Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen (-/+)	-6	3
Fiscale impact van wijzigingen in de nominale belastingvoet op uitgestelde belastingen	-84	-4
Totaal	-337	-143

Miljoen EUR	2007	2008
Belastingen op bestanddelen van het eigen vermogen	0	1
Totaal	0	1

Aansluiting van de belastinglasten

De effectieve belasting sluit aan bij de theoretisch bepaalde belasting, door in elk land waar de Solvay-groep actief is, de toepasselijke nominale belastingtarieven op de winst vóór belastingen toe te passen. Dit gebeurt voor elk van de entiteiten van de Groep.

Miljoen EUR	2007	2008
Winst vóór belastingen	1 165	592
Aansluiting van de belastinglasten		
Totale belastinglast van alle entiteiten van de Groep, uitgerekend op basis van toepasselijke nominale belastingtarieven	-350	-154
Fiscale impact van niet-aftrekbare uitgaven	30 %	26 %
Fiscale impact van niet-aftrekbare uitgaven	-128	-195
Fiscale impact van niet-belastbare inkomsten	243	181
Fiscale impact van wijzigingen in belastingtarieven	-84	-4
Fiscale impact van correcties in actuele en uitgestelde belastingen, m.b.t. vroegere jaren	-12	-8
Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-6	37
Effectieve belasting	-337	-143
Effectief belastingtarief	29 %	24 %

Analyse van de belastingen

Het effectieve belastingtarief voor de Groep (24 %) is lager dan het gewogen gemiddelde nominale tarief (26 %) ; dit komt vooral door het terugboeken van belastingvoorzieningen (14 miljoen EUR) die in de Groep voorhanden waren en de opname als uitgestelde belastingvorderingen (67 miljoen EUR) in Solvay Chemicals International en in Solvay Finance Luxembourg. Deze positieve effecten werden tenietgedaan door de niet-aftrekbare waardevermindering op de voor verkoop beschikbare deelneming in Fortis.

In 2007 gold het negatief effect van veranderde belastingtarieven voor Italië en Duitsland.

(12b) Uitgestelde belastingen op de balans

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans opgenomen voor de tijdelijke verschillen die het gevolg zijn van het feit dat de belastingadministratie andere waarderingsregels toepast op verplichtingen en activa dan de regels die gehanteerd worden bij de opmaak van de jaarrekeningen. De wijzigingen in de uitgestelde belastingen op de balans van het voorbije boekjaar worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve als ze betrekking hebben op bestanddelen die rechtstreeks onder het eigen vermogen zijn opgenomen (zie hoger).

De uitgestelde belastingen worden berekend op basis van geldende belastingtarieven en, daar waar ze zijn gewijzigd, op basis van de tarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld in de statutaire boekhouding.

Voor de uitgestelde belastingvorderingen wordt een waardevermindering opgenomen in de mate dat het onwaarschijnlijk is dat ze, rekening houdend met de fiscale vooruitzichten, in de toekomst zal leiden tot een vermindering in de te betalen belastingen of tot belastingvorderingen.

Tenzij de uitkering van een dividend te verwachten is, wordt geen uitgestelde belasting opgenomen op de niet-uitgekeerde winsten van dochterondernemingen, die plaatselijk worden geherinvesteerd.

De uitgestelde belastingen die in de balans worden opgenomen zijn ondergebracht in de volgende categorieën :

Miljoen EUR	Uitgestelde belastingvorderingen		Uitgestelde belastingverplichtingen	
	2007	2008	2007	2008
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	190	192		
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	198	159		
Fiscale verliezen	305	483		
Belastingvorderingen	57	128		
Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa	241	199	-366	-367
Ontwikkelingskosten			-29	-4
Andere	264	213	-200	-236
Totaal (bruto bedrag)	1 255	1 374	-595	-607
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	-59	-68		
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	-33	-35		
Fiscale verliezen	-146	-191		
Belastingvorderingen	-57	-62		
Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa	-37	-22		
Andere	-50	-1		
Totaal niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-381	-379		
Saldering	-350	-344	350	344
Totaal (netto bedrag)	524	651	-245	-263

In de tabel hierboven omvat het totaal voor 2008 het bedrag aan uitgestelde belastingen op de balans vermeld als "voor verkoop beschikbare vaste activa" en "verplichtingen in verband met voor verkoop beschikbare vaste activa" (2 miljoen EUR uitgestelde belastingvorderingen en 5 miljoen EUR uitgestelde belastingverplichtingen).

Het totaal aan ongebruikte fiscale verliezen (kredieten) en aftrekbare tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen, loopt op tot 379 miljoen EUR, waarin begrepen fiscale verliezen van 191 miljoen EUR (vooral Solvay nv : 86 miljoen EUR en Solvay Chemie : 21 miljoen EUR) en belastingvorderingen voor 62 miljoen EUR (O&O-belastingvorderingen in België, vooral voor Solvay nv : 53 miljoen EUR en Solvay Chemie : 3 miljoen EUR).

Andere informatie

Alle overgedragen fiscale verliezen van de Groep hebben aanleiding gegeven tot uitgestelde belastingvorderingen waarin eventueel een waardevermindering is opgenomen. Hieronder een overzicht van deze uitgestelde belastingvorderingen gerangschikt volgens vervaldatum :

Miljoen EUR	2007	2008
Binnen 1 jaar	1	11
Binnen 2 jaar	14	36
Binnen 3 jaar	38	23
Binnen 4 jaar	24	18
Binnen 5 jaar of meer	113	127
Zonder tijdslimiet	820	881

Door de overname in 2008 van Innogenetics steeg het totaal van overgedragen fiscale verliezen van de Groep met 170 miljoen EUR.

(13) Nettowinst van de Groep

De nettowinst kwam op 449 miljoen EUR, wat 379 miljoen EUR (-45,8 %) minder is dan de nettowinst in 2007 (828 miljoen EUR). Dit resultaat geeft de achteruitgang aan in het operationeel resultaat en de impact van de bijzondere waardevermindering van de voor verkoop beschikbare Fortis-aandelen, die -309 miljoen EUR beliep.

Het minderheidsbelang in de nettowinst bedraagt 44 miljoen EUR (tegenover 47 miljoen EUR in 2007).

Het effect van de verandering in consolidatiemethode toegepast op de SolVin-groep, van proportionele consolidatie (75 %) tot integrale consolidatie met minderheidsbelang (25 %) is 1 miljoen EUR.

(14) Verwaterde winst per aandeel

De verwaterde winst per aandeel kent men door de nettowinst te delen door het aantal aandelen, vermeerderd met het aantal aandelen die, als gevolg van de uitgifte van aandelenopties, tot verwatering kunnen leiden.

Voor de geconsolideerde gegevens per aandeel, zie het verslag van de Raad van Bestuur.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(15) Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering van activa

Het geheel van de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen beloopt 417 miljoen EUR, of 176 miljoen EUR minder dan in 2007 (593 miljoen EUR).

De normale lineaire afschrijving blijft stabiel : 471 miljoen EUR in 2008 tegen 470 miljoen EUR in 2007.

In 2008 is het saldo van de bijzondere waardevermindering positief (54 miljoen EUR), door de terugboeking van de bijzondere waardevermindering van de tronamijn (met natuurlijk natriumcarbonaat) in de Verenigde Staten voor 92 miljoen EUR. In 2007 kwam de bijzondere waardevermindering van de activa voor 123 miljoen EUR voort uit de herstructurering van de Fluoractiviteit en van Molecular Solutions en voor de sector Farmaceutische Producten uit het afschrijven van immateriële activa en de opname van waardevermindering in de context van het "INSPIRE"-project.

(16) Wijziging in het bedrijfskapitaal

De wijziging in het bedrijfskapitaal bedraagt -356 miljoen EUR en is hoofdzakelijk het gevolg van de inkomsten uit de verkoop van de caprolactonenactiviteit (-189 miljoen EUR), van de netto verhoging (-120 miljoen EUR) van wat aan Fournier diende overgemaakt als mijlpaalbetaling en van een toegenomen volume aan handelsschulden tegen het einde van 2008.

(17) Wijziging in de voorzieningen

In 2008 bedraagt de wijziging in de voorzieningen op de balans (met inbegrip van de wijziging in de overschotten van het pensioenfonds, 13 miljoen EUR) 176 miljoen EUR. In het kasstroomoverzicht komt deze wijziging (bij constante wisselkoersen en consolidatiekring) op -167 miljoen EUR. Zie toelichting 29 over voorzieningen.

In 2007 bedroeg de wijziging in de voorzieningen in het kasstroomoverzicht -140 miljoen EUR.

(18) Andere

Deze post haalt uit de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten de bestanddelen die reeds opgenomen zijn bij de kasstromen uit investeringsactiviteiten, meer bepaald het resultaat van de verkoop van activa. Voor 2008 heeft deze uitsluiting vooral betrekking op het resultaat dat werd geboekt bij de verkoop van Solvay Engineered Polymers (30 miljoen EUR). Voor 2007 had de uitsluiting vooral betrekking op de opbrengst van de verkoop van de caprolactonenactiviteit (151 miljoen EUR), van de Sofina-aandelen (73 miljoen EUR) et de inschrijvingsrechten op de kapitaalsverhoging van Fortis (37 miljoen EUR).

(19) Verwerving/vervreemding van deelnemingen en vaste activa

2007 Miljoen EUR	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-34		
Geassocieerde deelnemingen			
Joint ventures	-26		
Voor verkoop beschikbare deelnemingen	-37	136	
Andere	-35	1	
Totaal Deelnemingen	-132	137	5
Vaste activa	-644	211	-433
Totaal	-777	348	-429

2008 Miljoen EUR	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-508	100	-408
Geassocieerde deelnemingen			
Joint ventures			
Voor verkoop beschikbare deelnemingen			
Andere	-49	4	-45
Totaal Deelnemingen	-557	104	-453
Vaste activa	-763	16	-747
Totaal	-1 320	120	-1 200

In 2008 waren de verwervingen voornamelijk :

- de registratie van mijlpaalbetalingen en te betalen earn-outs aan de voormalige aandeelhouders van Fournier (200 miljoen EUR) ;
- de verwerving van Innogenetics nv in België (189 miljoen EUR) ;
- de verwerving van Alexandria Sodium Carbonate Co, een fabrikant van natriumcarbonaat in Egypte (107 miljoen EUR) ;
- de overname van Ajedium in de Verenigde Staten (8 miljoen EUR).

“Andere” (49 miljoen EUR) verwijst naar bedrijven van geringe omvang die niet geconsolideerd zijn en evenmin boekhoudkundig verwerkt zijn volgens de “equity”-methode. Het gaat hier voor 2008 om de volgende verwervingen :

- Rusvinyl in Rusland (14 miljoen EUR) ;
- Solalban Energia in Argentinië (11 miljoen EUR) ;
- Solvay Biochemicals Thailand (8 miljoen EUR) ;
- De joint venture voor H₂O₂ in Thailand (8 miljoen EUR).

De opbrengst uit vervreemding van dochterondernemingen komt op 100 miljoen EUR en heeft vooral te maken met de verkoop van Solvay Engineered Polymers voor 90 miljoen EUR, wat een meerwaarde genereerde van 30 miljoen EUR.

De verwerving van materiële/immateriële activa heeft in 2008 te maken met diverse projecten waarvan er vele meerdere jaren in beslag nemen :

- de omschakeling van elektrolyse-eenheden met kwik naar membraan elektrolyse en de uitbreiding van de productie-eenheden voor VCM/pvc in Santo André (Brazilië) ;
- de bouw van een waterstofperoxide -eenheid in een joint venture met BASF en een oxychloreringseenheid in Zandvliet (België) ;
- het copromotie-akkoord voor SIMCOR® in de Farmaceutische sector ;
- de capaciteitsuitbreiding van de natriumcarbonaatfabriek in Devnya (Bulgarije) ;
- de capaciteitsuitbreiding voor PVDF in Tavaux (Frankrijk) ;
- de capaciteitsuitbreiding voor Fluorolink in Spinetta (Italië).

De verwervingen en vervreemdingen van geconsolideerde dochterondernemingen in 2008 zijn samengevat in onderstaande tabellen.

Overname van dochterondernemingen

Miljoen EUR	Totaal
Immateriële activa	35
Materiële vaste activa	49
Andere deelnemingen	3
Uitgestelde belastingvorderingen	1
Leningen en andere activa	1
Vaste activa	89
Vlottende activa buiten geldmiddelen en kasequivalenten	34
Geldmiddelen en kasequivalenten	9
Vlottende activa	43
Voorzieningen op lange termijn	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	1
Financiële schulden op lange termijn	10
Langlopende verplichtingen	12
Kortlopende verplichtingen	63
Netto actief	57
Goodwill	283
Prijs betaald op 31/12/2008	340
Verworven banksaldi en geldmiddelen	0
Netto-uitstroom van geldmiddelen bij verwerving - vorige jaren	32
Netto-uitstroom van geldmiddelen bij verwerving - 2008	308

Innogenetics nv

In december 2008 heeft de Solvay-groep de aankoop afgerond van 100 % van Innogenetics nv, een Belgisch biotechnologisch bedrijf voor een netto uitgaande geldstroom van 221 miljoen EUR waarvan in 2008, 189 miljoen werd betaald (met inbegrip van 2 miljoen EUR acquisitiekosten) en 32 miljoen EUR voor aandelen die al vroeger in bezit waren.

Innogenetics nv is integraal geconsolideerd sinds 30 september 2008 (met effect op de winst- en verliesrekening per 1 oktober 2008).

Het verworven nettoactief van de transactie en de goodwill die hieruit voortvloeit, zijn als volgt samengesteld :

Miljoen EUR	Waarde vóór overname	Aanpassing aan reële waarde	Totaal
Immateriële activa	19	13	32
Materiële vaste activa	12	0	12
Andere deelnemingen	3	0	3
Uitgestelde belastingvorderingen	0	0	0
Leningen en andere activa	2	0	2
Vaste activa	36	13	49
Vlottende activa buiten geldmiddelen en kasequivalenten	21	0	21
Geldmiddelen en kasequivalenten	8	0	8
Vlottende activa	29	0	29
Voorzieningen op lange termijn	0	0	0
Uitgestelde belasting verplichtingen	0	0	0
Financiële schulden op lange termijn	11	0	11
Langlopende verplichtingen	11	0	11
Kortlopende verplichtingen	58	0	58
Netto actief	-4	13	9
Goodwill			212
Prijs betaald op 31/12/2008			221
Verworven banksaldi en geldmiddelen			0
Netto uitstroom van geldmiddelen bij verwerving - vorige jaren			32
Netto uitstroom van geldmiddelen bij verwerving - 2008			189

Innogenetics droeg van 1 oktober tot 31 december 10 miljoen EUR bij tot de omzet van de Groep en -1 miljoen EUR tot de REBIT.

Had de Solvay-groep Innogenetics voor de volle 100 % overgenomen en geconsolideerd op 1 januari 2008, dan zou de impact over het boekjaar 2008 zijn opgelopen tot 55 miljoen EUR omzet en -10 miljoen EUR nettowinst.

Alexandria Sodium Carbonate

Op 17 oktober 2008 heeft de Solvay-groep voor 100 % de Alexandria Sodium Carbonate Co, overgenomen, een producent van natriumcarbonaat in Egypte, en dit voor een netto uitgaande geldstroom van 107 miljoen EUR.

De verwerving is voorlopig geboekt omdat niet alle informatie beschikbaar was op het einde van het boekjaar. Tegen het einde van het eerste kwartaal, in maart 2009 zullen correcties worden gemaakt.

Het verworven netto actief van de transactie en de eruit voortvloeiende goodwill zijn als volgt samengesteld :

Miljoen EUR	Waarde vóór overname	Aanpassing aan reële waarde	Totaal
Immateriële activa	0	0	0
Materiële vaste activa	33	0	33
Andere deelnemingen	0	0	0
Uitgestelde belastingvorderingen	0	0	0
Leningen en andere activa	0	0	0
Vaste activa	33	0	33
Vlottende activa buiten geldmiddelen en kasequivalenten	9	0	9
Geldmiddelen en kasequivalenten	1	0	1
Vlottende activa	10	0	10
Voorzieningen op lange termijn	0	0	0
Uitgestelde belasting verplichtingen	0	0	0
Financiële schulden op lange termijn	0	0	0
Langlopende verplichtingen	0	0	0
Kortlopende verplichtingen	2	0	2
Nettoactief	41	0	41
Goodwill			66
Prijs betaald op 31/12/2008			107
Verworven banksaldi en geldmiddelen			0
Netto uitstroom van geldmiddelen bij verwerving			107

Ajedium

Op 29 augustus 2008 kocht de Solvay-groep activa van Ajedium Film Group LLC voor een netto uitgaande geldstroom van 8 miljoen EUR. Dit is een bedrijfscombinatie aangezien de verworven activa voor de Solvay-groep een activiteit vormen.

Het verworven nettoactief van de transactie en de eruit voortvloeiende goodwill zijn als volgt samengesteld :

Miljoen EUR	Waarde vóór overname	Aanpassing aan reële waarde	Totaal
Immateriële activa	0	1	1
Materiële vaste activa	1	0	1
Andere deelnemingen	0	0	0
Uitgestelde belastingvorderingen	0	1	1
Leningen en andere activa	0	0	0
Vaste activa	1	2	3
Vlottende activa buiten geldmiddelen en kasequivalenten	1	0	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	0	0
Vlottende activa	1	0	1
Voorzieningen op lange termijn	0	0	0
Uitgestelde belasting verplichtingen	0	1	1
Financiële schulden op lange termijn	0	0	0
Langlopende verplichtingen	0	1	1
Kortlopende verplichtingen	0	0	0
Nettoactief	2	1	3
Goodwill			5
Prijs betaald op 31/12/2008			8
Verworven banksaldi en geldmiddelen			0
Netto uitstroom van geldmiddelen bij verwerving			8

Vervreemding van dochterondernemingen

Miljoen EUR	2007	2008
Vaste activa	0	62
Vlottende activa	0	58
Langlopende verplichtingen	0	30
Kortlopende verplichtingen	0	19
Nettoactief	0	71
Winst (verlies) op de vervreemding	0	29
Totale gekregen prijs ¹	0	100
Vervreemde banksaldi en geldmiddelen	0	0
Netto instroom van geldmiddelen bij vervreemding	0	100

¹ waarvan geen enkele uitgestelde betaling.

Het totaal voor de vervreemding van dochterondernemingen komt op 100 miljoen EUR en heeft vooral te maken met de verkoop van Solvay Engineered Polymers voor 90 miljoen EUR.

(20) Verhoging / terugbetaling van kapitaal

Net als in 2007 heeft de Solvay-groep in 2008 aan de minderheidsaandeelhouders een deel van het kapitaal terugbetaald uit onze activiteit natuurlijk carbonaat in de Verenigde Staten (-12 miljoen EUR).

(21) Verwerving / vervreemding van eigen aandelen

Eind december 2007 bezat Solvay nv 2 638 000 ingekochte eigen aandelen ter dekking van zijn programma voor aandelenopties die aangeboden worden aan zijn hogere kaderleden. Op het einde van 2008 bezat de onderneming 2 567 568 ingekochte eigen aandelen ingeschreven in mindering van zijn geconsolideerd eigen vermogen.

Zoals elk jaar sinds 1999 heeft de Raad van Bestuur zijn aandelenoptieplan hernieuwd dat het aan de leidende kaderleden aanbiedt (ongeveer 300 personen) met de bedoeling hen ook op de lange termijn aan de Groep te binden. De meeste van deze kaderleden hebben in 2008 de aangeboden opties met een uitoefenkoers van 58,81 EUR aanvaard, wat het beurskoersgemiddelde van het Solvay-aandeel was gedurende de 30 dagen die aan het aanbod voorafgingen.

De verwervingsperiode van de rechten duurt 3 jaar en wordt gevolgd door een uitoefenperiode van 5 jaar, waarna elke niet-uitgeoefende optie vervalt. De afrekening gebeurt in de vorm van aandelen.

Aandelenopties	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties op 31/12/2007	187 000	267 200	446 900	512 100	499 100	508 800	
Toegekende aandelenopties							522 700
Vermindering van rechten en vervallen opties						-2 000	
Opties op uitgeoefende aandelen	-9 500	-7 400	-12 700				
Aantal aandelenopties op 31/12/2008	177 500	259 800	434 200	512 100	499 100	506 800	522 700
Opties op uitoefenbare aandelen op 31/12/2008	177 500	259 800	434 200	0	0	0	0
Uitoefenprijs (EUR)	63,76	65,83	82,88	97,30	109,09	96,79	58,81
Reële waarde van de opties op de evaluatiedatum (EUR)	9,60	9,50	7,25	10,12	21,20	18,68	14,95

	2007		2008	
	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Op 1/1	2 142 200	86,78	2 421 100	90,90
Toegekend gedurende het jaar	508 800	96,79	522 700	58,81
Vermindering van rechten en vervallen opties gedurende het jaar	0	-	-2 000	96,79
Uitgeoefend gedurende het jaar	-229 900	65,54	-29 600	72,48
Op 31/12	2 421 100	90,90	2 912 200	85,32
Uitgeoefenbaar op 31/12	454 200		871 500	

De impact van de aandelenopties komt in 2008 neer op een last van 8 miljoen EUR, uitgerekend door een derde partij volgens het Monte Carlo-model, en in de jaarrekening geboekt onder de commerciële en administratieve kosten.

Het model waardeert de opties, waarbij het ermee rekening houdt dat een aantal ervan zullen worden uitgeoefend vóór de vervaldatum van de optie.

De waarde van de optie is gebaseerd op :

- de koers van het onderliggende aandeel (dat van Solvay) : 53,05 EUR op 31 december 2008,
- de tijd die verloopt tot de vervaldatum van de optie : uitoefenbaar vanaf 15 februari 2012,
- de uitoefenprijs van de optie : 58,81 EUR,
- het rendement zonder risico : 3,32 %,
- de volatiliteit van het rendement van het onderliggend aandeel : 42,53 %.

Geconsolideerde balans

(22) Immateriële activa

Miljoen EUR	Ontwikkelings- kosten	Merken en octrooien	Andere immateriële activa	Totaal
Brutoboekwaarde				
Op 31 december 2006	70	931	111	1 112
Investerings	14	4	3	21
Vervreemding	-2	-2	-4	-8
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	9	0	10
Wisselkoersverschillen	-3	-16	-8	-28
Andere	0	-61	75	14
Op 31 december 2007	79	864	178	1 121
Investerings	14	76	3	93
Vervreemding	-3	-3	-9	-14
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	58	1	59
Wisselkoersverschillen	1	-8	2	-6
Overboeking naar activa die voor verkoop worden aangehouden	-3	0	0	-3
Andere	4	15	-34	-16
Op 31 december 2008	93	1 000	141	1 234
Cumulatieve afschrijving				
Op 31 december 2006	-39	-278	-74	-391
Recurrente afschrijvingen	-8	-46	-5	-59
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	0	-22	-3	-25
Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	0	0	0	0
Buitengebruikstelling en vervreemding	1	2	4	7
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen	2	6	6	13
Andere	0	37	-41	-4
Op 31 december 2007	-44	-301	-114	-459
Recurrente afschrijvingen	-6	-58	-8	-72
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	0	-7	0	-7
Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	0	20	0	20
Buitengebruikstelling en vervreemding	2	3	8	13
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	-22	-1	-23
Wisselkoersverschillen	-1	0	0	-1
Overboeking naar activa die voor verkoop worden aangehouden	2	0	0	2
Andere	-3	5	18	20
Op 31 december 2008	-50	-359	-98	-507
Nettoboekwaarde				
Op 31 december 2006	31	653	37	721
Op 31 december 2007	35	563	64	662
Op 31 december 2008	42	641	43	726

(23) Goodwill

Miljoen EUR	Totaal
Bruto boekwaarde	
Op 31 december 2006	1 214
Uit verwervingen	32
Bijzondere waardeverminderingen	0
Bijzondere waardeverminderingen	-26
Wisselkoersverschillen	-10
Andere	0
Op 31 december 2007	1 210
Uit verwervingen	483
Bijzondere waardeverminderingen	-10
Bijzondere waardeverminderingen	0
Wisselkoersverschillen	-10
Overboeking naar activa die voor verkoop worden aangehouden	-4
Andere	-3
Op 31 december 2008	1 667

In 2008 komt de verhoging van de goodwill voort uit :

- de registratie van de earn-out en mijlpaalvergoedingen uit te betalen aan de voormalige aandeelhouders van Fournier (200 miljoen EUR) ;
- de verwerving van Innogenetics (212 miljoen EUR) ;
- de verwerving van Alexandria Sodium Carbonate Co (66 miljoen EUR).

De onderzoeken op de bijzondere waardevermindering van de goodwill hebben in 2008 niet geleid tot het opnemen van waardevermindering. Om deze onderzoeken uit te voeren, bereidt de Groep cashflowvooruitzichten voor op basis van de recentste door de directie goedgekeurde financiële projecties voor de komende vijf jaar. Voor de eropvolgende jaren is de projectie van de cashflows gebaseerd op een groeivoet die de gemiddelde langetermijngroeivoet van de relevante markten niet overtreft.

De verwachtingen qua cashflow, voor elk van de betreffende eenheden die kasstromen genereren, zijn geactualiseerd tegen een specifiek tarief. Dit wordt berekend op basis van externe referenties, waarbij ook de risico's gemeten worden die eigen zijn aan het sectoriële karakter en de geografische ligging van deze kasstroomgenererende eenheden. Dit actualiseringstarief ligt tussen 8,3 % en 9,3 %, eventueel te verhogen met risicopremies eigen aan bepaalde landen (tot 6 %).

Het voornaamste goodwill-onderdeel komt voort uit de verwerving van Fournier (1 221 miljoen EUR) en de verwerving van Innogenetics (212 miljoen EUR). In de mate dat die goodwill in elk land voor synergieën staat die voordelig zijn voor alle producten van de Sector Farmaceutische Producten, kan de goodwill niet per product toegewezen worden, maar alleen per regio.

Hieruit volgt dat de kasstroomgenererende eenheden, die gebruikt worden voor de jaarlijkse onderzoeken op de bijzondere waardevermindering van de goodwill, gebaseerd zijn op de regio's.

(24) Materiële vaste activa (inclusief lease-overeenkomsten)

Miljoen EUR	Gronden & gebouwen	Installaties, machines en uitrustingsgoederen	Andere materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Brutoboekwaarde					
Op 31 december 2006	2 117	7 455	97	545	10 214
Investerings	43	259	3	317	623
Buitengebruikstelling en vervreemding	-31	-250	-3	0	-284
Wijzigingen in de consolidatiekring	7	13	0	1	21
Wisselkoersverschillen	-34	-126	-4	-11	-174
Andere	1	240	1	-285	-43
Op 31 december 2007	2 104	7 591	95	567	10 358
Investerings	27	193	4	446	670
Buitengebruikstelling en vervreemding	-28	-117	-8	-2	-154
Wijzigingen in de consolidatiekring	47	408	31	7	493
Wisselkoersverschillen	-14	-115	0	-14	-144
Activa die voor verkoop worden aangehouden	-35	-75	0	-3	-113
Andere	22	382	-11	-372	20
Op 31 december 2008	2 123	8 266	111	630	11 130
Cumulatieve afschrijving					
Op 31 december 2006	-1 122	-5 154	-69	0	-6 345
Afschrijvingen	-57	-348	-6	0	-411
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-21	-57	0	0	-78
Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	1	5	0	0	6
Buitengebruikstelling en vervreemding	27	214	3	0	244
Wijzigingen in de consolidatiekring	-2	-6	0	0	-8
Wisselkoersverschillen	13	67	3	0	83
Andere	31	5	0	0	36
Op 31 december 2007	-1 129	-5 274	-70	0	-6 472
Afschrijvingen	-54	-339	-4	-1	-398
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-5	-23	-1	0	-29
Terugneming van bijzondere waardevermindervingsverliezen	10	62	0	0	72
Buitengebruikstelling en vervreemding	19	108	7	0	134
Wijzigingen in de consolidatiekring	-33	-296	-17	0	-346
Wisselkoersverschillen	3	73	1	0	77
Activa die voor verkoop worden aangehouden	21	52	0	0	73
Andere	14	-48	12	0	-22
Op 31 december 2008	-1 153	-5 685	-73	-1	-6 912
Nettoboekwaarde					
Op 31 december 2006	995	2 301	28	545	3 869
Op 31 december 2007	975	2 318	25	567	3 885
Op 31 december 2008	970	2 581	37	629	4 218

Leaseovereenkomsten (financiële lease)

Miljoen EUR	Gronden en gebouwen	Installaties, machines en uitrustingsgoederen	Totaal
Nettoboekwaarde van financiële lease-overeenkomsten opgenomen in de vorige tabel	15	2	18

De boekwaarde van de leaseverplichtingen benadert sterk de reële waarde.

Financiële leaseverplichtingen

Miljoen EUR	Minimale lease-betalingen		Contante waarde van de minimale leasebetalingen	
	2007	2008	2007	2008
Bedragen te betalen in verband met financiële lease-overeenkomsten :				
Binnen 1 jaar	2	4	1	3
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	8	17	7	15
Langer dan 5 jaar	1	1	1	1
Min : toekomstige financiële lasten	-2	-3		
Contante waarde van de leaseverplichtingen	9	19	9	19
Min : het bedrag te betalen binnen de 12 maanden			1	3
Bedrag te betalen over meer dan 12 maanden			8	17

Operationele leaseverplichtingen

Miljoen EUR	2007	2008
Totaal bedrag van de minimale leasebetalingen voor operationele leaseovereenkomsten opgenomen in de winst- en verliesrekening	57	62

Miljoen EUR	2007	2008
Binnen 1 jaar	48	53
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	129	128
Meer dan 5 jaar	66	56
Totaal bedrag van toekomstige minimale leasebetalingen voor niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten	243	238

(25) Voor verkoop beschikbare deelnemingen

Miljoen EUR	2007	2008
Reële waarde op 1 januari	657	318
Verkocht in de loop van het jaar	-82	0
Verworven in de loop van het jaar	37	0
Stijging (daling) reële waarde	-293	-278
Andere	0	-11
Reële waarde op 31 december	318	30
Waarvan direct opgenomen in het eigen vermogen	-49	4

In deze rubriek staan de deelnemingen die beschikbaar zijn voor verkoop : Fortis, Sofina en Arqule. Fortis en Sofina zijn niet aan segmenten toegewezen, terwijl Arqule bij de sector Farmaceutische Producten hoort.

De post "Andere" (-11 miljoen EUR) vertegenwoordigt de voor verkoop beschikbare deelneming van Innogenetics eind 2007. De vermindering met -278 miljoen EUR bestaat voornamelijk uit de afwijkende waardering op basis van de actuele marktwaarde van Fortis-aandelen : -268 miljoen EUR, -8 miljoen EUR voor Sofina-aandelen.

(26) Andere deelnemingen

Miljoen EUR	2007	2008
Reële waarde op 1 januari	133	148
Verkocht in de loop van het jaar	-2	-4
Verworven in de loop van het jaar	35	49
Stijging (daling) reële waarde	0	0
Andere	-19	-5
Reële waarde op 31 december	148	187

Bij andere deelnemingen gaat het om bedrijven van minder belang, die niet worden geconsolideerd en die niet boekhoudkundig worden verwerkt volgens de "equity"-methode. De voornaamste deelnemingen betreffen in 2008 nieuwe dochterbedrijven waarvoor kapitaalsuitgaven worden gedaan :

- Rusvinyl in Rusland (14 miljoen EUR),
- Solalban Energia in Argentinië (11 miljoen EUR),
- Solvay Biochemicals in Thailand (8 miljoen EUR),
- De H₂O₂-joint venture in Thailand (8 miljoen EUR).

(27) Voorraden

Miljoen EUR, op 31 december	2007	2008
Gereed product	689	699
Grondstoffen en benodigdheden	532	577
In bewerking	61	67
Overboeking naar activa die voor verkoop worden aangehouden	0	-13
Andere voorraden	4	5
Bruto totaal	1 286	1 335
Waardeverminderingen	-31	-81
Netto totaal	1 255	1 255

(28) Handelsvorderingen, financiële vorderingen en andere langetermijnactiva

In 2008 vertegenwoordigen de commerciële vorderingen 70 verkoopdagen.

De boekwaarde van de commerciële vorderingen benadert goed de reële waarde op de balansdatum.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico's voor de Groep, aangezien het risico verdeeld is over een groot aantal klanten en markten.

De historische balans van handelsvorderingen, financiële vorderingen en andere langetermijn activa ziet er als volgt uit :

2007 Miljoen EUR	Totaal	Met waardevermindering	Waarvan vorderingen zonder waardevermindering				
			Niet vervallen	Minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	Meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	1 711	12	1 470	158	39	14	17
Andere vorderingen op korte termijn	566	8	521	8	13	1	15
Leningen en andere activa	252	0	237	6	0	0	9
Totaal	2 529	20	2 228	171	52	15	42

2008 Miljoen EUR	Totaal	Met waardevermindering	Waarvan vorderingen zonder waardevermindering				
			Niet vervallen	Minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	Meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	1 666	8	1 432	158	37	14	18
Andere vorderingen op korte termijn	555	11	501	17	8	4	15
Leningen en andere activa	273	1	264	0	0	1	8
Totaal	2 495	19	2 197	175	45	19	41

De andere kortetermijnvorderingen zijn vooral andere vorderingen, over te dragen lasten en verworven opbrengsten.

Financiële vorderingen en andere langetermijnactiva bestaan hoofdzakelijk uit financiële vorderingen, overschotten van pensioenfondsen en andere vorderingen over meer dan één jaar.

De tabel hieronder toont de evolutie van de waardevermindering op commerciële en financiële vorderingen en andere langetermijnactiva.

Miljoen EUR	2007	2008
Op 1 januari	-20	-17
Nettowijziging	3	-56
Op 31 december	-17	-73

De netto wijziging van 56 miljoen EUR houdt vooral verband met de waardevermindering van financiële vorderingen van niet-geconsolideerde bedrijven van de Innogenetics-groep, geboekt vóór dit laatste bedrijf werd verworven door Solvay.

Aan het beheer van kredietrisico's is een commentaar gewijd in het deel "Risicobeheer" (bladzijde 112).

(29) Voorzieningen

Miljoen EUR	Personeels- beloningen	Gezondheid, veiligheid en leefmilieu	Claims	Andere	Totaal
Op 31 december 2007	1 187	417	473	237	2 314
Opnames*	133	44	41	43	261
Terugnages**	-42	-6	-21	-77	-146
Gebruik	-162	-24	-54	-76	-316
Wisselkoersverschillen	6	1	-6	0	1
Verwervingen en wijzigingen in de consolidatiekring	28	1	8	0	37
Vervreemdingen	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0
Op 31 december 2008	1 150	433	441	127	2 151
Waarvan kortetermijnvoorzieningen	43	29	11	40	123
* Waarvan financiële last	123	6			
** Waarvan aanpassing van eerdere discontering		-5			

In totaal verminderen de voorzieningen met 163 miljoen EUR (-7 %).

Deze evolutie vindt haar verklaring in volgende factoren :

- het opnieuw onderbrengen van voorzieningen naar bedrijfskapitaal (kortetermijnverplichtingen) van 50 miljoen EUR aan mijlpaalbetalingen voor de vroegere aandeelhouders van de Laboratoires Fournier wegens het uitblijven van een generisch product voor TRICOR® in 2008 ;
- een nettovermindering van 45 miljoen EUR (67 miljoen USD) voor de regeling van enkele collectieve juridische procedures in de USA en Canada met betrekking tot vermeende oneerlijke concurrentiepraktijken bij de peroxide-activiteiten in de NAFTA-regio ;
- de integrale consolidatie van de SolVin-bedrijven, die de voorzieningen van de Groep met 36 miljoen EUR doet toenemen ;
- een nettovermindering van de voorzieningen voor schadeloosstelling bij de beëindiging van een arbeidscontract met 31 miljoen EUR ;
- een terugboeking van de voorziening van 25 miljoen EUR voor uitgaven in verband met de behandeling van bipolaire stoornissen, overeenkomstig het samenwerkingsakkoord met Wyeth.

Voorzieningen voor de personeelsbeloningen na uitdiensttreding

De personeelsuitgaven bedragen 1 981 miljoen EUR in 2008 (2 081 miljoen EUR in 2007).

De voorzieningen ter financiering van de personeelsbeloningen bedragen 1 150 miljoen EUR in 2008 (1 187 miljoen EUR in 2007).

Deze voorzieningen zijn vooral bedoeld voor de vergoeding na uitdiensttreding. Dit gebeurt in het merendeel van de bedrijven van de Groep, ofwel in de geest van de plaatselijke regelgeving en praktijk, ofwel op basis van gevestigde gewoonten die feitelijke verplichtingen meebrengen.

De voorzieningen voor de voordelen voor gepensioneerden liepen op tot 948 miljoen EUR in 2008 (956 miljoen EUR in 2007), vóór aftrek van het pensioen-actief dat met 86 miljoen EUR (73 miljoen EUR in 2007) in de balans is opgenomen. De voorziening is aangelegd op basis van de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving beschreven in punt 5 van dit jaarverslag en houdt rekening met de geschatte bezoldiging op het moment van de pensionering.

Het saldo vloeit voort uit voorzieningen voor ontslagvergoedingen (139 miljoen EUR tegen 170 miljoen EUR in 2007), voorzieningen voor andere langetermijnvoordelen (51 miljoen EUR tegen 49 miljoen EUR in 2007) en voor

personeelsbeloningen die niet volgens IAS 19 worden gewaardeerd (12 miljoen EUR zoals in 2007).

De belangrijkste pensioenplannen zijn die in België, Frankrijk, Duitsland, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, en de Verenigde Staten. Sommige vennootschappen dekken ook personeelsbeloningen na uitdiensttreding, ziekteverzekering of levensverzekering, voor hun personeel en hun rechthebbenden. Ze financieren dit met een verzekeringscontract of dekken de kosten met voorzieningen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding.

Verdeling per land van de verplichtingen van de Groep voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding

	in % eind 2007	in % eind 2008
Nederland	26 %	26 %
Duitsland	23 %	24 %
België	17 %	19 %
Verenigde Staten	16 %	17 %
Verenigd Koninkrijk	6 %	5 %
Frankrijk	6 %	7 %
Andere landen	6 %	4 %

Bij de vergoeding na uitdiensttreding onderscheidt men toegezegde-bijdrageregeling en toegezegd-pensioenregeling.

Toegezegde-bijdrageregeling

De toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoeding na uitdiensttreding waarbij de onderneming vaste bijdragen betaalt aan een aparte entiteit of fonds, overeenkomstig de voorschriften van de regeling. Wanneer de bijdragen betaald zijn, heeft de onderneming geen bijkomende verplichtingen meer. In 2008 bedraagt het totaal van de bijdragen die in dit verband in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen 30 miljoen EUR (32 miljoen EUR in 2007). Deze daling is vooral het gevolg van de verkoop van Solvay Engineered Polymers in de Verenigde Staten.

Toegezegd-pensioenregeling

Regelingen die niet onder de toegezegde-bijdrageregeling vallen, behoren tot de toegezegd-pensioenregeling.

Deze regelingen worden ofwel extern gefinancierd via pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen ("gefinancierde regeling"), ofwel gefinancierd binnen de Groep ("niet-gefinancierde regeling"). Voor de voornaamste pensioenregelingen wordt jaarlijks een actuariële evaluatie uitgevoerd door onafhankelijke actuarissen.

In de winst- en verliesrekening werden volgende bijdragen opgenomen in verband met deze regelingen :

Miljoen EUR	2007	2008
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten : werkgever	48	44
Rentekosten	115	123
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-79	-81
Afschrijvingen van netto actuariële verliezen / winsten (-)	14	14
Impact van de wijziging in het maximaal bedrag van het opgenomen actief - lopend jaar	0	-12
Pensioenkosten van verstreken diensttijd opgenomen in lopend jaar	0	-13
Verlies / winst (-) als gevolg van inperkingen of afwikkelingen van regelingen	-1	-9
Netto last - Toegezegd-pensioenregeling	97	66

De last wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen als verkoopskosten, commerciële en administratieve kosten, als kosten voor onderzoek en ontwikkeling, als overige financiële of exploitatiebaten en -lasten en in niet-recurrente bestanddelen.

In zijn geheel genomen, is deze last tot 66 miljoen EUR gedaald vooral wegens :

- een correctie van -17 miljoen EUR op het medisch plan (na pensionering) in de Verenigde Staten, (pensioenkosten van verstreken diensttijd, geboekt in het verslagjaar), deels gecompenseerd door aanpassingen van regelingen in Zwitserland en Nederland die vroeger behandeld werden als toegezegde-bijdrageregelingen ;
- de beperking van de medische zorgregeling voor gepensioneerden bij Inergy in de Verenigde Staten, van personeelsbeloningen na uitdiensttreding van verkochte activiteiten (Solvay Engineered Polymers en Solvay Interox in het Verenigd Koninkrijk voor caprolactones) en van vergoedingen voor niet-concurrentiebedingen in België.

Het gunstig effect van een wijziging van het maximum bedrag voor de activa die overeenstemt met een resultaat van 9 miljoen EUR voor Solvay Chemie (Nederland) en 3 miljoen EUR voor Portugal, wordt gecompenseerd door de afschrijving van actuariële nettoverliezen.

In de balans zijn volgende bedragen opgenomen in verband met toegezegd-pensioenregelingen :

Miljoen EUR	2007	2008
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	1 580	1 522
Reële waarde van fondsbeleggingen - einde periode	-1 341	-1 049
Financieringstekort voor gefinancierde plannen	238	473
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - niet gefinancierde regelingen	775	710
Financieringstekort	1 013	1 183
Niet opgenomen actuariële winst / verlies (-)	-150	-340
Niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	5	15
Niet als activa opgenomen, tengevolge van het vastleggen van een maximumbedrag voor de activa	15	4
Nettoverplichting (netto actief) in de balans	883	862
Verplichting opgenomen in de balans	956	948
Actief opgenomen in de balans	-73	-86

Het financieringstekort (het saldo van de verplichtingen en de reële waarde van fondsbeleggingen) is met 170 miljoen EUR gestegen en werd beïnvloed door :

- het effect van de financiële crisis op de waarde van de activa voor -255 miljoen EUR,
- winst die hoofdzakelijk voortkomt uit de verhoogde disconteringsvoet in de Eurozone en het Verenigd Koninkrijk.

Deze beide veranderingen hebben geen onmiddellijk effect op de nettoverplichting in de balans, omdat ze vallen onder niet-opgenomen actuariële verliezen.

De evolutie van de verplichtingen voor de toegezegd-pensioenregeling ziet er als volgt uit :

Miljoen EUR	2007	2008
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij aanvang periode	2 491	2 355
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten : werkgever	48	44
Rentekosten	115	123
Reële bijdrage van de werknemer	6	7
Wijziging van het plan	2	-22
Verwervingen / vervreemdingen (-)	6	0
Beperking van plannen	-2	-14
Afwikkeling van regelingen	0	0
Actuariële verliezen / winsten (-)	-129	-135
Betaalde voordelen	-130	-144
Andere	-52	18
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij einde periode	2 355	2 232
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	1 580	1 522
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - niet-gefinancierde regelingen	775	710

De planwijzigingen voor -22 miljoen EUR bevatten -40 miljoen EUR voor de medische zorgregeling na uitdiensttreding in de Verenigde Staten waarvan -17 miljoen EUR opgenomen in boekjaar 2008.

De actuariële winst van -135 miljoen EUR omvat -133 miljoen EUR door wijzigingen in de veronderstellingen (vooral de disconteringsvoet).

Bij "Andere" is het effect verrekend van de integrale consolidatie van SolVin sinds 1 juli (29 miljoen EUR).

De evolutie van de reële waarde van de activa van het plan ziet er zo uit :

Miljoen EUR	2007	2008
Reële waarde van fondsbeleggingen bij aanvang periode	1 298	1 341
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	79	81
Actuariële winst / verlies (-)	-19	-336
Reële bijdrage van de werkgever	134	115
Reële bijdrage van de werknemer	6	7
Verwervingen / Vervreemdingen (-)	5	0
Afwikkeling van regelingen	0	-2
Betaalde voordelen	-130	-144
Andere	-31	-14
Reële waarde van de fondsbeleggingen bij einde periode	1 341	1 049
Reëel rendement van de fondsbeleggingen	60	-255

In "Andere" is het effect verrekend van de integrale consolidatie van SolVin sinds 1 juli (6 miljoen EUR).

De beweging van de netto verplichtingen in de verslagperiode ziet er als volgt uit :

Miljoen EUR	2007	2008
Opgenomen nettobedrag bij aanvang periode	932	883
Netto last- toegezegd-pensioenplannen	97	66
Reële bijdrage van de werkgever / directe betaalde voordelen	-134	-115
Impact van verwervingen / vervreemdingen	0	0
Wijziging in de consolidatiekring	1	21
Wisselkoersverschillen	-13	7
Overige	0	0
Opgenomen nettobedrag op einde periode	883	862

De wijziging in de consolidatiekring is voornamelijk het gevolg van de integrale consolidatie van SolVin sinds 1 juli.

Actuariële veronderstellingen om de pensioenverplichtingen per 31 december te bepalen

	Eurozone		Europa (andere)		USA		Overige	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Disconteringsvoet	5 %	5,5 %	3,5 % - 5,75 %	3,5 % - 6,25 %	6 %	6 %	9,7 %	8,6 % - 9,7 %
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,5 % - 4,5 %	2,5 % - 4,5 %	2 % - 5 %	2 % - 5 %	4 %	4 %	7 %	5,5 % - 6,6 %
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0 % - 2 %	0 % - 2 %	0 % - 3,1 %	0 % - 3,1 %	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.
Verwachte aangroei medische uitgaven	0 % - 2 %	0 % - 2 %	n.b.	n.b.	5 % - 8 %	5 % - 8 %	5,6 %	7,1 %

n.b. = niet beschikbaar

Actuariële veronderstellingen om de jaarlijkse kostprijs te bepalen

	Eurozone		Europa (andere)		USA		Overige	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Disconteringsvoet	4,5 %	5 %	3,5 % - 6 %	3,5 % - 5,75 %	5,8 %	6 %	11,3 %	9 % - 9,7 %
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,5 % - 4,5 %	2,5 % - 4,5 %	2 % - 5 %	2 % - 5 %	4 %	4 %	8 %	5,5 % - 6,6 %
Verwacht rendement op lange termijn op fondsbeleggingen	4,5 % - 6 %	4,5 % - 6 %	3,5 % - 5,95 %	3,5 % - 5,9 %	8,5 %	8,25 %	11,3 %	8,5 % - 9,7 %
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0 % - 2 %	0 % - 2 %	0 % - 2,7 %	0 % - 3,1 %	n.b.	n.b.	n.b.	n.b.
Verwachte aangroei medische uitgaven	0 % - 2 %	0 % - 2 %	n.b.	n.b.	5 % - 9 %	5 % - 8 %	6,6 %	7,1 %

n.b. = niet beschikbaar

De voornaamste soorten fondsbeleggingen zijn :

	2007	2008
Aandelen	48 %	39 %
Obligaties	47 %	55 %
Vastgoed	2 %	3 %
Andere activa	3 %	3 %

Wat de geïnvesteerde activa betreft dient het volgende opgemerkt :

- ten gevolge van de financiële crisis is in 2008 de waarde van geïnvesteerde activa gekrompen met 255 miljoen EUR ;
- deze activa bevatten geen directe investering in aandelen van de Solvay-groep of in vastgoed of andere door Solvay bezette of gebruikte activa. Dit wil niet zeggen dat er geen Solvay-aandelen kunnen opgenomen zijn in investeringen zoals gemeenschappelijke beleggingsfondsen ;
- Het verwachte rendement wordt op lokaal niveau bepaald met de steun van de lokale actuaris. Het wordt bepaald op basis van de building block approach die rekening houdt met de inflatie op lange termijn en het verwachte langetermijnrendement voor elke categorie activa.

De Groep gaat er van uit dat hij voor zijn toegezegd-pensioenregeling in 2009 een cash-bedrag van 130 miljoen EUR bijdragen zal moeten betalen (160 miljoen EUR voor 2009, indien men de toegezegde bijdragen erbij telt), in vergelijking met 115 miljoen EUR in 2008 (145 miljoen EUR voor 2008 indien men er de toegezegde bijdragen bijtelt).

De hypothesen die men maakt in het kader van de medische uitgaven hebben een invloed op de bedragen vermeld in de winst- en verliesrekening. De gevoeligheid voor een wijziging in het percentage in de verwachte groeivoet van de medische uitgaven is als volgt :

Miljoen EUR	1 % stijging	1 % daling
Impact op de cumulatieve aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentekosten	3	-2
Impact op de verplichtingen voor toegezegd- pensioenregelingen	14	-12

Historiek van de toegezegd-pensioenregeling :

Miljoen EUR	2005	2006	2007	2008
Verplichtingen in toegezegd- pensioenregelingen	2 471	2 491	2 355	2 232
Activa van de regelingen	-1 232	-1 298	-1 341	-1 049
Deficit / surplus (-)	1 239	1 193	1 013	1 183
Wijzigingen in de verplichtingen van de regelingen door ervaring	n.b.	-14	-12	6
Wijzigingen in de activa van de regelingen door ervaring	n.b.	-36	6	336

Historiek van de evolutie van de medische zorgregelingen na uitdiensttreding :

Miljoen EUR	2005	2006	2007	2008
Verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen	125	134	130	99
Wijzigingen in de verplichtingen van de regelingen door ervaring	n.b.	-3	2	0

Voorzieningen voor gezondheid, veiligheid en leefmilieu

Deze voorzieningen bedragen 433 miljoen EUR tegen 417 miljoen EUR eind 2007.

Het gaat hier om de dekking van risico's en lasten op de volgende belangrijke gebieden :

- mijnen en proefboringen, voor zover de wetgeving en/of exploitatievergunningen in verband met mijnen en proefboringen in de verplichting tot schadevergoeding aan derden voorzien. Deze voorzieningen die samengesteld worden op basis van opgedane expertise ter plaatse, dienen binnen een periode van 10 à 20 jaar te kunnen worden aangewend ;
- voorzieningen in verband met het stopzetten van elektrolyse op basis van kwik : de te verwachten spreiding van de uitgaven hangt af van de geplande herbestemming, van nationale regelgeving in verband met vervuilde bodems en de besmettingsgraad van bodem en grondwater en hoe die evolueert ; de meeste van deze voorzieningen zullen uiterlijk in de komende periode van tien à twintig jaar aanwendbaar moeten zijn ;
- dijken, stortplaatsen en terreinen : de voorzieningen betreffen hier vooral dijken zoals aangelegd in natriumcarbonaat fabrieken, de oude dijken van kalkputten en ook terreinen en stortplaatsen gebruikt voor de activiteiten op bepaalde industriële sites ; voor deze voorzieningen geldt dat ze aanwendbaar dienen te zijn binnen een periode gaande van 1 tot 20 jaar ;
- asbest : een programma voor de verwijdering van dit materiaal is in uitvoering ; de voorzieningen voor de verwijderingswerkzaamheden en met asbest gelieerde beroepsziekten dienen aanwendbaar te zijn in een periode van 1 tot 15 jaar vanaf heden.

De geschatte bedragen worden aangepast afhankelijk van de datum waarop de vergoedingen waarschijnlijk zullen dienen te worden betaald. De voorzieningen worden elk jaar geactualiseerd, maar ook aangepast omdat men rekening houdt met naderende vervaldata.

Voorzieningen voor geschillen

De voorzieningen voor geschillen bedragen 441 miljoen EUR op het einde van 2008 in vergelijking met 473 miljoen EUR eind 2007.

De netto vermindering met 32 miljoen EUR in 2008 in vergelijking met 2007 is vooral het gevolg van :

- netto vermindering met 45 miljoen EUR (67 miljoen USD) van collectieve gerechtelijke procedures in de Verenigde Staten en Canada in verband met de beschuldiging betrokken te zijn geweest bij oneerlijke concurrentiepraktijken bij de peroxideactiviteiten in de NAFTA-regio ;
- toename met 8 miljoen EUR als gevolg van de integrale consolidatie van SolVin ;
- terugboeking van 50 % van de peroxide-boete voor Solvay Solexis van 15 miljoen EUR na een akkoord met Edison.

De belangrijkste voorzieningen dienen eind 2008 voor de dekking van :

- de financiële gevolgen van de boete van 193 miljoen EUR opgelegd door de Europese overheid wegens inbreuk op de concurrentieregels op het gebied van de peroxideproducten, waartegen de Solvay-groep beroep heeft aangetekend, en in bijkomende orde de financiële gevolgen van aanklachten die momenteel in behandeling zijn (zowel collectieve gerechtelijke procedures als individuele klachten) in de Verenigde Staten en Canada en eventuele eisen van klanten in Europa op hetzelfde gebied ;
- de risico's in verband met de klachten die in de USA aanhangig zijn gemaakt en die te maken hebben met onze farmaceutische producten op het gebied van de vrouwelijke hormoontherapie ; deze geschillen zijn aan de oppervlakte gekomen na de publicatie in 2002 door het Women's Health Initiative van studierapporten over hormonale behandelingen voor vrouwen. De voorziene bedragen zijn bepaald in functie van het aantal klachten van burgers die een behandeling met onze producten zouden ondergaan hebben ; het aantal gevallen blijft evolueren, al lijkt het zich vanaf 2007 stilaan te stabiliseren. In deze geschillen is in 2008 niet veel verandering gekomen. De procedure zou zelfs tot na 2009 kunnen uitlopen.

De klachten (pogingen tot collectieve actie en individuele klachten) die hangende zijn tegen de Laboratoires Fournier betreffen de toepassing van de concurrentieregels in verband met de veranderingen in de formulering van fenofibraat in de USA en Canada. In deze geschillen staan wij enerzijds tegenover de producenten van generische producten en anderzijds tegenover distributeurs en organisaties in de rol van derde betaler. Voor deze risico's zijn er bepaalde contractuele waarborgen van de voormalige aandeelhouders van Fournier in het kader van de verwerving die in 2005 haar beslag kreeg. De behandeling van deze geschillen zal naar verwachting nog tot na 2009 doorlopen.

In januari 2008 is de Groep erover geïnformeerd dat in de Verenigde Staten een aanvraag tot registratie van een generisch product ter vervanging van TRICOR® was ingediend door Teva in de Verenigde Staten. Fournier Laboratories Ireland Ltd en Laboratories Fournier SA hebben samen met Abbott Laboratories en Elan Plc een rechtszaak aangespannen wegens schending van een octrooi. Iets dergelijks deed zich ook in september 2008 voor toen Biovail Corp. een 'ANDA' indiende (ANDA = Abbreviated New Drug Application).

Solvay Pharmaceuticals, Inc kreeg in januari 2009 bericht dat de Amerikaanse Federal Trade Commission (FTC) en de procureur-generaal van Californië bij de Amerikaanse districtsrechtbank in Californië de geldigheid betwisten van de in 2006 afgesloten akkoorden met Watson & Par in verband met ANDROGEL®. Solvay Pharmaceuticals verwerpt de argumentatie van de aanklagers en zal zijn standpunt in de rechtbank verdedigen.

Andere voorzieningen

De andere voorzieningen, aangelegd om specifieke risico's te dekken in verband met de sluiting of vervreemding van activiteiten, belopen 127 miljoen EUR, tegenover 237 miljoen EUR op het einde van 2007.

Deze daling is vooral het gevolg van :

- de herklassering van voorzieningen naar bedrijfskapitaal (kortetermijnverplichtingen) van 50 miljoen EUR aan mijlpaalbetalingen verschuldigd aan de voormalige aandeelhouders van Fournier Laboratories als gevolg van het uitblijven van een generisch geneesmiddel voor TRICOR® in 2008 ;
- de terugboeking van een voorziening van 25 miljoen EUR oorspronkelijk bedoeld om de bijkomende onderzoekskosten te dekken om de ontwikkeling van psychiatrisch nuttige stoffen te versnellen in het raam van het akkoord met Wyeth.

Verzekeringsbeleid van de Groep

Het beleid van de Solvay-groep bestaat erin enkel een beroep te doen op verzekeringen voor de zeer grote risico's, voor de gevallen waar de dekking verplicht is en ook telkens wanneer verzekering voor Solvay de beste financiële oplossing is.

De Groep handhaaft en ontwikkelt aangepaste dekking van verzekerbare risico's als onderdeel van een beleid dat er naar streeft de financiële gevolgen te beperken van risico's die wel eens werkelijkheid zouden kunnen worden.

In 2008 kon de Groep bij de vernieuwing van het totale pakket aan verzekeringsafspraken een betere risicodekking verkrijgen en een verlaging van de premies.

De verzekeringsmarkt "burgerlijke aansprakelijkheid" blijft moeilijk voor bedrijven die farmaceutische producten verkopen.

(30) Nettoschuld

De nettoschuld van de Groep is het saldo van de financiële schulden en de geldmiddelen en kasequivalenten. Zij stijgt met 290 miljoen EUR, van 1 307 miljoen EUR op het einde van 2007 tot 1 597 miljoen EUR eind 2008.

Miljoen EUR	2007	2008
Financiële schulden	1 882	2 480
- Geldmiddelen en kasequivalenten	-575	-883
Nettoschuld	1 307	1 597

De verhouding tussen nettoschuld en eigen vermogen van de Groep stijgt van 29 % op het einde van 2007 tot 34 % eind 2008. De twee kredietbeoordelingsagentschappen hebben de langetermijnrating voor Solvay bevestigd en deze blijft dus A (stabiele vooruitzichten) bij Standard & Poors en A2 (stabiele vooruitzichten) bij Moody's.

Financiële schulden

De financiële schulden nemen toe met 598 miljoen EUR, dat wil zeggen van 1 882 miljoen EUR tot 2 480 miljoen EUR. Het aantal obligaties nam toe na de doorlopende emissie voor een nominaal bedrag van 200 miljoen EUR bovenop het reeds bestaande EMTN-programma, dat vervalt in 2018.

De hogere langetermijnschuld bij financiële instellingen komt voort uit de langetermijnlening die Solvay Sodi en Solvay Indupa hebben verkregen voor de financiering van hun industriële projecten in respectievelijk Bulgarije en Brazilië.

De andere kortetermijnleningen stijgen hoofdzakelijk door het gebruik van het programma voor Belgische Thesauriebewijzen voor een bedrag van 455 miljoen EUR (143 miljoen EUR op het einde van 2007).

Miljoen EUR	2007	2008
Achtergestelde leningen	500	501
Obligatieleningen	800	985
Schulden als gevolg van financiële leaseovereenkomsten op lange termijn	8	17
Schulden op lange termijn bij financiële instellingen	192	261
Andere schulden op lange termijn	65	88
Binnen 12 maanden verschuldigd bedrag (opgenomen onder schuld op korte termijn)	9	19
Andere leningen op korte termijn (met inbegrip van de negatieve banksaldi)	308	609
Financiële schulden (op korte en lange termijn)	1 882	2 480

Leningen en kredietlijnen

De belangrijkste na 2008 vervallende leningen zijn :

- In België : de uitgifte van obligatieleningen van het EMTN-type door Solvay nv voor 1 miljard EUR : in totaal
 - uitgifte van 500 miljoen EUR, vervalt in 2014, met vaste interestvoet van 4,99 % ;
 - uitgifte van 500 miljoen EUR, vervalt in 2018, bestaande uit een initiële uitgifte van 300 miljoen EUR met vaste interestvoet van 4,75 % uit 2003 en een doorlopende emissie van 200 miljoen EUR met effectieve, vaste interestvoet van 5,71 % uitgevoerd in 2008 ;
- In Frankrijk : een diep achtergestelde schuld van 500 miljoen EUR door Solvay Finance nv met de steun van Solvay nv. Deze verloopt in 2104 en de jaarlijkse coupon bedraagt 6,375 %. De ratingsagentschappen Moody's en Standard & Poors beoordelen haar als 50 % eigen vermogen en 50 % schuld. Volgens de IFRS-normen is dit 100 % schuld. Deze schuld is wel ondergeschikt aan andere schulden van de Groep en staat genoteerd in Luxemburg. De uitbetaalde coupon heeft een vast tarief gedurende de eerste tien jaren. In 2016 wordt de coupon vlottend en wordt hij driemaandelijks tegen het Euribor-tarief, verhoogd met een marge van 335 basispunten tot de vervaldatum in 2104. Solvay heeft een terugkoopoptie a pari met de uitgifte vanaf 2016. De emittent beschikt over een optie om de coupon eventueel niet te betalen, volgens de regels van het overdrachtmechanisme van de coupon ;
- in Duitsland : de financiering van SolVin, die 130 miljoen EUR bedraagt tot in 2008 en 120 miljoen EUR van 2008 tot 2012 ;
- in Oostenrijk : ons aandeel van 50 % in een lening van 165 miljoen EUR (revolving krediet) ter financiering van Pipelife (vervalt uiterlijk in 2012) ;
- in Bulgarije : ons aandeel van 75 % in het bedrag geleend door Solvay Sodi. Het gaat hier om een revolving krediet van 80 miljoen EUR, waarvan 40 miljoen EUR vervalt in 2011 en de resterende 40 miljoen EUR in 2012 ;
- In Brazilië: de financiering door Solvay Indupa do Brasil, met een langetermijnkrediet van BRL 259 miljoen BRL dat vervalt in juli 2014.

Ook heeft Solvay in het begin van 2009 een bedrag van 300 miljoen EUR opgenomen van een kredietfaciliteit van 350 miljoen EUR bij de Europese Investeringsbank voor de financiering van farmaceutisch onderzoek in Europa (met een vaste interestvoet van 3,90 % en vervallend in 2016).

Reële waarde van de financiële schulden

Voor de financiële schulden met vlottende rentevoet is de reële waarde gelijk aan de nominale waarde (zie ook toelichting 31). De reële waarde van de schulden met vaste rentevoet van de Groep op het einde van 2008 is de volgende :

- EMTN 500 miljoen EUR 2014 : 501 miljoen EUR,
- EMTN 500 miljoen EUR 2018 : 474 miljoen EUR,
- Hybride 500 miljoen EUR 2104 : 372 miljoen EUR.

De reële waarde is gebaseerd op de genoteerde marktprijs op het einde van 2008.

Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en de kasequivalenten bedragen 883 miljoen EUR, een toename met 308 miljoen EUR in vergelijking met eind 2007, vooral omdat de Groep voor 455 miljoen EUR zijn programma van Belgische Thesauriebewijzen gebruikte en zo het liquiditeitsrisico tegen het einde van het jaar beperkte.

Miljoen EUR	2007	2008
Aandelen	3	20
Vastrentende effecten	33	11
Termijndeposito's	245	239
Geldmiddelen	294	613
Geldmiddelen en kasequivalenten	575	883

De aandelen in de tabel hierboven zijn deelnemingen in geldmarktfondsen. De boekwaarde is een aanvaardbare raming van de reële waarde van de aandelen, van de vastrentende effecten en termijndeposito's.

Liquiditeitsrisico's

Miljoen EUR	2007	2008
Uitstromen van geldmiddelen in verband met financiële passiva :	4 162	5 095
opvraagbaar binnen het eerste jaar	2 597	3 242
in het tweede jaar	43	47
in het 3e tot 5e jaar	104	320
na 5 jaar	1 418	1 486

De tabel hierboven geeft het nominale terug te betalen, niet-gedisconteerde bedrag, verschuldigd bij het bereiken van de vervaldatum.

De Groep spreidt de vervaldatum van zijn financieringsbronnen in de tijd om het liquiditeitsrisico zo klein mogelijk te houden. Naast de hogervermelde financieringsbronnen kan de Groep ook de volgende instrumenten inzetten :

- een programma van Belgische Thesauriebewijzen voor 1 miljard EUR, waarvan 455 miljoen EUR eind 2008 gebruikt was, of als alternatief een Amerikaans "commercial paper" programma voor 500 miljoen USD, dat eind 2008 ongebruikt was. Het hoogste plafond van beide hieronder vermelde kredietlijnen wordt bovendien gedekt met eind 2007 ongebruikte "back up"-kredietlijnen voor 592 miljoen EUR en een bankkredietlijn van 400 miljoen EUR die vervalt in oktober 2013. Beide waren eind 2008 nog ongebruikt ;
- een bankkredietlijn van 850 miljoen EUR (eind 2008 ongebruikt), die vervalt in oktober 2011.

Het beheer van liquiditeitsrisico's is beschreven in het tekstdeel "risicomanagement".

(31) Afgeleide financiële instrumenten

De Solvay-groep kan een beroep doen op afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselrisico's en welbepaalde risico's met interestvoeten (afdekkingsinstrumenten). Toch zijn niet altijd de vereiste voorwaarden vervuld om de "hedge accounting" volgens de IFRS-normen te kunnen toepassen. Hieruit volgt dat deze techniek niet altijd kan worden gebruikt als de Groep zich economisch gezien afdekt.

Voorts is het beleid voor de afdekking van valutarisico's gebaseerd op de volgende principes : de financiering van activiteiten in lokale munt, de systematische afdekking van transactionele valutarisico's op het moment van de verzending van de facturen (zekere risico's) en de opvolging en eventuele afdekking van de transacties in valuta die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep op basis van de verwachte kasstromen.

Wisselkoersverschillen

De wisselkoersschommelingen, met name die van de Amerikaanse dollar kunnen hun invloed doen gevoelen op het resultaat. In 2008 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,4721 begin januari naar 1,3917 eind december. De gemiddelde wisselkoers voor 2008 (1,4708) geeft aan dat de USD in het verslagjaar duidelijk zwakker was dan in 2007 (koersgemiddelde : 1,3706).

Beheer van valutarisico op schulden

De leningen van de Groep worden gewoonlijk aangegaan door gespecialiseerde financiële vennootschappen binnen de Groep, die ertoe verplicht zijn de opbrengst van de leningen ter beschikking te stellen van de operationele bedrijven van de Groep.

De valuta waarin de lening wordt aangegaan, is niet per se dezelfde als die van het land waar de fondsen zullen worden geïnvesteerd. Niettemin worden de operationele bedrijven doorgaans in de plaatselijke valuta gefinancierd. Daarbij wordt deze valuta desnoods verkregen door een valutaswap uitgaande van de valuta die de financiële vennootschap ter beschikking heeft. De kosten van dergelijke valutaswaps van deviezen vormen een deel van de financieringskosten. Deze techniek maakt het mogelijk valutarisico's te beperken, zowel voor de financiële vennootschap als voor de eindgebruiker van de fondsen.

In de opkomende landen is het niet altijd mogelijk op de lokale financiële markten geld te lenen in de valuta van het land, ofwel omdat deze markten te krap zijn en er geen fondsen beschikbaar zijn, ofwel omdat de financiële voorwaarden ongunstig zijn. In zo'n geval moet de Groep lenen in een andere valuta. Deed zich toch de kans voor, dan heeft de Groep die te baat genomen om zijn schulden te herfinancieren in de lokale valuta van deze opkomende landen. Zo liep de Groep eind 2008 een heel beperkt valutarisico op zijn overblijvende schuld in valuta in Bulgarije.

Beheer van valutarisico bij conversie

Het gaat hier om het valutarisico voor de geconsolideerde financiële informatie van de Groep, dat verbonden is met de dochterondernemingen die met andere rapporteringsvaluta werken dan de EUR (rapporteringsvaluta van de Groep).

a) Valutarisico bij conversie van de winst- en verliesrekening

Voor de Solvay-groep geldt dit risico vooral voor de omzetting in EUR van de resultaten gegenereerd in de NAFTA-regio.

Op basis van het verwachte nettoresultaat in de NAFTA-regio over de beschouwde periode en afhankelijk van de marktsituatie, is het mogelijk het valutarisico bij omzetting naar EUR af te dekken.

In de loop van 2008 heeft de Solvay-groep geen afdekkingsmaatregelen genomen in verband met de conversie van de winst- en verliesrekening.

b) Valutarisico bij conversie van de balans

De verdeling van de nettoactiva van de Groep (4,7 miljard EUR eind 2008) ziet er, in afnemende volgorde van belangrijkheid, als volgt uit :

- Eurozone : 48 %
- NAFTA : 30 %
- Brazilië en Argentinië : 7 %
- Azië-Stille Oceaan gebied : 6 %
- Bulgarije : 3 %
- Groot-Brittannië : 2 %
- Andere : 4 %

In zijn geheel heeft de Groep te maken met 30 valuta, verdeeld over de NAFTA-regio, Latijns-Amerika, Azië en Oost-Europa. Om het balansrisico te meten is een VaR ("Value at Risk")-analyse uitgevoerd. Op basis van de door de markt verwachte volatiliteit van de valutaparen, blijkt dat de VaR (770 miljoen EUR) een bedrag vertegenwoordigt van bijna 16 % van het huidige eigen vermogen van de Groep bij een betrouwbaarheidsinterval van 99 %. Dit risico is toegenomen in vergelijking met het einde van 2007 (298 miljoen EUR), vooral ten gevolge van de zeer grote volatiliteit die buitenlandse wisselmarkten tegen het einde van 2008 te zien gaven. Er zijn geen maatregelen ter afdekking van het eigen vermogen in overweging genomen.

Beheer van het valutarisico bij transacties

Het gaat hier om het valutarisico in verband met een specifieke transactie, zoals bijvoorbeeld de aan- of verkoop door een bedrijf van de Groep in een andere valuta dan de rapporteringsvaluta.

a) Afdekking van onmiskenbaar valutarisico bij transacties

De dochterbedrijven zijn verplicht hun zekere wisselkoersverrichtingen in vreemde valuta over te dragen aan Solvay CICC¹ (bijv. facturen van klanten, facturen van leveranciers). Door systematische afdekking worden alle transacties in valuta van de Groep bij CICC gecentraliseerd, terwijl de dochteronderneming verlost is van de administratieve last die het beheer van valutarisico's met zich brengt.

Voor het beheer van transacties in valuta van Solvay CICC heeft de Groep regels en specifieke beperkingen vastgesteld. Bij voorkeur wordt hierbij gebruik gemaakt van technieken als aankoop of verkoop van valuta contant of op termijn.

b) Kasstroomafdekking in valuta op korte of middellange termijn op basis van de vooruitzichten

De geraamde kasstromen in valuta per SBU (Strategic Business Unit) worden geregeld in kaart gebracht. Zo kan men over het hele jaar bekeken meten of, en in welke mate, de Groep bij zijn transacties risico's kan verwachten. Bij het huidige beleid inzake risicomangement bedraagt het bedrag voor de afdekking maximaal 75 % van de verwachte kasstromen in vreemde valuta, dit op basis van de kasstromen die jaarlijks in kaart worden gebracht.

In de huidige structuur heeft de Groep vooral te maken met de het risico met betrekking tot de wisselkoers EUR/USD. De Groep is "long" in USD voor ongeveer 740 miljoen USD op jaarbasis. De activiteit van de Groep genereert in zijn geheel genomen, een positieve nettokasstroom in USD. Op basis van de in kaart gebrachte kasstromen en afhankelijk van de marktsituatie, is een afdekking van het valutarisico op basis van verwachte kasstromen mogelijk.

Bij voorkeur maakt men hierbij gebruik van valutaverkoop op termijn en aankoop van put opties.

De Groep heeft zijn blootstelling met betrekking tot het jaar 2008 voor 450 miljoen USD afgedekt. De Groep is blootgesteld aan de wisselrisico's met andere deviezen, waarvoor het wisselrisico marginaal geacht wordt, met uitzondering van de yen (18 miljard JPY – "long"-blootstelling).

¹ Solvay Coordination Internationale des Crédits Commerciaux, SA : het internationaal coördinatiecentrum voor commerciële kredieten van Solvay nv.

Bij het gebruik van financiële instrumenten ter dekking van zijn wisselrisico's op middellange termijn, loopt Solvay risico's wat zijn afgeleide producten in deviezen betreft. Vanuit boekhoudkundig standpunt is de afdekking best zodanig gedocumenteerd dat het mogelijk is haar als een perfecte afdekkingsingreep te beschouwen.

De wisselkoersschommelingen van de valuta waarin deze transacties worden uitgevoerd, hebben een invloed op de verschillen in reële waarde in het eigen vermogen en reële waarde van deze dekkingsinstrumenten. Na de vervaldatum wordt het resultaat van deze financiële instrumenten geboekt bij de brutomarge.

In 2007 had de Groep 5 miljoen USD afgedekt door termijnwisselovereenkomsten die geboekt werden als perfecte afdekking. Deze overeenkomsten liepen af voor het einde van 2007 en hadden geen effect van enige betekenis op de winst- en verliesrekening.

In 2008 is van bepaalde afgeleide financiële instrumenten in valuta, vooral dan de "average rate options", geen documentatie voorhanden die het ons mogelijk maakt ze te behandelen als perfect afdekkingsinstrument. De wisselkoersschommelingen hebben een invloed op de waarde van deze instrumenten en worden geboekt als andere financiële lasten en baten, met name voor minder dan 1 miljoen EUR in 2008, wat overeenkomt met de afdekkingsmaatregelen voor 2008 en 2009.

De blootstelling aan het wisselkoersrisico, gecentraliseerd bij Solvay CICC, was eind 2008 niet significant. De blootstelling van de Groep aan wisselkoersrisico's met financiële instrumenten geldt dan ook vooral voor de afgeleide financiële instrumenten die eind 2008 niet vervallen waren en gebruikt werden voor de dekking van transactionele wisselrisico's op korte en middellange termijn. De wisselkoers USD/EUR bedroeg 1,3917 USD/EUR op het einde van 2008. In de veronderstelling dat de andere variabelen constant zijn, zou een wisselkoers op het einde van het jaar die 5 % hoger (lager) is, een schommeling van de "overige financiële lasten en baten" met zich gebracht hebben van 10 (-9) miljoen EUR [11 (-6) miljoen EUR in 2007]. De verschillen in de reële waarde in het totale eigen vermogen zouden er niet door beïnvloed zijn.

Beheer van het renterisico

Het renterisico wordt beheerd op het niveau van de Groep. Op 31 december heeft de Groep voor ongeveer 1,5 miljard EUR schulden met vaste rente.

- Bij uitgifte heeft de Groep de rentevoet vastgelegd van zijn obligatieleningen (500 miljoen EUR, die vervalt in 2018 en 500 miljoen EUR die vervalt in 2014) ;
- De hybride achtergestelde uitgifte uitgevoerd in 2006 (500 miljoen EUR, vervallend in 2104) heeft een coupon met vaste rente tot 2016, maar van dan af is de rente vlottend ;
- Ons aandeel (50 %) in floating-to-fixed renteswaps op een notioneel bedrag van 20 miljoen EUR door Pipelife. De swap is gestegen tot 30 miljoen EUR op het einde van januari 2009 en loopt eind juli 2009 af.

De blootstelling aan de interestvoet per valuta is als volgt samen te vatten :

Miljoen EUR	Op 31 december 2007			Op 31 december 2008		
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal
Financiële schulden						
EUR	-1 368	-303	-1 671	-1 510	-747	-2 257
USD	-3	-6	-9	-3	-12	-16
GBP	0	-3	-3	0	0	0
BRL	0	-47	-47	0	-78	-78
Andere	0	-152	-152	0	-129	-129
Totaal	-1 371	-511	-1 882	-1 513	-967	-2 480
Geldmiddelen en kasequivalenten						
EUR	0	166	166	0	513	513
USD	0	184	184	0	207	207
Andere	0	225	225	0	163	163
Totaal	0	575	575	0	883	883

Voor de analyse van de gevoeligheid past men over de verslagperiode een verhoging (verlaging) van de gemiddelde interestvoet toe op de schuld met vlottende interestvoet.

In de veronderstelling dat alle andere variabelen constant blijven, zou een hogere (lagere) interestvoet van 1 % leiden tot leninglasten die 7 miljoen EUR hoger (lager) zouden uitkomen in 2008 (6 miljoen EUR in 2006).

Dit effect zou gedeeltelijk worden geneutraliseerd door een hogere (lagere) interestvoet voor 5 miljoen EUR geldmiddelen en cash-equivalenten in 2007 en 2008.

Financiële instrumenten

De IAS 39 omschrijft soorten financiële activa en passiva. De IFRS 7-norm vereist dat men de boekhoudkundige waarde, zowel als de reële waarde van al deze soorten financiële activa en passiva vermeldt.

Miljoen EUR	2007		2008	
	Netto boekwaarde	Reële waarde	Netto boekwaarde	Reële waarde
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening - bij eerste opname	0	0	0	0
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening - aangehouden voor handelsdoeleinden	17	17	80	80
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	0	0	0	0
Leningen en vorderingen (geldmiddelen en kasequivalenten inbegrepen)	2 466	2 466	2 738	2 738
Voor verkoop beschikbare financiële activa	318	318	30	30
Financiële passiva gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening - bij eerste opname	0	0	0	0
Financiële passiva gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening - aangehouden voor handelsdoeleinden	0	0	-9	-9
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (handelsschulden inbegrepen)	-3 291	-3 275	-3 971	-3 847

In geval van een lening met aftrek van bepaalde kosten van het verkregen bedrag, worden deze kosten op lineaire manier verdeeld over de looptijd van de lening. Dit benadert sterk de regel van de geamortiseerde kostprijs, aangezien het verschil met de lineaire methode op het niveau van de Groep niet significant is.

De categorie "financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening- aangehouden voor handelsdoeleinden" omvat hoofdzakelijk financiële instrumenten, meer bepaald de "average rate options", die worden gebruikt voor het wisselrisico-management van de Groep maar waarover geen documentatie bestaat op basis waarvan men ze kan boeken als dekkingsinstrument. Deze categorie omvat financiële afgeleide instrumenten aan reële waarde en geschikt voor afdekking waarbij veranderingen in reële waarde in eigen vermogen geboekt worden.

De tabel hieronder geeft een detailbeeld van deze handelingen :

Miljoen EUR	2007		2008	
	Notioneel bedrag	Marktwaaarde	Notioneel bedrag	Marktwaaarde
Wisselkoersderivaten				
Wisselcontracten en swaps	414	2	699	22
Opties	306	14	644	58
Rentederivaten				
Swaps	68	1	20	0
Andere	0	0	0	0
Andere derivaten				
	0	0	0	0
Totaal afgeleide financiële instrumenten	788	17	1 363	80

De baten en lasten van deze financiële instrumenten laten zich als volgt onderverdelen :

Miljoen EUR	2007	2008
Opgenomen in de winst- en verliesrekening		
Rentebaten op geldmiddelen en kasequivalenten	23	26
Rentebaten op leningen en vorderingen	6	6
Opbrengsten uit voor verkoop beschikbare financiële activa	61	-258
Netto opbrengsten bij vervreemding van voor verkoop beschikbare financiële activa overgedragen uit eigen vermogen	73	-41
Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	17	22
Wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen overgedragen uit eigen vermogen	0	0
Ineffectief deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	0	0
Rentebaten op financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	-106	-138
Totaal	74	-383
Direct in het eigen vermogen opgenomen		
Netto wijziging in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa	-293	11
Netto wijziging in voor verkoop beschikbare financiële activa overgedragen naar de winst- en verlies rekening	-73	41
Effectief deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	7	10
Wijzigingen in de reële waarde van kasstromenafdekkingen overgedragen naar de winst- en verliesrekening	0	0
Totaal	-359	62

Gangbaar is dat (+) een verhoging en (-) een vermindering van het eigen vermogen aangeeft.

In 2008 hadden de lasten op financiële activa beschikbaar voor de verkoop (-258 miljoen EUR) en netto verlies overgedragen uit het eigen vermogen (-41 miljoen EUR) vooral te maken met afschrijvingen op de deelneming in Fortis nv, na de aanzienlijke prijsdaling van het Fortis-aandeel.

In 2007 bevatten de baten van de financiële activa beschikbaar voor de verkoop ook inkomsten gegenereerd door de verkoop van de inschrijvingsrechten verkregen in het kader van de kapitaalverhoging van Fortis nv (37 miljoen EUR). Het netto resultaat voor vervreemdingen van financiële activa beschikbaar voor de verkoop (73 miljoen EUR) stond in verband met de verkoop van Sofina-aandelen.

Afdekking

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om duidelijk bepaalde wisselrisico's met vreemde valuta af te dekken (afdekkingsinstrumenten). Op het einde van 2008 had de Groep de voor 2009 voorspelde omzet voor een nominaal bedrag van 200 miljoen USD afgedekt door middel van wisseltermijncontracten. Deze instrumenten zijn geschikt voor afdekking en zien er samengevat zo uit :

Miljoen EUR	Reële waarde einde 2007	Reële waardeverandering		Reële waarde einde 2008
		via eigen vermogen	via winst- en verlies rekening	
Valutatermijncontracten	0	10	0	10

(32) Activa die voor verkoop worden aangehouden en verplichtingen verbonden aan activa die voor verkoop worden aangehouden

Eind 2008 is de activiteit geprecipiteerd calciumcarbonaat, die deel uitmaakt van de sector Chemie afzonderlijk ondergebracht in de geconsolideerde balans (zie bijgaande tabel voor details) onder “activa die voor verkoop worden aangehouden” (61 miljoen EUR) en “verplichtingen verbonden aan activa die voor verkoop worden aangehouden” (14 miljoen EUR). Naar verwachting vindt de verkoop plaats in de loop van 2009.

Miljoen EUR	2008
ACTIVA	
Vaste activa	47
Immateriële activa	1
Goodwill	4
Materiële vaste activa	40
Uitgestelde belastingvorderingen	2
Vlottende activa	14
Voorraden	13
Fiscale vorderingen	1
Totaal der activa	61
PASSIVA	
Langlopende verplichtingen	6
Uitgestelde belastingverplichtingen	5
Financiële schulden op lange termijn	1
Kortlopende verplichtingen	8
Handelsschulden	6
Andere verplichtingen op korte termijn	2
Totaal der passiva	14

(33) Verplichtingen voor de verwerving van materiële en immateriële activa

Miljoen EUR	2007	2008
Verplichtingen voor het verwerven van materiële en immateriële activa	94	102
waarvan : joint ventures	19	14

De stijging geeft de finalisering weer van nieuwe belangrijke investeringsprojecten.

(34) Voorwaardelijke verplichtingen

Miljoen EUR	2007	2008
Schulden en verplichtingen van derden gegarandeerd door de onderneming	271	318
Bijkomende milestones voor Fournier	190	70
Claims en andere belangrijke verplichtingen	17	15

De schulden en verplichtingen van derden gegarandeerd door de onderneming hebben vooral te maken met waarborgen verstrekt om de betaling van de BTW te garanderen.

Eind 2008 hangt het voor mijlpalen te betalen bedrag aan de voormalige aandeelhouders van Fournier (190 miljoen EUR) af van hoe de relevante producten het in de toekomst zullen doen. De daling in 2008 tegenover 2007 stemt overeen met een deel van de hogere mijlpaalbetalingen dat als goodwill geboekt is.

De bedragen in verband met joint ventures zijn in de volgende tabel opgenomen :

Miljoen EUR	2007	2008
Schulden en verplichtingen van derden gegarandeerd door de onderneming	2	9
Claims en andere belangrijke verplichtingen	0	0

(35) Joint ventures

De joint ventures zijn in de jaarrekening van de Groep voor de volgende bedragen proportioneel geconsolideerd (zie verder voor de lijst van de proportioneel geconsolideerde vennootschappen van de Groep).

Miljoen EUR	2007	2008
Vaste activa	1 004	667
Vlottende activa	665	421
Langlopende verplichtingen	350	180
Kortlopende verplichtingen	527	366
Omzet	2 209	1 143
Kosten van verkoop	-1 791	-971

Risicomanagement

Op een verantwoordelijke manier handelen als onderneming die deel is van de samenleving en zich bekommert om de gezondheid, veiligheid en het leefmilieu, zowel in het belang van zijn werknemers als van de hele gemeenschap : dat is de kern van de visie van Solvay. Die visie vinden we terug in het Responsible Care®-beleid van de Groep. Sedert zijn oprichting in 1863 heeft Solvay altijd getoond dat het vooruit kan lopen op veranderingen en dat het op de juiste wijze kan reageren in een wereld die constant in beweging is én daarbij kan zorgen voor duurzame en rendabele groei. Maar tegelijk toont de Groep een diep respect voor het leefmilieu en voor de maatschappelijke context waarin hij evolueert.

Ter gelegenheid van de strategische evaluatie van juni 2006 heeft het Uitvoerend Comité van het risicomanagement een prioriteit gemaakt en blijft het hiermee verband houdende methodes en maatregelen die in de Groep ter zake gelden, aanmoedigen.

In zijn bestaan van 146 jaar heeft Solvay een grote ervaring opgedaan in de zo goed mogelijke omgang met risico's die inherent zijn aan zijn chemische en farmaceutische activiteiten. De toenemende verscheidenheid van deze activiteiten binnen de Groep brengt een grote diversiteit aan risico's met zich die soms belang hebben voor de onderneming in haar geheel. Toch draagt de diversifiëring ertoe bij het globale risico te beperken, omdat de vele productiewijzen, activiteiten, beleidsaspecten en structuren het mogelijk maken bepaalde risico's te compenseren door een evenwichtig productengamma.

Het beleid van de Solvay-groep bestaat erin te komen tot een goed management van de risico's eigen aan de onderneming :

- wij willen elke mogelijke en misschien belangrijke zakelijke opportuniteit met de erbijhorende risico's herkennen, evalueren en ook te baat nemen. Daarbij hoort van meet af aan een systematisch risicomanagement dat een onderdeel is van de strategie, dat meegenomen wordt in de beslissingen en dat integraal deel uitmaakt van de werking van de onderneming ;
- constant werken wij aan een beter risicomanagement. Wij zorgen ervoor dat eenieder zich daarvan bewust wordt en moedigen de werknemers aan vertrouwen te hebben in de ondernemingsgeest waarbij het risicomanagement een integrerend bestanddeel is van ieders functie.

Solvay heeft tien risicocategoriën gedefinieerd :

- strategische risico's, in verband met markt en groei,
- risico's in verband met de bevoorrading en productie,
- risico's met regelgeving, politiek en wetgeving,
- risico's in verband met Corporate Governance en interne procedures,
- financiële risico's,
- risico's in verband met de producten,
- risico's in verband met de personen,
- risico's in verband met het leefmilieu,
- risico's die te maken hebben informatie en informatietechnologie (IT),
- risico's in verband met de reputatie.

Een competentiecentrum dat deel uitmaakt van de Financiële Directie ontwikkelt instrumenten, steunt de diverse geledingen in het belang van een meer systematisch beheer van de risico's en stelt ook strategieën voor om tot een beter risicobeheer te komen. In de loop van de jaren 2006-2008 is voor elke Business Unit een analyse gemaakt van de belangrijkste risico's uit de tien hogervermelde categorieën en er wordt actie ondernomen om de belangrijkste ervan te verminderen. De risicoanalyse en beperking van de risico's doorheen de Groep wordt ook in 2009 herhaald. Het risicomanagement maakt tegenwoordig onverkort deel uit van de ondernemingsstrategie, wat het de Groep mogelijk maakt sneller vorderingen te maken in zijn voornaamste investeringsprojecten, omdat hij de risico's kent en er zich kan op voorbereiden om ze te beperken.

Met het oog op 2012 heeft de Groep volgende doelstellingen :

- systematisch het risicobeheer in elk van de tien categorieën verbeteren ;
- werken aan de bewustwording, zodat iedere manager de belangrijkste risico's in zijn bevoegdheidsgebied kent en ook de preventie-inspanningen waarmee deze risico's kunnen worden beperkt.

Het opzet van dit verslag is de risico's te beschrijven van de risico's voor elke categorie en de acties te schetsen die de Groep heeft ondernomen om dit risico te beperken. De dramatische verslechtering van de financiële markten en van de internationale macro-economische toestand heeft de risico's doen toenemen in verband met grillige prijzen voor grondstoffen en energie en in verband met de tegenpartij en de beschikbaarheid van kapitaal verminderd. Solvay heeft hierop gereageerd met gepaste effectreducerende maatregelen. De initiatieven inzake Duurzame Ontwikkeling dragen ertoe bij de risico's te verminderen en kansen te creëren, vooral op het gebied van de Strategische risico's.

De volgorde waarin we deze categorieën risico's behandelen heeft niets te maken met de vraag hoe ernstig ze wel zijn of hoe waarschijnlijk het is dat ze zich voordoen. De beschreven preventie-inspanningen zijn evenmin een waarborg dat het risico zich nooit zal voordoen. Ze geven wel een idee van de maatregelen die de Groep als echte ondernemer heeft genomen om blootstelling aan risico's te beperken.

1. Strategisch risico in verband met markt en groei

Het strategisch risico bestaat erin dat Solvay mogelijk te maken krijgt met een ongunstige marktsituatie of een ongunstig evoluerende concurrentie. Ook is het mogelijk een foute strategische beslissing te nemen.

De technologische vooruitgang die de ontwikkeling mogelijk maakt van alternatieve producten of technologische processen, de drastische schommelingen van de energieprijzen, het mogelijk uitblijven van succes voor een nieuw product, de vergissingen in de productpijplijn, de schaarste aan onmisbare grondstoffen, de vermindering van de vraag op onze belangrijkste markten tengevolge van de invoering van een nieuwe wetgeving, gebeurtenissen die het gedrag van onze belangrijkste klanten beïnvloeden of sterk onevenwicht tussen vraag en aanbod op onze markten, belangrijke sociale crisissen : het zijn allemaal voorbeelden van dit soort risico.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

De beheersing van de mogelijke impact van ongunstige gebeurtenissen wordt op het niveau van de Groep ter hand genomen en behelst onder meer :

- activiteiten gericht op het management en het behoud van een evenwichtige productenportefeuille,
- diversifiëring van het cliënteel en de verschillende marktsegmenten,
- aanpassing van de activiteiten aan de evolutie van de macro-economische omgeving en van de markt,
- een selectieve verticale integratie om een mogelijk gecumuleerd effect van de grondstofkosten te beperken,
- een strict financieel controlebeleid in verband met de schuldgraad.

Een geregelde herziening van de voornaamste macro-economische hypothesen, van de marktvooruitzichten en van de belangrijkste strategische vragen van elke Strategic Business Unit (SBU) voor de vijf komende jaren maakt al deel uit van het strategisch en planningsproces van de Groep. De strategische fase concentreert zich op hypothesen die te maken hebben met de marktomgeving, de concurrentiepositie en de strategische keuzes van elke SBU.

De planningsfase concentreert zich op het operationele niveau, de scenario's en de belangrijkste projecten waarop de uitvoering van de strategie berust. Het strategisch en het operationeel plan van elke SBU worden voorgesteld aan het Uitvoerend Comité, waar er over wordt gediscussieerd en waar ze worden geamendeerd en goedgekeurd. Het departement Corporate Development treedt op als facilitator in het proces, toetst de hypothesen tussen de diverse SBU's en bij externe bronnen. Het departement Corporate Development actualiseert zijn strategische analyse van de concurrentiële omgeving vrijwel constant. De belangrijkste strategische keuzes worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur die verantwoordelijk blijft voor de strategie van de Groep.

2. Risico in verband met de bevoorrading en productie

Het risico in verband met de bevoorrading en productie bij productie-eenheden is de blootstelling van de Solvay-groep aan risico's die te maken hebben met grondstoffen, leveranciers, productie-eenheden en transporteurs, zoals risico's door het uitvallen van machines of ernstige beschadiging van de uitrusting, weggelukkig, nijpend gebrek aan grondstoffen of energie, natuurrampen of stakingen in de transportsector.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Met de belangrijkste risico's wordt al rekening gehouden in de richtlijnen en de controleprogramma's zoals die voor gezondheid en veiligheid en de beveiliging van de productiemethodes, risico-engineering, geïntegreerde planning van middelen en systemen om de bevoorradingsketen te verbeteren (ERP of Enterprise resource planning), de dringende aanpak van problemen, het centrale en lokale crisismanagement, de continuïteit van de activiteiten, enz.

Alle fabrieken moeten geregeld een audit ondergaan. Schaderisico's bij productie-eenheden en de erbij horende productieonderbrekingen worden opgespoord en ingeschat door ingenieurs die in de evaluatie van dergelijke risico's gespecialiseerd zijn. Solvay bekijkt daarop de door deze specialisten voorgelegde aanbevelingen en laat ze uitvoeren voor zover het ze verantwoord acht.

De geografische spreiding van de productie-eenheden over de hele wereld maakt het mogelijk de gevolgen van de beschadiging of het stilvallen van één enkele fabriek te beperken. Maar bepaalde farmaceutische producten en specialiteiten worden in één enkele fabriek geproduceerd. Uit de voorraden afgewerkte producten en grondstoffen voor farmaceutische producten worden buffervoorraden aangelegd.

Solvay doet ook een beroep op verzekeringen om de financiële impact te verminderen van eventuele gebeurtenissen, die mogelijk zware schade kunnen berokkenen of een onderbreking van de bevoorrading kunnen veroorzaken.

Wat de grondstoffen betreft, en buiten beschouwing gelaten de deelnemingen die Solvay heeft in allerlei mijnen en steengroeven, vermindert de Groep het risico van verstoringen (in de beschikbaarheid, betrouwbaarheid en prijs) door :

- het afsluiten van middellange en langetermijncontracten ;
- waar mogelijk het nastreven van diversiteit wat de bevoorradingsbronnen voor grondstoffen betreft ;
- de ontwikkeling van partnerships met bevoorrechte leveranciers ;
- maatregelen die ervoor zorgen dat de bevoorradingsketen rekening houdt met REACH en eventueel stoffen vervangt om zo het risico op onderbreking van de bevoorrading met grondstoffen te minimaliseren.

Qua *energiebevoorrading* heeft Solvay nu al sedert jaren en heel logisch inspanningen geleverd om het energieverbruik te verminderen. Solvay heeft weliswaar industriële activiteiten die veel energie opsloepen, vooral in Europa (natriumcarbonaat, elektrolyse), maar de Groep ontplooit ook een aantal industriële activiteiten die relatief weinig energie vergen, meer bepaald in zijn Sector Farmaceutische Producten en in zijn SBU Speciale Polymeren.

Met de blootstelling aan het risico in verband met de beschikbaarheid van energie en de betrouwbaarheid van de energiebevoorrading dient omzichtig te worden omgegaan. Een aantal strategische ingrepen kunnen de gevolgen van de grillen van de energiemarkt verminderen :

- het technisch leiderschap in procedés van Solvay om het energiegebruik zo laag mogelijk te houden ;
- industriële installaties die zeer performant zijn ;
- diversificatie en flexibel gebruik van verschillende types en bronnen van primaire energie ;
- langdurige partnerships of achterwaartse integratie (samenvoeging van twee of meer schakels in de productieketen) voor opwekking van stoom en elektriciteit (warmtekrachtkoppeling, biomassa of cogeneratie met behulp van secundaire brandstoffen (herbruikt afval) ;
- een strategie voor borging van de bevoorrading met contracten van middellange en lange termijn ;
- verzachting van de grillige tarieven door afdekkingsmaatregelen.

Voor zover de specifieke marktsituatie van een SBU het veroorlooft, wordt onderhandeld over prijsverhogingen om zo de hogere energiekosten te compenseren. Solvay is stichtend lid van Exeltium, opgericht door een groep industrieën met hoog energieverbruik in Frankrijk. De bedoeling is te zorgen voor een betrouwbare energiebevoorrading tegen een concurrentiële prijs. In België bestudeert Solvay een gelijkaardig project dat luistert naar de naam Blue Sky.

Solvay controleert de effecten van het Kyoto-protocol en de kost van CO₂-uitstoot. De Groep steunt het Kyoto-protocol en integreerde het in zijn strategie. Het protocol is immers van direct belang voor alle ondernemingen, ook de stroomopwaartse producenten (via de energiekosten en de grondstofprijzen) en de producenten stroomafwaarts (met invloed op het vervoer, de partners en de klanten). In 2008 heeft Solvay zich geëngageerd in een gestructureerd programma van Duurzame Ontwikkeling. Het bevat doelstellingen zoals de vermindering met 20 % van zijn energieverbruik en van de uitstoot van broeikasgassen, en dit voor 2020.

3. Risico's in verband met regelgeving, politiek en recht

Een risico met regelgeving ontstaat wanneer Solvay te maken krijgt met een gebeurtenis zoals het niet-aanvaarden van een nieuw geneesmiddel, openbare prijsregeling, een nieuwe wetgeving die van invloed is op import en export, nieuwe regels die een product verbieden of de commercialisering of het gebruik ervan beperken, of waardoor de productie ervan niet langer rendabel is, en zo meer.

Het wettelijk risico is de blootstelling van de Groep aan de negatieve gevolgen van het niet-respecteren van regelgeving of een contractuele verbintenis, of het verlies van rechten of winsten die men verwachtte op grond van regelgeving of contract. Diverse aspecten die hierbij komen kijken zijn bijvoorbeeld de betrouwbaarheid van een product, de administratieve of gerechtelijke sancties, betwistingen in verband met contractuele of intellectuele eigendom, en ook de ongunstige uitkomst van een juridisch geschil. Een merkelijke verslechtering van macro-economische omstandigheden kan er ook toe leiden dat een contract niet wordt nagekomen.

Onder het politiek risico wordt meer bepaald de blootstelling verstaan van Solvay aan politieke beslissingen, de vernietiging of het verlies van controle over de productiemiddelen, of nog de niet-beschikbaarheid van grondstoffen, uitrustingsgoederen, logistieke of transportmiddelen door burgeroorlog, nationalisatie, terrorisme of andere omstandigheden waarin het publieke gezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend.

Solvay moet de reglementaire toelatingen krijgen en behouden voor het gebruik van het grootste deel van zijn productiesites. Reglementaire vergunning is ook nodig voor de marketing en de verkoop van farmaceutische producten en van specialiteiten bestemd voor specifiek gebruik, zoals bij medische verzorging. Voor een vrij groot aantal substanties die Solvay produceert dan wel gebruikt (chemicaliën, kunststoffen en farmaceutische producten) zal registratie vereist zijn als onderdeel van de REACH-regelgeving en dit bovenop de al vroeger, dus voor REACH opgelegde vereisten. Het gaat hier om toepassingen in verband met voedingsproducten en veevoer, contact met voeding, cosmetica,...

Aangezien de Groep internationaal wijdvertakt is, hangt hij voor deze vergunningen af van de overheid of van ter zake bevoegde agentschappen in een groot aantal landen. Het intrekken van een eerder verkregen vergunning of het niet verkrijgen van een vergunning kan een negatief effect hebben op de activiteiten en het operationeel resultaat. Dit geldt ook voor wijzigingen in de regelgeving die Solvay tot extra kosten kunnen verplichten.

Er kunnen ook prijscontroles voor farmaceutische producten waarover onderhandeld wordt met de ter zake bevoegde gezondheidsinstantie of die door deze instantie worden opgelegd, of het mogelijke bestaan van handelsbelemmeringen of handelstarieven, eveneens de winst beperken en een ongunstige invloed hebben op de activiteit en het operationeel resultaat van de Groep.

De geografische spreiding van de Groep in de wereld maakt het mogelijk bepaalde reglementaire en politieke risico's beperkt te houden.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Goed geconcipeerde producten en productieprocedures zijn een heel nuttig antwoord op deze reglementaire en wettelijke risico's, net zoals de stipte indiening van vergunningsaanvragen volgens de regels van de kunst.

In de sector Farmaceutische Producten zijn procedures vastgelegd voor contactname met de regelgevende autoriteit en ook om een precieze en correcte informatieverstrekking over de producten te garanderen tussen alle betrokken partijen, zoals de voorschrijvende artsen, de patiënten en de regelgevers die toezien op het gebruik van de producten en dit controleren.

Voor Chemie en Kunststoffen heeft Solvay een organisatie uitgebouwd die zich toelegt op de eerbiediging van de regels voor producten zoals geneesmiddelen, medische materialen, cosmetica, voeding, veevoer en dergelijke.

In 2008 realiseerde Solvay de pre-registratie van al zijn producten die onder de REACH-regels vallen.

Om het wettelijk risico te beheersen kan Solvay terugvallen op interne medewerkers die gespecialiseerd zijn in recht en intellectuele eigendom. Zo nodig kan het ook een beroep doen op bijkomende externe professionele inbreng. Als gevolg van zijn commerciële activiteit is Solvay onvermijdelijk ook blootgesteld aan conflicten en betwistingen. Deze conflicten en betwistingen kunnen uiteraard altijd uitmonden in een ongunstig resultaat. De Groep beheert dit risico door interne en externe middelen aan te spreken en adequate financiële voorzieningen op te bouwen.

In de chemische en kunststoffenindustrie kan de technologische expertise worden beschermd door het fabricagegeheim, dat vaak een goed alternatief vormt voor de bescherming die middels een octrooi wordt gewaarborgd. Solvay is in veel gevallen toonaangevend op technologisch vlak, meer bepaald wat zijn productieprocessen betreft. Hoe het ook zij, Solvay overweegt systematisch octrooi te nemen op zijn producten en procedés en spant zich onafgebroken in om de informatie over zijn octrooien te bewaren.

Politieke risico's tenslotte pakt Solvay aan door een verdeling van de risico's na te streven met plaatselijke of institutionele partners en ook oplossingen via het sluiten van verzekeringscontracten.

4. Corporate Governance en risico's in verband met interne procedures

Het risico verbonden aan interne procedures bestaat erin dat Solvay zijn eigen gedragscodes, richtlijnen en procedures niet respecteert. Een foute strategie inzake human resources, de mislukte integratie van een overgenomen bedrijf, het niet naleven van de regels van Corporate Governance en van internationaal erkende goede praktijken : het zijn allemaal voorbeelden van dit soort risico.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

In verband met Corporate Governance beschikt Solvay over een gedetailleerd handvest, voor het publiek raadpleegbaar op www.solvay.com. Ook publiceert het een jaarlijks verslag gewijd aan de toepassing van de regels van Corporate Governance binnen de Solvay-groep.

Wat de risico's betreft die te maken hebben met het gedrag van personen zijn er grootschalige vormingsprogramma's om de aandacht van de managers te vestigen op het belang van risico's op wettelijk vlak en op het gebied van de antitrustwetgeving. Training wordt georganiseerd om de ethische naleving van Solvay's gedragscode te verhogen. Elke inbreuk op deze code zal ernstig genomen worden.

Sinds 2007 is een conformiteitsorgaan opgericht onder de leiding van de "Group General Counsel" die het respect voor de Gedragscode overal in de Groep dient aan te moedigen en te controleren. Conformiteitsagenten zien hier voortaan in elk van de regio's op toe. Ook is een opleiding georganiseerd onder het motto "One Group, One Code, One Path", die de personeelsleden moet helpen beter vertrouwd te geraken met de Gedragscode en ervoor te zorgen dat hij wordt gerespecteerd. Regelmatig worden campagnes georganiseerd voor de training van nieuwe medewerkers en om zeker te stellen dat de regels van de gedragscode ten volle tot uiting komen in de wijze waarop men bij Solvay zaken doet. Elke inbreuk op deze code levert sancties op die overeenstemmen met wat de wet daarover zegt. De Groep moedigt melding van zulke inbreuken aan en stelt het personeel en de Compliance Officers methodes voor om dit te doen.

5. Financieel risico

Hier gaat het om de blootstelling van Solvay aan het wisselrisico en de risico's in verband met liquiditeit, interestvoet, solvabiliteit van een tegenpartij of onvermogen om de pensioenverplichtingen te financieren.

- Het *liquiditeitsrisico* heeft te maken met de mogelijkheid voor Solvay om zijn schulden te betalen of te herfinancieren, met inbegrip van uitstaande leningen en om zijn werking te financieren. Dit hangt af van zijn vermogen om liquiditeit te genereren met zijn activiteiten.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Van oudsher heeft de Groep de reputatie voorzichtig met zijn financiële middelen om te springen, wat blijkt uit de kwalificatie “mid single A” (Stabiele vooruitzichten). Inderdaad hebben de kredietmarges voor de “mid single A” categorie minder te lijden onder de verslechtering van de kredietvoorwaarden dan die met een zwakkere beoordeling. Solvay streeft inderdaad een nettoschuld ratio op het eigen vermogen na die de 45 % nooit lang mag overtreffen. Daarbij komt dat Solvay een stevig liquiditeitsprofiel heeft, ondersteund door obligatie-emissies op lange termijn (eerste belangrijke vervaldatum in 2014) en een aanzienlijke liquiditeitsreserve (zowel cash als gegarandeerde kredietlijnen, waaronder twee gesyndiceerde leningen voor bedragen van respectievelijk 450 en 850 miljoen EUR en een kredietlijn van 350 miljoen EUR met de Europese Investeringsbank).

- Wat het wisselkoersrisico aangaat, daar heeft Solvay natuurlijk wel veel mee te maken wegens zijn internationale activiteiten. In zijn huidige structuur wordt de Groep vooral blootgesteld aan het wisselrisico EUR/USD, wat zijn verklaring vindt in de positieve nettokasstroom in USD die door deze internationale activiteit wordt gegenereerd. Hierdoor veroorzaakt een depreciatie van de dollar over het algemeen een inkomstenverlies voor Solvay.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

De geografische spreiding van productie en verkoop brengt een natuurlijke bescherming met zich tegen de wisselkoersverschillen, als gevolg van de combinatie die eruit voortvloeit van inkomende kasstromen en basisuitgaven in lokale valuta. Ook ziet Solvay nauwlettend toe op de wisselmarkt en neemt het dekkingsmaatregelen van zodra dit nodig is voor periodes van 6 tot 24 maanden. In de praktijk gaat Solvay contracten op termijn aan en optiecontracten die voor de volgende maanden de waarde in EUR van de valutastromen verzekeren.

- Het rentevoetrisico is de blootstelling van Solvay aan schommelingen van de rentevoet. Zoals de Groep momenteel georganiseerd is, heeft hij het leeuwenaandeel van zijn schulden geblokkeerd tegen vaste rentevoeten.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Solvay volgt nauwgezet de markt van de rente en gaat renteswaps aan van zodra dit nodig blijkt.

- Solvay loopt ook het risico op insolventie van een tegenpartij in het kader van zijn liquiditeitsmanagement en het beheer van wisselkoers- en rentevoetrisico's en ook in zijn commerciële betrekkingen met klanten. Als een tegenpartij haar verplichtingen niet kan nakomen kan dit leiden tot een verlies op één van de bankdeposito's, een rentevoet afgeleid instrument of qua indekking van het wisselkoersrisico. Is een klant van Solvay nalatig, dan kan dit leiden tot een waardevermindering van de betreffende commerciële schuldvorderingen.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Solvay beheert het risico op insolventie van een tegenpartij door samen te werken met de degelijkste bankinstellingen (waarvan de selectie is gebaseerd op de belangrijkste evaluatiesystemen) en vermijdt een concentratie van risico's door met zijn blootstelling aan elk van deze banken een bepaalde drempel niet te overschrijden.

Voorts wordt 60 % van de omzet toevertrouwd aan een eigen factoringmaatschappij, Solvay CICC, die via een netwerk van kredietbeheerders belast is met het inschatten van risico's per land en per klant en met de inning en opvolging van facturen. Een risicocomité volgt van nabij de portefeuille van de klant, bekijkt hoe hij presteert en geeft richtlijnen voor het kredietbeleid. Vorderingen van Solvay CICC worden, al naargelang van het land, herverzekerd door Euler Hermes of de Delcredere-dienst.

- Wat dan het financieringsrisico voor pensioenverplichtingen betreft : Solvay krijgt er mee te maken wanneer het zijn toegezegd pensioenregeling toepast. De schommelingen in de disconteringsvoet, de salarissen en de sociale zekerheid, de lange levensduur en de gelijkwaardigheid van activa en passiva kunnen een belangrijke invloed hebben op de verplichtingen die bij pensioenplannen horen.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

De Groep heeft zijn blootstelling aan het risico in verband met toegezegd pensioenregelingen geminimaliseerd door de bestaande regelingen om te zetten in pensioenplannen met een verminderd risicoprofiel voor dienstverlening in de toekomst of door ze niet toe te kennen aan nieuwkomers. Hybride regelingen of regelingen van het type “cash balance” en regelingen met toegezegde bijdragen zijn voorbeelden van regelingen met een lager risicoprofiel. Solvay heeft ook richtlijnen en procedures uitgewerkt om het pensioenfinancieringsrisico beter te beheren.

In de loop van de afgelopen jaren zijn de belangrijkste toegezegd-pensioenregelingen (voor Duitsland, Nederland, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Spanje en België), die – volgens de IFRS-normen – meer dan 80 % vertegenwoordigden van de pensioenverplichtingen van de Groep, herbekeken in functie van de hogervermelde principes.

De eerder aangekondigde studie over het beheer van de activa en de verplichtingen in zijn geheel is in 2007 voltooid. Ze geeft aan dat het risico binnen de voorafbepaalde perken blijft. De blootstelling aan vermogensrisico werd verminderd door tijdelijke belegging in cash en lange termijn obligaties.

Na de in 2007 uitgevoerde studie over het beheer van de activa en de verplichtingen heeft de Groep richtlijnen uitgewerkt rond Corporate Governance betreffende de pensioenen, om zo een zo groot mogelijke invloed te hebben op beslissingen van lokale pensioenfondsen binnen de door de wet aangegeven beperkingen. Het gaat hierbij vooral om beslissingen over deelnemingen en fondsen, de selectie van adviseurs, de benoeming van door de werkgever aangestelde bestuurders in de raden van lokale pensioenfondsen en andere maatregelen voor kostenbeheersing. Met de uitvoering van de aanbevelingen is een aanvang gemaakt in 2008, en ze zal in 2009 voltooid zijn.

6. Risico's in verband met producten

- Met risico's in verband met producten krijgt Solvay te maken wanneer derden verwond geraken of zichzelf en hun eigendom schade oplopen na een Solvay-product te hebben gebruikt ; ook wanneer het betrokken geraakt in een gerechtelijke betwisting die hieruit voortvloeit. Wat de productverantwoordelijkheid betreft kan het gaan om producten die niet beantwoorden aan specificaties, die oneigenlijk worden gebruikt of waarvan het gebruik gevolgen heeft die tot dan niet bekend waren. Risico's met chemische en plastic-producten kunnen het gevolg zijn van productiefouten die minderwaardige producten opleveren, of van productvermenging en eventuele kwaliteitsverandering en kunnen leiden tot een terugroepen van de bewuste producten.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

De kans dat Solvay ter verantwoording wordt geroepen voor de kwaliteit van zijn producten is klein dankzij de kwaliteitszekerheid en -controle, de informatie en de goede technische bijstand ten behoeve van de consument en de inspanningen ten bate van gezondheid en veiligheid. De Groep levert bij al zijn producten informatie betreffende correct gebruik en behandeling.

Voor producten die echt gevaar opleveren en die over het algemeen alleen rechtstreeks worden verkocht aan de industriële gebruiker, hebben de verantwoordelijke SBU's een heel begeleidingsprogramma met fiches die de veiligheidsvoorschriften nog eens op een rijtje zetten. Reglementair en strategisch toezicht zijn bedoeld om te verzekeren dat de producten aan de eisen van de regelgeving voldoen.

Voor farmaceutische producten gelden stricte regels voor een duidelijke etikettering. De uitvoering van de REACH-Richtlijn zou in Europa moeten leiden tot een verminderde blootstelling aan de risico's in verband met productverantwoordelijkheid.

- Met het risico inherent aan de ontwikkeling van een product krijgt Solvay te maken wanneer de ontwikkeling van nieuwe producten en technologieën mislukt of wanneer de poging om een procedé op grotere schaal toe te passen tegenvalt. Het operationeel resultaat van Solvay hangt onder meer af van zijn vermogen te innoveren en nieuwe producten en productietechnologieën te ontwikkelen die commercieel leefbaar zijn. Als men bedenkt dat zo'n ontwikkelingsproces lang duurt, de technologische uitdaging groot is en de concurrentie erg intens, kan Solvay niet zeker zijn dat de producten die het ontwikkelt marktklaar zijn of een commercieel succes worden. Indien Solvay er niet in zou slagen nieuwe producten en productieprocedures te lanceren, dan zou zijn concurrentiepositie en zijn operationeel resultaat daar onder lijden.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Solvay besteedt heel wat middelen aan onderzoek en ontwikkeling en verbetert gedurig de concurrentiekracht van zijn op de lange termijn belangrijkste producten door technologische verbeteringen en innovaties. De innovatie is de hoeksteen van de strategie van de Groep. Solvay vindt trouwens dat de uitdaging van de productontwikkeling aangaan voor de onderneming veeleer een buitenkans dan een risico is.

Het management in onderzoek en ontwikkeling (O&O) via programma's en projecten die passen in de strategie van de Groep, verbetert de prestaties inzake O&O en vermindert de kansen op een mislukking.

Het projectbeheer waarbij een nieuw product een welbepaald traject met mijlpalen moet afleggen, van de oorspronkelijke idee tot de uiteindelijke lancering, waarborgt een optimaal gebruik van de beschikbare middelen.

Zijn deelname aan risicokapitaalfondsen geeft Solvay de kans opkomende activiteiten, zoals die rond hernieuwbare alternatieve energie en organische elektronica, van nabij op te volgen.

Negen jaar geleden heeft Solvay een programma van dynamische innovatie gelanceerd op Groepsniveau. Het omvatte elk van zijn belangrijkste activiteiten, waaronder ook onderzoek en ontwikkeling.

7. Risico's in verband met personen

Bij persoonsgebonden risico's dient in de eerste plaats te worden gedacht aan eventuele negatieve effecten van Solvay-activiteiten en producten op werknemers, contractuelen of het publiek in het algemeen. Die kunnen bijvoorbeeld het gevolg zijn van de behandeling in de fabriek of het transport van gevaarlijke chemische producten. Een zwaar ongeval kan tot gewonden bij het publiek leiden of tot de tijdelijke sluiting van een fabriek. Uiteindelijk zou dit voor Solvay zeer belangrijke financiële lasten meebrengen.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Voor Solvay zijn veiligheid en gezondheid van de medemens van cruciaal belang in al zijn activiteiten. De Groep heeft dan ook zeer strenge veiligheidsprogramma's uitgewerkt en hij past die ook toe. Richtlijnen, en controle van de risico's die hiermee verband houden, gelden in alle productie-eenheden en andere installaties, met inbegrip van mensen die contractarbeid uitvoeren, en in recent overgenomen fabrieken.

Risico's in verband met het transport van gevaarlijke chemische producten worden tot het uiterste beperkt door de precieze omschrijving en de beperkte reiswegen die dit transport mag gebruiken en ook door de uitbouw van geïntegreerde fabrieken waardoor het transport van tussenproducten overbodig wordt.

Solvay past ook de aanbevelingen toe van beroepsverenigingen zoals Eurochlor, ECVM of CTEF en van programma's zoals Responsible Care®.

8. Risico's in verband met het leefmilieu

Het leefmilieurisico dat Solvay loopt kan het gevolg zijn van een lekkage waardoor een chemische substantie vrijkomt, door een defect aan de industriële uitrusting, een ongeluk bij het transport of een productieprobleem waarbij substanties vrijkomen en daarbij de wettelijke limieten overschrijden.

Solvay heeft fabriekssites in talrijke regio's. Net zoals heel wat andere industriële vestigingen vormen deze fabrieken een risico voor het leefmilieu : zij kunnen per ongeluk chemische producten in het milieu brengen. Een dertigtal sites hebben een reglementering in verband met de zwaarste risico's. Zoals de meeste andere industriële ondernemingen dient Solvay de historische bodemvervuiling op een aantal van deze sites te beheren en ongedaan te maken.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Voor Solvay is de bescherming van het leefmilieu een essentieel onderdeel van zijn activiteiten. Maatregelen voor de preventie van vervuiling en van ongevallen zijn bij Solvay altijd al heel belangrijk geweest. In alle fabrieken en vestigingen, ook in nieuw verworven productie-eenheden, gelden richtlijnen en programma's voor risicocontrole. Meer bepaald heeft de Groep het nodige gedaan om de regelgeving in verband met belangrijke risico's te respecteren. Deze bevatten gedetailleerde maatregelen voor ongevallenpreventie. De Groep heeft een eigen expertise ontwikkeld wat het bodembeheer betreft. Hydrologische en geologische studies en bodemanalyse worden op een systematische manier uitgevoerd om eventuele problemen op te sporen, het risico in te schatten voor het grondwater en eventuele herstel- of begrenziingsmaatregelen te nemen in overleg met de bevoegde overheid. Een aantal van deze inspanningen is al geleverd of is momenteel in uitvoering.

9. Risico in verband met informatie en informatietechnologie (IT)

De informatietechnologie (IT) is een onderdeel van de activiteiten van de Groep voor de behandeling en de uitwisseling van informatie en de verbetering, binnen de onderneming, van procedures zoals de controle en het management van de industriële productie-eenheden, het beheer van de inventaris, het beheer van de hele bevoorrading en de groei van de productiviteit. Daarom hebben de keuzes en de strategie inzake informatica een belangrijke invloed op de werking. Verliezen ten gevolge van onderbrekingen, verminderde servicekwaliteit of panne in het informaticasysteem kunnen de continuïteit van de activiteiten in het gedrang brengen en leiden tot inkomstenverlies.

De informatie over de activiteiten is voor de Groep heel kostbaar. Precies daarom moet ze worden gewaardeerd en beveiligd via veiligheidsprocedures, zoals de controle op de toegankelijkheid en over het dupliceren van materiaal. De informatie die voor de onderneming zo belangrijk is, plaatst haar voor een dubbele uitdaging : het risico van niet-beschikbaarheid door ongeluk of verlies enerzijds en het risico van ontftuelsing, misbruik of diefstal anderzijds.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Iedere werknemer is verantwoordelijk voor het correcte beheer van de informatie conform wetten en richtlijnen in verband met informatica en informaticasystemen.

De interne informaticaspecialisten beheren en beschermen de systemen en garanderen er de integriteit van ; ze helpen en vormen de werknemers op het gebied van de veiligheid van de informatica, maken geregeld back-ups aan en waarborgen een veiliger gebruik van de systemen.

Bepaalde belangrijke informaticasystemen worden ondergebracht en op technisch gebied beheerd bij externe informaticaleveranciers. De keuze van deze leveranciers, de contractuele voorwaarden en het serviceniveau van deze laatsten zijn van cruciaal belang met het oog op de vermindering van de met informatica verband houdende risico's.

10. Risico in verband met de reputatie

De reputatie van een onderneming is een belangrijke troef. Een aanslag op de reputatie van een onderneming kan leiden tot een verzwakte concurrentiekracht. Het risico in verband met de reputatie ligt bij de subjectieve perceptie in haar vele facetten die de onderscheiden partners van de vennootschap hebben. Vertrouwen is nu eenmaal een essentieel bestanddeel van de reputatie van een onderneming.

Inspanning voor preventie of mildering van de gevolgen

Behalve een goed management in de algemene zin van het woord dragen ook controleprocedures en systemen, een doeltreffende communicatie (die zowel transparant, coherent als nauwkeurig is) en solide langetermijnrelaties, zowel binnen als buiten de organisatie, bij tot een geleidelijk groeiend vertrouwen. Solvay onderhoudt allerlei relaties en zo werkt het mee aan specifieke programma's in de Verenigde Staten (via de American Chemistry Council) en in Europa (via de CEFIC), om zo de reputatie van de chemische industrie te verbeteren.

Verder zijn de procedures op het gebied van communicatie, systemen, plannen en programma's zo opgevat dat er in twee richtingen een regelmatige communicatiestroom is ontstaan, die zich ontwikkelt en ook behouden blijft tussen de belangrijkste betrokken partijen : de aandeelhouders en de financiële gemeenschap, de werknemers, de klanten, de overheid, de lokale gemeenschappen en de opiniemakers. Die communicatiestroom kan direct zijn of lopen via de pers en de andere media. Driemaandelijks publicatie van het Groepsresultaat, interne nieuwsbrieven, website, opendeurdagen, ontmoetingen en speciale evenementen zijn slechts enkele voorbeelden van zulke communicatie.

Duidelijke waarden op basis van een gedragscode in combinatie met een Corporate Governance van hoog niveau, om maar die voorbeelden te noemen, zijn nuttige instrumenten om het reputatierisico te verkleinen.

Specifieke management- en communicatiesystemen waarmee alarm geslagen wordt als een crisis dreigt uit te breken, worden geactiveerd als zich onverwacht en plotseling negatieve gebeurtenissen voordoen die tot crisissituaties kunnen leiden die mogelijk schade berokkenen en de faam van de onderneming aantasten. Welbepaalde medewerkers krijgen een opleiding om aan dergelijke situaties het hoofd te bieden. Geregeld worden er ook oefeningen in crisisbeheersing georganiseerd.

Verslag over de vergoedingen

1. Beschrijving van de procedure voor :

1.1. De uitwerking van een vergoedingenbeleid ten aanzien van :

a) de bestuurders :

Het mandaat van bestuurder van Solvay nv wordt vergoed met een vast emolument waarvan de gewone Algemene Vergadering de basis gemeenschappelijke vastlegt, terwijl de Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 27 van de statuten, dat luidt:

Artikel 27 : "De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld. Het besluit van de algemene vergadering blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt.

De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste bestuurders (voorzitter, vice-voorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur, leden van het Uitvoerend Comité) vaste vergoeding toe te staan boven de in de voorgaande alinea voorziene bezoldigingen.

Ieder met het dagelijks bestuur belaste bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele prestaties en de geconsolideerde resultaten van de Solvay-groep. De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend."

b) de leden van het Uitvoerend Comité :

De Raad van Bestuur beslist over het vergoedingenbeleid op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen.

Op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen heeft de Raad van Bestuur in 2005 het beleid gericht op de belangrijkste leiders van de Groep, onder wie de leden van het Uitvoerend Comité, geactualiseerd. Meer over dit beleid is te vinden in bijlage 2.

1.2. Bepaling van de individuele vergoeding :

a) van de bestuurders :

(i) – de Gewone Algemene Vergadering van juni 2005 heeft besloten vanaf het boekjaar 2005 de vergoeding van de Bestuurders als volgt te regelen : enerzijds per Bestuurder een vast jaarlijks bruto emolument toe te kennen van 35 000 EUR en daarbovenop aan de Bestuurders die aanwezig zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur een individuele aanwezigheidspenning toe te kennen van 2 500 EUR bruto per zitting ;

– voorts is besloten de aanwezigheidspenning voor het Auditcomité te bevestigen, met name 4 000 EUR bruto voor de leden en 6 000 EUR bruto voor de Voorzitter ;

– tenslotte om aanwezigheidspenningen toe te kennen aan de Comité's Verloning en Benoemingen en aan het Comité Financiën, met name ter waarde van 2 500 EUR bruto per lid en 4 000 EUR bruto voor de Voorzitters van deze Comité's ;

– er is wel gepreciseerd dat de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de uitvoerende Bestuurders geen penningen ontvangen voor de deelname aan deze Comité's.

(ii) De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de toelating die artikel 27 van de statuten aan de raad geeft om een vaste bijkomende vergoeding van 225 208 EUR bruto aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur te verlenen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die zijn taak met zich brengt.

Daar bovenop ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur een bedrag van 422 386 EUR per jaar, omdat zijn rechten op een aanvullend pensioen van Solvay zijn uitgesteld terwijl die op het einde van zijn mandaat als Voorzitter van het Uitvoerend Comité hadden moeten worden geliquideerd, wat niet kon gebeuren wegens zijn mandaat van Voorzitter van de Raad.

b) van de leden van het Uitvoerend Comité :

De vergoeding van de Voorzitter en van de leden van het Uitvoerend Comité wordt in hun geheel in bruto bedragen bepaald. Ze omvat dus niet alleen de bij Solvay nv verdiende bruto vergoeding, maar ook de vergoeding die de betrokkene als contractueel of als mandataris verdient bij vennootschappen, waar ook ter wereld, waarin Solvay nv al dan niet een meerderheidsparticipatie heeft.

De Raad van Bestuur bepaalt de individuele vergoeding, in functie van de aanbeveling van het Comité Verloning en Benoemingen.

2. Verklaring over het vergoedingenbeleid ten gunste van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité.

In bijlage bevindt zich een toelichting over het vergoedingenbeleid dat de Raad van Bestuur in 2005 heeft aangenomen en dat van kracht blijft voor het boekjaar 2008. De Raad is niet van plan dit beleid diepgaand aan te passen voor de volgende twee boekjaren. Dit beleid behelst de basisprincipes omtrent vergoedingen met een aanduiding van het verband tussen vergoeding en geleverde prestatie, met inbegrip van de criteria ter evaluatie van de betrokkene met betrekking tot de doelstellingen en het relatief belang van de diverse onderdelen van de vergoeding.

3. Bedrag van de vergoedingen en andere rechtstreeks of onrechtstreeks toegekende voordelen aan de Bestuurders (uitvoerende zowel als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een vennootschap die met onze vennootschap verbonden is.

(Zie tabel bladzijde hieronder)

4. Bedrag van de vergoedingen en andere aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen.

(Zie tabel bladzijde 123)

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité heeft de Raad van Bestuur gevraagd voor 2008 zijn variabele vergoeding te verminderen tot 216 093 EUR, dit bij wijze van uitzondering op het beleid van de Raad, dat hem recht gaf op een bedrag van 616 093 EUR.

In december 2008 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Comité Vergoeding en Benoemingen aandelenopties toegekend aan de hoge kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op 58,81 EUR per aandeel, met bevrozing gedurende de drie eerste jaren. De Voorzitter van het Uitvoerend Comité heeft er 25 000 aanvaard en de Algemeen Directeur Financiën heeft er 18 000 aangenomen. (zie ook 2.1.3. Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, bladzijde XXX).

VERGOEDING EN ANDERE VOORDELEN VAN DE BESTUURDERS

Vergoeding	2007		2008	
	Brutobedrag	waarvan penningen voor deelname aan Raad van Bestuur en aan Comités	Brutobedrag	waarvan penningen voor deelname aan Raad van Bestuur en aan Comités
A. Michielsens				
- Vaste emolumenten + aanwezigheidspenningen	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
- Aanvulling 'Artikel 27'	217 523,79		225 207,86	
- Compensatie aanvullende pensioenrechten	407 974,20		422 385,97	
N. Boël	52 500,04	17 500,00	62 500,04	27 500,00
D. Solvay	64 500,04	29 500,00	60 000,04	25 000,00
C. Jourquin	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
H. de Wangen	45 000,04	10 000,00	52 500,04	17 500,00
J-M. Solvay	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
G. de Selliers	64 500,04	29 500,00	81 000,04	46 000,00
Wh. Sadler	71 500,04	36 500,00	81 500,04	46 500,00
J. van Zeebroeck	52 500,04	17 500,00	62 500,04	27 500,00
J-M. Folz	50 000,04	15 000,00	57 500,04	22 500,00
J. Saverys	17 325,28	5 000,00		
K. van Miert	57 500,04	22 500,00	62 500,04	27 500,00
U-E. Bufe	57 500,04	22 500,00	62 500,04	27 500,00
B. de Laguiche	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
B. Scheuble	61 000,04	26 000,00	71 000,04	36 000,00
A. Van Rossum	61 000,04	26 000,00	71 000,04	36 000,00
C. Casimir-Lambert	34 174,76	7 500,00	73 500,04	38 500,00
	1 491 998,63	315 000,00	1 675 594,48	468 000,00

Wat het extralegaal pensioen betreft heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, wegens zijn Belgisch zelfstandigenstatuut een eigen contractuele regeling, waarvan de regels inzake pensioen, overlijden, invaliditeit in financieel opzicht vergelijkbaar zijn, zonder de bijdrage, aan die voor zijn collega's van het Uitvoerend Comité, die vallen onder de Pensioenregeling voor kaderleden in België.

5. Totaal bedrag aan vergoedingen en andere aan de zeven andere leden van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap.

(Zie tabel bladzijde hieronder)

De leden van het Uitvoerend Comité, met inbegrip van de Voorzitter, passen inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap dezelfde regels toe als deze die gelden voor alle kaderleden, dit wil zeggen een motivering, punt voor punt, van de gemaakte beroepskosten.

Voor privé-uitgaven worden geen vergoedingen gegeven. Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk professioneel en

gedeeltelijk een privé-karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan is een bepaald deel wel vergoedbaar, zoals dat voor alle kaderleden in een dergelijke situatie geldt.

Qua verzekering zorgt de vennootschap voor de leden van het Uitvoerend Comité voor hetzelfde soort voorziening als voor hogere kaders.

Inzake pensioen en vergoeding bij terugtreden en overlijden, krijgen de leden van het Uitvoerend Comité tegemoetkomingen die in principe berusten op de schikkingen die van toepassing zijn in hun land van herkomst.

6. Opties

In december 2008 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Comité Vergoeding en Benoemingen aandelenopties toegekend aan de hogere kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op 58,81 EUR per optie, met bevrozing gedurende de eerst drie jaren. De leden van het Uitvoerend Comité hebben in 2008 samen 112 000 aandelenopties aanvaard, tegen 120 000 in 2007.

7. De belangrijkste schikkingen van hun contractuele relatie met de vennootschap en/of met een vennootschap die er banden mee heeft, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek van de betrokkene.

De leden van het Uitvoerend Comité, en dat geldt ook voor de Voorzitter, hebben uit hoofde van hun verantwoordelijkheid mandaten van bestuurder in de dochterondernemingen van de Groep. Indien deze mandaten vergoed worden, dan worden ze geïntegreerd in de eerder vermelde bedragen, onverschillig of het mandaat dat van een loontrekkende dan wel een zelfstandige is in de plaatselijke wetgeving. Geen enkel lid van het Uitvoerend Comité hoeft te rekenen op een uitstapclausule van het genre "gouden parachute". De Voorzitter vormt hierop geen uitzondering.

Bij een vroegtijdige beëindiging van hun functie, is enkel het wettelijk systeem van toepassing.

Vergoeding en andere voordelen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité	2007	2008
Basisvergoeding	755 351	774 266
Variabele vergoeding	906 421	216 093
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	197 015	209 661
Andere bestanddelen van de vergoeding ¹	14 216	13 410

Vergoeding en andere voordelen van de leden van het Uitvoerend Comité	2007	2008
Basisvergoeding	2 635 689	2 633 232
Variabele vergoeding	2 159 590	1 628 323
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	1 465 485 ²	605 462
Andere bestanddelen van de vergoeding ³	113 446	107 492

1. Bedrijfsauto's.
2. Aanpassing te wijten aan het vertrek met pensioen van een lid van het Uitvoerend Comité.
3. Representatievergoeding, lunch-pass, bedrijfsauto.

De consolidatiekring in 2008

De Groep bestaat uit Solvay nv en een geheel van 401 dochterondernemingen en geassocieerde bedrijven, met vestigingen in 50 landen.

Hiervan zijn er 170 integraal geconsolideerd en 82 proportioneel geconsolideerd. De 149 overige zijn niet belangrijk genoeg voor consolidatie.

In overeenstemming met het materialiteitsprincipe zijn een aantal minder belangrijke bedrijven niet opgenomen in de consolidatiekring. Onder "minder belangrijk" groepeer men de bedrijven die niet voldoen aan de volgende drievoudige minimale bijdrage tot de winst van de Groep :

- omzet 20 miljoen EUR,
- balanstotaal 10 miljoen EUR,
- 150 personeelsleden.

Toch kunnen bedrijven die niet aan deze materialiteitscriteria voldoen alsnog geconsolideerd worden, indien de Groep oordeelt dat ze het potentieel hebben om zich snel te ontwikkelen, of als ze een aandeel hebben in bedrijven die op grond van dezelfde criteria zijn geconsolideerd.

Over het algemeen hebben de niet geconsolideerde vennootschappen geen materiële impact op de geconsolideerde gegevens van de Groep ; hun impact op de nettowinst is ongeveer 0,1 %.

De volledige lijst van vennootschappen is ingediend bij de Nationale Bank van België als bijlage bij het jaarverslag en kan verkregen worden op het hoofdkantoor van de vennootschap.

Lijst van opgenomen en niet langer opgenomen vennootschappen

Ch = Chemie FP = Farmaceutische Producten K = Kunststoffen - = niet toegewezen

Opgenomen bedrijven

Land	Vennootschap	Sector	Commentaar
BELGIË	Innogenetics nv	FP	aankoop
	Solvay Nafta Development and Financing NV	-	nieuw bedrijf
NEDERLAND	Solvay Biologicals BV	FP	voldoet aan consolidatiecriteria
	Twebotube BV	K	aankoop
TSJECHISCHE REPUBLIEK			
	Instaplast Praha AS	K	aankoop
ZWEDEN	Solvay Pharma AB	FP	voldoet aan consolidatiecriteria
RUSLAND	Inergy Automotive Systems OOO	K	voldoet aan consolidatiecriteria
EGYPTE	Alexandria Sodium Carbonate Co.	Ch	aankoop
VERENIGDE STATEN	Ajedium Film Group, LLC	K	aankoop
	Solvay Biologicals, LLC	FP	nieuw bedrijf
	Rocky Mountain Coal Company, LLC	Ch	nieuw bedrijf
INDIA	Inergy Automotive Systems India Pvt Ltd	K	nieuw bedrijf
CHINA	Inergy Automotive Systems Consulting (Beijing) Co.	K	voldoet aan consolidatiecriteria

125

Financiën

Niet langer opgenomen bedrijven

Land	Vennootschap	Sector	Commentaar
BELGIË	Fournier Pharma nv	FP	opgeheven
FRANKRIJK	Synkem SAS	FP	verkocht
DUITSLAND	Cavity GmbH & Co KG	-	opgeslorpt door Solvay GmbH
	Hispavic GmbH	K	opgeslorpt door Solvay GmbH
	Solvay Management Support GmbH	-	opgeslorpt door Solvay GmbH
	Solvay Engineered Polymers GmbH	K	verkocht
	Solvay Salz Beteiligungs GmbH & Co KG	-	opgeslorpt door Solvay GmbH
SPANJE	Laboratorios Fournier SA	FP	opgeslorpt door Solvay Pharma SA
ZWITSERLAND	Girindus SA	Ch	opgeheven
PORTUGAL	Thylmer Farmaceutica Lda	FP	opgeheven
VERENIGDE STATEN	Solvay Engineered Polymers, Inc.	K	verkocht
	Ajedium Film Group LLC	K	opgeslorpt door Solvay Solexis, Inc.
CANADA	Solvay Engineered Polymers (Canada), Inc	K	verkocht
MEXICO	Solvay Engineered Polymers Mexico SA de CV	K	verkocht
BRAZILIË	Solvay do Brasil Ltda	K	opgeslorpt door Solvay Quimica Ltda hernoemd Solvay do Brasil Ltda
AUSTRALIË	Fournier Pharma Australia Pty Ltd	FP	opgeheven
CHINA	Changzhou Pipelife Reinforced Plastic Co Ltd	K	gedeconsolideerd
	Sichuan Chuanxi Plastic Co Ltd	K	gedeconsolideerd

Veranderde consolidatiemethode

Land	Vennootschap	Sector	Commentaar
BELGIË	Solvic SA	K	integrale consolidatie
	SoVin SA	K	integrale consolidatie
NEDERLAND	SoVin Holding Nederland BV	K	integrale consolidatie
FRANKRIJK	SoVin France SA	K	integrale consolidatie
ITALIË	SoVin Italia France SpA	K	integrale consolidatie
DUITSLAND	SoVin GmbH	K	integrale consolidatie
	SoVin Holding GmbH	K	integrale consolidatie
SPANJE	Vinilis SA	K	integrale consolidatie
	Hispavic Iberica SL	K	integrale consolidatie

Lijst van de integraal geconsolideerde vennootschappen van de Groep

Met aanduiding van de detentiegraad van Solvay en vermelding van de Sector waartoe de dochteronderneming behoort.

Op te merken valt dat het stemrecht de detentiegraad sterk benadert.

Ch = Chemie FP = Farmaceutische Producten K = Kunststoffen - = niet toegewezen

BELGIË		
Financière Keyenveld SA, Brussel (in vereffening)	50,4	-
Innogenetics nv, Gent	100	FP
Mutuelle Solvay SCS, Brussel	99,9	-
Peptisyntha SA, Neder-Over-Heembeek	100	Ch
Solvay Benvic & Cie Belgium SNC, Brussel	100	K
Solvay Chemicals International SA, Brussel	100	Ch
Solvay Chemie SA, Brussel	100	Ch
Solvay Coordination Internationale des Crédits Commerciaux (CICC) SA, Brussel	100	-
Solvay Nafta Development and Financing SA, Brussel	100	-
Solvay Participations Belgique SA, Brussel	100	-
Solvay Pharma SA, Brussel	100	FP
Solvay Pharmaceuticals SA - Management Services, Brussel	100	FP
Solvay Specialties Compounding SA, Brussel	100	-
Solvay Stock Option Management SPRL, Brussel	100	-
Solvic SA, Brussel	75	K
SolVin SA, Brussel	75	K
LUXEMBURG		
Solvay Finance (Luxembourg) SA, Luxembourg	100	-
Solvay Pharmaceuticals Sarl, Luxembourg	100	FP
NEDERLAND		
Physica BV, Weesp	100	FP
Sodufa BV, Weesp	100	FP
Sodufa Pharmaceuticals BV, Weesp	100	FP
Sodufa Biologicals BV, Weesp	100	FP
Solvay Chemicals and Plastics Holding BV, Weesp	100	-
Solvay Chemie BV, Linne-Herten	100	Ch
Solvay Finance BV, Weesp	100	-
Solvay Holding Nederland BV, Weesp	100	-
Solvay Pharma BV, Weesp	100	FP
Solvay Pharmaceuticals BV, Weesp	100	FP
SolVin Holding Nederland BV, Weesp	75	K
FRANKRIJK		
Fournier Industrie et Santé SA, Dijon	100	FP
Laboratoires Fournier SA, Dijon	100	FP
Solvay Benvic France SAS, Paris	100	K
Solvay - Carbonate - France SAS, Paris	100	Ch
Solvay - Electrolyse - France SAS, Paris	100	Ch
Solvay Energie France SAS, Paris	100	-
Solvay Finance France SA, Paris	100	-
Solvay Finance SA, Paris	100	-
Solvay - Fluorés - France SAS, Paris	100	Ch
Solvay - Organics - France SAS, Paris	100	Ch
Solvay - Olefines - France SAS, Paris	100	K
Solvay Participations France SA, Paris	100	-
Solvay Pharma SAS, Suresnes	99,9	FP
Solvay Pharmaceuticals SAS, Suresnes	100	FP

Solvay Solexis SAS, Paris	100	K
Solvay - Spécialités - France SAS, Paris	100	Ch
SolVin France SA, Paris	75	K
Vivalsol SNC, Paris	100	FP
ITALIË		
SIS Italia SpA, Rosignano	100	-
Società Elettrochimica Solfuri e Cloroderivati (ELESO) SpA, Milano	100	Ch
Società Generale per l'Industria della Magnesia (SGIM) SpA, Angera	100	Ch
Solvay Bario e Derivati SpA, Massa	100	Ch
Solvay Benvic - Italia SpA, Rosignano	100	K
Solvay Chimica Italia SpA, Milano	100	Ch
Solvay Chimica Bussi SpA, Rosignano	100	Ch
Solvay Fluor Italia SpA, Rosignano	100	Ch
Solvay Finanziaria SpA, Milano	100	-
Solvay Padanaplast SpA, Roccbianca	100	K
Solvay Pharma SpA, Grugliasco	100	FP
Solvay Solexis SpA, Milano	100	K
SolVin Italia SpA, Ferrara	75	K
DUITSLAND		
Cavity GmbH & Co KG, Hannover	100	Ch
Fournier Pharma GmbH, Thansau	100	FP
Girindus AG, Bensberg	75	Ch
Kali-Chemie AG, Hannover	100	-
Salzgewinnungsgesellschaft Westfalen mbH & Co KG, Epe	65	Ch
Solvay GmbH, Hannover	100	-
Solvay Advanced Polymers GmbH, Hannover	100	K
Solvay Arzneimittel GmbH, Hannover	100	FP
Solvay Chemicals GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Fluor GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Infra Bad Hoenningen GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Interox Bitterfeld GmbH, Bitterfeld	100	Ch
Solvay Kali-Chemie Holding GmbH	100	-
Solvay Organics GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Pharmaceuticals GmbH, Hannover	100	FP
Solvay Verwaltungs-und Vermittlungs GmbH, Hannover	100	-
SolVin GmbH & Co KG, Hannover	75	K
SolVin Holding GmbH, Hannover	75	K
SPANJE		
Electrolisis de Torrelavega AEI, Torrelavega	100	Ch
Hispanic Iberica SL, Martorell	75	K
Solvay Benvic Iberica SA, Barcelona	100	K
Solvay Fluor Iberica SA, Tarragona	100	Ch
Solvay Ibérica SL, Barcelona	100	-
Solvay Participaciones SA, Barcelona	100	-
Solvay Pharma SA, Barcelona	100	FP
Solvay Quimica SL, Barcelona	100	Ch
Vinilis SA, Martorell	75	K
ZWITSERLAND		
Solvay (Schweiz) AG, Zurzach	100	Ch
Solvay Pharmaceuticals Marketing & Licensing AG, Allschwil	100	FP
Solvay Pharma AG, Bern	100	FP
PORTUGAL		
3S Solvay Shared Services-Sociedade de Serviços Partilhados Unipessoal Lda, Carnaxide	100	-
Solvay Farma Lda, Porto Salvo	100	FP
Solvay Interox - Produtos Peroxidados SA, Povoá	100	Ch

Solvay Portugal - Produtos Quimicos SA, Povoá	100	Ch
Voxfarma, Produtos Farmaceuticos, Unipessoal, Lda, Porto Salvo	100	FP
OOSTENRIJK		
Solvay Österreich GmbH, Wien	100	Ch
Solvay Pharma GmbH, Klosterneuburg	100	FP
GROOT-BRITTANNIË		
Fournier Pharmaceuticals Ltd, Slough	100	FP
Solvay Chemicals Ltd, Warrington	100	Ch
Solvay Healthcare Ltd, Southampton	100	FP
Solvay Interox Ltd, Warrington	100	Ch
Solvay UK Holding Company Ltd, Warrington	100	-
Solvay Speciality Chemicals Ltd, Warrington	100	Ch
IERLAND		
Fournier Laboratories Ireland Ltd, Cork	100	FP
Solvay Healthcare Ltd, Dublin	100	FP
Solvay Finance Ireland Ltd, Dublin	100	-
FINLAND		
Solvay Chemicals Finland Oy, Voikkaa	100	Ch
ZWEDEN		
Neopharma AB, Västra Frölunda	100	FP
Solvay Pharma AB, Västra Frölunda	100	FP
POLEN		
Fournier Polska Sp. z o.o., Warszawa	100	FP
Solvay Pharma Sp. z o.o., Piaseczno	100	FP
Solvay Pharma Polska Sp. z o.o., Warszawa	100	FP
BULGARIJE		
Solvay Bulgaria AD, Devnya	100	Ch
GRIEKENLAND		
Solvay Pharma M.E.P.E., Alimos	100	FP
TURKIJE		
Solvay Ilac Ve Ecza Ticaret Limited Sirketi, Istanbul	100	FP
EGYPTE		
Alexandria Sodium Carbonate Co, Alexandria	100	Ch
RUSLAND		
Solvay Pharma OOO, Moscow	100	FP
VERENIGDE STATEN		
American Soda LLP, Parachute, CO	100	Ch
Ausimont Industries, Inc., Wilmington, DE	100	K
Fournier Pharma Corp, Inc., Parsippany NJ	100	FP
Girindus America, Inc., Cincinnati OH	75	Ch
Montecatini USA, Wilmington, DE	100	K
Peptisyntha, Inc., Torrance, CA	100	Ch
Rocky Mountain Coal Company, LLC, Houston, TX	100	Ch
Solvay Advanced Polymers, LLC, Alpharetta, GA	100	K
Solvay Alkalies, Inc., Houston, TX	100	Ch
Solvay America, Inc., Houston, TX	100	-
Solvay America Holdings, Inc., Houston, TX	100	-
Solvay Automotive Plastics & Systems, Inc., Troy, MI	100	K
Solvay Biologicals, LLC, Marietta, GA	100	FP
Solvay Chemicals, Inc., Houston, TX	100	Ch
Solvay Finance (America) LLC, Houston, TX	100	-
Solvay Fluorides, LLC, Greenwich, CT	100	Ch
Solvay Information Services NAFTA, LLC, Houston, TX	100	-
Solvay North America LLC, Houston, TX	100	-
Solvay North America Investments, LLC, Houston, TX	100	-

Solvay Pharma US Holdings, Inc., Houston, TX	100	FP
Solvay Pharmaceuticals, Inc., Marietta, GA	100	FP
Solvay Soda Ash Joint Venture, Houston, TX	80	Ch
Solvay Soda Ash Expansion JV, Houston, TX	80	Ch
Solvay Solexis, Inc., Wilmington, DE	100	K
Unimed Pharmaceuticals Inc., Deerfield, IL	100	FP
CANADA		
Fournier Pharma, Inc., Montreal	100	FP
Solvay Pharma, Inc., Scarborough	100	FP
Solvay Pharma Canada, Inc., Scarborough	100	FP
MEXICO		
Italmex SA, Mexico	100	FP
Solvay Fluor Mexico SA de CV, Ciudad Juarez	100	Ch
Solvay Mexicana S. de RL de CV, Monterrey	100	Ch
Solvay Química Y Minera Servicios SA de CV, Monterrey	100	Ch
Solvay Química Y Minera Ventas SA de CV, Monterrey	100	Ch
BRAZILIË		
Solvay Farma Ltda, Sao Paulo	100	FP
Solvay do Brasil Ltda, Sao Paulo	100	Ch
Solvay Indupa do Brasil SA, Sao Paulo	69.9	K
ARGENTINIË		
Solvay Indupa S.A.I.C., Bahia Blanca	69.9	K
Solvay Argentina SA, Buenos Aires	100	-
Solvay Química SA, Buenos Aires	100	Ch
AUSTRALIË		
Solvay Interlox Pty Ltd, Banksmeadow	100	Ch
Solvay Pharmaceuticals Pty Ltd, Pymble	100	FP
JAPAN		
Nippon Solvay KK, Tokyo	100	Ch
Solvay Advanced Polymers KK, Tokyo	100	K
Solvay Seiyaku KK, Tokyo	100	FP
Solvay Solexis KK, Minato Ku-Tokyo	100	K
CHINA		
Solvay (Shanghai) Ltd, Shanghai	100	K
THAILAND		
Solvay Peroxythai Ltd, Bangkok	100	Ch
SINGAPORE		
Solvay Singapour Pte Ltd, Singapore	100	-
INDIA		
Solvay Pharma India Ltd, Mumbai	68.9	FP
Solvay Specialities India Private Ltd, Mumbai	100	K
CAYMAN EILANDEN		
Blair International Insurance (Cayman) Ltd, Georgetown	100	-
ZUID-KOREA		
Daehan Specialty Chemicals Co., Ltd, Seoul	100	Ch
Solvay Fluor Korea Co. Ltd, Seoul	100	Ch

Lijst van de proportioneel geconsolideerde vennootschappen van de Groep

BELGIË		
BASF Interox H ₂ O ₂ Production nv, Brussel	50	Ch
Inergy Automotive Systems (Belgium) nv, Herentals	50	K
Pipelife Belgium nv, Kalmthout	50	K
Inergy Automotive Systems Research nv, Brussel	50	K
NEDERLAND		
Inergy Automotive Systems Netherlands Holding BV, Weesp	50	K
Pipelife Finance BV, Enkhuizen	50	K
Pipelife Nederland BV, Enkhuizen	50	K
Twebotube BV, Enschede	50	K
FRANKRIJK		
Inergy Automotive Systems SA, Paris	50	K
Inergy Automotive Systems France SAS, Compiègne	50	K
Inergy Automotive Systems Management SA, Paris	50	K
Pipelife France SNC, Gaillon	50	K
DUITSLAND		
Inergy Automotive Systems (Germany), Karben	50	K
Pipelife Deutschland Verwaltungs-GmbH Bad Zwischenahn, Bad Zwischenahn	50	K
Pipelife Deutschland GmbH & Co KG Bad Zwischenahn, Bad Zwischenahn	50	K
Pipelife Deutschland Asset Management GmbH, Bad Zwischenahn	50	K
Solvay & CPC Barium Strontium GmbH & Co KG, Hannover	75	Ch
Solvay & CPC Barium Strontium International GmbH, Hannover	75	Ch
SPANJE		
Inergy Automotive Systems (Spain) SL, Vigo	50	K
Inergy Automotive Systems Valladolid, SL, Gava	50	K
Pipelife Hispania SA, Zaragoza	50	K
PORTUGAL		
Pipelife Portugal-Sistemas de Tubagens Plasticas Lda, Nogueira Da Maia	50	K
OOSTENRIJK		
Pipelife International GmbH, Wiener Neudorf	50	K
Pipelife Austria GmbH & Co KG, Wiener Neudorf	50	K
Solvay Sisecam Holding AG, Wien	75	Ch
GROOT-BRITTANNIË		
Inergy Automotive Systems (UK) Ltd, Warrington	50	K
Qual-Plumb (UK) Ltd, Corby	50	K
IERLAND		
Dromalour Plastics Ltd, Cork	50	K
Inergy Reinsurance Ltd, Dublin	50	K
Kenfern Investments Ltd, Cork	42.5	K
Quality Plastics (Holding) Ltd, Cork	50	K
Quality Plastics Ltd, Cork	50	K
Qualplast Sales Ltd, Cork	50	K
ZWEDEN		
Pipelife Sverige AB, Oelsremma	50	K
Pipelife Hafab AB, Haparanda	50	K
Pipelife Nordic AB, Göteborg	50	K
NOORWEGEN		
Pipelife Norge AS, Surnadal	50	K

FINLAND		
Pipelife Finland OY, Oulu	50	K
Propipe OY, Oulu	50	K
POLEN		
Inergy Automotive Systems Poland Sp. z o.o., Warszawa	50	K
Pipelife Polska SA, Karlikowo	50	K
ROEMENIË		
Inergy Automotive Systems Romania SRL, Pitesti	50	K
Pipelife Romania SRL, Cluj-Napoca	50	K
SLOVENIË		
Pipelife Slovenija, d.o.o., Trzin	50	K
ESTLAND		
Pipelife Eesti AS, Tallinn	50	K
LITOUWEN		
Pipelife Lietuva UAB, Vilnius	50	K
LETLAND		
Pipelife Latvia SIA, Riga	50	K
BULGARIJE		
Deven AD, Devnya	75	Ch
Pipelife Bulgaria EOOD, Plovdiv	50	K
Solvay Sodi AD, Devnya	75	Ch
KROATIË		
Pipelife Hrvatska Republika d.o.o., Karlovac	50	K
HONGARIJE		
Pipelife Hungaria Kft, Debrecen	50	K
TSJECHISCHE REPUBLIEK		
Instaplast Praha AS, Otrokovice	50	K
Pipelife Czech s.r.o., Otrokovice	50	K
SLOVAKIJE		
Inergy Automotive Systems Slovakia s.r.o., Bratislava	50	K
Pipelife Slovakia s.r.o., Piestany	50	K
GRIEKENLAND		
Pipelife Hellas SA, Moschato Attica	50	K
TURKIJE		
Ariili Plastik Sanayii AS, Pendik	50	K
RUSLAND		
Pipelife Russia OOO, Moscou	50	K
Soligran ZAO, Moscou	50	K
Stavroro Automotive Systems LLC, Vladimir	50	K
VERENIGDE STATEN		
Inergy Automotive Systems Holding (USA), Troy, MI	50	K
Inergy Automotive Systems (USA) LLC, Troy, MI	50	K
Pipelife Jet Stream, Inc. Siloam Springs, AR	50	K
CANADA		
Inergy Automotive Systems (Canada), Inc., Blenheim	50	K
MEXICO		
Inergy Automotive Systems Mexico SA de CV, Ramos	50	K
Solvay & CPC Barium Strontium Reynosa S. de RL de CV, Reynosa	75	Ch
Solvay & CPC Barium Strontium Monterrey S. de RL de CV, Monterrey	75	Ch
BRAZILIË		
Dacarto Benvic SA, Santo André	50	K
Peroxidos do Brasil Ltda, Sao Paulo	69,4	Ch
Inergy Automotive Systems Brazil Ltda, Sao Paulo	50	K
ARGENTINIË		
Inergy Automotive Systems Argentina SA, Buenos Aires	50	K

CHINA

Inergy Automotive Systems (Wuhan) Co., Ltd, Wuhan	50	K
Inergy Automotive Systems Consulting (Beijing) Co., Ltd, Beijing	50	K

THAILAND

Inergy Automotive Systems Thailand Ltd, Bangkok	50	K
Vinythai Public Company Ltd, Bangkok	49,9	K

INDIA

Inergy Automotive Systems India Pvt Ltd, Mumbai	50	K
---	----	---

ZUID-KOREA

Inergy Automotive Systems Co. Ltd, Kyungju	50	K
Solvay & CPC Barium Strontium Korea Co. Ltd, Onsan	75	Ch

JAPAN

Inergy Automotive Systems KK, Tokyo	50	K
-------------------------------------	----	---

ZUID-AFRIKA

Inergy Automotive Systems South Africa (Pty) Ltd, Brits	50	K
---	----	---

MAAGDENEILANDEN

Pipelife Holding (HK) Ltd, Tortola	50	K
------------------------------------	----	---

Beknopte jaarrekening van Solvay nv

De jaarrekening van Solvay nv wordt hier voorgesteld in een beknopt schema. Overeenkomstig de wet op de handelsvennootschappen worden de jaarrekening van Solvay nv, het bestuursverslag en het verslag van de Commissaris ingediend bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn op internet of op aanvraag verkrijgbaar bij :

Solvay nv

Prins Albertstraat 33
B - 1050 Brussel

De Commissaris heeft voorbehoud gemaakt in verband met de beslissing van 2006 om de waarde van Solvay Finance (Luxemburg) nv te boeken tegen de historische waarde van de deelnemingen waaruit het is samengesteld. Dit voorbehoud betreft enkel de statutaire rekening van Solvay nv en geenszins de geconsolideerde rekening van de Groep.

134

Beknopte balans van Solvay nv

Miljoen EUR	2007	2008
ACTIVA		
Vaste activa	3 579	4 266
Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	73	40
Materiële vaste activa	59	63
Financiële vaste activa	3 447	4 163
Vlottende activa	2 668	2 356
Voorraden	34	32
Handelsvorderingen	119	86
Overige vorderingen	2 515	1 072
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	1 166
Totaal van de activa	6 247	6 622
PASSIVA		
Eigen vermogen	4 017	4 145
Kapitaal	1 271	1 271
Agio	18	18
Reserves	1 948	1 948
Overgedragen winst	780	908
Kapitaalsubsidies	0	0
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	248	240
Financiële schulden	1 537	1 782
– op meer dan één jaar	814	996
– op ten hoogste één jaar	723	786
Handelsschulden	96	93
Overige schulden	349	362
Totaal van de passiva	6 247	6 622

Beknopte winst- en verliesrekening van Solvay nv

Miljoen EUR	2007	2008
Bedrijfsopbrengsten	770	813
Omzet	309	405
Andere bedrijfsopbrengsten	461	408
Bedrijfskosten	-792	-942
Bedrijfsresultaat	-22	-129
Financiële kosten en opbrengsten	127	505
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	105	376
Uitzonderlijke resultaten	330	-15
Resultaat van het boekjaar vóór belasting	435	361
Belastingen	44	15
Resultaat van het boekjaar	479	376
Overboeking naar (-) / Onttrekking aan (+) de belastingvrije reserves	-	-
Te bestemmen winst van het boekjaar	479	376

135

Financiën

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Over de geconsolideerde financiële staten afgesloten op 31 december 2008 gericht tot de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Solvay nv.

Aan de Aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde financiële staten evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde financiële staten zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde financiële staten van SOLVAY nv ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde financiële staten bestaan uit de geconsolideerde balans op 31 december 2007, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 12 264 miljoen EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de Groep) van het boekjaar bedraagt 405 miljoen EUR.

De financiële staten van een aantal belangrijke vennootschappen opgenomen in de consolidatiekring, met een balanstotaal van 128 miljoen EUR en met een totale winst van het boekjaar van 27 miljoen EUR werden gecontroleerd door andere revisoren. Onze verklaring over de hierbijgevoegde geconsolideerde jaarrekening/financiële staten is, voor zover deze betrekking heeft op bedragen betreffende deze vennootschappen, gesteund op de verslagen van deze andere revisoren.

Het opstellen van de geconsolideerde financiële staten valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer : het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevatten, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde financiële staten tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde financiële staten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde financiële staten opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde financiële staten afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de Groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde financiële staten als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de Raad van Bestuur en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie, samen met de verslagen van andere revisoren waarop wij gesteund hebben, een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, en op basis van de verslagen van de andere revisoren, geven de geconsolideerde financiële staten een getrouw beeld van de financiële toestand van de Groep per 31 december 2008, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde financiële staten te wijzigen :

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde financiële staten. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 19 februari 2009

De Commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Michel Denayer

Verslag over de toepassing van de Corporate Governance- regels

139

Corporate Governance

Inhoudstafel

1.	Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay nv	p. 141
2.	Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend	p. 142
	2.1. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal	
	2.2. Dividendbeleid	
3.	Algemene Aandeelhoudersvergadering	p. 144
	3.1. Plaats en datum	
	3.2. Agenda van de Algemene Vergadering	
	3.3. Werkwijze voor de oproep tot deelname	
	3.4. Blokkering van de aandelen en volmachten	
	3.5. Procedure	
	3.6. Documentatie	
4.	Raad van Bestuur	p. 146
	4.1. Functie en opdracht	
	4.2. Werking en vertegenwoordiging	
	4.3. Samenstelling	
	4.4. Evaluatie en vorming	
	4.5. Comités	
	4.6. Vergoedingen	
5.	Uitvoerend Comité	p. 152
	5.1. Functie en opdracht	
	5.2. Delegatie	
	5.3. Samenstelling	
	5.4. Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen	
	5.5. Vergoedingen	
6.	Verslag van de vergoedingen	p. 155
7.	Rol van de Voorzitters in de harmonische samenwerking van de Raad van Bestuur met het Uitvoerend Comité	p. 157
8.	Externe audit	p. 158
9.	Gedragscode	p. 158
10.	Preventie van het misbruik van voorkennis	p. 158
11.	Interne organisatie van de Solvay-groep	p. 159
12.	Relaties met aandeelhouders en beleggers	p. 160
Bijlagen :		
1.	"Mission Statement" van het Auditcomité	p. 162
2.	Vergoedingenbeleid voor de Algemeen Directeuren	p. 163

Inleiding

Dit verslag heeft de regels van Corporate Governance tot onderwerp, zoals de Solvay-groep die in 2008 heeft toegepast. Het is gewijd aan de toepassing van de aanbevelingen in de Belgische Code voor Corporate Governance volgens het principe "pas toe of leg uit" ("comply or explain") en aan de in 2008 wettelijk bepaalde wijzigingen die vanaf 2009 van toepassing zijn.

1. Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay nv

1.1. Solvay nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel in de Prins Albertstraat 33 te 1050 Brussel, België. Haar statuten zijn na te lezen op de Solvay internetsite : www.solvay-investors.com. Haar maatschappelijk doel omvat de volgende activiteiten : Farmaceutische Producten, Chemie en Kunststoffen.

1.2. De aandelen zijn ofwel op naam, ofwel gedematerialiseerd, ofwel aan toonder (in coupures van 1, 10, 100 of 1 000 aandelen). Vanaf 1 januari 2008 zijn papieren aandelen (aan toonder) niet meer mogelijk. De aandelen aan toonder die al in een aandelendossier zaten, zijn automatisch geconverteerd in gedematerialiseerde aandelen. Ook heeft de Algemene Vergadering van 8 mei 2007 beslist dat uiterlijk op 30 juni 2011 de door de vennootschap uitgegeven aandelen aan toonder die niet zijn ingeschreven als gedematerialiseerde of nominatieve aandelen in de effectenrekening, van rechtswege zullen worden omgezet in gedematerialiseerde aandelen. De omzetting van de effecten in aandelen op naam gebeurt via de bank door indiening bij Euroclear Belgium in het aandelendossier van Solvay nv "Tegenwaarde van de certificaten op naam".

Per 31 december 2008 bestaat

het kapitaal van Solvay nv uit 84 701 133 aandelen, waarvan Solvay nv zelf er 2 567 568 bezit, via haar subdochter Solvay Stock Option Management (SSOM), ter dekking van haar programma van aandelenopties (meer details hierover onder 2.1. "maatschappelijk kapitaal"). Elk aandeel geeft recht op één stem (behalve de aandelen in het bezit van het SSOM, waarvoor het stemrecht is opgeheven). Het gaat uitsluitend om gewone en ze zijn allemaal gelijk.

Het aandeel wordt genoteerd op de NYSE Euronext Brussels. Het komt ook voor in een aantal indexen :

- Euronext 100, met de 100 eerste Europese ondernemingen genoteerd op de NYSE EURONEXT, waarop Solvay de 62^e plaats inneemt (0,4 % van de index) (per 31 december 2008)
- de Bel 20, index gebaseerd op de 20 belangrijkste op Euronext Brussel genoteerde aandelen. Op 31 december 2008 vertegenwoordigt Solvay ongeveer 5,8 % van de waarde van deze index (7^e plaats in de rangorde). De Solvay-aandelen vallen onder "Chemicals - Specialties" van de sectorale index van Euronext Brussels.
- de Europese indexen : DJ Stoxx, DJ Euro Stoxx, FTSE 300, FTSE-4Good, MSCI...

Sedert 15 februari 2007 en voor een periode van 1 jaar die stilzwijgend hernieuwbaar is, heeft Solvay Stock Option Management bvba (SSOM) de Bank Rothschild & Cie, in het kader van een liquiditeitscontract, gemandateerd om de liquiditeit van het aandeel op Euronext Brussel te verbeteren. Dit mandaat is in 2008 geldig gebleven. In de Verenigde Staten kunnen aandeelhouders Solvay-aandelen verkrijgen in de vorm van ADR's (American Depository Receipts) in het kader van een programma (nr. 834437-10-5) gesponsord door Solvay nv en onder beheer van de J.P. Morgan Chase & C^o bank in New York. Deze ADR's staan niet genoteerd

in de Verenigde Staten. Een ADR staat voor een aandeel en geeft om die reden de bezitter ervan hetzelfde stemrecht als het echte aandeel.

1.3. De voornaamste aandeelhouder van Solvay nv is de vennootschap Solvac nv. Per 1 januari 2009 controleert die iets meer dan 30 % van het kapitaal en van de stemmen. Solvac nv heeft ad hoc transparantieverklaringen afgelegd wegens het bezit van meer dan 3 of 5 % van de aandelen (en veelvouden daarvan). Solvac heeft ook de door de wet vereiste kennisgeving gedaan betreffende het OBA (Openbaar Bod tot Aankoop). Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, beursgenoteerd op Euronext Brussels. Enkel fysieke personen kunnen aandeelhouder zijn en de aandelen zijn uitsluitend op naam. Een zeer grote meerderheid van deze aandeelhouders (voor 80 % van het kapitaal) zijn leden van de families die Solvay nv hebben opgericht.

De Axa-groep heeft op 3 september 2008 laten weten dat hij via drie van zijn dochterondernemingen (Alliance-Bernstein, AXA Rosenberg en AXA Investment) iets meer dan 10 % van de aandelen controleert*.

Voorts bezit Solvay Stock Option Management bvba iets meer dan 3 % van de aandelen, waarmee het programma van aandelenopties van Solvay wordt gedekt.

De recentste transparantieverklaringen in verband met al deze participaties zijn na te lezen op de internetsite www.solvay-investors.com.

De overige aandelen zijn in bezit van :

- individuele aandeelhouders die een directe participatie hebben in Solvay nv zonder evenwel alleen of samen met anderen de drempel van 3 % aandelenbezit te bereiken, waarboven een kennisgeving omwille van de transparantie vereist is ;
- de Europese en internationale institutionele beleggers van wie

* Alliance Bernstein en zijn dochterondernemingen, die tezamen meer dan 8 % bezaten, zijn op 5 maart 2009 tot onder de drempel van 3 % gedaald.

het aantal en de toegenomen belangstelling af te leiden zijn uit de intense contacten tijdens de vele “roadshows”, uit de regelmatige publicaties van analisten en uit de gevoelige verhoging van het aantal in de afgelopen jaren op de beurs verhandelde aandelen (gemiddeld 368 000 aandelen per dag in 2008, tegenover 226 000 in 2007).

De onderneming is ervan op de hoogte gebracht dat individuele aandeelhouders onderling overleg willen kunnen plegen als de Raad van Bestuur vragen van groot strategisch belang voorlegt aan de Algemene Vergadering. Ieder van deze aandeelhouders is volledig vrij om te stemmen zoals hij/zij wil.

1.4. Op de Algemene Vergadering van mei 2007 en die van mei 2008 vertegenwoordigden de aandeelhouders met hun stemmen gemiddeld 45 % van het kapitaal van Solvay nv.

2. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend

2.1. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal

2.1.1. Sedert haar beursgang en haar omvorming tot naamloze vennoot-

schap in 1969, heeft de onderneming nooit haar aandeelhouders publiek opgeroepen om haar bedrijfskapitaal te verhogen. Ze heeft de nodige financiële middelen uit haar winst gehaald, waarvan ze slechts een deel uitkeert (zie later : dividendbeleid).

2.1.2. Sedert december 1999 houdt de onderneming er een nieuw jaarlijks programma van aandelenopties of ‘stock options’ op na, ten bate van de leiders van de Groep overal ter wereld. Het programma wordt gefinancierd met de eigen aandelen die Solvay nv op de beurs terugkoopt. Sedert januari 2007 staat Solvay Stock Option Management bvba, de dochter van Solvay nv, hiervoor in. Dit dekkingsprogramma is herhaalden malen voor een periode van 18 maanden goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van de onderneming voor de terugkoop door Solvay nv zelf. De Buitengewone Algemene Vergadering heeft op 13 mei 2008 haar goedkeuring verleend aan de vernieuwing ervan.

Op 31 december 2008 bedroeg het aantal eigen aandelen dat Solvay nv controleerde via het SSOM 3,0 % (2 567 568 aandelen) van het bedrijfskapitaal. Het recentste jaarprogramma van aandelenopties (uit te oefenen van 1 januari 2012 tot 10 december 2016) werd eind 2008 voorgelegd aan

ongeveer 300 topmanagers van de Groep tegen een uitoefenprijs van 58,81 EUR per aandeel. Dat bedrag is het gemiddelde van de slotkoersen van het Solvay-aandeel op Euronext tijdens de 30 dagen voorafgaand aan het optieaanbod. Deze opties werden voor 96,9 % door deze leidinggevendenden aanvaard.

In 2008 zijn voor een totaal van 66 120 aandelen dergelijke stock options uitgeoefend, waarbij op te merken is dat de opties in principe gedurende 5 jaar* na een “bevrozing” van 3 jaar kunnen worden uitgeoefend. In totaal ziet de uitoefening van de stock options er over de jaren als volgt uit :

- Aandelenoptieplan 1999 : 434 800 aandelen
- Aandelenoptieplan 2000 : 477 060 aandelen
- Aandelenoptieplan 2001 : 388 450 aandelen
- Aandelenoptieplan 2002 : 318 100 aandelen
- Aandelenoptieplan 2003 : 205 500 aandelen.
- Aandelenoptieplan 2004 : 12 700 aandelen

In de periode dat de Groep deze aandelen bezit, zijn stemrecht en recht op dividenduitkering van Solvay nv opgeschort.

Aandelenoptieplan

Uitgiftedatum	Uitoefenprijs (in EUR)	Uitoefenperiode	Acceptatiegraad
1999	76,14	02/2003-12/2007	99,2 %
2000	58,21	02/2004-12/2008	98,9 %
2001	62,25	02/2005-12/2009	98,6 %
2002	63,76	02/2006-12/2010	98,4 %
2003	65,83	02/2007-12/2011	97,3 %
2004	82,88	02/2008-12/2012	96,4 %
2005	97,30	02/2009-12/2013	98,8 %
2006	109,09	02/2010-12/2014	97,2 %
2007	96,79	01/2011-12/2015	97,6 %
2008	58,81	01/2012- 12/2016	96,9 %

* Op 8 jaar gebracht voor begunstigen die in België verblijven voor de aandelenoptieplannen van 1999 tot 2002 inbegrepen.

2.1.3. Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen

De Raad van Bestuur heeft tijdens zijn zitting van 11 december 2008 zijn jaarlijks aandelenoptieplan ten gunste van 300 topkaders gelanceerd. Onder hen de leden van het Uitvoerend Comité met onder meer Christian Jourquin en Bernard de Laguiche die ook Bestuurders zijn. Laatstgenoemden hebben op hun situatie gewezen en hielden zich om ethische redenen afzijdig bij het overleg van de Raad van Bestuur toen die het over de hen betreffende aandelenopties had.

De Raad van Bestuur heeft hun omtrentingsverklaring geacteerd, verwijzend naar Artikel 523 §3 al 2 van het Wetboek van Vennootschappen dat handelt over gewone verrichtingen die gebeuren onder normale voorwaarden en normale marktwaarborg voor verrichtingen van dezelfde aard. Christian Jourquin en Bernard de Laguiche aanvaardden respectievelijk 25 000 en 18 000 aandelen.

2.1.4. In 2003 heeft de onderneming afgezien van de hernieuwing van de defensieve warrants, ook bekend

als de 'poison pill'. Deze warrants maakten het haar mogelijk zich te verdedigen tegen vijandige overnamepogingen, middels een kapitaalsverhoging door de uitgifte van 24 miljoen nieuwe aandelen, die gereserveerd werden voor vier geallieerde vennootschappen, waaronder Solvay nv. Ze heeft wel de mogelijkheid behouden haar eigen aandelen op de Beurs terug te kopen ten bedrage van 10 % van het kapitaal. Op die manier wil de onderneming het hoofd bieden aan de dreiging van ernstige beschadiging, bijvoorbeeld in geval van een vijandig overnamebod. De buitengewone Algemene Vergadering heeft deze procedure in mei 2008 met drie jaar verlengd.

2.1.5. In de statuten van de onderneming is sprake van schikkingen in verband met zogeheten "toegestaan kapitaal". Dit geeft de Raad van Bestuur de macht het bedrijfskapitaal te verhogen met een maximum van 25 miljoen EUR. Van deze mogelijkheid is de afgelopen vijf jaar geen gebruik gemaakt, behalve dan voor de dekkingsbehoefte van het oude stelsel van aandelenopties.

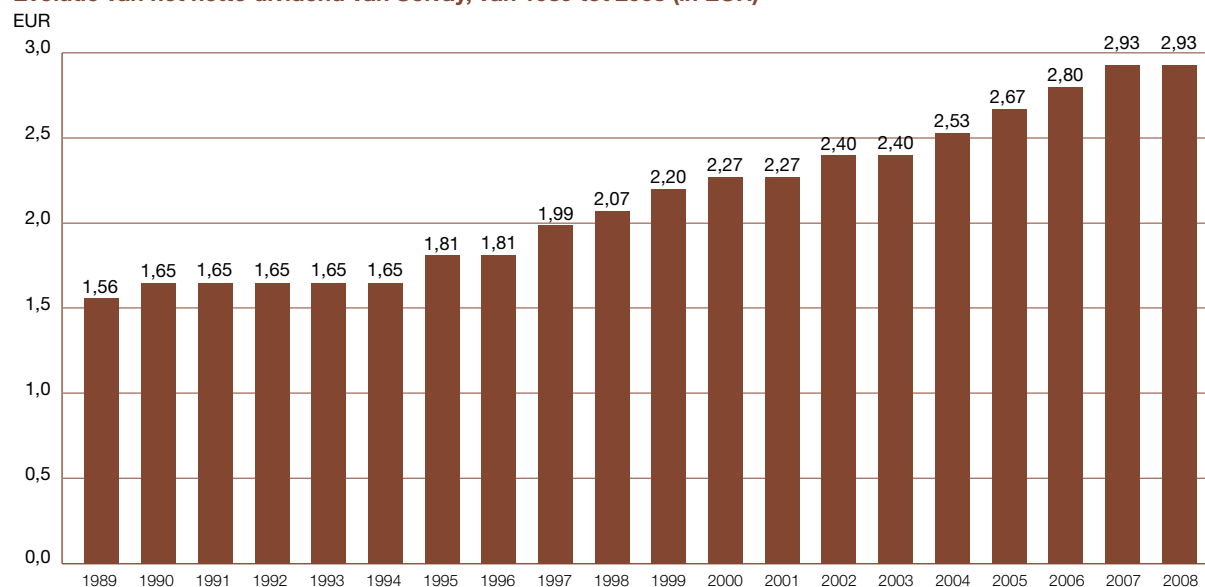
2.2. Dividendbeleid

2.2.1. Het beleid van de Raad van Bestuur bestaat erin de Algemene Vergadering van de aandeelhouders voor te stellen het dividend te verhogen telkens wanneer dit mogelijk is en het als het kan ook nooit te verminderen. Deze politiek wordt nu al vele jaren volgehouden. De grafische voorstelling hieronder geeft een overzicht van de voorbije 20 jaar.

2.2.2. De uitbetaling van het jaarlijks dividend gebeurt in twee schijven in de vorm van een voorschot en een saldo. Inzake het voorschot heeft de Raad van Bestuur in oktober 2006 besloten de methode om dit te bepalen aan te passen. Vanaf 2006 neemt deze methode 40 % (afgerond) van het dividend van het vorige boekjaar als uitgangspunt en houdt ze ook rekening met de resultaten van de eerste negen maanden van het lopende boekjaar.

Als gevolg hiervan heeft de Raad van Bestuur van 29 oktober 2008 voor het boekjaar 2008 een voorschot op het netto dividend goedgekeurd van 0,90 EUR per aandeel (1,20 EUR

Evolutie van het netto dividend van Solvay, van 1989 tot 2008 (in EUR)



bruto vóór de Belgische bevrijdende roerende voorheffing van 25 %). Dit dividendvoorschot (coupon nr. 83), betaald op 15 januari 2009, dient afgerekend te worden op het hele dividend voor het boekjaar 2008, voorgesteld door de Raad van Bestuur van 18 februari 2009. Wat het saldo betreft stelt de Raad van Bestuur bij de opmaak van de jaarrekening een dividend voor aan de gewone Algemene Vergadering dat in de lijn ligt van het zonet geschetste beleid. De tweede schijf van het dividend, of het saldo na aftrek van het voorschot, dient uitbetaald te worden in de loop van de maand mei.

Voor het boekjaar 2008 bedraagt het netto dividend dat aan de Algemene Vergadering van 12 mei 2009 wordt voorgesteld 2,20 EUR per aandeel, (2,9333 EUR bruto per aandeel). Het is dus identiek aan dat van 2007. Rekening houdend met het voorschot op het dividend dat uitbetaald werd op 15 januari 2009 (netto 0,90 EUR per aandeel – coupon nr. 83) zal het saldo (of 1,30 EUR netto per aandeel) uitbetaald worden op 19 mei 2009 (coupon nr. 84).

2.2.3. Aandeelhouders die opteerdelen voor aandelen op naam krijgen het voorschot en het saldo van het dividend automatisch en gratis door overschrijving op de opgegeven bankrekening en dit op de datum van de uitvoering van de betaling. Aandeelhouders die aandelen aan toonder hebben, of gedematerialiseerde aandelen, krijgen hun dividend via hun bank of op de manier en volgens de regeling die zij verkiezen.

De geëigende coupons voor het voorschot en voor het dividendsaldo worden uitbetaald via de bankinstellingen die hieronder vermeld staan en waarmee de vennootschap een betalingsprocedure heeft vastgelegd : Centrale uitbetalingsinstelling :

- Fortis Bank nv, Warandeborg 3 – 1000 Brussel (België)

Andere uitbetalingsinstellingen :

- ING Belgium nv South West Europe, Sint-Michielswarande 60 – 1040 Brussel (België)
- KBC Bank nv, Havenlaan 2 – 1080 Brussel (België)

Wat de ADR's betreft, wordt het dividend uitbetaald door Morgan ADR Service Center, P.O. Box 8205 – USA – Boston, MA 02266–8205.

2.2.4. De vennootschap heeft geen VVPR-aandelen omdat het grootste deel van haar kapitaal al werd samengesteld vóór dit voor dividenden fiscaal gunstige regime werd ingevoerd. Tot op heden heeft ze geen optioneel dividend aan haar aandeelhouders voorgesteld, een dividend dat in nieuwe aandelen wordt uitbetaald en niet in speciën. Voor de keuze van zo'n optioneel dividend bestaat in België namelijk geen enkele aanmoediging in de vorm van een fiscaal of financieel voordeel voor de aandeelhouders.

3. Algemene Aandeelhoudersvergaderingen

3.1. Plaats en datum

De jaarlijkse gewone Algemene Vergadering valt op de tweede dinsdag van de maand mei om 14.30 uur en vindt plaats in het Auditorium in de Prins Albertstraat 44 te Elsene. Is een buitengewone Algemene Vergadering nodig, dan probeert de Raad van Bestuur die onmiddellijk voor of na afloop van de jaarlijkse Algemene Vergadering te doen plaatsvinden. De volgende gewone en buitengewone Algemene Vergaderingen hebben dus plaats op dinsdag 12 mei 2009 vanaf 14.30 uur.

3.2. Agenda

Het is de Raad van Bestuur die de Algemene Vergadering bijeenroeft. Diezelfde Raad stelt ook de agenda op. Nochtans kunnen ook de aan-

deelhouders vragen om een Algemene Vergadering te organiseren en/of een onderwerp op de agenda te zetten, voor zover ze samen 20 % van het kapitaal vertegenwoordigen, zoals de Belgische wet dit wil.

Is dit het geval, dan wordt aan hun wens verplicht gevolg gegeven. Als deze aandeelhouders minder dan 20 % van het kapitaal vertegenwoordigen, moet hun vraag tijdig door de Raad van Bestuur worden behandeld, die als enige oordeelt over de wenselijkheid om op de vraag in te gaan. Een vraag die tijdig is ingediend door aandeelhouders die samen meer dan 5 % van het kapitaal vertegenwoordigen, voor het toevoegen van een punt aan de agenda van een reeds geplande Algemene Vergadering, zal in overweging worden genomen, tenzij ze het maatschappelijk belang schaadt.

De agenda van de jaarlijkse Algemene Vergadering vermeldt gewoonlijk volgende onderwerpen :

- het verslag van de Raad van Bestuur en van de commissaris over het boekjaar ;
- het Corporate Governance-verslag van het boekjaar ;
- de geconsolideerde rekening van het boekjaar ;
- de goedkeuring van de jaarrekening ;
- de bepaling van het dividend voor het betreffende boekjaar ;
- de ontheffing van de Bestuurders en de commissaris voor het boekjaar ;
- de bepaling van het aantal Bestuurders, van hen die onafhankelijk zijn, van de duur van hun mandaat en de rotatie van de opvolgers ;
- de verkiezing van de bestuurders en de commissaris (verlenging van hun mandaat of nieuwe benoemingen) ;
- de bepaling van de vaste emolumenten en aanwezigheidspenningen van de Bestuurders voor hun taken binnen de Raad van Bestuur of in de Comités (enkel bij wijziging) ;
- de bepaling van het jaarlijks honorarium van de commissaris voor de externe audit en dit voor de duur van zijn mandaat ;

- de goedkeuring van de clausules voor de verandering van de controle over belangrijke contracten (bij voorbeeld joint ventures).

Een buitengewone Algemene Vergadering is zeker vereist voor alle onderwerpen die te maken hebben met de inhoud van de statuten van de vennootschap. Wanneer de Raad van Bestuur een bijzonder verslag opstelt met het oog op een buitengewone Algemene Vergadering, dan wordt dit bijzonder verslag bij de uitnodiging gevoegd. Het wordt ook op de website van de vennootschap gepubliceerd.

3.3. Werkwijze voor de oproep tot deelname

De oproep tot deelname aan de Algemene Vergadering vermeldt plaats, datum en uur van de vergadering, de agenda, de verslagen en de resolutievoorstellen voor elk agendapunt dat ter stemming wordt voorgesteld. Tenslotte vermeldt de oproep de procedure tot deelname aan de vergadering en voor het verstrekken van een volmacht. De aandeelhouders met aandelen op naam, krijgen op het adres dat ze hebben opgegeven hun oproep via de post, samen met de formulieren voor bevestiging van de deelname of voor het geven van een volmacht. Wie aandelen aan toonder bezit of gedematerialiseerde aandelen, wordt opgeroepen via de Belgische pers. Deze oproepen verschijnen in het Belgisch Staatsblad en ook in de Belgische financiële pers (het Franstalige L'Echo en de Nederlandstalige krant De Tijd). De belangrijkste in België gevestigde banken krijgen ook de nodige documentatie om ze te bezorgen aan hun klanten die tevens aandeelhouders van Solvay zijn.

3.4. Blokkering van de aandelen en volmachten

De Belgische wet voorziet in een tijdelijke blokkering van de aandelen om ondubbelzinnig vast te kunnen stellen wie stemgerechtigd aandeelhouder is

op de Algemene Vergadering. De vennootschap heeft niet geopteerd voor het facultatief systeem van de registratiedatum.

3.4.1. Voor aandeelhouders met aandelen op naam is de procedure een automatisme. Hun recht is schriftelijk vastgelegd in het register van de aandeelhouders. Het is de vennootschap zelf die dit register bijhoudt of voor haar rekening. Zij dienen dus enkel hun bevestiging van deelname aan het Secretariaat-Generaal te sturen, of hun volmacht. In beide gevallen moet het document vijf werkdagen voor de Algemene Vergadering toekomen, wil de betrokkene van zijn stemrecht gebruik kunnen maken.

3.4.2. Voor aandeelhouders met aandelen aan toonder of gedematerialiseerde aandelen verloopt de procedure niet automatisch. De aandeelhouder moet zijn aandelen laten blokkeren tot de dag van de Algemene Vergadering, ofwel bij zijn bank die het Secretariaat-Generaal hierover informeert, ofwel bij de maatschappelijke zetel van de vennootschap. Het Secretariaat-Generaal moet het verzoek tot blokkering vijf werkdagen voor de Vergadering in zijn bezit hebben, opdat de aandeelhouder zou kunnen stemmen. Ook de aandeelhouder die een plaatsvervanger zou willen sturen, dient een volmacht te bezorgen bij het Secretariaat-Generaal en dit ook tenminste vijf werkdagen voor de Vergadering.

3.4.3. Gebruikmaking van het stemrecht voor aandelen in onverdeeldheid of opsplitsing (vruchtgebruik/naakte eigendom) of van aandelen die het bezit zijn van een minderjarige of een persoon die juridisch onbekwaam is, gebeurt volgens bijzondere wettelijke en statutaire regels. Op basis van deze regels kan men de enige vertegenwoordiger aanwijzen die van het stemrecht gebruik mag maken. Blijkt dit onmogelijk, dan wordt het stemrecht opgeschort tot de vertegenwoordiger is aangewezen.

3.4.4. Wat volmachten betreft moet de gemandateerde zelf ook aandeelhouder zijn opdat de volmacht geldig zou zijn (behalve uitzonderingen : echtgeno(o)t(e), rechtspersonen).

De vennootschap registreert de per volmacht uitgebrachte stemmen en gaat daarbij uit van de kiesinstructies van de mandaatgever. Wil een mandataris een instructie vermeld in zijn mandaat tijdens de Algemene Vergadering wijzigen, dan moet hij dat bij de stemming uitdrukkelijk vermelden en het gebeurt op zijn verantwoordelijkheid. De stemmen per blanco volmacht worden beschouwd als ja-stemmen, tenzij de gemandateerde bij de stemming het tegengestelde blijkt te willen. Ongeldige volmachten worden verwijderd. Onthoudingen die bij de stemming formeel worden aangegeven of die op de volmacht vermeld staan, worden als dusdanig meegeteld.

3.5. Procedure

3.5.1. Het is de Voorzitter van de Raad van Bestuur die de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorziet. In geval van diens afwezigheid fungeert de Ondervoorzitter als voorzitter.

De Voorzitter leidt de discussie volgens de regels die in België gelden voor overleg in dergelijke vergaderingen. Hij ziet erop toe dat op de vragen die tijdens de Vergadering gesteld worden een antwoord komt.

Tegelijk zorgt hij ervoor dat de agenda wordt gerespecteerd, met in achtname van de vertrouwelijkheid. Hij wijst de stemopnemers aan en ook de secretaris van de vergadering. Gewoonlijk is dat de Secretaris Generaal van de vennootschap.

3.5.2. Een resolutie op een gewone Algemene Vergadering wordt aanvaard bij gewone meerderheid van de stemmen uitgebracht door de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders ; als regel geldt : "één aandeel is één stem waard".

3.5.3. Bij de buitengewone Algemene Vergadering bepaalt de wet een aanwezigheidsquorum (waarbij de volmachten meetellen) van 50 % van het kapitaal. Wordt dit quorum niet bereikt, dan moet een nieuwe Algemene Vergadering worden belegd, die wél geldig kan vergaderen, zelfs indien het quorum ook bij deze tweede poging niet wordt gehaald. Daarbij komt dat voor de resoluties een gekwalificeerde meerderheid vereist is. Meestal gaat het om een minimum van 75 % van de stemmen.

3.5.4. Gewoonlijk is de stemming publiek en gebeurt ze bij handopsteking of elektronisch. De telling gebeurt onmiddellijk en het resultaat van elke stemming wordt prompt meegedeeld. In uitzonderlijke gevallen is een schriftelijke geheime stemming mogelijk, als het gaat om de positie van een persoon die in vraag wordt gesteld. Tot op heden heeft niemand ooit om deze procedure gevraagd. De buitengewone Algemene Vergadering van 9 mei 2006 heeft deze statutaire regel gewijzigd waardoor de individuele aandeelhouder of verscheidene aandeelhouders die samen wensen op te treden tenminste 1 % van het kapitaal vertegenwoordigen, en dit enkel indien er verscheidene kandidaten zijn voor een mandaat. Het verslag van de Algemene Vergadering wordt opgesteld en de aandeelhouders aanvaarden het op het einde van de bijeenkomst. De Voorzitter, de secretaris, de stemopnemers en de aandeelhouders die het wensen ondertekenen het. Bij een buitengewone Algemene Vergadering wordt van deze notulen een notariële akte opgemaakt.

3.5.5. De notulen van de meest recente Algemene Vergaderingen staan te lezen op de website van de vennootschap (www.solvay-investors.com). Aandeelhouders kunnen afschriften of officiële uittreksels krijgen. Hun aanvraag dient wel de handtekening te dragen van de Voorzitter van de Raad van Bestuur.

3.6. Documentatie

Documenten in verband met de Algemene Vergaderingen (oproep tot deelname, agenda, volmachten, bevestiging van deelname, speciaal verslag van de Raad van Bestuur, enz...) zijn elk jaar raadpleegbaar op www.solvay-investors.com. De documenten zijn beschikbaar in het Frans en het Nederlands. Dat zijn de officiële versies. Er is ook een officieuze vertaling in het Engels.

4. Raad van Bestuur

4.1. Functie en opdracht

De Raad van Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap. De wet geeft hem macht over alles wat wettelijk of statutair niet tot de bevoegdheid van de Algemene Vergadering behoort.

In het geval van Solvay nv heeft de Raad van Bestuur zich een aantal essentiële domeinen toegeëigend. De rest heeft de Raad toevertrouwd aan een Uitvoerend Comité (zie verder). Hij heeft dus niet gekozen voor de oprichting van het in het Belgisch recht niet ongebruikelijke Directiecomité.

De kernbevoegdheden die de Raad van Bestuur als de zijne mag beschouwen zijn in essentie de volgende:

1. De bevoegdheden die exclusief de Raad toekomen, zoals de wet of de statuten het bepalen, als daar zijn :
 - het opstellen en aanvaarden van de geconsolideerde periodieke rekeningen en van Solvay nv (driemaandelijks alleen geconsolideerd, de halfjaarlijkse en jaarlijkse rekening) en de hiermee gerelateerde communicatie;
 - het bepalen van boekhoudkundige normen (meer bepaald de IFRS-normen voor de geconsolideerde rekeningen en de Belgische normen voor de rekening van Solvay nv);
 - de oproep tot deelname aan de Algemene Vergadering, het bepalen

van de agenda en van de resolutievoorstellen waarover de Algemene Aandeelhoudersvergadering zich zal uit te spreken hebben (bijvoorbeeld in verband met de vennootschappelijke jaarrekening, dividend, wijziging van de statuten, enz...).

2. Het bepalen van het beleid en van de belangrijke strategische keuzes van de Groep.
3. De goedkeuring van de begroting en van het plan, met inbegrip van de investeringen, O&O en de financiële doelstellingen.
4. De aanwijzing van de Voorzitter en van de leden van het Uitvoerend Comité en van de Secretaris-Generaal. Dit omvat ook de omschrijving van hun opdracht en de bepaling van de bevoegdheden die aan het Uitvoerend Comité worden toevertrouwd.
5. Het toezicht op het Uitvoerend Comité en de goedkeuring van de beslissingen van dit Comité, voor zover de wetgeving dit vereist.
6. De installatie binnen de Raad van Bestuur van het Voorzitterschap, het Ondervoorzitterschap, van een Auditcomité, van een Comité Verloning en Benoemingen en van een Comité van Financiën. Voorts de omschrijving van de opdracht van elk Comité, de samenstelling ervan en de duur van hun mandaat.
7. De belangrijke beslissingen inzake overnames, sluitingen, het aangaan van joint ventures en van investeringen. De beslissingen waarmee bedragen van meer dan 50 miljoen EUR gemoeid zijn, worden beschouwd als zulke belangrijke beslissingen.
8. De bepaling van de vergoeding van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, die van de leden van het Uitvoerend Comité en van de Algemeen Directeuren die deel uitmaken van het 'Office of the Executive Committee'.
9. Het vastleggen van interne regels inzake Corporate Governance en Compliance.

Voor de meeste aangelegenheden waarvoor hij exclusief bevoegd is, werkt de Raad van Bestuur nauw samen met het Uitvoerend Comité.

	Geboorte- jaar	Jaar van 1 ^e benoeming	Solvay nv- mandaten en vervaldatum beheersmandaat	Diploma's en activiteiten buiten Solvay	Deelname aan vergaderingen 2008 (afhankelijk van benoemingen)
M. Alois Michiels (B)	1942	1990	2009 Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter van de Comités van Financiën en Verloning en Benoemingen	Burgerlijk Ingenieur Scheikunde en Licentiaat in Toegepaste Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain), Business Administration (University of Chicago) Bestuurder van Miko, Bestuurder van Fortis.	9/9
M. Denis Solvay (B)	1957	1997	2010 Onafhankelijk bestuurder Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, Lid van het Comité Verloning en Benoemingen	Handelsingenieur (Université Libre de Bruxelles) Bestuurder (en Lid van het Audit-comité) van Eurogentec, Bestuurder en Directeur van Abelag Holding.	9/9
M. Christian Jourquin (B) (*)	1948	2005	2009 Voorzitter van het Uitvoerend Comité, Bestuurder en lid van het Comité Financiën en gast van het Comité Verloning en Benoemingen	Handelsingenieur (Université Libre de Bruxelles) ISMP Harvard.	9/9
M. Bernard de Laguiche (F) (*)	1959	2006	2009 Lid van het Uitvoerend Comité Bestuurder en Lid van het Comité Financiën	Handelsingenieur – Lic. Ec. HSG (Universiteit van Sankt Gallen – Zwitserland).	9/9
Baron Hubert de Wangen (F)	1938	1981	2009 Onafhankelijk bestuurder	Scheikundig Ingenieur (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne – Zwitserland) Ex-Executive Director van Kowasa en niet-uitvoerend Directeur van Jotace (Spanje).	7/9
M. Jean-Marie Solvay (B)	1956	1991	2012 Onafhankelijk bestuurder Lid van de New Business Board	CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG	9/9
Ridder Guy de Selliers de Moranville (B)	1952	1993	2009 Onafhankelijk bestuurder Lid van het Comité Financiën en van het Auditcomité	Burgerlijk Ingenieur mechanica, Licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain), Uitvoerend Voorzitter van Hatch Corporate Finance (Verenigd Koninkrijk), Lid van de Toezichtsraad en Voorzitter van het Auditcomité van de Advanced Metal Group (Nederland), Bestuurder en Voorzitter van het Governance-comité van Wimm-Bill-Dann Fodd OJSC (Rusland).	9/9
M. Nicolas Boël (B)	1962	1998	2009 Onafhankelijk Bestuurder Lid van het Comité Verloning en Benoemingen	Licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain), Master of Business Administration (College of William and Mary – USA), Afgevaardigd-Bestuurder van BMF-Participaties nv Bestuurder van Sofina.	9/9
M. Whitson Sadler (US)	1940	2002	2011 Onafhankelijk Bestuurder Voorzitter van het Auditcomité	Bachelor of Arts Economics (University of the South, Sewanee – USA), Master of Business Administration Finance (Harvard) Algemeen Directeur op rust voor Solvay nv voor de NAFTA-regio.	9/9
M. Jean van Zeebroeck (B)	1943	2002	2010 Onafhankelijk Bestuurder Lid van het Comité Verloning en Benoemingen	Doctoraat Rechten en Gediplomeerde Bedrijfsbeheer (Université Catholique de Louvain), Licentiaat Economisch Recht (Université Libre de Bruxelles), Master of Comparative Law (University of Michigan – USA), General Counsel van 3B Fibreglass Company.	9/9
M. Jean-Martin Folz (F)	1947	2002	2010 Onafhankelijk bestuurder. Lid van het Comité Verloning en Benoemingen	Ecole Polytechnique en Ingénieur des Mines (Frankrijk) Voorzitter van het Frans Verbond van Privé-Ondernemingen (AFEP) Bestuurder van Saint-Gobain, van de Société Générale, van Carrefour en van Alstom. Lid van de Raad van Toezicht bij Axa.	7/9
M. Karel Van Miert (B)	1942	2003	2009 Onafhankelijk bestuurder Lid van het Comité van Financiën	Licentiaat Diplomatieke Wetenschappen (Universiteit Gent) Oud-Commissaris voor het Concurrentiebeleid bij de Europese Commissie, Lid van de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert en van de Pergroep en van Sibelco SA, Lid van de Raden van Toezicht van Royal Philips Electronics, RWE AG, Münchener Rück en Anglo American Vivendi Universal, Lid van de Advisory Boards van Eli Lilly Holdings Ltd en Goldman Sachs International, Oud-Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Universiteit Nijenrode (Nederland).	8/9
Dr Uwe-Ernst Bufe (D)	1944	2003	2009 Onafhankelijk bestuurder Lid van het Comité van Financiën	Doctoraat Scheikunde (Technische Universiteit München), Lid van de Toezichtsraad van de UBS AG Duitsland, van de Toezichtsraden van Akzo Nobel, Umicore nv, Sunpower Inc. en van Kali+Salz AG.	8/9
Prof. Dr. Bernhard Scheuble (D)	1953	2006	2010 Onafhankelijk bestuurder Lid van het Auditcomité	MSc,Nucleaire Fysica, PhD Display Physics (Universiteit Freiburg) Oud-Voorzitter van de Uitvoerende Raad van Merck KGaA (Darmstadt) en gewezen lid van de Raad van E. Merck OHG.	8/9
M. Anton van Rossum (NI)	1945	2006	2010 Onafhankelijk bestuurder Lid van het Auditcomité	Economics and Business Administration (Erasmus Universiteit, Rotterdam), Lid van de Raad van Crédit Suisse Group (Zürich) Voorzitter van de Raad van Toezicht van Royal Vopak (Rotterdam), Lid van de Raad van Toezicht bij Rodamco Europe (Schiphol), Voorzitter van de Raad van Toezicht van de Erasmus Universiteit (Rotterdam), Trustee van de Conference Board (New York) en Speciaal Adviseur van General Atlantic (Londen).	8/9
M. Charles Casimir-Lambert (B/CH)	1967	2007	2011 Lid van het Auditcomité	MBA Columbia Business School (New York)/London Business School (Londen). Licentie en Master (lic.oec.HSG) in economie, management en financiën (Universiteit van Sankt Gallen – Zwitserland), Opvolging van diverse financiële belangen van de familie, overal ter wereld.	9/9

* Voltijds actief binnen de Solvay-groep.

Dit laatste heeft namelijk als taak de meeste voorstellen voor te bereiden waarover de Raad zich zal dienen uit te spreken.

4.2. Werking en vertegenwoordiging

4.2.1. De leden van de Raad van Bestuur beschikken over de vereiste informatie om zich van hun functie te kwijten, zulks door middel van dossiers die voor hen worden samengesteld op last van de Voorzitter en die de Secretaris-Generaal hen verscheidene dagen voor elke zitting bezorgt. Zij kunnen voor alle nuttige bijkomende informatie altijd terecht bij de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van het Uitvoerend Comité of de Secretaris-Generaal, al naargelang van de aard van hun vragen. De Raad van Bestuur kan voor onderwerpen waarvoor hij bevoegd is, beslissen zo nodig een beroep te doen op externe experts.

4.2.2. De vennootschap is jegens derden geldig vertegenwoordigd mits dubbele ondertekening door personen met volgende kwalificatie : de Voorzitter van de Raad van Bestuur en/of de bestuurders die deel uitmaken van het Uitvoerend Comité. Voor beslissingen die vallen onder het dagelijks bestuur volstaat evenwel de handtekening van één bestuurder die ook lid is van het Uitvoerend Comité. Bevoegdheids-overdracht kan overigens geval per geval gebeuren wanneer dit nodig is.

4.3. Samenstelling

4.3.1. Aantal leden en samenstelling

Op 1 januari 2009 bestond de Raad van Bestuur uit 16 leden en was als volgt samengesteld (zie pagina 147). Dit aantal is billijk gezien de verscheidenheid aan activiteiten van de Groep en diens internationaal karakter.

4.3.2. Aloïs Michielsens vervulde in 2008 het Voorzitterschap van de Raad van Bestuur. Het Ondervoorzit-

terschap van de Raad van Bestuur is toevertrouwd aan Denis Solvay.

De gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2008 heeft het mandaat van Jean-Marie Solvay als onafhankelijk Bestuurder met vier jaar verlengd. Op de gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2009 zal de Raad van Bestuur voorstellen de mandaten Van de Bestuurders Aloïs Michielsens, Christian Jourquin, Bernard de Laguiche, Ridder Guy de Selliers de Moranville, Nicolas Boël en Karel Van Miert met vier jaar te verlengen. Ook zal hij de benoeming tot Bestuurder voorstellen voor een mandaat van vier jaar van Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, ter vervanging van Baron Hubert de Wangen, die zoals gebruikelijk, terugtreedt wegens het bereiken van de leeftijdsgrens. Vermits het mandaat van Uwe-Ernst Bufe vervalt, zal de Raad van Bestuur in de bijeenroeping voor de Algemene Vergadering van mei 2009 een onafhankelijke kandidaat voorstellen.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

De Bestuurders worden door de gewone Algemene Vergadering verkozen voor een termijn van vier jaar. Hun mandaat is hernieuwbaar. Om te vermijden dat alle mandaten tegelijk aflopen is een rotatiesysteem ingevoerd bij lottrekking. Dat gebeurt de meer dan 40 jaar geleden, toen het bedrijf werd omgevormd tot een Naamloze Vennootschap. Ook is een leeftijdsgrens bepaald. Die valt op de dag van de eerste Algemene Vergadering die volgt op de 70^{ste} verjaardag van het lid. De belanghebbende geeft dan zijn mandaat op. Dit wordt dan overgenomen en volgemaakt door de opvolger die de Algemene Vergadering aanwijst. Met in gedachten de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance-code over de duur van de mandaten, heeft de Raad van Bestuur in 2005 beslist de duur van het mandaat van bestuurder van zes op vier jaar te brengen.

4.3.3. Criteria voor de aanstelling

De Raad van Bestuur hanteert de volgende criteria wanneer hij de gewone Algemene Vergadering een kandidaat-bestuurder voorstelt :

- de Raad let er op dat een ruime meerderheid van de Bestuurders in de Raad geen uitvoerende bevoegdheid hebben. Op 1 januari 2009 hadden 14 van de 16 Bestuurders geen uitvoerende functie. Twee zijn lid van het Uitvoerend Comité (met name Christian Jourquin en Bernard de Laguiche) ;
- de wet en de statuten voorzien in de mogelijkheid van spontane kandidaturen voor het mandaat van Bestuurder, op voorwaarde dat ze schriftelijk bij de vennootschap kenbaar gemaakt worden en dit minimaal 30 dagen voor de gewone Algemene Vergadering. Van die mogelijkheid gebruik maken wordt niet aangemoedigd ;
- de Raad ziet erop toe dat de meesten van de "niet-uitvoerende" Bestuurders onafhankelijk zijn, volgens de wettelijk geldende criteria, eventueel met daarbovenop de maatstaven die de Raad van Bestuur terzake huldigt (zie verder voor onafhankelijkheidscriteria). Zo erkent de gewone Algemene Vergadering op dit moment 12 op 14 niet-uitvoerende Bestuurders als onafhankelijken ;
- hij zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zo wordt samengesteld dat hij de aandeelhouders echt vertegenwoordigt. Ook dienen de bestuursleden samen als groep de bekwaamheid en de ervaring te hebben die nodig zijn voor de activiteiten van de Groep ;
- hij dient er ook op te letten dat de Raad van Bestuur internationaal is samengesteld en zo op gepaste wijze de geografische spreiding van de activiteiten van de Groep belichaamt. Op 1 januari 2009 waren in de Raad van Bestuur zes verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd ;
- hij let er ook op dat de voorgestelde

kandidaten tijd beschikbaar hebben om de hen toevertrouwde taak naar behoren te vervullen. In 2008 is de ijver van de leden om de zittingen van de Raad van Bestuur bij te wonen alvast zeer groot geweest ;

- de Raad van Bestuur let er ook op geen kandidaat te selecteren die een uitvoerende functie heeft bij een concurrerend bedrijf of die betrokken was of is bij de externe audit van de Groep.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur verzamelt de informatie die de Raad nodig heeft om na te gaan of aan de vermelde criteria voldaan wordt op het moment van de benoeming, bij de hernieuwing en tijdens de uitoefening van het mandaat.

4.3.4. Onafhankelijkheidscriteria

De Raad van Bestuur legt op basis van de Belgische wetgeving de criteria vast die men dient te hanteren bij de beoordeling van de onafhankelijkheid van de Bestuurders. De gewone Algemene Vergadering kan dan stemmen over de onafhankelijkheid van elk van de Bestuurders, die volgens de Raad van Bestuur aan deze criteria voldoen.

De belangrijkste criteria die de Raad hanteert zijn :

- om echt als onafhankelijk te gelden, mag een bestuurder sinds tenminste drie jaar geen uitvoerende functie bij de Solvay-groep hebben uitgeoefend of uitvoerend of niet uitvoerend bestuurder van Solvac nv geweest zijn. In dit opzicht is de Raad van Bestuur strenger dan de wet, want die wil dat die periode slechts twee jaar duurt. Gemeten met die maatstaf zijn Christian Jourquin en Bernard de Laguiche als leden van het Uitvoerend Comité niet onafhankelijk. Ook Aloïs Michielsens, die tot 9 mei 2006 Voorzitter was van het Uitvoerend Comité van Solvay, geldt niet als onafhankelijke. Over Charles Casimir-Lambert - over wiens situatie verder meer - kan worden gezegd dat hij niet als onafhankelijke wordt erkend. Het uitvoerend

mandaat van Denis Solvay bij de Mutuelle Solvay, die zich vooral bekommert om de participaties in Fortis en Sofina, daarentegen wordt niet gewichtig genoeg geacht om te twifelen aan zijn onafhankelijkheid ten aanzien van Solvay nv ;

- niet-uitvoerend bestuurder zijn van een lokale overkoepelende vennootschap van de Groep geldt in dit opzicht evenmin als een beletsel. Dit is het geval met Whitson Sadler die zijn mandaat als niet-uitvoerend Bestuurder van Solvay America Inc. heeft behouden. Deze vennootschap dient hoofdzakelijk om er de gemeenschappelijke functionele diensten in onder te brengen van de dochterbedrijven in de Verenigde Staten. Deze lokale diensten vallen niet onder de hoede van de Raad van Bestuur. Ze hebben dus geen invloed op de onafhankelijkheid van Whitson Sadler voor onderwerpen waarover de Raad van Bestuur zich dient uit te spreken en ze beïnvloeden geenszins zijn werk in het Auditcomité ;
- de Bestuurder die een belangrijk pakket aandelen bezit, geldt evenmin als onafhankelijke. De wet beschouwt een participatie als belangrijk wanneer ze de 10 % bereikt of overtreft. Dit is het geval met Solvac nv, waarvan Charles Casimir-Lambert bestuurder was tot mei 2007. Geen enkele Bestuurder bezit meer dan 1 % van de Solvay-aandelen ;
- om tenslotte als onafhankelijke te gelden mag een Bestuurder geen zakelijke of andere banden hebben met de Solvay-groep, bijvoorbeeld als klant of als leverancier met een activiteit die van die aard of zo belangrijk is dat ze het onafhankelijk oordeel van de betrokkene zou kunnen beïnvloeden. Het feit dat PSA klant is van de joint venture Inergy voor zijn brandstoftanks woog niet zwaar genoeg om het onafhankelijk oordeel van Jean-Martin Folz (voormalig Voorzitter van de Raad van Bestuur van PSA) te beïnvloeden ;

- Dit geldt ook voor Dr. Uwe-Ernst Bufe die bestuurder is van Umicore, vennootschap waarmee Solvay een joint venture heeft opgericht op het gebied van onderzoek en waarvan de omvang niet echt groot te noemen is.

Op 1 januari 2009 voldeden 12 van de 16 Bestuurders aan de onafhankelijkheidscriteria.

De gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2008 bevestigde dat in een stemming.

In de toekomst zullen de onafhankelijkheidscriteria strenger worden geregeld. Nieuwe wettelijke bepalingen zullen in werking treden bij de verlenging of de toekenning van mandaten en dit ten laatste op 1 juli 2011. Hier volgen deze wettelijke criteria, die beschreven staan in de wet van 17 december 2008 (art. 16) :

1. gedurende een tijdvak van vijf jaar voorafgaand aan zijn benoeming noch in de vennootschap, noch in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek Vennootschappen een mandaat van uitvoerend lid van het bestuursorgaan of een functie van lid van het directiecomité of van persoon belast met het dagelijks bestuur hebben uitgeoefend ;
2. niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur hebben uitgeoefend, zonder dat dit tijdvak langer mag zijn dan twaalf jaar ;
3. gedurende een tijdvak van drie jaar voorafgaand aan zijn benoeming, geen deel hebben uitgemaakt van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van de vennootschap, of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen ;
4. geen vergoeding of ander belangrijk

voordel van vermogensrechtelijke aard ontvangen of hebben ontvangen van de vennootschap of van daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, buiten de tantièmes en de vergoeding die hij eventueel ontvangt of heeft ontvangen als niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of lid van het toezichthoudende orgaan ;

5. a) geen maatschappelijke rechten bezitten die een tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal, van het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap ;
- b) indien hij maatschappelijke rechten bezit die een quotum van minder dan 10 % vertegenwoordigen :
 - a) mogen die maatschappelijke rechten samen met de maatschappelijke rechten die in dezelfde vennootschap worden aangehouden door vennootschappen waarover de onafhankelijk bestuurder controle heeft, geen tiende bereiken van het kapitaal, het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap ;
 - of
 - b) mogen de daden van beschikking over die aandelen of de uitoefening van de daaraan verbonden rechten niet onderworpen zijn aan overeenkomsten of aan eenzijdige verbintenissen die het onafhankelijk lid van het bestuursorgaan heeft aangegaan ;
 - c) in geen geval een aandeelhouder vertegenwoordigen die onder de voorwaarden valt van dit punt ;
6. geen significante zakelijke relatie hebben of in het voorbije boekjaar hebben gehad met de vennootschap of met een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, noch rechtstreeks noch als vennoot

aandeelhouder, lid van het bestuursorgaan of lid van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van een vennootschap of persoon die een dergelijke relatie onderhoudt ;

7. In de voorbije drie jaren geen vennoot of werknemer zijn geweest van de huidige of vorige externe auditor van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen ;
8. geen uitvoerend lid zijn van het bestuursorgaan van een andere vennootschap waarin een uitvoerend bestuurder van de vennootschap zetelt in de hoedanigheid van niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of als lid van het toezichthoudende orgaan, en geen andere belangrijke banden hebben met de uitvoerende bestuurders van de vennootschap uit hoofde van functies bij andere vennootschappen of organen ;
9. geen echtgenoot, wettelijk samenwonende partner of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die in de vennootschap of in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, een mandaat van lid van het bestuursorgaan, lid van het directiecomité, persoon belast met het dagelijks bestuur of lid van het leidinggevend personeel, in de zin van artikel 19, 2° van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, uitoefenen, of die zich een van de andere in de punten 1 tot 8 beschreven gevallen bevinden.

4.3.5. Aanwijzing, hernieuwing, ontslag en afzetting van Bestuurders

De Raad van Bestuur legt de Algemene Vergadering de benoeming, de hernieuwing van het mandaat, het

ontslag en zelfs de afzetting van een Bestuurder voor. Eerst behoort hij daarvoor wel het advies in te winnen van het Comité Verloning en Benoemingen. De gewone Algemene Vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen van de Raad van Bestuur in verband hiermee. Is een mandaat tijdens het boekjaar vacant, dan kan de Raad van Bestuur die leemte opvullen.

Hij is er dan wel toe verplicht deze beslissing te laten bekrachtigen tijdens de eerstvolgende gewone Algemene Vergadering.

4.3.6. Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft negenmaal vergaderd in 2008 (vijf gewone en vier buitengewone vergaderingen). Naar verwachting wordt hij ook in 2009 vijfmaal in gewone vergadering bijeengeroepen.

De Raad legt tegenwoordig zelf de data voor de gewone vergaderingen vast, ruim een jaar voor het begin van het boekjaar.

Indien nodig kan de Voorzitter van de Raad van Bestuur beslissen bijkomende vergaderingen te houden, na raadpleging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

Het is de Voorzitter van de Raad van Bestuur die de agenda samenstelt van de vergaderingen. Ook hierover pleegt hij overleg met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité. De Secretaris-Generaal organiseert de vergaderingen, onder toezicht van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij stuurt de uitnodigingen en de agenda rond en ook het dossier waarin puntsgewijs alle nodige informatie is opgenomen waarop de bestuurders hun beslissingen zullen dienen te baseren.

Voor zover mogelijk zorgt hij ervoor dat de Bestuurders de oproep en het volledig dossier tenminste vijf dagen voor de vergadering ontvangen.

De Secretaris-Generaal stelt de verslagen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur op.

Hij legt de eerste versie voor aan

de Voorzitter en vervolgens aan alle leden.

In hun definitieve en goedgekeurde vorm worden de verslagen tijdens de volgende zitting ondertekend door alle Bestuurders die aan het overleg hebben deelgenomen. De Raad van Bestuur neemt de beslissingen collegiaal en bij gewone meerderheid. Sommige beslissingen die volgens de statuten van de vennootschap heel belangrijk zijn, vergen een drievierde meerderheid. De Raad van Bestuur kan enkel geldig vergaderen indien de helft van zijn leden aanwezig is of zich laat vertegenwoordigen. Dankzij de ijver waarmee de vergaderingen worden bijgewoond, is de Raad tot op heden altijd voldoende in aantal geweest om te kunnen vergaderen.

4.4. Evaluatie en vorming

4.4.1. Evaluatie

De Raad van Bestuur heeft eind 2006 en in het 1^e kwartaal van 2007 een evaluatie uitgevoerd over zijn eigen samenstelling, zijn werking en de samenstelling en werking van de comités die hij zelf heeft opgericht. De leden van de Raad van Bestuur werd gevraagd zich over deze verschillende punten uit te spreken aan de hand van een vragenlijst opgesteld met de hulp van het Belgian Governance Institute, dat sindsdien herdoopt is tot GUBERNA.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft met de resultaten van deze evaluatie rekening gehouden. De volgende evaluatie dient plaats te vinden in het boekjaar 2010.

4.4.2. Vorming

Ook is er voor de nieuwe Bestuurders een vormingsprogramma, het zgn. 'induction program'. Het is de bedoeling hen zo de Solvay-groep zo snel mogelijk te leren kennen. Het programma bevat een overzicht van de strategie van de Groep en zijn drie sectoren, en de belangrijkste uitdagingen op de weg naar meer groei, concurrentiekracht en innovatie. Het besteedt ook aandacht aan de

financiën, de oriëntatie van onderzoek en ontwikkeling, het management van de Human Resources, aan juridische informatie en aan de manier waarop de activiteiten zijn georganiseerd. Het programma staat open voor alle Bestuurders die het wensen. Het houdt ook een bezoek in aan een industriële site of onderzoekscentrum.

4.5. Comités

4.5.1. Regels voor elk van de Comités

- De Raad van Bestuur heeft drie gespecialiseerde Comités in het leven geroepen : het Auditcomité, het Comité van Financiën en het Comité Verloning en Benoemingen.
- Deze Comités hebben geen beslissingsbevoegdheid. De Bestuurders consulteren de Comités en deze brengen dan verslag uit aan de Raad van Bestuur die de beslissing neemt. De Comités worden ook geregeld om advies gevraagd door de Raad van Bestuur en door het Uitvoerend Comité. Nadat ze toegelicht zijn tijdens de Raadszitting, worden de verslagen van de Comités toegevoegd aan het verslag van de daaropvolgende vergadering van de Raad van Bestuur.
- De mandaten voor elk van de drie Comités hebben een looptijd van twee jaar. Ze zijn hernieuwbaar.
- De leden van de Comités (behalve als ze lid zijn van het Uitvoerend Comité) krijgen een afzonderlijke vergoeding voor deze opdracht.

4.5.2. Het Auditcomité

Op 1 januari 2009 bestaat het Auditcomité uit Whitson Sadler (Voorzitter), Ridder Guy de Selliers de Moranville, Bernhard Scheuble, Anton van Rossum en Charles Casimir-Lambert.

Het zijn allen niet-uitvoerende, onafhankelijke Bestuurders, op Charles Casimir-Lambert na (niet-uitvoerend en niet-onafhankelijk).

Voor het secretariaat van dit Comité zorgt een interne jurist van de Groep. Het Comité heeft in 2008 viermaal

vergaderd, voor elke zitting van de Raad van Bestuur, wanneer de publicatie van de driemaandelijke, halfjaarlijkse of jaarlijkse resultaten op de agenda stond. De participatie van het Auditcomité is zeer hoog (100 %). Het Auditcomité staat in voor de interne controle van de boekhouding van de Groep en van Solvay nv. Het bekijkt of de wettelijke en interne boekhoudkundige procedures op een betrouwbare en correcte wijze zijn gevolgd. De opdracht van het Comité staat beschreven in een intern document getiteld "Terms of reference" (zie bijlage 1).

In de loop van 2009 wordt deze opdracht herbekeken. Het is de bedoeling er de wettelijke opdracht zoals bepaald door de Belgische wet van 17 december 2008 in te integreren. Op elke zitting hoort het Auditcomité het verslag van Bernard de Laguiche (Algemeen Directeur Financiën), dat van de verantwoordelijke voor de interne audit (Thierry Duquenne), en dat van de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door Michel Denayer). Het Comité onderzoekt ook het driemaandelijks rapport van het Juridisch Competentiecentrum van de Groep over de lopende juridische geschillen van enig belang en de geschillen van fiscale aard en in verband met intellectuele eigendom. Het Comité vergadert alleen met de commissaris belast met de externe audit wanneer het dit nodig acht. Eenmaal per jaar nodigt het Comité de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, Christian Jourquin, uit om van gedachten te wisselen over de grote risico's waaraan de Groep het hoofd te bieden heeft.

4.5.3. Het Comité van Financiën

Op 1 januari 2009 bestaat het Comité van Financiën uit Aloïs Michielsens, Voorzitter, Christian Jourquin (Voorzitter van het Uitvoerend Comité), Bernard de Laguiche (Lid van het Uitvoerend Comité en Algemeen Directeur Financiën) en voorts drie niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders : Karel Van Miert,

Dr. Uwe-Ernst Bufe en Ridder Guy de Selliers de Moranville. Secretaris-Generaal Jacques Lévy-Morelle treedt op als secretaris.

Dit Comité heeft in 2008 viermaal vergaderd. De deelname van de leden van het Comité Financiën ligt zeer hoog (88 %). Het heeft advies gegeven over financiële onderwerpen, zoals de hoogte van het dividend en het voorschot erop, het schuldenpeil en om welke deviezen het daarbij gaat, dit in het licht van de evolutie van de interestvoeten, de dekking van de wisselrisico's, de energierisico's, de inhoud van de financiële communicatie, enz... Het bereidt de persberichten voor over de driemaandelijkse resultaten.

Het kan gebeuren dat het Comité zijn advies dient te geven over het beleid van de Raad van Bestuur in verband met deze onderwerpen.

4.5.4. Het Comité Verloning en Benoemingen

Op 1 januari 2009 bestaat dit Comité uit Aloïs Michiels (Voorzitter) en vier niet-uitvoerende, onafhankelijke Bestuurders, Jean van Zeebroeck, Nicolas Boël, Denis Solvay en Jean-Martin Folz. Christian Jourquin wordt uitgenodigd als Voorzitter van het Uitvoerend Comité. Daniel Broens, Algemeen Directeur Human Resources van de Groep, brengt verslag uit aan het Comité en neemt het secretariaat waar. Het Comité heeft tweemaal vergaderd in 2008.

De participatiegraad van de leden van het Comité Verloning en Benoemingen ligt zeer hoog (90 %).

Het Comité geeft advies over de benoemingen binnen de Raad van Bestuur (Voorzitterschap, Ondervoorzitterschap, nieuwe leden, hernieuwing van de mandaten en Comités), binnen het Uitvoerend Comité (Voorzitterschap en leden) en de functies van de Algemeen Directeuren. Wat de vergoedingen betreft, geeft het Comité advies aan de Raad van Bestuur inzake het te voeren beleid en het niveau van de vergoedingen voor

de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Comité en de Algemene Directie.

Het geeft ook advies aan de Raad van Bestuur en/of het Uitvoerend Comité over de voornaamste beleidskeuzes van de Groep inzake vergoedingen (met inbegrip van de aandelenopties).

Voortaan zal dit Comité het verslag voorbereiden over de vergoedingen, wat verplicht is vanaf het boekjaar 2010 wegens een wetsontwerp, toe te voegen aan artikel 96 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De Gewone Algemene Vergadering zal zich over dit verslag dienen uit te spreken.

4.6. Vergoeding van de Raad van Bestuur

4.6.1. Algemene principes

Het mandaat van Bestuurder van Solvay nv wordt vergoed met een vast emolument, waarvan de gemeenschappelijke basis bepaald wordt door de gewone Algemene Vergadering. De Raad van Bestuur beslist over eventuele extra's op basis van artikel 27 van de statuten. Er is geen variabele vergoeding in functie van de resultaten of ander criteria ter beoordeling van de prestaties. Evenmin is voorzien in een recht op aandelenopties of een regeling voor extra legaal pensioen.

4.6.2. Vergoeding

Het vergoedingenbeleid met betrekking tot de leden van de Raad van Bestuur en zijn Comités en de toepassing ervan in 2008 worden in detail behandeld in het hiernavolgende hoofdstuk 6.

4.6.3. Kosten

De vennootschap betaalt de reis- en verblijfskosten van de Bestuurders terug, vereist voor het bijwonen van de vergaderingen en de uitoefening van hun mandaat zowel in de Raad van Bestuur als in de Comités. De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerende Bestuurder

die beschikt over een permanente infrastructuur (bureau, secretariaat, auto). De andere niet-uitvoerende Bestuurders krijgen logistieke steun van het Secretariaat-Generaal wanneer ze die nodig hebben. De vennootschap neemt ook verzekeringspolissen ten bate van de leden van de Raad van Bestuur en de activiteiten die ze in het kader van hun mandaat op zich nemen.

5. Uitvoerend Comité

5.1. Functie en opdracht

5.1.1. De Raad van Bestuur bepaalt de functie en opdracht van het Uitvoerend Comité. Het voornaamste overleg hierover dateert van 14 december 1998. Sindsdien is hierin geen wijziging van enig belang gekomen.

5.1.2. De Raad Van Bestuur heeft het Uitvoerend Comité collegiaal de volgende hoofdtaken toevertrouwd :

- het oefent het dagelijks bestuur van de vennootschap uit ;
- het waakt over de goede organisatie van de vennootschap, met inbegrip van de dochterondernemingen en vennootschappen die via de keuze van de leden in hun organen (Raad van Bestuur, enz...) en andere sociale structuren tot de Groep behoren ;
- het staat in voor de benoeming van medewerkers in leidende functies (behalve diegenen van wie de benoeming aan de Raad van Bestuur toekomt) ;
- het houdt toezicht over de dochterondernemingen ;
- van de Raad van Bestuur heeft het volmacht gekregen voor investerings- en desinvesteringsbeslissingen (met inbegrip van het verwerven of verkopen van knowhow) voor een bedrag van maximaal 50 miljoen EUR. De Raad van Bestuur wordt geïnformeerd over investeringen van 3 tot 50 miljoen EUR en tijdens zijn vergadering ratificeert hij de

- beslissingen en aanbevelingen van het Uitvoerend Comité over de periode die onmiddellijk aan deze vergadering voorafgaat ;
- het bepaalt het beleid van de Groep. Enkel de belangrijkste kwesties legt het voor aan de Raad van Bestuur ;
 - het bepaalt de vergoeding van de medewerkers in leidende functies (behalve van diegenen waarover de Raad van Bestuur oordeelt) ;
 - het bereidt de beslissingen van de Raad van Bestuur voor en doet de Raad voorstellen over :
 - de algemene strategie (inclusief het effect van de strategie op het budget en het vijfjarenplan en de aanwending van de middelen);
 - de algemene interne organisatie;
 - de belangrijkste financiële verrichtingen die de financiële structuur veranderen,
 - de oprichting of opheffing van belangrijke activiteiten, met inbegrip van de bedrijfseenheden die voor deze activiteiten instaan (dochterondernemingen, filialen, joint ventures);
 - de vennootschappelijke jaarrekening ;

- het legt de Raad van Bestuur alle vragen onder zijn bevoegdheid voor en rapporteert over de voortgang bij de uitvoering van zijn opdracht ;
- het voert de beslissingen van de Raad van Bestuur uit.

5.2. Delegatie

Het Uitvoerend Comité functioneert collegiaal. Zijn leden hebben tegelijk een functie op het niveau van de Algemene Directie. De uitvoering van de beslissingen die het Uitvoerend Comité neemt en het opvolgen van de aanbevelingen worden toevertrouwd aan het lid van het Uitvoerend Comité (of aan een andere Algemeen Directeur) dat verantwoordelijk is, of de functie heeft die relevant is voor de uitvoering van de beslissing of aanbeveling.

5.3. Samenstelling

5.3.1. Omvang en samenstelling

Op 1 januari 2009 bestond het Uitvoerend Comité uit zeven leden.

Op 13 mei 2008 heeft René Degrève, Lid van het Uitvoerend Comité en Algemeen Directeur voor de NAFTA-regio, wegens het bereiken van de leeftijdsgrens van 65 jaar zijn functie in het Uitvoerend Comité neergelegd. Hij blijft Algemeen Directeur van de NAFTA-regio.

De Raad van Bestuur heeft eenparig besloten om op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen per 1 juli 2008 Roger Kearns te benoemen tot Algemeen Directeur voor de regio Azië-Stille Oceaan en tot lid van het Uitvoerend Comité.

5.3.2. Duur van het mandaat en leeftijdsgrens

De Raad van Bestuur benoemt de leden van het Uitvoerend Comité voor een verlengbare termijn van twee jaar. Voor de uitoefening van een mandaat in het Uitvoerend Comité heeft de

	Geboorte-jaar	Jaar van de eerste benoeming	Jaar waarop mandaat vervalt	Diploma's en hoofdactiviteiten bij Solvay	Aanwezigheid op de vergaderingen (in functie van de benoeming)
M. Christian Jourquin (B)	1948	1996	2010	Handelsingenieur (Université Libre de Bruxelles), ISMP Harvard Voorzitter van het Uitvoerend Comité.	20/20
M. Bernard de Laguiche (F)	1959	1998	2010	Handelsingenieur – Lic. oec. HSG (Universiteit van Sankt Gallen – Zwitserland). Lid van het Uitvoerend Comité, belast met Financiën en Informatica-systemen.	20/20
M. René Degrève (B) – tot mei 2008	1943	1994	2008	Handelsingenieur (Université Libre de Bruxelles), Master of Business Administration (INSEAD). Lid van het Uitvoerend Comité, belast met Regionale Directie NAFTA.	7/7
M. Jacques van Rijckevorsel (B)	1950	2000	2011	Burgerlijk Ingenieur Mechanica – (Université Catholique de Louvain). Vervolmaking in Chemische Genie (Université Libre de Bruxelles), AMP Harvard, Lid van het Uitvoerend Comité belast met de sector Kunststoffen.	20/20
M. Werner Cautreels (B)	1952	2005	2011	Bachelor of Science en Master of Science in Scheikunde. Doctor Scheikunde (Universiteit Antwerpen), AMP Harvard, Lid van het Uitvoerend Comité belast met de sector Farmaceutische Producten.	20/20
M. Vincent De Cuyper (B)	1961	2006	2010	Burgerlijk Ingenieur Scheikunde (Université Catholique de Louvain), Master in Industrial Management (Katholieke Universiteit Leuven), AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité belast met de sector Chemie.	19/20
M. Jean-Michel Mesland (F)	1957	2007	2010	Ingenieur van de Ecole Polytechnique en van de Ecole des Mines (Parijs) – AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité belast met Onderzoek & Technologie.	20/20
M. Roger Kearns (US) – vanaf juli 2008	1963	2008	2010	Bachelor of Science – Engineering Arts (Georgetown College - Georgetown), Bachelor of Science – Chemical Engineering (Georgia Institute of Technology – Atlanta), MBA (Stanford University). Lid van het Uitvoerend Comité belast met de regio Azië-Stille Oceaan.	10/10

Raad van Bestuur de leeftijdsgrens vastgelegd op 65 jaar.

5.3.3. Selectiecriteria

Het Uitvoerend Comité is een collegiaal orgaan, waarvan de leden gespecialiseerd zijn en afkomstig uit één van de Algemene Directies van de Groep. De leden wijden zich voltijds aan de Groep. Afgezien van de Voorzitter waren de leden van het Uitvoerend Comité in 2008 de Algemeen Directeur Financiën, de Algemeen Directeuren van de drie Sectoren (Chemie, Kunststoffen en Farmaceutische Producten), de Algemeen Directeur Onderzoek & Technologie, de Algemeen Directeur voor de NAFTA-regio (tot mei 2008) en de Algemeen Directeur Azië-Stille Oceaan (vanaf juli 2008).

Alle leden van het Uitvoerend Comité hebben een arbeidscontract, op de Voorzitter na, die het statuut van zelfstandige heeft.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité mag deze functie niet combineren met die van Voorzitter van de Raad van Bestuur.

5.3.4. Procedure voor de selectie en de hernieuwing

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt aangewezen door de Raad van Bestuur, op voorstel van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, na het advies van het Comité Verloning en Benoemingen en de aftredende Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De leden van het Uitvoerend Comité worden ook aangewezen door de Raad van Bestuur, maar op voorstel van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, in overleg met de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en na positief advies van het Comité Verloning en Benoemingen. De Voorzitter van het Uitvoerend Comité voert jaarlijks een evaluatie uit van de leden van het Uitvoerend Comité.

Dit gebeurt in overleg met de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Comité Verloning en Benoemingen op

het moment dat de voorstellen voor de bepaling van de variabele vergoeding ter sprake komen.

5.4. Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen van het Uitvoerend Comité

5.4.1. In 2008 heeft het Uitvoerend Comité 20 vergaderingen gehouden. Gewoonlijk houdt het deze bijeenkomsten in het hoofdkantoor, maar ze kunnen ook elders plaatsvinden indien de Voorzitter van het Uitvoerend Comité daartoe beslist. Het Uitvoerend Comité legt de data voor deze vergaderingen ongeveer een jaar voor het begin van het boekjaar vast.

Bijkomende vergaderingen zijn mogelijk indien de Voorzitter van het Uitvoerend Comité dit wenselijk acht. Deze laatste stelt de agenda samen op basis van de voorstellen vanwege de Algemene Directies.

5.4.2. De Secretaris-Generaal die zowel voor de Raad van Bestuur als voor het Uitvoerend Comité werkt, is onder toezicht van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité belast met de organisatie van de vergaderingen en het verzenden van de agenda en het bijhorend dossier waarin puntsgewijs alle informatie is opgenomen die de leden van het Comité nodig hebben om hun beslissingen te kunnen nemen.

Hij zorgt ervoor dat de leden de oproep en het dossier op zijn minst vijf dagen voor de vergadering in hun bezit hebben. De Secretaris-Generaal stelt de notulen van de vergadering van het Uitvoerend Comité op en laat ze goedkeuren door de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en vervolgens door alle leden. De verslagen worden formeel goedgekeurd op de eerstvolgende vergadering. Ze worden niet ondertekend, maar de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Secretaris-Generaal kunnen wel eensluidend verklaarde uittreksels ter beschikking stellen.

5.4.3. Het Uitvoerend Comité neemt zijn beslissingen bij gewone meerderheid, waarbij de stem van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité de doorslag geeft. Wanneer de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in de minderheid gesteld wordt, kan hij desgewenst de kwestie doorverwijzen naar de Raad van Bestuur, die dan de knoop doorhakt.

De praktijk wijst echter uit dat vrijwel alle beslissingen van het Uitvoerend Comité eenparig genomen worden, wat betekent dat de Voorzitter tot op heden zijn doorslaggevende stem niet heeft moeten gebruiken. De deelname aan de vergaderingen benaderde in 2008 de 100 %.

Binnen het Uitvoerend Comité zijn er geen gespecialiseerde comités. Wel vormt het voor belangrijke projecten ad hoc werkgroepen onder de leiding van de Algemeen Directeuren, die hiervoor aangewezen worden in functie van de vereiste kennis en ervaring. Het gebeurt ook geregeld dat het Uitvoerend Comité in verband met specifieke onderwerpen medewerkers op zijn vergaderingen uitnodigt.

5.4.4. Om de twee jaar houdt het Uitvoerend Comité een vergadering met verblijf, wat de leden de kans biedt van gedachten te wisselen over de strategische opties voor de Groep. Een dergelijke vergadering heeft ook in 2008 plaatsgehadt. Ze was met name gewijd aan de aanpak van de duurzame ontwikkeling.

5.5. Vergoeding

5.5.1. Algemene principes

De vergoeding van de leden van het Uitvoerend Comité wordt in haar geheel als bruto bedrag bepaald. Ze behelst niet alleen de bij Solvay nv met voorafgaande prestaties verdiende bruto vergoeding, maar ook - en los van de vraag of de begunstigde een contractueel is of een mandataris - een vergoeding afkomstig van de bedrijven waarin Solvay nv al dan niet een meerderheidsbelang heeft. In 2005 heeft de Raad van Bestuur,

op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen, een vergoedingsbeleid geactualiseerd dat het kan toepassen voor de hoogste kaderleden, onder wie de leden van het Uitvoerend Comité.

Details over dit beleid in bijlage 2.

Op de toepassing ervan in 2008 voor de leden van het Uitvoerend Comité gaat het hiernavolgende hoofdstuk 6 in detail in.

6. Verslag over de vergoedingen

6.1. Beschrijving van de procedure voor :

6.1.1. De uitwerking van een vergoedingsbeleid ten aanzien van :

a) de bestuurders :

Het mandaat van bestuurder van Solvay nv wordt vergoed met een vast emolument waarvan de gewone Algemene Vergadering de basis gemeenschappelijke vastlegt, terwijl de Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 27 van de statuten, dat luidt:

Artikel 27 : "De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld. Het besluit van de algemene vergadering blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt.

De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste bestuurders (voorzitter, vice-voorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur, leden van het Uitvoerend Comité) vaste vergoeding toe te staan boven de in de voorgaande alinea voorziene bezoldigingen.

Ieder met het dagelijks bestuur belaste bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele prestaties en de geconsolideerde

resultaten van de Solvay-groep.

De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend."

b) de leden van het Uitvoerend Comité :

De Raad van Bestuur beslist over het vergoedingsbeleid op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen.

Op voorstel van het Comité Verloning en Benoemingen heeft de Raad van Bestuur in 2005 het beleid gericht op de belangrijkste leiders van de Groep, onder wie de leden van het Uitvoerend Comité, geactualiseerd. Meer over dit beleid is te vinden in bijlage 2.

6.1.2. Bepaling van de individuele vergoeding :

a) van de bestuurders :

(i) – de Gewone Algemene Vergadering van juni 2005 heeft besloten vanaf het boekjaar 2005 de vergoeding van de Bestuurders als volgt te regelen : enerzijds per Bestuurder een vast jaarlijks bruto emolument toe te kennen van 35 000 EUR en daarbovenop aan de Bestuurders die aanwezig zijn op de vergaderingen van de Raad van Bestuur een individuele aanwezigheidspenning toe te kennen van 2 500 EUR bruto per zitting ;

– voorts is besloten de aanwezigheidspenning voor het Auditcomité te bevestigen, met name 4 000 EUR bruto voor de leden en 6 000 EUR bruto voor de Voorzitter ;

– tenslotte om aanwezigheidspenningen toe te kennen aan de Comité's Verloning en Benoemingen en aan het Comité Financiën, met name ter waarde van 2 500 EUR bruto per lid en 4 000 EUR bruto voor de Voorzitters van deze Comité's ;

– er is wel gepreciseerd dat de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de uitvoerende Bestuurders geen penningen

ontvangen voor de deelname aan deze Comité's.

(ii) De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de toelating die artikel 27 van de statuten aan de raad geeft om een vaste bijkomende vergoeding van 225 208 EUR bruto aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur te verlenen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die zijn taak met zich brengt. Daar bovenop ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur een bedrag van 422 386 EUR per jaar, omdat zijn rechten op een aanvullend pensioen van Solvay zijn uitgesteld terwijl die op het einde van zijn mandaat als Voorzitter van het Uitvoerend Comité hadden moeten worden geliquideerd, wat niet kon gebeuren wegens zijn mandaat van Voorzitter van de Raad.

b) van de leden van het Uitvoerend Comité :

De vergoeding van de Voorzitter en van de leden van het Uitvoerend Comité wordt in hun geheel in bruto bedragen bepaald. Ze omvat dus niet alleen de bij Solvay nv verdiende bruto vergoeding, maar ook de vergoeding die de betrokkene als contractueel of als mandataris verdient bij vennootschappen, waar ook ter wereld, waarin Solvay nv al dan niet een meerderheidsparticipatie heeft.

De Raad van Bestuur bepaalt de individuele vergoeding, in functie van de aanbeveling van het Comité Verloning en Benoemingen.

6.2. Verklaring over het vergoedingsbeleid ten gunste van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité.

(Zie tabel bladzijde 156)

In bijlage bevindt zich een toelichting over het vergoedingsbeleid dat de Raad van Bestuur in 2005 heeft aangevaard en dat van kracht blijft voor het boekjaar 2008. De Raad is niet van plan dit beleid diepgaand aan te passen voor de volgende twee boekjaren. Dit beleid behelst de basisprincipes

omtrent vergoedingen met een aanduiding van het verband tussen vergoeding en geleverde prestatie, met inbegrip van de criteria ter evaluatie van de betrokkene met betrekking tot de doelstellingen en het relatief belang van de diverse onderdelen van de vergoeding.

6.3. Bedrag van de vergoedingen en andere rechtstreeks of onrechtstreeks toegekende voordelen aan de Bestuurders (uitvoerende zowel als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een vennootschap die met onze vennootschap verbonden is.

(Zie tabel hieronder)

6.4. Bedrag van de vergoedingen en andere aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen.

(Zie tabel bladzijde 157)

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité heeft de Raad van Bestuur gevraagd voor 2008 zijn variabele vergoeding te verminderen tot 216 093 EUR, dit bij wijze van uitzondering op het beleid van de Raad, dat hem recht gaf op een bedrag van 616 093 EUR.

In december 2008 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Comité Vergoeding en Benoemingen

aandelenopties toegekend aan de hoge kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op 58,81 EUR per aandeel, met bevrozing gedurende de drie eerste jaren. De Voorzitter van het Uitvoerend Comité heeft er 25 000 aanvaard en de Algemeen Directeur Financiën heeft er 18 000 aangenomen. (zie ook 2.1.3. Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, bladzijde 143).

Wat het extralegaal pensioen betreft heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, wegens zijn Belgisch zelfstandigenstatuut een eigen contractuele regeling, waarvan de regels inzake pensioen, overlijden, invaliditeit in

VERGOEDING EN ANDERE VOORDELEN VAN DE BESTUURDERS

Vergoeding	2007		2008	
	Brutobedrag	waarvan penningen voor deelname aan Raad van Bestuur en aan Comités	Brutobedrag	waarvan penningen voor deelname aan Raad van Bestuur en aan Comités
A. Michielsens				
- Vaste emolumenten + aanwezigheidspenningen	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
- Aanvulling 'Artikel 27'	217 523,79		225 207,86	
- Compensatie aanvullende pensioenrechten	407 974,20		422 385,97	
N. Boël	52 500,04	17 500,00	62 500,04	27 500,00
D. Solvay	64 500,04	29 500,00	60 000,04	25 000,00
C. Jourquin	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
H. de Wangen	45 000,04	10 000,00	52 500,04	17 500,00
J-M. Solvay	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
G. de Selliers	64 500,04	29 500,00	81 000,04	46 000,00
Wh. Sadler	71 500,04	36 500,00	81 500,04	46 500,00
J. van Zeebroeck	52 500,04	17 500,00	62 500,04	27 500,00
J-M. Folz	50 000,04	15 000,00	57 500,04	22 500,00
J. Saverys	17 325,28	5 000,00		
K. van Miert	57 500,04	22 500,00	62 500,04	27 500,00
U-E. Bufe	57 500,04	22 500,00	62 500,04	27 500,00
B. de Laguiche	47 500,04	12 500,00	57 500,04	22 500,00
B. Scheuble	61 000,04	26 000,00	71 000,04	36 000,00
A. Van Rossum	61 000,04	26 000,00	71 000,04	36 000,00
C. Casimir-Lambert	34 174,76	7 500,00	73 500,04	38 500,00
	1 491 998,63	315 000,00	1 675 594,48	468 000,00

financieel opzicht vergelijkbaar zijn, zonder de bijdrage, aan die voor zijn collega's van het Uitvoerend Comité, die vallen onder de Pensioenregeling voor kaderleden in België.

6.5. Totaal bedrag aan vergoedingen en andere aan de zeven andere leden van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap.

(Zie tabel bladzijde hieronder)

De leden van het Uitvoerend Comité, met inbegrip van de Voorzitter, passen inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap dezelfde regels toe als deze die gelden voor alle kaderleden, dit wil zeggen een motivering, punt voor punt, van de gemaakte beroepskosten.

Voor privé-uitgaven worden geen vergoedingen gegeven. Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk professioneel en gedeeltelijk een privé-karakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan is een bepaald deel wel vergoedbaar, zoals dat voor alle kaderleden in een dergelijke situatie geldt.

Qua verzekering zorgt de vennootschap voor de leden van het Uitvoerend

Comité voor hetzelfde soort voorziening als voor hogere kaders.

Inzake pensioen en vergoeding bij terugtreden en overlijden, krijgen de leden van het Uitvoerend Comité tegemoetkomingen die in principe berusten op de schikkingen die van toepassing zijn in hun land van herkomst.

6.6. Opties

In december 2008 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Comité Vergoeding en Benoemingen aandelenopties toegekend aan de hogere kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op 58,81 EUR per optie, met bevrozing gedurende de eerst drie jaren. De leden van het Uitvoerend Comité hebben in 2008 samen 112 000 aandelenopties aanvaard, tegen 120 000 in 2007.

6.7. De belangrijkste schikkingen van hun contractuele relatie met de vennootschap en/of met een vennootschap die er banden mee heeft, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek van de betrokkene.

De leden van het Uitvoerend Comité, en dat geldt ook voor de Voorzitter,

hebben uit hoofde van hun verantwoordelijkheid mandaten van bestuurder in de dochterondernemingen van de Groep. Indien deze mandaten vergoed worden, dan worden ze geïntegreerd in de eerder vermelde bedragen, onverschillig of het mandaat dat van een loontrekkende dan wel een zelfstandige is in de plaatselijke wetgeving. Geen enkel lid van het Uitvoerend Comité hoeft te rekenen op een uitstapclausule van het genre "gouden parachute". De Voorzitter vormt hierop geen uitzondering.

Bij een vroegtijdige beëindiging van hun functie, is enkel het wettelijk systeem van toepassing.

7. Rol van de Voorzitters in de harmonische samenwerking van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité

De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Uitvoerend Comité spannen zich samen in om het werk van de Raad van Bestuur (met inbegrip van de Comités) en dat van het Uitvoerend Comité te harmoniseren.

Hiertoe zijn de volgende maatregelen getroffen :

- beide voorzitters ontmoeten elkaar zo vaak als nodig is over onderwerpen die van gemeenschappelijk belang zijn voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité ;
- de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt éénmaal per maand uitgenodigd om mee de belangrijkste agendapunten van het Uitvoerend Comité te bespreken, meer bepaald de voorstellen die het zal indienen bij de Raad van Bestuur ;
- de Voorzitter van het Uitvoerend Comité (en de Directeur Financiën, die lid is van het Uitvoerend Comité) is ook lid van de Raad van Bestuur en legt er de voorstellen van het Uitvoerend Comité aan voor.

Vergoeding en andere voordelen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité	2007	2008
Basisvergoeding	755 351	774 266
Variabele vergoeding	906 421	216 093
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	197 015	209 661
Andere bestanddelen van de vergoeding ¹	14 216	13 410
Vergoeding en andere voordelen van de leden van het Uitvoerend Comité	2007	2008
Basisvergoeding	2 635 689	2 633 232
Variabele vergoeding	2 159 590	1 628 323
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	1 465 485 ²	605 462
Andere bestanddelen van de vergoeding ³	113 446	107 492

1. Bedrijfsauto's.

2. Aanpassing te wijten aan het vertrek met pensioen van een lid van het Uitvoerend Comité.

3. Representatievergoeding, lunch-pass, bedrijfsauto.

8. Externe Audit

De controle van de financiële toestand van de vennootschap, van de jaarrekening, het respecteren van de regels in functie van het Wetboek van de Vennootschappen en de statuten, de activiteiten zoals die uit de jaarrekening af te leiden zijn, wordt toevertrouwd aan één of meer commissarissen, benoemd door de Algemene Vergadering en gekozen uit de leden, fysieke dan wel morele personen, van het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

De opdracht en de bevoegdheid van de commissaris(sen) zijn hen bij wet toevertrouwd. De Algemene Vergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun emolumenten, overeenkomstig de wet. De commissarissen hebben ook recht op de terugbetaling van hun reiskosten voor de controle van de fabrieken en de administratie van de vennootschap. De Algemene Vergadering kan ook één of meer plaatsvervangende commissarissen aanwijzen. De commissarissen worden benoemd voor drie jaar en die termijn is verlengbaar. De Algemene Vergadering kan hen niet ontslaan, tenzij dit precies is gemotiveerd.

Het mandaat van het auditbedrijf Deloitte Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Michel Denayer, werd op de Algemene Vergadering van 8 mei 2007 verlengd en vervalt na afloop van de gewone Algemene Vergadering van 2010.

De Algemene Vergadering van 8 mei 2007 heeft ook het mandaat verlengd van de plaatsvervangende Commissaris van het auditbedrijf Deloitte Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Ludo De Keulenaer. Ook dit mandaat vervalt na afloop van de gewone Algemene Vergadering van 2010.

De Algemene Vergadering heeft ook de jaarlijkse emolumenten bepaald van de effectieve Commissaris. Hij heeft recht op 340 000 EUR, alle

kosten inbegrepen, exclusief BTW en gedurende zijn hele mandaat.

Het rapport van de Commissaris is na te lezen op bladzijde xxx. De supplementaire erelonen die Deloitte in 2008 heeft ontvangen, bedragen 950 711 EUR. Voor het geheel van de consolidatiekring van de Groep zien de honoraria die Deloitte heeft ontvangen er als volgt uit :

- honorarium in verband met de audit van de rekening 5 153 704 EUR ;
- andere auditdiensten en allerlei 755 439 EUR ;
- assistentie en fiscaal advies 195 272 EUR.

9. Gedragscode

In de Gedragscode van Solvay gaat het om bepaalde waarden die voor de Groep als referentiekader dienen wanneer het erop aan komt beslissingen te nemen of acties te ondernemen :

- Ethisch gedrag ;
- Respect voor de persoon ;
- Klantgerichtheid ;
- Verantwoordelijk delegeren ;
- Teamwork.

Elk van deze Waarden moet steeds constant worden gerespecteerd en in praktijk gebracht.

De Gedragscode is een deel van de constante inspanning van de Groep om het vertrouwen van alle personeelsleden, en dat tussen de Groep en zijn partners, ook de personeelsleden, hun vertegenwoordigers, de aandeelhouders, klanten en leveranciers, overheidsdiensten of andere betrokken partijen, te behouden en te versterken. Voor de Code is ook inspiratie gezocht bij internationale conventies, zoals de Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens, de Conventie over de Rechten van het Kind en de conventies van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO).

Om al zijn medewerkers maximaal bij de uitvoering van de Code te betrekken, blijft de Groep doorgaan met de bevordering van een verrijkende en

evenwichtige sociale dialoog van de directie met de sociale partners.

De Solvay-groep ziet toe op de toepassing van deze Code met allerlei maatregelen, waaronder specifieke vormingsactiviteiten, om zo het risico op niet-naleving te minimaliseren en desnoods te voorzien in duidelijke sancties. Ook is een organisatie in het leven geroepen die belast is met de 'Compliance' onder het gezag van de General Counsel van de Groep met een netwerk van 'Compliance Officers'.

De Groep moedigt zijn werknemers aan om welke eventuele moeilijkheid ook bij de toepassing van de Gedragscode ter sprake te brengen bij de hiërarchische overste of andere welomschreven contactpersonen (juristen, verantwoordelijken van human resources en een ombudsman in de persoon van de Secretaris-Generaal). Bovendien zorgt hij in alle regio's waar hij actief is geleidelijk voor de mogelijkheid om in verband met zijn moeilijkheden een externe dienst aan te spreken.

Hierbij dient nog aangestipt dat er strikte regels bestaan op het gebied van het recht op de concurrentie en dat de naleving ervan geregeld wordt gecontroleerd.

In de joint ventures spannen onze vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur zich in om regels ingang te doen vinden die in de lijn liggen van de Gedragscode van de Groep.

10. Preventie van het misbruik van voorkennis

10.1. De Groep heeft in verband hiermee een eigen beleid ingevoerd

De interpretatie en de controle over het respect van de regels hieromtrent is toevertrouwd aan een 'Transpa-

rantiecomité' voorgezeten door de Secretaris-Generaal. Het Comité dient zowel de Raad van bestuur en het Uitvoerend Comité van advies als de werknemer die met een moeilijke situatie te maken krijgt.

10.2. Bijzondere maatregelen binnen de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur beschouwt zich ook gebonden door de ethische regels van de Groep, speciaal dan wat de vertrouwelijkheid en niet-gebruik van gevoelige informatie betreft. Hij heeft meer bepaald strikte regels die duidelijk de periodes aangeven waarbinnen elke directe of indirecte transactie van Solvay-aandelen (of afgeleide producten) dient vermeden te worden. Dit is het geval in de periodes die voorafgaan aan de publicatie van de resultaten of van informatie die mogelijk de beurskoers van het Solvay-aandeel kunnen beïnvloeden.

Afgezien van wat ter sprake komt in punt 2.1.3. (Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, pagina 143), hebben de leden van de Raad van Bestuur in 2008 niet te maken gehad met belangenconflicten die toepassing vergen van de wettelijke procedures waarvan het Wetboek van Vennootschappen melding maakt.

Echter, in een heel beperkt aantal gevallen vond één of ander lid van de Raad het beter uit ethische overwegingen afwezig te blijven van het overleg of zich van stemming te onthouden. Dit gebeurt bijvoorbeeld voor de Bestuurders die lid zijn van het Uitvoerend Comité, wanneer de Raad van Bestuur beslist over de verlenging van hun mandaat, over hun bonus of het aantal aandelenopties dat hen mag worden toegekend.

10.3. Bijzondere maatregelen binnen het Uitvoerend Comité

Het Uitvoerend Comité respecteert dezelfde regels als de Raad van Bestuur inzake ethische kwesties en

'compliance' (zie hoger).

Toch worden die regels in tenminste twee opzichten aangescherpt :

- bij vertrouwelijke informatie, en omdat het Uitvoerend Comité mee belangrijke beslissingen neemt, met inbegrip van het berekenen van het resultaat en de winst uit het programma van aandelenopties, gelden strengere regels om elk misbruik van voorkennis te vermijden, bijvoorbeeld de verkoop van aandelen na uitoefening van de opties in periodes die als 'gevoelig' beschouwd worden ;
- wat 'compliance' betreft en wegens eerdere problemen met het naleven van de concurrentieregels, vooral in Europa, maar ook in de Verenigde Staten, wenst het Uitvoerend Comité een verscherping van het "compliance"-beleid dat nu op alle niveaus is doorgevoerd. Zo is onder meer voorzien in het netwerk van 'compliance officers'.

10.4. Nota aan de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen over de transacties met Solvay-aandelen

De personen die binnen de Groep leiding, en de naaste medewerkers, geven en verantwoordelijkheid dragen, met name :

- de leden van de Raad van Bestuur van Solvay nv ;
- de leden van het Uitvoerend Comité ;
- de Secretaris-Generaal ;
- de Algemeen Directeur Human Resources en ;
- de General Counsel ;

zijn op de hoogte gebracht van de verplichting een verklaring af te leggen aan de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen telkens wanneer zij voor eigen rekening Solvay-aandelen kopen of verkopen, zoals bedoeld in de wet van 2 augustus 2002. Ook houdt de Secretaris-Generaal een lijst bij van de personen die geregeld toegang kunnen hebben tot vertrouwelijke informatie.

11. Interne organisatie van de Solvay-groep

11.1. De activiteiten van de Solvay-groep zijn als volgt georganiseerd :

- de Sector Farmaceutische Producten ;
- de Sector Chemie ;
- de Sector Kunststoffen.

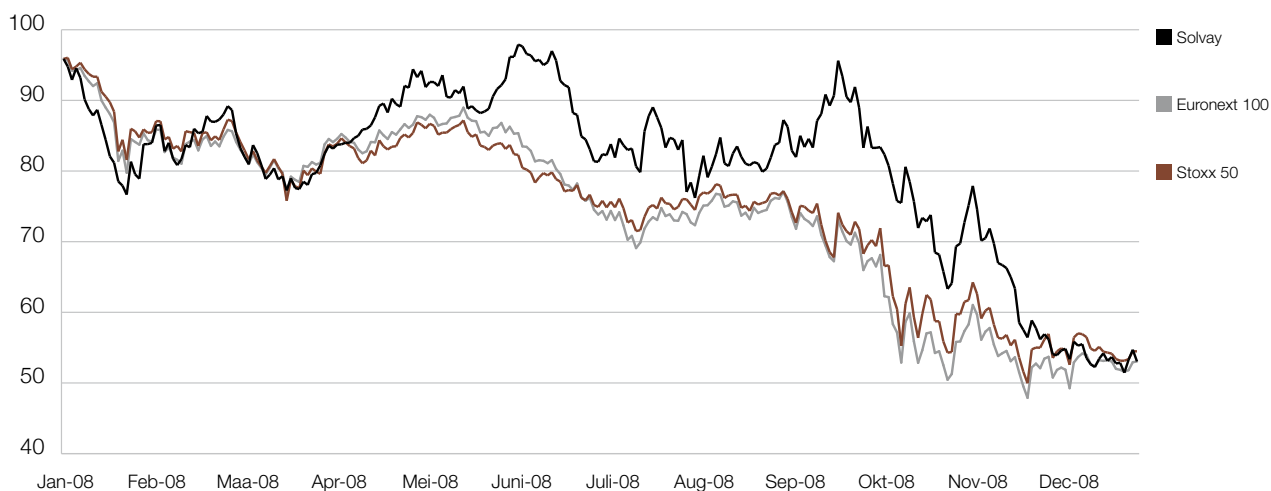
11.2. Op zijn beurt is elke Sector per specialisme opgedeeld in Strategic Business Units (SBU's), behalve de Sector Farmaceutische Producten. De actieradius van elke SBU wordt meer gedetailleerd beschreven op de bladzijden van dit jaarverslag die over de sectoren handelen.

De SBU's binnen de sectoren Chemie en Kunststoffen zijn bijna integraal per specialisme en per land georganiseerd als dochterondernemingen.

De vennootschap controleert hen per land meestal via een lokale koepelmaatschappij, zeker daar waar fiscale consolidatie toegelaten is. Dit is onder meer het geval in de Verenigde Staten met Solvay America Inc., of in Duitsland met Solvay GmbH (het vroegere Solvay Deutschland GmbH). De farmaceutische activiteit heeft een ander soort structuur voor de controle over de dochterondernemingen. Hier gaat het niet om controle via nationale koepelvennootschappen. Alle farmaceutische dochterondernemingen gaan onder de controle komen van één koepelmaatschappij, met name Solvay Pharmaceuticals sarl in Luxemburg. Solvay nv controleert deze farmakoepel voor de volle 100 %.

11.3. De Sectoren en de SBU's krijgen ondersteuning van vijf Functionele Directies (Financiën, Onderzoek & Technologie, Human Resources, Juridische kwesties & compliance* en het Secretariaat-Generaal*), die elk onderverdeeld zijn in diverse Competentiecentra. Die Functionele Directies en hun Competentiecentra zijn overwegend gevestigd in het hoofdkantoor van Solvay nv in Brussel en in de

EUR **Evolutie van het Solvay-aandeel 2008 in vergelijking met de indexen**



nationale koepelvennootschappen waar ze gegroepeerd zijn binnen de Regionale of Nationale Directies.

11.4. De Sectoren en SBU's kunnen ook rekenen op de steun van gespecialiseerde diensten, georganiseerd in Business Support Centers (BSC's). Deze BSC's kunnen internationaal of nationaal zijn of horen bij een industriële site. Al naargelang van hun specifieke taak ressorteren ze onder een Functionele Directie, ofwel onder een Sector, of een SBU of nog onder een Regionale of Nationale Directie.

11.5. Het Uitvoerend Comité wordt in zijn taak bijgestaan door het 'Office of the Executive Committee' dat samengesteld is als volgt :

- de Secretaris-Generaal, de General Counsel en de Algemeen Directeur Human Resources ;
- de Regionale Directeuren voor Europa, NAFTA, Mercosur en Azië-Stille Oceaan ;
- het Secretariaat-Generaal – Corporate Affairs ;
- de Dienst Aandeelhouders ;
- de Dienst Corporate Development ;
- de Verantwoordelijke Corporate Communication ;

- de Verantwoordelijke Corporate Public Affairs ;
- de Innovatiekampioen van de Groep ;
- de Verantwoordelijke voor de opvolging van de beslissingen van het Uitvoerend Comité aangehaald in 5.4.4.

Het 'Office of the Executive Committee' is geen collegiaal orgaan. Het bestaat uit een selectie van mensen en uit drie departementen die het Uitvoerend Comité adviseren, of, in het geval van het Secretariaat-Generaal en de Dienst Aandeelhouders, logistieke en operationele steun bieden.

12. De relaties met aandeelhouders en beleggers

De Groep dankt zijn aandeelhouders, maar ook al wie zich voor hem interesseert, met name journalisten en analisten.

12.1. Evolutie van de beurskoers

De evolutie van de koers van het Solvay-aandeel in 2008 ondervond duidelijk de gevolgen van de internationale financiële en economische crisis, vooral dan in het 4e kwartaal. De hoogste koers van het aandeel bedroeg 97,9 EUR (op 5 juni 2008) tegen 123,2 in 2007.

De gemiddelde koers was 80,68 EUR (tegen 110,2 EUR in 2007).

De laagste koers was 51,45 EUR (op 24 december 2008) tegen 92,3 EUR in 2007.

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen is in 2008 met meer dan 60 % toegenomen. Het gaat om 368 000 aandelen, tegen 226 000 in 2007.

* Afzonderlijke functionele entiteiten sedert 1 januari 2007.

De evolutie van de aandelenkoers in 2008 is vergelijkbaar met die van de marktindexen, zoals hierna getoond.

12.2. Actieve financiële communicatie

Het hele jaar door staat het Investor Relations team ter beschikking van de aandeelhouders en individuele of institutionele beleggers en van analisten die het aandeel volgen. Het organiseert ontmoetingen, antwoordt op de vragen en licht de korte en lange termijn ontwikkeling van de Groep toe. Daarbij waakt het erover alle aandeelhouders op gelijke voet te behandelen.

Het beleid van de Groep inzake communicatie bestaat erin middels persberichten en/of persconferenties alle materiële en marktrelevante informatie te verspreiden, van zodra dit redelijkerwijze mogelijk is.

Solvay nv
Investor Relations
Prins Albertstraat 33
B-1050 Brussel (België)
Telefoon : +32 2 509 72 43
Telefax : +32 2 509 72 40
Ook via e-mail : investor.relations@
solvay.com

Voor bijkomende informatie over de

ADR's, staat ook een 'hotline' ter beschikking via telefoonnummer 1-800-428-4237 (vanuit de Verenigde Staten en Canada) of via nummer 1-651-453-2128 (vanuit andere landen).

12.3. Financiële informatiestroom

In 2008 heeft het Belgisch Verbond van Financiële Analisten (BVFA) de kwaliteit geprezen van de informatie via de driemaandelijke en jaarlijkse publicaties, van de dienst Investor Relations en van de internetsite van de Solvay-groep. Deze kreeg de tweede plaats bij de prijstoekenning voor de beste financiële informatie.

12.4. Clubs van aandeelhouders en individuele beleggers

Al sedert vele jaren heeft de Groep een sterke band met de 'Individuele Beleggersclubs', door deelname aan ontmoetingsdagen en conferenties of door – op verzoek - geregeld informatie te verspreiden over de Groep (persmededelingen, jaarverslag,...).

In 2008 heeft de Solvay-groep opnieuw ontmoetingen georganiseerd met individuele beleggers. Een paar voorbeelden :

- in maart 2008 was Solvay betrokken

bij de "Dag van het Aandeel" wat de kans bood de contacten met onze individuele beleggers te hernieuwen.

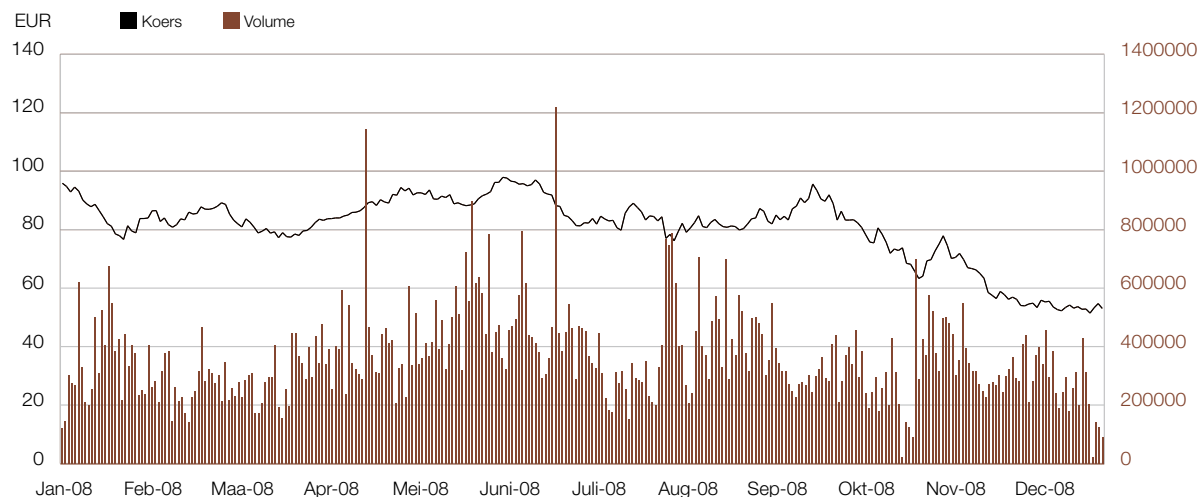
- in april 2008 nam Solvay deel aan de VFB-Beleggersshapping die jaarlijks meer dan 1 000 deelnemers aantrekt ; Christian Jourquin heeft er de recentste strategische ontwikkelingen van de Groep voorgesteld
- Solvay neemt ook deel aan de 'Financial Cocktails' georganiseerd door Euronext. De meest recente was die van november in Brussel.

12.5. 'Roadshows' en ontmoetingen met de professionele wereld

Geregeld organiseert de Groep 'roadshows' en ontmoetingen met de bedrijfstop ten behoeve van internationale professionals (analisten, portefeuillebeheerders, pers,...). Zo zijn er in 2008 ruim 300 contacten gelegd op vergaderingen en ontmoetingen in Europa (Brussel, Londen, Parijs, Frankfurt, Genève, Zürich, Milaan,...) en in de Verenigde Staten en Canada. De jaarlijkse vergadering voor analisten en institutionele beleggers van oktober – waarop de hele financiële pers welkom is) bracht meer dan 40 analisten en beleggers samen uit acht Europese landen en de Verenigde Staten.

Deze ontmoeting maakte het mogelijk

Evolutie van de koers en aantal verhandelde Solvay-aandelen 01/01/2008 tot 12/12/2008



informatie te verstrekken over de strategie, de belangrijkste veranderingen in de activiteitenportefeuille en de recentste ontwikkelingen van de Groep.

De bedrijfsleiding organiseert systematisch elk kwartaal telefoonconferenties waarin zij de resultaten van de Groep becommentarieert.

12.6. Een eigen webstek

Er is ook een internetsite speciaal ten dienste van aandeelhouders en beleggers : www.solvay-investors.com. Daarop vinden zij de meest actuele financiële en strategische informatie van de Groep.

Hij biedt ook informatie over allerlei diensten die van nut kunnen zijn voor de belegger en aandeelhouder.

Hij vermeldt nuttige contacten met analisten, die evengoed in Chemie als in Farmaceutica gespecialiseerd zijn en de Groep van nabij volgen. Via de webstek kan men zich ook inschrijven bij de club van aandeelhouders en beleggers. Dan krijgt men via e-mail melding in drie talen (Frans, Nederlands en Engels) over de publicatie van heel wat informatie : agenda van bepaalde vergaderingen van de Raad van Bestuur, plannen voor amendering van de statuten, bijzondere rapporten van de Raad van Bestuur, publicatie van het Jaarverslag, statutaire rekeningen, uitbetaling van de dividenden,...

12.7. Driemaandelijke publicatie van de resultaten

De wens steeds preciezer en met meer regelmaat te communiceren heeft ertoe geleid dat sinds 2003 de resultaten van de Groep driemaandelijkse worden gepubliceerd, in overeenstemming met de internationale normen van financiële verslaggeving (IFRS).

BIJLAGE 1

Het Auditcomité “Mission Statement”

1. Leden

Het Auditcomité heeft een Voorzitter en op zijn minst twee leden. Alle drie zijn ze niet-uitvoerende bestuurders en tenminste twee van hen zijn onafhankelijke bestuurders.

2. Genodigden

Het Auditcomité nodigt normaal personen uit om verslag uit te brengen :

- de Financiële Directeur van de Groep;
- de Directeur van de interne Audit;
- de externe auditpartner, ook wel de Commissaris van de Groep genoemd.

3. Vergaderingen – Frequentie

Het Auditcomité vergadert tenminste viermaal per jaar, bij de publicatie van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en driemaandelijke resultaten.

Een extra vergadering is mogelijk, om de draagwijdte van de plannen en de kosten van de audits aan de orde te laten komen. Over andere belangrijke financiële kwesties wordt gediscussieerd en overeenstemming bereikt.

4. Belangrijkste mandaten van het Auditcomité

- Het Auditcomité ziet erop toe dat het jaarverslag en de jaarrekeningen, de tussentijdse financiële staten en alle andere belangrijke financiële informatie van de Groep, de algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes respecteren. (IFRS voor de Groep, Belgisch boekhoudkundig recht voor het hoofdhuis). Deze documenten dienen een juist en relevant beeld te geven en te voldoen aan alle statutaire en beursregels.
- Het Auditcomité onderzoekt

geregeld de toegepaste boekhoudkundige strategie en praktijken ter voorbereiding van de jaarrekening van de Groep en vergewist zich ervan dat ze conform de goede praktijk zijn en voldoen aan de juiste boekhoudkundige normen.

- Het Auditcomité onderzoekt geregeld de draagwijdte van de externe audit en de toepassing ervan in het geheel van de Groep. Het Auditcomité bestudeert de aanbevelingen van de externe audit en het rapport dat de auditor aan de Raad van Bestuur bezorgt.
- Het Auditcomité ziet toe op de efficiëntie van de interne controlesystemen van de Groep, in het bijzonder die van de financiële, operationele en conformiteitscontrole en die van de risicocontrole. Ook gaat het Auditcomité na of de elektronische informaticasystemen, gebruikt om financiële gegevens te genereren, aan de vereiste normen voldoen. Het Auditcomité waakt erover dat deze systemen voldoen aan de statutaire vereisten.
- Inzake de interne audit controleert het Auditcomité de draagwijdte/de programma's/het resultaat van de werkzaamheden van de interne auditafdeling en ziet erop toe dat de interne audit adequate werkmiddelen heeft. Het Auditcomité gaat na of de aanbevelingen van de interne audit wel worden uitgevoerd.
- Het Auditcomité onderzoekt de aanwijzing van de Commissarissen en evalueert of ze hun honorarium verdienen. Ook, en in overleg met de Directeur Financiën, participeert het Auditcomité in de keuze van de directeur van de interne audit.
- Het Auditcomité bestudeert ook riskante dossiers, die mogelijk een impact kunnen hebben op de financiële situatie van de Groep. Zulke risico's zijn bijvoorbeeld, wisselkoersrisico's, belangrijke juridische geschillen, leefmilieuvragen, problemen in verband met productverantwoordelijkheid, enz.

Bij zijn onderzoek bestudeert het

Auditcomité de bestaande procedures om belangrijke risico's te herkennen, de mate van hun impact op de Groep in te schatten en de werking van de controlesystemen na te gaan.

5. Verslagen

Aangezien het een subcomité is, dat ressorteert onder de Raad van Bestuur, stelt het Auditcomité een verslag op van elke vergadering en bezorgt dit aan de Raad van Bestuur.

BIJLAGE 2 Het vergoedings- beleid voor de Algemeen Directeuren

Algemeen

Het huidige vergoedingsbeleid geldt voor de Algemeen Directeuren van Solvay, met name de CEO, de leden van het Uitvoerend Comité en de Algemeen Directeuren die lid zijn van het 'Office of the Executive Committee'.

De vergoeding van de Algemeen Directeuren is vastgelegd door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Comité Verloning en Benoemingen. De basisprincipes van het vergoedingsbeleid voor de Algemeen Directeuren van Solvay kunnen we als volgt samenvatten :

- concurrentieel sterke vergoedingsperspectieven bieden die Solvay in staat stellen kaderleden van hoog niveau aan te trekken, te houden, te motiveren en te belonen. Zulke kaderleden zijn immers onmisbaar voor de leiding van een chemische en farmaceutische onderneming met globale activiteiten en ambities ;
- ervoor zorgen dat de aandacht van de kaderleden uitgaat naar de cruciale factoren, bepalend voor het succes van onze activiteiten met oog voor de korte, middellange en lange termijnbelangen van de onderneming ;

- de kaderleden aanmoedigen om te handelen als leden van een sterk directieteam, deel te hebben aan het welslagen van de Groep in zijn geheel, maar ook op individuele titel hun rol en verantwoordelijkheid op te nemen ;
- bij de kaderleden de wil vrijwaren en aanwakken om de prestaties van de Groep nog te verbeteren, waarbij de vergoeding wordt gekoppeld aan het bereiken van ambitieuze individuele en collectieve doelstellingen.

De samenstelling en het totale vergoedingsbedrag (zowel het vaste als het variabele gedeelte) ter beschikking van de Algemeen Directeuren worden elk jaar opnieuw bekeken.

De vergoeding hangt af van de verantwoordelijkheid en de individuele ervaring en prestaties.

Ze is conform de geldende praktijk bij concurrerende ondernemingen ten aanzien van de aard en het belang van de functie en de eigenheid van de activiteitssectoren waarbinnen Solvay werkt. Andere relevant geachte factoren, zoals de gelijke en evenwichtige verloning binnen de onderneming, worden ook in overweging genomen.

Voor de evaluatie van de relevante praktijken bij de concurrentie, gebruikt Solvay als referentiekader een groep van een twintigtal prominente Europese chemische en farmaceutische bedrijven. Er wordt rekening gehouden met de relatieve omvang van Solvay qua omzet en mankracht in vergelijking met deze ondernemingen. De samenstelling van deze groep wordt regelmatig opnieuw bestudeerd, om erover te waken dat hij de strategische oriëntatie van de onderneming blijft weergeven.

Voor kaderleden die afkomstig zijn van een niet-Europees land en in functie buiten Europa, dienen de praktijken in het land van oorsprong als referentie, liefst samen met wat de praktijk is in de chemische en farmaceutische sector.

Voor het verschaffen van deze internationale marktgegevens wordt een beroep gedaan op consultancy-diensten gespecialiseerd in verloningskwesties en met een internationale reputatie ter zake. Doel van Solvay is om een totaal pakket aan vergoedingen aan te bieden dat conform is met, of in de buurt komt van, de mediaan van de bestudeerde referentiemarkt, indien de betrokkene normaal gepresteerd heeft. In geval van uitzonderlijke collectieve en individuele prestaties, zal de vergoeding in de buurt van het bovenste kwartiel van de markt komen.

De verschillende bestanddelen van de vergoeding

De vergoeding van de Algemeen Directeuren omvat het basissalaris en jaarlijkse aanmoedigingspremies (zoals premies in verhouding tot de geleverde prestaties) en andere langetermijn premies. Dit alles samen vormt de totale directe vergoeding van de Algemeen Directeuren. Voorts hebben de Algemeen Directeuren nog andere voordelen, waarvan de meest courante de vergoedingen zijn in verband met opruistelling, overlijden, invaliditeit en medische zorgen. De vergoeding gebaseerd op de prestaties is uiteraard variabel. Ze vertegenwoordigt tenminste bijna 50 % van de totale directe vergoeding van de Algemeen Directeuren.

Basissalaris

Het basissalaris wordt elk jaar onderzocht, wat niet betekent dat het aangepast wordt. Dit onderzoek vergelijkt het actuele niveau met de nieuwe mediaan van de referentiemarkt. Daarbij houdt men rekening met de verantwoordelijkheid en het belang van de positie van de Algemeen Directeur en ook met zijn individuele beroepsbekwaamheid, zijn relevante professionele ervaring, de mate waarin hij met evoluties meekan en het constante of minder constante

niveau van zijn prestaties over een lange periode.

Jaarlijkse incentives

Het niveau van de incentive hangt af van de vraag of de betrokkene voldaan heeft aan alle gestelde doelen. Het gaat van 50 % tot 100 % van het basissalaris, al naargelang van de plaats die men heeft binnen het 'Office of the Executive Committee'. Deze percentages zijn bepaald op basis van de mediaan van de premies genoteerd op de referentiemarkt en de strategie van Solvay voor een mix van de verlangde verloning en de concurrentiepositie. In het algemeen kan men stellen dat Solvay een basissalaris wenst toe te kennen en jaarlijkse aanmoedigingspremies, die dicht in de buurt komen van de vastgestelde mediaan op de referentiemarkt.

Het huidige premieniveau varieert al naargelang van de prestaties van de Solvay-groep, de sectoren waarin de Algemeen-Directeuren aanwezig zijn en hun individuele prestaties. Tegenwoordig varieert de premie van nul bij slechte prestaties tot 150 % van het bedrag voor een normale prestatie, als de betrokkene uitzonderlijk goed heeft gewerkt.

De algemene economische prestatie wordt gemeten in rendabiliteit van de eigen vermogen. De individuele prestatie wordt gemeten op basis van een reeks voorafbepaalde doelstellingen per regio/activiteitssector en andere cruciale doelstellingen die voor elk kaderlid specifiek zijn en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Langetermijnincentives

De langetermijnincentive bestaat uit de periodieke toekenning van aandelenopties. Elk jaar en op basis van de aanbevelingen van het Comité Verloning en Benoemingen bepaalt de Raad van Bestuur het aantal aandelenopties die respectievelijk worden toegekend aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en aan de andere leden van het Uitvoerend Comité.

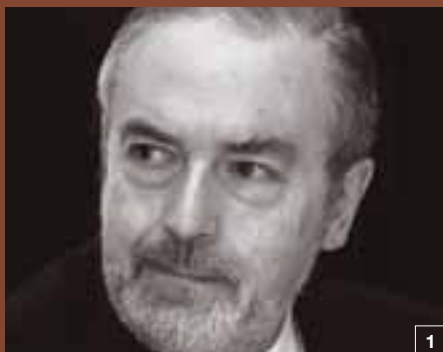
Om uit te maken hoeveel aandelenopties er precies naar elke groep Algemeen Directeuren dient te gaan, baseert de Raad van Bestuur zich op het niveau van de actuele langetermijnincentives en de praktijk op de referentiemarkt.

De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan het slotkoersgemiddelde van het Solvay-aandeel op Euronext Brussels gedurende de 30 dagen die voorafgaan aan het begin van het aanbod. De opties verlopen acht jaar na de datum van hun toekenning. Ze zijn verkrijgbaar op de eerste dag die volgt op de derde verjaardag van hun toewijzing en kunnen worden uitgeoefend in specifieke 'open periodes'.

Andere voordelen

De Algemeen Directeuren krijgen ook vergoedingen bij hun opruststelling, bij hun overlijden, ziekte en invaliditeit. In principe hangt dit sterk af van de regels in hun land van herkomst. Andere voordelen, zoals prestaties in de gezondheidszorg, bedrijfsauto of kostenvergoeding bij gebruik van de eigen auto bestaan ook, maar ook hier past men de regels toe van het land waar de begunstigde werkt.

De aard en het belang van die andere voordelen lijken sterk op de marktmediaan. In feite is de gekozen referentiemarkt een selectie van een twintigtal Belgische ondernemingen en dochterondernemingen in België van bedrijven onder buitenlandse controle. Het gaat dan veelal om werkgevers die lof krijgen van nationale en internationale kaderleden, die representatief zijn op het stuk van de toekenning van voordelen en voldoende conform met de normen die in Europa voor kaderleden gelden.



Uitvoerend Comité en Algemeen Directeuren



Uitvoerend Comité

- 1 | Christian Jourquin**
Voorzitter van het Uitvoerend Comité
Chief Executive Officer
- 2 | Bernard de Laguiche**
Algemeen Directeur Financiën
Chief Financial Officer
- 3 | René Degrève**
Algemeen Directeur van de Nafta-regio
(lid van het Uitvoerend Comité tot 13 mei 2008)
Region General Manager NAFTA
- 4 | Jacques van Rijckevorsel**
Algemeen Directeur van de Sector Kunststoffen
Group General Manager of the Plastics Sector
- 5 | Werner Cautreels**
Algemeen Directeur van de Sector Farmaceutische Producten
Group General Manager of the Pharmaceuticals Sector
- 6 | Vincent De Cuyper**
Algemeen Directeur van de Sector Chemie
Group General Manager of the Chemicals Sector
- 7 | Jean-Michel Mesland**
Algemeen Directeur Onderzoek en Technologie
Group General Manager of Research and Technology
- 8 | Roger Kearns**
Algemeen Directeur van de regio Azië-Stille Oceaan
(per 1 juli 2008)
Region General Manager Asia Pacific

Algemeen Directeuren

- 2 | Bernard de Laguiche**
Algemeen Directeur Financiën
Chief Financial Officer
- 3 | René Degrève**
Algemeen Directeur van de NAFTA-regio
Region General Manager NAFTA
- 4 | Jacques van Rijckevorsel**
Algemeen Directeur van de Sector Kunststoffen
Group General Manager of the Plastics Sector
- 5 | Werner Cautreels**
Algemeen Directeur van de Sector Farmaceutische Producten
Group General Manager of the Pharmaceuticals Sector
- 6 | Vincent De Cuyper**
Algemeen Directeur van de Sector Chemie
Group General Manager of the Chemicals Sector
- 7 | Jean-Michel Mesland**
Algemeen Directeur Onderzoek & Technologie
Group General Manager of Research and Technology
- 8 | Roger Kearns**
Algemeen Directeur van de regio Azië-Stille Oceaan
(vanaf 1 juli 2008)
Region General Manager Asia Pacific
- 9 | Jacques Lévy-Morelle**
Secretaris-Generaal
Group Corporate Secretary
- 10 | Marc Duhem**
Algemeen Directeur van de regio Europa
Region General Manager Europe
- 11 | Christian De Sloover**
Algemeen Directeur van de regio Azië-Stille Oceaan
(tot 30 juni 2008)
Region General Manager Asia Pacific
- 12 | Daniel Broens**
Algemeen Directeur Human Resources
Group General Manager Human Resources
- 13 | Paulo Schirch**
Algemeen Directeur van de regio Mercosur
Region General Manager Mercosur
- 14 | Dominique Dussard**
Group General Counsel

- 3S** : Solvay Shared Services, gedeeld dienstencentrum van de Groep voor financiën en Human Resources
- ACDV** : Vereniging voor de Chemie op basis van planten
- ADR** : American Depositary Receipt
- All** : Agentschap voor Industriële Innovatie
- BAT** : Best Available Technologies
- BFVA** : Algemene Vereniging van Belgische Analisten
- BRIC** : Brazilië, Rusland, India, China
- BSC** : Business Support Centre
- CARB** : California Air Resources Board
- CC** : Competentiecentrum
- CEFIC** : Europese Raad voor de Chemische Industrie
- Centraal-Europa** : Duitsland, Hongarije, Oostenrijk, Polen, Roemenië, Slowakije, Slovenië, Tsjechië, Bulgarije
- CEO** : Chief Executive Officer
- COPE** : Center for Organics Photonics and Electronics
- EIB** : Europese InvesteringsBank
- EPA** : Environmental Protection Agency
- ERP** : Enterprise Resource Planning
- EVC** : Europese Verenigen van Cardiologie
- FDA** : Food & Drug Administration (USA)
- GISSI-HF** : GISSI Heart Failure
- GOS** : Gemeenbest van Onafhankelijke Staten
- HDL-cholesterol** : High density lipoprotein – “goede” cholesterol
- HPPO** : Hydrogen Peroxide to Propylene Oxide
- HR** : Human Resources
- IAB** : Internationaal Arbeidsbureau
- Kt** : Kilon
- LDL-cholesterol** : Low-density lipoprotein – “slechte” cholesterol
- MEA** : Membrane Electrode Assembly = Assemblage van membraanelektrodes
- Mercosur** : Gemeenschappelijke markt in Zuid-Amerika waarvan de republieken Argentinië, Brazilië, Paraguay en Uruguay deel uitmaken
- NAFTA** : North American Free Trade Agreement of Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst (Canada, Verenigde Staten, Mexico)
- NBD** : New Business Development
- O&O** : Onderzoek en Ontwikkeling
- OLED** : Organic Light Emitting Diodes = Organische licht-emitterende diode
- Oost-Europa** : Estland, Letland, Litouwen, Moldavië, Oekraïne, Roemenië, Rusland, Wit-Rusland
- PAA** : Peracetic Acid of perazijnzuur
- PEEK** : poly-ether-ether-keton
- PEMFC** : Proton Exchange Membrane Fuel Cells
- PPSU** : polyfenylsulfon
- PTFE** : polytetrafluorethyleen
- PVC** : polyvinylchloride
- PVC-s** : Suspensie-PVC
- PVDC** : polyvinylideenchloride
- PVDF** : polyvinylideenfluoride
- REACH** : Registration, evaluation and authorization of chemicals
- RFID** : Radio-Frequency Identification = Identificatie met radiogolven
- SAP** : Systems, applications, and products for data processing
- SBT** : Solvay Biochemicals Thailand
- SBU** : Strategic Business Unit
- SEP** : Solvay Engineered Polymers
- SPE** : Society of Plastics Engineers
- SSOM** : Solvay Stock Option Management
- STOP®** : Safety, Training, Observation, Prevention
- TSBM** : Twin-Sheet Blow-Molding. Productiemethode voor brandstofsysteemen die de voordelen van blaasextrusie koppelt aan die van thermovorming
- UIC** : Union des Industries Chimiques
- ULES** : Ultra-Low Emissions Systems
- VCM** : Vinylchloride monomeer
- VTE** : voltijdsequivalenten
- West-Europa** : Andorra, België, Denemarken, Duitsland, Finland, Frankrijk, Griekenland, Ierland, IJsland, Italië, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederland, Noorwegen, Oostenrijk, Portugal, San Marino, Spanje, Vaticaanstad, Verenigd Koninkrijk, Zweden, Zwitserland
- WKK** : Warmtekrachtkoppeling

BVFA : Belgische Vereniging van Financiële Analisten (in het Frans: ABAF: Association belge des analystes financiers)

Cash flow : netto resultaat plus totaal afschrijvingen.

Corporate en ondersteunende activiteiten : niet-toegekende bestanddelen

Corporate & Business Support : niet-toegekende bestanddelen, na verhoging van de directe toelagen vanaf 2007

Door free float gecorrigeerde omloopsnelheid : omloopsnelheid gecorrigeerd op basis van het percentage genoteerde aandelen in handen van het publiek, volgens de definitie van Euronext.

EBIT : resultaat vóór financiële lasten en belastingen

Eigen vermogen (per aandeel) : eigen kapitaal gedeeld door het gemiddeld aantal aandelen voor de berekening van het IFRS-resultaat. Idem voor REBITDA

IFRS : International Financial Reporting Standards

Omloopsnelheid : totaal aantal in de loop van het jaar verhandelde aandelen, gedeeld door het totaal aantal genoteerde aandelen, volgens de definitie van Euronext

Omloopsnelheid aangepast door free float : aangepaste omloopsnelheid afhankelijk van het percentage genoteerde aandelen in het bezit van het publiek, volgens de definitie van Euronext

Netto resultaat per aandeel : netto resultaat (deel van Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal aandelen, na aftrek van de teruggekochte eigen aandelen voor de dekking van de aandelenoptieprogramma's

Netto resultaat (behalve niet-voortgezette activiteiten) per aandeel: idem als netto resultaat per aandeel, maar met uitsluiting van het resultaat van de niet-voortgezette activiteiten (deel van Solvay)

Nettowinst per aandeel : nettowinst (aandeel van Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal aandelen, na aftrek van de eigen aandelen teruggekocht voor het dekken van de aandelenoptieprogramma's

Nettowinst per aandeel (zonder stopgezette activiteiten) : idem als nettowinst per aandeel, maar zonder het resultaat van de niet-voortgezette activiteiten (aandeel van Solvay)

REBIT : operationeel resultaat, dit wil zeggen EBIT vóór niet-recurrerende bestanddelen

REBITDA : REBIT vóór recurrerende afschrijvingen

Rendement op het netto dividend : netto dividend verdeeld door de slotkoers van 31 december

Rendement op het bruto dividend : bruto dividend gedeeld door de slotkoers van 31 december

ROE : rendement op aandelen (Return on Equity)

Verwaterd netto-resultaat: netto resultaat (deel van Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal aandelen, na aftrek van de

teruggekochte eigen aandelen voor de dekking van de aandelenoptieprogramma's, vermeerderd met potentieel verwaterende aandelen.

Verwaterd netto resultaat (zonder niet-voortgezette activiteiten): zelfde als netto resultaat per aandeel maar met uitsluiting van het resultaat van de niet-voortgezette activiteiten uit het netto resultaat (deel van Solvay).

Verwaterde nettowinst per aandeel : nettowinst (aandeel van Solvay) gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal aandelen, na aftrek van de eigen aandelen teruggekocht voor het dekken van de aandelenoptieprogramma's, vermeerderd met de mogelijk verwaterende aandelen

Verwaterde nettowinst per aandeel (zonder stopgezette activiteiten) : idem als verwaterde nettowinst per aandeel, maar zonder het resultaat van de niet voortgezette activiteiten (aandeel van Solvay)

Agenda van de aandeelhouder

- Dinsdag 12 mei 2009 :

om 13.00 uur, resultaat over het eerste kwartaal van 2009 en om 14.30 uur Buitengewone en Gewone Algemene Vergadering

- Dinsdag 19 mei 2009 :

betaling van het saldo van het dividend voor het boekjaar 2008 (coupon nr.84).
Notering ex-dividend vanaf 14 mei 2009

- Donderdag 30 juli 2009

om 07.30 uur :

resultaat over het eerste semester van 2009

- Donderdag 29 oktober 2009

om 07.30 uur :

resultaat over de eerste negen maanden van 2009 en bekendmaking van het dividendvoorschot voor het boekjaar 2009 (uit te betalen in januari 2010, coupon nr. 85)

- Medio februari 2010 :

jaarresultaat voor 2009

Solvay nv

Prins Albertstraat 33
B-1050 Brussel, België
t : 32 2 509 6111
f : 32 2 509 6617
www.solvay.com

Duitsland

SOLVAY GmbH
Hans Böckler-Allee, 20
D-30173 Hannover
t : 49 511 8570
f : 49 511 282126
www.solvay.de

Oostenrijk

Solvay Österreich GmbH
Stättermayergrasse, 28
1150 Wien
t : 43 1 716 88 0
f : 43 1 710 24 26

Brazilië en Argentinië

Solvay do Brasil Ltda
Rua Urussui, 300 - 5º andar
Itaim Bibi - São Paulo, SP
Brasil
t : 55 11 3708 5000
f : 55 11 3708 5287
e-mail:
comunicacao.corporativa@solvay.com

Bulgarije

Solvay Sodi AD
Administrative Building
BG-9160 Devnya
t : 359 51 99 5000
f : 359 51 99 5001

Spanje

Solvay Ibérica S.L.
Avenida Diagonal, 549
3rd & 6th floors
E-08029 Barcelona
t : 34 93 3652600
f : 34 93 4197852
www.solvay.es
e-mail: solvay.iberica@solvay.com

Solvay nv

Naamloze Vennootschap
Maatschappelijke zetel :
Elsene (Brussel)
Prins Albertstraat 33
t : 32 2 509 6111
f : 32 2 509 6617

Brussel RPR : 0403 091 220
BTW : BE 0403 091 220

www.solvay.com



Verenigde Staten, Canada en Mexico

Solvay North America, Inc
3333 Richmond Avenue
Houston, TX 77098-3099
USA
t : 1 713 525 6000
f : 1 713 525 7887
www.solvaynorthamerica.com

Frankrijk

Solvay SA – France
25 rue de Clichy
F-75009 Paris
t : 33 140758000
f : 33 145635728
www.solvay.fr

Groot-Brittannië

Solvay UK Holding Company Ltd
Solvay House
Baronet Road
Warrington
Cheshire WA4 6 HA
t : 44 1925 651277
f : 44 1925 655856

Italië

Solvay SA – Italy
Via Marostica, 1
I-20146 Milano MI
t : 39 02 290921
f : 39 02 6570581

Portugal

**Solvay Portugal –
Produtos Químicos SA**
Rua Eng. Clément Dumoulin
P-2625-106 Póvoa de Santa Iria
t : 351 219534000
f : 351 219534490

Zwitserland

Solvay (Schweiz) AG
Zürcherstrasse, 42
CH-5330 Zurzach
t : 41 56 2696161
f : 41 56 2696363

Concept en realisatie :

The Crew
www.thecrewcommunication.com

Drukwerk :

Deckers Druk

Redactiehoofd :

Solvay Algemeen Secretariaat –
Corporate Communications
t : + 32 2 509 70 46
f : + 32 2 509 72 40

Foto's :

Solvay, Solar Impulse / EPFL Artist
Claudio Leonardi, Jean-Jacques
Micheli, Bernard Foubert,
Michel Gronemberger, Herwig Vergult,
SolVin, Corbis, Shutterstock.

Vertaling :

Paul Muys, Production, PR&Media

Zuidoost-Azië

**Solvay (Thailand) Ltd.
Solvay Asia Pacific Company Ltd.
Solvay Biochemicals (Thailand) Ltd.
Solvay Peroxythai Ltd.**
Wave Place, 16 th - 17th Fl.
55 Wireless Road
Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Thailand
t : +66-2-610-6300
f : +66-2-610-6399

China

**Solvay (Shanghai) Co., Ltd.
Greater China Management/Plastics/
R&D**
Building 7, No.899, Zu Chong Zhi Road,
Zhangjiang High-Tech Park,
Pudong New Area,
Shanghai (201302)
P.R. China
t : +86-21-5080 5080
f : +86-21-5027 5636
e-mail: anna.zhuang@solvay.com

Solvay (Shanghai) Co., Ltd.

Pharmaceuticals & Chemicals
Unit K, Floor 14,
International Shipping & Finance Center
No. 720 Pudong New Area,
Shanghai (200120)
P.R. China
t; +86-21-3842 4788
f: +86-21-6385 5708

Japan

Nippon Solvay K.K.
4th Flr, Toranomom 30 Mori Building
Toranomom 3-2-2, Minato-ku
Tokyo 105-0001
Japan
T: 81/3/5425/4310
F: 81/3/5425/4311
e-mail : zeny.kinoshita@solvay.com

Korea

Solvay Korea Co., Ltd
5th Fl, Donghwa Building
58-7, Seosomun-Dong, Jung-Gu
Seoul 100-736, Korea
t : +82-2-756 0350
f : +82-2-756-0354
e-mail: andre.nothomb@solvay.com

This report is also available in English.

Ce rapport est aussi disponible en français.



Vooruitgang, een Passie®