asking more from chemistry

SOLVAY

Jaarverslag 2012

Solvay is een internationale chemiegroep die de industrie begeleidt in het onderzoek en de invoering van steeds duurzamere en waardevollere oplossingen. De Groep is gericht op duurzame ontwikkeling en concentreert zich op innovatie en operationele uitmuntendheid. Actief in diverse markten haalt Solvay 90% van zijn omzet in activiteiten waarin het tot de wereldtop 3 behoort.
De Groep genereerde in 2012 een omzet van 12,4 miljard EUR. Solvay nv (SOLB.BE) staat genoteerd op NYSE Euronext in Brussel en in Parijs (Bloomberg: SOLB.BB - Reuters: SOLBt.BR).

12,4 miljard EUR omzet

111 vestigingen en aanwezigheid in **55** landen

29 100 medewerkers

inhoud

Opmerkelijke feiten	2
Visie	3
Boodschap van beide Voorzitters	4
Markten	8
Wereldaanwezigheid	10
Innovatie	12
Duurzame ontwikkeling	14
Organisatie	16
Activiteiten	18
Uitvoerend Comité en Algemeen Directeuren	28
Financiële informatie	30
Risicobeheer	131
Deugdelijk bestuur	143
Woordenlijsten	171

asking more from chemistry: meer vragen van de chemie

SOLVAY

asking more from chemistry®

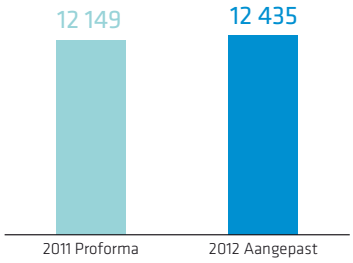
In een veranderende wereld kiezen wij voor de rol van pionier

"Meer vragen van de chemie": onze nieuwe slagzin laat zien dat we willen voldoen aan de allerhoogste eisen wat betreft veiligheid, kwaliteit, innovatie en doelstellingen. En wij zijn er bijzonder trots op dat we deel uitmaken van een industrietak waar men gewend is uitdagingen aan te gaan en waarvan de technische vooruitgang hand in hand gaat met de maatschapppelijke vooruitgang. Wij zijn er vast van overtuigd dat de chemie op lange termijn een antwoord kan bieden aan de behoeftes van de industrie, de consumenten en de burgermaatschappij en de vooruitgang van de mensheid.

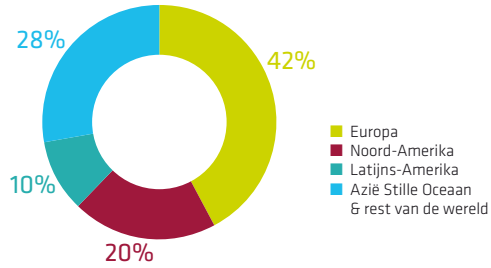
In 2013 begint Solvay aan een nieuw hoofdstuk in zijn geschiedenis. De nieuwe visuele identiteit en slagzin zijn stevig verankerd in het verleden van de Groep, maar ook gericht op de toekomst, en weerspiegelen het streven van Solvay een plaats in te nemen als wereldwijde marktleider op het gebied van duurzame chemieproducten, gesterkt door een innovatieve en uitmuntende werkwijze.

Kerncijfers

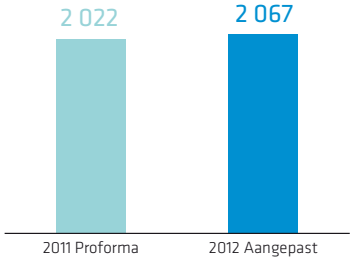
Netto-omzet
Miljoen EUR



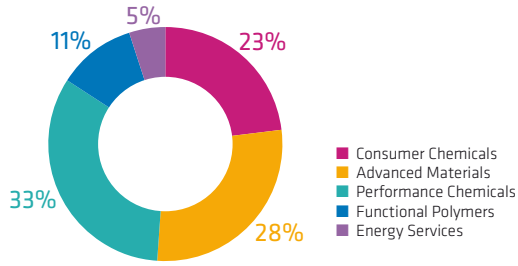
Netto-omzet per regio in 2012



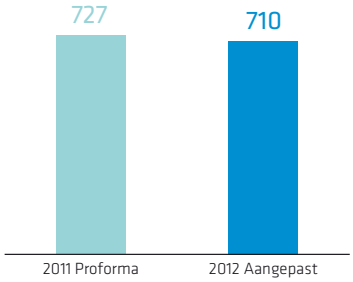
REBITDA
Miljoen EUR



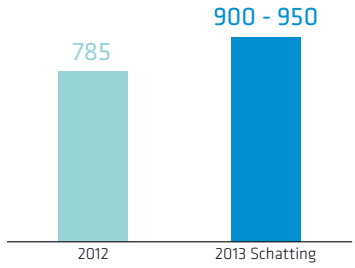
Aangepaste REBITDA per Operationeel Segment in 2012
(Organisatie vanaf 1 januari 2013 – Exclusief Corporate & Business Support)



Nettowinst, aandeel Solvay
Miljoen EUR

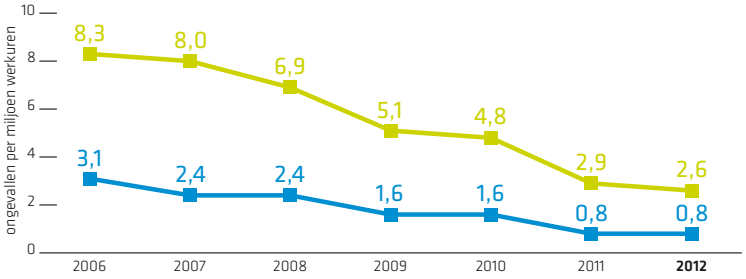


Kapitaalsinvesteringen
Miljoen EUR



Toelichting van toepassing op het hele document betreffende 2012 en vergelijkbare 2011 cijfers:
Solvay Indupa, Vinyls South America is geboekt als "Deelnemingen beschikbaar voor verkoop" vanaf het 4de kwartaal 2012. Als gevolg hiervan en om vergelijkingen mogelijk te maken werden historische verwijzingen voor 2012 en 2011 in dit verslag aangepast, met Solvay Indupa als beëindigde bedrijfsactiviteit en als "deelneming beschikbaar voor verkoop". De netto-omzet omvat de omzet van goederen en diensten met toegevoegde waarde die overeenstemmen met de expertise en de kernactiviteiten van Solvay. Netto-omzet omvat geen andere opbrengsten die verbonden zijn aan grondstoffen- en energietransacties en andere opbrengsten die als toevallig worden beschouwd. Aangepaste REBITDA: Operationeel resultaat voor afschrijvingen en waardeverminderingen, niet-recurrente elementen, financiële kosten en winstbelastingen. Aangepaste winst- & verliesindicatoren omvatten niet de non-cash elementen verbonden aan de boekhoudkundige toerekening van de aankoopprijs (Purchase Price Allocation (PPA)) in verband met de overname van Rhodia. Alle verwijzingen naar jaar-op-jaar (j.o.j.) evoluties moeten verstaan worden op een pro forma basis voor 2011, alsof de overname van Rhodia op 1 januari 2011 had plaatsgevonden. Op een pro forma basis werden de historische cijfers van 2011 van Solvay aangepast om de waarderingsregels van de twee groepen te harmoniseren. Pro forma resultaten omvatten niet (i) boekingen met betrekking tot PPA; (ii) niet-recurrente overnamekosten verbonden aan de overname van Rhodia en (iii) financiële opbrengsten op gelddeposito's en beleggingen.

Werkongevallen in de vestigingen van de Groep*

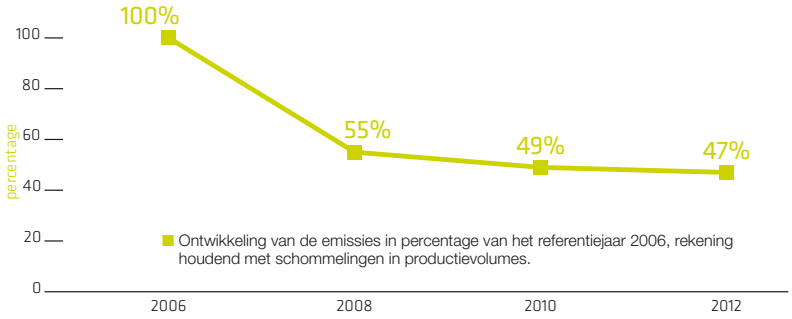


De Groep streeft naar het hoogste veiligheidsniveau voor het personeel van Solvay en van de onderaannemers die werken op Solvay sites. In 2012 bereikte de LTAR opnieuw een jaarrecord van 0,8 voor de werknemers van de Groep en van onderaannemers.

- LTAR (Lost Time Accident Rate – aantal werkongevallen met werkverlet van meer dan 1 dag / 1 miljoen werkuren werknemers en aannemers).
- MTAR (Medical Treatment Accident Rate - aantal werkongevallen met medische behandeling als gevolg (andere dan eerste hulp) / 1 miljoen werkuren werknemers en onderaannemers).

* Nieuwe Solvay groep met Rhodia inbegrepen vanaf 2011.

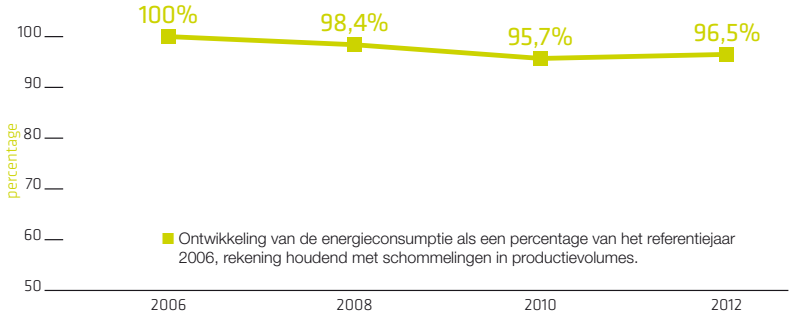
Broeikasgasemissies



Mt CO_2 equivalent	33,2	17,9	16,0	14,9

Emissies van de productiesites van de integraal geconsolideerde vennootschappen einde 2012, herberekend om Rhodia te omvatten vanaf 2006.

Energieverbruik



Petajoules	251	231	227	222

Energieconsumptie van de integraal geconsolideerde vennootschappen einde 2012, herberekend om Rhodia te omvatten vanaf 2006

Opmerkelijke feiten in 2012

INVESTERINGEN

Februari
Indienstneming in Map Ta Phut (Thailand) van een wereldformaatfabriek voor epichloorhydrineproductie uit biomassa volgens het EPICEROL®-procedé.

April
Ten dienste van de Europese elektronicamarkt wordt een ultrapuurfosforzuurfabriek in gebruik genomen in Bernburg (Duitsland).

Juni
Begin van de bouw van een wereldformaatfabriek in Taixing in China voor epichloorhydrineproductie uit biomassa volgens het EPICEROL®-procedé.

Juli
Opstart van een fabriek van compounds uit speciale polymeren in Changshu in China om aan de toenemende lokale vraag te voldoen.

September
Verdubbeling van de productiecapaciteit voor speciale alifatische fluorderivaten in de fabriek van Salindres in Frankrijk.

September
Verhoging met 70% van de capaciteit van de vestiging in India waar men gespecialiseerd is in de productie van polyetheretherketonen (PEEK) en polyaryletherketonen (PAEK).

September
Oprichting van twee eenheden voor recycling van zeldzame aardmetalen in Frankrijk.

OVERNAMES

September
Overname van Sunshield Chemicals, een Indiase maatschappij van de groep Amit Choksey, die gespecialiseerd is in oppervlakteactieve stoffen.

PARTNERSCHAPPEN

Januari
Oprichting met de groep Air Liquide van een globale joint venture op het gebied van fluorgassen.

Augustus
Ondertekening van een langetermijncontract met de groep Bolloré voor de levering van lithiumzout voor LMP-batterijen.

Oktober
Oprichting met Siboer van een joint venture met gelijke verdeling voor de productie van oppervlakteactieve stoffen en formuleringen voor olie- en gaswinning.

INNOVATIE

Februari
Ingebruikneming van de grootste brandstofcel ter wereld in de vestiging van SolVin in Lillo (Antwerpen, België), een demonstratie op industriële schaal van de capaciteit van deze technologie om schone energie te produceren.

April
Overeenkomst met het Bioethanol Science and Technology Centre (CTBE) in Brazilië om rietsuikerbiomassa op intelligente wijze te gebruiken.

Mei
Feestelijke opening van een nieuw centrum voor onderzoek, innovatie en technologie in Savli, in de staat Gujarat (India).
Invoering van drie beurzen ten behoeve van onderzoek betreffende duurzame chemie, nanotechnologieën en kennis van polymeren aan de Maharaja Sayajirao-universiteit in Vadodara (India).

Oktober
Marktintroductie van GOVANIL™, een nieuwe generatie vanilline met versterkte eigenschappen.

GROEP

Januari
Tweede notering van de Solvay-aandelen op de Beurs van Brussel en Parijs.

Februari
Overdracht aan Wienerberger van de deelneming in Pipelife voor 172 miljoen EUR.

April
Ter gelegenheid van Capital Markets Day presenteert Solvay zijn REBITDA-ambitie, bepaald op 3 miljard EUR voor 2016.

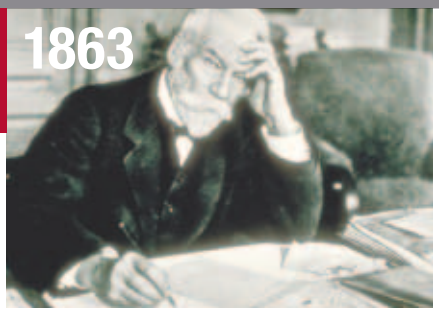
September
Opname in de Franse beursindex CAC 40.

2013
Een nieuw logo en een nieuwe slagzin voor Solvay.

Implementering van Solvay Way, een nieuw beleid voor duurzame ontwikkeling.

150 YEARS

1863



De groep Solvay werd in 1863 opgericht door de industrieel en onderzoeker Ernest Solvay en viert in 2013 zijn 150-jarig bestaan, in hetzelfde jaar waarin hij zichzelf opwerpt als een van de groten op het gebied van chemie.

"Tijdens onze werkzaamheden hebben wij onze intelligentie altijd gedwongen tot constante vooruitgang." Ernest Solvay

ONTWIKKELING VAN EEN NIEUW MODEL VOOR DUURZAME CHEMIE

Duurzaamheid, verantwoordelijkheid: nog nooit zijn deze onderwerpen zo cruciaal geweest voor de mensheid. De wereldwijde veranderingen roepen vragen op waarop wij allen het antwoord zoeken. Hoe moeten we de klimaatverandering het hoofd bieden? Hoe kunnen we meer produceren, terwijl onze bronnen steeds schaarser worden? Hoe voldoen aan de behoeften van meer dan 1 miljard nieuwe consumenten? En hoe kunnen we onze gezondheids- en welzijnsdoelstellingen realiseren?

Voor Solvay is de chemie een deel van het antwoord. Het bewijst dit met oplossingen en producten die steeds vernieuwender zijn en een antwoord bieden op de uitdagingen van de betrokken partijen in een context van duurzame ontwikkeling. Bij de Groep zijn we er trots op dat we deskundige chemici zijn en werken met hechte, hooggekwalificeerde teams. De Groep combineert operationele uitmuntendheid en constante vooruitgang om een weg voor gedeelde waardecreatie uit te stippelen.

Zo maakt Solvay zijn naam als sterke, geëngageerde marktleider waar, klaar om bij te dragen aan de hervorming van de wereldwijde chemische industrie.

"WE ZIJN TROTS OP DE GESCHIEDENIS VAN SOLVAY EN WE ZIEN DE TOEKOMST MET VERTROUWEN TEGEMOET."

Het jaar 2012 werd wereldwijd gekenmerkt door een economische conjunctuur vol tegenstellingen.

Tegen deze achtergrond heeft onze Groep in 2012 een recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) van 2 067 miljoen EUR en een vrije cashflow van 787 miljoen EUR weten te realiseren. Dit is een geweldige prestatie. Dit alles was mogelijk dankzij de mobilisatie van de teams, de succesvolle implementatie van integratieprogramma's en het synergetische effect dat daaruit voortvloeide. Daarom kunnen we onze aandeelhouders een dividend aanbieden dat 4,3% hoger is dan dat van 2011. Ondanks de weinig rooskleurige economische situatie voor onze cyclische activiteiten brengen deze prestaties duidelijk de kwaliteit en het potentieel van onze activiteitenportefeuille naar voren, die niet alleen gediversifieerd maar ook in balans is. In 2012 hebben we bijna 40% van onze omzet behaald in snelgroeiende markten, waar we onze productiecapaciteit hebben uitgebreid om optimaal te profiteren van deze dynamiek. Brazilië, China, Thailand, Zuid-Korea, maar ook Rusland zijn voor ons belangrijke investeringsregio's. Ook hebben we de groei kunnen voortzetten in India, wat de komende jaren zonder enige twijfel een van onze prioriteitsmarkten is. In al onze marktsegmenten hebben we onze leiderspositie versterkt. Ook hebben we het groeitempo van de Groep in de Operationele Segmenten

"Consumer Chemicals" en "Advanced Materials" verhoogd.

Deze resultaten zijn behaald terwijl de transformatie van de Groep in volle vaart doorging. Na de overname van Rhodia besloten we beide bedrijven snel samen te voegen, zodat we in 2013 met een nieuwe basis konden starten. We hebben een duidelijke strategische visie opgesteld, bepaald welke bijdrage elke bedrijfstak hieraan levert en een managementmodel ontwikkeld waarmee we dit kunnen bereiken. Verder hebben we een gecentraliseerde en flexibele organisatie neergezet waarmee we onze ambitie najagen: toegevoegde waarde creëren. Slechts weinig bedrijven zijn in staat zulke grote veranderingen door te voeren in zo'n kort tijdsbestek. Daarom willen we alle teams van de Groep hartelijk danken voor hun inspanningen.

Met de overname van Rhodia is Solvay toegetreden tot de kopgroep van wereldwijde chemiebedrijven. We zijn vastbesloten om deze positie te versterken en om een voortrekkersrol te vervullen bij de transformatie van de sector. Met dat doel voor ogen gaan we door met optimalisering van onze activiteitenportefeuille en onze bedrijfsstructuur. We gaan meer vaart zetten achter de implementatie van uitmuntende operationele initiatieven en vervolgen ons selectieve investeringsbeleid en onze innovatiestrategie. Deze drijvende krachten helpen ons streefdoel, een REBITDA van 3 miljard EUR in 2016, te realiseren.

De nieuwe organisatie gaat zich volledig toeleggen op onze ambitie om toegevoegde waarde te creëren. We wensten de besluitvormingsprocessen

te vereenvoudigen en te decentraliseren, en onze globale businesseenheden van de benodigde middelen te voorzien om hun strategie ten uitvoer te brengen. In een collectieve inspanning leidt het Uitvoerend Comité een pilot binnen de Groep met als doel het ontwikkelen van een strategie voor middellange en lange termijn.

De twee Operationele Segmenten “Consumer Chemicals” en “Advanced Materials” zijn onze groeimotoren. In 2012 waren ze al goed voor 50% van de REBITDA. Het Segment “Performance Chemicals”, dat dit jaar erg goede resultaten boekte, heeft als doel om een permanente inkomstenstroom te genereren. Bovendien zijn we bezig met het verbeteren van de resultaten en de strategische positionering van de activiteiten die in het Segment “Functional Polymers” zijn gebundeld.

Innovatie zal een sleutelrol spelen bij het verwezenlijken van onze groeidoelstellingen. Daarom hebben we in 2012 hierin 300 miljoen EUR geïnvesteerd. Onze projecten zijn afgestemd op de kernpunten van duurzame ontwikkeling: we bedenken oplossingen en processen die inspelen op een aantal milieuproblemen. Zo hebben we bijvoorbeeld een recyclingproces voor zeldzame aardmetalen ontwikkeld, waarmee we onze concurrentiepositie in Europa aanzienlijk kunnen verbeteren, onze grondstoffenvoorraden veilig kunnen stellen en het verbruik van niet-duurzame grondstoffen kunnen terugdringen.

Solvay is al in een zeer vroeg stadium concrete verplichtingen aangegaan op het gebied van maatschappelijke verantwoordelijkheid en milieu. Aan het begin van dit jaar hebben we hiervan blijk gegeven door het opzetten van “Solvay Way”, een initiatief dat is gericht op het ontwikkelen van een sterke verantwoordelijkheidscultuur, ondersteund door een veeleisend vooruitgangsproces binnen de Groep. Al onze teams zijn bij de uitvoering ervan betrokken.

We blijven ons continu inspannen om op alle terreinen onze werkwijze te verbeteren, met als kerntaken: het streven naar uitstekende bedrijfsvoering en continue vooruitgang. De middelen hiervoor: kostenbeheersing, het terugdringen van het energieverbruik, verbetering van processen en procedures, beter gebruik van het industriële apparaat… En daar zijn alle medewerkers op alle niveaus van de organisatie bij betrokken.

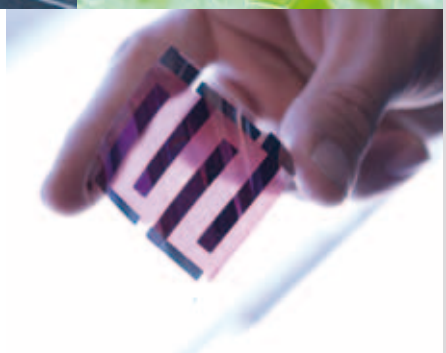
Op het industriële vlak zijn de eerste resultaten afkomstig van onze pilootvestingen overtuigend. Zo is de capaciteit van de fabriek in Spinetta (Italië, Specialty Polymers) bijvoorbeeld met 30% verhoogd, enkel als gevolg van een poging tot verbetering. Deze positieve resultaten geven ons een duidelijk beeld van het potentieel van dergelijke inspanningen.

In 2013 moeten we doorgaan met het tot stand brengen van een bedrijfscultuur die gericht is op prestaties, perfectie en verantwoordelijkheid voor onze strategische doelen. Deze cultuurverandering moet door de hele organisatie worden gedragen: het is noodzakelijk dat onze 29 000 medewerkers deze doelen delen en ze op dezelfde manier benaderen. In reactie op de gevraagde betrokkenheid is het ook van belang dat onze managers hun teams leiden en verder ontwikkelen. Dit is in lijn met het evenwichtige managementmodel, met respect voor mannen en vrouwen in de Groep, zodat wij kunnen blijven doorgroeien.

Zoals ons nieuwe logo en onze visie al laten zien: we zijn trots op de geschiedenis van Solvay en we zien de toekomst met vertrouwen tegemoet. De stabiliteit van onze aandeelhoudersstructuur is een pluspunt. Deze stelt

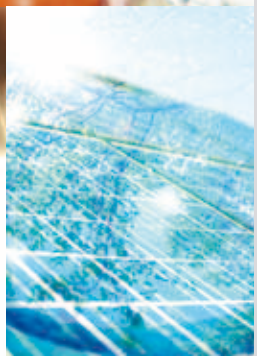
Boodschap van de beide Voorzitters

ons niet alleen in staat om nieuwe wegen in te slaan, soms voordat anderen dit doen en ongetwijfeld met een grotere gemoedsrust, maar ook om veranderingen door te voeren en tegelijkertijd onze waarden te bekrachtigen en behouden. In het besef dat we niet van de ene op de andere dag een toonaangevend chemiebedrijf hebben opgebouwd, beginnen we in het 150e levensjaar van Solvay vol vertrouwen aan een nieuw hoofdstuk in onze mooie geschiedenis.



Nicolas Boël
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jean-Pierre Clamadieu
Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO



DE INDUSTRIE STEEDS DUURZAMERE OPLOSSINGEN BIEDEN

Solvay ontwikkelt voor zijn industriële klanten innovatieve, competitieve oplossingen met grote toegevoegde waarde, afgestemd op de huidige en toekomstige behoeften van de eindgebruikers.

MASSAVERBRUIK

Solvay biedt de consument steeds meer comfort in het dagelijks leven met een uitgebreid aanbod van vezels, kunststoffen, aroma's en gevarieerde oplossingen. Zijn oplossingen en toepassingen worden gebruikt met name in onderhouds-, gezondheids- en verzorgingsproducten, voedingsmiddelen, textiel en sportuitrustingen.

28%
van de omzet

AUTO-INDUSTRIE

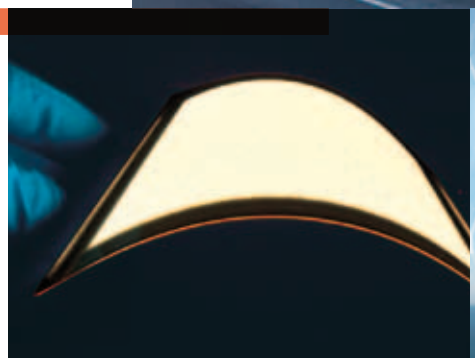
Solvay begeleidt fabrikanten in hun streven naar duurzame mobiliteit met behulp van een uitgebreid en veelzijdig productassortiment en hoogwaardige toepassingen. Zijn siliciumdioxide verbetert de energie-efficientie van banden en met onze technisch hoogwaardige kunststoffen en met onze speciale polymeren kunnen lichtere voertuigen worden geproduceerd. De Groep ontwikkelt ook materialen met zeldzame aardmetalen die de schadelijke uitstoot verminderen.

15%
van de omzet

ENERGIE

Voor onze industriële klanten ontwikkelen wij hoogwaardige oplossingen die het energierendement van industriële installaties verbeteren of die de opgeslagen hoeveelheid energie in lithiumbatterijen vergroten. Onze producten worden gebruikt voor het opwekken van energie uit hernieuwbare bronnen (zonne- of windenergie), in materialen voor brandstofcellen en in membranen voor het verspreiden van gas en voor warmteoverdracht.

6%
van de omzet



MILIEU

Solvay ontwikkelt specifieke oplossingen die bijdragen aan de bescherming van het milieu in het dagelijks leven en in de industrie. Zij worden gebruikt om de uitstoot van gassen in de lucht te beheersen, voor grondsanering, aanvoer en zuivering van water, technieken voor het scheiden van gassen via membranen en voor de productie van waterzuiveringsmembranen.

5%
van de omzet

BOUW

De kwaliteit en betrouwbaarheid van oplosmiddelen, vezels, kunststoffen, voldoen aan de eisen van producenten van verf en bekledingen, isolatie, ramen, elektrische bedraging, kabels en buizen en verbindingsstukken voor verwarmings- en koelsystemen. Ons assortiment omvat schuimmiddelen en vlamvertragers.

14%
van de omzet

LANDBOUW

De Groep ontwikkelt voor fabrikanten van fytosanitaire producten vervangingsmiddelen voor de traditionele additieven die veilig, makkelijk in het gebruik, milieuvriendelijk en efficiënt zijn. Siliciumdioxide en natriumbicarbonaat worden voor de productie van veevoeder en dierverzorgingsproducten gebruikt.

4%
van de omzet

ELEKTRICITEIT EN ELEKTRONICA

Met zijn hoogwaardige producten draagt Solvay bij tot de vooruitgang van haar industrieën. Zijn oplossingen worden gebruikt in geleiders en foto-elektrische materialen, bekledingen voor flatscreens, halfgeleiders, medische beeldvorming, digitale camera's, de optimalisering van het energieverbruik van elektrische verlichting en in de isolatie van elektrische onderdelen en organische elektronica.

7%
van de omzet

PAPIER

Solvay is een erkend leverancier voor papierfabrikanten wereldwijd. Onze producten worden gebruikt tijdens verschillende stappen van het fabricageproces: waterstofperoxide om de papierbrij te bleken, natriumhydroxide voor het maken van de pulp en natriumcarbonaat ter voorbereiding van het papier (ondoorzichtig maken, strijken).

2%
van de omzet

ANDERE INDUSTRIEËN

Concurrerend kunnen produceren en tegelijkertijd milieuvriendelijke prestaties kunnen leveren is voor hoogontwikkelde industrieën van het allergrootste belang. Op die manier worden onze bestanddelen en halfproducten gebruikt voor vele toepassingen.

19%
van de omzet

NADRUKKELIJK AANWEZIG IN GROEIENDE REGIO'S

Dankzij een evenwichtige geografische aanwezigheid en stevige posities in groeiende regio's kan Solvay zijn geografische uitbreiding versnellen door verhoging van zijn productiecapaciteit en door gerichte overnames.

In 2012 heeft Solvay zijn productiecapaciteiten in de regio aanzienlijk verhoogd door de capaciteit in India te vergroten en de industriële aanwezigheid in China en Thailand te versterken. Met de opening van een nieuw centrum voor Onderzoek & Innovatie in India is Azië de tweede regio voor onderzoek van de Groep.

EUROPA

42% van de omzet

15 900 werknemers

47 industriële vestigingen

7 centra voor O&I

AZIË STILLE OCEAAN REST VAN DE WERELD

28% van de omzet

6 000 werknemers

26 industriële vestigingen

3 centra voor O&I

Bijna

40%

van de omzet wordt behaald in landen met een sterke groei waar 1/3 van het personeel is gevestigd.

NOORD-AMERIKA

20% van de omzet

3 400 werknemers

29 industriële vestigingen

1 centrum voor O&I

LATIJNS-AMERIKA

10% van de omzet

3 800 werknemers

9 industriële vestigingen

1 centrum voor O&I

50% van de groeigerichte investeringen in landen waar de groei het sterkst is (Rusland, China, India, Korea, Thailand, het Midden-Oosten …).

INNOVATIE, EEN BELANGRIJKE GROEIHEFBOOM

Het Onderzoek & Innovatie van Solvay heeft nu de nodige omvang om zijn ontwikkelingen te versnellen en de voorsprong in zijn expertisedomeinen nog verder te benadrukken. De missie: een bijdrage leveren aan de operationele efficiëntie van de Groep, de marktleidersposities versterken, de stroomopwaartse trends identificeren en nieuwe technologieën ontwikkelen om de activiteitenportefeuille te verbreden en nieuwe markten aan te boren voor bestaande activiteiten.

12
grote wereldcentra voor O&I

1900
onderzoekers

300
nieuwe patenten

85
miljoen EUR geïnvesteerd in deelnemingen[1]

261
miljoen EUR netto-investeringen O&I

INNOVATIE GERICHT OP DUURZAME ONTWIKKELING

Het Onderzoek & Innovatie (O&I) vertaalt onze ambitie een rolmodel voor duurzame ontwikkeling te zijn. De veeleisende methode genaamd SPM (Sustainable Portfolio Management) wordt vanaf de start van een O&I-project toegepast om zijn impact op het milieu en op maatschappelijk gebied te meten.

ZES INNOVATIEASSEN, GERICHT OP DE MEGATRENDS

Schaarse hulpbronnen, strijd tegen klimaatveranderingen, snelle ontwikkeling van het verbruik in groeiregio's, nieuwe milieu-eisen, gezondheid en welzijn zijn trends die de grote lijnen van ons beleid inzake Onderzoek & Innovatie bepalen.

> Nieuwe materialen creëren die beter presteren en eco-efficiënter zijn, minder grondstoffen vergen en lichter en veiliger zijn, door de mogelijkheden te gebruiken die de expertise van de Groep biedt op het gebied van kunststoffen, zachte materialen en nanotechnologieën.

> Een duurzame chemie ontwikkelen door technologieën te stimuleren die het gebruik van her-

Innoverende kmo's in de opkomende sectoren ondersteunen
In 2012 heeft Solvay 5 miljoen EUR geïnvesteerd in het Sofinnova Green Seed Fund, een startkapitaalfonds bestemd voor Europese kmo's die innoveren in de sector van industriële biotechnologieën. Wij stellen ons netwerk van experts op het gebied van technologieën en markten ter beschikking van het fonds en de geselecteerde projecten.

1. Kapitaalfondsen en start-ups.

bruikbare grondstoffen bevorderen: nieuwe moleculen van biologische oorsprong, recyclingtechnieken.

> Een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van oplossingen voor duurzame energie, zoals foto-elektrische toepassingen en brandstofcellen, maar ook het uitwerken van nieuwe onderdelen voor beter presterende batterijen met een kleiner milieu-impact.

> Efficiënter en maatschappelijk verantwoord produceren: de milieu-impact van onze activiteiten verlagen en het hulpbronnengebruik optimaliseren, de concurrentiekracht vergroten en de kapitaalintensiteit van onze industriële activiteiten verlagen.

> De snelle ontwikkeling van de groeiende markten ondersteunen, bijvoorbeeld op het gebied van organische elektronica.

> Meer verantwoorde massaconsumptieproducten ontwikkelen die beantwoorden aan de vraag van de consumenten en voldoen aan de lokale behoeftes voor duurzamere, gezondere, veiligere en beter presterende producten.

OMVANGRIJKE MIDDELEN DIE DE AMBITIES VAN DE GROEP ONDERSTEUNEN

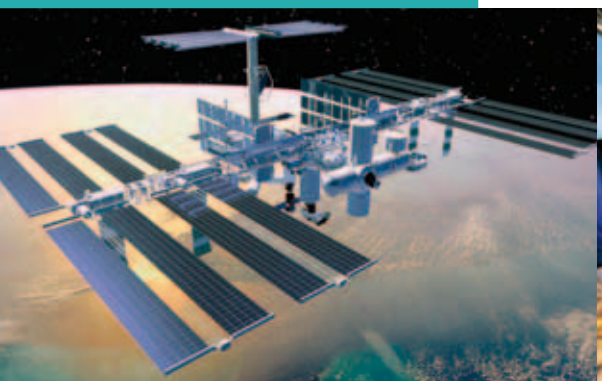
Solvay's wereldwijd netwerk omvat 12 O&I-centra, 8 bijzonder geavanceerde laboratoria en 35 laboratoria voor toegepast onderzoek voor de verschillende activiteiten. De Groep en zijn klanten hebben een aantal gezamenlijke doelstellingen, waaronder een snellere marktlancering, kostenverlagingen, het naleven van de regelgeving en voldoen aan de verwachtingen van de maatschappij.

In 2012 heeft de Groep nieuwe middelen vrijgemaakt om deze doelen te ondersteunen in de groeiregio's: Solvay versterkt zijn dispositief in Azië met de uitbreiding van het onderzoekscentrum van Shanghai in China, de opening van een laboratorium en het begin van een samenwerking met de vrouwenuniversiteit EWHA in Seoel (Zuid-Korea) en de vestiging van een nieuw Centrum voor Onderzoek, Innovatie en Technologie in India. In Brazilië is een nieuw laboratorium in aanbouw op de site te Paulinia.

"OPEN INNOVATIE", VERSNELDE VOORUITGANG

Solvay is er vast van overtuigd dat innoveren staat voor anders denken, maar ook, en almaar meer, voor luisteren naar en samenwerken met anderen. Deze open houding maakt ons gevoelig voor de grote trends in de maatschappij, voor het vinden van nieuwe groeigebieden en het opsporen en analyseren van baanbrekende projecten die het waard zijn te worden gestimuleerd en versneld. Deze open innovatie is gebaseerd op een hechte samenwerking met de academische wereld. In Frankrijk werkt Solvay samen met het Franse Nationale Centrum voor Wetenschappelijk Onderzoek en diverse universiteiten aan verschillende programma's in gevarieerde laboratoria. In Brazilië is Solvay in 2012 een partnerschap aangegaan met het Nationale Wetenschappelijke en Technologische Laboratorium voor Bio-ethanol (CTBE). In Zuid-Korea voorziet de overeenkomst met de EWHA met name in een samenwerking tussen het toekomstige onderzoekscentrum en het centrum voor intelligente nanobiomaterialen van de universiteit.

Bovendien ontwikkelt Solvay zijn innovatiecapaciteit door te investeren in start-ups met een bijzonder hoog niveau op het gebied van biotechnologieën, foto-elektrische toepassingen en geavanceerde materialen. Daarnaast participeert Solvay in risicokapitaalfondsen die de ontwikkelingsfase van jonge ondernemingen in specifieke sectoren financieren.



EEN GROEP DIE ZICH INZET VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

In 2013 versterkt de Groep zijn beleid inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen en richt hij zich op nieuwe doelen. De Groep streeft ernaar een wereldwijd erkend bedrijf op het gebied van duurzame chemie te worden, met hoogwaardige toepassingen en innovatieve oplossingen die voldoen aan de eisen van duurzame ontwikkeling.

Van oudsher is Solvay een voortrekker in veiligheid en sociale ontwikkeling. Solvay hield van in het begin rekening met de vereisten voor een ontwikkeling met respect voor de mensheid en de planeet. Maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen is nauw verweven in onze procedés en vormt een belangrijk element voor het creëren van waarde.

SOLVAY WAY, EEN BELEID VOOR DUURZAME ONTWIKKELING MET STRUCTUUR EN AMBITIE

In januari 2013 is het nieuwe beleid voor duurzame ontwikkeling, Solvay Way, opgesteld, dat de geavanceerde en hoogwaardige toepassingen van Solvay en Rhodia omvat, en nieuwe ambitieuze doelstellingen voor de nieuwe Groep oplegt. Zijn tenuitvoerlegging, gesteund door een krachtig bestuur, mobiliseert alle medewerkers.

VIJF HOOFD-DOELSTELLINGEN

> Het hoogste niveau van veiligheid, gezondheid en beroepshygiëne bereiken voor alle personen aanwezig in de sites.

> Een steeds groter deel van de omzet op de markt of een activiteitenportefeuille realiseren overeenkomstig de eisen van duurzame ontwikkeling.

> Kennis en technologische prestaties, procedés en producten zodanig verbeteren dat schade aan personen wordt voorkomen en de milieueffecten worden beperkt, hetgeen voor de gehele levenscyclus van onze producten geldt.

> Vermindering van de broeikasgassenemissies, van het energie- en waterverbruik, terugdringing van de gevolgen voor de bodem-, water- en luchtkwaliteit en van het grondstoffenverbruik, met name de niet-hernieuwbare grondstoffen.

> Het ontwikkelen van een rijke en evenwichtige sociale dialoog met de nationale en internationale personeelsvertegenwoordigers.

EEN VOORUITGANGS-DYNAMIEK IN LIJN MET EEN VEELEISENDE REFERENTIECONTEXT

Solvay Way past in een vooruitgangsdynamiek en steunt op een referentieoverzicht van werkwijzen waarmee alle eenheden van de Groep jaarlijks hun eigen vooruitgang op het gebied van duurzame ontwikkeling kunnen evalueren, gebaseerd op 47 “goede praktijken”. Deze stap voldoet aan de eisen van de ISO-norm 26000.

CONCRETE ENGAGEMENTEN

De Groep wisselt constant van gedachten met betrokken partijen om de procedés en de toepassingen te kunnen verbeteren.

Klanten

Aan zijn industriële klanten die met steeds strengere regels te maken krijgen en de consumenten die steeds veeleisender worden, legt Solvay oplossingen voor met beheerste impact, het resultaat van innovatie in samenwerkingsverband.

Medewerkers

De Groep zet zich bij de medewerkers in voor veiligheid en gezondheid op het werk, beroepsontwikkeling, gelijke behandeling van werknemers en naleving van rechten.

Onze planeet
De Groep zet zich in om de impact van zijn productiemethoden op het milieu te beperken en de energie-efficiëntie te vergroten.

Investeerders
Met een regelmatige en open publicatie van de bestuurswijze, de groepsresultaten en de strategische visie, voldoet Solvay aan de transparantie en de strenge regels die worden opgelegd door de marktautoriteiten en die worden verwacht door de investeerders. Op deze manier wil Solvay worden erkend als een toonaangevende verantwoordelijke industriële investering.

Leveranciers
De Groep streeft naar een vertrouwensrelatie met zijn leveranciers gebaseerd op een gedeelde ethiek en principes, waarmee het creëren van duurzame waarde voor iedereen wordt beoogd.

Lokale gemeenschappen
De Groep heeft een vertrouwensrelatie opgebouwd met de mensen die in de buurt van haar industriële vestigingen wonen, door middel van dialoog, duidelijke informatie en strikte procedés om risico's en hinder te beheersen.

PUBLIEKE VERPLICHTINGEN
Aangezien Solvay zijn methode wil afstemmen op de meest veeleisende referentiekaders wereldwijd, houdt de Groep zich aan de basisprincipes voor multinationals van de OESO, het Global Compact van de Verenigde Naties en de verplichtingen van het mondiale initiatief "Responsible Care®", een programma voor constante verbetering dat is opgezet door de chemische industrie.

NAAR EEN GLOBAAL AKKOORD
Met een gelijkaardige aanpak hebben Solvay en Rhodia de voorwaarden voor een open en verantwoordelijke dialoog met hun medewerkers gecreëerd. In 2008 ondertekenden Solvay en zijn Europese Ondernemingsraad een Charter voor Duurzame Ontwikkeling en Verantwoordelijk Ondernemen. In 2005 ondertekende Rhodia een overeenkomst voor verantwoordelijk sociaal en ecologisch gedrag met de Internationale federatie van de sector chemie, energie en mijnbouw en diverse industrieën (ICEM), vandaag samengesmolten met de federatie IndustriALL (50 miljoen werknemers in 140 landen). Dit akkoord verplichtte Rhodia tot het naleven van de normen van de IAO en de beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties. In 2013 wil Solvay, gestoeld op deze parallelle ervaringen, op wereldniveau een nieuwe context voor dialoog met zijn partners creëren.

SOLVAY way

Externe erkenning
Solvay maakt deel uit van de indexen CDP Benelux, STOXX en ASPI.

SAMEN STERK MET EEN GEMEEN-SCHAPPELIJKE VISIE

Voor een betere afstemming van zijn bestuursstructuur en zijn werking op de diverse vakgebieden, hertekent Solvay zijn organisatie met een klemtoon op vereenvoudiging en decentralisering van de besluitvorming. Dichter bij zijn klanten is de Groep slagvaardiger en beter in staat kansen te grijpen en zijn groeistreven waar te maken.

VIJF OPERATIONELE SEGMENTEN VAN DE STRATEGIE

Sinds 1 januari 2013 bestaat Solvay uit vijf Operationele Segmenten om de sleutelfactoren voor succes op ieder activiteitenterrein optimaal te benutten. Ieder Segment weerspiegelt een specifiek bedrijfsmodel en vertegenwoordigt wereldwijde businessunits die gemeenschappelijke kenmerken en een soortgelijke competitieve, technologische of reglementaire dynamiek hebben.

De nieuwe organisatie bevordert het ondernemerschap gericht op waardeschepping. Dicht bij haar klanten en haar markten beschikt elke globale businesseenheid over de nodige operationele hefbomen voor de uitvoering van haar strategie.

> **Consumer Chemicals** voorziet de markten van consumptiegoederen. Dit Segment ontwikkelt een aanbod dat strookt met de fundamentele ontwikkelingen in de maatschappij: demografische groei, stijging van de koopkracht in de opkomende economieën, het ontstaan van nieuwe consumptievormen, de vraag naar veiligere en duurzamere producten en oplossingen waarbij gebruik wordt gemaakt van hernieuwbare grondstoffen.

> **Advanced Materials** biedt hoogwaardige toepassingen op het gebied van luchtvaart, hogesnelheidstreinen, gezondheid, autobanden met laag energieverbruik, auto's die geen luchtvervuiling veroorzaken, smartphones en accu's voor hybride voertuigen.

> **Performance Chemicals** ontwikkelt zich binnen veerkrachtige en volwassen markten. De succesfactoren van dit Segment berusten op economische schaalvergroting, concurrentiepositie en hoogwaardige dienstverlening.

> **Functional Polymers** verenigt de chlorovinylketen met de polyamideactiviteiten die voornamelijk bedoeld zijn voor de bouwmarkten, infrastructuren, de automobielbranche en de elektra- en elektronicamarkt.

> **Corporate & Business Services** omvat de wereldwijde businessunit Energy Services en de Corporatefuncties zoals Business Services en het Onderzoek en Innovatie. De missie van Energy Services is de optimalisering van het energieverbruik en de vermindering van de uitstoot van de Groep en van derden.

Vanaf het eerste kwartaal van 2013 worden de groepsresultaten op basis van deze vijf Operationele Segmenten gepubliceerd.

EEN UITVOEREND COMITÉ VOOR ACTIVITEIT EN GROEI

De delegatiecultuur van Solvay is gebaseerd op een principe van besluitvorming op twee niveaus: het Uitvoerend Comité ontwikkelt de visie van de Groep en de strategie voor de middellange termijn; de wereldwijde businessunits voeren ze uit op het terrein.
Werkend op collegiale wijze waakt het Uitvoerend Comité over de verwezenlijking van de doelstellingen en de optimalisering van de middelen over de verschillende wereldwijde businessunits. Het is collectief verantwoordelijk voor de wereldwijde prestaties en de belangenbehartiging van de Groep.
Het Uitvoerend Comité wordt bij zijn taken ondersteund door overkoepelende bedrijfsonderdelen die het gezamenlijke beleid van de Groep bepalen en waken over de uitvoering en de naleving hiervan.

CULTUURVERANDERING STIMULEREN

Gebouwd op de beginselen van verantwoordelijkheid en delegatie, moedigt Solvay's organisatie het nemen van initiatieven aan op alle beslissingsniveaus. Om de beginselen te verankeren in de realiteit van het management en het terrein, heeft de Groep zijn cultuurmodel veranderd. Het resultaat van een collectieve arbeid en een door de teams gedeelde visie, is de nieuwe cultuur van Solvay er een van verantwoordelijkheid en resultaat. De weerspiegeling van de Groepstraditie van operationele uitmuntendheid rust op twee pijlers: een managementmodel en een "sociaal contract". Het zich eigen maken van deze cultuur door de medewerkers is een belangrijke uitdaging.

OPERATIONELE SEGMENTEN[1]

consumer chemicals
- Novecare
- Aroma Performance
- Coatis

Omzet: 2 565 miljoen EUR
REBITDA: 518 miljoen EUR

advanced materials
- Specialty Polymers
- Silica
- Rare Earth Systems
- Special Chemicals

Omzet: 2 743 miljoen EUR
REBITDA: 627 miljoen EUR

performance chemicals
- Essential Chemicals
- Acetow
- Eco Services
- Emerging Biochemicals

Omzet: 3 162 miljoen EUR
REBITDA: 750 miljoen EUR

functional polymers
- *Polyamide*
- Polyamide & Intermediates
- Engineering Plastics
- Fibras
- *ChloroVinyls*
- SolVin
- Chlor-Chemicals

Omzet: 3 808 miljoen EUR
REBITDA: 251 miljoen EUR

corporate & business services
- Energy Services
- Corporate Functions

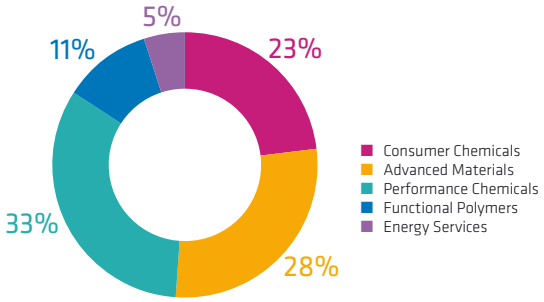
Omzet: 157 miljoen EUR
REBITDA: -79 miljoen EUR

TALENTEN DIE ZICH KUNNEN METEN AAN DE AMBITIES VAN DE GROEP

De medewerkers vormen de drijvende kracht achter het succes van de onderneming. Voor Solvay staat hun ontwikkeling dan ook hoog op de agenda. Ieder jaar vindt er een beoordelingsgesprek plaats met de medewerkers, waarin hun prestaties worden besproken. Samen met de leidinggevende wordt hun bijdrage in het afgelopen jaar onder de loep genomen, en wordt een persoonlijk ontwikkelingsplan opgesteld waarmee hun talenten en capaciteiten kracht wordt bijgezet. Bij de carrièreontwikkeling van de medewerkers worden opleiding, mobiliteit en internationale ervaring als instrumenten ingezet.
In 2012 heeft de Groep zijn profilering als werkgever vernieuwd en versterkt om meer talenten aan te trekken.

1. Aangepaste cijfers volgens de nieuwe organisatie vanaf 1 januari 2013. Onder de nieuwe organisatie zijn er veranderingen in de toewijzingscriteria van voorheen niet-toegewezen elementen en andere structurele kosten tussen de Corporatefuncties en de Operationele Segmenten.

Aangepaste REBITDA per Operationeel Segment



De globale consumptiegoederenmarkt groeit onder impuls van de grote vraag in de opkomende landen en de wereldwijde behoefte van consumenten aan duurzamere, veiligere en gezondere producten. De activiteiten van Consumer Chemicals, een groeimotor van Solvay, ondersteunen deze groei met geografische expansie, waardecreërende technologische expertise en innovatie gericht op duurzame ontwikkeling.

NOVECARE

> Wereldleider in speciale oppervlakteactieve stoffen.
> Wereldspeler op de markt in polymeren, guar en fosforderivaten.
> Omzet 2012: 1 684 miljoen EUR

Novecare vindt formuleringen uit die specifieke eigenschappen aanbrengen aan consumptiegoederen en zeer specifieke industriële toepassingen. Ze werken in op het gedrag van vloeistoffen en geven ze reinigende, verzachtende, hydraterende, gelachtige, penetrerende of verspreidende eigenschappen en ook textuur.
Men gebruikt ze in shampoos, detergenten, verven, smeermiddelen, gewasbeschermingsmiddelen, in de mijnbouw en voor olie- en gaswinning. Met een wereldwijd netwerk van 25 industriële sites en zeven O&I-centra, streeft Novecare ernaar de voorkeurspartner van zijn klanten in de groeilanden te zijn en te innoveren met duurzame oplossingen.
Op een dynamische en gediversifieerde markt van specialiteiten voert Novecare sinds 2010 een ambitieuze strategie uit om een tweecijfergroei te realiseren. Hij stoelt op de organische groei in de opkomende landen en een dynamisch innovatiebeleid. Hiernaast versterkt de wereldwijde businesseenheid haar ontwikkeling met gerichte overnames. Na de geslaagde integratie van de cosmetica- en detergentenactiviteiten van de Amerikaanse groep McIntyre en de overname in 2011 van Feixang Chemicals, de grootste Chinese producent van amines en oppervlakteactieve stoffen, nam Novecare in 2012 de Indiase onderneming Sunshield Chemicals over.

Novecare investeert eveneens in de dynamische en snelgroeiende Oost-Europese markten met de oprichting van Ruspav, een nieuwe Russische leider in speciale oppervlakteactieve stoffen, in partnerschap met het petrochemiebedrijf Siboer. Dit laatste geeft Ruspav een gemakkelijke toegang tot zijn grondstoffen, terwijl Novecare zijn technologische expertise, zijn marktkennis en zijn globaal klantenbestand inbrengt.

De sterke vraag naar guarproducten in 2012 maakte het voor Novecare mogelijk zich bij zijn klanten te onderscheiden met de uitzonderlijke kwaliteit van zijn geïntegreerd aanbod. Om aan de groeiende vraag naar het gebruik van guar te voldoen heeft Solvay zijn capaciteit met 40% opgetrokken.

25 industriële vestigingen[1]

3 340 medewerkers

COATIS

> De grootste fenol- en fenolderivatenproducent in Latijns-Amerika.
> Marktleider op het gebied van zuurstofhoudende oplosmiddelen.
> Omzet 2012: 506 miljoen EUR

Coatis maakt voor zijn ontwikkelingen gebruik van verschillende middelen:

Een versterkte aanwezigheid binnen een volop groeiende Indiase markt.
Sunshield Chemicals, overgenomen van de Amit Choksey Groep, produceert en exporteert oppervlakteactieve stoffen, stoffen voor polymeervorming en antioxidanten, die worden gebruikt voor uiteenlopende toepassingen, zoals de bescherming van planten, verf, smeermiddelen, kunststoffen en de behandeling van metaal. Sunshield Chemicals, gevestigd in Bombay, is genoteerd op de Bombay Stock Exchange en heeft in zijn laatste boekjaar, dat werd afgesloten op 31 maart 2012, een omzet behaald van 13,5 miljoen EUR.

Oppervlakteactieve stoffen en polymeren zijn moleculen die overal in de industrie gebruikt worden. Ze veranderen het gedrag van vloeistoffen en geven deze emulgerende, dispergerende, penetrerende, verdunnende, reologische, reinigende of oppervlakteactieve eigenschappen. Ze worden gebruikt in zeer uiteenlopende producten en toepassingen, zoals douchegels, schoonmaakmiddelen en verf, de behandeling van metalen en de winning van aardolie en gas.

1. Aantal sites van de GBU. Een site kan worden gedeeld door meer GBU's.

een aanbod aan vervangingsproducten die voldoen aan de huidige uitdagingen op het gebied van duurzame ontwikkeling, een historische aanwezigheid in Latijns-Amerika, een portfolio met concurrerende producten en speciale toegang tot grondstoffen van hernieuwbare oorsprong (ethanol en glycerol).
Fenol en zijn derivaten, die worden geproduceerd op de locatie Paulinia in het zuidoosten van Brazilië, worden gebruikt bij de productie van kunstharsen voor gieterijen, de bouw en schuurmiddelen. Met de uitbreiding van haar productieapparaat, in mei 2012 afgerond, kan de businesseenheid tegemoet komen aan de grote wereldvraag en haar marktaandeel in Latijns-Amerika vergroten.
Andere belangrijke producten van Coatis zijn zuurstofhoudende oplosmiddelen. Deze spelen een belangrijke rol in sectoren zoals de auto-industrie, hechtmiddelen, inkten en industriële coatings. Ze worden gebruikt als vervanging van chloorhoudende oplosmiddelen vanwege hun lage toxiciteit en invloed op de ozonlaag, hun biologische afbreekbaarheid en hun verhoogde oplosbare vermogen.
In 2012 heeft Coatis de ontwikkeling van zijn aanbod oplosmiddelen van hernieuwbare oorsprong doorgezet door de uitbreiding van het AUGEO®-assortiment, innovatieve oplosmiddelen afkomstig uit glycerine (een duurzame grondstof, die een derivaat is van biodiesel). De GBU heeft daarnaast een productieproject gelanceerd in biologisch n-butanol, dat wordt gewonnen uit bagasse, een duurzame grondstof afkomstig uit suikerriet.

1 industriële vestiging[1]

650 medewerkers

LANCERING VAN BIORAFFINADERIJEN IN LATIJNS-AMERIKA

In Brazilië heeft Coatis zich aangesloten bij de onderneming Cobalt Technologies, voor een goedkopere productie van biologisch n-butanol, gemaakt uit rietsuikerafval. Na een haalbaarheidsonderzoek zijn de partners in 2012 begonnen met de bouw van een proeffabriek, die gebruik maakt van een geavanceerde en gepatenteerde biokatalysator en bioreactor, geïnstalleerd door Cobalt. De partners hebben de ambitie op middellange termijn andere bioraffinaderijen, direct naast suikerfabrieken in Brazilië, te bouwen en daarna in andere landen in Latijns-Amerika. Op die manier willen ze nieuwe markten aanboren in de chemie en bij brandstofproducenten.

AROMA PERFORMANCE

> De grootste producent wereldwijd van difenolen en derivaten (vanilline, inhibitoren).
> De op twee na grootste producent wereldwijd van trifluoridezuur.
> Omzet 2012: 376 miljoen EUR

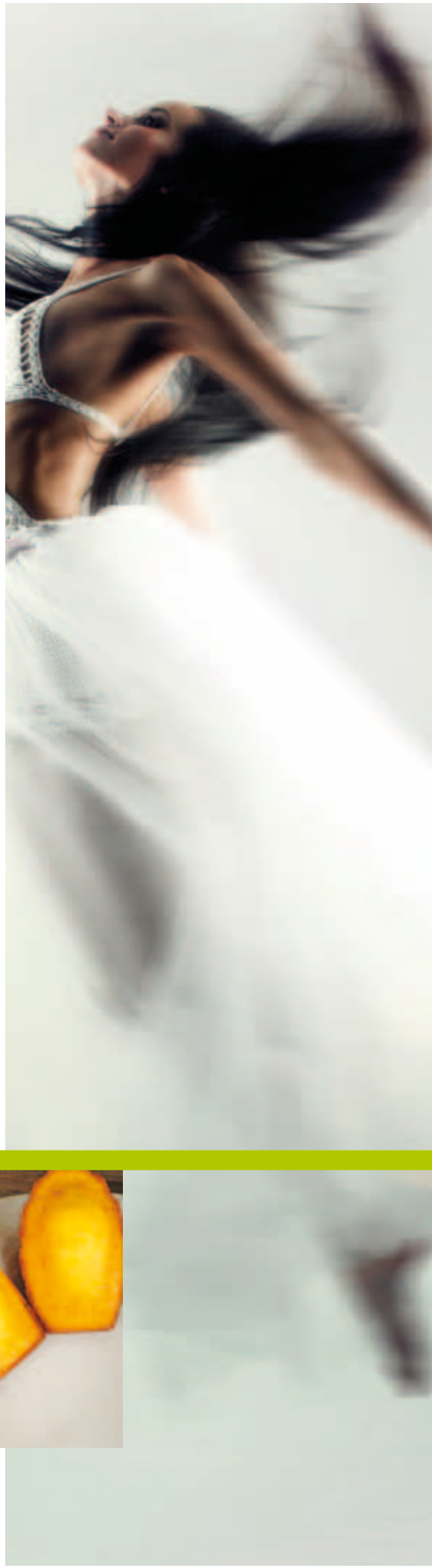
Aroma Performance behoort tot de grootste leveranciers wereldwijd van synthetische gefluoreerde halffabrikaten, en is hoofdpartner van aroma- en parfumfabrikanten. De GBU produceert daarnaast synthetische halffabrikaten voor de farmaceutische, agrochemische en elektronische markt, evenals stabilisatoren van monomeren voor de petrochemie.

De sterke positie op de vanillinemarkt is te danken aan het naleven door Solvay van de strikte regelgeving op het gebied van voedselveiligheid en milieubehoud. Aroma Performance is tevens de enige speler in de sector die beschikt over een wereldwijd productieapparaat voor difenolen. Met een industriële aanwezigheid in Noord-Amerika, Europa en Azië, biedt het zijn klanten, met name de grote namen binnen de voedingsindustrie, een geografische nabijheid die gunstig is voor een hoogwaardige service en een uitstekende onderlinge samenwerking.
Zijn innovatiekracht is een bijkomende succesfactor: in 2012 versterkte de GBU zich met de lancering van het assortiment GOVANIL™. Deze nieuwe generatie vanilline is het resultaat van jarenlang onderzoek en ontwikkeling en is in staat om op organoleptische wijze de hoeveelheid verzadigde vetten of suikers in koekjes- en taartrecepten te compenseren. Deze eigenschappen bieden tal van nieuwe mogelijkheden voor de voedingsmiddelenindustrie.

Aroma Performance is bovendien sterk aanwezig in opkomende kleinere marktsegmenten, zoals energieopslag, de elektronica en de farmaceutische industrie, waar de vraag naar speciale gefluoreerde derivaten almaar blijft toenemen. In 2012 besloot de GBU ruim 10 miljoen EUR te investeren in haar fabriek in Salindres (Frankrijk) om er de productiecapaciteit te verdubbelen tegen de tweede helft van 2013. Gefluoreerde stoffen worden steeds meer gebruikt in elektronische toepassingen (o.a. antistatische toepassingen voor platschermen, ionische vloeistoffen en vloeibare kristallen). Lithiumzouten vormen bovendien een belangrijk bestanddeel van LMP-batterijen voor elektrische voertuigen.

5
industriële vestigingen[1]

770
medewerkers



1. Aantal sites van de GBU. Een site kan worden gedeeld door meer GBU's.

Advanced Materials ontwerpt oplossingen voor hoogwaardige industrieën die voldoen aan de vraag naar duurzame ontwikkeling. De groei wordt versterkt door de vraag naar energiezuinige en milieuvriendelijke functies en toepassingen.

Specialty Polymers een belangrijk onderzoekscentrum geopend in Savli (in de Indiase deelstaat Gujarat).

15
industriële vestigingen[1]

2 700
medewerkers

SPECIALTY POLYMERS

> Wereldleider in speciale en sterkpresterende polymeren.
> Omzet 2012: 1 348 miljoen EUR

Specialty Polymers ontwikkelt het grootste assortiment speciale polymeren ter wereld: meer dan 1 500 producten[2] en 35 merken met hoge toegevoegde waarde, bedoeld voor de sterkgroeiende markten, zoals energie, medische toepassingen, water, geavanceerd transport en telecommunicatieapparatuur. Innovatie gericht op duurzame ontwikkeling en geografische expansie zijn de belangrijkste pijlers van zijn strategie.

In 2012 heeft Specialty Polymers veel geïnvesteerd in Europese en Aziatische vestigingen. In Frankrijk kan de polyvinylideenfluorideproductie (SOLEF® PVDF) met 50% worden verhoogd door de capaciteitsvergroting van de vestiging in Tavaux (Jura). In Azië, waar meer dan 30% van de verkoop wordt gerealiseerd, heeft de businesseenheid in Changshu (China) een nieuwe compoundingfabriek geopend en kondigde ze een capaciteitsverhoging met 70% aan van de Indiase vestiging die is gespecialiseerd in de productie van PEEK en PAEK, innoverende polymeren aan de top van de kunststoffenprestatiepiramide. Daarnaast heeft

2. Fluorpolymeren, fluorelastomeren, gefluoreerde vloeistoffen, semi-aromatische polyamiden, gesulfoneerde polymeren, aromatische ultra-polymeren, hogebarrièrepolymeren en sterkpresterende kruisverbindingen.

MEMBRANEN STAAN CENTRAAL BIJ SCHONE ENERGIE

De membranen die worden ontwikkeld door Specialty Polymers staan centraal bij twee belangrijke nieuwe ontwikkelingen: het gebruik van batterijen op waterstof voor schone auto's en het ontwerp van een brandstofcel met een protonenmembraan van 1 megawatt, die in staat is om door een fabriek geproduceerd waterstof om te zetten in elektriciteit. Dit proces, dat operationeel is in de fabriek SolVin in Antwerpen (België), heeft meer dan 500 megawatt geproduceerd in 800 bedrijfsuren, wat gelijk staat aan het stroomverbruik van 1 370 huishoudens in dezelfde tijd.

SILICA

> De uitvinder van zeer dispergeerbare silica en wereldwijde marktleider.
> Omzet 2012: 382 miljoen EUR

Silica is de hoofdleverancier van de belangrijkste fabrikanten van energiezuinige autobanden. De veelzijdige eigenschappen van Silica bieden eveneens innovatieve oplossingen binnen andere markten, zoals mond- en gebitshygiëne, diervoeding en de industrie (batterijmembranen en verstevigd rubber).
Drijvende kracht achter de activiteiten van deze unit is organische groei, door vergroting van de productiecapaciteit en de ontwikkeling van waardescheppende partnerschappen met klanten wereldwijd.

Op de markt in duurzame mobiliteit is innovatie de strategiemotor voor de wereldwijde businesseenheid, die oplossingen ontwikkelt om veiligere banden, waarbij meer energie wordt bespaard, te maken. Sinds november 2012 heeft de businesseenheid profijt van de inwerkingtreding van de nieuwe Europese verordening inzake de etikettering van banden.

Sinds twee jaar heeft de businesseenheid, vooruitlopend op de groeiende vraag, haar productiecapaciteit wereldwijd met 40% verhoogd. De investeringen van 2012 in Frankrijk (Collonges-au-Mont-d'Or, Frankrijk) vullen die van 2011 aan in de Verenigde Staten (Chicago Heights, Illinois) en die van 2010 in Azië (Qingdao, China).
Met negen industriële vestigingen wereldwijd is Silica de enige fabrikant van zeer dispergeerbare silica die beschikt over productievestigingen in Amerika, Europa en Azië waar producten met identieke specificaties worden gefabriceerd.

9 industriële vestigingen[1]

650 medewerkers

RARE EARTH SYSTEMS

> Grootste leverancier wereldwijd van formuleringen met zeldzame aardmetalen, met een marktaandeel van 30%, met name in de automobielkatalysatoren en de verlichting- en elektronicamarkten.
> Omzet 2012: 434 miljoen EUR

Zeldzame aardmetalen zijn bijzonder gewild vanwege hun uitzonderlijke katalytische, magnetische, lichtgevende en schurende eigenschappen.

Rare Earth Systems ontwikkelt het breedste scala aan activiteiten van de sector en draagt, door middel van zijn geavanceerde toepassingen, bij aan de sterke marktgroei. Zijn strategische ontwikkelingspunten liggen op het gebied van katalyse in de automobielindustrie, elektronica en recycling. In september 2012 heeft de businesseenheid in Frankrijk haar eerste eenheid voor recycling van zeldzame aardmetalen in spaarlampen geopend. Daarnaast werkt de eenheid aan de ontwikkeling van de recyclingtechnologie van batterijen en magneten.

Rare Earth Systems wordt als een strategische partner erkend door zijn klanten. Een van zijn sterke punten is de diversifiëring en betrouwbaarheid van zijn leveringen. De wereldwijde businesseenheid biedt hen eveneens een unieke begeleiding aan met haar technologische innovatie, industriële expertise, wereldwijde aanwezigheid en de nabijheid van haar O&I.

5 industriële vestigingen[1]

1120 medewerkers

SPECIAL CHEMICALS

> Behoort tot de wereldleiders op het gebied van fluorchemie.
> Omzet 2012: 579 miljoen EUR

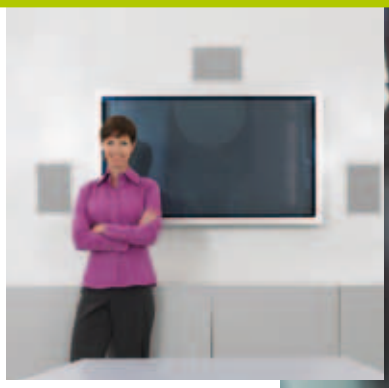
Special Chemicals is actief binnen talloze markten: energiebehoud en -opslag, semi-conductors, elektronica, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidsindustrie en high performance materialen. De GBU staat met name bekend om haar oplossingen voor geavanceerde toepassingen, zoals vloeistoffen voor warmtewisselaars en lithiumionbatterijen. Haar ontwikkelingen zijn gebaseerd op haar innovatieve technologie voor de productie van fluorgas, dat wordt gebruikt als vervanging van stikstoftrifluoridegas. Dit reinigingsgas biedt aanzienlijke voordelen voor het milieu en een onmiskenbare productiviteitswinst voor de gebruikers.
Special Chemicals geeft de voorkeur aan een klantgerichte strategie en onderstreept haar ontwikkeling binnen de kleinere marktsegmenten met een grote toegevoegde waarde, waarbij ze wordt ondersteund door toonaangevende partners binnen deze markten. Zo heeft ze in januari 2012 met Air Liquide een wereldwijde joint venture opgericht, die modulaire productie-eenheden voor fluorgas zal exploiteren op de locaties van haar klanten (platschermen en zonnepanelen met dunne lagen silicium).
Een andere groeipijler is geografische expansie: Special Chemicals gaat haar productiecapaciteit in Azië uitbreiden om tegemoet te komen aan de snelle groei van de automobielindustrie en de markt in semiconductors, met name in China.

RARE EARTH SYSTEMS WORDT BEKROOND MET DE ICIS-PRIJS VOOR DUURZAME INNOVATIE

De recyclingtechnologie voor zeldzame aardmetalen van Solvay werd door ICIS, een van de grootste leveranciers wereldwijd van nieuws en informatie voor de chemische en de energiesector, uitgeroepen tot "meest duurzame innovatie". In dit proces wordt het lichtgevend poeder dat wordt gebruikt in spaarlampen, uit de gebruikte lampen gehaald en gescheiden. Deze worden verzameld, gescheiden en behandeld door speciale bedrijven die de verschillende onderdelen terugwinnen (glas, metalen, enz.). Wanneer ze zijn gerecycled en opnieuw gebruikt in de fabrieken van de Groep, worden de zeldzame aardmetalen naar de producenten teruggestuurd en opnieuw gebruikt bij de productie van nieuwe lampen.
In september 2012 heeft Solvay zijn eerste recyclinginstallatie van zeldzame aardmetalen in Frankrijk geopend, die is gespecialiseerd in spaarlampen. Naast lampen houdt de GBU zich actief bezig met het ontwikkelen van de recycling van batterijen en magneten.

21 industriële vestigingen[1]

2 300 medewerkers



1. Aantal sites van de GBU. Een site kan worden gedeeld door meer GBU's.

Performance Chemicals is actief in nichemarkten die niet conjunctuurgevoelig zijn en waarbij het succes hoofdzakelijk afhangt van schaalgrootte, concurrentievermogen en de dienstverlening. Zijn leidende positie stoelt op commerciële en logistieke uitmuntendheid, evenals een dynamisering van de markten met een steeds vernieuwd aanbod.

ESSENTIAL CHEMICALS

> De grootste producent wereldwijd van natriumcarbonaat, natriumbicarbonaat en waterstofperoxide.
> Omzet 2012: 1 811 miljoen EUR

Essential Chemicals steunt voor de ontwikkeling van zijn activiteiten op de technologische innovatie van zijn procedés en zijn streven naar operationele uitmuntendheid.

Natriumcarbonaat & natriumbicarbonaat

Natriumcarbonaat is afkomstig uit de minerale chemie en wordt gebruikt door de mondiale glasindustrie en de industrie van reinigingsmiddelen. Hiervoor worden twee productietechnieken toegepast: het synthetische Solvay-procedé op basis van zout, kalk en ammoniak in Europa, en de exploitatie van een van de grootste mijnen met natuurlijk natriumcarbonaat (trona) ter wereld in Wyoming (Verenigde Staten).
Voor de levensmiddelenindustrie, de gezondheidszorg (nierdialyse) en de sector van reinigingsmiddelen is natriumbicarbonaat van essentieel belang. Het wordt tevens gebruikt voor een groot aantal groeimarkten, zoals het ontzuren van rookgassen of de dierenvoeding.
In december 2012 kondigde de Groep een project aan om zijn industriële configuratie in de wereld te optimaliseren. In Zuid-Europa en de regio rond de Middellandse Zee past de Groep zich en zijn productiecapaciteit aan de evolutie van de omstandigheden aan. Overal in de wereld werkt de Groep aan de operationele uitmuntendheid om zijn posities te versterken.

Peroxiden[2]

Solvay is de grootste leverancier ter wereld van waterstofperoxide, dat met name wordt gebruikt voor het bleken van papierpulp. Meer in het algemeen dienen peroxiden voor de chemiesector, de mijnindustrie, desinfectie, reiniging, textiel en in de milieusector. De businesseenheid beschikt over de grootste waterstofperoxidefabriek ter wereld in Map Ta Phut (Thailand).
In 2012 heeft Essential Chemicals zijn productiecapaciteit voor waterstofperoxide in regio's met een sterke groei (Azië en Latijns-Amerika) aanzienlijk vergroot en neemt hij deel aan een project voor een megafabriek in Saudi-Arabië (Sadara). Tegelijkertijd is een innovatieve technologie ontwikkeld waarmee tegen geringe kosten kleine eenheden kunnen worden gebouwd op locaties van klanten.
Tot slot ontwikkelt de eenheid ter diversifiëring innovatieve producten voor nichemarkten, zoals die voor ontsmetting, voor aquacultuur of voor de ontwikkeling van afgeleide specialiteiten.

25 industriële vestigingen[1]
6 290 medewerkers

ACETOW

> De op twee na grootste producent wereldwijd van celluloseacetaat.
> De grootste binnen de GOS en in Latijns-Amerika, en de op één na grootste in West-Europa.
> Omzet 2012: 616 miljoen EUR

Acetow, gevestigd op vier continenten, is hoofdleverancier van fabrikanten van filtersigaretten en één van de grootste leveranciers van celluloseacetaatvlokken voor de textielindustrie.
De GBU ontwikkelt ook nieuwe toepassingen voor de markten voor verpakking van cosmeticaproducten en levensmiddelen (Europa) en accessoires voor PC's, laptops en telefoons (Azië). In 2012 heeft Acetow het aanbod vergroot door de ondertekening van een licentieovereenkomst voor de productie en distributie van de ACCOYA®-technologie, een acetyleringsproces waarbij hout ultrabestendig kan worden gemaakt.

4 industriële vestigingen[1]
1 350 medewerkers

1. Aantal sites van de GBU. Een site kan worden gedeeld door meer GBU's.
2. Waterstofperoxide, calcium- en magnesiumperoxiden, perazijnzuur, perzouten …

ECO SERVICES

> Nummer één van de regeneratie van zwavelzuur in de Verenigde Staten.
> Omzet 2012: 314 miljoen EUR

Eco Services produceert en regeneereert zwavelzuur dat wordt gebruikt in raffinaderijen, bij de productie van chemische producten en bij andere industriële toepassingen. De businesseenheid is een belangrijke leverancier voor grote raffinaderijen aan de westkust van de VS en in het Midwesten, de Mexicaanse Golf en in Canada.
Haar prestaties zijn gestoeld op de betrouwbaarheid en de kwaliteit van de geleverde diensten, de operationele efficiëntie en de logistieke expertise. Sinds 2007 richt Eco Services haar vestigingen in volgens een baanbrekend akkoord met het Amerikaanse agentschap voor milieubescherming (Environmental Protection Agency), met het doel hun uitstoot van zwaveldioxide tegen 2014 met 90% terug te dringen.

7 industriële vestigingen[1]

520 medewerkers

EMERGING BIOCHEMICALS

> Omzet 2012: 421 miljoen EUR

De businesseenheid Emerging Biochemicals is opgezet voor de ontwikkeling van milieuvriendelijke chemie. Deze tak wordt ontwikkeld via de Thaise dochteronderneming Vinythai Public Company Ltd, die de activiteiten op het gebied van chlorovinyls en epichloorhydrine in Azië verenigt.
Vinythai maakt gebruik van Solvay's gepatenteerde EPICEROL®-technologie voor de productie van epichloorhydrine, een grondstof voor de verharding van epoxyharsen. In 2012 is de eerste productie-eenheid voor epichloorhydrine met een jaarlijkse capaciteit van 100 kiloton opgestart in het industriële complex in Map Ta Phut (Thailand). Een tweede EPICEROL®-eenheid met dezelfde capaciteit is in aanbouw in Taixing (China) en zal in 2014 in dienst zijn.

1 industriële vestiging[1]

470 medewerkers

EPICEROL®, BIO PROCEDÉ

Het EPICEROL®-procedé is een door Solvay ontwikkelde innovatieve technologie. Ze is gebaseerd op de transformatie van glycerine, een bijproduct van de productie van diesel uit plantaardige olie. Ze is concurrerender dan het conventionele procedé op basis van propyleen, vereist minder kapitaal en heeft een 60% lagere CO_2-uitstoot. Bovendien is het volume van chloorhoudende bijproducten acht keer kleiner.

SOLVAIR®: bicarbonaat voor zuivere lucht
Natriumbicarbonaat neutraliseert zuren in gassen, met name zoutzuur, zwaveldioxide en waterstoffluoride. Solvay heeft diverse oplossingen ontwikkeld op basis van bicarbonaat, onder de productnaam SOLVAIR® Solutions, waarmee industriële ondernemingen de uitstoot in de lucht en de bijbehorende afvalstoffen kunnen beheersen. Deze belangrijke en veelbelovende markt biedt de Groep de mogelijkheid zijn missie om chemische oplossingen te ontwikkelen waarmee de milieu-impact van industriële activiteiten kan worden teruggedrongen uit te voeren.

Functional Polymers verenigt de activiteiten op het gebied van vinylchloriden en polyamiden. De strategie is gebaseerd op optimalisering van het productieapparaat en het benutten van de industriële integratie.

POLYAMIDE

> Omzet 2012: 1 688 miljoen EUR

Polyamide omvat alle activiteiten in verband met de polyamide 6.6-keten. Solvay is vrijwel de enige speler op de markt die deze keten volledig beheerst, vanaf de initiële productiefase (met tussenproducten van adipinezuur en HMD) tot de polymeren in de eindfase.

POLYAMIDE & INTERMEDIATES

> Een van de belangrijkste producenten wereldwijd van polyamide 6.6 (nylon) en de halffabrikaten.

Wereldwijd aanwezig bedient Polyamide & Intermediates een breed aantal markten. In 2012 heeft de eenheid haar productaanbod vergroot en aanzienlijk geïnvesteerd in productiviteits- en energie-efficiëntieverbeteringen van de productiesites.

1. Aantal sites van de cluster. Eenzelfde site kan worden gedeeld door meer GBU's.

ENGINEERING PLASTICS

> Wereldspecialist in technische kunststoffen op basis van polyamide.

Engineering Plastics maakt en verkoopt onder de merknaam TECHNYL® hoogwaardige materialen. De businesseenheid biedt tevens een brede waaier aan vuurbestendige producten en poeders voor het maken van prototypes in drie dimensies met behulp van een laser. In 2012 heeft de GBU haar beheer van grote accounts gestructureerd en de O&I-capaciteiten in China en Zuid-Korea versterkt.

FIBRAS

> De grootste fabrikant van polyamidegaren (nylon) in Latijns-Amerika.

Fibras spint en verkoopt garens en vezels bestemd voor textiel- en industriële toepassingen, zoals intelligent textiel (met de merken EMANA® en AMNI®). Sinds 2012 lanceert deze businesseenheid haar aanbod in Europa.

15 industriële vestigingen[1]

4 110 medewerkers

CHLOROVINYLS

> De op twee na grootste speler op de wereldmarkt voor pvc (polyvinylchloride).
> Omzet 2012: 2 120 miljoen EUR

Het nieuwe Chlorovinyls omvat verschillende activiteiten.

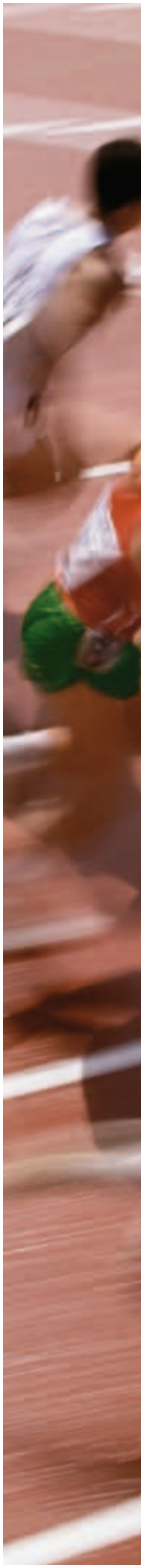
Marktleider in Europa voor vinyl dekt **SOLVIN** de hele productieketen van chloor tot en met de pvc-polymeren SOLVIN® en gerecycled pvc VINYLOOP®. In 2012 zette hij de bouw van zijn nieuwe geïntegreerde wereldformaatfabriek voor pvc in Rusland voort in een joint venture met de Siboer-groep.

De nieuwe businesseenheid **CHLOR CHEMICALS** is ten slotte in 2013 opgericht voor de chloorproducten die geen verband houden met pvc zoals de allylverbindingen en de chloormethanen.

Plastics Integration maakt hoogwaardige pvc-compounds voor de Europese, Russische en Braziliaanse bouwsectoren. In 2012 zette de businesseenheid de valorisatie van haar expertise in pvc-recycling voort, wat inmiddels een belangrijke groeipijler is geworden.

12 industriële vestigingen[1]

1 690 medewerkers



Het Operationele Segment Corporate and Business Services behelst activiteiten die de doelstellingen van de Groep dienen met betrekking tot operationele uitmuntendheid, energiezuinigheid en innovatie door samenwerking. Het omvat Energy Services, Business Services en de Corporatefuncties, die tot taak hebben het multidisciplinaire beleid uit te stippelen waarmee de samenhang binnen de Groep wordt gewaarborgd en de businesseenheden te begeleiden bij de uitvoering ervan.

ENERGY SERVICES

> Omzet 2012: 154 miljoen EUR

Opgericht op 1 januari 2012, omvat de businesseenheid Energy Services de teams van Solvay, Rhodia en Orbeo, wat neerkomt op 250 medewerkers in 15 landen, die streven naar het verminderen van het energieverbruik en de uitstoot van broeikasgassen van de Groep. De businesseenheid baat een globaal energieproductiepark uit met tot op heden een geïnstalleerd vermogen van 1000 MW.

Energy Services heeft een tweeledige missie:

> Het optimaliseren van de aankopen en het verbruik van energie alsook de broeikasgassenuitstoot van de Groep. De wereldwijde businesseenheid biedt derden ook innoverende oplossingen aan die hen helpen bij het terugdringen van hun energiekosten en het verkleinen van de milieuafdruk van hun activiteit. Zo omvat zijn aanbod Energy & CO_2 Management Services (ECMS) diensten voor energiebeheer, voor energie-efficiëntie (onder meer het programma SOLWATT™) en broeikasgassenbeheer.

> Het ontwikkelen van projecten op het vlak van hernieuwbare energieën en biobrandstoffen. In dit verband loopt een innovatief project in samenwerking met de Braziliaanse maatschappij Paraiso om een warmtekrachtkoppeling te ontwikkelen die wordt gevoed met biomassa uit een ethanol- en suikerfabriek. De vestiging van Paraiso zal de door de eenheid geproduceerde elektriciteit en stoom weliswaar kunnen gebruiken, maar het doel is het grootste deel van de geproduceerde elektriciteit aan het netwerk te verkopen. Op 10 november 2012 is de thermische centrale verbonden met het nationale netwerk van Brazilië en in 2013 zal de centrale op volle kracht kunnen functioneren.

BUSINESS SERVICES

> Omzet 2012: 3 miljoen EUR

Deze interne structuur ontwikkelt voor de Groep gedeelde diensten met toegevoegde waarde (personeelszaken, boekhouding en IT). Zij is belast met de taak de continuïteit te waarborgen, kosten te optimaliseren, waarde te creëren en door uitstekende prestaties te leveren, bij te dragen aan de tevredenheid van de klanten van de Groep.

SOLWATT™: een essentiële hefboom voor de vermindering van het energieverbruik

Als origineel programma door Energy Services ontwikkeld om het energieverbruik van de Groep te verlagen, stoelt SOLWATT™ op twee hefbomen:

> optimalisering van het energieverbruik bij constante activiteit van de productiesites;

> optimalisering van de economische valorisering van de energieproductie-eenheden (ketels, gasturbines, enz.).

Dit programma is ook inbegrepen in de dienstverlening voor de externe klanten van de Groep.

UITVOEREND COMITÉ*

Het Uitvoerend Comité is samengesteld uit zes leden die verantwoordelijk zijn voor een aantal globale businesseenheden/functies/gebieden.
Dit geldt ook voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Chief Financial Officer, naast hun respectievelijke, specifieke verantwoordelijkheid.

JEAN-PIERRE CLAMADIEU (VOORZITTER VAN HET UITVOEREND COMITÉ EN CEO)

BERNARD DE LAGUICHE (CHIEF FINANCIAL OFFICER)

GILLES AUFFRET

VINCENT DE CUYPER

ROGER KEARNS

JACQUES VAN RIJCKEVORSEL

ALGEMEEN DIRECTEUREN

CÉCILE TANDEAU DE MARSAC (GROUP GENERAL MANAGER HUMAN RESOURCES)

JEAN-PIERRE LABROUE (JURIDISCHE DIRECTEUR VAN DE GROEP)

MICHEL DEFOURNY (ALGEMEEN SECRETARIS EN DIRECTEUR COMMUNICATIE VAN DE GROEP)

* 01/01/2013

Jean-Pierre Clamadieu

Bernard de Laguiche

Gilles Auffret

Vincent De Cuyper

Roger Kearns

Jacques van Rijckevorsel

Cécile Tandeau de Marsac

Jean-Pierre Labroue

Michel Defourny

FINANCIËLE INFORMATIE

Inhoud

Verslag van de Raad van Bestuur	32
Geconsolideerde jaarrekening	48
Verslag van de commissaris	128
Verklaring van de personen met verantwoordelijkheid	130

Dit hoofdstuk geeft de financiële informatie van de Groep en de analyse weer gebaseerd op de operationele organisatie en de segmenten van Solvay voor het boekjaar eindigend op 31 december 2012 en weerspiegelen dus niet de nieuwe operationele organisatie die van start ging vanaf 1 januari 2013, en beschreven wordt in de voorgaande hoofdstukken van dit jaarverslag.

Financiële gegevens

miljoen EUR	IFRS 2008	2009	2010	2011	2012	Pro forma 2011	Aangepast 2012
Netto-omzet	9 490	8 485	5 937	7 455	12 435	12 149	**12 435**
REBITDA[1] (*)	1 436	1 439	930	1 004	2 022	2 022	**2 067**
REBIDTA als % van netto-omzet	15%	17%	16%	13%	16%	17%	**17%**
REBIT[2] (*)	965	969	571	579	1 227	1 399	**1 403**
Totaal afschrijvingen en waardeveminderingen[3]	417	496	607	419	794	622	**663**
EBIT	985	864	254	555	1 275	1 420	**1 451**
Nettowinst aandeel Solvay	405	516	1 776	247	584	727	**710**
Winst per aandeel (gewone)	4,92	6,28	21,85	3,04	7,10	8,95	**8,63**
Onderzoeksuitgaven	564	555	125	156	261	218	**261**
Investeringsuitgaven[4]	1 320	567	457	4 765	826	1 026	**826**
Vrije kasstroom[5]	531	789	117	371	787	656	
Financiële toestand							
Eigen vermogen	4 745	5 160	6 708	6 653	6 596		
Nettoschuld[6]	1 597	1 333	-2 993	1 760	1 125		
Nettoschuld op eigen vermogen	34%	26%	n.b.	26%	17%		
Brutodividend per aandeel (EUR)	2,93	2,93	3,07	3,07	3,20		
Bruto-uitkering aan Solvay-aandeelhouders	241	241	250	250	271		
Personnel data							
Personeelsaantal per 31 december[6]	29 433	28 204	14 720	29 121	29 103		
Personeelskosten	1 981	2 016	1 281	1 375	2 302		

1. REBITDA: operationeel resultaat voor afschrijvingen, niet-recurrente elementen, financiële kosten en winstbelastingen.
2. REBIT: Recurrent operationeel resultaat.
3. Met inbegrip van bijzondere waardeverminderingen van +54 miljoen EUR in 2008, -25 miljoen EUR in 2009, -248 miljoen EUR in 2010, +5 miljoen EUR in 2011 en +149 miljoen EUR terugnames van bijzondere waardeverminderingen in 2012.
4. Kapitaalsinvesteringen en verwerving van deelnemingen.
5. Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden ontvangen van dochterondernemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten (uitgezonderd acquisities en vervreemding van deelnemingen en andere investeringen).
6. Financiële schulden op korte en lange termijn - Geldmiddelen en kasequivalenten en Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten.
7. In voltijdsequivalenten op 31 december.

(*) de disconteringskost van voorzieningen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten (43 miljoen EUR in 2008, 54 miljoen EUR in 2009, 52 miljoen EUR in 2010 and 72 miljoen EUR in 2011) werd getransfereerd van operationele naar financiële kosten, gezien de financiële aard van dit element.

Verslag van de raad van bestuur

Inhoud

Operationele prestatie en analyse 33
Markante feiten jaar 2012 34
IFRS Financiële Informatie per aandeel 47

Het Verslag van de raad van bestuur voor het boekjaar dat eindigt op 31 december 2012, van pagina 32 tot 47, 131 tot 142 (risicobeheer) en van pagina 143 tot 170 (verklaring inzake deugdelijk bestuur), is voorbereid volgens de regels van artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen en goedgekeurd door de raad van bestuur op 13 februari 2012. Dit verslag van de raad van bestuur heeft zowel betrekking op de geconsolideerde rekeningen van de Solvay-groep als op de jaarrekening van Solvay nv.

Operationele prestatie en analyse

ANALYSE VOLGENS CONVENTIE VAN HET MANAGEMENT

Naast de geconsolideerde IFRS staten voor 2011 en 2012 toegelicht op pagina's 48 tot 130 van dit verslag geeft Solvay "pro forma" en "aangepaste" winst&verlies informatie en analyse om een betekenisvollere waardering te verkrijgen van de economische en financiële prestaties van de Groep en zijn operationele segmenten tussen perioden.

Op een proformabasis werden de historische cijfers van 2011 van Solvay aangepast alsof de overname is ingegaan op 1 januari 2011. De historische cijfers werden aangepast om de waarderingsregels van de twee groepen te harmoniseren, grondslagen die vanaf dan worden gebruikt door het nieuwe Solvay. Voorts omvatten de proformaresultaten niet (i) de boekingen met betrekking tot PPA; (ii) niet-recurrente overnamekosten verbonden aan de overname van Rhodia en (iii) financiële opbrengsten op gelddeposito's en beleggingen.

Aangepaste winst & verlies indicatoren verwijzend naar 2012 omvatten niet de non-cash elementen verbonden aan de boekhoudkundige impacts van de overname van Rhodia (Purchase Price Allocation (PPA)).

Solvay Indupa, de Vinyls South-America activiteiten van de Groep is geboekt als "Deelneming beschikbaar voor verkoop" vanaf the vierde kwartaal 2012. Om vergelijkingen mogelijk te maken, zijn alle historische verwijzingen voor 2011 en 2012 in dit verslag aangepast met Solvay Indupa als beëindigde activiteit en geboekt onder "Deelnemingen beschikbaar voor verkoop".

Alle referenties naar jaar-op-jaar (joj) evoluties moeten worden verstaan op een proformabasis voor 2011 en op een aangepaste basis voor 2012 (met Solvay Indupa als beëindigde activiteit), behalve indien anders vermeld.

De term "Netto-omzet" verwijst naar de omzet van goederen en diensten met toegevoegde waarde die overeenstemmen met de expertise en de kernactiviteiten van Solvay. De andere opbrengsten, hoofdzakelijk uit trading in grondstoffen en nutsvoorzieningen en andere opbrengsten die als onregelmatig worden beschouwd (bv. van tijdelijke aard), zijn niet inbegrepen in de netto-omzet.

Verder gebruikt Solvay voor zijn analyses en financiële berichtgeving non-GAAP[1] indicatoren, waarvan de definities hieronder volgen:

> REBITDA wordt gedefinieerd als operationele winst vóór afschrijvingen, niet-recurrente elementen, financiële lasten en winstbelastingen

> Niet-recurrente element omvatten voornamelijk:
- baten en lasten op de verkoop van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode en die niet kunnen worden beschouwd als beëindigde bedrijfsactiviteiten, voor verkoop beschikbare investeringen;
- baten en lasten uit de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit;
- belangrijke herstructureringskosten;
- waardeverminderingen die voortvloeien uit de beëindiging van een activiteit of de sluiting van een fabriek;
- waardeverminderingen die resulteren uit de controle op waardevermindering van een KGE of kasstroomgenerende eenheid (KGE) (een KGE bevat materiële en immateriële vaste activa en desgevallend toegekende goodwill);
- de gevolgen van belangrijke juridische geschillen;
- de saneringskosten die niet opgelopen worden door de operationele productiefaciliteiten (gesloten vestigingen of beëindigde bedrijfsactiviteiten…);
- andere belangrijke operationele opbrengsten of kosten als gevolg van ongewone gebeurtenissen die mogelijk de analyse en de vergelijkbaarheid van de prestaties van de Groep kunnen verstoren.

> Vrije kasstroom wordt berekend als de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden ontvangen van dochterondernemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten (uitgezonderd overnames en afstotingen van deelnemingen en andere investeringen);

> Nettoschuld is de som van Overige vlottende vorderingen Financiële instrumenten, Geldmiddelen en kasequivalenten, Financiële schulden op lange termijn en Financiële schulden op korte termijn.

Solvay gelooft dat deze bepalingen nuttig zijn in de analyse en de beschrijving van wijzigingen en evoluties van zijn historische resultaten van activiteiten, omdat ze toelaten prestaties te vergelijken op een regelmatige basis. Ze zijn echter niet onderworpen aan een audit en zijn dus geen bepalingen in overeenstemming met IFRS. De methodes gebruikt door Solvay om wijzigingen te berekenen, kunnen verschillen van deze van andere ondernemingen.

1. Generally Accepted Accounting Principles.

Markante feiten van 2012

> Netto-omzet klimt 2% j.o.j. tot 12 435 miljoen EUR, met volumes -4%, prijzen +2%, wisselkoerseffecten +3% en perimeterwijzigingen +1%;

> Aangepaste REBITDA komt op 2 067 miljoen EUR (+2% j.o.j.);

> Bevestiging van het prijszettingsvermogen[1];

> Voltooide integratie en versneld effect van kostenbesparingen (170 miljoen EUR in 2012 en 400 miljoen EUR verwacht in 2014, versus 2010 kostenbasis);

> Aangepaste EBIT op 1 451 miljoen EUR in vergelijking met 1 420 miljoen EUR vorig jaar;

> Aangepaste nettowinst (groepsaandeel) komt op 710 miljoen EUR tegenover 727 miljoen EUR in 2011 pro forma;

> Vrije kasstroom van 787 miljoen EUR en verbeterde nettoschuld van 1,1 miljard EUR tegenover 1,8 miljard EUR in 2011.

Voorgesteld dividend: 3,20 EUR bruto per aandeel, +4,3% in vergelijking met 2011.

IFRS-maatstaven (niet aangepast voor PPA)

PPA kosten hebben betrekking op de inboeking van de voorraden en op de afschijvingen en waardeverminderingen op Rhodia's na acquisitie geherwaardeerde activa. Het totale netto-effect bedroeg -126 miljoen EUR in 2012.

> EBIT: in 2012 op 1 275 miljoen EUR tegenover 555 miljoen EUR in 2011;

> Nettowinst (groepsaandeel): in 2012 op 584 miljoen EUR t.o.v. 247 miljoen EUR in 2011.

1. Effect van prijszettingsvermogen op REBITDA van de jaar-op-jaar-ontwikkeling van de verkoopprijzen tegenover de ontwikkeling van grondstoffen- en energiekosten in "Kostprijs van de omzet".

ANALYSE VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN VOOR HET BOEKJAAR EINDIGD OP 31 DECEMBER 2012

Nota vooraf, van toepassing op de IFRS-rekeningen: na overleg met de experten van de ESMA (European Securities and Markets Authority), en meer bepaald de EECS (European Enforcers Coordination Sessions) over de toepassing van IAS 1, § 103, IAS 2, § 38, heeft de FSMA (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) gevraagd dat het bedrag voor de aanpassing van de geherwaardeerde voorraden van Rhodia (160 miljoen EUR) met overeenstemmende aanduiding, zou worden ondergebracht onder de hoofding: Kostprijs van de omzet. Voor 2011 is dit gecorrigeerd in overeenstemming met IAS 8.

ANALYSE VAN DE OPERATIONELE PRESTATIES VAN DE GROEP IN 2012

Miljoen EUR	IFRS		Aangepast	Pro forma
	2012	2011	2012	2011
Omzet	**12 831**	**7 564**	**12 831**	**12 535**
Andere inkomsten	395	108	395	386
Netto-omzet	**12 435**	**7 455**	**12 435**	**12 149**
Kostprijs van de omzet	-10 270	-6 204	-10 225	-9 838
Brutomarge	**2 560**	**1 360**	**2 605**	**2 697**
Commerciële en administratieve kosten	-1 131	-641	-1 131	-1 109
Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling	-261	-154	-261	-216
Overige operationele opbrensten en kosten	-124	-47	7	-51
Aandeel in de winst (verlies) van geassocieerde deelnemingen en joint ventures volgens de equity methode	183	60	183	77
REBITDA	**2 022**	**1 004**	**2 067**	**2 022**
REBIT	-794	-425	-663	-622
Niet-recurrente elementen	**1 227**	**579**	**1 403**	**1 399**
Non-recurring items	48	-24	48	21
EBIT	**1 275**	**555**	**1 451**	**1 420**

De volgende tabel geeft het verband tussen de IFRS resultaten (met PPA impacts in verband met de overname van Rhodia) met de Aangepaste resultaten (zonder non-cash PPA impact) voor het hele jaar 2012.

Miljoen EUR	IFRS jaar 2012	PPA impacts	Aangepast jaar 2012
Netto-omzet	**12 435**		**12 435**
REBITDA	**2 022**	**-45**	**2 067**
REBIT (a)	**1 227**	**-176**	**1 403**
Niet-recurrente elementen (b)	48		48
EBIT	**1 275**	**-176**	**1 451**
Nettofinancial lasten	-356		-356
Resultaat vóór belastingen	**919**	**-176**	**1 095**
Winstbelastingen (c)	-278	50	-328
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**640**	**-126**	**767**
Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	**-40**		**-40**
Nettowinst	**601**	**-126**	**727**
Minderheidsbelangen	-17		-17
Nettowinst, Groepsaandeel	**584**	**-126**	**710**

PPA impacts omvat (a) afschrijving van PPA op vaste activa voor -131 miljoen EUR; (b) bijkomende afschrijving in 1e kwartaal 2012 van de Rhodia-voorraadherwaardering van -45 miljoen EUR en (c) 50 miljoen EUR voor de met voornoemde elementen samenhangende impact op de winstbelastingen in 2012.

Netto-omzet

Wijziging in netto-omzet Miljoen EUR	Pro forma Netto-omzet 2011	Volume	Prijs	Wisselkoers-verschillen*	Bereik	Netto-omzet 2012	J.o.J. evolutie
Solvay	**12 149**	**-424**	**241**	**407**	**65**	**12 435**	**287**
Segment Kunststoffen	**3 141**	**-102**	**35**	**93**	**126**	**3 292**	**151**
Specialty Polymers	1 251	7	32	59	-3	1 345	94
Vinyls	1 889	-109	3	35	129	1 948	59
Segment Chemie	**2 836**	**15**	**62**	**75**	**-1**	**2 987**	**151**
Essential Chemicals	2 237	37	68	55	-38	2 358	121
Special Chemicals	599	-21	-7	21	37	629	30
Segment Rhodia	**6 171**	**-346**	**146**	**240**	**-54**	**6 156**	**-15**
Consumer Chemicals	2 311	30	81	119	6	2 548	237
Advanced Materials	891	-168	59	44	0	826	-65
Polyamide Materials	1 802	-83	-41	21	4	1 702	-100
Acetow & Eco Services	868	-43	51	53	0	929	61
Energy Services	207	-61	-3	1	22	166	-41
Not allocated Rhodia	92	-21		1	-87	-15	-107

* Wisselkoersverschillen omvatten zowel omrekenings - als transactie-effecten op verkoopprijzen.

In 2012 beliep de netto-omzet 12 435 miljoen EUR, een stijging met 2,4% tegenover vorig jaar. De omzet in de sectoren Kunststoffen en Chemie nam toe met 5% en bleef stabiel bij Rhodia. Op Groepsniveau werden de met -3,5% lagere verkoopsvolumes ruimschoots goedgemaakt door gemiddeld met +2% toegenomen verkoopprijzen, gunstige wisselkoerseffecten van +3% en perimeterwijzigingen van +0,5%. Het gedaalde volume is voor rekening van Kunststoffen en Rhodia, en is vooral het gevolg van de wereldwijde economische vertraging en de moeilijk te evenaren prestatie in het voorgaande jaar, speciaal voor zeldzame aardmetalen (Rare Earths). In zijn geheel nam het volume van de Sector Chemie licht toe met +0,5%. Gunstige wisselkoersschommelingen waren redelijk evenwichtig verspreid over alle activiteiten van de Groep.

Operationele kosten

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de opzet op een aangepaste basis bedroeg -10 255 miljoen EUR, een stijging met 3,9% in vergelijking met de kostprijs van de pro forma 2011 kostprijs van de omzet. Deze stijging overtrof de toename van de netto-omzet in de periode van 2,4% wat leidde tot een erosie van de brutomarge. Hierdoor bedroeg de aangepaste brutomarge in 2012 dus 2 605 miljoen EUR of 21% van de netto-omzet tegenover 2 697 miljoen EUR of 22% van de netto-omzet 2011 op een pro forma basis. De marge-erosie was volledig te wijten aan de cyclusgevoelige segmenten van de Groep die blootgesteld werden aan uitdagende concurrentiedruk in een context van zwakke vraag en aanbod overcapaciteit.

De kostprijs van de omzet in 2012 in IFRS rekeningen bedroeg -10 270 miljoen EUR, of een verschil van -45 miljoen EUR met de 2012 Aangepaste rekeningen in 2012, betreffende de resterende voorraadherwaardering in verband met de overname van Rhodia.

Commerciële en administratieve kosten

Commerciële en administratieve kosten van -1 131 miljoen EUR in 2012 stegen met -22 miljoen EUR of 2,0% vergeleken met het pro forma niveau van vorig jaar. De stijging heeft vooral betrekking op de inflatie ervaren in de verschillende regio's waar de Groep actief is.

Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling

Kosten van onderzoek en ontwikkeling van -261 miljoen EUR in 2012 of 2,1% van de netto-omzet stegen met -45 miljoen EUR vergeleken met de 2011 pro forma basis.

Overige operationele opbrengsten en kosten

Overige operationele opbrengsten en kosten in 2012 beliepen 7 miljoen EUR op een aangepaste basis, vergeleken met -51 miljoen EUR in 2011 op een pro forma basis. Deze hoofding omvatte diverse inkomsten waarvoor belangrijke veranderingen kunnen optreden van het ene jaar naar het andere. In 2012 omvatte het 15 miljoen EUR eenmalige opbrengsten in verband met de afwikkeling van een oud geschil.

Op IFRSbasis beliepen de overige operationele opbrengsten en kosten -124 miljoen EUR of een verschil van -131 miljoen EUR met de aangepaste rekeningen en overeenkomend met de afschrijving van PPA op vaste activa in verband met de overname van Rhodia. Zie hiervoor toelichting 6 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Aandeel in de winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures volgens de equity-methode

Aandeel in de winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures volgens de equity-methode bedroeg zowel op een aangepaste als een IFRSbasis 183 miljoen EUR vergeleken met 77 miljoen EUR op een pro forma basis in 2011. De meest belangrijke bijdragen kwamen in 2012 van Hindustan, Solvay Sodi, Basip Silent partner en Peroxidos Do Brasil.
De stijging van 106 miljoen EUR is vooral toe te schrijven aan de uitzonderlijke prijsvoorwaarden genoten door onze Indische natuurlijke guar joint venture Hindustan.
Een volledig overzicht van de joint ventures volgens de equity-

methode bevindt zich in toelichting 7 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Afshrijvingen en waardeverminderingen
In 2012 bedroegen afschrijvingen en waardeverminderingen -663 miljoen EUR op een aangepaste basis tegenover -622 miljoen in 2011 op een pro forma basis.

In 2012 beliepen afschrijvingen en waardeverminderingen in de IFRS rekeningen -794 miljoen EUR of een verschil van EUR -131 miljoen EUR met de aangepaste rekeningen van de periode afkomstig van de afschrijving van PPA op vaste activa in verband met de overname van Rhodia.

Niet-recurrente elementen
Niet-recurrente elementen bedroegen 48 miljoen EUR zowel op een IFRS als op een aangepaste basis. Zij behelzen hoofdzakelijk 149 mijoen EUR voor de gedeeltelijke terugneming van waardeverminderingen in verband met de kasstroomgenererende eenheid Natriumcarbonaat & afgeleide producten (na de verwachte verbetering afkomstig van onze geplande wereldwijde rationalisering van onze industriële voetafdruk), een meerwaarde van 98 miljoen EUR uit de verkoop van PipeLife en van bedrijfsgebouwen, -102 miljoen EUR herstructureringskosten in de context van de lopende integratie- en kostenbesparingsprogramma's, en -40 miljoen EUR bijkomende voorzieningen voor Leefmilieu en voor juridische geschillen.

EBIT

De aangepaste EBIT bedroeg 1 451 miljoen EUR, een toename met 2% in vergelijking met vorig jaar. Volgens IFRS bedroeg de EBIT 1 275 miljoen EUR.

Het verschil tussen IFRS en Aangepaste EBIT van 176 miljoen EUR houdt verband met de non-cash PPA-impact van -45 miljoen EUR voor de voorraadherwaardering van Rhodia en -131 miljoen EUR voor afschrijvingen en waardeverminderingen op Rhodia's bij de overname tegen marktwaarde geherwaardeerde activa.

ANALYSE VAN DE OPERATIONELE PRESTATIE PER SEGMENT

Miljoen EUR	Aangepast[1] 2012	Pro forma 2011	J,o,J, evolutie %
Netto-omzet	**12 435**	**12 149**	**2,4%**
Kunststoffen	3 292	3 141	4,8%
Chemie	2 987	2 836	5,3%
Rhodia	6 156	6 171	-0,2%
REBITDA	**2 067**	**2 022**	**2,2%**
Kunststoffen	552	545	1,3%
Chemie	575	491	17%
Rhodia	1 112	1 119	-0,6%
New Business Development	-56	-47	19%
Corporate and Business Support	-117	-85	37,7%
EBIT	**1 451**	**1 420**	**2,2%**
Kunststoffen	435	376	16%
Chemie	545	356	53%
Rhodia	694	827	-16%

1. Aangepaste cijfers zonder rekening te houden met de non-cash elementen van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) met betrekking tot de overname van Rhodia.

REBITDA

Veranderingen in aangepaste REBITDA Miljoen EUR	**2011**	Bereik	Omzetting wissel-koersen	Volume & mix	Prijs	Grond-stoffen & energie	Vaste kosten	Andere, inclusief equity joint ventures	**2012**
Groep	**2 022**	2	85	-156	380	-345	-55	134	**2 067**

Aangepaste REBITDA beliep 2 067 miljoen EUR, een toename met 2% spijts de moeilijke handelsomgeving en de niet te evenaren resultaten van de sectoren Kunststoffen en Rhodia. Het negatieve effect van de globale volumedaling van 156 miljoen EUR en de sterke erosie van de marges in de zeer cyclische business-segmenten van Solvay werden goedgemaakt door de gezonde dynamiek van zijn groeimotoren en van zijn veerkrachtige activiteiten. De Groep boekte ook 170 miljoen EUR aan besparingen (tegenover de kostenbasis 2010) dankzij het benutten van de door het integratieproces opgeleverde synergie en andere op verbeterde efficiëntie gerichte plannen. De synergie op het vlak van aankopen en logistiek overtrof de aanvankelijke plannen en kon de moeilijke handelsomstandigheden in onze cyclische business-segmenten compenseren. Solvay kon ook zijn prijszettingsvermogen bevestigen: in een context van toenemende inflatie compenseerden de verhoogde verkoopprij-

zen voor 380 miljoen EUR vergeleken met vorig jaar onbetwistbaar de kostenstijging van grondstoffen en energie van -345 miljoen EUR, wat in het totaal een positief effect van 35 miljoen EUR had op de REBITDA.

In de Sectoren is de achteruitgang met -1% bij Rhodia het gevolg van margedruk waarvan sprake bij Polyamide Materials en de uitzonderlijke situatie bij Rare Earths in 2011, die slechts ten dele werd gecompenseerd door de stevige groei bij Consumer Chemicals en Acetow & Eco Services. Bij de Kunststoffen steeg de REBITDA met 1%. Het sterk resultaat neergezet door Specialty Polymers maakte de verzwakte vraag en de erosie van de marges bij de Vinyls ruimschoots goed. De REBITDA van de Sector Chemie komt op 575 miljoen EUR, een groei met 17% j.o.j. die zijn verklaring vindt in de aanhoudende sterke prestatie van Essential Chemicals en een betere prijszetting.

De aangepaste REBITDA beliep -56 miljoen EUR voor New Business Development en -117 miljoen EUR voor Corporate & Business Support. Samen bevatten ze eenmalige posten ten bedrage van -30 miljoen EUR in verband met de Rhodia-acquisitie en andere uitzonderlijke kosten zoals verliezen voor de eigen verzekering. De aangepaste REBITDA van CBS and NBD beliep in 2011 respectievelijk -53 miljoen EUR en -79 miljoen EUR.

De aangepaste REBITDA-marge van de Groep op de nettoomzet kwam op 16,6%, te vergelijken met de 16,7% in 2011. Op IFRSbasis bedroeg de 2012 REBITDA 2 022 miljoen EUR. Het verschil tussen IFRS en Aangepaste REBITDA van 45 miljoen EUR houdt verband met de voorraadherwaardering van Rhodia bij de overname.

Aangepaste EBIT

De aangepaste EBIT van het segment Kunststoffen bedroeg 435 miljoen EUR, een stijging met 16% tegenover 2011. De afschrijvingen gedurende de periode bedroegen -166 miljoen EUR, tegenover -156 miljoen EUR een jaar eerder. De niet-recurrente elementen presenteren netto-opbrengsten van 49 miljoen EUR in 2012, voornamelijk met betrekking tot winsten op de verkoop van de deelneming van de Groep in Pipelife. Een jaar eerder bedroegen de niet-recurrente elementen -13 miljoen EUR.

De aangepaste EBIT van het segment Chemie bedroeg 545 miljoen EUR, tegenover 356 miljoen EUR in 2011. De afschrijvingen gedurende het boekjaar bedroegen -160 miljoen EUR, tegenover -150 miljoen EUR een jaar eerder. De niet-recurrente elementen presenteren netto-opbrengsten van 120 miljoen EUR in 2012, voornamelijk als gevolg van de gedeeltelijke terugname van de waardevermindering op de kasstroomgenererende eenheid Natriumcarbonaat & Derivaten door de geanticipeerde verbetering na de veronderstelde industriële rationalisatie, dat zou plaatsvinden in de regio rond de Middellandse Zee. In 2011 bedroegen de niet-recurrente elementen 15 miljoen EUR.

De aangepaste EBIT van het segment Rhodia bedroeg 694 miljoen EUR, een stijging met 16% tegenover 2011. De afschrijvingen gedurende het boekjaar bedroegen -329 miljoen EUR, vergeleken met -307 miljoen EUR een jaar eerder. De niet-recurrente elementen presenteerden nettokosten van -89 miljoen EUR in 2012, voornamelijk met betrekking tot herstructureringen in het kader van de continue integratie- en kostbesparingsprogramma's. Een jaar eerder bedroegen de niet-recurrente elementen 15 miljoen EUR.

KUNSTSTOFFEN

Miljoen EUR	Aangepast 2012	Pro forma 2011	JoJ evolutie %
Netto-omzet	**3 292**	**3 141**	**4,8%**
Specialty Polymers	**1 345**	**1 251**	**7,5%**
Vinyls	**1 948**	**1 889**	**3,1%**
Vinyls Europa	1 424	1 394	2,1%
Vinyls Azië	372	330	13%
Vinyls Zuid-Amerika	-	-	-
Kunststoffen integratie	152	166	-8,4%
REBITDA	**552**	**545**	**1,3%**
Specialty Polymers	401	365	9,9%
Vinyls	151	174	-13%

Specialty Polymers

Netto-omzet
De netto-omzet van de Specialty Polymers steeg met 7% j.o.j. om 1 345 miljoen EUR te bereiken in 2012. De prijzen klommen met 3% en de volumes met 1%. Meegenomen was het positieve effect van de wisselkoersschommelingen in 2012, dat opliep tot 4%. Over het hele jaar bekeken waren de meest dynamische eindklanten de markt van de slimme apparaten, olie- en gaswinning, gezondheidszorg en de autosector. Geavanceerde transporttoepassingen en toepassingen bedoeld voor de consument bleven stevig overeind, maar de bouw, de foto-elektrische sector en die van de halfgeleiders slabakten. Tal van programma's voor operationele uitmuntendheid werden het hele jaar door uitgevoerd en droegen bij tot het betere resultaat. Er is een gezonde reserve aan innovatieve, veelbelovende en belangrijke nieuwe projecten die in de komende maanden van start gaan.

REBITDA
Specialty Polymers liet over het hele jaar sterke prestaties op-

tekenen, wat een REBITDA opleverde van 401 miljoen EUR, een toename met 10% in vergelijking met 2011. Deze activiteit was extra winstgevend dankzij de gunstige productenmix en het prijszettingsvermogen die op hun beurt het resultaat waren van de nauwgezette afstemming op de noden van de klant.

Vinyls

Netto-omzet
De netto-omzet van de vinylproducten kwam op 1 948 miljoen EUR , een groei met 3% in vergelijking met vorig jaar. In Europa moest de pvc-markt een -6% inleveren, als gevolg van de vertraging in de bouwsector en de aanzienlijke schommelingen in de ethyleenprijzen het hele jaar door. De volumes van SolVin daalden met -2,5%. In Thailand nam het volume vergeleken bij vorig jaar toe, wat toe te schrijven was aan de sterke vraag in Zuid-Oost-Azië. Vinythai zette zijn volledige productiecapaciteit in. De activiteit pvc in Latijns-Amerika staat voor 2012 geboekt als “Deelneming beschikbaar voor de verkoop”.

REBITDA
De REBITDA bedroeg 151 miljoen EUR, een daling met -13% in vergelijking met 2011. In Europa bleven de spreads van SolVin afnemen. Vinythai kon uitpakken met stevige resultaten. De REBITDA-marge op de netto-omzet bedroeg 8%, tegenover 9% in 2011.

CHEMIE

Miljoen EUR	Aangepast 2012	Pro forma 2011	JoJ evolutie %
Netto-omzet	**2 987**	**2 836**	**5,3%**
Essential Chemicals	**2 358**	**2 237**	**5,4%**
EMEA[1]	1 473	1 429	3,1%
Noord-Amerika	514	474	8,4%
Zuid-Amerika	156	131	20%
Azië-Oceanië	215	203	5,9%
Special Chemicals	**629**	**599**	**5 %**
REBITDA	**575**	**491**	**17%**
Essential Chemicals	520	419	24%
Special Chemicals	55	64	-14%

1. Europa, Midden-Oosten en Afrika.

Essential Chemicals

Netto-omzet
De netto-omzet van Essential Chemicals beliep 2 358 miljoen EUR, een toename met 5% vergeleken bij vorig jaar, door een volumegroei met 2% (waarbij de groei in Latijns-Amerika en Azië de licht gedaalde volumes in Europa meer dan goed maakte), door de prijszetting en de wisselkoerseffecten.

- Over het hele jaar 2012 bleef de vraag naar natriumcarbonaat stabiel. De sterke prestatie van de holglassector bood een tegenwicht voor de vertraging in het vlakglas die op haar beurt terug te voeren is tot de slabakkende bouwsector . In de VSA lagen de goede export naar Azië en Latijns-Amerika aan de basis van de stevige productie en dito omzet . De vraag uit China verzwakte lichtjes. De omzet van natriumbicarbonaat bleef op een hoog peil. De netto-omzet van natriumcarbonaat en de afgeleide specialiteiten profiteerde ook van de prijsverhogingen in zowel Europa als de VSA;
- Voor waterstofperoxide bleef de vraag het hele jaar door bevredigend en de verkoopprijzen stegen overal. De verminderde vraag vanwege de papiersector in Europa werd meer dan goedgemaakt door een stevige prestatie op de andere eindmarkten, zoals de chemie, de mijnbouw, de aluminiumbehandeling en leefmilieutoepassingen;
- De vraag naar natronloog bleef sterk en de goede volumes gekoppeld aan hogere verkoopprijzen het hele jaar door zorgden voor een prima resultaat;
- Het volume in epichloorhydrine groeide dankzij de nieuwe Epicerol®-fabriek in Thailand, maar de verder dalende verkoopprijzen en de zwakke vraag naar epoxyharsen vraten aan de winst.

REBITDA
De REBITDA liep op tot 520 miljoen EUR , een toename met 24% in vergelijking met 2011. Over het algemeen waren de verkoopprijzen sterk en ook de hogere volumes en operationele prestaties droegen bij tot de betere resultaten. De REBITDA-marge op de netto-omzet bedroeg 22% tegenover 19% vorig jaar.

Special Chemicals

Netto-omzet
De netto-omzet bedroeg hier 629 miljoen EUR, een groei met 5% in vergelijking met het voorgaande jaar. De volumes daalden met -3% vooral wat geprecipiteerd calciumcarbonaat betreft en de toepassingen in Life Sciences. De prijzen voor koelmiddelen daalden in vergelijking met het op dit gebied sterke jaar 2011. De vraag bleef goed vanuit eindmarkten zoals elektronica, de agrarische en voedingssector en de gezondheidszorg.

REBITDA
De REBITDA kwam uit op 55 miljoen EUR , te vergelijken met de 64 miljoen EUR in 2011. Het resultaat werd ongunstig beïnvloed door de druk op de prijzen in de sector van de koelmiddelen en de zwakke prestatie in Life Sciences.

RHODIA

Miljoen EUR	Aangepast[1] 2012	Pro forma 2011	JoJ evolutie %
Netto-omzet	**6 156**	**6 171**	**-0,2%**
Consumer Chemicals	2 548	2 311	10%
Advanced Materials	826	891	-7,3%
Polyamide Materials	1 702	1 802	-5,6%
Acetow & Eco Services	929	868	7%
Energy Services	166	207	-20%
Niet toegewezen Rhodia	-15	92	-116%
REBITDA	**1 112**	**1 119**	**-0,6%**
Consumer Chemicals	531	352	51%
Advanced Materials	173	267	-35%
Polyamide Materials	99	196	-49%
Acetow & Eco Services	246	202	22%
Energy Services	131	163	-20%
Niet toegewezen Rhodia	-67	-61	9,8%

1. Aangepaste cijfers zonder rekening te houden met de non-cash elementen van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) met betrekking tot de overname van Rhodia.

Consumer Chemicals

Netto-omzet
De netto-omzet beliep 2 548 miljoen EUR, een stijging met 10% j.o.j.. Het was vooral Novecare dat voor deze mooie prestatie zorgde. Door zijn positie als geïntegreerd bedrijf kon het zijn commercieel aanbod aan guarderivaten verbeteren en zijn voordeel doen met de stijgende guarprijzen in de loop van het tweede en derde kwartaal van 2012. Daarbij kwam dat alle business-segmenten van Novecare het goed deden en dat zijn inspanningen om de prijzen te herzien vruchten afwierpen. Coatis rapporteerde een lagere netto-omzet als gevolg van uiterst lage volumes en dito prijzen in fenol, terwijl Aroma Performance zijn voordeel deed met zijn strategische herpositionering op het gebied van voedselveiligheid en marktaandeel won.

REBITDA
De REBITDA bedroeg 531 miljoen EUR , een sprong van 51% j.o.j. Dit heeft vooral te maken met de dynamiek van Novecare over diverse segmenten en zijn versterkte activiteit op het gebied van guarderivaten, dit gekoppeld aan de uitzonderlijk gunstige prijsvorming die de Indiase joint venture voor guar kreeg. Die laatste alleen al bracht een verbetering met zich van ongeveer 100 miljoen EUR in vergelijking met vorig jaar. Een gelijkaardige toename van de guarprijzen valt wellicht niet te verwachten omdat de nieuwe oogst heeft bijgedragen tot een normalisering van de prijzen. Coatis rapporteerde een lagere REBITDA als gevolg van de zwakke vraag naar fenol terwijl Aroma zijn prestatie van vorig jaar evenaarde, waarbij toegenomen volumes geneutraliseerd werden door lagere prijzen.

In zijn geheel namen zowel volume als prijzen toe en de REBITDA-marge verbeterde tot 21% in 2012 waar dat 15% was in 2011.

Advanced Materials

Netto-omzet
In 2012 meldde Advanced Materials een netto-omzet van 826 miljoen EUR, dat is -7% minder j.o.j. als gevolg van kleinere volumes j.o.j.-vergelijkingen zijn hier ook hachelijk na de piekende prijzen voor Rare Earths in 2011. In het geheel daalden de volumes met -19%, vooral toe te schrijven aan de elektronicasector in Rare Earths, terwijl de vraag stabiel bleef in katalytische toepassingen. In Silica zijn de volumes licht gedaald, door verminderde activiteit in Europa maar dit werd meer dan goedgemaakt door betere verkoopprijzen en positieve wisselkoersen.

REBITDA
De REBITDA kwam op 173 miljoen EUR , wat -35% minder is in vergelijking met de vergelijkbare periode 2011. Silica kende een positief prijszettingsvermogen. Over het geheel genomen daalde de REBITDA-marge tot 21%, wat afsteekt tegen de 30% van 2011, maar toen was de prijsvorming ook uitzonderlijk.

Polyamide Materials

Netto-omzet
De netto-omzet van 2012 bedroeg 1 702 miljoen EUR wat neerkomt op een daling met -6% in vergelijking met 2011. In het totaal zakten de volumes met -5% wat verklaard wordt door de geringere activiteit , vooral in de auto-industrie, en een zeer harde concurrentiële omgeving.

REBITDA
De REBITDA kwam op 99 miljoen EUR, te vergelijken met 196 miljoen EUR vorig jaar; de winsterosie is het gevolg van de slappe vraag, kleiner operationeel hefboomeffect en gering prijszettingsvermogen.

Acetow & Eco Services

Netto-omzet
Acetow & Eco services rapporteerden een netto-omzet van 929 miljoen EUR, een toename met 7% tegenover 2011. In het geheel genomen daalden de volumes met -5%, de productmix verbeterde (minder laagwaardige nevenproducten). De ver-

koopprijzen stegen met 6% en de wisselkoersverschillen vielen 6% gunstiger uit. Bij Acetow is sprake van een sterke prestatie, aangevuurd door een aanhoudende sterke vraag. Eco Services rapporteerde een stevig activiteitspeil en profiteerde eveneens van gunstige wisselkoerseffecten.

REBITDA

De REBITDA kwam op 246 miljoen EUR een toename met 22% in vergelijking met vorig jaar die te danken was aan een sterk prijszettingsvermogen en een gunstigere productenmix in beide segmenten. Binnen de cluster meldde Acetow maximale winst; het deed zijn voordeel met de goede start voor een aantal innoverende producten met een hogere toegevoegde waarde. De REBITDA-marge van Acetow & Eco Services liet een verbetering zien met 26 % in vergelijking met 23% vorig jaar.

Energy Services

REBITDA

Energy Services heeft een REBITDA van 131 miljoen EUR in vergelijking met de 163 miljoen EUR van 2011. Het volume verkochte emissiecertificaten (CER)[1] in 2012 kwam zoals verwacht op 14 miljoen ton, bij een gemiddelde prijs van 11,1 EUR per ton in vergelijking met 11,5 EUR per ton vorig jaar. Het volume verkochte CER lag aanzienlijk lager dan vorig jaar, bijna -30%.

Het volume emissiecertificaten (CER) van 4,5 miljoen ton CER, ingedekt tegen een gemiddelde prijs van 13,2 EUR per ton en gerelateerd aan de industriële inspanningen van 2012, zit in de pijplijn en komt in aanmerking voor verkoop door de Groep in 2013.

SEGMENTRAPPORTERING

Voor referentiedoeleinden wordt hieronder de 2012 segmentrapportering gegeven volgens de organisatie van de Groep zoals die gold tot jaareinde en de aangepaste segmentrapportering volgens de organisatie geldend vanaf 1 januari 2013.

Miljoen EUR

Organisatie geldend tot 31 december 2012

		OMZET	REBITDA
Rhodia	Consumer Chemicals	2 548	531
Kunststoffen	Specialty Polymers	1 345	401
Chemie	Essential Chemicals	2 358	520
Rhodia	Polyamide Materials	1 702	99
Rhodia	Energy Services	166	131
Rhodia	Advanced Materials	826	173
Rhodia	AES	929	246
Kunststoffen	Vinyls	1 948	151
	Corporate & NBD[2]	n.m.	-240
Chemie	Special Chemicals	629	55

Aangepaste cijfers volgens de nieuwe organisatiestructuur[2] vanaf 1 januari 2013

	OMZET	REBITDA	
consumer chemicals	2 565	518	Novecare Aroma Performance Coatis
advanced materials	2 743	627	Specialty Polymers Silica Rare Earth Systems Special Chemicals
performance chemicals	3 162	750	Essential Chemicals Acetow Eco Services Emerging Biochemicals
functional polymers	3 808	251	Polyamide ChloroVinyls
corporate[3] & energy	157	-79	Energy Services Corporate Functions

1. Certified Emission Reduction.
2. In de nieuwe organisatiestructuur zijn er wijzigingen in de allocatiecriteria van de vroeger niet-toegewezen elementen en overige structuurkosten tussen groepsfuncties en opertionele segmenten.
3. Solvay CBS, Rhodia Corporate & Others & New Business Development.

ENERGIESITUATIE

De energiekosten vormen een belangrijk onderdeel van de kostenstructuur van de Groep. De netto-energiekosten worden op 1,25 miljard EUR geraamd in 2012. Energiebronnen worden gespreid over elektriciteit en gas (ongeveer 75%), cokes, steenkool en antraciet (ongeveer 15%) en stoom (ongeveer 10%). De Solvay-groep voert al vele jaren een dynamisch energiebeleid. In dit verband baat Solvay een eigen energieproductiepark uit met een totaal vermogen van 1 000 MW.

Solvay Energy Services heeft het optimaliseren van de energiefactuur en van de CO_2-uitstoot voor de Groep als opdracht. Verder lanceerde Solvay Energy Services begin 2012 een belangrijk initiatief met betrekking tot energie-efficiëntie, genaamd Solwatt. Het combineert het programma van het vroegere Solvay dat voornamelijk gericht was op energiebesparingsmaatregelen, met dat van het vroegere Rhodia dat voornamelijk gericht was op energieproductieoptimalisatie. Solwatt integreert eveneens het energieverbruik op middellange en lange termijn voor elke vestiging. Het wordt stapsgewijs doorgevoerd om tegen 2015 alle productievestigingen van de Groep te dekken.

AANVULLENDE TOELICHTING BIJ DE RESULTATENREKENING OVER HET JAAR 2012 (IFRS/AANGEPAST)

Miljoen EUR	IFRS 2012	IFRS 2011	Aangepast[1] 2012	Pro forma 2011
EBIT	**1 275**	**555**	**1 451**	**1 420**
Nettofinancieringskosten	-353	-192	-353	-330
Winst/(verlies) uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-3	1	-3	-1
Resultaat voor winstbelastingen	**919**	**365**	**1 095**	**1 089**
Winstbelastingen	-278	-22	-328	-254
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**640**	**343**	**767**	**836**
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-40	-47	-40	-52
Nettowinst	**601**	**296**	**727**	**784**
Minderheidsbelangen	-17	-50	-17	-57
Nettowinst – Solvay aandeel	**584**	**247**	**710**	**727**

1. Aangepaste cijfers zonder rekening te houden met de non-cash elementen van de toewijzing van de aankoopprijs (PPA) met betrekking tot de overname van Rhodia.

De **financiële lasten** beliepen -353 miljoen EUR, zowel op basis van de aangepaste als de IFRS-gegevens. De last van leningen kwam op -171 miljoen EUR, wat een afname is in vergelijking met de -195 miljoen EUR in 2011, door een vermindering van de brutofinanciële schuld (3 652 miljoen EUR t.o.v. 4 168 miljoen EUR, respectievelijk op het jaareinde 2012 en het jaareinde 2011). In 2012 bevatte het een eenmalig non-cash inkomenseffect in verband met de beslissing de 2014 optie uit te oefenen van de 500 miljoen EUR aan niet-achtergestelde hoge rendementsobligaties van Rhodia die in 2018 vervallen.

Interesten op cashdeposito's beliepen 16 miljoen EUR in 2012, te vergelijken met de 28 miljoen EUR op het einde van 2011. De daling vindt haar verklaring in de zeer lage intrestvoeten op cashdeposito's.

De disconteringskosten van de voorzieningen namen toe tot -191 miljoen EUR, tegenover -132 miljoen EUR pro forma vorig jaar. Hierin zit een uitzonderlijke last van -50 miljoen EUR door de verlaging van de discontovoeten voor bepaalde leefmilieuvoorzieningen in Europa en Brazilië, in vergelijking met de tarieven die golden in december 2011.

Winst/verlies uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop kwam op -3 miljoen EUR.

De **winstbelastingen** bedroegen -278 miljoen EUR in de IFRS-rekeningen. Op basis van de aangepaste gegevens komen de winstbelastingen in totaal op -328 miljoen EUR, wat neerkomt op een effectief belastingtarief van 30%. Het verschil van -50 miljoen EUR tussen de IFRS en de Aangepaste gegevens geeft de belastingimpact van de PPA-aanpassing weer.

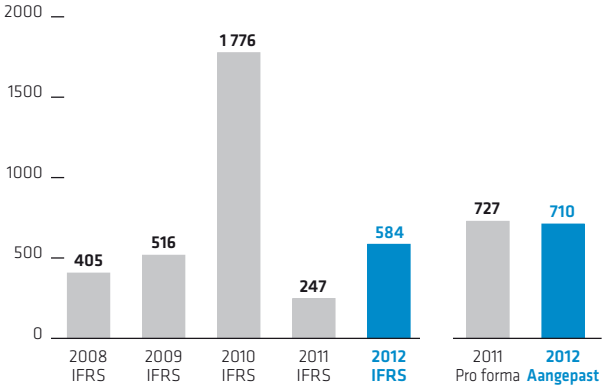
De **aangepaste nettowinst** kwam uit op 727 miljoen EUR, te vergelijken met de pro forma 784 miljoen EUR van vorig jaar. De nettowinst voor 2012 op IFRS-basis bedraagt 601 miljoen EUR. Het verschil vindt zijn verklaring in het totale effect van de PPA na winstbelastingen.

In **het resultaat van de niet-voortgezette activiteiten** in 2012 en 2011 zijn ook de niet-voortgezette activiteit van Solvay Indupa opgenomen en de aanpassingen doorgevoerd na de afronding van de verkoop van de farmaceutische activiteiten. In 2012 bedroegen deze elementen respectievelijk -145 miljoen EUR en 105 EUR miljoen.

Het **groepsaandeel in de aangepaste nettowinst** bedroeg 710 miljoen EUR, wat neerkwam op 8,63 EUR aangepaste gewone winst per aandeel. Op IFRS-basis bedraagt de nettowinst van de Groep 584 miljoen EUR. Het verschil wordt verklaard door de globale PPA-impact na winstbelastingen.

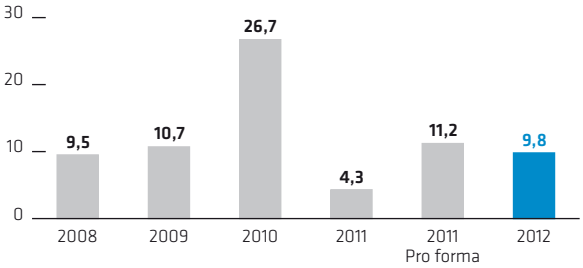
NETTOWINST GROEPSAANDEEL

Miljoen EUR



RETURN ON EQUITY

%



FINANCIËLE STRUCTUUR

Het **eigen vermogen** bedroeg eind 2012 6 596 miljoen EUR, vergelijkbaar met dat op het einde van 2011 (6 647 miljoen EUR).

De financiële nettoschuld bedroeg 1 125 miljoen EUR op het einde van 2012, een vermindering met 635 miljoen EUR tegenover 1 760 miljoen EUR op het einde van 2011. De brutoschuld daalde van 4 168 miljoen EUR op het einde van 2011 naar 3 652 miljoen EUR op het einde van 2012. De daling is deels te verantwoorden door de herclassificatie van activa naar "beëindigde bedrijfsactiviteiten en activa aangehouden voor verkoop" in verband met Solvay Indupa voor 178 miljoen EUR.

Verder volgt de Groep regelmatig de financiële markten op om mogelijkheden tot terugbetaling van zijn obligaties te identificeren. In 2014 en 2015 heeft Solvay de mogelijkheid om gecombineerd 1,8 miljard EUR terug te betalen door de betaling op vervaldag van obligaties uitgegeven door Solvay en door de uitoefening van calls in verband met hoge rendementsobligaties van Rhodia vervallend in 2018 en 2020..

Eind 2012 bedroeg de **nettoschuldratio** ten opzichte van het eigen vermogen 17%, wat de prioriteit weergeeft die de Solvay-groep hecht aan een gezonde financiële structuur.

De **kredietratings op lange en korte termijn** van Solvay zijn Baa1/P2 (met negatieve outlook) bij Moody's en BBB+/A2 (met negatieve outlook) bij Standard & Poor's.
Op 31 december 2012 beliep het belang van Solvay Stock Option Management bvba in Solvay 2,05%.

VRIJE KASSTROOM

De **IFRS Vrije Kasstroom** bedraagt 787 miljoen EUR in 2012.

> De **IFRS kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedraagt 1 457 miljoen EUR. Naast de EBIT van 1 281 miljoen EUR bestond dit uit:
– Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van activa voor 794 miljoen EUR
– Het bedrijfskapitaal is met 54 miljoen EUR gedaald. Deze daling benadrukt de inspanningen geleverd door de Groep om het bedrijfskapitaal te verminderen.

> De **IFRS kasstroom uit investeringsactiviteiten** bedraagt 520 miljoen EUR.
– Totale investeringen bedroegen 785 miljoen EUR in geldmiddelen.

INVESTMENTS

Miljoen EUR	Kapitaals-investeringen in 2012	Netto-onderzoeks- en ontwikkelings-kosten in 2012
Kunststoffen	227	75
Chemie	209	42
Rhodia	333	98
New Business Development	0	45
Corporate en ondersteuning van activiteiten	16	
Groep	**785**	**261**

Kapitaalsinvesteringen

De **totale kapitaalsinvesteringen in 2012** bedragen 785 miljoen EUR.

Naast gezondheid, veiligheid en milieu en het onderhouden van industriële activa investeerde de Groep in een aantal strategische projecten, waarbij voorrang wordt gegeven aan geografische uitbreiding en duurzame ontwikkeling. Verschillende groei-investeringen werden gerealiseerd in 2012 in de activiteiten "Growth Engines" en "Highly Resilient". De belangrijkste investeringen zijn de volgende:

In Specialty Polymers:

> Opstart van een fabriek voor compounds van speciale polymeren in China;

> Nieuwe productiecapaciteit van SOLEF® Polyvinylideenfluoride (PVDF) in Tavaux, Frankrijk;

> Uitbreiding van productiecapaciteit met 70% in India, voor de productie van hoogperformante polymeren PEEK en PAEK, waarvan 50% reeds operationeel is en de rest in het tweede kwartaal van 2013.

In Consumer Chemicals:

> Investering waarbij de productiecapaciteit van speciale alifatische afgeleide fluorproducten verdubbelde in Frankrijk voor Aroma Performance, operationeel sinds eind 2012;

> Capaciteitsuitbreiding voor guarderivaten in Vernon, VSA voor de Olie & Gas en Huis- en Persoonlijke Verzorgingsmarkten, operationeel tegen jaareinde;

> Nieuwe vestiging voor oppervlakte-actieve stoffen in China.

In Advanced Materials:

> Nieuwe recyclage-activiteit voor spaarlampen, magneten en hybride batterijen in Frankrijk;

> Productieverhoging van hoogdispergeerbare silica in Frankrijk.

In Essential Chemicals:

> Epicerol®: twee projecten die de globale capaciteit voor epichloorhydrine verdrievoudigen in Thailand en China, de vestiging in Thailand werd in gebruik genomen het eerste kwartaal van 2012.

In 2012 bedroegen de onderzoeks- en ontwikkelingkosten 261 miljoen EUR.

Toekomstige investeringen

De schatting voor de kapitaalsinvesteringen voor 2013 voorziet in een toename met 20% ten opzichte van de kapitaalsinvesteringen van 2012. Het doel is de strategische investeringen verder te zetten voor duurzame ontwikkeling en capaciteitsuitbreiding in regio's en operationele segmenten met een groot groeipotentieel.

ONDERZOEKS- & INNOVATIEBELEID

Onderzoeks- & innovatiebeleid en -organisatie worden beschreven van bladzijde 12 tot bladzijde 13 van het Jaarverslag 2012.

PERSONEELSBESTAND

Op 31 december 2012 telde de Solvay-groep gemeten naar voltijdse equivalenten 29 103 medewerkers, tegenover 29 121 op het einde van 2011. Aanvullende informatie over Human Resources en de organisatie van de Groep zijn te vinden op pagina 10 en 11 van het Jaarverslag 2012.

RESULTATEN VAN HET MOEDERBEDRIJF (SOLVAY nv)

Miljoen EUR	2012	2011
Te bestemmen winst van het boekjaar	933	325
Overgedragen winst	3 513	3 447
Totaal ter beschikking van de Algemene Vergadering	**4 446**	**3 772**
Verwerking:		
Brutodividend	271	260
Overgedragen	4 175	3 512
Totaal	**4 446**	**3 772**

Solvay nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met maatschappelijke zetel in de Ransbeekstraat 310 te 1120 Brussel.

De jaarrekening van Solvay nv wordt opgemaakt volgens de in het Belgisch recht geldende algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes en omvat ook de Franse en Italiaanse filialen. De voornaamste activiteiten van Solvay nv zijn de controle over en het beheer van een aantal participaties in de vennootschappen van de Groep en de financiering van de Groep via de bank- en obligatiemarkt. Ook beheert ze het onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (België) en een zeer beperkt aantal niet in dochterondernemingen ondergebrachte industriele en commerciële activiteiten.

Het operationeel resultaat is het saldo van de werkingskosten van het hoofdkantoor, gedeeltelijk gecompenseerd door inkomsten uit industriële en commerciële activiteiten die niet in dochterondernemingen zijn ondergebracht.

De winst voor belastingen bedraagt 1 062 miljoen EUR tegenover 82 miljoen EUR in 2011. Hierin zitten ook de dividenden uit verschillende participaties (1 375 miljoen EUR in 2012) en het verschil tussen de betaalde en ontvangen interesten uit zijn financieringsactiviteiten.

Het saldo van de uitzonderlijke resultaten bedraagt -149 miljoen EUR tegen 209 miljoen EUR in 2011. Het voornaamste element (-138 miljoen EUR) heeft betrekking op waardeverminderingen op bepaalde deelnemingen.

De nettowinst van Solvay nv komt in 2012 uit op 933 miljoen EUR, tegen 325 miljoen EUR in 2011.

Omdat er geen overdracht is naar de belastingvrije reserves bedraagt de te besteden winst van het boekjaar 4 175 miljoen EUR.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM EN VOORUITZICHTEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Er waren geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Vooruitzichten

De macro-economische omgeving blijft erg verschillend in het begin van het jaar. De toestand in Azië verbetert en het herstel in Noord-Amerika zet zich voort. De toestand blijft echter onzeker in Latijns-Amerika en uitdagend in Europa. In deze context zal de Groep zijn activiteitenportefeuille blijven aanpassen, zijn industriële voetafdruk optimaliseren, en de operationele uitmuntendheidsinitiatieven doorheen de groep blijven verbeteren. Solvay heeft er alle vertrouwen in dat het zijn groeiambitie van 3 miljard EUR REBITDA bij constante perimeter tegen 2016 zal kunnen realiseren en zal selectieve investeringen uitvoeren om zijn groeimotoren te steunen.

RISICOBEHEER

Het risicomanagement (processen en risico's die werden geïdentificeerd en acties die werden ondernomen om ze te beperken) wordt beschreven op de bladzijden 131 tot 142 van het jaarverslag 2012.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Het management van financiële risico's en de aanwending van financiële instrumenten om deze risico's te dekken worden beschreven op de bladzijden 136 tot 137 van het Jaarverslag 2012.

AUDITCOMITÉ

De opdracht, de samenstelling en de werking van het auditcomité worden beschreven op de bladzijden 154 tot 155 van het jaarverslag 2012.

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

De verklaring inzake deugdelijk bestuur staat op de pagina's 143 tot 170 van het jaarverslag 2012. Deze verklaring bevat onder meer een beschrijving van de juridische structuur en van het aandeelhouderschap van Solvay, van zijn beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend, de werkwijze op de aandeelhoudersvergaderingen, de samenstelling en de werkwijze van de raad van bestuur en de ervan afhangende comités, de samenstelling en de manier van werken van het Uitvoerend Comité, het vergoedingenbeleid en het meest recente Verslag over de vergoedingen, een beschrijving van de voornaamste kenmerken van de systemen voor interne controle en het risicomanagement, de maatregelen van Solvay waarmee het zich aanpast aan de Belgische regels inzake marktmisbruik, en een beschrijving van de gedragscode van de Groep.

IFRS Financiële Informatie per aandeel

RESULTAAT PER AANDEEL

De gewone winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedraagt 7,08 EUR (tegen 3,58 EUR in 2011).

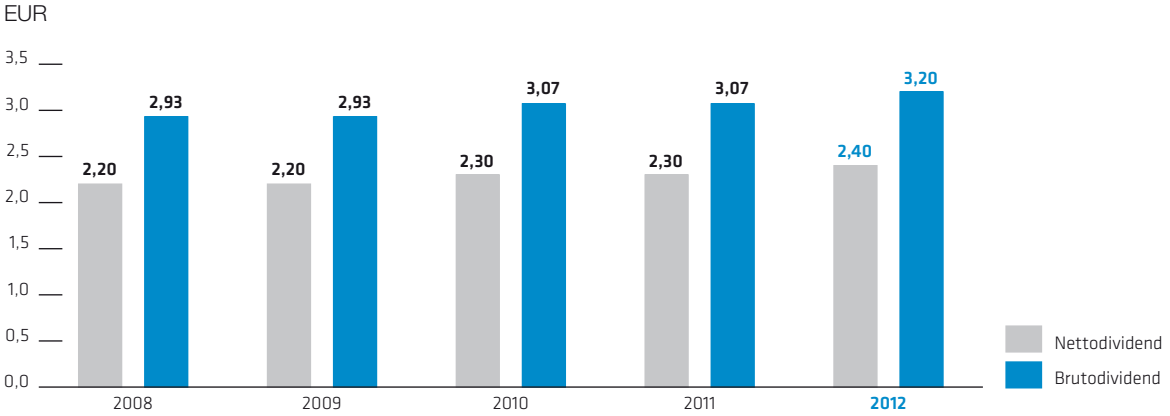
HET DIVIDEND

De Raad van Bestuur van 13 februari 2013 heeft besloten om tijdens de gewone algemene vergadering van 14 mei 2013 de betaling voor te stellen van een totaal brutodividend van 3,20 EUR per aandeel.

Het dividend voor het fiscaal jaar 2012, dat gestegen is met 4,3% vergeleken met het dividend voor het fiscaal jaar 2011, is in lijn met het dividendbeleid van de Groep dat stelt het dividend te verhogen telkens wanneer mogelijk en het als het kan ook nooit te verminderen. Het dividend is nooit gedaald in de laatste 30 jaar en gestegen in sommige jaren.

Gezien het interimdividend van 1,20 EUR bruto per aandeel (0,90 EUR netto per aandeel; coupon nr. 91) betaald op 17 januari 2013 zal het saldo van het dividend voor 2012, gelijk aan 2,00 EUR bruto per aandeel (1,50 EUR netto per aandeel; coupon nr. 92) betaald worden op 21 mei 2013. De aandelen Solvay zullen 'ex-dividend' worden verhandeld op NYSE Euronext vanaf 16 mei 2013.

BRUTO- EN NETTODIVIDEND PER AANDEEL



IFRS FINANCIËLE GEGEVENS PER AANDEEL

EUR	2008	2009	2010	2011	2012
Eigen vermogen	54,05	57,87	77,34[1]	75,79	80,14
REBITDA	17,44	17,52	11,44[1]	14,87	24,57
Gewone winst	4,92	6,28	21,85	3,04	7,10
Gewone winst uit voortgezette activiteiten	4,92	2,59	0,62	3,51	7,08
Verwaterde winst	4,91	6,28	21,80	3,03	7,06
Verwaterde winst uit voortgezette activiteiten	4,91	2,59	0,62	3,49	7,04
Aantal uitgegeven aandelen (in duizendtallen) op 31 december	*84 701*	*84 701*	*84 701*	*84 701*	*84 701*
Gemiddeld aantal aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van de nettowinst per aandeel	*82 318*	*82 143*	*81 320*	*81 224*	*82 305*
Gemiddeld aantal aandelen (in duizendtallen) voor de berekening van het verwaterde nettowinst per aandeel	*82 447*	*82 186*	*81 499*	*81 546*	*82 696*
Brutodividend	2,93	2,93	3,07	3,07	3,20
Nettodividend	2,20	2,20	2,30	2,30	2,40
Hoogste koers	97,9	77,8	81,9	111,6	109,80
Laagste koers	51,45	42,0	67,8	61,5	62,11
Koers op 31 December	53,05	75,6	79,8	63,7	108,60
Koers/winst[2] op 31 December	10,8	12,0	3,6	21,0	15,30
Nettodividendrendement	4,2%	3,1%	2,9%	2,9%	2,0%[3]
Brutodividendrendement	5,6%	4,1%	3,9%	3,9%	2,7%[3]
Jaarlijks volume (duizend aandelen)	94 322	71 259	47 028	63 462	77 846
Jaarlijks volume (miljoen EUR)	7 702	4 414	3 481	5 522	6 796
Beurskapitalisatie op 31 december (miljard EUR)	4,5	6,4	6,8	5,4	9,2
Omloopsnelheid (%)	113,2	85,2	56,0	77,8	92%
Door free float gecorrigeerde omloopsnelheid (%)	161,7	121,7	80,4	111,2	131%

1. De gegevens van 2010 werden herberekend om rekening te houden met de wijziging in de boekhouding van de joint ventures.
2. Zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten.
3. Gebaseerd op de slotkoers op 13 februari 2013 (118,25 EUR).

Jaarrekening

Inhoud

Geconsolideerde jaarrekening 49
Winst- en verliesrekening 49
Overzicht van het totaalresultaat 50
Kasstroomoverzicht 51
Balans 52
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen 53

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 54
IFRS - grondslagen voor financiële verslaggeving 54
Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden 69
Algemene beschrijving van de segmenten 70
Toelichtingen bij de winst- en verliesrekening 71
Toelichtingen bij het overzicht van het totaalresultaat 81
Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht 82
Toelichtingen bij de balans 85
Toelichtingen bij het mutatieoverzicht van het eigen vermogen 114
Overige toelichtingen 115
De consolidatiekring 2012 117
Lijst van geconsolideerde vennootschappen 118

Verkorte jaarrekening van Solvay NV 126

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Deze jaarrekening werd door de Raad van Bestuur vrijgegeven voor publicatie op 13 februari 2013. Ze werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving, zoals beschreven in de volgende pagina's.

Winst- en verliesrekening

Miljoen EUR	Toelichtingen	2011[2]	2012
Omzet	*(1) (2)*	7 564	**12 831**
Andere opbrengsten		108	395
Netto-omzet		7 455	**12 435**
Kostprijs van de omzet[1]		-6 204	-10 270
Brutomarge[1]	*(3)*	1 360	2 560
Commerciële en administratieve kosten	*(4)*	-641	-1 131
Kosten van Onderzoek en Ontwikkeling	*(5)*	-154	-261
Overige operationele opbrengsten en kosten	*(6)*	-47	-124
Winst uit investeringen verwerkt volgens de equity-methode	*(7)*	60	183
REBITDA[1]	*(8)*	1 004	2 022
REBIT[1]		579	1 227
Niet-recurrente elementen[1]	*(9)*	-24	48
EBIT		555	1 275
Lasten als gevolg van leningen	*(10)*	-143	-171
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	*(10)*	38	16
Overige financieringsopbrengsten en -kosten	*(10)*	-16	-8
Disconteringskosten van de voorzieningen	*(10)*	-71	-191
Opbrengsten/verliezen uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop		1	-3
Resultaat vóór belastingen		365	919
Winstbelastingen	*(11)*	-22	-278
Resultaat vóór belastingen		343	640
Beëindigde bedrijfsactiviteiten	*(15)*	-47	-40
Nettowinst van het jaar	*(12)*	296	601
Minderheidsbelangen		-50	-17
Aandeel van Solvay in nettowinst		247	584
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)	*(13)*	3,58	7,08
Gewone winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR)		-0,54	0,02
Gewone winst per aandeel (EUR)		3,04	7,10
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (EUR)	*(13)*	3,57	7,04
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR)		-0,54	0,02
Verwaterde winst per aandeel (EUR)		3,03	7,06
RATIOS			
Brutomarge in % van de omzet		18,0%	20,0%
Times charges earned		4,8	7,6
Winstbelastingen / Resultaat vóór belastingen		6,0%	30,3%

1. Na overleg met de experten van de ESMA (European Securities and Markets Authority), en meer bepaald de EECS (European Enforcers Coordination Sessions) over de toepassing van IAS1, § 103 "n IAS 2, 638, heeft de FSMA (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) gevraagd dat het bedrag voor de aanpassing van de geherwaardeerde voorraden van Rhodia (160 miljoen EUR) met overeenstemmende aanduiding, zou worden ondergebracht onder de hoofding: Kostprijs van de omzet. Voor 2011 is dit gecorrigeerd in overeenstemming met IAS 8.
2. Solvay Indupa, Vinyls South America is geboekt als «Deelneming beschikbaar voor verkoop» vanaf het vierde kwartaal 2012. Om vergelijkingen mogelijk te maken, zijn alle historische verwijzingen in dit verslag aangepast, met Solvay Indupa als niet-voorgezette activiteit geboekt onder «Deelnemingen beschikbaar voor verkoop».

Times charges earned = REBIT / financieringskosten.
De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.

Overzicht van het totaalresultaat

Miljoen EUR	Toelichtingen	2011	2012
Nettowinst van het jaar		296	**601**
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)			
Elementen die geherklasseerd kunnen worden			
Winsten en verliezen op herwaarderingen van voor verkoop beschikbare financiële activa	*(16)*	-8	14
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	*(16)*	3	11
Wisselkoersverschillen	*(16)*	58	-145
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt volgens de equity-methode	*(16)*	-30	17
Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden			
Niet opgenomen acturiële winsten/verliezen van toegezegdebijdragenregelingen	*(16)*	-105	-442
Winstbelastingen met betrekking tot andere elementen van het totaalresultaat			
Winstbelasting met betrekking tot de andere elementen van het totaalresultaat	*(16)*	28	49
Andere elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen (other comprehensive income)		-54	-496
Totaalresultaat van het jaar (total comprehensive income)		242	105
toegerekend aan de:			
– eigenaars van de moedermaatschappij		202	104
– minderheidsbelangen		40	1

Kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten het effect van de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Miljoen EUR	Toelichtingen	2011	2012
EBIT uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		555	**1 275**
EBIT uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-40	6
EBIT uit voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten		515	1 281
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering van activa*	*(17)*	455	794
Wijzigingen in het werkkapitaal	*(18)*	303	54
Wijzigingen in de voorzieningen	*(19)*	-187	-310
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt volgens de equity-methode		56	53
Winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt volgens de equity-methode		-61	-184
Betaalde belastingen		-163	-179
Andere	*(20)*	-68	-51
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		850	1 457
Verwerving (-) van dochterondernemingen	*(21)*	-3 984	-2
Verwerving van de geldmiddelen van Rhodia	*(21)*	931	
Verwerving van de geldmiddelen van Orbéo	*(21)*	67	
Verwerving (-) van deelnemingen - Andere	*(21)*	-212	-39
Vervreemding (+) van deelnemingen	*(21)*	40	191
Verwerving (-) van materiële vaste activa en immateriële activa	*(21)*	-602	-785
Vervreemding (+) van materiële vaste en immateriële activa	*(21)*	17	109
Ontvangen dividenden		1	1
Wijziging in financiële vaste activa		60	4
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		-3 681	-520
Verhoging (+) / terugbetaling (-) van kapitaal	*(22)*	31	-28
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	*(24)*	10	142
Nettowijzigingen in de schulden		-97	-379
Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa		3 278	-294
Lasten als gevolg van leningen		-159	-193
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen		39	16
Betaalde dividenden		-266	-278
Andere		-16	-67
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		2 821	-1 081
Nettowijziging in de geldmiddelen en kasequivalenten		-10	-144
Wisselkoerswijzigingen		-1	-22
Geldmiddelen bij de opening van het boekjaar		1 954	1 943
Geldmiddelen bij de sluiting van het boekjaar[1]	*(33)*	1 943	1 778
Vrije kasstroom uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		368	738
Vrije kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		-41	49
Totaal Vrije kasstroom		327	787

1. Met inbegrip van geldmiddelen geklasseerd als aangehouden voor verkoop.
* Op materiële vaste activa, immateriële activa en goodwill.
Vrije kasstroom = kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden ontvangen van dochterondernemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten, behalve verwerving/verkoop van dochterondernemingen en andere deelnemingen.
De toelichtingen volgen op de jaarrekening.

Kasstroomoverzicht van de beëindigde bedrijfsactiviteiten

Miljoen EUR	Toelichtingen	2011	2012
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		-10	69
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		-31	-20
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		5	-29
Nettowijziging in de geldmiddelen		-37	20

Balans

Miljoen EUR	Toelichtingen	2011 ge-publiceerd	Finale PPA toewijzing	2011[2] aangepast	2012
ACTIVA					
Vaste activa		12 064	33	12 097	11 600
Immateriële activa	*(25)*	1 705	-86	1 619	**1 462**
Goodwill	*(26)*	2 599	118[1]	2 717	2 717
Materiële vaste activa	*(27)*	5 652	-12	5 641	5 393
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop	*(28)*	80		80	66
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	*(29)*	704		704	869
Overige deelnemingen	*(30)*	125	-2[1]	123	123
Uitgestelde belastingvorderingen	*(11b)*	780	16	796	546
Leningen en andere activa op lange termijn	*(34)*	420		420	424
Vlottende activa		7 373	-8	7 364	6 728
Voorraden	*(31)*	1 578		1 578	1 422
Handelsvorderingen	*(34)*	2 311		2 311	1 657
Fiscale vorderingen		43		43	13
Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten	*(34)*	464		464	758
Overige vlottende vorderingen - Andere		938	-8	929	685
Geldmiddelen en kasequivalenten	*(33)*	1 943		1 943	1 768
Activa aangehouden voor verkoop	*(15)*	95		95	425
Totaal van de activa		19 437	25	19 462	18 328
PASSIVA					
Totaal eigen vermogen		6 653	-6	6 647	6 596
Aandelenkapitaal		1 271		1 271	1 271
Reserves		4 885	-6	4 879	4 882
Minderheidsbelangen		497	0	498	444
Langlopende verplichtingen		8 179	30	8 208	8 202
Voorzieningen op lange termijn: personeelsbeloningen	*(32)*	2 595		2 595	2 962
Overige voorzieningen op lange termijn	*(32)*	1 325	28	1 353	1 214
Uitgestelde belastingverplichtingen	*(11b)*	710	2	712	489
Financiële schulden op lange termijn	*(33)*	3 374		3 374	3 321
Overige verplichtingen op lange termijn		174		174	216
Kortlopende verplichtingen		4 605	1	4 606	3 530
Voorzieningen op korte termijn: personeelsbeloningen	*(32)*	39		39	63
Overige voorzieningen op korte termijn	*(32)*	230	-1	229	243
Financiële schulden op korte termijn	*(33)*	794		794	331
Handelsschulden	*(34)*	2 232		2 232	1 617
Fiscale schulden		51	1	53	69
Te betalen dividenden		100		100	103
Overige verplichtingen op korte termijn		1 159		1 159	768
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	*(15)*	0		0	337
Totaal van de passiva		19 437	25	19 462	18 328
RATIO'S					
Return on equity (ROE)		4,3%		4,3%	9,8%
Net debt to equity ratio		26,5%		26,5%	17,1%

ROE = Aangepast nettowinst Groep / totaal eigen vermogen voor toewijzigingen van herwaarderingsreserve direkt aan het eigen vermogen.
Net debt to equity ratio = nettoschulden / eigen vermogen.
Nettoschulden = financiële schulden op korte en lange termijn - geldmiddelen en kasequivalenten.
De toelichtingen volgen op de gedetailleerde jaarrekening.
1 Met inbegrip van een PPA aanpassing met betrekking tot de overname in december 2011 van Orbeo aandelen voor 2 miljoen EUR.
2. 2011 aangepast = 2011 gepubliceerd + finale PPA toewijzing.

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Miljoen EUR	Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij										
						Herwaarderingsreserve (reële waarde)					
	Aandelenkapitaal	Agio	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Wisselkoersverschillen	Deelnemingen beschikbaar voor verkoop	Kasstroomafdekkingen	Toegezegde-pensioenplannen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 31/12/2010	1 271	18	5 791	-301	-374	11	4	-131	6 289	419	6 708
Winst van de periode			247						247	50	296
Andere elementen van het totaalresultaat					42	-8	8	-86	-44	-10	-54
Totaalresultaat			247		42	-8	8	-86	202	40	242
Kosten van aandelenopties			9						9		9
Dividenden			-250						-250	-14	-263
Verwerving / vervreemding van eigen aandelen				10					10		10
Toename (Afname) via wijzigingen in deelneming zonder verlies van zeggenschap			-100						-100	52	-48
Andere			-4						-4		-4
Saldo per 31/12/2011	1 271	18	5 693	-292	-332	3	12	-217	6 156	497	6 653
Winst van de periode			584						584	17	601
Andere elementen van het totaalresultaat					-121	14	3	-376	-480	-16	-496
Totaalresultaat			584		-121	14	3	-376	104	1	105
Kosten van aandelenopties			11						11		11
Dividenden			-255						-255	-25	-280
Verwerving / vervreemding van eigen aandelen				143					143		143
Toename (Afname) via wijzigingen in deelneming zonder verlies van zeggenschap			-1						-1	-31	-32
Andere			5	-11					-6	3	-3
Saldo per 31/12/2012	1 271	18	6 038	-160	-453	17	15	-593	6 152	444	6 596

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

IFRS grondslagen voor financiële verslaggeving

De belangrijkste grondslagen voor het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder beschreven:

1. ALGEMENE INFORMATIE EN GELDENDE IFRS-GRONDSLAGEN

Solvay (de 'Onderneming') is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, genoteerd op NYSE Euronext Brussel. De belangrijkste activiteiten van de Onderneming, haar dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen (waarnaar verwezen wordt als de 'Groep') staan beschreven in toelichting 1 over de informatie per segment.
De geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2012 is opgesteld in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie.

a. Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2012

> Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2012).
> Aanpassing van IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Overdrachten van financiële activa (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011)

De aanpassingen hadden geen impact op de toelichtingen.

b. Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2012

> Verbeteringen aan IFRS (2009-2011) (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> IFRS 9 Financiële Instrumenten en de daaropvolgende aanpassingen (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2015)
> IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> IFRS 11 Gezamenlijke overeenkomsten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> IFRS 12 Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> IFRS 13 Waardering tegen reële waarde (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> IAS 27 Enkelvoudige jaarrekening (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> IAS 28 Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> Aanpassing van IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS – Ernstige hyperinflatie en verwijdering van vaste data voor eerste toepassers (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> Aanpassing van IFRS 1 Eerste toepassing van IFRS – Overheidsleningen (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> Aanpassing van IFRS 7 Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Saldering van financiële activa en verplichtingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> Aanpassing van IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12 Geconsolideerde jaarrekening, Gezamenlijke overeenkomsten en informatieverschaffing – Overgangsbepalingen (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> Aanpassing van IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het totaalresultaat (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2012)
> Aanpassing van IAS 12 Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Realisatie van onderliggende activa (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> Aanpassing van IAS 19 Personeelsbeloningen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
> Aanpassing van IAS 32 Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
> IFRIC 20 Afgravingskosten tijdens de productiefase van een dagbouwmijn (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013) Improvements to IFRS (2009-2011) (applicable for annual periods beginning on or after 1 January 2013)

Volgens de Groep zal de voornaamste impact van de hierboven vermelde standaarden, interpretaties en aanpassingen betrekking hebben op een stijging van de financiële nettokost met ongeveer 20 miljoen EUR als gevolg van de herziene versie van IAS 19.

De andere standaarden, interpretaties en wijzigingen zullen geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

c. Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving

Er waren geen wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving in het boekjaar 2012.

2. VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in miljoen euro, op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden en beschikbaar voor verkoop, die tegen reële waarde worden op-

genomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden echter tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent toegepast sinds het vorig boekjaar.

De opstelling van de jaarrekening vereist het gebruik van schattingen en het formuleren van beoordelingen en veronderstellingen die een impact hebben op de toepassing van de grondslagen en op de bedragen gepresenteerd in de jaarrekening. De domeinen waarvoor schattingen en veronderstellingen in grote mate worden gebruikt in de jaarrekening, worden samengevat in de toelichting 'Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden'.

3. CONSOLIDATIEPRINCIPES

De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van de Onderneming en de entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap heeft (de dochterondernemingen). Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een entiteit te sturen teneinde voordelen te verkrijgen uit haar activiteiten. Solvay wordt verondersteld zeggenschap te hebben indien ze, rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan 50% van de stemrechten bezit. Om zeggenschap te beoordelen, worden de potentiële stemrechten die onmiddellijke uitoefenbaar of converteerbaar zijn, aangehouden door Solvay en haar dochterondernemingen, in beschouwing genomen.

De winst of verlies van overgenomen of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde winst of verlies opgenomen vanaf de effectieve overnamedatum tot het einde van de zeggenschap, indien van toepassing.

Waar nodig worden aanpassingen aangebracht aan de rekeningen van de dochterondernemingen om hun grondslagen voor financiële verslaggeving in overeenstemming te brengen met andere leden van de Groep.

Alle intragroepsverrichtingen, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden volledig geëlimineerd bij consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gemaakt. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

Wijzigingen in het belang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. herclassificatie naar winst of verlies of rechtreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reele waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IAS 39 Financiële instrumenten: opname een waardering, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend.

4. BEDRIJFSCOMBINATIES

De overname van dochterondernemingen of bedrijven (business) wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De vergoeding voor elke bedrijfscombinatie wordt berekend als de som van de reële waarden van de door de overnemende partij overgedragen activa op de overnamedatum, de door de overnemende partij aangegane verplichtingen jegens voormalige eigenaars van de overgenomen partij en de door de Groep uitgegeven eigenvermogensinstrumenten in ruil voor zeggenschap. Aan de overname gerelateerde kosten worden in onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waarden worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS. Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geclassificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen.

Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de Groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaal-

resultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die aan de opnamecriteria volgens IFRS 3 (2008) voldoen, worden opgenomen aan hun reële waarde op overnamedatum, behalve:

> uitgestelde belastingvorderingen of –verplichtingen en verplichtingen en activa uit hoofde van de personeelsbeloningen worden opgenomen en gewaardeerd in overeenstemming met respectievelijk IAS 12 Winstbelastingen en IAS 19 Personeelsbeloningen;
> verplichtingen of eigenvermogensinstrumenten verbonden aan de vervanging door de Groep van beloningen in de vorm van op aandelen van een overgenomen partij gebaseerde betalingen worden gewaardeerd in overeenstemming met IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen;
> activa (of groepen activa die worden afgestoten) dat geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden in overeenstemming met deze standaard gewaardeerd.

Als de initiële verwerking van een bedrijfscombinatie niet voltooid is op het einde van het boekjaar waarin de bedrijfscombinatie plaatsvond, presenteert de Groep voorlopige bedragen voor de posten die nog niet volledig zijn verwerkt. Tijdens de waarderingsperiode (zie hieronder) worden de opgenomen voorlopige bedragen aangepast, of bijkomende activa of verplichtingen opgenomen om nieuwe informatie te weerspiegelen die verkregen is over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden en die, indien bekend, de waardering van de per die datum opgenomen bedragen hadden beïnvloed.

De waarderingsperiode is de periode dat loopt vanaf de overnamedatum tot de datum waarop de Groep de informatie ontvangt die zij zocht over feiten en omstandigheden die op de overnamedatum bestonden. De waarderingsperiode is beperkt tot maximaal één jaar vanaf de overnamedatum.

5. GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Groep een invloed van betekenis heeft en die geen dochterondernemingen of joint ventures zijn. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over het betreffende beleid in.

Het resultaat en de activa en verplichtingen van geassocieerde deelnemingen worden in deze jaarrekening opgenomen door gebruikt maken van de “equity”-methode), tenzij de deelneming wordt aangehouden voor verkoop zodat deze in overeenstemming met IFRS 5 wordt verwerkt.

Volgens de “equity”-methode worden investeringen in geassocieerde deelnemingen tegen kostprijs opgenomen, en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van de Groep in de netto-activa van de deelneming na de overname, minus eventuele waardeverminderingen op de individuele deelneming. Verliezen van een geassocieerde deelneming die het belang van de Groep in deze deelneming overschrijden (met inbegrip van lange termijn interesten dat deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de geassocieerde deelneming) worden enkel opgenomen in de mate dat de Groep wettelijke of impliciete verplichtingen heeft aangegaan of betalingen heeft gedaan ten behoeve van de geassocieerde deelneming.

Het surplus van de kostprijs van de investering over het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde deelneming opgenomen op overnamedatum wordt opgenomen als goodwill. De goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt onderworpen aan waardeverminderingen als onderdeel van deze investering. Elk surplus van het aandeel van de investeerder in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de geassocieerde deelneming ten opzichte van de kostprijs van de investering wordt, na herberekening, onmiddellijk opgenomen in winst of verlies.

Wanneer een entiteit van de Groep verrichtingen realiseert met een geassocieerde deelneming van de Groep, dan worden de winsten en verliezen geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de betreffende geassocieerde deelneming.

6. JOINT VENTURES

Een joint venture is een contractuele afspraak waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben.

Joint venture overeenkomsten waarbij een afzonderlijke entiteit wordt opgericht waarin elke partij (venturer) een belang heeft, worden beschouwd als entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. De Groep presenteert zijn belang in de entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend door middel van de ‘equity’-methode (zie 5 Geassocieerde deelnemingen).

We verwijzen naar punt 5 voor de goodwill die resulteert uit de verwerving van een deelneming in een joint venture.

Het proportionele aandeel van de Groep in de niet-gerealiseerde winsten of verliezen tussen ondernemingen van de Groep en de gezamenlijk gecontroleerde entiteiten worden geëlimineerd in consolidatie.

7. GOODWILL

Goodwill ontstaan uit een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief vanaf het moment dat de zeggenschap is verworven (de overnamedatum). Goodwill vertegenwoordigt het bedrag waarmee het totaal van de overgedragen vergoeding, het

nettosaldo van de op de overnamedatum vastgestelde bedragen van de verworven identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen. De overgedragen vergoeding komt overeen met het totaal van de reële waarde van de overgedragen activa en de opgelopen verplichtingen door de overnemer aan de vorige eigenaars van de overgenomen partij en de eigenvermogensinstrumenten uitgegeven door de overnemer.

Indien na beoordeling, het belang van de Groep in de reële waarde van het identificeerbare netto-actief het totaal van de overgedragen vergoeding overschrijdt, dan dient het surplus opgenomen te worden in de winst- en verliesrekening als een winst op een voordelige koop.

Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen of wanneer er aanwijzingen bestaan voor een waardevermindering.

Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (of groepen van KGE) van de Groep in overeenstemming met IAS 36 – Bijzondere waardevermindering van activa.

Een KGE is de kleinste identificeerbare groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa.

Deze testen bestaan erin om de boekwaarde van activa (of KGE) te vergelijken met hun realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenerende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Bij de verkoop van een dochteronderneming, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening worden genomen bij de bepaling van de winst of het verlies op de verkoop.

De grondslag van de Groep met betrekking tot goodwill die ontstaat uit de verwerving van een geassocieerde deelneming wordt beschreven in punt 5 hierboven.

8. VREEMDE VALUTA

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin zij werken ('de functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro (EUR), de functionele valuta van de Onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep.

Bij het opstellen van de jaarrekening van individuele entiteiten, worden transacties in vreemde valuta bij een initiële opname omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde munt worden op balansdatum in de functionele munt van de entiteit omgerekend waarbij de slotkoers van die dag wordt toegepast. Niet-monetaire elementen gewaardeerd aan reële waarde die uitgedrukt zijn in vreemde munt worden omgerekend volgens de wisselkoers die geldt op waarderingsdatum. Niet-monetaire elementen gewaardeerd aan historische kostprijs en uitgedrukt in vreemde munt worden niet omgerekend aan de slotkoers.

Wisselkoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze ontstaan, behalve voor:

> Wisselkoersverschillen op leningen in vreemde valuta met betrekking tot activa in aanbouw voor toekomstig productiegebruik, die opgenomen worden in de kostprijs van deze activa als ze beschouwd worden als een aanpassing van de interestkosten op deze leningen in vreemde valuta;
> Wisselkoersverschillen op verrichtingen met betrekking tot het dekken van bepaalde valutarisico's (zie punt 23 hieronder voor de grondslagen voor afdekking); en
> Wisselkoersverschillen op monetaire elementen te ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit wiens afwikkeling noch gepland is noch waarschijnlijk is (en dus deel uitmaakt van de netto-investering in een buitenlandse activiteit), die initieel opgenomen worden in de andere elementen van het totaalresultaat en geherclassificeerd worden van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening bij verkoop of gedeeltelijke verkoop van de netto-investering.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, worden de activa en de verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de Groep op balansdatum omgerekend tegen de slotkoers. De opbrengsten en kosten van deze entiteiten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers. De resulterende wisselkoersverschillen worden in de andere elementen van het totaalresultaat geboekt en gecumuleerd in het eigen vermogen (eventueel toegerekend aan de minderheidsbelangen) onder "Wisselkoersverschillen".

Bij de verkoop van een buitenlandse activiteit (d.i. verkoop van het volledige belang van de Groep in de buitenlandse activiteit, of verkoop met verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit, of verlies van gezamenlijk zeggenschap over een joint venture met een buitenlands activiteit, of verlies van invloed van betekenis over een geassocieerde deelneming met een buitenlandse activiteit) wordt het cumulatieve bedrag dat in het eigen vermogen genomen werd en betrekking heeft op die specifieke buitenlandse operatie in resultaat genomen. Eventuele wisselkoersverschillen dat voorheen toegerekend werden aan de minderheidsbelangen worden uit de balans verwijderd, maar worden niet geherclassificeerd naar resultaat.

In het geval van een gedeeltelijke verkoop (d.i. zonder verlies van zeggenschap) van een dochteronderneming met een buitenlandse activiteit wordt het evenredige gedeelte van de

gecumuleerde wisselkoersverschillen toegewezen aan de minderheidsbelangen en wordt niet in resultaat opgenomen. Voor alle andere gedeeltelijke verkopen (d.i. van geassocieerde deelnemingen of joint ventures zonder wijziging van de consolidatiemethode) wordt het evenredige gedeelte van de gecumuleerde wisselkoersverschillen geherclassificeerd naar resultaat.

Goodwill en reële waarde aanpassingen ontstaan uit de verwerving van een buitenlands activiteit wordt beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en omgerekend tegen de slotkoers.

De voornaamste wisselkoersen zijn:

		Koers op jaareinde		Gemiddelde koers	
		2011	2012	2011	2012
1 Euro =					
Britse Pond	*GBP*	0,8353	0,8161	0,8679	0,8109
Amerikaanse dollar	*USD*	1,2939	1,3194	1,3920	1,2848
Argentijnse peso	*ARS*	5,5770	6,4823	5,7538	5,8481
Braziliaanse real	*BRL*	2,4159	2,7036	2,3266	2,5084
Thaïse baht	*THB*	40,9910	40,3470	42,4295	39,9277
Yuan Renminbi	*CNY*	8,1588	8,2207	8,9962	8,1053
Japanse yen	*JPY*	100,2000	113,6100	110,9566	102,4916

9. VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENVERPLICHTINGEN EN ANDERE LANGE TERMIJN PERSONEELSBELONINGEN

De werknemers van de Groep worden verschillende personeelsbeloningen na uitdiensttreding en andere lange termijn beloningen aangeboden als gevolg van de wettelijke bepalingen die van toepassing zijn in bepaalde landen en de contractuele akkoorden afgesloten tussen de Groep en haar werknemers. De beloningen worden geklasseerd tussen toegezegd-pensioenregelingen en toegezegde-bijdragenregelingen.

a. Toegezegde-bijdragenregelingen

Toegezegde-bijdragenregelingen betreffen de betaling van bijdragen aan een afzonderlijke entiteit, waardoor de werkgever bevrijd wordt van alle toekomstige verplichtingen, aangezien de entiteit verantwoordelijk is voor de verschuldigde bedragen aan de werknemer. Eens de bijdragen betaald zijn, wordt er geen verplichting gepresenteerd op de balans van Solvay. De bijdragen worden opgenomen in resultaat wanneer ze verschuldigd zijn.

b. Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen dan toegezegde-bijdragenregelingen.

Deze regelingen betreffen voornamelijk:

> Beloningen na uitdiensttreding: pensioenplannen, ontslagvergoedingen, andere beloningen na uitdiensttreding en bijkomende beloningen;
> Andere lange termijn beloningen: beloningen voor lange diensttijd, toegekend aan werknemers op basis van hun anciënniteit in de Groep;
> Andere personeelsbeloningen: medische verzorging na uitdiensttreding, inbegrepen in “andere beloningen na uitdiensttreding.

Rekening houdend met de geprojecteerde finale salarissen (Projected Unit Credit-waarderingsmethode) op een individuele basis, worden de beloningen na uitdiensttreding gewaardeerd met behulp van een methode op basis van veronderstellingen zoals disconteringsvoet, verwachte rendement op lange termijn van fondsbeleggingen per land, levensverwachting, personeelsverloop, salarissen, jaarlijkse herwaardering, inflatie van medische kosten en de verdiscontering van te betalen bedragen. De veronderstellingen die specifiek zijn voor elke regeling, houden rekening met de lokale economische en demografische situaties.

Het bedrag opgenomen voor verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding en lange termijn beloningen stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bedoeld om deze in te dekken, verminder, waar nodig, met de niet-afgeschreven pensioenkosten van verstreken diensttijd (behalve met betrekking tot andere lange termijn beloningen waar de verstreken diensttijd onmiddellijk wordt opgenomen in winst- en verliesrekening).

Als deze berekening resulteert in een netto-verplichting, dan wordt er een passief opgenomen. Als de berekening resulteert in een overschot voor de Groep, dan wordt een actief opgenomen die beperkt wordt tot het nettobedrag van de niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van toekomstige terugbetalingen en verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Solvay heeft geopteerd om de actuariële winsten en verliezen op verplichtingen of fondsbeleggingen en resulterend uit ervaringsaanpassingen en/of wijzigingen in de actuariële veronderstellingen onmiddellijk op te nemen in eigen vermogen in de periode waarin ze zich voordoen. Ze, samen met de wijzigingen in de beperking van het opgenomen actief, worden gepresenteerd in het overzicht van het totaalresultaat.

De actuariële winsten en verliezen met betrekking tot de andere lange termijn personeelsbeloningen, zoals beloningen voor lange diensttijd, worden volledig opgenomen in de winst- en ver-

liesrekening binnen het financieel resultaat in de periode waarin ze zich voordoen.

De interestkost uit het verloop van de discontering van de pensioenbeloningen en gelijkaardige verplichtingen en de financiële opbrengst uit het verwachte rendement van fondsbeleggingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen het financieel resultaat.

De wijziging of de invoering van een nieuwe regeling (na uitdiensttreding of lange termijn beloningen) kan de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen voor de diensten uit voorgaande perioden doen stijgen, ook gekend als de pensioenkost van verstreken diensttijd. De pensioenkosten van verstreken diensttijd met betrekking tot de personeelsbeloningen na uitdiensttreding worden op een lineaire basis ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen over de gemiddelde termijn totdat de voordelen verworven zijn. De beloningen die verworven zijn als gevolg van de invoering of wijziging van pensioenregelingen, alsook de pensioenkosten uit verstreken diensttijd, worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De actuariële berekeningen van deze verplichtingen worden door onafhankelijke actuarissen uitgevoerd.

10. NIET-RECURRENTE ELEMENTEN

De niet-recurrente elementen omvatten:
> baten en lasten op de verkoop van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode en die niet kunnen worden beschouwd als beëindigde bedrijfsactiviteiten, voor verkoop beschikbare investeringen;
> baten en lasten uit de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit;
> belangrijke herstructureringskosten;
> waardeverminderingen die voortvloeien uit de beëindiging van een activiteit of de sluiting van een fabriek;
> waardeverminderingen die resulteren uit de controle op waardevermindering van een KGE of kasstroomgenererende eenheid (KGE) (een KGE bevat materiële en immateriële vaste activa en desgevallend toegekende goodwill);
> de gevolgen van belangrijke juridische geschillen;
> de saneringskosten die niet opgelopen worden door de operationele productiefaciliteiten (het sluiten van vestigingen of beëindigde bedrijfsactiviteiten…);
> andere significante operationele opbrengsten of kosten als gevolg van ongewone gebeurtenissen die mogelijk de analyse en de vergelijkbaarheid van de prestaties van de Groep kunnen verstoren.

11. WINSTBELASTINGEN

Actuele belastingen

Actuele belastingen worden bepaald op basis van het belastbaar resultaat van de periode. Het belastbaar resultaat verschilt van het resultaat zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst- en verliesrekening omwille van opbrengsten en kosten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere periodes of die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De actuele belastingsschuld van de Groep wordt berekend met behulp van de belastingvoet waarvan het wetgevingsproces substantieel is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingsbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde in de balans.

Uitgestelde belastingen worden berekend per fiscale entiteit. Uitgestelde belastingverplichtingen worden over het algemeen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet opgenomen indien het tijdelijke verschil voortvloeit uit:
> de initiële opname van goodwill;
> uit de initiële opname van andere activa en verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de winst vóór belasting of de fiscale winst;
> investeringen in dochterondernemingen en deelnemingen in joint ventures in de mate dat ze niet terugdraaien in de nabije toekomst.

Uitgestelde belastingenverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst. Een entiteit dient een uitgestelde belastingvordering op te nemen voor verrekenbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit investeringen in dochterondernemingen, filialen en geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures, in zoverre en alleen in zoverre het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt bij iedere balansdatum beoordeeld en wordt verlaagd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn om het mogelijk te maken het voordeel van die uitgestelde belastingvordering geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen moeten worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten

op de balansdatum. De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen moet de fiscale gevolgen weerspiegelen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de entiteit op de balansdatum de boekwaarde van haar activa en verplichtingen verwacht te realiseren of af te wikkelen.

Een entiteit dient actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen; en voornemens is om de verplichting op nettobasis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

Actuele en uitgestelde belasting van de periode

Actuele en uitgestelde belastingen worden opgenomen als opbrengst of kost in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze verband houden met elementen die buiten de winst- en verliesrekening werden opgenomen (in de andere elementen van het totaalresultaat of rechtstreeks in eigen vermogen), dan worden ze eveneens buiten de winst- verliesrekening opgenomen, of wanneer ze ontstaan zijn bij de initiële opname van een bedrijfscombinatie. In dit laatste geval wordt het belastingseffect in rekening genomen in de verwerking van de bedrijfscombinatie.

12. LEASEOVEREENKOMSTEN

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leases wanneer de lease vrijwel alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen overdraagt aan de lessee (huurder). Alle andere leaseovereenkomsten worden als operationele leases geclassificeerd.

Overeenkomsten die niet de wettelijke vorm aannemen van een leaseovereenkomst worden geanalyseerd op basis van IFRIC 4 om te bepalen of ze een leaseovereenkomst omvatten dat verwerkt moet worden volgens IAS 17.

Financiële leaseovereenkomsten

Activa aangehouden via een financiële lease worden initieel opgenomen als activa van de Groep tegen hun reële waarde bij aanvang van de lease of indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De overeenstemmende verplichting ten aanzien van de lessor (verhuurder) wordt opgenomen op de balans als financiële leaseverplichting. Activa aangehouden via een financiële lease worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als activa in eigendom of, indien deze korter is, over de leaseperiode.

Leasebetalingen worden opgesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting. Gedurende de leaseperiode worden de rentelasten aan elke periode toegerekend op een manier die resulteert in een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. De financiële kosten worden rechtstreeks opgenomen in resultaat, behalve wanneer ze verband houden met in aanmerking komende activa, zodat ze opgenomen kunnen worden in overeenstemming met de grondslag van de Groep betreffende financieringskosten (zie punt 17 hieronder). Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last opgenomen in de periode waarin ze worden opgelopen.

Operationele leaseovereenkomsten

Bij een operationele lease worden de leasebetalingen als kosten opgenomen en lineair gespreid over de leaseperiode, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het tijdspatroon van de voordelen die de gebruiker geniet. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last opgenomen in de periode waarin ze worden opgelopen.

Wanneer kortingen of voordelen worden ontvangen bij het afsluiten van een operationele leaseovereenkomst, worden deze kortingen of voordelen opgenomen als verplichting. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de leasinggever wordt in mindering gebracht van de leasekosten en lineair gespreid over de leaseperiode, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het tijdspatroon van de voordelen die de gebruiker geniet.

13. IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Toekomstige uitgaven op immateriële activa worden enkel opgenomen als ze de toekomstige economische voordelen verbonden aan het specifieke actief doen toenemen.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De resterende gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging.

De verwachte gebruiksduren zijn als volgt:
> Patenten en merken: 2-20 jaar
> Software: 3-5 jaar
> Ontwikkelingskosten: 2-5 jaar
> Overige immateriële activa: 5-20 jaar

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die normaal geschat wordt op hoogstens 20 jaar.

Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoeksuitgaven worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Ontwikkelingsuitgaven worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:
> het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
> de technische haalbaarheid van het product is bewezen;

> het product of proces zal gecommercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
> er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
> de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur.

De geactiveerde ontwikkelingskosten omvatten de personeelskosten, materiaalkosten en diensten die rechtreeks toerekenbaar zijn aan de projecten, en een gepast aandeel in de algemene kosten, met inbegrip, en waar nodig, van financieringskosten.

Deze kosten worden afgeschreven over de verwachte periode waarover de economische voordelen verwacht worden uit het project van zodra de betreffende producten worden verkocht of the relevante industriële processen worden gebruikt. De kosten worden onderworpen aan een test voor bijzondere waardevermindering als er aanwijzingen zijn voor een waardevermindering en jaarlijks voor projecten die nog in ontwikkeling zijn (zie toelichting 16).

Ontwikkelingskosten die niet aan de bovenvermelde criteria voldoen, worden ten laste genomen wanneer ze worden opgelopen.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa bevatten voornamelijk klantenlijsten en andere immateriële commerciële activa, zoals merknamen, die afzonderlijk of bij een bedrijfscombinatie verworven werden. Deze worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur.

14. BROEIKASGAS EMISSIERECHTEN EN CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

Met betrekking tot het mechanisme opgezet door de Europese Unie om de producenten aan te zetten om hun emissies van broeikasgassen te beperken, werd Solvay CO_2-emissierechten toegekend voor een paar van haar installaties. Solvay is eveneens betrokken in projecten rond Clean Development Mechanism (CDM) en Joint Implementation (JI) onder het Kyoto protocol. In deze projecten heeft Solvay maatregelen genomen om emissies van broeikasgassen op de betreffende vestigingen te beperken in ruil voor Certified Emission Reductions (CER) of Emission Reduction Units (ERU).

Verwerking van European Union Allowances (EUA)

Deze rechten worden elk jaar toegekend op basis van de nationale toewijzingsplannen met een initiële verhandelperiode van drie jaar vanaf 1 januari 2005 en een tweede verhandelperiode van 5 jaar vanaf 1 januari 2008. Tijdens de tweede periode, worden de rechten gratis toegekend en zijn over de hele verhandelperiode geldig indien ze niet gebruikt zijn.

De rechten kunnen vrij verhandeld worden na de toewijzing en kunnen aangekocht of verkocht worden, met name als te weinig of teveel rechten werden toegekend vergeleken met de werkelijke emissies.

Bij gebrek aan IASB-standaarden en –interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO_2-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:
> emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen), en
> indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Verwerking van Certified Emission Reductions (CER)

Binnen de CDM projecten heeft Solvay maatregelen genomen om de emissies van broeikasgassen te beperken in haar vestigingen van Onsan (Zuid-Korea) en Paulinia (Brazilië). Na controle door onafhankelijke experts, als deze emissies onder de referentieniveaus vastgelegd door het UNFCCC zouden vallen, dan ontvangt Solvay Certified Emission Rights (CER) die vrij overdraagbaar zijn. Solvay Energy Services is de dochteronderneming die verantwoordelijk is voor de verkoop van CER's.

Toegekende CER's worden opgenomen in voorraden tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kost van de toegekende CER's stemt grotendeels overeen met de afschrijving van de eenheden broeikasgas-emissieverminderingen (gas emission reduction units).

De verkopen van CER's tussen deelnemers in CDM projecten en op georganiseerde markten worden opgenomen in de netto-omzet na levering van de CER's, d.i. wanneer ze worden opgenomen in de CO_2-emissierekening van de tegenpartij.

Met betrekking tot JI heeft Solvay in Frankrijk gelijkaardige, maar kleinere projecten opgestart met als doel het verwerven van ERU's. De opname van ERU's is gelijkaardig aan de opname van CER's.

Om de blootstelling aan toekomstige CER prijsfluctuaties te beheren heeft Solvay CER termijncontracten opgezet, met of zonder waarborg van levering. Op basis van hun kenmerken, wanneer deze contracten als afgeleide instrumenten worden beschouwd volgens IAS 39 – Financiële instrumenten: opname en waardering, worden ze opgenomen en gewaardeerd volgens de regels beschreven in punt 23. Anders worden ze als buitenbalansverrichtingen opgenomen.

Verwerking van de activiteiten van Solvay Energy Services

Naast de verkoop van CER's is Solvay Energy Services betrokken in de ontwikkeling van CO_2 instrumenten voor handelsdoeleinden, arbitrage en indekkingsactiviteiten, en de ontwikkeling van de "Origination" activiteit. Het nettoresultaat van deze activiteiten wordt opgenomen, na eliminatie van de intragroepsverrichtingen, in de omzet of de verkoopkosten zowel voor het industrieel component, wanneer Solvay Energy Services CER's

gegenereerd door Solvay verkoopt, als het trading component, wanneer Solvay Energy Services CER's en EUA's aan- en verkoopt.

De marges verbonden aan de afgeleide instrumenten aangegaan door Solvay Energy Services worden opgenomen in de andere vlottende financiële activa voor betaalde borgdeposito's, en in Leningen voor ontvangen borgdeposito's.

15. MATERIËLE VASTE ACTIVA

a. Eerste opname

Materiële vaste activa in eigendom van de Groep worden als activa opgenomen tegen hun verwervingskost als de volgende voorwaarden voldaan zijn:

> het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de entiteit zullen vloeien; en
> de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Materiële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoop- of productiekost en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren, met inbegrip van, waar nodig, de financieringskosten opgelopen tijdens de constructieperiode.

De elementen van een materieel vast actief met verschillende gebruiksduren worden afzonderlijk opgenomen.

Materiële vaste activa worden uit de balans verwijderd bij vervreemding of beëindiging. De winst of het verlies als gevolg van de verwijdering uit de balans wordt in de winst- en verliesrekening van de desbetreffende periode opgenomen.

b. Gebruiksduren

Terreinen worden niet afgeschreven.
De geschatte gebruiksduren, residuele waarden en de afschrijvingsmethode worden op elk jaareinde herzien, met elke wijziging verwerkt als een schattingswijziging op een prospectieve basis.

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode in functie van de gebruiksduur van de activa. Deze worden als volgt bepaald:

Gebouwen	30 - 40 jaar
Informaticamateriaal	3 - 5 jaar
Machines en uitrusting	10 - 20 jaar
Transportmaterieel	5 - 20 jaar

De afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de kosten van verkoop, de commerciële en de administratieve kosten en in de kosten van onderzoek en ontwikkeling.

c. Kosten na eerste opname

Kosten opgelopen na eerste opname voor de vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden enkel opgenomen als een actief als deze voldoen aan de algemene criteria hierboven beschreven.

De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt uit de balans verwijderd.

Herstel- en onderhoudskosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Voor haar industriële activiteit loopt Solvay kosten op voor grote herstellingen die over verschillende jaren lopen voor de meeste vestigingen. Het doel van deze uitgaven is om de goede werking van bepaalde installaties te vrijwaren zonder dat de gebruiksduur wordt geïmpacteerd. De uitgaven worden beschouwd als een specifiek onderdeel van het materieel vast actief en wordt afgeschreven over de periode waarover de economische voordelen zullen vloeien, d.i. de periode tussen de grote herstellingen.

d. Ontmantelingskosten

Ontmantelings- en saneringskosten worden opgenomen in de initiële kostprijs van een materieel vast actief als de Groep een juridische of impliciete verplichting heeft om te ontmantelen of te saneren.

Over het algemeen heeft Solvay op dit moment geen juridische of impliciete verplichting om haar vestigingen te ontmantelen of te saneren in overeenstemming met IAS 37 – Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa, waardoor er enkel een verplichting zou kunnen ontstaan als gevolg van de beëindiging van de activiteiten op een vestiging. Daarom heeft Solvay tot nu toe geen voorzieningen aangelegd voor ontmantelingskosten of deze kosten opgenomen als onderdeel van een materieel vast actief.

De kosten voor de ontmanteling van beëindigde vestigingen of installaties wordt echter wel geprovisioneerd als er een juridische verplichting (als gevolg van een verzoek of een rechterlijk bevel van de relevante autoriteiten), of als er geen alternatief bestaat dan het ontmantelen om veiligheidsvoorschriften van de beëindigde vestigingen of installaties te vrijwaren.

16. BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA EN IMMATERIËLE ACTIVA, BEHALVE GOODWILL

Op elke balansdatum evalueert de Groep de boekwaarde van de materiële en immateriële vaste activa, om te beoordelen of er indicaties zijn voor een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief. Indien dergelijke indicaties bestaan, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat, om zo de omvang van een eventuele waardevermindering te bepalen. Waar het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, bepaalt de Groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (KGE) waartoe het betreffende actief behoort. Waar een redelijke en

consistente toewijzingsbasis kan bepaald worden, worden de algemene bedrijfsactiva eveneens toegewezen aan de individuele KGE's, of ze worden toegewezen tot de kleinste groep van KGE's waarvoor een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde min de verkoopkosten van het actief of zijn bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gedisconteerd naar de contante waarde door gebruik te maken van disconteringsvoet vóór belastingen die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdswaarde van het geld en de aan het actief verbonden risico's waarvoor de schattingen van toekomstige kasstromen niet zijn aangepast.

Indien de realiseerbare waarde van een actief (of KGE) lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) teruggebracht tot de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk opgenomen in winst- en verliesrekening.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen in vroegere boekjaren wordt teruggenomen, dan wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) gebracht tot de realiseerbare waarde, voor zover dat de verhoogde boekwaarde niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of KGE) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk opgenomen in winst- en verliesrekening.

17. FINANCIERINGSKOSTEN

Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief (d.i. een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop) dienen te worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief, tot vrijwel alle activiteiten zijn voltooid die nodig zijn om het in aanmerking komende actief voor te bereiden op zijn beoogde gebruik of verkoop.

Beleggingsinkomsten die uit de tijdelijke belegging van de specifieke leningen wordt verdiend in afwachting van de uitgaven op de in aanmerking komende activa, worden in mindering gebracht van de financieringskosten die in aanmerking komen voor activering.

Alle andere financieringskosten worden in winst- en verliesrekening opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

18. OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies, met inbegrip van niet-monetaire subsidies tegen reële waarde, mogen pas worden opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat de entiteit de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen en de subsidies zullen worden ontvangen.

Investeringssubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans opgenomen op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

Andere overheidssubsidies worden systematisch als opbrengsten opgenomen over de perioden die nodig zijn om deze subsidies toe te rekenen aan de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren. Een overheidssubsidie dat kan worden ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de Groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, moet worden opgenomen als opbrengst van de periode waarin ze te ontvangen is.

19. VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen ofwel de laagste inkoopkosten (grondstoffen en goederen) ofwel conversiekosten (goederen in bewerking of afgewerkte producten), en de netto-opbrengstwaarde. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren, met inbegrip van de marketing-, verkoops- en distributiekosten. De waarde van de voorraden wordt over het algemeen bepaald door toepassing van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs.

De kostprijs van de voorraden omvat de inkoopkosten, zowel als de productiekosten en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand.

20. FINANCIËLE ACTIVA

Alle financiële activa worden opgenomen of niet langer opgenomen in de balans op transactiedatum wanneer de inkoop of verkoop van een financieel actief op grond van een contract waarvan de voorwaarden de levering van het actief voorschrijven binnen de termijn die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen is en worden gewaardeerd tegen reële waarde, vermeerderd met transactiekosten, behalve voor financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, die initieel gewaardeerd worden tegen reële waarde.

Een financieel actief wordt geklasseerd als vlottend, wanneer de verwachte kasstromen een looptijd hebben van minder dan een jaar.

De financiële activa worden geclassificeerd in een van de vier categorieën volgens IAS 39 – Financiële instrumenten: opname en waardering afhankelijk van de bedoeling waarmee de financiële activa werden aangeschaft en worden vastgelegd bij hun initiële opname. Deze classificatie bepaalt de waardering van de financiële activa op toekomstige balansdata: geamortiseerde kostprijs of reële waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor het financieel actief initieel wordt opgenomen, na aftrek van de kapitaalaflossingen, vermeerderd of verminderd met de gecumuleerde afschrijving op basis van de effectieve-rentemethode van elk verschil tussen het initieel bedrag en het bedrag op einde looptijd.

Voor instrumenten die genoteerd staan op een actieve markt stemt de reële waarde overeen met de marktprijs (niveau 1). Voor instrumenten die niet genoteerd staan op een actieve markt wordt de reële waarde gewaardeerd met behulp van waarderingstechnieken, met inbegrip van recente transacties tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn of transacties met instrumenten die in grote mate gelijkaardig zijn (niveau 2); of met behulp van verdisconteerde kasstroomanalyses, met inbegrip van veronderstellingen die in grote mate consistent zijn met waarneembare marktgegevens (niveau 3). Als de reële waarde echter niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, dan wordt het instrument gewaardeerd aan kost.

Effectieve-rentemethode

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument en voor het toerekenen van rentebaten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldontvangsten (met inbegrip van betaalde of ontvangen provisies en vergoedingen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet alsook transactiekosten en alle overige premies en kortingen) tijdens de verwachte looptijd van het schuldinstrument of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de nettoboekwaarde bij initiële opname.

Desalniettemin wordt de lineaire methode gebruikt wanneer deze methode een goede benadering vormt van de geamortiseerde kostprijsmethode, d.w.z. wanneer het verschil tussen beide methodes als niet significant wordt beschouwd op Groepsniveau.

Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV)

Financiële activa worden geclassificeerd als tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële activa tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reele waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financieel actief wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWWV, tenzij ze als afdekking aangemerkt werden en effectief zijn.

Beleggingen aangehouden tot einde looptijd

Wisselbrieven en schuldbrieven met vaste of bepaalbare betalingen en een vaste looptijd waarvan de Groep stellig voornemens is en in staat is deze aan te houden tot het einde van de looptijd, worden geclassificeerd als beleggingen aangehouden tot einde looptijd. Beleggingen aangehouden tot einde looptijd worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen, met opbrengsten opgenomen volgens de effectieve rente.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Vaste activa beschikbaar voor verkoop omvatten deelnemingen in entiteiten die niet voornamelijk aangeschaft werden om ze op korte termijn te verkopen, en die noch geconsolideerd noch verwerkt worden volgens de 'equity'-methode. Activa in deze categorie worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten en lasten rechtstreeks in eigen vermogen worden opgenomen, behalve indien zij het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, in welk geval het gecumuleerd verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Zij worden echter tegen kostprijs gewaardeerd als er geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is en als hun reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden met behulp van alternatieve waarderingsmethoden.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalbare betalingen die niet genoteerd worden in een actieve markt. Tot de categorie leningen en vorderingen van de Groep behoren: geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, belastingsvorderingen en leningen en andere vaste activa, behalve overschotten van pensioenfondsen. Kasequivalenten zijn kortlopende, in hoge mate liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, een oorspronkelijke looptijd hebben van hoogstens drie maand en geen significant risico van waardeverandering inhouden. Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, behalve voor korte-termijnvorderingen of wanneer het verschil met de lineaire methode niet significant zou zijn.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Het bijzondere waardeverminderingsverlies van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs stemt overeen met het verschil tussen de boekwaarde en de geschatte toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan de initiële effectieve rente. De bijzondere waardevermindering van een financieel actief beschikbaar voor verkoop wordt berekend op basis van de huidige reële waarde.

Een test voor bijzondere waardevermindering wordt uitgevoerd, op een individuele basis, voor elk significant financieel actief. Andere activa worden getest als groepen van financiële activa met gelijkaardige kenmerken op vlak van kredietrisico.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voor wat betreft activa beschikbaar voor verkoop, in het geval van een bijzondere waardevermindering, wordt de gecumuleerde negatieve wijzigingen in reële waarde die voorheen in eigen vermogen waren opgenomen, getransfereerd naar de winst- en verliesrekening.

Het bijzonder waardeverminderingsverlies wordt teruggenomen

als de terugname op een objectieve manier kan verbonden worden aan een gebeurtenis die na de bijzondere waardevermindering heeft plaatsgevonden. Voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs en financiële activa beschikbaar verkoop wordt de terugname opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voor financiële activa beschikbaar voor verkoop die eigenvermogensinstrumenten vertegenwoordigen wordt de terugname onmiddellijk in eigen vermogen opgenomen. Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot activa opgenomen tegen kostprijs worden niet teruggenomen.

21. FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als financiële verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) of als financiële verplichten tegen geamortiseerde kostprijs.

Financiële verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV)

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (RWWV) als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële verplichtingen tegen RWWV worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financiële verplichting wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWWV, tenzij ze als afdekking aangemerkt werden en effectief zijn.

Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode

Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs, met inbegrip van schulden, worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, na aftrek van de transactiekosten. Ze worden na initiële opname gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, met interestkosten opgenomen volgens de effectieve rente.

De effectieve-rentemethode is een methode voor het berekenen van de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting en voor het toerekenen van interestkosten aan de desbetreffende periode. De effectieve rentevoet is de rentevoet die de verwachte stroom van toekomstige geldbetalingen tijdens de verwachte looptijd van de financiële schuld of, indien relevant, een kortere periode, exact disconteert tot de nettoboekwaarde bij initiële opname.

De financiële verplichtingen van de Groep gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvatten de langlopende financiële schulden, overige langlopende verplichtingen, kortlopende financiële schulden, handelsschulden en te betalen dividenden in de overige kortlopende verplichtingen.

22. AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om de blootstelling aan rente- en valutarisico's te beheren, met inbegrip van wisselkoerstermijncontracten, renteswaps, cross-currency swaps. Verdere informatie kan gevonden worden in toelichting 34.

Verder, om de blootstelling aan toekomstige prijsfluctuaties van CER's te beheren, heeft Solvay CER termijncontracten opgezet, met of zonder leveringswaarborg (zie punt 14).

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van aangaan van het afgeleide contract en wordt na initiële opname geherwaardeerd tegen reële waarde op elke balansdatum. De resulterende winst of verlies wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening, tenzij ze als afdekking aangemerkt werden en effectief zijn, waarbij de opname in winst- en verliesrekening zal afhangen van de aard van de afdekkingsrelatie. De Groep heeft bepaalde derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten ofwel om de reële waarde van opgenomen activa of verplichtingen of vaststaande toezeggingen (reële-waardeafdekking) af te dekken, ofwel om een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie of een valutarisico van een vaststaande toezegging (kasstroomafdekking) af te dekken, ofwel om een netto-investering in een buitenlandse entiteit af te dekken.

Een derivaat met een positieve reële waarde wordt opgenomen als een financieel actief, terwijl een derivaat met negatieve reële waarde als een financiële verplichting wordt opgenomen. Een derivaat wordt gepresenteerd als een vast actief of een langlopende verplichting als de resterende looptijd van het instrument langer is dan 12 maanden en men verwacht niet dat het instrument gerealiseerd of afgewikkeld zal worden binnen de 12 maanden. De overige derivaten worden gepresenteerd als vlottende activa of kortlopende verplichtingen.

23. AFDEKKING (HEDGE ACCOUNTING)

De Groep heeft bepaalde instrumenten, zoals derivaten, in contracten besloten derivaten and niet-afgeleide instrumenten met betrekking tot wisselkoers-, energieprijsrisico's en CO_2 emissierechten, aangewezen als afdekkingsinstrumenten voor ofwel reële-waardeafdekking, kasstroomafdekking of afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit. Afdekking van valutarisico op vaststaande toezeggingen wordt aangemerkt als kasstroomafdekking.

Bij aanvang van de afdekkingsrelatie documenteert de onderneming de relatie tussen het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie, samen met de doelstellingen van het risicobeheer en de strategie voor het ondernemen van verscheidene afdekkingstransacties. Bovendien dient de Groep, bij aanvang, te documenteren dat het afdekkingsinstrument hoogst effectief is in het salderen van de wijzigingen in de reële waarde of de kasstromen van de afgedekte positie.

Toelichting 34 geeft bijkomende informatie met betrekking tot de reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten die gebruikt worden voor afdekkingsdoeleinden.

Reële-waardeafdekking
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die aangemerkt werden voor reële-waardeafdekking, worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening opgenomen, samen met eventuele wijzigingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die toe te rekenen zijn aan het afgedekte risico. Deze wijzigingen worden opgenomen op de lijn van de winst- en verliesrekening waarop de afgedekte positie betrekking heeft.

Hedge accounting wordt beëindigd indien de Groep de aanwijzing van de afdekkingsrelatie intrekt, het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of indien de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting.

Kasstroomafdekking
Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van derivaten aangemerkt voor kasstroomafdekking worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat. Het niet-effectieve gedeelte ervan wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening onder “overige financiële opbrengsten en kosten”.

Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd werden in eigen vermogen worden getransfereerd naar de winst- en verliesrekening in de perioden waarin de afgedekte positie in resultaat wordt opgenomen op dezelfde lijn als de opgenomen afgedekte positie.

Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting worden de gecumuleerde reële-waardeaanpassingen van het derivaat niet langer opgenomen in het eigen vermogen maar inbegrepen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het niet-financieel actief of de niet-financiële verplichting.

Hedge accounting wordt beëindigd indien de Groep de aanwijzing van de afdekkingsrelatie intrekt, het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of indien de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor hedge accounting.

In dit geval blijven de gecumuleerde reële-waardeaanpassingen op het afdekkingsinstrument weerhouden in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een toegezegde of voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde reële-waardeaanpassingen getransfereerd van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit
De verwerking van afdekkingen van een netto-investering in een buitenlandse entiteit gebeurt op dezelfde manier als voor kasstroomafdekkingen. Het effectieve gedeelte van de wijzigingen in de reële waarde van het afdekkingsinstrument worden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat. Het niet-effectieve gedeelte ervan wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening onder “overige financiële opbrengsten en kosten”.

Winsten en verliezen op het afdekkingsinstrument met betrekking tot het effectieve gedeelte van de afdekking die gecumuleerd werden in de reserve betreffende omrekeningsverschillen, worden op dezelfde wijze getransfereerd als wisselkoersverschillen met betrekking tot een buitenlandse activiteit, zoals beschreven in punt 8 hierboven.

24. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen inhouden, en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden.

Het bedrag opgenomen als een voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave nodig om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum, rekening houdend met de risico’s en onzekerheden verbonden aan de verplichting. Wanneer een voorziening wordt gewaardeerd op basis van kasstromen nodig om de huidige verplichting af te wikkelen, dan is de boekwaarde de contante waarde van deze kasstromen.

Indien sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen naar verwachting door een andere partij zullen worden vergoed, dient de vergoeding te worden opgenomen als het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen en het bedrag van de vordering betrouwbaar kan geschat worden.

Verlieslatende contracten
Huidige verplichtingen voortvloeiend uit verlieslatende contracten worden opgenomen en gewaardeerd als voorzieningen. Een verlieslatend contract is een contract waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

Herstructurering
Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd voor balansdatum. Een voorziening voor herstructurering omvat enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering

en geen verband houden met het voortzetten van de activiteiten van de entiteit.

Milieuverplichtingen
Solvay herziet periodiek al haar milieurisico's en de daarmee verbonden voorzieningen. Solvay waardeert deze voorzieningen op basis van de gekende toepasbare reglementeringen, de aard en de omvang van de vervuiling, de saneringstechnieken en andere beschikbare informatie.

Wijzigingen in de disconteringsvoet worden opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen het financieel resultaat.

25. OPERATIONELE SEGMENTEN

Een operationeel segment is een onderdeel van een entiteit dat bedrijfsactiviteiten uitoefent waaruit opbrengsten kunnen worden verdiend en waarbij kosten kunnen worden gemaakt, waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit die belangrijke operationele beslissingen neemt en waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is. De hoogstgeplaatste functionaris van Solvay is de Chief Executive Officer.

26. OPNAME VAN OPBRENGSTEN

Opbrengsten (omzet en andere opbrengsten) dienen te worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen. Dit bedrag wordt aangepast rekening houdend met het bedrag van enige handelskortingen of kwantumkortingen of andere gelijkaardige voordelen.

De omzet omvat de verkoop van goederen en diensten met een toegevoegde waarde die overeenstemt met de knowhow van Solvay.

Andere opbrengsten omvatten voornamelijk transacties in het verhandelen van consumptiegoederen (commodities en andere nutsgoederen) en andere opbrengsten die occasioneel zijn voor de Groep (bv Tijdelijke contracten na de verkoop van activiteiten).

Omzet en andere opbrengsten dienen te worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:
> de entiteit heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper;
> de entiteit behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
> het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
> het is waarschijnlijk dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
> de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

27. VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie in plaats van door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich heeft verbonden tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan om een koper te vinden en het plan te voltooien, opgestart is. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopsovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de datum van de classificatie.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving kan worden onderscheiden van de rest van de entiteit.

Wanneer de Groep zich heeft verbonden tot een verkoop dat een verlies van zeggenschap over een dochteronderneming met zich meebrengt, dan dienen alle activa en verplichtingen van deze dochteronderneming geclassificeerd te worden als aangehouden voor verkoop als de hierboven beschreven criteria beantwoord zijn, ongeacht of de Groep een minderheidbelang zal aanhouden in de dochteronderneming na de verkoop.

Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

28. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

De financiële kosten omvatten de rente op leningen berekend op basis van de effectieve-rentemethode, de systematische afschrijving van de transactiekosten verbonden aan kredietlijnen, vooruitbetalingen of annulatiekosten voor kredietlijnen en de kost voor het verloop van het disconto voor langlopende niet-financiële verplichtingen, de impact van een wijziging in de disconteringsvoet.

Financiële opbrengsten omvatten het verwachte rendement op fondsbeleggingen, rente of geldmiddelen en dividenden.

De netto-wisselkoersverschillen op financiële elementen en de wijzigingen in de reële waarde van afgeleide instrumenten worden respectievelijk gepresenteerd in financiële opbrengsten of kosten, met uitzondering van wijzigingen in de reële waarde van afgeleide instrumenten die opgenomen worden op dezelfde lijn als de afgedekte transactie.

Alle rente op leningen wordt opgenomen in de financiële kosten als ze worden opgelopen, met uitzondering van financieringskosten uit de verwerving, bouw en de productie van een in aanmerking komend immaterieel actief of materieel vast actief die opgenomen worden in de kostprijs van het actief in overeenstemming met de verwerking volgens IAS 23 – Financieringskosten.

29. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

Solvay heeft verscheidene aandelenoptieplannen opgezet, waaronder in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen.

De reële waarde van de diensten geleverd door werknemers in ruil voor de toekenning van de eigen-vermogensinstrumenten vertegenwoordigt een kost. Deze kost wordt opgenomen op een lineaire basis in de winst- en verliesrekening over de wachtperiode ('vesting period') die betrekking heeft op deze eigen-vermogensinstrumenten ten opzichte van een overeenstemmende aanpassing in eigen vermogen.

De reële waarde van de geleverde diensten worden bepaald op basis van de reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten op toekenningsdatum.

Op elke balansdatum herbepaalt de Groep het aantal opties die waarschijnlijk zullen worden verworven. De impact van de herziene schattingen wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening ten opzichte van een overeenstemmende opname in eigen vermogen.

30. OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

In overeenstemming met IAS 1, Presentatie van de jaarrekening, heeft een entiteit de keuze om één overzicht van het totaalresultaat of twee overzichten, een winst- en verliesrekening en onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het totaalresultaat, te presenteren. De Groep heeft gekozen voor de laatste optie.

De andere elementen van het totaalresultaat worden gegeven vóór de belastingimpact die ermee verband houdt met een lijn dat het totale bedrag aan winstbelasting over deze elementen voorstelt.

31. VOORWAARDELIJKE ACTIVA EN VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen. Ze worden beschreven in de toelichtingen als een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is. Voorwaardelijke verplichtingen worden niet opgenomen, tenzij ze voortvloeien uit een bedrijfscombinatie. Ze worden vermeld in de toelichtingen, tenzij de mogelijkheid van een verlies zeer onwaarschijnlijk is.

32. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de onderneming op balansdatum (adjusting events) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (non-adjusting events) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

Bijzondere waardevermindering

De Groep voert jaarlijks bijzondere waardeverminderingstesten uit op goodwill en op kasstroomgenererende eenheden waarvoor er aanwijzingen zijn dat de nettoboekwaarde mogelijks hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse vereist van het management om de toekomstige verwachte kasstromen die uit de kasstroomgenererende eenheden zouden voortvloeien, en een relevante disconteringsvoet voor de berekening van de contante waarde te schatten.

Zie toelichtingen 26 voor bijkomende informatie.

Uitgestelde belastingvorderingen

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld. De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om de winst van een deel of de hele uitgestelde belastingvordering te kunnen gebruiken. Deze vermindering wordt tegengeboekt wanneer de waarschijnlijkheid toeneemt dat voldoende belastbare winst beschikbaar wordt.

Het Corporate Tax Competence Center heeft het overzicht over de situatie van de Groep inzake uitgestelde belastingvorderingen en wordt systematisch betrokken bij de beoordeling van deze uitgestelde vorderingen.

Zie toelichting 11b voor bijkomende informatie.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De actuariële veronderstellingen, gebruikt om de pensioenverplichtingen per 31 december en de jaarlijkse kosten te bepalen, zijn te vinden in toelichting 32. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. De globale disconteringsvoet en het inflatiepercentage worden door de bedrijfsleiding bepaald. De andere hypotheses, zoals salarisverhogingen in de toekomst, verwachte lange-termijnbeleggingsrendementen en verwachte kostenverhogingen in de medische zorg worden bepaald op het lokale niveau. De personeelsdienst van de Groep superviseert alle plannen met de hulp van een centrale actuaris, gaat na of de resultaten aanvaardbaar zijn en waakt over de eenvormigheid van de reporting.

Milieuvoorzieningen

De milieuvoorzieningen worden gezamenlijk beheerd en gecoordineerd door een Competentiecentrum voor Milieusaneringen en de financiële afdeling van de Groep.

De voorspelling van de uitgaven wordt gedaan met constante valuta en met inschattingen inzake inflatie en technologische innovatie op het gebied van het leefmilieu.

De voorspelling van uitgaven wordt verdisconteerd naar de huidige waarde, overeenkomstig de IFRS-regels.

De disconteringsvoet, dat vastgelegd wordt per geografische zone, komt overeen met een gemiddeld risicovrij rendement voor staatsobligaties met een looptijd van 10 jaar. Het is de Financiële Directie van de Solvay-groep die de disconteringsvoet bepaalt. Hij kan worden herzien op basis van de evolutie van de economische parameters in het betreffende land.

Om de nadering te weerspiegelen van de waarschijnlijke datum waarop de uitgaven zullen gebeuren, worden de voorzieningen elk jaar verhoogd op basis van de door de Financiële Directie van de Groep bepaalde disconteringsvoet. Zie toelichting 32 voor bijkomende informatie.

Voorzieningen voor geschillen

Alle enigszins belangrijke juridische geschillen[1] (of dreiging van zulke geschillen) worden door de eigen juridische dienst van Solvay onderzocht en dit op zijn minst elk kwartaal. De juristen krijgen hiervoor indien nodig ook hulp van externe adviseurs. Dit onderzoek gaat ook over de vraag of voorzieningen dienen aangelegd of bestaande voorzieningen dienen te worden aangepast. Het gebeurt in overleg met de Financiële Directie van de Groep en het departement Verzekeringen. De General Counsel van de Groep legt het verslag dat het resultaat is van dit werk voor aan het Uitvoerend Comité en vervolgens aan het Auditcomité.

Reële-waardeaanpassingen bij bedrijfscombinaties

In overeenstemming met IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' herwaardeert de Groep de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verworven bij een bedrijfscombinatie tegen reële waarde. Waar mogelijk worden reële-waardeaanpassingen gebaseerd op schattingen en waarderingsmodellen van derden, bijvoorbeeld voor voorwaardelijke verplichtingen en immateriële activa die niet op de balans stonden van de overgenomen entiteit. Vaak worden interne maatstaven gebruikt voor het waarderen van specifieke productie-uitrusting. Bij elk van deze waarderingsmethoden worden assumpties gebruikt zoals verwachte toekomstige kasstromen, resterende gebruiksduur enz.

Zie toelichting 21 voor bijkomende informatie.

1. Ook voor belastinggeschillen geldt een dergelijke procedure.

Algemene beschrijving van de segmenten

De vijf segmenten zijn Kunststoffen, Chemie, Rhodia, New Business Development (NBD) en Corporate & Business Support (CBS).

Het segment **KUNSTSTOFFEN** is actief in 2 clusters:

Specialty Polymers
> Hoogpresterende en ultrahoogpresterende polymeren, zoals fluorpolymeren, elastomeren, vloeistoffen, barrièrematerialen, polyarylamiden, polysulfonen, hoogpresterende polyamiden, polymeren met vloeibare kristallen

Vinyls
> Vinylprodukten: geïntegreerde elektrolyseketen en derivaten (natriumhydroxide), VCM (monomeer) en pvc (polymeer)
> Plastics integration: pvc-compounds en Pipelife (50/50 joint venture met Wienerberger)

Het segment **CHEMIE** is actief in 2 clusters:

Essential Chemicals
> Natriumcarbonaat en afgeleide producten: natriumcarbonaat en afgeleide specialiteiten (bicarbonaat)
> Peroxides: waterstofperoxide en detergenten (perzouten)
> Elektrochemie en afgeleide producten: elektrochemie en afgeleide producten (natriumhydroxide en epichloorhydrine)

Special Chemicals
> Fluorchemie: fluorproducten
> Advanced Functional Minerals: geprecipiteerd calciumcarbonaat
> Molecular Solutions

Het segment **RHODIA** is actief in 5 clusters:

Consumer Chemicals
> Speciale oppervlakte-actieve stoffen
> Speciale polymeren en monomeren
> Fosforchemie
> Ecovriendelijke oplosmiddelen
> Speciale aminen
> Fenolen en zuurstofhoudende oplosmiddelen
> Difenolen en afgeleide producten

Advanced Materials
> Hoogpresterende silica
> Formuleringen van zeldzame aardmetalen

Polyamide Materials
> Polyamide 6.6
> Engineeringkunststoffen op basis van Polyamide 6.6

Acetow and Eco Services
> Acetaattouw
> Zwavelzuurregeneratie

Energy Services
> Energieoptimalisatie en CO_2-emissiereductie

Het segment **NEW BUSINESS DEVELOPMENT (NBD)** omvat onderzoeksactiviteiten die ondernomen worden buiten de Strategic Business Units op veelbelovende en belangrijke gebieden voor de ontwikkeling van de Groep.

Het segment **CORPORATE & BUSINESS SUPPORT (CBS)** omvat het personeel en de installaties van de hoofdkantoren van de Groep die niet bij één van de andere sectoren onder te brengen zijn en ook bepaalde sites die werden stilgelegd.

De vijf segmenten komen uitvoerig aan bod in het algemene deel van dit jaarverslag.

Toelichtingen bij de winst- en verliesrekening

(1) FINANCIËLE GEGEVENS PER OPERATIONEEL SEGMENT

De segmenten Chemie, Kunststoffen en New Business Development (NBD) worden uitvoerig beschreven in het algemene deel van dit jaarverslag. Het segment Corporate & Business Support (CBS) omvat het personeel en de installaties van de hoofdkantoren van de Groep die niet bij één van de drie andere sectoren onder te brengen zijn en ook bepaalde vestigingen die werden stilgelegd.

Hieronder de informatie per operationeel segment over 2011:

2011 – Miljoen EUR **Winst- en verliesrekening**	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
Omzet	3 264	3 828	1 565	0	0	8 657		8 657
- Intersegment verkoop[1]	-406	-688	0	0	0	-1 094		-1 094
Externe verkoop	2 858	3 141	1 565	0	0	7 564		7 564
Brutomarge[4]	572	626	323	0	-2	1 519	-160	1 359
REBITDA[4]	484	539	231	-38	-51	1 164	-160	1 004
REBIT[4]	334	381	120	-39	-58	739	-160	579
Niet-recurrente elementen[4]	15	-13	-158	0	-28	-184	160	-24
EBIT (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	349	368	-38	-39	-85	555		555
inbegrepen het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	*33*	*15*	*13*			*60*		*60*

Kasstroomelementen	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
EBIT (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten)	349	373	-38	-39	-130	515		515
Recurrente afschrijvingen	150	191	111	0	7	459		459
Bijzondere waardeverminderingen	3	-8	0	0	0	-5		-5
Wijziging in de voorzieningen en andere non-cash elementen	-82	-30	-61	2	-106	-277		-277
Wijziging in het werkkapitaal	-53	88	222	0	7	264		264
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten vóór belastingen	367	614	234	-36	-177	1 002		1 002
Investeringsuitgaven	-214	-409	-164	-28	-3 982	-4 797		-4 797
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	-219	-404	-126	-38	-3 893	-4 679		-4 679

Balans en andere bestanddelen	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
Vaste activa[2]	2 093	2 347	6 513	82	210	11 246		11 246
Werkkapitaal[3]	402	450	518	-1	-83	1 287		1 287
Voorzieningen	672	299	2 183	0	906	4 060		4 060
Effectief op 1/1 van het volgende jaar	8 114	5 067	14 255	0	1 685	29 121		29 121

1. De prijzen voor intersegment transacties zijn gebaseerd op marktprijzen.
2. Met daarin de vaste activa, zonder de uitgestelde belastingvorderingen en andere lange termijnvorderingen.
3. Met daarin de vlottende activa en kortlopende verplichtingen en de overige activa en verplichtingen op lange termijn, met uitzondering van het te betalen dividend.
4. Na overleg met de experten van de ESMA (European Securities and Markets Authority), en meer bepaald de EECS (European Enforcers Coordination Sessions) over de toepassing van IAS 1, § 103 en IAS 2, § 38, heeft de FSMA (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) gevraagd dat het bedrag voor de aanpassing van de geherwaardeerde voorraden van Rhodia (160 miljoen EUR) met overeenstemmende aanduiding, zou worden ondergebracht onder de hoofding: Kostprijs van de omzet. Voor 2011 is dit gecorrigeerd in overeenstemming met IAS 8.

Hieronder de informatie per operationeel segment over 2012:

2012 – Miljoen EUR **Winst- en verliesrekening**	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
Omzet	3 174	3 544	6 587	0	0	13 305		13 305
- Intersegment verkoop[1]	-171	-252	-52	0	0	-475		-475
Externe verkoop	3 003	3 292	6 535	0	0	12 831		12 831
Brutomarge[4]	608	680	1 321	0	-4	2 605	-45	2 560
REBITDA[4]	575	552	1 112	-56	-117	2 067	-45	2 022
REBIT[4]	416	386	652	-57	-124	1 272	-45	1 227
Niet-recurrente elementen[4]	129	49	-136	0	-39	3	45	48
EBIT (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	545	435	516	-57	-164	1 275		1 275
inbegrepen het resultaat van geassociëerde deelnemingen en joint ventures	*58*	*2*	*128*	*0*	*-4*	*183*		*183*

Kasstroomelementen	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
EBIT (voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten)	545	339	516	-57	-62	1 281		1 281
Recurrente afschrijvingen	160	198	461	1	8	826		826
Bijzondere waardeverminderingen	-101	68	0	0	0	-33		-33
Wijziging in de voorzieningen en andere non-cash elementen	-120	-72	-133	32	-200	-492		-492
Wijziging in het werkkapitaal	-14	8	88	6	-34	54		54
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten vóór belastingen	470	541	931	-18	-288	1 635		1 635
Investeringsuitgaven	-225	-229	-337	-10	-25	-826		-826
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	252	-101	-313	-10	-348	-520		-520

Balans en andere bestanddelen	Chemie	Kunststoffen	Rhodia	New Business Development	Corporate & Business support	Totaal Groep volgens IFRS-8	Aansluitings-element	Totaal Groep volgens IFRS primaire rekeningen
Vaste activa[2]	2 557	2 187	5 451	57	652	10 904		10 904
Werkkapitaal[3]	399	386	345	-7	254	1 377		1 377
Voorzieningen	731	308	2 431	0	1 012	4 482		4 482
Effectief op 1/1 van het volgende jaar	8 082	5 151	14 375	0	1 495	29 103		29 103

1. De prijzen voor intersegment transacties zijn gebaseerd op marktprijzen.
2. Met daarin de vaste activa, zonder de uitgestelde belastingvorderingen en andere lange termijnvorderingen.
3. Met daarin de vlottende activa en kortlopende verplichtingen en de overige activa en verplichtingen op lange termijn, met uitzondering van het te betalen dividend.
4. Na overleg met de experten van de ESMA (European Securities and Markets Authority), en meer bepaald de EECS (European Enforcers Coordination Sessions) over de toepassing van IAS1, § 103 en IAS 2, § 38, heeft de FSMA (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) gevraagd dat het bedrag voor de aanpassing van de geherwaardeerde voorraden van Rhodia (45 miljoen EUR) met overeenstemmende aanduiding, zou worden ondergebracht onder de hoofding: Kostprijs van de omzet.

De externe verkopen per cluster zijn als volgt:

Miljoen EUR	**2011**	**2012**
Kunststoffen	3 141	**3 292**
Specialty Polymers	1 251	1 345
Vinylproducten[1]	1 890	1 947
Chemie	2 858	**3 003**
Essential Chemicals	2 247	2 362
Special Chemicals	612	642
Rhodia	1 565	**6 535**
Consumer Chemicals	617	2 579
Advanced Materials	218	821
Polyamide Materials	406	1 755
Acetow and Eco Services	288	940
Energy Services	55	374
Andere verkopen	36	66
Harmonisatie van waarderingsregels	-55	

1. Bevat Vinyls en Plastic Integration.

(2) FINANCIËLE GEGEVENS PER LAND EN REGIO

De omzet van de Groep per bestemming is als volgt:

Miljoen EUR	2011	%	2012	%
België	326	4%	345	3%
Duitsland	851	10%	1 212	9%
Italië	607	7%	740	6%
Frankrijk	749	9%	1 236	10%
Groot-Britannië	247	4%	430	3%
Spanje	357	4%	419	3%
Europese Unie - andere	692	12%	979	8%
Europese Unie	3 829	47%	**5 361**	42%
Europa - Andere	177	2%	**262**	2%
Verenigde Staten	1 164	14%	2 335	18%
Canada	60	1%	134	1%
Noord-Amerika	1 224	15%	**2 469**	19%
Brazilië	297	4%	940	7%
Mexico	74	1%	118	1%
Latijns-Amerika - Andere	91	2%	197	2%
Latijns-Amerika	462	6%	**1 255**	10%
Rusland	88	1%	177	1%
Turkije	89	1%	121	1%
China	283	3%	798	6%
India	89	1%	192	1%
Japan	254	3%	406	3%
Zuid Korea	144	1%	345	3%
Thailand	312	1%	441	3%
Egypte	49	1%	56	0%
Andere	564	13%	948	7%
Azie en de rest van de wereld	1 872	23%	**3 484**	27%
Totaal	7 564	100%	**12 831**	100%

Het geïnvesteerde kapitaal en de investeringsuitgaven per land of regio worden hieronder voorgesteld:

	Geïnvesteerd kapitaal				Investeringsuitgaven			
Miljoen EUR	2011	%	2012	%	2011	%	2012	%
België	3 083	24%	3 579	29%	-1 056	22%	-76	9%
Duitsland	1 372	11%	968	8%	-44	1%	-66	8%
Italië	721	6%	707	6%	-67	1%	-63	8%
Frankrijk	1 850	15%	2 000	16%	-3 137	65%	-256	31%
Groot-Britannië	240	2%	205	2%	-4	0%	-7	1%
Spanje	168	1%	274	2%	-23	0%	-15	2%
Europese Unie - andere	241	2%	233	2%	-14	0%	-7	1%
Europese Unie	7 675	61%	**7 967**	64%	-4 345	91%	**-489**	59%
Europa - Andere	-5	0%	**-10**	0%	0	0%	**0**	0%
Verenigde Staten	1 747	14%	1 689	14%	-66	1%	-105	13%
Canada	-1	0%	1	0%	0	0%	0	0%
Noord-Amerika	1 746	14%	**1 690**	14%	-66	1%	**-105**	13%
Brazilië	1 008	8%	834	7%	-56	1%	-71	9%
Argentinië	106	1%	71	1%	-12	0%	-5	1%
Latijns-Amerika - Andere	58	0%	45	0%	-1	0%	-1	0%
Latijns-Amerika	1 172	9%	**951**	8%	-69	1%	**-77**	9%
Rusland	376	3%	380	3%	-168	3%	-1	0%
Turkije	4	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Thailand	456	4%	483	4%	-84	2%	-44	5%
China	504	4%	467	4%	-27	1%	-69	8%
Zuid Korea	183	1%	139	1%	-9	0%	-10	1%
India	90	1%	210	2%	-11	0%	-11	1%
Singapore	237	2%	34	0%	0	0%	0	0%
Japan	88	1%	59	0%	-1	0%	-1	0%
Egypte	101	1%	109	1%	-13	0%	-12	1%
Andere	8	0%	32	0%	-6	0%	-6	1%
Azie en de rest van de wereld	2 047	16%	**1 913**	15%	-318	7%	**-155**	19%
Totaal	12 636	100%	**12 510**	100%	-4 797	100%	**-826**	100%

(3) BRUTOMARGE

De brutomarge, uitgedrukt in percentage van de omzet, steeg van 18% in 2011 naar 20% in 2012. De brutomarge van Rhodia is inbegrepen sinds 1 oktober 2011 en bedroeg bijna 21% voor het laatste kwartaal van 2011 en bijna 20% in 2012.

(4) COMMERCIËLE EN ADMINISTRATIEVE KOSTEN

De commerciële en administratieve kosten van de Groep zijn over het algemeen met 77% gestegen tussen 2011 en 2012. Bij vergelijkbare consolidatiekring zou de stijging bijna 2% bedragen hebben.

(5) ONDERZOEK- EN ONTWIKKELINGSKOSTEN

De onderzoek- en ontwikkelingskosten zijn met 69% gestegen tussen 2011 en 2012. Bij vergelijkbare consolidatiekring zou de stijging bijna 20% bedragen hebben.

6) OVERIGE OPERATIONELE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Miljoen EUR	2011	2012
Kosten voor opstarten, voorstudie en vestiging	-16	-35
Kosten voor buitengebruikstelling en ontmanteling	-17	-24
Kosten voor tests en proeven	-4	-5
Opbrengsten uit deelnemingen en rente op leningen aan joint ventures en niet geconsolideerde vennootschappen	11	8
Wisselkoersresultaten	4	0
Saldo van overige opbrengsten en kosten	-26	-68
Overige operationele opbrengsten en kosten	-47	**-124**

Het saldo van de overige operationele opbrengsten en kosten omvat onder andere:

> -131 miljoen EUR voor de afschrijving van de herwaardering van de immateriële activa van Rhodia in het kader van de Purchase Price Allocation (PPA);
> 44 miljoen EUR uit de verkoop van ondergrondse bergruimten in Duitsland, tegenover 12 miljoen EUR in 2011;
> 15 miljoen EUR eenmalige positieve impact bij de afhandeling van een geschil.

(7) OPBRENGSTEN UIT JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN GECONSOLIDEERD VOLGENS DE EQUITYMETHODE

Het nettoresultaat van de joint ventures maakt deel uit van de REBIT van de Groep en bedraagt 183 miljoen EUR tegenover 61 miljoen EUR in 2011. De voornaamste stijging heeft betrekking op de joint venture Hindustan in India dat voor een volledig boekjaar 2012 wordt gerapporteerd.

(8) REBITDA (RECURRENTE EBITDA)

REBITDA steeg met 101% van 1 004 miljoen EUR in 2011 naar 2 022 miljoen EUR in 2012. Bij vergelijkbare consolidatiekring zou de REBITDA met 2% gestegen hebben.

REBITDA per segment kan geraadpleegd worden in het verslag van de Raad van Bestuur.

(9) NIET-RECURRENTE ELEMENTEN

De niet-recurrente elementen omvatten voornamelijk:

> baten en lasten op de verkoop van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode en die niet kunnen worden beschouwd als beëindigde bedrijfsactiviteiten, voor verkoop beschikbare investeringen;
> baten en lasten uit de verkoop van vastgoed dat niet direct te maken heeft met een bedrijfsactiviteit;
> belangrijke herstructureringskosten;
> waardeverminderingen die voortvloeien uit de beëindiging van een activiteit of de sluiting van een fabriek;
> waardeverminderingen die resulteren uit de controle op waardevermindering van een KGE of kasstroomgenererende eenheid (KGE) (een KGE bevat materiële en immateriële vaste activa en desgevallend toegekende goodwill);
> de gevolgen van belangrijke juridische geschillen;
> de saneringskosten die niet opgelopen worden door de operationele productiefaciliteiten (het sluiten van vestigingen of beëindigde bedrijfsactiviteiten…);
> andere belangrijke operationele opbrengsten of kosten als gevolg van ongewone gebeurtenissen die mogelijk de analyse en de vergelijkbaarheid van de prestaties van de Groep kunnen verstoren.

De niet-recurrente elementen zijn als volgt:

EUR million	2011	2012
Bijzondere waardeverinderingen	5	144
Overige opbrengsten en lasten	-29	-96
Niet-recurrente elementen	-24	**48**

In 2012 werd het in 2010 opgenomen bijzondere waardeverminderingsverlies op de KGE Natriumcarbonaat gedeeltelijk teruggenomen (149 miljoen EUR). De overige niet-recurrente elementen omvatten:

> Herstructuringskosten (-109 miljoen EUR) waarvan integratiekosten met Rhodia voor -92 miljoen EUR (sociale kosten en consulting kosten);
> Meerwaarden op de joint venture Pipelife (70 miljoen EUR);
> Meerwaarden op bedrijfsgebouwen van Solvay NV (28 miljoen EUR);
> Geschillen en milieukosten voor beëindigde activiteiten (-40 miljoen EUR).

In 2011 waren de belangrijkste andere niet-recurrente elementen de volgende:

> de acquisitiekosten van Rhodia gedragen door Solvay voor -33 miljoen EUR;
> de kosten van consultants in het kader van de invoering van Horizon (-15 miljoen EUR);
> milieuvoorzieningen betreffende de sluiting van installaties (-16 miljoen EUR);
> de nietigverklaring van de boete in verband met natriumcarbonaat door de Europese Unie (27 miljoen EUR)

(10) NETTOFINANCIERINGSKOSTEN

Miljoen EUR	2011	2012
Kosten op leningen - Interestkost op financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	-143	-171
Interestopbrengst op geldmiddelen en kasequivalenten (behalve obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maand)	12	14
Interestopbrengst op obligaties en thesauriebewijzen op minder 3 dan maand (aangehouden tot einde looptijd tegen geamortiseerde kostprijs)	14	0
Interestopbrengst op obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maand (aangehouden tot einde looptijd tegen geamortiseerde kostprijs)	5	0
Interestopbrengst op financiële activa beschikbaar voor verkoop	7	2
Overige financieringsopbrengsten en -kosten	-16	-8
Disconteringskosten van de voorzieningen	-71	-191
Nettofinancieringskosten	-192	**-353**

Interestopbrengst op financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs + interestopbrengst op financiële activa aangehouden tot einde looptijd + interestopbrengst op financiële activa beschikbaar voor verkoop = Interest op leningen en termijndeposito's (zie winst- en verliesrekening). De overeenstemmende financiële activa worden gepresenteerd onder "Overige vlottende vorderingen – Financiële instrumenten" en "Geldmiddelen en kasequivalenten"

De nettofinancieringskosten op het einde van 2012 omvatten de integratie van 12 maanden Rhodia (de 2011 bedragen omvatten slechts 3 maanden). De nettofinancieringskosten van 2011 werden aangepast om rekening te houden met de herclassificatie naar "Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten".

De nettofinancieringskosten bedroegen 353 miljoen EUR op het einde van 2012, vergeleken met 192 miljoen EUR op het einde van 2011.

Interestkosten bedroegen 171 miljoen EUR op het einde van 2012, vergeleken met 143 miljoen EUR op het einde van 2011. In 2012 omvatte dit een eenmalige non-cash opbrengst van 17 miljoen EUR met betrekking tot de beslissing om de call optie op de Rhodia senior obligatielening van 500 miljoen EUR (met einde looptijd in 2018) uit te oefenen in 2014.

De interestopbrengsten op beschikbare geldmiddelen bedroegen 16 miljoen EUR op het einde van 2012, vergeleken met 38 miljoen EUR op het einde van 2011; de daling wordt verantwoord door de zeer lage rentevoeten op beschikbare geldmiddelen.

De gemiddelde interestkosten op leningen (zonder de geactiveerde financieringskosten, eenmalige elementen in 2012 en de disconteringskosten van de voorzieningen) daalden van 5,2% in 2011 tot 4,9% in 2012.

De overige winsten en verliezen daalden van -16 miljoen EUR op het einde van 2011 naar -8 miljoen EUR op het einde van 2012. Op het einde van 2011 omvatte dit een verlies van 2,4 miljoen EUR bij Rhodia (wisselkoersverschil met betrekking tot de integratie van een senior obligatie van 400 miljoen USD) en een verlies van 2,5 miljoen EUR met betrekking tot de betaalde premie op een Average Rate Option die einde looptijd was in 2011. De 2012 bedragen bestonden uit een winst van 1 miljoen EUR bij Rhodia (wisselkoersverschil met betrekking tot de senior obligatie van 400 miljoen USD), maar ook uit de financieringskost in lokale valuta van onze ontwikkeling in opkomende landen.

De disconteringskosten stegen van 71 miljoen EUR op het einde van 2011 naar 191 miljoen EUR op het einde van 2012, rekening houdende met de 12 maanden integratie van Rhodia en belangrijke wijzigingen in de disconteringsvoeten.

(11) WINSTBELASTINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

(11A) WINSTBELASTINGEN

Componenten van de belastingskosten

De belastingskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

Miljoen EUR	2011	2012
Actuele belasting voor het lopend jaar	-101	-232
Actuele belasting voor voorgaande jaren	-2	7
Uitgestelde belasting	78	-33
Fiscale impact van wijzigingen in de nominale belastingvoet op uitgestelde belastingen	3	-20
Totaal	**-22**	**-278**

Miljoen EUR	2011	2012
Belastingen op elementen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	26	50
Totaal	**26**	**50**

Verband tussen de totale belastinglast en de winst voor belastingen

De effectieve belastingskosten worden afgestemd met de theoretisch bepaalde belastingskosten, door in elk land waar elke Groepsentiteit actief is, de toepasselijke nominale belastingtarieven op de winst vóór belastingen toe te passen.

Miljoen EUR	2011	2012
Winst vóór belastingen	365	919
Verband met de totale belastinglast		
Totale belastinglast van alle entiteiten van de Groep, uitgerekend op basis van toepasselijke nominale belastingvoeten	-92	-272
Gewogen gemiddeld nominale belastingvoet	25%	30%
Fiscale impact van permante verschillen	164	118
Fiscale impact van wijzigingen in belastingvoeten	3	-20
Fiscale impact van correcties in actuele en uitgestelde belastingen m.b.t. vorige jaren	35	6
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-132	-110
Effectieve belastinglast	**-22**	**-278**
Effectieve belastingvoet[1]	**6%**	**30%**

(*) belastingskost (+)/fiscaal verrekenbaar tegoed (-)

Het effectieve belastingtarief voor de Groep (30%) stemt overeen met het gewogen gemiddelde nominale tarief. De wijziging in de nominale belastingvoet heeft te maken met de relatieve gewichten van de verschillende landen na de integratie van Rhodia (slechts één kwartaal in 2011 voor Rhodia). In 2011 was het effectieve belastingtarief voor de Groep (6%) lager dan het gewogen gemiddelde nominale tarief (25%) als gevolg van de opname van een uitgestelde belastingvordering van 60 miljoen EUR op een aftrekbare goodwill gegenereerd uit een intragroepsverkoop van activiteiten opgenomen in de statutaire rekeningen en niet in de IFRS-jaarrekening en door verschillende fiscale kredieten.

(11B) UITGESTELDE BELASTINGEN OP DE BALANS

De uitgestelde belastingen opgenomen op de balans hebben betrekking op volgende categorieën:

2011 – Miljoen EUR	**Openings saldo**	Opgenomen in de winst- en verliesrekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaal-resultaat	Wisselkoers verschil	Geherklas-seerd van ei-gen vermogen naar winst- en verliesrekening	Openings saldo Rhodia balans	Andere	**Eindbalans**
Tijdelijke verschillen								
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	213	-1	37			439	-15	673
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	178	-7				165		337
Materiële en immateriële vaste activa	-52	-16				-642		-710
Goodwill		60						60
Fiscale verliezen	616	164				935	-103	1 613
Fiscaal verrekenbare tegoeden	107	17						124
Activa aangehouden voor verkoop								
Andere	2	-1	4	3		14		22
Totaal (nettobedrag)	**1 064**	**216**	**41**	**3**		**911**	**-117**	**2 118**
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen - Voortgezette bedrijfsactiviteiten	-596	-132	-15	-7		-1 401	117	-2 034
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen - Activa aangehouden voor verkoop								
Totaal niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	**-596**	**-132**	**-15**	**-7**		**-1 401**	**117**	**-2 034**
Totaal	**468**	**84**	**26**	**-4**		**-490**		**84**
Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de balans	**631**							**796**
Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de balans	**-163**							**-712**

2012 – Miljoen EUR	**Openings saldo**	Opgenomen in de winst- en verliesrekening	Opgenomen in de andere elementen van het totaalre-sultaat	Wisselkoers verschil	Geherklas-seerd van ei-gen vermogen naar winst- en verliesrekening	Andere	**Eindbalans**
Tijdelijke verschillen							
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	673	-113	123	1			684
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	336	-27		-8			301
Materiële en immateriële vaste activa	-710	29		14		-2	-669
Goodwill	60	-11					49
Fiscale verliezen	1 612	202		-4			1 810
Fiscaal verrekenbare tegoeden	124	-16					108
Activa aangehouden voor verkoop		-17				-37	-54
Andere	22	10	-8	3			27
Totaal (netto bedrag)	**2 118**	**57**	**115**	**6**	**0**	**-39**	**2 257**
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen - Voortgezette bedrijfsactiviteiten	-2 034	-149	-65	2		2	-2 244
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen - Activa aangehouden voor verkoop		39				5	44
Totaal niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	**-2 034**	**-110**	**-65**	**2**	**0**	**7**	**-2 200**
Totaal	**84**	**-53**	**50**	**8**		**-32**	**57**
Uitgestelde belastingvorderingen opgenomen op de balans	**796**						**546**
Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen op de balans	**-712**						**-489**

Overige informatie

Alle overgedragen fiscale verliezen van de Groep hebben aanleiding gegeven tot uitgestelde belastingvorderingen, behalve voor het gedeelte dat niet opgenomen werd (waarvan het grootste deel geen vervaldatum heeft). Hieronder een overzicht van de overgedragen fiscale verliezen die uitgestelde belastingvorderingen genereren, gerangschikt volgens vervaldatum.

Miljoen EUR	2011	2012
Binnen 1 jaar	2	2
Binnen 2 jaar	4	0
Binnen 3 jaar	4	0
Binnen 4 jaar	4	0
Binnen 5 jaar of meer	190	239
Zonder tijdslimiet	821	622

(12) NETTORESULTAAT VAN DE GROEP

Het nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten steeg met 297 miljoen EUR en de voornaamste redenen zijn:

> Een hogere REBIT in 2012 dan in 2011 (+648 miljoen EUR);
> Een belangrijke daling in de disconteringskosten van voorzieningen (-120 miljoen EUR) als gevolg van de lagere disconteringsvoet en de toename van de voorzieningen sinds de overname van Rhodia in september 2011;
> Een belangrijke daling in 2012 van de niet-recurrente kosten ten opzichte van 2011 (+72 miljoen EUR);
> Hogere belastingen in 2012 dan in 2011 (-256 miljoen EUR) door hogere opbrengsten en effectieve belastingtarief.

Het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten wordt toegelicht in toelichting 15.
Het nettoresultaat toerekenbaar aan de minderheidsbelangen is 17 miljoen EUR, vergeleken met 50 miljoen EUR in 2011.

(13) WINST PER AANDEEL

Aantal aandelen	2011	2012
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizenden)	81 224	82 305
Verwaterend effect van inschrijvingsrechten	322	391
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (verwaterde) (in duizenden)	81 546	82 696

	Gewone	Verwaterde	Gewone	Verwaterde
Nettowinst van het boekjaar (aandeel van Solvay), met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten (in duizenden)	246 769	246 769	583 956	583 956
Nettowinst van het boekjaar (aandeel van Solvay), zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten (in duizenden)	291 188	291 188	582 077	582 077
Winst per aandeel (met inbegrip van beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in EUR)	3,04	3,03	7,10	7,06
Winst per aandeel (zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten) (in EUR)	3,58	3,57	7,08	7,04

De gewone winst per aandeel wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het aantal aandelen.

De verwaterde winst per aandeel wordt verkregen door het nettoresultaat te delen door het aantal aandelen, aangepast aan het aantal potentieel dilutieve aandelen verbonden aan de uitgifte van aandelenopties. Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel werden er geen aanpassingen aangebracht aan het nettoresultaat van het boekjaar (aandeel Solvay).

Volledige gegevens per aandeel, met inbegrip van dividend per aandeel, kan geraadpleegd worden in het verslag van de raad van bestuur op pagina 47.

De gemiddelde slotkoers voor 2012 was 87,92 EUR per aandeel (2011: 84,56 EUR per aandeel). De volgende aandelenopties waren out of the money, en hadden dus geen verwaterend effect in het gepresenteerde boekjaar, maar zouden de gewone winst per aandeel kunnen verwateren in de toekomst (zie ook toelichting 24 'Opties en verwerving/verkoop van eigen aandelen').

Anti-dilutieve aandelenopties	Toekennings-datum	Uitoefenprijs	Aantal toegekend	Aantal uitstaand
Aandelenoptieplan 2005	1-janu-2006	97,30	516 100	372 900
Aandelenoptieplan 2006	1-janu-2007	109,09	499 100	498 100
Aandelenoptieplan 2007	1-janu-2008	96,79	508 800	457 200
Aandelenoptieplan 2012	16-maar-2012	88,71	781 347	781 347
Totaal			**2 305 347**	**2 109 547**

(14) PERSONEELSKOSTEN

Miljoen EUR	2011	2012
Salarissen en rechtstreekse sociale voordelen	-919	-1 501
Werkgeversbijdrage aan de sociale zekerheid	-221	-349
Pensioenen en verzekeringen	-84	-133
Andere personeelskosten	-52	-116
Voorzieningen voor personneelsbeloningen	-100	-202
Totaal	-1 375	**-2 302**

(15) BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN EN ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Op het einde van 2012 bestaan de activa aangehouden voor verkoop uit Girindus US (Segment Chemie), Solvay Indupa Argentina, Solvay Indupa do Brasil en Solalban (Segment Kunststoffen). De beëindigde bedrijfsactiviteiten omvatten Solvay Indupa Argentina, Solvay Indupa do Brasil en Solalban en de aanpassingen na de sluiting van Farma, met inbegrip van de winst- en verliesrekening voor de comparatieve periode 2011.

A. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Miljoen EUR	2011	2012
Omzet	545	542
Operationele kosten	-585	-433
Verlies opgenomen als gevolg van de waardering aan reële waarde mnus verkoopkosten, met inbegrip van waardevermindering op uitgestelde belastingvermindering voor 34 miljoen EUR		-102
EBIT	**-40**	**6**
Financiële resultaat	-9	-23
Resultaat voor belastingen	**-49**	**-17**
Winstbelastingen	3	-22
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	**-47**	**-40**
toegerekend aan de:		
– eigenaars van de moedermaatschappij	-44	2
– minderheidsbelangen	-3	-41

De beëindigde bedrijfsactiviteiten omvatten de aanpassingen na de sluiting van de verkoop van Farma en de winst- en verliesrekening van Solvay Indupa na de herclassificatie als beëindigde bedrijfsactiviteiten.
EBIT omvat:

> Het bijzondere waardeverminderingsverlies (-102 miljoen EUR) als gevolg van de waardering van Solvay Indupa aan reële waarde minus verkoopkosten, gebaseerd op de aandelenkoers van de onderneming op de beurs van Buenos Aires per 31 december 2012;

> Uitzonderlijke winsten op de geschillen verbonden aan Farma (voornamelijk verzekeringsvergoedingen).

B. Activa aangehouden voor verkoop

Miljoen EUR	2011	2012
Materiële vaste activa		225
Goodwill		0
Andere immateriële vaste activa		0
Investeringen		**18**
Voorraden		52
Handels- en andere vorderingen		**120**
Geldmiddelen en kasequivalenten		10
Activa aangehouden voor verkoop	***0***	***425***
Langlopende verplichtingen		102
Handels- en andere schulden		235
Verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	***0***	***337***
Nettoactief aangehouden voor verkoop	**0**	**88**
in andere elementen van het totaalresultaat		
Wisselkoersverschillen		47
Toegezegde-pensioenregelingen		-1
Reserve verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	**0**	**46**

Toelichtingen bij het overzicht van het totaalresultaat

(16) GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

Overzicht van de belastingseffecten op de andere elementen van het totaalresultaat

Miljoen EUR	2011			2012		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) (Belastingvordering) (+)	Bedrag na belastingen	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) (Belastingvordering) (+)	Bedrag na belastingen
Winsten en verliezen op herwaarderingen van voor verkoop beschikbare financiële activa	-8	0	-8	12	0	12
Herclassificatie van financiële activa beschikbaar voor verkoop die verkocht werden gedurende het jaar[1]	0	0	0	0	0	0
Herclassificatie van financiële activa beschikbaar voor verkoop die een bijzondere waardermindering hebben ondergaan gedurende het jaar[1]	0	0	0	2	0	2
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	-8	0	-8	14	0	14
Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	5	4	9	24	-5	19
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening[1]	-2	1	-1	-13	-3	-16
Herclassificatie naar de initiële boekwaarden van afgedekte posities[1]	0	0	0	0	0	0
Kasstroomafdekkingen	3	5	8	11	-8	3
Wisselkoersverschillen van het jaar	58	0	58	-145	0	-145
Herclassificatie van wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten die verkocht werden gedurende het jaar	0	0	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen op buitenlandse activiteiten	58	0	58	-145	0	-145
Aandeel van andere elementen van het totaalresultaat van de geassocieerde deelnemingen	-30	1	-28	17	-1	16
Niet opgenomen actuariële winsten/verliezen van toegezegde-pensioenregelingen	-105	21	-84	-442	58	-384
Andere elementen van het totaalresultaat (other comprehensive income)	**-82**	**28**	**-54**	**-546**	**49**	**-496**

1. Zie toelichting 34 op pagina 102.

Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

(17) AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Het geheel van de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen beloopt -794 miljoen EUR in 2012, waarvan:

> Normale lineaire afschrijvingen voor -826 miljoen EUR (-794 miljoen EUR voor voortgezette bedrijfsactiviteiten en -32 miljoen EUR voor beëindigde bedrijfsactiviteiten);

> Terugname van bijzondere waardeverminderingen voor +32 miljoen EUR (+100 miljoen EUR voor voortgezette bedrijfsactiviteiten en -68 miljoen EUR voor beëindigde bedrijfsactiviteiten). De terugname van de bijzondere waardevermindering op joint ventures van de KGE Natriumcarbonaat en derivaten EMEA bedraagt 44 miljoen EUR.

(18) WIJZIGINGEN IN WERKKAPITAAL

De wijziging in werkkapitaal bedroeg +54 miljoen EUR in 2012. De daling in werkkapitaal doet zich voornamelijk voor in het vierde kwartaal van 2012.

(19) WIJZIGING IN DE VOORZIENINGEN

Dit bedrag (-310 miljoen EUR) omvat het gebruik, de opnames en de terugnames opgenomen in toelichting 32, na uitsluiting van het effect van de daling in disconteringsvoet (-53 miljoen EUR opgenomen in de opnames).

(20) OVERIGE NIET-OPERATIONELE EN NIET-CASH ELEMENTEN

Voor 2011 omvatten de overige niet-operationele en niet-cash elementen (-52 miljoen EUR):

> Meerwaarden op de verkoop van bedrijfsgebouwen van Solvay NV (-28 miljoen EUR) en investeringen in Pipelife (-70 miljoen EUR)

> Niet-cash kosten verbonden aan de herwaardering van de voorraden van Rhodia op overnamedatum opgenomen in kostprijs van de omzet in 2012 (45 miljoen EUR).

(21) KASSTROMEN VERBONDEN MET DE VERWERVING/VERKOOP VAN ACTIVA EN DEELNEMINGEN

2011 Miljoen EUR	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-3 984	39	-3 945
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-167		-167
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-23		-23
Andere	-22	2	-20
Totaal Deelnemingen	-4 195	40	-4 155
Vaste activa	-602	17	-585
Totaal	-4 797	57	**-4 740**

2012 Miljoen EUR	Verwervingen	Vervreemdingen	Totaal
Dochterondernemingen	-2		**-2**
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures		180	**180**
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop	-9	1	**-8**
Andere	-30	9	-21
Totaal Deelnemingen	-41	191	149
Vaste activa	-785	109	-676
Totaal	**-826**	**300**	**-526**

De verwerving van materiële en immateriële vaste activa in 2012 (-785 miljoen EUR) betreft diverse projecten die over vele jaren lopen:

> De productie-eenheid van epichloorhydrine in Thailand, gebaseerd op natuurlijke glycerine (EPICEROL® proces);

> de investering in Specialty Polymers in China (Changshu);

> de capaciteitsuitbreiding voor PVDF en VF2 in Tavaux (Frankrijk);

> De conversie naar membraantechnologie van de elektrolyseeenheden in Lillo (België) en Tavaux (Frankrijk):

> Energy Services: warmtekrachtcentrale in Brazilië;

> Rare Earths: investering in recycling te Saint-Fons (Frankrijk);

> Novecare: productiecapaciteitsuitbreiding van guarplantderivaten in Vernon (Texas)

Vervreemding van deelnemingen

In 2012 betreft de verkoop van deelnemingen voornamelijk de verkoop van de Pipelife joint venture aan Wienerberger (162 miljoen EUR).

(22) VERHOGING/TERUGBETALING VAN KAPITAAL

De Solvay-groep heeft in 2011 aan de minderheidsaandeelhouders een deel van het kapitaal terugbetaald uit de activiteiten natriumcarbonaat in de Verenigde Staten (-28 miljoen EUR).

In 2011 bestond dit bedrag uit de kapitaalsverhoging in Rusvinyl (+52 miljoen EUR) door een minderheidsaandeelhouder, BERD, als bijdrage tot de financiering van de deelneming en de gedeeltelijke terugbetaling van de minderheidsaandeelhouders van een deel van het kapitaal van onze natriumcarbonaatsactiviteiten in de Verenigde Staten (-21 miljoen EUR).

(23) KASSTROMEN UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten voor het boekjaar 2012 (-17 miljoen EUR) resulteren uit de kasinstroom van de Androgel mijlpaal, verbonden aan de verkoop van de Farma-activiteit en de totale kasstroom van de Indupa activiteit in Latijns-Amerika, dat geklasseerd werd als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(24) OPTIES EN VERWERVING/VERKOOP VAN EIGEN AANDELEN

Op het einde van 2011 bezat de Groep 3.499.125 eigen aandelen ter dekking van zijn programma voor aandelenopties die aangeboden worden aan zijn hogere kaderleden. Op het einde van 2012 bezat de Groep 1.735.010 eigen aandelen, opgenomen in mindering van zijn geconsolideerd eigen vermogen, na (i) de verkoop van aandelen Solvay in de markt door Solvay Stock Option Management (zoals gerapporteerd in de participatiemelding van 17 februari 2012) alsmede (ii) de uitoefening van aandelenopties door de begunstigden.

Zoals elk jaar sinds 1999 heeft de raad van bestuur zijn aandelenoptieplan hernieuwd dat het aan de leidende kaderleden (ongeveer 430 personen) aanbiedt met de bedoeling hen ook op de lange termijn aan de Groep te binden. De meeste van deze kaderleden hebben in 2012 de aangeboden opties onderschreven bij een uitoefenkoers van 88,71 EUR, dat het beurskoersgemiddelde van het Solvay-aandeel was gedurende de 30 dagen die aan het aanbod voorafgingen.

Aandelenopties	**2002**	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties op 31/12/2011	34 700	251 123	455 500	498 100	489 700
Toegekende aandelenopties					
Verlies van rechten en vervallen opties		-5 500			
Uitgeoefende opties op aandelen	-13 000	-245 623	-82 600		-32 500
Aantal aandelenopties op 31/12/2012	21 700	0	372 900	498 100	457 200
Uitoefenbare opties op aandelen op 31/12/2012	21 700	0	372 900	498 100	457 200
Uitoefenprijs (EUR)	63,76	82,88	97,30	109,09	96,79
Reële waarde van de opties op de waarderingsdatum (EUR)	9,60	7,25	10,12	21,20	18,68

Aandelenopties	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties op 31/12/2011	522 700	555 600	431 900	414 750	
Toegekende aandelenopties					781 347
Verlies van rechten en vervallen opties					
Uitgeoefende opties op aandelen	-294 250				
Aantal aandelenopties op 31/12/2012	228 450	555 600	431 900	414 750	781 347
Uitoefenbare opties op aandelen op 31/12/2012	228 450	0	0	0	0
Uitoefenprijs (EUR)	58,81	72,34	76,49	65,71	88,71
Reële waarde van de opties op de waarderingsdatum (EUR)	14,95	19,85	15,58	13,54	22,53

	2011		**2012**	
	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal aandelen-opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Op 1/1	3 723 000	83,32	3 654 073	82,18
Toegekend gedurende het jaar	414 750	65,71	781 347	88,71
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar	-34 300	65,83	-5 500	82,88
Uitgeoefend gedurende het jaar	-449 377	77,67	-667 973	74,36
Op 31/12	3 654 073	82,18	3 761 947	84,92
Uitoefenbaar op 31/12	1 729 123		1 578 350	

De verwervingsperiode van de rechten duurt 3 jaar en wordt gevolgd door een uitoefenperiode van 5 jaar, waarna elke niet-uitgeoefende optie vervalt. De afrekening gebeurt in de vorm van aandelen.

De impact van de aandelenopties komt in 2012 neer op een last van 11 miljoen EUR, uitgerekend door een derde partij volgens een Monte-Carlosimulatie, en in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de commerciële en administratieve kosten.

De model waardeert de opties waarbij ze ermee rekening houdt dat een aantal ervan uitgeoefend zullen zijn voor de vervaldatum van de optie.
De waarde van de optie is gebaseerd op:
> de koers van het onderliggende aandeel (aandeel Solvay): 88,93 EUR per 16 maart 2012;
> de resterende looptijd tot de vervaldatum van de optie: uitoefenbaar vanaf 1 januari 2016;
> de uitoefenprijs van de optie: 88,71 EUR;
> het rendement zonder risico: 1,812%;
> de volatiliteit van het rendement van het onderliggend aandeel: 31,97%;
> een dividendrendement van 3,332%.

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd:

In jaren	2011	2012
Aandelenoptieplan 2001	1,0	0,0
Aandelenoptieplan 2002	1,9	0,9
Aandelenoptieplan 2004	1,0	0,0
Aandelenoptieplan 2005	4,2	3,7
Aandelenoptieplan 2006	4,5	3,5
Aandelenoptieplan 2007	5,7	4,8
Aandelenoptieplan 2008	5,0	4,0
Aandelenoptieplan 2009	5,9	4,9
Aandelenoptieplan 2010	7,0	6,0
Aandelenoptieplan 2011	8,0	6,9
Aandelenoptieplan 2012	N/A	7,1

Toelichtingen bij de balans

(25) IMMATERIËLE ACTIVA

Miljoen EUR	Ontwikkelings-kosten	Merken en octrooien	Andere imma-teriële activa	Totaal
Brutoboekwaarde				
Op 31 december 2010	14	195	25	235
Investeringen	5	1	7	13
Vervreemding	0	-1	0	-1
Verwervingen via bedrijfscombinaties	120	728	907	1 755
Wisselkoersverschillen	0	11	6	17
Andere	-4	-1	1	-5
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Op 31 december 2011	134	934	946	2 014
Investeringen	24	4	21	49
Vervreemding	0	-3	0	-3
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen	-1	-13	-3	-17
Andere	-10	24	-22	-7
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	-13	0	-13
Op 31 december 2012	147	933	941	2 022
Gecumuleerde afschrijvingen				
Op 31 december 2010	-7	-96	-20	-124
Afschrijvingen	-2	-26	-22	-50
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	1	0	1
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-36	-168	-22	-226
Wisselkoersverschillen	0	-2	-1	-3
Andere	4	6	-4	6
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Op 31 december 2011	-41	-285	-69	-395
Afschrijvingen	-16	-71	-111	-198
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Buitengebruikstelling en vervreemding	0	2	0	2
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Wisselkoersverschillen	0	4	3	7
Andere	5	5	2	12
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0	13	0	13
Op 31 december 2012	-53	-332	-175	-559
Nettoboekwaarde				
Op 31 december 2010	6	100	5	111
Op 31 december 2011	93	649	877	1 619
Op 31 december 2012	94	602	766	1 462

De boekwaarde van immateriële activa per 31 december 2011 omvat voornamelijk de overgenomen klantenrelaties (696 miljoen EUR opgenomen in overige immateriële activa) en technologieën (555 miljoen EUR) met betrekking tot Rhodia. De gemiddelde afschrijvingsperiode van deze activa is 11 jaar.

(26) GOODWILL

Miljoen EUR	Totaal
Brutoboekwaarde	
Op 31 december 2010	68
Uit verwervingen	2 653
Buitengebruikstelling en vervreemding	0
Bijzondere waardeverminderingen	0
Wisselkoersverschillen	0
Andere	-4
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	
Op 31 december 2011	2 717
Uit verwervingen	1
Buitengebruikstelling en vervreemding	
Bijzondere waardeverminderingen	
Wisselkoersverschillen	
Andere	-1
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	
Op 31 december 2012	2 717

In 2011 werd een provisioneel bepaalde goodwill opgenomen met betrekking tot de overname van Rhodia voor 2.535 miljoen EUR. Dit werd retrospectief aangepast naar 2.651 miljoen EUR als gevolg van de finale toewijzing van de overname in september 2012.

Naast deze goodwill, zijn er geen belangrijke wijzigingen in de andere goodwill.

Toewijzing van de aankoopprijs in verband met de overname van Rhodia

Solvay verwierf 95,9% van de aandelen en stemrechten van Rhodia en 97,51% van de converteerbare obligaties (OCEANE) op 7 september 2011. Solvay deed ook een uitkoopbod voor de overblijvende aandelen (4,1%) en converteerbare obligaties op 15 september 2011.

Deze transactie werd boekhoudkundig verwerkt in overeenstemming met IFRS 3 – Bedrijfscombinaties. Volgens deze standaard heeft de overnemer vanaf de datum van de acquisitie maximaal een jaar de tijd om de erkenning en de meting van de reële waarde van de verworven activa en overgenomen passiva af te ronden.

Tijdens deze waarderingsperiode dient de overnemer met terugwerkende kracht de voorlopige bedragen erkend op de datum van de overname aan te passen om de nieuw verkregen informatie over de feiten en omstandigheden die op de overnamedatum al bestonden, weer te geven.

Zo werden de voorlopige boekingen opgenomen in verband met de overname van Rhodia en weergegeven in het jaarverslag van 2011, voltooid in het derde kwartaal van 2012. De met terugwerkende kracht op de overnamedatum geboekte aanpassingen zijn gedetailleerd in onderstaande tabel.

Miljoen EUR	Bedrag opgenomen tegen reële waarde	Aanpassingen	Finale toewijzing van de aankoop-prijs (PPA)	Verwerving van 95,9% van de totale aandelen	Uitkoopbod (squeeze-out) op de overblij-vende aande-len (4,1%)
Materiële vaste activa	2 164	-12	2 152	2 064	
Immatriële activa	1 607	-84	1 523	1 460	
Joint ventures - equity-methode	104	-2	102	97	
Vorderingen en andere vaste activa	120	0	120	115	
Bedrijfskapitaal	752	-8	744	714	
Activa aangehouden voor verkoop	34		34	33	
Voorzieningen	-2 045	-41	-2 086	-2 000	
Voorwaardelijke verplichtingen	-100	14	-86	-83	
Uitgestelde belastingen	-504	14	-490	-470	
Actuele belastingen	-15	-1	-16	-16	
Andere langlopende leningen	-72		-72	-69	
Financiële schulden	-1 578		-1 578	-1 513	
Geldmiddelen en kasequivalenten	931	0	931	893	
Totaal van het identificeerbaar netto-actief	**1 398**	**-120**	**1 278**	**1 225**	52
Totaal van de betaalde vergoeding			**3 876**	**3 876**	137
Goodwill				**2 651**	
Vermindering van het eigen vermogen					85
Aansluiting met kasstroomoverzicht					
Vergoeding betaald voor de overname van Rhodia, na aftrek van verworven geldmiddelen				**2 885**	

Beschrijving van aanpassingen en retroactieve impact

> De waarde van de technologie aangewend in de activiteiten Polyamides & Intermediates, aanvankelijk geschat op 94 miljoen EUR werd na bestudering ervan niet opgenomen in de definitieve balans van de overname. Dientengevolge werden de afschrijvingskosten, opgenomen sinds 30 september 2011, teruggenomen (afschrijvingskost per kwartaal van 2 miljoen EUR);

> Na een nauwgezet onderzoek van de uitgestelde belastingen werden geen uitgestelde belastingvorderingen meer opgenomen met betrekking tot de activiteiten van Rhodia Brazilië (verschil van 38 miljoen EUR vergeleken met de aanvankelijke voorlopige boeking)

> De reële waarde van de milieuvoorzieningen werd opnieuw beoordeeld voor een bijkomend bedrag van 35 miljoen EUR.

De goodwill geeft vooral de verwachte synergie weer bij de wereldwijde inkoop en logistiek, alsook de hogere efficiëntie op het gebied van administratie en procedures, en ook toekomstige ontwikkelingen van activiteiten. Jaarlijkse terugkerende besparingen dankzij synergie worden geraamd op 255 miljoen EUR[1], een jaarlijks niveau dat tegen het begin van 2015 dient te worden bereikt. De schattingen van het management aangaande toekomstige synergievormen, opgenomen in de goodwill, zijn gebaseerd op de verwachte kostenverminderingen door integratie van de beste praktijken van Solvay en Rhodia op het gebied van wereldwijde aankoop van grondstoffen en energie, logistiek en verpakking, algemene & IT-kosten, technische goederen en diensten. De reële waarde van “leningen en andere vaste activa” en van “bedrijfskapitaal” behelst ook handels- en andere vorderingen ten belope van EUR 998 miljoen EUR. Het bruto contractueel bedrag van deze vorderingen bedraagt 1 058 miljoen EUR, waarin begrepen 60 miljoen EUR waarvan geen inning te verwachten is.

1. Behalve de synergiën verbonden aan de integratie van Rhodia worden andere synergiën verwacht uit de implementatie van de Horizon herstructureringsplan gelanceerd voor de overname van Rhodia, wat tot een jaarlijkse besparing zal leiden van 400 miljoen EUR.

Goodwill per kasstroomgenerende eenheid (KGE)

Goodwill ontstaan uit een bedrijfscombinatie wordt bij overname toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (KGE) die naar verwachting zullen genieten van de voordelen van de bedrijfscombinatie.

De boekwaarden van goodwill en de gerelateerde bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt toegewezen:

	2011			2012	
Miljoen EUR	Finale goodwill na overname Rhodia	Bestaande goodwill op Solvay balans	Eindbalans	Wijzigingen van de periode	Eindbalans
Groep van KGE's (Operationele Segmenten)					
Segment Rhodia	456		456		**456**
Segment Kunststoffen	345		345		**345**
Segment Chemie	81		81		**81**
Activiteitsclusters[1]					
Novecare	477		477	1	**478**
Polyamides	170		170		**170**
Rare Earth Systems	161		161		**161**
Specialty Polymers	147	39	186		**186**
Acetow	120		120		**120**
Natriumcarbonaat en derivaten EMEA	120		120		**120**
Chlorovinyls Europe	119	3	122		**122**
Aroma Performance	82		82		**82**
Silica	72		72		**72**
Coatis	49		49		**49**
Energy Services	49[2]		49		**49**
Fluorochemicals	43	7	50		**50**
Eco Services	42		42		**42**
Natriumcarbonaat en derivaten NAFTA	42		42		**42**
Waterstofperoxide	20		20		**20**
Emerging biochemicals	18	2	20		**20**
Waterstofperoxide Mercosur	14		14		**14**
Olefins	11		11		**11**
Waterstofperoxide NAFTA	7		7		**7**
Waterstofperoxide Azië	5	6	11		**11**
PCC		4	4		**4**
Plastics Integration	4		4		**4**
PVC Mercosur		2	2		**2**
Totaal goodwill	**2 654**	**63**	**2 717**	**1**	**2 717**

1. Als gevolg van de integratie van Rhodia en de Horizon herstructureringplan werd het bereik van de KGE's herzien, waarbij het aantal KGE's werd verminderd.
2. Met inbegrip van een PPA aanpassing met betrekking tot de overname in december 2011 van Orbéo aandelen voor 2 miljoen EUR.

Een goodwill van 1 miljoen EUR werd opgenomen na de overname van 62,36% van Sunshield Chemicals Limited door Rhodia Amine Chemicals op 12 december 2012.

Testen op bijzondere waardevermindering

In overeenstemming met de methodologie goedgekeurd door de Groep voor de implementatie van testen op bijzondere waardevermindering (zie hoofdstuk 7 van de IFRS grondslagen voor financiële verslaggeving) stemt de realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden (KGE's) of groepen van KGE's overeen met de bedrijfswaarde, die gedefinieerd wordt als de som van de nettokasstromen van de laatste voorspellingen voor elke KGE of groep van KGE's en bepaald volgens de volgende methodes:

> Business plan op 5 jaar opgesteld door het management gebaseerd op groei- en winstgevendheidsveronderstellingen, waarbij rekening wordt gehouden met prestaties uit het verleden, wijzigingen in de prognoses van de economische omgeving en de verwachte marktontwikkelingen;

> Het beschouwen van een eindwaarde (terminal value) bepaald door het kapitaliseren van een standaard kasstroom die bepaald wordt door het extrapoleren van de meest recente kasstroom van de expliciete business plan periode, waarbij rekening wordt gehouden met een groeivoet op lange termijn die geschikt is voor de activiteit en de locatie van de activa;

> Het verdisconteren van verwachte kasstromen aan een disconteringsvoet die bepaald wordt op basis van de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkost.

De voornaamste veronderstellingen gebruikt in 2012 voor de jaarlijkse testen op bijzondere waardevermindering op goodwill zijn de volgende:

Disconteringsvoet

De gewogen gemiddelde kapitaalkost gebruikt voor de verdiscontering van toekomstige kasstromen werd vastgesteld op 8,7% in 2012 (8,7% in 2011).

Groeivoet op lange termijn

De groeivoet op lange termijn werd vastgesteld op 2% in 2012, behalve voor de Specialty Polymers (4%) en Emerging biochemicals (3%), om de specificiteiten van hun markten te weerspiegelen.

De testen op bijzondere waardevermindering die per 31 december 2012 werden gedaan, hebben geen bijzondere waardevermindering op goodwill aan het licht gebracht, aangezien de realiseerbare waarde van de groepen van KGE's veel hoger waren dan hun boekwaarde.

Een redelijke wijziging in een sleutelveronderstelling waarop de realiseerbare waarde van de KGE's is gebaseerd, zou niet tot een bijzondere waardevermindering in de betreffende KGE's leiden.

Het verschil tussen de boekwaarde en de bedrijfswaarde van de KGE bedraagt in alle gevallen meer dan 10% van de boekwaarde.

(27) MATERIËLE VASTE ACTIVA (MET INBEGRIP VAN FINANCIËLE LEASEOVEREENKOMSTEN)

Miljoen EUR	Gronden & gebouwen	Installaties, machines en uitrustings-goederen	Andere materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw	Totaal
Brutoboekwaarde					
Op 31 december 2010	1 935	8 015	88	256	10 294
Investeringen	15	72	6	501	594
Buitengebruikstelling en vervreemding	-14	-49	-3	0	-66
Verwervingen via bedrijfscombinaties	1 140	4 062	227	227	5 656
Wisselkoersverschillen	23	75	4	4	106
Andere	19	150	0	-268	-98
Op 31 december 2011	3 119	12 325	323	719	16 486
Investeringen	34	187	3	515	739
Buitengebruikstelling en vervreemding	-74	-99	-23	0	-197
Verwervingen via bedrijfscombinaties	1	7	-6	-2	-1
Wisselkoersverschillen	-35	-181	-4	-8	-229
Andere	70	550	-44	-654	-78
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-88	-551	0	-34	-672
Op 31 december 2012	3 026	12 238	248	536	16 048
Gecumuleerde afschrijvingen					
Op 31 december 2010	-1 131	-5 772	-79	-37	-7 018
Afschrijvingen	-46	-357	-10	2	-410
Bijzondere waardeverminderingen	-1	-4	0	0	-5
Terugname bijzondere waardeverminderingen	0	10	0	0	10
Buitengebruikstelling en vervreemding	7	45	2	0	55
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-478	-2 851	-175	0	-3 503
Wisselkoersverschillen	-10	-56	-2	0	-69
Andere	12	74	9	0	94
Op 31 december 2011	-1 647	-8 910	-254	-34	-11 298
Afschrijvingen	-76	-537	-16	1	-628
Bijzondere waardeverminderingen	-15	-98	0	-2	-115
Terugname bijzondere waardeverminderingen	48	68	0	32	148
Buitengebruikstelling en vervreemding	41	93	23	0	158
Verwervingen via bedrijfscombinaties	0	-2	6	0	4
Wisselkoersverschillen	12	89	3	0	105
Andere	8	27	37	2	72
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	42	405	0	0	447
Op 31 december 2012	-1 588	-8 865	-200	-2	-11 107
Nettoboekwaarde					
Op 31 december 2010	804	2 243	10	219	3 276
Op 31 december 2011	1 472	3 415	69	685	5 641
Op 31 december 2012	1 438	3 374	47	534	5 393

Financiële-leaseovereenkomsten

Miljoen EUR	Gronden en gebouwen	Installaties, machines en uitrustings-goederen	Totaal
Nettoboekwaarde van financiële leaseovereenkomsten opgenomen in de vorige tabel	3	2	**5**

De boekwaarde van de leaseverplichtingen benadert de reële waarde.

Financiële-leaseverplichtingen

Miljoen EUR	Minimale leasebetalingen		Contante waarde van de minimale leasebetalingen	
Bedragen te betalen met betrekking tot financiële leaseovereenkomsten:	**2011**	**2012**	**2011**	**2012**
Binnen 1 jaar	3	2	3	2
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	3	2	2	1
Langer dan 5 jaar	1	1	1	1
Min: toekomstige financiële lasten	-1	-1	0	-1
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	0		0	
Contante waarde van de minimale leasebetalingen van financiële leaseovereenkomsten	6	4	6	3
Min: het bedrag te betalen binnen de 12 maanden			3	2
Bedrag te betalen over meer dan 12 maanden			3	1

Operationele-leaseverplichtingen

Miljoen EUR	2011	2012
Totaal bedrag van de minimale leasebetalingen voor operationele leaseovereenkomsten opgenomen in de winst- en verliesrekening	65	71

Miljoen EUR	2011	2012
Binnen 1 jaar	75	75
Van het 2e tot het 5e jaar (inbegrepen)	229	253
Meer dan 5 jaar	70	148
Totaal bedrag van toekomstige minimale leasebetalingen voor niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten	373	476

Operationele-leaseovereenkomsten betreffen voornamelijk logistieke activa.

(28) DEELNEMINGEN BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP

Miljoen EUR	2011	2012
Boekwaarde op 1 januari	62	80
Verwerving NBD	24	9
Winsten en verliezen op herwaarderingen van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-8	13
Voor verkoop beschikbare deelnemingen verkocht in de loop van het jaar	0	
Bijzondere waardeverminderingen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	0	-4
Overboeking van Plextronics uit andere deelnemingen	0	-31
Andere	2	0
Boekwaarde op 31 december	80	66
Waarvan direct opgenomen in het eigen vermogen	3	16

De winst op de herwaardering van de financiële activa beschikbaar voor verkoop (+13 miljoen EUR) is voornamelijk te wijten aan de marktwaardering van AGEAS (voorheen Fortis).

(29) GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN EN JOINT VENTURES

Miljoen EUR	2011	2012
Boekwaarde op 1 januari	346	704
Wijziging in de consolidatiekring - Rhodia	86	
Globale consolidatie van Orbéo	-30	
Terugname bijzondere waardevermindering Soda Ash JV		34
Nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	62	183
Dividenden gekregen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-57	-53
Overboeking van Plextronics vanuit deelnemingen beschikbaar voor verkoop		31
Overdracht Rusvinyl - boekwaarde per december 2010	183	
Kapitaalsverhoging in Rusvinyl	165	
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop	-90	-18
Andere	40	-12
Boekwaarde op 31 december	704	869

In 2012 heeft de transfer naar activa aangehouden voor verkoop betrekking op Solalban (een deelneming aangehouden door Solvay Indupa).

(30) OVERIGE DEELNEMINGEN

Miljoen EUR	2011	2012
Boekwaarde op 1 januari	275	123
Verkocht in de loop van het jaar	-1	-8
Verworven in de loop van het jaar	44	19
Wijzigingen in consolidatiemethode	-187	-1
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0
Overboeking van NBD naar ‘deelnemingen beschikbaar voor verkoop’	0	0
Vereffeningen	0	0
Bijzondere waardeverminderingen	-4	-8
Andere	-4	-1
Boekwaarde op 31 december	123	122

In 2011 betreft de wijziging in consolidatiemethode voornamelijk Rusvinyl, dat getransfereerd werd naar de geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

(31) VOORRADEN

Miljoen EUR, op 31 december	2011	2012
Gereed product	899	592
Grondstoffen en benodigdheden	702	848
In bewerking	44	36
Overige voorraden	9	7
Brutototaal	1 654	1 483
Waardeverminderingen	-76	-61
Nettototaal	1 578	1 422

(32) VOORZIENINGEN

Miljoen EUR	Personeels-beloningen	Milieu	Geschillen	Overige	Totaal
Op 31 december 2011	2 634	826	601	156	4 216
Opnames	124	206	35	53	418
Terugnames	-10	-152	-65	-21	-249
Gebruik	-267	-73	-39	-46	-425
Disconteringseffect	101	37	0	0	138
Actuariële winsten en verliezen opgenomen in eigen vermogen	446	0	0	0	446
Wisselkoersverschillen	0	-15	-8	1	-22
Verwervingen en wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0	0
Vervreemdingen	0	0	0	0	0
Overboeking naar verplichtingen verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	-4	-27	-6	-3	-40
Overboeking	0	0	27	-27	0
Op 31 december 2012	3 025	800	544	113	4 482
Waarvan kortlopende voorzieningen	63	123	97	24	306

In totaal zijn de voorzieningen gestegen met 269 miljoen EUR. De voornaamste gebeurtenissen van 2012 betreffen:

> de belangrijke wijziging in de disconteringsvoeten op personeelsbeloningen, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door de goede prestatie van de fondsbeleggingen, voor een totale impact van 446 miljoen EUR opgenomen in eigen vermogen;

> de opname van herstructureringsplannen als gevolg van de integratie van Rhodia voor een totale impact in de winst- en verliesrekening van 53 miljoen EUR;

> de daling in de disconteringsvoeten gebruikt voor de berekening van de milieuvoorzieningen met een impact op de winst- en verliesrekening van 50 miljoen EUR

> het nazicht van de voorzieningen betreffende de Farma activiteit verkocht in 2010, resulterend in een daling van de voorzieningen met 50 miljoen EUR

> de classificatie als “Aangehouden voor verkoop” van Solvay Indupa, resulterend in een daling van de voorzieningen met 37 miljoen EUR.

Het management verwacht dat de voorzieningen als volgt zouden worden opgebruikt (uitstroom van geldmiddelen):

Miljoen EUR op 31 december 2012	Tot 5 jaar	Tussen 5 en 10 jaar	Langer dan 10 jaar	Totaal
Totale voorziening voor milieu	385	176	240	800
Totale voorziening voor geschillen	478	66	0	544
Totale overige voorzieningen	47	19	45	113
Totaal	910	262	285	1 457

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Overzicht

De voorzieningen voor personeelsbeloningen per eindejaar waren als volgt:

Miljoen EUR	2011	2012
Personeelsbeloningen	2 634	3 025
Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	2 431	2 808
Andere personeelsbeloningen op lange termijn	74	76
Personeelsbeloningen die niet gewaardeerd zijn volgens IAS 19	26	26
Opzegvergoedingen	103	115

De 2011 cijfers houden rekening met de overname van Rhodia per 30 september 2011.
Solvay financiert wereldwijd verscheidene personeelsbeloningen na uitdiensttreding. Deze omvatten pensioenplannen, zowel toegezegde-bijdragenregelingen als toegezegde-pensioenregelingen, en andere beloningen na uitdiensttreding.

In overeenstemming met IAS 19 – Personeelsbeloningen worden personeelsregelingen na uitdiensttreding geclassificeerd in toegezegde-bijdragenregelingen en toegezegde-pensioenregelingen.

Toegezegde-bijdragenregelingen
De toegezegde-bijdragenregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de onderneming vaste bijdragen betaalt aan een aparte entiteit of fonds, overeenkomstig de bepalingen van de regeling. Wanneer de bijdragen betaald zijn, heeft de onderneming geen bijkomende verplichtingen meer.

Voor deze regelingen betaalt Solvay bijdragen aan publieke of private beheerde pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen. Voor 2012 bedraagt de kost 14,5 miljoen EUR vergeleken met 15,8 miljoen EUR voor 2011.

Toegezegde-pensioenregelingen
Regelingen die niet onder de toegezegde-bijdragenregeling vallen, behoren tot de toegezegd-pensioenregeling. Deze regelingen worden ofwel van buitenaf gefinancierd door pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen (gefinancierde regeling), ofwel gefinancierd binnen de Groep (niet-gefinancierde regeling).

De belangrijkste toegezegde-pensioenregelingen van de Groep zijn de regelingen gelegen in België, Brazilië, Frankrijk, Duitsland, Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. De meeste regelingen leveren voordelen verbonden aan de salarissen en de dienstjaren. Voor de meeste regelingen wordt de financiering geëxternaliseerd via juridisch afzonderlijke fondsen opgezet in overeenstemming met de toepasbare wettelijke bepalingen en de praktijken in elk land. In bepaalde landen, zoals Frankrijk en Duitsland, zijn er niet-gefinancierde regelingen. De ondernemingen biedt ook medische voordelen na uitdiensttreding aan in bepaalde landen. Dergelijke regelingen worden voornamelijk aangeboden in de VS. Deze regelingen zijn niet-gefinancierd.

Voor de voornaamste pensioenregelingen wordt jaarlijks een actuariële evaluatie uitgevoerd door onafhankelijke actuarissen.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding

De nettoverplichting is het netto van de voorzieningen en de opgenomen fondsbeleggingen.

Miljoen EUR	2011	2012
Nettoverplichtingen	2 426	2 805
Voorzieningen	2 431	2 808
Opgenomen fondsbeleggingen	-5	-3
Operationele kost	26	36
Financiële kost	50	93

Deze voorzieningen zijn vooral bedoeld voor de vergoedingen na uitdiensttreding. Dit gebeurt in het merendeel van de bedrijven van de Groep, ofwel in de geest van de plaatselijke regelgeving en praktijk, ofwel op basis van gevestigde gewoonten die feitelijke verplichtingen meebrengen.

De laatste jaren heeft de Groep zijn blootstelling aan toegezegd-pensioenregelingen beperkt door de bestaande pensioenplannen om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel voor toekomstige diensten (hybride plannen, plannen met cashsaldo, toegezegde-bijdragenregelingen) of door deze uit te sluiten voor nieuwe begunstigden.

Deze voorzieningen zijn aangelegd op basis van de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving beschreven in punt 9 van dit jaarverslag.

Totaal van de verplichtingen voor personeelsbeloningen na uitdiensttreding van de Groep per land

De belangrijkste pensioenplannen in 2012 zijn gesitueerd in het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, de Verenigde Staten, Duitsland en België. Deze 5 landen vertegenwoordigen 93% van de totale verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen.

Miljoen EUR	2011	2012
Verenigd Koninkrijk	29%	28%
Frankrijk	24%	25%
Verenigde Staten	16%	16%
Duitsland	14%	15%
België	10%	9%
Andere landen	7%	7%

Nettokosten

Miljoen EUR	2011	2012
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten: werkgever	28	45
Rentekosten	105	209
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-55	-116
Pensioenkosten van verstreken diensttijd opgenomen in lopend jaar	1	-3
Verlies / winst (-) als gevolg van belangrijke inperkingen of afwikkelingen van regelingen	-3	-6
Nettolast - Toegezegd-pensioenregeling	76	129

De kosten van deze pensioenregelingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen ofwel als verkoopskosten, als commerciële en administratieve kosten, als kosten voor onderzoek & ontwikkeling, of nog als overige financiële of operationele opbrengsten en -kosten of in de niet-recurrente bestanddelen.

De toename in de nettokosten is voornamelijk het gevolg van de consolidatie van Rhodia sinds 30 september 2011. In het laatste kwartaal van 2011 vertegenwoordigde Rhodia 18 miljoen EUR van de nettokosten.

In 2012 heeft een afwikkeling van de Amerikaanse pensioenregelingen plaatsgevonden ten aanzien van de uitgestelde deelnemers, zodat dit in een positief nettoresultaat van 8 miljoen EUR resulteerde (daling van de pensioenverplichting en fondsbeleggingen respectievelijk voor 30 miljoen EUR en 22 miljoen EUR).

Nettoverplichting

In de balans zijn volgende bedragen opgenomen in verband met toegezegd-pensioenregelingen:

Miljoen EUR	2011	2012
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	2 531	2 762
Reële waarde van fondsbeleggingen - einde periode	-1 818	-1 931
Financieringstekort voor gefinancierde plannen	713	831
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen - niet gefinancierde regelingen	1 702	1 969
Financieringstekort	2 415	2 800
Niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	7	4
Niet als activa opgenomen, tengevolge van het vastleggen van een maximumbedrag voor de activa	4	1
Nettoverplichting (nettoactief) in de balans	2 426	2 805
Verplichting opgenomen in de balans	2 431	2 808
Actief opgenomen in de balans	-5	-3

De toename van de netto-verplichting van 379 miljoen EUR tussen 2011 en 2012 wordt voornamelijk verantwoord door het netto-effect van de daling van de disconteringsvoeten in de Eurozone, het Verenigd Koninkrijk en in de Verenigde Staten en gecompenseerd door goede prestatie van de fondsbeleggingen.

De brutoverplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen evolueerden als volgt:

Miljoen EUR	2011	2012
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij aanvang periode	1 477	4 233
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten: werkgever	28	45
Rentekosten	105	209
Reële bijdrage van de werknemer	4	4
Wijziging van de regeling	0	6
Verwervingen / vervreemdingen (-)	2 609	0
Belangrijke inperkingen van regelingen	-3	-4
Afwikkeling van regelingen	-10	-30
Actuariële verliezen / winsten (-)	89	532
Betaalde voordelen	-141	-276
Wisselkoersverschillen	75	-7
Overboekingen		22
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop		-4
Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen bij einde periode	4 233	4 731
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - gefinancierde regelingen	2 531	2 762
Verplichtingen toegezegd-pensioenregelingen - niet-gefinancierde regelingen	1 702	1 969

De overname van Rhodia verhoogde de brutoverplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen met 2.609 miljoen EUR per 30 september 2011. De overdracht aan een verzekeringsmaatschappij van alle pensioenverplichtingen van Solvay Chemicals en Plastics Holding heeft een afwikkeling gegenereerd van 10 miljoen EUR in 2011.

De reële waarde van de fondsbeleggingen evolueerde als volgt:

Miljoen EUR	2011	2012
Reële waarde van fondsbeleggingen bij aanvang periode	601	1 818
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	55	116
Actuariële winst / verlies (-)	-5	83
Reële bijdrage van de werkgever	120	206
Reële bijdrage van de werknemer	4	4
Verwervingen / Vervreemdingen (-)	1 140	0
Afwikkeling van regelingen	-10	-22
Betaalde voordelen	-141	-276
Wisselkoersverschillen	54	-8
Overboekingen		10
Reële waarde van de fondsbeleggingen bij einde periode	1 818	1 931
Reëel rendement van de fondsbeleggingen	50	199

De overname van Rhodia verhoogde de fondsbeleggingen met 1.140 miljoen EUR op 30 september 2011.

Het totale rendement op de fondsbeleggingen bedraagt 199 miljoen EUR in 2012.

Het relatief goede resultaat is een gevolg van de betere marktomstandigheden die een positieve impact hadden op de portefeuille fondsbeleggingen gedurende het boekjaar.

De overdracht aan een verzekeringsmaatschappij van alle pensioenverplichtingen van Solvay Chemicals en Plastics Holding heeft een afwikkeling gegenereerd van 10 miljoen EUR in 2011.

De Groep verwacht dat bijdragen in geldmiddelen (met inbegrip van rechtstreeks betaalde beloningen) voor de toegezegd-pensioenregelingen in 2013 in lijn zullen zijn met 2012 (206 miljoen EUR).

De voornaamste categorieën van fondsbeleggingen zijn:

	2011	2012
Obligaties	51%	49%
Aandelen	34%	36%
Vastgoed	2%	2%
Andere activa	13%	13%

Wat de geïnvesteerde fondsbeleggingen betreft, dient opgemerkt te worden dat:

> deze activa geen directe investering in aandelen van de Solvay-groep of in vastgoed of andere door Solvay bezette of gebruikte activa bevatten. Dit wil niet zeggen dat er geen Solvay-aandelen kunnen opgenomen zijn in investeringen zoals gemeenschappelijke beleggingsfondsen.

Wijzigingen in de nettoverplichtingen gedurende de periode:

Miljoen EUR	2011	2012
Opgenomen nettobedrag bij aanvang periode	880	2 426
Nettokost - toegezegd-pensioenregelingen	76	129
Reële bijdrage van de werkgever / directe betaalde voordelen	-120	-206
Impact van verwervingen / vervreemdingen	1 469	0
Actuariële winsten/verliezen en wijzigingen in het maximubedrag voor fondsbeleggingen opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat	99	446
Overboekingen		12
Wisselkoersverschillen	22	2
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop		-4
Opgenomen nettobedrag op einde periode	2 426	2 805

De overname van Rhodia verhoogde de nettoverplichting met 1.469 miljoen EUR op 30 september 2011.
De impact van de wijziging in de limiet van de activa via de andere elementen van het totaalresultaat bedroeg 3 miljoen EUR in 2012.
Een gecumuleerd bedrag van 729 miljoen EUR werd opgenomen via de andere elementen van het totaalresultaat per 31 december 2012.

Actuariële veronderstellingen

Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de brutoverplichting per 31 december.
Deze veronderstellingen zijn niet segmentspecifiek.

	Eurozone		UK		USA	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Disconteringsvoet	4,75%	3,25%	4,75%	4,25%	4,75%	3,75%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	3,0% - 4,5%	2,5% - 4,2%	3,25%	3,25%	4,50%	3,0% - 4,5%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0% - 2,0%	0% - 2,0%	2,75%	2,50%	NA	NA
Verwachte aangroei medische uitgaven	2,00%	2,00%	6,50%	6,50%	5,0% - 7,5%	5,0% - 7,5%

Actuariële veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de jaarlijkse kosten

Deze veronderstellingen zijn niet segmentspecifiek.

	Eurozone		UK		USA	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Disconteringsvoet	4,75%	4,75%	5,40%	4,75%	5,50%	4,75%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	3,0% - 4,5%	3,0% - 4,5%	3,80%	3,25%	4,50%	4,50%
Verwacht rendement op lange termijn op fondsbeleggingen	4,75% - 6,0%	3,56% - 6,0%	6,20%	5,7% - 6,1%	7,25%	6,0% - 7,25%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0% - 2,0%	0% - 2,0%	3,30%	2,75%	NA	NA
Verwachte aangroei medische uitgaven	0% - 2,0%	2,00%	NA	6,50%	5,0% - 7,5%	5,0% - 7,5%

Het verwachte rendement wordt bepaald op lokaal niveau volgens de “building block” benadering die rekening houdt met de lange-termijninflatie en het verwachte rendement op lange termijn voor elke categorie van fondsbeleggingen.

De gevoeligheid voor een wijziging van percentage van de disconteringsvoeten op de brutoverplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is als volgt:

Miljoen EUR	0,25% toename	0,25% afname
Eurozone	-59	63
Verenigd Koninkrijk	-49	51
Verenigde Staten	-18	20
Andere landen	-9	10
Totaal	-135	144

De veronderstellingen gemaakt betreffende medische uitgaven hebben een invloed op de bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening. De gevoeligheid voor een wijziging in de verwachte stijgingspercentages van de medische uitgaven is als volgt:

Miljoen EUR	1% toename	1% afname
Impact op de cumulatieve aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentekosten	1	-1
Impact op de verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen	14	-12

De historiek van de toegezegd-pensioenregelingen:

Miljoen EUR	2008[1]	2009[1]	2010	2011	2012
Verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen	2 232	2 344	1 477	4 235	4 731
Fondsbeleggingen	-1 049	-1 239	-601	-1 819	-1 931
Tekort / surplus (-)	1 183	1 105	876	2 416	2 800
Ervaringsaanpassingen in de verplichtingen van de regelingen	6	22	34	44	9
Ervaringsaanpassingen aan de fondsbeleggingen	336	-95	-24	6	-83

1. De bedragen werden niet aangepast als gevolg van de eliminatie van de proportionele consolidatiemethode, omdat het niet praktisch was en de impact niet significant zou zijn geweest.

Waarvan de historische evolutie van de medische regelingen na uitdiensttreding:

Miljoen EUR	2008[1]	2009[1]	2010	2011	2012
Verplichtingen in toegezegd-pensioenregelingen	106	79	75	113	147

1. De bedragen werden niet aangepast als gevolg van de eliminatie van de proportionele consolidatiemethode, omdat het niet praktisch was en de impact niet significant zou zijn geweest.

Milieuvoorzieningen

Deze voorzieningen bedragen 801 miljoen EUR, tegen 826 miljoen EUR op het einde van 2011.

Het gaat hier om de dekking van risico's en lasten op de volgende belangrijke gebieden:

> mijnen en proefboringen, voor zover de wetgeving en/of exploitatievergunningen in verband met mijnen en proefboringen in een verplichting tot schadevergoeding aan derden voorzien. Deze voorzieningen die samengesteld worden op basis van lokale expertise, dienen binnen een periode van 10 à 20 jaar te kunnen worden aangewend;

> voorzieningen in verband met het stopzetten van elektrolyse op basis van kwik: de te verwachten spreiding van de uitgaven hangt af van de geplande herbestemming, van nationale regelgeving in verband met vervuilde bodems en de besmettingsgraad van bodem en grondwater en hoe die evolueert; de meeste van deze voorzieningen zullen uiterlijk in de komende periode van 10 à 20 jaar aanwendbaar moeten zijn;

> dijken, stortplaatsen en terreinen: de voorzieningen betreffen hier vooral dijken zoals aangelegd in sodafabrieken, de oude dijken van kalkputten en ook terreinen en stortplaatsen gebruikt voor de activiteiten op bepaalde industriële sites; voor deze voorzieningen geldt dat ze aanwendbaar dienen te zijn binnen een periode gaande van 1 tot 20 jaar;

> Voorzieningen in verband met verscheidene types van vervuiling aan verscheidene soorten van vervuiling (organisch en niet-organisch) als gevolg van verschillende gespecialiseerde chemische producties. Deze voorzieningen dienen voornamelijk om de beëindigde activiteiten te dekken; de meeste voorzieningen hebben een aanwendperiode van 1 tot 20 jaar.

De geschatte bedragen worden aangepast afhankelijk van de datum waarop de vergoedingen waarschijnlijk zullen dienen te worden betaald. De voorzieningen worden elk jaar geactualiseerd, maar ook aangepast om rekening te houden met de naderende vervaldata.

Voorzieningen voor geschillen

De voorzieningen voor geschillen bedragen 544 miljoen EUR op het einde van 2012 tegen 601 miljoen EUR op het einde van 2011.

De voornaamste provisies op het einde van 2012 dienen voor de dekking van:

> de financiële gevolgen van de boete van 175 miljoen EUR opgelegd door de Europese autoriteiten wegens inbreuk op de concurrentieregels op het gebied van de peroxideproducten, en in bijkomende orde de financiële gevolgen van burgerrechterlijke klachten die hiermee verband houden. De boete werd in 2011 verlaagd als gevolg van het beroep aangetekend door Solvay. Het beroep loopt nog steeds;

> de risico's naar aanleiding van de verkoop van het Farmaceutische segment waarvoor de Groep blootgesteld blijft (44 miljoen EUR);

> fiscale risico's (217 miljoen EUR)

Andere voorzieningen

Andere voorzieningen, opgezet om specifieke risico's te dekken zoals de verplichtingen die te maken hebben met de sluiting of verkoop van activiteiten, belopen 115 miljoen EUR, tegen 153 miljoen EUR op het einde van 2011.

Verzekeringsbeleid van de Groep

Het beleid van de Solvay-groep bestaat erin enkel een beroep te doen op verzekeringen voor de zeer grote risico's, voor de gevallen waar een dekking verplicht is en wanneer een verzekering de beste financiële oplossing voor Solvay is.

De Groep handhaaft en ontwikkelt aangepaste dekkingen van verzekerbare risico's als onderdeel van een beleid dat er naar streeft de financiële gevolgen te beperken van risico's die wel eens werkelijkheid zouden kunnen worden.

In 2011 werd het totale pakket aan verzekeringsafspraken vernieuwd, met als resultaat een betere risicodekking en een verlaging van de premies. De werkzaamheden met betrekking tot het consolideren van de risico's van Rhodia met de rest van Solvay in gemeenschappelijke verzekeringsprogramma's werden aangevat en werden voortgezet in 2012. Deze consolidatie leidt tot een betere risicodekking en een verlaging van de premies vergeleken met de afzonderlijke verzekeringsprogramma's.

(33) NETTOSCHULD

De nettoschuld van de Groep is het saldo van de financiële schuld en de overige vlottende vorderingen – financiële instrumenten en de geldmiddelen en kasequivalenten. Ze eindigde op een nettoschuldpositie van 1.125 miljoen EUR vergeleken met 1.760 miljoen EUR op het einde van 2011.

Miljoen EUR	2011	2012
Financiële schulden	4 168	3 652
- Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten	-464	-758
- Geldmiddelen en kasequivalenten	-1 943	-1 768
Nettoschuld	1 760	1 125

Verplichtingen (+) / Activa (-)

De langetermijnrating voor Solvay werd bevestigd door twee kredietbeoordelingagentschappen: op BBB+ (negatieve vooruitzichten) bij Standard & Poors en Baa1 (ongunstige vooruitzichten) bij Moody's.

Financiële schulden

De financiële schulden zijn gedaald van 4.168 miljoen EUR op het einde van 2011 tot 3.652 miljoen EUR op het einde van 2012. De daling in nettoschuld op het einde van 2012 heeft voornamelijk te maken met de classificatie als "Passiva verbonden aan activa aangehouden voor verkoop" (zie toelichting 15), de daling in leningen op korte termijn en het gebruik van geldmiddelen om externe schulden te herfinancieren via interne financiële middelen (bv. beëindiging van effectiseringsprogramma's in Europa en de VS…):

Miljoen EUR	2011	2012
Achtergestelde leningen	504	504
Obligatieleningen	2 400	2 366
Langlopende financiële leaseverplichtingen	0	3
Langlopende schulden bij financiële instellingen	337	366
Overige langlopende schulden	133	82
Binnen 12 maanden verschuldigd bedrag (opgenomen onder schuld op korte termijn)	106	60
Overige kortlopende leningen (met inbegrip van de negatieve banksaldi)	688	271
Financiële schulden (kort- en langlopend)	4 168	3 652

Leningen en kredietlijnen

De belangrijkste leningen die na 2012 aflopen zijn:

Miljoen EUR (behalve waar anders vermeld)						2011		2012	
	Nominaal bedrag		Coupon	Einde looptijd	Door zekerheid gedekt	Reële waarde	Reële waarde	Reële waarde	Reële waarde
Uitgifte EMTN obligaties door Solvay nv (België)	500		4,99%	2014	Neen	495	525	496	520
Uitgifte EMTN obligaties door Solvay nv (België)	500	300	4,75%	2018	Neen	489	538	490	558
		200 (tap)	5,71%						
'Retail'	500		5,01%	2015	Neen	499	534	499	548
Europese Investeringsbank	300		3,90%	2016	Neen	300	330	300	336
Diep achtergestelde schuld uitgegeven door Solvay Finance SA (Frankrijk) met de steun van Solvay nv (België)	500	*(1)*	6,375%	2104	Neen	497	485	498	538
Senior obligatielening Rhodia	500	*(2)*	7,00%	2018	Neen	555	539	530	559
Senior obligatielening Rhodia (USD 400 million)	303	*(2)(3)*	6,875%	2020	Neen	362	336	350	346
Totaal	3 103					3 197	3 287	3 163	3 405

(1) De kredietbeoordelingagentschappen Moody's en Standard & Poors beoordelen deze achtergestelde schuld als 50% eigen vermogen en 50% schuld. Volgens IFRS is dit echter 100% schuld. Deze schuld is ondergeschikt aan andere schulden van de Groep en staat genoteerd in Luxemburg. De uitbetaalde coupon heeft een vast tarief gedurende de eerste tien jaren. In 2016 wordt de coupon vlottend en wordt hij driemaandelijks tegen het Euribor-tarief, verhoogd met een marge van 335 basispunten tot de vervaldatum in 2104. Solvay heeft een terugkoopoptie a pari met de uitgifte vanaf 2016. De emittent beschikt over een optie om de coupon eventueel niet te betalen, volgens de regels van het overdrachtmechanisme van de coupon.
(2) De 500 miljoen EUR Senior obligatielening (7,00%) met vervaldatum 2018 en de 400 miljoen USD obligatielening (6,875%) werden geconsolideerd door de Solvay Groep tegen hun reële waarde op het moment van de overname (september 2011 – zie ook het gedeelte over de toewijzing van de aankoopprijs (PPA)); beide obligaties zijn callable respectievelijk in 2014 en in 2015. In 2012 heeft het management beslist om de call optie in 2014 uit te oefenen op de 500 miljoen EUR obligatielening van Rhodia.
(3) Equivalent van 400 miljoen USD; EUR 1 = USD 1,3194 (31 december 2012).

Er is geen wanbetaling op de hierboven vermelde financiële schulden. Er zijn ook geen convenanten bij Solvay nv, Rhodia SA en de financiële vehikels van de Groep.

Zowel de openstaande senior niet-gewaarborgde obligatieleningen van Solvay als die van Rhodia hebben een BBB+ rating, volgens Standard & Poors. Volgens Moody's is er een trapje verschil tussen de rating van de instrumenten van Solvay (Baa1) en de instrumenten van Rhodia (Baa2).

Het management beoordeelt dat de reële waarde van de schuld met variabele rentevoet (529 miljoen EUR) niet significant verschilt van de nominale waarde (529 miljoen EUR – zie eveneens toelichting 34 over het beheer van het renterisico). De reële waarde is gebaseerd op de genoteerde marktprijs op het einde van 2012. De langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Overige vlottende vorderingen – Financiële instrumenten en Geldmiddelen en kasequivalenten

De totale beschikbare geldmiddelen, d.i. het totaal van de Overige vlottende vorderingen – Financiële instrumenten en de Geldmiddelen en kasequivalenten, bedraagt 2.526 miljoen EUR op het einde van 2012, vergeleken met 2.407 miljoen EUR op het einde van 2012.

Op het einde van 2012 is een gedeelte van de geldmiddelen belegd door Solvay NV en Solvay CICC op basis van de vermelde criteria in volgende instrumenten:

> Overige vlottende vorderingen – Financiële instrumenten voor 758 miljoen EUR (met inbegrip van Geldmarktfondsen (Money Market Funds (MMF) voor 663 miljoen EUR);
> Geldmiddelen en kasequivalenten voor 1.768 miljoen EUR, waaronder obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden (137 miljoen EUR).

Overige vlottende vorderingen – Financiële instrumenten:

Miljoen EUR	Classificatie	2011	2012
Geldmarktfondsen (Money Market Fund)	Activa beschikbaar voor verkoop	392	663
Obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maanden	Activa aangehouden tot einde looptijd	30	0
Financiële rekening-courant		25	46
Overige vlottende financiële activa		17	49
Overige vlottende vorderingen - Financiële instrumenten		464	758

De onderliggende instrumenten in de geldbeleggingsfondsen (MMF) worden dagelijks gewaardeerd, maar ze worden zo beheerd dat de totale waarde van het netto-actief van elk fonds stabiel is.

De financiële rekening-courant vertegenwoordigt leningen van volledig geconsolideerde ondernemingen aan ondernemingen geconsolideerd volgens de equitymethode. Deze zijn gestegen met 21 miljoen EUR, gedeeltelijk door de classificatie van activa als "activa aangehouden voor verkoop".

De overige vlottende financiële activa omvatten voornamelijk de financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Deze omvatten sinds 2012 de "te ontvangen interesten" en de "te betalen/te ontvangen valuta – activa".

Het management heeft ervoor gekozen om de obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maanden te beschouwen als financiële activa aangehouden tot einde looptijd, die niet aan de marktwaardering zijn onderworpen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bedragen 1.768 miljoen EUR op het einde van 2012, tegenover 1.943 miljoen EUR op het einde van 2011.

Miljoen EUR	Classificatie	2011	2012
Aandelen	Activa beschikbaar voor verkoop	274	120
Vastrentende effecten	Activa beschikbaar voor verkoop	162	171
Termijndeposito's	Leningen en vorderingen	700	378
Obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden	Activa aangehouden tot einde looptijd	0	137
Geldmiddelen	Leningen en vorderingen	807	961
Geldmiddelen en kasequivalenten		1 943	1 768

De boekwaarde is de reële waarde van de aandelen, de vastrentende effecten en termijndeposito's. Het management heeft ervoor gekozen de obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden te beschouwen als financiële activa aangehouden tot einde looptijd, die niet aan de marktwaardering zijn onderworpen.

(34) FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN HET BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Overzicht van de financiële instrumenten

De volgende tabel geeft een overzicht van de boekwaarden van alle financiële instrumenten volgens aard en volgens waarderingscategorie zoals gedefinieerd door IAS 39 – Financiële instrumenten: opname en waardering.

Miljoen EUR	2011	2012
	Boekwaarde	Boekwaarde
Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden	173	54
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties	128	21
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop - New Business Development / AGS (voorheen Fortis)	80	66
Leningen en vorderingen (inclusief handelsvorderingen, leningen en andere activa op lange termijn, behalve de overschotten van het pensioenfonds)	2 726	2 078
Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (classificatie : zie vorige pagina)	**464**	**758**
Geldmarktfondsen[1]	392	663
Obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maanden[1]	30	0
Financiële rekening-courant[1]	25	46
Overige vlottende financiële activa[1]	17	49
Geldmiddelen en kasequivalenten (classificatie : zie vorige pagina)	**1 943**	**1 768**
Geldmiddelen en kasequivalenten - Obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden[1]	0	137
Geldmiddelen en kasequivalenten, zonder obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden[1]	1 943	1 631
Totaal Financiële activa	7 921	7 272
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden	-179	-50
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties	-104	-6
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (inclusief financiële schulden op lange termijn, overige verplichtingen op lange termijn, financiële schulden op korte termijn, handelsschulden en de te betalen dividenden opgenomen...)	-6 674	-5 589
Financiële leaseverplichtingen	0	3
Totaal Financiële verplichtingen	-6 957	-5 642

1. Het totaalbedrag stemt overeen met "Overige vorderingen – Financiële instrumenten" in de balans (464 miljoen EUR in 2011 en 758 miljoen EUR in 2012) en "Geldmiddelen en kasequivalenten" (1.943 miljoen EUR in 2011 en 1.768 miljoen EUR in 2012).

Reële waarde van financiële instrumenten

1. Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Miljoen EUR	2011		2012	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Leningen en vorderingen (inclusief handelsvorderingen, leningen en andere activa op lange termijn, behalve de overschotten van het pensioenfonds)	2 726	2 726	2 078	2 078
Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (classificatie: zie vorige pagina)				
Obligaties en thesauriebewijzen op meer dan 3 maanden	30	30	0	0
Financiële rekening-courant	25	25	46	46
Overige vlottende financiële activa	17	17	49	49
Geldmiddelen en kasequivalenten (classificatie: zie vorige pagina)				
Geldmiddelen en kasequivalenten - Obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden	0	0	137	137
Geldmiddelen en kasequivalenten, zonder obligaties en thesauriebewijzen op minder dan 3 maanden	1 943	1 943	1 631	1 631
Totaal Financiële activa	4 741	4 741	3 941	3 941
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (inclusief financiële schulden op lange termijn, overige verplichtingen op lange termijn, financiële schulden op korte termijn, handelsschulden en de te betalen dividenden opgenomen...)	-6 674	-6 765	-5 589	-5 832
Financiële leaseverplichtingen	0	0	3	3
Totaal Financiële verplichtingen	-6 674	-6 765	-5 586	-5 829

2. Waarderingstechnieken en veronderstellingen gebruikt voor de waardering van de reële waarde

Solvay's New Business Development (NBD) heeft een Corporate Venturing portefeuille opgebouwd bestaande uit rechtstreekse investeringen in start-up ondernemingen en investeringen in risicokapitaalfondsen. Al deze investeringen hebben betrekking op de NBD-platformen. Ze worden allemaal gewaardeerd tegen de reële waarde volgens de waarderingsrichtlijnen gepubliceerd door de European Private Equity and Venture Capital Association.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen met standaardbepalingen en -voorwaarden en verhandeld op liquide markten zijn de genoteerde marktprijzen.

De reële waarden van afgeleide instrumenten worden berekend door middel van genoteerde prijzen. Waar zulke prijzen niet beschikbaar zijn, wordt een contantewaardeberekening uitgevoerd gebruik makend van de relevante rendementscurve voor de looptijd van de instrumenten voor niet-optionele derivaten, en optiewaarderingsmodellen voor optionele derivaten.

Wisseltermijncontracten worden gewaardeerd op basis van de genoteerde termijnwisselkoersen en de rendementscurven die afgeleid zijn van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden.

Renteswaps worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen en gedisconteerd op basis van de relevante rendementscurven afgeleid van de genoteerde rentevoeten.

Vast-voor-vlottende energieswaps worden gewaardeerd op basis van genoteerde termijnenergieprijzen en rendementscurven die afgeleid zijn van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden.

De reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen (behalve deze beschreven hierboven) worden bepaald in overeenstemming met de algemeen aanvaarde waarderingsmodellen op basis van de contantewaardeberekening.

Meer specifiek, belangrijke veronderstellingen gebruikt voor de bepaling van de reële waarde op de volgende financiële activa en verplichtingen worden hieronder beschreven.

3. Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde op de geconsolideerde balans

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële instrumenten die gewaardeerd worden tegen reële waarde na initiele opname, gegroepeerd in niveaus 1 tot 3, volgens de mate waarin de reële waarde kan vastgesteld worden:

> Niveau 1: zijn deze afgeleid van genoteerde (niet bijgestelde) prijzen op actieve markten voor identieke activa en passiva;

> Niveau 2: zijn deze afgeleid van andere elementen dan de genoteerde prijzen op niveau 1, en die vast te stellen zijn voor activa en passiva, ofwel direct (dit betekent aan de hand van de prijzen), ofwel indirect (dit wil zeggen afgeleid van de prijzen); en

> Niveau 3: zijn afgeleid van waarderingstechnieken waaronder input voor activa en passiva die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens (niet-waarneembare input).

	2011			
Miljoen EUR	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden				
Afgeleide financiële activa				
– Wisselcontracten en swaps		9		9
– Wisselopties				
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)			6	6
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		142	3	145
– CO_2 opties	13			13
Niet-afgeleide financiële activa				
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties				
– Wisselcontracten en swaps		2		2
– Wisselopties		1		1
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)				
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		125		125
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop				
New Business Development			61	61
AGEAS (voorheen Fortis)	19			19
Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (Geldmarktfondsen)	392			392
Totaal Financiële activa	**424**	**279**	**70**	**773**
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
Afgeleide financiële verplichtingen				
– Wisselcontracten en swaps		-17		-17
– Wisselopties				
– Renteswaps		-1		-1
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)		0	-1	-1
– Energie optie		0		0
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		-133	-15	-148
– CO_2 opties	-7		-4	-11
Niet-afgeleide financiële verplichtingen				
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties				
– Wisselcontracten en swaps		-48		-48
– Wisselopties				
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)		-1		-1
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		-55		-55
Totaal Financiële verplichtingen	**-7**	**-256**	**-20**	**-283**

	2012			
Miljoen EUR	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden				
Afgeleide financiële activa				
– Wisselcontracten en swaps		3		3
– Wisselopties				
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)			5	5
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		39	7	46
– CO_2 opties				
Niet-afgeleide financiële activa				
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties				
– Wisselcontracten en swaps		20		20
– Wisselopties				
– Renteswaps		1		1
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)				
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten				
Deelnemingen beschikbaar voor verkoop				
New Business Development			31	31
AGEAS (voorheen Fortis)	35			35
Overige vlottende vorderingen - financiële instrumenten (Geldmarktfondsen)	663			663
Totaal Financiële activa	**698**	**63**	**43**	**804**
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
Afgeleide financiële verplichtingen				
– Wisselcontracten en swaps		-6		-6
– Wisselopties				
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)		-1		-1
– Energie optie				
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten		-26	-18	-43
– CO_2 opties				
Niet-afgeleide financiële verplichtingen				
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties				
– Wisselcontracten en swaps		-6		-6
– Wisselopties				
– Renteswaps				
– Andere rentederivaten				
– Energieprijsswaps (vast voor vlottend)				
– Swaps en forward contracten van CO_2 certificaten				
Totaal Financiële verplichtingen		**-39**	**-18**	**-56**

De categorie financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden omvat gewoonlijk financiële instrumenten die gebruikt worden voor het thesauriebeheer, het valutarisicobeheer, commodities of instrumenten voor CO_2-emissierechten, maar die onvoldoende gedocumenteerd zijn om te kunnen verwerkt worden als afdekkingsinstrumenten.

Aansluiting van de financiële instrumenten in waarderingsniveau 3:

Miljoen EUR	2011				
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen		**Beschikbaar voor verkoop**		**Totaal**
	Derivaten	Niet-derivaten	Aandelen	Andere	
Openingssaldo op 1 januari			35		35
Totale winsten of verliezen					
– Opgenomen in de winst- en verliesrekening	-7				-7
– Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat					
Verwervingen	-4		26		22
Vervreemdingen					
Herclassificatie van investeringen in geassocieerde deelnemingen naar financiële activa beschikbaar voor verkoop					
Herclassificatie uit niveau 3					
Afgeleide instrumenten aangewezen in afdekkingsrelaties					
Eindsaldo op 31 december	-11		61		**50**

Miljoen EUR	2012				
	Tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekeningen		**Beschikbaar voor verkoop**		**Totaal**
	Derivaten	Niet-derivaten	Aandelen	Andere	
Openingssaldo op 1 januari	-11		61		50
Totale winsten of verliezen					
– Opgenomen in de winst- en verliesrekening	4		-8		-4
– Opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat			0		0
Verwervingen			9		9
Vervreemdingen					
Herclassificatie van financiële activa beschikbaar voor verkoop naar investeringen in geassocieerde deelnemingen			-31		-31
Herclassificatie uit niveau 3					
Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop					
Eindsaldo op 31 december	-7		31		**24**

Opbrengsten en kosten op financiële instrumenten opgenomen in de winst- en verliesrekening en in eigen vermogen

Opbrengsten en kosten op financiële instrumenten zijn als volgt:

Miljoen EUR	2011	2012
Opgenomen in de winst- en verliesrekening		
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de wisselkoersen (zie volgende tabel)	-1	-14
Wijziging in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de wisselkoersen	-6	0
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de energieprijzen (zie volgende tabel)	2	27
Wijziging in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de energieprijzen	15	0
Opgenomen in de brutomarge	10	13
Interesten op leningen en vorderingen	3	1
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (energie/CO_2 emissierechten)	-3	4
Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden (valuta)	-4	0
Ineffectief deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	6	0
Opgenomen in de overige operationele opbrengsten en kosten	2	5
Interestkosten op financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (financieringskosten)	-143	-171
Interesten op geldmiddelen en kasequivalenten (met inbegrip van obligaties op minder dan 3 maanden)	26	14
Interesten op overige vlottende financiële activa (met inbegrip van geldmarktfondsen en obligaties op meer dan 3 maanden)	12	2
Overige financieringsopbrengsten en -kosten	-16	-8
Opgenomen in de financieringskosten	-120	-162
Winsten/verliezen uit deelnemingen beschikbaar voor verkoop	1	0
Meerwaarde op deelnemingen beschikbaar voor verkoop opgenomen in de winst- en verliesrekening	0	0
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van niet-gerealiseerde winsten en verliezen met betrekking tot vervreemde financiële activa beschikbaar voor verkoop (zie volgend tabel)	0	0
Herclassificatie vanuit eigen vermogen van bijzondere waardeverminderingsverliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop (zie volgende tabel)	0	-2
Nettoresultaat volgens de equity-methode	60	184
Totaal opgenomen in de winst- en verliesrekening	-46	**37**

De kasstroomafdekking van de wisselkoersen stemt overeen met termijncontracten met als doel de afdekking van toekomstige verkopen in USD, JPY, BRL en KRW.
De wijziging in de reële waarde van de financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden betreffen wisselkoerstermijncontracten op de nettokaspositie.

Miljoen EUR	2011	2012
Direct in het eigen vermogen opgenomen		
Netto wijziging in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-8	12
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van niet-gerealiseerde winsten en verliezen met betrekking tot vervreemde financiële activa beschikbaar voor verkoop	0	0
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van bijzondere waardeverminderingsverliezen op financiële activa beschikbaar voor verkoop	0	2
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	-8	14
Effectieve deel van de wijzigingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	5	24
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de wisselkoersen	1	14
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van wijzigingen in de reële waarde met betrekking tot de kasstroomafdekking van de energieprijzen	-2	-27
Herclassificatie naar initiële boekwaarden van afgedekte posities	0	0
Kasstroomafdekkingen	3	11
Totaal	-5	25

Gangbaar is dat (+) een verhoging en (-) een vermindering van het eigen vermogen aangeeft.

De nettowijziging in de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop rechtstreeks opgenomen in eigen vermogen in 2011 en 2012 heeft voornamelijk betrekking op aandelen AGEAS (voorheen Fortis).

Kapitaalrisicobeheer

Zie punt 2 in het hoofdstuk over deugdelijk bestuur in dit jaarverslag.

Financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en andere marktprijzen (energieprijzen en aandelenprijzen). De Solvay-groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om zich in te dekken tegen duidelijk geïdentificeerde valuta-, rente- en energieprijsrisico's (afdekkingsinstrumenten). Toch zijn niet altijd de vereiste voorwaarden vervuld om de afdekkingsboekhouding volgens IFRS te kunnen toepassen. Hieruit volgt dat deze techniek niet altijd kan worden gebruikt als de Groep zich economisch gezien afdekt. Voorts is het beleid voor de afdekking van valutarisico's gebaseerd op de volgende principes: de financiering van activiteiten in lokale munt, de systematische afdekking van transactionele valutarisico's (zie hieronder) op het moment van de verzending van de facturen (zekere risico's) en de opvolging en eventuele afdekking van de transacties in valuta die voortvloeien uit de activiteiten van de Groep op basis van de verwachte kasstromen.

Verder is de Groep eveneens blootgesteld aan liquiditeits- en kredietrisico's.

Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument, niet voor handels- of speculatieve doeleinden.

1. Valutarisico

Zie ook het gedeelte valutarisico op pagina 136 in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit jaarverslag.

De Groep onderneemt transacties uitgedrukt in vreemde valuta; hierdoor ontstaat blootstelling aan de wisselkoersfluctuaties. De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd binnen goedgekeurde beleidsparameters door gebruik te maken van wisseltermijncontracten.

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutaomrekeningrisico en valutatransactierisico

Valutaomrekeningrisico
Het gaat hier om het valutarisico voor het deel van het geconsolideerde resultaat van de Groep dat verbonden is met het resultaat van de dochterondernemingen die met andere presentatievaluta werken dan de EUR (presentatievaluta van de Groep). De belangrijkste andere vreemde munt is de US dollar, Japanse yen en Braziliaanse real.

Tijdens 2012 heeft de Groep dergelijke valutarisico niet afgedekt.

De wisselkoersschommelingen, met name die van de Amerikaanse dollar en de Braziliaanse real, kunnen invloed hebben op het resultaat. In de loop van 2012 is de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,2935 begin januari tot 1,3194 op het einde van december. In de loop van 2011 was de wisselkoers EUR/USD geëvolueerd van 1,3362 begin januari tot 1,2939 op het einde van december

Valutatransactierisico
Het gaat hier om het valutarisico in verband met een specifieke transactie, zoals de aan- of verkoop door een bedrijf van de Groep in een andere valuta dan de presentatievaluta.

De Groep beheert het valutatransactierisico op vorderingen en leningen op het niveau van Solvay CICC in België en lokaal voor de Braziliaanse en Zuid-Koreaanse dochterondernemingen.

De keuze van de valuta waarin de lening wordt aangegaan hangt vooral af van de kansen die de diverse geldmarkten bieden. Dit betekent dat de gekozen valuta niet per se dezelfde is als die van het land waar de fondsen zullen worden geïnvesteerd. Niettemin worden de operationele bedrijven doorgaans in de plaatselijke valuta gefinancierd. Daarbij wordt deze valuta desnoods verkregen door een valutaswap uitgaande van de valuta die de financiële vennootschap ter beschikking heeft. De kosten van dergelijke valutaswaps vormen een deel van de financieringskosten. Deze techniek maakt het ons mogelijk valutarisico's te beperken, zowel voor de financiële vennootschap als voor de eindgebruiker van de fondsen.

In de opkomende landen is het niet altijd mogelijk op de lokale financiële markten geld te lenen in de valuta van het land, ofwel omdat deze markten te krap zijn en er geen fondsen beschikbaar zijn, ofwel omdat de financiële voorwaarden ongunstig zijn. In zo'n geval moet de Groep lenen in een andere valuta. Deed zich echter toch de kans voor, dan heeft de Groep die te baat genomen om zijn schulden te herfinancieren in de lokale valuta van deze opkomende landen.

Aangezien de dochterondernemingen van Solvay verplicht zijn hun wisselkoersverrichtingen in vreemde valuta over te dragen aan Solvay CICC (bijv. facturen van klanten, facturen van leveranciers), wordt de vreemde valutapositie van de Groep bij Solvay CICC gecentraliseerd. Deze gecentraliseerde valutapositie wordt dan beheerd volgens de regels en de specifieke beperkingen vastgelegd door de Groep. De voornaamste beheerstechnieken zijn de aan- of verkoop van valuta in contanten of op termijn.

Binnen het segment Rhodia is de blootstelling aan kortetermijnschommelingen van de wisselkoersen beperkt door het dagelijks berekenen van de nettoblootstelling aan vreemde valuta in verrichtingen, met inbegrip van handelsschulden en –vorderingen, financiële elementen en door het gebruik van afgeleide instrumenten om deze blootstelling te verminderen.

De voornaamste gebruikte financiële instrumenten zijn de aan- en verkoop van valuta in contanten of op termijn; valutaverkoop op termijn en aankoop van opties.

Kasstroomafdekking
De Groep heeft zijn blootstelling met betrekking tot het jaar 2012

voor een nominaal bedrag van USD 947 miljoen en een nettobedrag van USD 877 miljoen (USD 912 miljoen op verkopen en USD 35 miljoen op aankopen), vergeleken met een nettobedrag van USD 128 miljoen in 2011. De Groep heeft eveneens zijn blootstelling voor 2012 voor JPY 8.831 miljoen op verkopen afgedekt. Bij het gebruik van financiële instrumenten ter dekking van zijn valutarisico's op middellange termijn, loopt Solvay risico's wat zijn afgeleide producten in valuta betreft.

De Groep gebruikt derivaten om duidelijk geïdentificeerde valutarisico's af te dekken (afdekkingsinstrumenten). Op het einde van 2012 had de Groep toekomstige verkopen afgedekt voor een nominaal bedrag van USD 672 miljoen op verkopen en USD 11 miljoen op aankopen (527 miljoen EUR), JPY 14.640 miljoen (129 miljoen EUR) en RUB 894 miljoen (22 miljoen EUR) en andere valuta (4 miljoen EUR) via wisseltermijncontracten

Aangehouden voor handelsdoeleinden
De Groep dekt de thesaurieblootstelling (voornamelijk interne leningen in valuta) via valutaswaps.

De volgende tabel geeft een overzicht van de openstaande wisseltermijncontracten op het einde van het boekjaar:

Miljoen EUR	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Kasstroomafdekkingen						
Wisselcontracten	948	682	2	20	-48	-6
Wisselopties (vanilla)	8	0	1	0	0	0
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
Wisselcontracten	1 710	684	9	3	-17	-6
Wisselopties met grenzen	16	0	0	0	0	0
Totaal	**2 682**	**1 366**	**12**	**23**	**-65**	**-12**

De volgende tabel geeft een overzicht van de gevoeligheid van de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen van de Groep op een stijging/daling van 10% van de EUR ten opzichte van USD en JPY, en eveneens BRL ten opzichte van USD.

10 % vertegenwoordigt de beoordeling van het management van een redelijkerwijs mogelijke verandering in wisselkoersen. De gevoeligheidsanalyse omvat enkel uitstaande monetaire elementen in vreemde valuta en past hun omrekening op het einde van het boekjaar met een wijziging in de wisselkoersen van 10%. De gevoeligheidsanalyse omvat zowel externe leningen als leningen aan buitenlandse activiteiten binnen de Groep waar de lening in een munt is uitgedrukt dat verschillend is van de functionele valuta van de opdrachtgever of de begunstigde. Het omvat eveneens de wisseltermijncontracten (niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten).

Een positief cijfer betekent een toename van het resultaat of het eigen vermogen als de EUR met 10% stijgt ten opzichte van de USD of JPY (analoog voor de BRL tegenover USD).

Voor een daling van 10% van de EUR ten opzichte van de USD en JPY, zou een vergelijkbare impact teweegbrengen op het resultaat of het eigen vermogen en zouden de cijfers negatief zijn (analoog voor de BRL tegenover USD).

Miljoen EUR	Stijging van EUR t.o.v. USD		Stijging van EUR t.o.v. JPY		Stijging van BRL t.o.v. USD	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Resultaat	6	7	0	0	0	0
Eigen vermogen	21	37	12	10	41	17

2. Renterisico

Zie ook het gedeelte renterisico op pagina 136 in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit jaarverslag.

Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau.

De Groep is blootgesteld aan renterisico's omdat entiteiten van de Groep leningen aangaan met zowel vaste als vlottende rentevoeten. Het renterisico wordt beheerd op het Groepsniveau door een geschikte mix van leningen met vaste en vlottende rentevoeten.

Op 31 december 2012 heeft de Groep voor een 3,1 miljard EUR aan brutoschulden met vaste rente, voornamelijk:
> de Groep heeft vaste rentevoeten op zijn obligatieleningen (EMTN): 500 miljoen EUR vervallend in 2018 (boekwaarde 490 miljoen EUR) en 500 miljoen EUR vervallend in 2014 (boekwaarde 496 miljoen EUR); retail: 500 miljoen EUR vervallend in 2015 (boekwaarde 499 miljoen EUR);
> de hybride achtergestelde uitgifte uitgevoerd in 2006 (500 miljoen EUR, vervallend in 2104 – boekwaarde 498 miljoen EUR) heeft een coupon met vaste rente tot 2016, maar van dan af is de rente vlottend;
> Europese Investeringsbank 300 miljoen EUR (vervalt in 2016);

> Senior obligatielening HY 500 miljoen EUR vervallend in 2018 (boekwaarde 530 miljoen EUR);
> Senior obligatielening HY USD 400 miljoen vervallend in 2020 (boekwaarde 350 miljoen EUR)

Blootstelling aan de rentevoeten per valuta:

Miljoen EUR	Op 31 december 2011			Op 31 december 2012		
Valuta	**Vaste rentevoet**	**Vlottende rentevoet**	**Totaal**	**Vaste rentevoet**	**Vlottende rentevoet**	**Totaal**
Financiële schulden						
EUR	-2 803	-557	-3 360	-2 801	-227	-3 028
USD	-311	-231	-542	-304	-122	-426
GBP		-1	-1			0
BRL		-98	-98		-54	-54
Andere	-4	-163	-167	-18	-126	-144
Totaal	**-3 118**	**-1 050**	**-4 168**	**-3 123**	**-529**	**-3 652**
Geldmiddelen en kasequivalenten						
EUR		1 035	1 035		542	542
USD		446	446		699	699
JPY		27	27		26	26
BRL		135	135		137	137
Andere		301	301		365	365
Totaal	**0**	**1 943**	**1 943**	**0**	**1 768**	**1 768**
Overige vlottende financiële activa						
EUR	30	434	464		1 186	1 186
USD			0		-72	-72
JPY			0		-246	-246
BRL			0			0
Andere			0		-110	-110
Totaal	**30**	**434**	**464**	**0**	**758**	**758**
Totaal	**-3 088**	**1 328**	**-1 760**	**-3 123**	**1 997**	**-1 125**

In 2012 werd 86% van de financiële schuld (75% in 2011) aangetrokken met een looptijd van ongeveer 4 jaar; de eerste belangrijke schuldaflossing zal niet gebeuren voor 2014.

De hieronder vermelde gevoeligheidsanalyse werd bepaald op basis van de blootstelling aan rentevoeten voor zowel afgeleide instrumenten als niet-afgeleide instrumenten op het einde van het boekjaar. Voor schulden met vlottende rente werd de analyse opgesteld onder de veronderstelling dat de openstaande schuld op het einde van het boekjaar over het hele boekjaar stabiel bleef. Een stijging/daling met 1% wordt gebruikt bij het intern rapporteren van het renterisico aan management en vertegenwoordigt de beoordeling van het management van een redelijkerwijs mogelijke verandering in rentevoeten.
Effect van de wijzigingen van de rentevoeten op het einde van 2012:

> op de financieringskosten: als de rentevoeten 1% hoger/lager waren en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden deze kosten gestegen/gedaald zijn met 8 miljoen EUR (2011: stijging/daling van 6 miljoen EUR). Dit is voornamelijk te wijten aan de blootstelling van de Groep aan rentevoeten op zijn schulden met vlottende rente;
> op geldmiddelen en kasequivalenten en overige vlottende financiële activa:
– als de rentevoeten 1% hoger waren en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden de opbrengsten gestegen zijn met 23 miljoen EUR (2011: +44 miljoen EUR)
– als de rentevoeten 1% lager waren en alle andere variabelen constant gebleven waren, dan zouden de opbrengsten gedaald zijn met 14 miljoen EUR (2011: -38 miljoen EUR).

In 2011 heeft Orbeo Climate Care interestswaps afgesloten die niet aangewezen werden als afdekkingsinstrumenten. In 2012 heeft MTP HPJV CV interestswaps afgesloten die aangewezen werden voor afdekkingsdoeleinden.

De volgende tabel geeft de uitstaande interest swaps op 31 december 2011 en 2012 weer:

Miljoen EUR	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
– Rente-instrument (swap)	39	0	0	0	-1	0
Kasstroomafdekkingen						
– Rente-instrument (swap)	0	87	0	1	0	0

Een plotse schommeling van de interestvoeten met 1% op jaareinde zou geen belangrijk invloed hebben op de winst- en verliesrekening, aangezien alle andere variabelen constant beschouwd worden.

3. Andere marktrisico's

Energieprijsrisico's

De Groep koopt grote hoeveelheden van zijn behoefte in steenkool, aardgas en elektriciteit in Europa en de VS gebaseerd op de fluctuerende liquide marktindices. Om de kostvolatiliteit te verminderen, heeft de Groep een beleid op poten gezet om variabele prijzen tegen vaste prijzen om te ruilen door middel van swapcontracten. De meeste van deze afdekkingscontracten voldoen aan de criteria om een afdekkingsboekhouding zoals gedefinieerd door IFRS toe te passen.

De blootstelling van de Groep aan CO_2 prijzen wordt gedeeltelijk afgedekt via termijnaankopen van EUA; dit beantwoordt aan de hedge accounting en "own-use" vrijstellingscriteria.

Tenslotte kunnen bepaalde blootstellingen aan gas-elektriciteit en steenkool-elektriciteit spreads ontstaan uit de productie van elektriciteit in Solvay vestigingen (meestal in warmtekrachteenheden in Europa), die kunnen afgedekt worden via termijnaankopen en –verkopen en opties.

De financiële afdekking van energieprijsrisico's wordt centraal beheerd door Solvay Energy Services in naam van de entiteiten van de Groep.

Afdekking van toekomstige verkopen van CER

Solvay dekt toekomstige verkoopprijzen van gecertificeerde emissiereducties (CER) af, voornamelijk aan de hand van CER-termijncontracten via Solvay Energy Services.

Het beleid van Solvay Energy Services is erop gericht een residuele blootstelling van bijna nul aan de CER-prijzen te behouden. Hierdoor worden de aankopen van gecertificeerde emissiereducties van Solvay systematisch afgedekt door termijncontracten over dezelfde looptijd.

Andere activiteiten van Solvay Energy Services

Solvay Energy Services is eveneens actief op het vlak van verhandeling van primaire of gewaarborgde emissiereductie-eenheden, waarvan de residuele blootstelling aan prijzen ook dicht bij nul wordt gehouden.

De volgende tabel geeft de notionele bedragen en de resterende looptijd van de openstaande energieprijsswaps en CO_2-derivaten op het einde van het boekjaar weer:

Miljoen EUR	Notioneel bedrag		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Aangehouden voor handelsdoeleinden						
– Energieprijzenswaps, termijncontracten en andere contracten	41	44	6	5	-2	-1
– CO_2 opties	193	86	13	0	-11	0
– Swap en termijncontracten van CO_2 certificaten	1 095	208	145	46	-148	-43
Kasstroomafdekkingen (*)						
– Energieprijzenswaps	18	48	0	0	-1	0
– Swap en termijncontracten van CO_2 certificaten	192	24	125	0	-55	0
Totaal	**1 539**	**410**	**289**	**51**	**-217**	**-44**

1. Op minder dan 1 jaar.

4. Kredietrisico

Zie ook het gedeelte risico op insolvabiliteit op pagina 136 in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit jaarverslag.

De boekwaarde van de commerciële vorderingen benadert goed de reële waarde op de balansdatum.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico's voor de Groep, aangezien het risico verdeeld is over een groot aantal klanten en markten.

De historische balans van handelsvorderingen, overige vlottende vorderingen – andere en overige vaste activa ziet er als volgt uit:

2011 - Miljoen EUR	Totaal		waarvan vorderingen zonder waardeverminderingen				
		met waarde-vermindering	niet vervallen	minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	2 311	1	2 137	74	12	8	79
Andere vorderingen op korte termijn - andere	930	11	898	3	1	0	17
Leningen en andere activa op lange termijn	420	0	420	0	0	0	0
Totaal	**3 661**	**12**	**3 455**	**77**	**13**	**8**	**96**

2012 - Miljoen EUR	Totaal		waarvan vorderingen zonder waardeverminderingen				
		met waarde-vermindering	niet vervallen	minder dan 30 dagen vervallen	30 à 60 dagen vervallen	60 à 90 dagen vervallen	meer dan 90 dagen vervallen
Handelsvorderingen	1 657	47	1 489	68	9	1	43
Andere vorderingen op korte termijn - andere	685	4	662	10	3	0	5
Leningen en andere activa op lange termijn	424	39	385				
Totaal	**2 766**	**91**	**2 536**	**78**	**12**	**1**	**49**

De overige vlottende vorderingen – andere zijn vooral andere vorderingen, over te dragen lasten en verworven opbrengsten. Overige vaste activa zijn vooral overschotten van pensioenfondsen en andere vorderingen op meer dan één jaar. Dit saldo omvat een cashdeposito als garantie voor de goede uitvoering van de boete opgelegd door de Europese Commissie met betrekking tot de concurrentieregels.

Voor het kredietrisico met betrekking tot andere financiële activa verwijzen we naar toelichting 33.

5. Liquiditeitsrisico

Zie ook het gedeelte liquiditeitsrisico op pagina 136 in het hoofdstuk over Risicobeheer van dit jaarverslag.

Het liquiditeitsrisico betreft de mogelijkheid voor Solvay zijn schulden te betalen of te herfinancieren, met inbegrip van uitstaande leningen, en zijn werking te financieren. Dit hangt af van zijn vermogen om cash te genereren met zijn activiteiten en geen te dure acquisities uit te voeren.

Het Comité van Financiën geeft zijn mening over het geschikte beheer van het liquiditeitsrisico voor de financiering van de Groep op korte, middellange en lange termijn en de vereisten van het liquiditeitsbeheer. De Groep beheert het liquiditeitsrisico door gepaste reserves en kredietfaciliteiten aan te houden, door permanent toezicht op de vooropgestelde en de actuele kasstromen en door de looptijden van financiële activa en verplichtingen overeen te laten stemmen.

De Groep spreidt de looptijden van zijn financieringsbronnen om het liquiditeitsrisico te minimaliseren.

De volgende tabellen geven een overzicht van de resterende contractuele looptijden voor de niet-afgeleide financiële instrumenten met de overeengekomen aflossingsperioden. De tabellen tonen de niet-verdisconteerde kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de vroegste datum waarop de Groep verplicht zou kunnen worden te betalen. De tabellen omvatten zowel de kasstromen met betrekking tot de rente als de kasstromen met betrekking tot het kapitaal. In de mate dat de rente vlottend is, werd het niet-verdisconteerde bedrag afgeleid van de rentecurven op het einde van het boekjaar. De contractuele looptijd is gebaseerd op de vroegste datum waarop de Groep verplicht zou kunnen worden te betalen.

Miljoen EUR	Totaal 2011	opvraagbaar binnen het eerste jaar	in het tweede jaar	in het 3e tot 5e jaar	na 5 jaar
Uitstromen van geldmiddelen in verband met financiële verplichtingen:	7 884				
Overige verplichtingen op lange termijn	174	174			
Financiële schulden op korte termijn	794	794			
Handelsschulden	2 232	2 232			
Fiscale schulden	51	51			
Te betalen dividenden	100	100			
Overige verplichtingen op korte termijn	1 159	1 159			
Financiële schulden op lange termijn	3 374	0	97	1 844	1 433
Totale financiële schulden (lang- en kortlopend)	4 168	794	97	1 844	1 433

Miljoen EUR	Totaal 2012	opvraagbaar binnen het eerste jaar	in het tweede jaar	in het 3e tot 5e jaar	na 5 jaar
Uitstromen van geldmiddelen in verband met financiële verplichtingen:	6 425				
Overige verplichtingen op lange termijn	216	216			
Financiële schulden op korte termijn	331	331			
Handelsschulden	1 617	1 617			
Fiscale schulden	69	69			
Te betalen dividenden	103	103			
Overige verplichtingen op korte termijn	768	768			
Financiële schulden op lange termijn	3 321		1 067	1 339	915
Totale financiële schulden (lang- en kortlopend)	3 652	331	1 067	1 339	915

Naast de bovenvermelde financieringsbronnen heeft de Groep ook toegang tot de volgende instrumenten:

> een programma van Belgische thesauriebewijzen voor 1 miljard EUR, dat eind 2012 en 2011 nog ongebruikt was, of als alternatief een Amerikaans commercialpaperprogramma van 500 miljoen USD, dat eind 2012 en 2011 ook ongebruikt was. Het hoogste plafond van beide vermelde kredietlijnen wordt bovendien gedekt met back-up kredietlijnen (500 miljoen EUR) en een bankkredietlijn van 550 miljoen EUR, met een eerste vervaldag in 2017 (vergeleken met 2011 (vervaldag in 2016) werd de vervaldatum met een bijkomend jaar uitgesteld in 2012). Beide waren eind 2012 en 2011 nog ongebruikt;

> een bankkredietlijn van 1 miljard EUR (eind 2012 en 2011 ongebruikt), die in 2015 vervalt.

Toelichtingen bij het mutatieoverzicht van het eigen vermogen

WISSELKOERSVERSCHILLEN

De slotkoers van de US-dollar op balansdatum is van 1,2939 op het einde van 2011 naar 1,3194 op het einde van 2012 geëvolueerd. De zwakkere dollar leidt tot een negatief omrekeningsverschil. Het totale verschil bedraagt -145 miljoen EUR waarvan -121 miljoen EUR aandeel van de Groep, waardoor het saldo steeg van -332 miljoen EUR op het einde van 2011 tot -453 miljoen EUR op het einde van 2012.

HERWAARDERINGSVERSCHILLEN

Deze verschillen vertegenwoordigen de waardering op basis van de marktwaarde van voor verkoop beschikbare deelnemingen en van afgeleide financiële afdekkingsinstrumenten.

In 2012 heeft de positieve wijziging van +14 miljoen EUR voornamelijk betrekking op de stijging in de reële waarde van de aandelen AGEAS (voorheen Fortis).

De herwaarderingsverschillen (reële waarde) omvatten eveneens de marktwaardering van financiële instrumenten aangewezen voor kasstroomafdekking in overeenstemming met IAS 39. Enkel het effectieve deel van de afdekking wordt geboekt in het eigen vermogen terwijl het saldo rechtstreeks in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen. De wijziging in dit effectieve deel, geboekt onder de herwaarderingsverschillen (reële waarde), bedroeg +3 miljoen EUR op het einde van 2012.

Wanneer het financiële afdekkingsinstrument komt te vervallen, wordt de waarde gecumuleerd in eigen vermogen getransfereerd naar de winst- en verliesrekening.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN

De daling in eigen vermogen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen verwijst naar de wijziging in actuariële veronderstellingen (wijziging in disconteringsvoet en in mindere mate verschil tussen reëel en verwacht rendement op fondsbeleggingen).

MINDERHEIDSBELANGEN – STIJGING (DALING) VIA WIJZIGINGEN IN DEELNEMINGSPERCENTAGES IN DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET RESULTEREN IN EEN VERLIES VAN ZEGGENSCHAP

Het saldo van -53 miljoen EUR omvat:
> de kapitaalsaflossing aan minderheidsbelangen in onze activiteit natriumcarbonaat in de VS (-28 miljoen EUR);
> dividenden aan de minderheidsaandeelhouders (-25 miljoen EUR).

AANTAL AANDELEN (IN DUIZENDEN)[1]

	2011	2012
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 1/1/	84 701	84 701
Kapitaalverhoging	0	0
Uitgegeven en volledig betaalde aandelen op 31/12/	84 701	84 701
Aangehouden eigen aandelen op 31/12/	3 499	1 735
Toegelaten, nog niet uitgegeven aandelen	0	0
Pari-waarde	15 EUR / aandeel	15 EUR / aandeel

Informatie over het dividend voorgesteld aan de Algemene Vergadering is te vinden in het verslag van de Raad van Bestuur.

1. Zie de geconsolideerde gegevens per aandeel onder de financiële informatie per aandeel in het Verslag van de Raad van Bestuur.

Overige toelichtingen

(35) VERBINTENISSEN TOT VERWERVING VAN MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Miljoen EUR	2011	2012
Verbintenissen voor het verwerven van materiële en immateriële activa	96	76
waarvan: joint ventures	4	8

De daling spiegelt de naderende afwerking van belangrijke nieuwe investeringsprojecten.

(36) DIVIDENDEN VOORGESTELD ALS UITKERING, MAAR NOG NIET OPGENOMEN ALS UITKERING AAN AANDEELHOUDERS

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene vergadering van aandeelhouders een brutodividend voorstellen van 3,20 EUR.

Rekening houdend met het interimdividend uitgekeerd in januari 2013, de dividenden voorgesteld als uitkering, maar nog niet opgenomen als uitkering aan aandeelhouders, bedraagt 165,9 miljoen EUR.

(37) VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Miljoen EUR	2011	2012
Verplichtingen en verbintenissen van derden gegarandeerd door de onderneming	373	783
Voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot milieu	38	170
Geschillen en andere belangrijke verbintenissen	12	2

De verplichtingen en verbintenissen van derden gegarandeerd door de onderneming betreffen voornamelijk zekerheden gegeven in het kader van:

> De joint venture met Sadara voor de bouw en beheer van waterstofperoxide vestiging in Saudi-Arabië. Een bouwfinancieringszekerheid werd toegekend door Solvay aan zijn partner om zijn aandeel in de financieringsverplichtingen van het project te garanderen. Tegelijk werd een gelijkaardige zekerheid voor de financieringsverplichtingen van het project toegekend door de partners aan Solvay.

> De joint venture met SIBUR voor de bouw en het beheer van een PVC vestiging in Rusland. Een bouwfinancieringszekerheid (266 miljoen EUR) werd toegekend door Solvay aan zijn partner om zijn aandeel in de financieringsverplichtingen van het project te garanderen.

> BTW betaling (190 miljoen EUR)

In het kader van de jaarlijkse herziening van de risico's op vlak van milieu werden voorwaardelijke verplichtingen voor een totaal van 170 miljoen EUR geïdentificeerd. Het risico verbonden aan deze voorwaardelijke verplichtingen wordt als onwaarschijnlijk beschouwd.

(38) JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

De joint ventures worden volgens de equitymethode geconsolideerd in de jaarrekening van de Groep. De volgende tabel vat de balans van de joint ventures samen alsof de proportionele consolidatie werd toegepast.

Miljoen EUR	2011	2012
Vaste activa	849	743
Vlottende activa	314	355
Langlopende verplichtingen	490	125
Kortlopende verplichtingen	254	104
Omzet	690	727
Netto resultaat	61	218

(39) VERBONDEN PARTIJEN

Saldo's en transacties tussen Solvay NV en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn van Solvay NV, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties tussen de Groep en andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Handelstransacties

Miljoen EUR	Verkoop van goederen		Aankoop van goederen	
	2011	**2012**	**2011**	**2012**
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	141	185	211	267
Overige verbonden partijen	2	5	1	4
Totaal	143	190	143	271

Miljoen EUR	Bedragen verschuldigd door verbonden partijen		Bedragen verschuldigd aan verbonden partijen	
	2011	**2012**	**2011**	**2012**
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	31	88	49	77
Overige verbonden partijen	0	2	0	
Totaal	31	90	49	77

Leningen aan verbonden partijen

Miljoen EUR	**2011**	**2012**
Leningen aan managers op sleutelposities	0	
Leningen aan joint ventures	25	37
Leningen aan overige verbonden partijen	55	51
Totaal	80	88

Vergoedingen aan managers op sleutelposities

Verschuldigde bedragen met betrekking tot het jaar (salaris) of bestaande verplichtingen op het einde van het jaar (overige elementen):

Miljoen EUR	**2011**	**2012**
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	3	3
Personeelsbeloningen op lange termijn	30	21
Totaal	33	24
Totaal aantal inschrijvingsrechten en gratis toegekende aandelen	649 800	746 427

Bedragen betaald gedurende het jaar:

Miljoen EUR	**2011**	**2012**
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	8	9
Personeelsbeloningen op lange termijn	1	17
Totaal	9	25

(40) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum voorgedaan.

(41) KAPITAALBEHEER

Zie punt 2.1 op pagina 145 in het hoofdstuk deugdelijk bestuur van dit jaarverslag.

De consolidatiekring 2012

De Groep bestaat uit Solvay NV en een totaal van 366 dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen in 55 landen.

Hiervan zijn er 200 integraal geconsolideerd, 4 proportioneel geconsolideerd en 25 geconsolideerd via de 'equity'- methode. De overige 137 ondernemingen voldoen niet aan de consolidatiecriteria van de Groep.

In overeenstemming met het materialiteitsprincipe zijn een aantal minder belangrijke bedrijven niet opgenomen in de consolidatiekring. Onder minder belangrijk groepeert men de bedrijven die niet voldoen aan de volgende drievoudige minimale bijdrage tot de winst van de Groep:
> omzet 20 miljoen EUR,
> totaal van de activa 10 miljoen EUR,
> 150 personeelsleden.

Toch kunnen bedrijven die niet aan deze materialiteitscriteria voldoen alsnog geconsolideerd worden, indien de Groep oordeelt dat ze het potentieel hebben om zich snel te ontwikkelen, of als ze een aandeel hebben in bedrijven die op grond van dezelfde criteria zijn geconsolideerd.

Over het algemeen hebben de niet-geconsolideerde vennootschappen geen materiële impact op de geconsolideerde gegevens van de Groep; hun impact op het nettoresultaat is ongeveer 0,1%.

De volledige lijst van vennootschappen is ingediend bij de Nationale Bank van België als bijlage bij het Jaarverslag en kan verkregen worden in het hoofdkantoor van de vennootschap.

Lijst van geconsolideerde vennootschappen

LIJST VAN OPGENOMEN EN VERDWENEN VENNOOTSCHAPPEN

Ch = Chemie K = Kunststoffen Rh = Rhodia - = niet toegewezen

Vennootschappen opgenomen in de Groep

Land	Vennootschap	Segment	Commentaar
VERENIGDE STATEN	Plextronics,Inc.	-	voldoet aan consolidatiecriteria
CHINA	Solvay Biochemicals (Taixing) Co. Ltd	Ch	oprichting
	Solvay Chemicals (Shanghai) Co. Ltd	Ch	voldoet aan consolidatiecriteria
SINGAPORE	Vinythai Holding Pte Ltd	K	oprichting
INDIA	Sunshield Chemicals Limited	Rh	oprichting
ZUID KOREA	Solvay Korea Company Ltd	Pl	voldoet aan consolidatiecriteria

Vennootschappen verdwenen uit de Groep

Land	Vennootschap	Segment	Commentaar
BELGIË	Pipelife Belgium S.A.	K	verkocht aan Wienerberger
NEDERLAND	Pipelife Finance B.V..	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife Nederland B.V.	K	verkocht aan Wienerberger
	Polvom B.V.	-	opgeheven
	Twebotube B.V.	K	verkocht aan Wienerberger
FRANKRIJK	Orbeo Climate Care S.A.S.	Rh	absorptie met Solvay Energy Services S.A.S.
	Pipelife France S.N.C.	K	verkocht aan Wienerberger
	Rhodigaz S.A.S.	Rh	opgeheven
ITALIË	Solvay Padanaplast S.p.A.	K	absorptie met Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A.
DUITSLAND	Cavity GmbH	-	absorptie met Solvay Verwaltungs-und Vermittlungs GmbH
	Pipelife Deutschland Asset Management GmbH	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife Deutschland GmbH & Co KG Bad Zwischenahn	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife Deutschland Verwaltungs GmbH Bad Zwischenahn	K	verkocht aan Wienerberger
SPANJE	Electrolisis de Torrelavega S.L.	Ch	absorptie met Solvay Quimica S.L.
	Pipelife Hispania S.A.	K	verkocht aan Wienerberger
	Solvay Participaciones S.A.	-	opgeheven
OOSTENRIJK	Pipelife Austria GmbH & Co. KG	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife International GmbH	K	verkocht aan Wienerberger
GROOT-BRITTANNIË	Pipelife UK Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
IERLAND	Dromalour Plastics Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
	Kenfern Investments Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
	Quality Plastics (Holding) Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
	Quality Plastics Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
	Qualplast Sales Ltd	K	verkocht aan Wienerberger
ZWEDEN	Pipelife Hafab A.B.	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife Nordic A.B.	K	verkocht aan Wienerberger
	Pipelife Sverige A.B.	K	verkocht aan Wienerberger
NOORWEGEN	Pipelife Norge AS	K	verkocht aan Wienerberger
FINLAND	Pipelife Finland oy	K	verkocht aan Wienerberger
	Propipe OY	K	verkocht aan Wienerberger

POLEN	Pipelife Polska S.A.	K	verkocht aan Wienerberger
ROEMENIË	Pipelife Romania S.R.L.	K	verkocht aan Wienerberger
SLOVENIË	Pipelife Slovenija d.o.o.	K	verkocht aan Wienerberger
ESTLAND	Pipelife Eesti AS	K	verkocht aan Wienerberger
LITOUWEN	Pipelife Lietuva UAB	K	verkocht aan Wienerberger
LETLAND	Pipelife Latvia SIA	K	verkocht aan Wienerberger
BULGARIJE	Pipelife Bulgaria EOOD	K	verkocht aan Wienerberger
KROATIË	Pipelife Hrvatska Republika d.o.o.	K	verkocht aan Wienerberger
HONGARIJE	Pipelife Hungaria KFT	K	verkocht aan Wienerberger
TSJECHIË	Pipelife Czech s.r.o.	K	verkocht aan Wienerberger
SLOVAKIJE	Pipelife Slovakia s.r.o.	K	verkocht aan Wienerberger
SERBIË	Pipelife Serbia d.o.o.	K	verkocht aan Wienerberger
GRIEKENLAND	Pipelife Hellas S.A.	K	verkocht aan Wienerberger
TURKIJE	Arili Plastik Snayii AS	K	verkocht aan Wienerberger
RUSLAND	Pipelife Russia OOO	K	verkocht aan Wienerberger
VERENIGDE STATEN	Montecatini USA	K	absorptie met Ausimont Industries, Inc.
	Pipelife Jet Stream, Inc.	K	verkocht aan Wienerberger
	Solvay North America, LLC	-	absorptie met Solvay America, Inc.
	Solvay North America Investments, LLC	-	absorptie met Solvay America, Inc.
	Solvay Solexis, Inc	K	absorptie met Solvay Advanced Polymers, LLC
VENEZUELA	Rhodia Acetow Venezuela SA	Rh	opgeheven
JAPAN	Solvay Advanced Polymers KK	K	absorptie met Solvay Specialty Polymers Japan KK
MALEISIË	Biopower Climate Care Holding Sdn Bhd	Rh	verkocht
	Biopower Climate Care Sdn Bhd	Rh	verkocht

LIJST VAN INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Met aanduiding van het aangehouden belang, gevolgd door het segment.
Merk op dat het belang in termen van stemrecht het aangehouden belang benadert.

Ch = Chemie K = Kunststoffen Rh = Rhodia - = niet toegewezen

BELGIË		
Carrières les Petons S.P.R.L., Walcourt	100	-
Financières Solvay SA, Brussel	99,9	-
Peptisyntha SA, Neder-Over-Heembeek	100	Ch
Rhodia Belgium SA , Brussel	100	Rh
Solvay Benvic & Cie Belgium S.N.C., Brussel	100	K
Solvay Chemicals International SA, Brussel	100	Ch
Solvay Chimie SA, Brussel	100	Ch
Solvay Coordination Internationale des Crédits Commerciaux (CICC) SA, Brussel	100	-
Solvay Energy SA, Brussel	100	-
Solvay Nafta Development and Financing SA, Brussel	100	-
Solvay Participations Belgique SA, Brussel	100	-
Solvay Pharmaceuticals SA - Management Services, Brussel	100	-
Solvay Specialties Compounding SA, Brussel	100	K
Solvay Stock Option Management S.P.R.L., Brussel	100	-
Solvic SA, Brussel	75	K
SolVin SA, Brussel	75	K
LUXEMBURG		
Caredor S.A., Strassen	100	Rh
Solvay Finance (Luxembourg) SA, Luxembourg	100	-
Solvay Luxembourg S.a.r.l., Luxembourg	100	-
Solvay Luxembourg Development S.a.r.l., Luxembourg	100	-
NEDERLAND		
Rhodia International Holdings B.V., Den Haag	100	Rh
Solvay Chemicals and Plastics Holding B.V., Weesp	100	
Solvay Chemie B.V., Linne-Herten	100	Ch
Solvay Holding Nederland B.V., Weesp	100	-
SolVin Holding Nederland B.V., Weesp	59,4	K
FRANKRIJK		
RHOD V S.N.C. , Courbevoie	100	Rh
RHOD W S.N.C. , Courbevoie	100	Rh
Rhodia Chimie S.A.S. , Aubervilliers	100	Rh
Rhodia Energy GHG S.A.S. , Puteaux	100	Rh
Rhodia Finance S.A.S. , Courbevoie	100	Rh
Rhodia Laboratoire du Futur S.A.S. , Pessac	100	Rh
Rhodia Operations S.A.S. , Aubervilliers	100	Rh
Rhodia Participations S.N.C. , Courbevoie	100	Rh
Rhodia S.A. , Courbevoie	100	Rh
Rhodianyl S.A.S. , Saint-Fons	100	Rh
Solvay - Carbonate - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay - Electrolyse - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay - Fluorés - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay - Olefines - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay - Organics - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay - Spécialités - France S.A.S., Paris	100	K
Solvay Benvic Europe - France S.A.S., Paris	100	Ch
Solvay Energie France S.A.S., Paris	100	-
Solvay Energy Services S.A.S. , Puteaux	100	Rh
Solvay Finance France S.A., Paris	100	-

Solvay Finance S.A., Paris	100	-
Solvay Participations France S.A., Paris	100	Ch
Solvay Speciality Polymers France S.A.S., Paris	100	K
Solvin France S.A., Paris	75	-
ITALIË		
Rhodia Italia S.p.A., Milano	100	Rh
SIS Italia S.p.A., Bollate	100	-
Società Elettrochimica Solfuri e Cloroderivati (ELESO) S.p.A., Bollate	100	Ch
Società Generale per l'Industria della Magnesia (SGIM) S.p.A., Angera	100	Ch
Solvay Bario e Derivati S.p.A., Massa	100	Ch
Solvay Benvic Europe - Italia S.p.A, Ferrara	100	K
Solvay Chimica Bussi S.p.A., Rosignano	100	Ch
Solvay Chimica Italia S.p.A., Milano	100	Ch
Solvay Finanziaria S.p.A., Milano	100	-
Solvay Fluor Italia S.p.A., Rosignano	100	Ch
Solvay Specilaty Polymers Italy S.p.A., Milano	100	K
Solvay Specialty Polymers Management s.r.l., Bollate	100	K
SolVin Italia S.p.A., Ferrara	75	K
DUITSLAND		
Girindus AG, Hannover	82	Ch
Horizon Immobilien AG, Hannover	100	-
Rhodia Acetow GmbH , Freiburg	100	Rh
Rhodia Deutschland GmbH , Freiburg	100	Rh
Rhodia GmbH , Freiburg	100	Rh
Salzgewinnungsgesellschaft Westfalen mbH & Co KG, Epe	65	Ch
Solvay Chemicals GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Fluor GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay GmbH, Hannover	100	-
Solvay Infra Bad Hoenningen GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Organics GmbH, Hannover	100	Ch
Solvay Specialty Polymers Germany GmbH, Hannover	100	K
Solvay Verwaltungs-und Vermittlungs GmbH, Hannover	100	-
Solvin GmbH & Co KG, Hannover	75	K
Solvin Holding GmbH, Hannover	75	K
SPANJE		
Rhodia Iberia S.L., Madrid	100	Rh
Solvay Benvic Europe - Iberica S.A., Barcelona	100	K
Solvay Ibérica S.L., Barcelona	100	-
Solvay Quimica S.L., Barcelona	100	Ch
Solvin Spain S.L., Martorell	75	K
ZWITSERLAND		
Solvay (Schweiz) AG, Bad Zurzach	100	Ch
Solvay Vinyls Holding AG, Bad Zurzach	100	-
Sopargest - Société de participation et de gestion S.A., Fribourg	100	Rh
PORTUGAL		
3S Solvay Shared Services-Sociedade de Serviços Partilhados Unipessoal Lda, Carnaxide	100	-
Solvay Interox - Produtos Peroxidados SA, Povoa	100	Ch
Solvay Portugal - Produtos Quimicos SA, Povoa	100	Ch
OOSTENRIJK		
Solvay Österreich GmbH, Wien	100	Ch
GROOT-BRITTANNIË		
Holmes Chapel Trading Ltd , Watford	100	Rh
McIntyre Group Ltd , Watford	100	Rh
Rhodia Holdings Ltd , Watford	100	Rh
Rhodia International Holdings Ltd , Oldbury	100	Rh
Rhodia Limited , Watford	100	Rh

Rhodia Organique Fine Ltd , Watford	100	Rh
Rhodia Overseas Ltd , Watford	100	Rh
Rhodia Pharma Solutions Holdings Ltd, Cramlington	100	Rh
Rhodia Pharma Solutions Ltd, Cramlington	100	Rh
Rhodia Reorganisation, Watford	100	Rh
Rhodia UK Ltd , Watford	100	Rh
Solvay Chemicals Ltd, Warrington	100	Ch
Solvay Interox Ltd, Warrington	100	Ch
Solvay Speciality Chemicals Ltd, Warrington	100	Ch
Solvay UK Holding Company Ltd, Warrington	100	-
IERLAND		
Solvay Finance Ireland Unlimited , Dublin	100	-
FINLAND		
Solvay Chemicals Finland Oy, Voikkaa	100	Ch
POLEN		
Rhodia Polyamide Polska Sp z.o.o. , Gorzow Wielkopolski	100	Rh
BULGARIJE		
Solvay Bulgaria EAD, Devnya	100	Ch
RUSLAND		
Sertow OOO, Serpukhov Khimi	100	Rh
EGYPTE		
Solvay Alexandria Sodium Carbonate Co, Alexandria	100	Ch
VERENIGDE STATEN		
Alcolac Inc., Cranbury	100	Rh
American Soda LLP, Parachute, CO	100	Ch
Ausimont Industries, Inc., Wilmington, DE	100	K
Girindus America, Inc., Cincinnati, OH	82,1	Ch
Heat Treatment Services Inc., Cranbury	100	Rh
Peptisyntha, Inc., Torrance, CA	100	Ch
Rhodia Financial Services Inc, Wilmington	100	Rh
Rhodia Funding Corporation, Cranbury	100	Rh
Rhodia Holding Inc, Cranbury	100	Rh
Rhodia Inc, Cranbury	100	Rh
Rhodia India Holding Inc., Cranbury	100	Rh
Rocky Mountain Coal Company, LLC, Houston, TX	100	Ch
Solvay Advanced Polymers, LLC, Alpharetta, GA	100	K
Solvay America Holdings, Inc., Houston, TX	100	-
Solvay America, Inc., Houston, TX	100	K
Solvay Chemicals, Inc., Houston, TX	100	Ch
Solvay Finance (America) LLC, Houston, TX	100	-
Solvay Fluorides, LLC., Greenwich, CT	100	Ch
Solvay Information Services NAFTA, LLC, Houston, TX	100	-
Solvay Soda Ash Expansion JV, Houston, TX	80	Ch
Solvay Soda Ash Joint Venture, Houston, TX	80	Ch
CANADA		
Rhodia Canada Inc, Toronto	100	Rh
MEXICO		
Rhodia de Mexico SA de CV, Mexico	100	Rh
Rhodia Especialidades SA de CV, Mexico	100	Rh
Solvay Fluor Mexico S.A. de C.V., Ciudad Juarez	100	Ch
Solvay Mexicana S. de R.L. de C.V., Monterrey	100	Ch
Solvay Quimica Y Minera Servicios SA de CV, Monterrey	100	Ch
Solvay Quimica Y Minera Ventas SA de CV, Monterrey	100	Ch
BRAZILIË		
Cogeracao de Energia Electricica Paraiso SA, Brotas	100	Rh
Rhodia Brazil Ltda, Sao Paolo	100	Rh

Rhodia Energy Brazil Ltda, Paulinia	100	Rh
Rhodia Poliamida Brasil Ltda , Sao Paolo	100	Rh
Rhodia Poliamida e Especialidades Ltda, Sao Paolo	100	Rh
Rhopart-Participacoes Servidos e Comercio Ltda, Sao Paolo	100	Rh
Solvay do Brasil Ltda, Sao Paulo	100	Ch
Solvay Indupa do Brasil SA, Sao Paulo	69,9	K
ARGENTINIË		
Solvay Argentina SA, Buenos Aires	100	-
Solvay Indupa S.A.I.C., Bahia Blanca	69,9	K
Solvay Quimica SA, Buenos Aires	100	Ch
VENEZUELA		
Rhodia Silices de Venezuela C.A., Barquisimeto	100	Rh
URUGUAY		
Alaver SA, Montevideo	100	Rh
Fairway Investimentos SA, Montevideo	100	Rh
Zamin Company S/A, Montevideo	100	Rh
AUSTRALIË		
Rhodia Chemicals Pty Ltd , Sydney	100	Rh
Solvay Interox Pty Ltd, Banksmeadow	100	Ch
NIEUW-ZEELAND		
Rhodia New Zealand Ltd, Auckland	100	Rh
JAPAN		
Anan Kasei Co Ltd, Anan City	67	Rh
Nippon Solvay KK, Tokyo	100	Ch
Rhodia Japan K.K., Tokyo	100	Rh
Rhodia Nicca Ltd, Tokyo	60	Rh
Solvay Specialty Polymers Japan KK, Minato Ku-Tokyo	100	K
CHINA		
Baotou Rhodia Rare Earths Company Ltd, Baotou	55	Rh
Beijing Rhodia Eastern Chemical Co., Ltd, Beijing	60	Rh
Guangxi Laibin Bioqi New Energy Co., Ltd, Laibin City	100	Rh
Liyang Rhodia Rare Earth New Material Co., Ltd, Liyang City	96,3	Rh
Rhodia (Shanghai) International Trading Co., Ltd, Shanghai	100	Rh
Rhodia (Zhenjiang) Chemicals Co., Ltd, Zhenjiang New area	100	Rh
Rhodia China Co., Ltd , Shanghai	100	Rh
Rhodia Feixiang Specialty Chemicals Co., Ltd, Suzhou	100	Rh
Rhodia Fine Chemical Additives (Qingdao) Co., Ltd, Qingdao	100	Rh
Rhodia Hengchang (Zhangjiagang) Specialty Chemical Co., Ltd, Zhangjiagang City	70	Rh
Rhodia Hong Kong Ltd , Hong Kong	100	Rh
Rhodia Polyamide (Shanghai) Co., Ltd, Shanghai	100	Rh
Rhodia Silica Qingdao Co., Ltd , Qingdao	100	Rh
Solvay (Shanghai) Ltd, Shanghai	100	K
Solvay Biochemicals (Taixing) Co. Ltd, Shanghai	58,8	Ch
Solvay Chemicals (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai	100	Ch
Solvay Speciality Polymers (Changshu) Co. Ltd, Changshu	100	-
Zhuhai Rhodia Specialty Chemicals Co Ltd	100	Rh
THAILAND		
Advanced Biochemical (Thailand) Company Ltd, Bangkok	58,8	Ch
Rhodia Thai Holdings Ltd, Bangkok	100	Rh
Solvay Peroxythai Ltd, Bangkok	100	Ch
Vinythai Public Company Ltd, Bangkok	58,8	K
SINGAPORE		
Rhodia Amines Chemicals Pte Ltd , Singapore	100	Rh
Rhodia Asia Pacific Pte Ltd , Singapore	100	Rh
Solvay Singapore Pte Ltd, Singapore	100	-
Vinythai Holding Pte Ltd, Singapore	58,8	K

INDIA		
Rhodia Polymers & Specialties India Private Limited, Mumbai	100	Rh
Rhodia Specialty Chemicals India Limited, Mumbai	72,9	Rh
Solvay Specialities India Private Limited, Mumbai	100	K
Sunshield Chemicals Limited, Mumbai	62,4	Rh
CAYMANEILANDEN		
Blair International Insurance (Cayman) Ltd, Georgetown	100	-
ZUID-KOREA		
Daehan Solvay Special Chemicals Co., Ltd, Seoul	100	Ch
Rhodia Energy Asia Pacific Co. Ltd , Seoul	100	Rh
Rhodia Korea Co. Ltd , Seoul	100	Rh
Rhodia Silica Korea Co. Ltd , Incheon	100	Rh
Solvay Fluor Korea Co. Ltd, Séoul	100	Ch
Solvay Korea Company Ltd, Séoul	100	K
NAMIBIË		
Okorusu Fluorspar (Pty) Ltd, Otjiwarongo	100	Ch
Okorusu Holdings (Pty) Ltd, Windhoek	100	Ch

LIJST VAN PROPORTIONEEL GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN

FRANKRIJK		
Butachimie S.N.C. , Courbevoie	50	Rh
Hexagas S.A.S. , Puteaux	50	Rh
DUITSLAND		
Warmeverbundkraftwerk Freiburg GmbH, Freiburg	49,9	Rh
VERENIGDE STATEN		
Primester, Kingsport TN	50	Rh

LIJST VAN VENNOOTSCHAPPEN GECONSOLIDEERD VOLGENS DE 'EQUITY'-METHODE

BELGIË		
BASF Interox H2O2 Production N.V., Brussel	50	Ch
NEDERLAND		
MTP HP JV C.V., Weesp	50	Ch
MTP HP JV Management bv, Weesp	50	Ch
FRANKRIJK		
Cogeneration Chalampe S.A.S. , Puteaux	50	Rh
GIE Chime Salindres , Salindres	50	Rh
Gie Osiris, Roussillon	34,8	Rh
DUITSLAND		
Solvay & CPC Barium Strontium GmbH & Co KG, Hannover	75	Ch
Solvay & CPC Barium Strontium International GmbH, Hannover	75	Ch
OOSTENRIJK		
Solvay Sisecam Holding AG, Wien	75	Ch
POLEN		
Zaklad Energoeloctryczny Energo-Stil Sp. z o.o., Gorzow Wielkopolski	25	Rh
BULGARIJE		
Deven AD, Devnya	75	Ch
Solvay Sodi AD, Devnya	75	Ch
RUSLAND		
Poligran OAO, Tver	50	K
Rusvinyl OOO, Moscow	29,7	K
Soligran ZAO, Moscow Aptekars	50	K

VERENIGDE STATEN		
Plextronics,Inc., Pittsburgh	47,3	-
MEXICO		
Solvay & CPC Barium Strontium Monterrey S. de R.L. de C.V., Monterrey	75	Ch
Solvay & CPC Barium Strontium Reynosa S. de R.L. de C.V., Reynosa	75	Ch
BRAZILIË		
Dacarto Benvic SA, Santo André	50	K
Peroxidos do Brasil Ltda, Sao Paulo	69,4	Ch
ARGENTINIË		
Solalban Energia S.A., Bahia Blanca	40,5	K
CHINA		
Qingdao Dongyue Rhodia Chemical Co Ltd, Qingdao	30	Rh
THAILAND		
MTP HP JV (Thailand) Ltd, Bangkok	50	Ch
INDONESIË		
Rhodia Manyar P.T., Gresik	50	Rh
INDIA		
Hindustan Gum & Chemicals Ltd, New Delhi	50	Rh

Verkorte jaarrekening van Solvay nv

De statutaire jaarrekening van Solvay nv wordt hier voorgesteld in een verkorte vorm. Overeenkomstig de wet op de handelsvennootschappen worden de jaarrekening van Solvay nv, het bestuursverslag en het verslag van de Commissaris ingediend bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn op internet te raadplegen of op aanvraag verkrijgbaar bij:

Solvay NV
Ransbeekstraat 310
B – 1120 Brussel

VERKORTE BALANS VAN SOLVAY NV

Miljoen EUR	2011	2012
ACTIVA		
Vaste activa	9 107	10 767
Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	97	93
Materiële vaste activa	57	60
Financiële vaste activa	8 953	10 614
Vlottende activa	5 260	1 327
Voorraden	12	11
Handelsvorderingen	116	148
Overige vorderingen	4 243	613
Geldmiddelen en kasequivalenten	794	529
Overlopende rekeningen	95	26
Totaal van de activa	**14 368**	**12 094**
PASSIVA		
Eigen vermogen	6 753	7 413
Kapitaal	1 271	1 271
Agio	18	18
Reserves	1 951	1 948
Overgedragen winst	3 513	4 175
Kapitaalsubsidies	1	1
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	360	375
Financiële schulden	6 641	3 695
- op meer dan één jaar	2 301	2 303
- op ten hoogste één jaar	4 340	1 392
Handelsschulden	152	149
Overige schulden	316	346
Overlopende rekeningen	146	116
Totaal van de passiva	**14 368**	**12 094**

VERKORTE RESULTATENREKENING VAN SOLVAY NV

Miljoen EUR	2011	2012
Bedrijfsopbrengsten	982	798
Omzet	485	295
Andere bedrijfsopbrengsten	497	503
Bedrijfskosten	-1 178	-1 010
Bedrijfsresultaat	-196	-212
Financiële kosten en opbrengsten	278	1 274
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	82	1 062
Uitzonderlijke resultaten	209	-149
Resultaat van het boekjaar vóór belasting	291	913
Belastingen	34	20
Resultaat van het boekjaar	325	933
Overboeking naar (-) / Onttrekking aan (+) de belastingvrije reserves		
Te bestemmen winst van het boekjaar	325	933

Verslag van de commissaris

aan de algemene vergadering over de geconsolideerde financiele staten afgesloten op 31 december 2012

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde financiële staten zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde financiële staten - Opinie zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde financiële staten van Solvay NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde financiële staten bestaan uit de geconsolideerde balans op 31 december 2012, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. De totale activa in de geconsolideerde staat van financiële positie bedragen 18.328 miljoen EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 584 miljoen EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde financiële staten

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een geconsolideerde geconsolideerde financiële staten die een getrouw beeld geven in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze nodig acht voor het opstellen van een geconsolideerde financiële staten die geen afwijkingen van materieel belang bevatten, als gevolg van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde financiële staten tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde financiële staten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde financiële staten opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde financiële staten als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking met betrekking tot het opstellen van geconsolideerde financiële staten die een getrouw beeld geven, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de doeltreffende werking van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en de presentatie van de geconsolideerde financiële staten als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Opinie zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geven de geconsolideerde financiële staten van de vennootschap Solvay NV een getrouw beeld van het vermogen en de financiële positie van de groep per 31 december 2012, en van haar resultaten en kasstromen voor het

boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde financiële staten.

In het kader van onze mandaat, is het onze verantwoordelijkheid om, voor alle betekenisvolle aspecten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende vermelding die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde financiële staten te wijzigen:

> Het jaarverslag over de geconsolideerde financiële staten behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde financiële staten en bevat geen informatie die kennelijk inconsistent is met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 14 februari 2013

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Eric Nys

Verklaring van de personen met verantwoordelijkheid

De Raad van Bestuur verklaart dat voor zover zij weet:

a) de jaarrekeningen conform de toepasselijke boekhoudnormen werden opgemaakt en een oprecht en getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële positie en de winst of het verlies van de Solvay-groep; en

b) het jaarverslag van de raad van bestuur een oprecht en getrouw beeld geeft van de evolutie van de activiteiten, de resultaten en de situatie van Solvay en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring, samen met de omschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze af te rekenen hebben.

Voor de Raad van Bestuur,

Bernard de Laguiche
Algemeen Directeur Financiën
Bestuurder

Jean-Pierre Clamadieu
Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO
Bestuurder

RISICOBEHEER

DIT DOCUMENT IS EEN BIJLAGE BIJ HET VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Inhoud

Markt en Groei – Strategisch risico	133
Risico's in verband met de bevoorrading en productie	133
Risico's in verband met regelgeving, politiek en recht	134
Deugdelijk bestuur en risico's in verband met interne procedures	135
Financiële risico's	136
Risico's verbonden aan producten	138
Risico's verbonden aan personen	138
Milieurisico's	139
Risico's verbonden met informatie en informatietechnologie	140
Risico's in verband met reputatie	141
Belangrijke geschillen	141

RISICOBEHEER

Het nemen van berekende risico's en het tegelijkertijd handelen in overeenstemming met wetten, regelgevingen en de Gedragscode is een inherent aspect van de operationele en industriële activiteiten van de Solvay Groep. Het ERM (Enterprise Risk Management) beleid bepaalt dat de groep alle potentiële belangrijke operationele risico's en opportuniteiten zal identificeren, kwantificeren en beheren door een systematisch risicobeheer, geïntegreerd met strategie, operationele beslissingen en activiteiten toe te passen. Solvay volgt eveneens de gevolgen van klimaatveranderingen op, aangezien gerelateerde risico's en opportuniteiten een impact kunnen hebben op de operationele doelstellingen van de Groep. Risicobeheer wordt als een essentieel beleidsinstrument beschouwd bij het nemen van noodzakelijke beslissingen om doelstellingen op korte, middellange en lange termijn te behalen.

Voortwerkend op de FERMA (Federation of European Risk Management Associations) Risico Management Standaard heeft Solvay gedurende 2012 zijn engagement een gemeenschappelijke benadering op het vlak van risicobeheer toe te passen op alle niveaus van de organisatie voortgezet. Een ERM afdeling binnen de financiële afdeling van de Groep ontwikkelt instrumenten, verleent adviezen en stelt strategieën voor om entiteiten te helpen bij het systematisch beheren van hun risico's.

Tijdens 2012 werd de nadruk gelegd op de integratie van Rhodia, het definiëren van een gemeenschappelijk beleid, de methodologie voor de risicobepaling, de risicoappetijt, het proces schadepreventie ("property-loss") en de interne controleprocedures. Het risicobeleid werd versterkt door een versterkte ERM afdeling en een Risicobeheer Comité op groepsniveau.

Zoals in 2011 zal in het eerste semester van 2013 een nieuwe volledige risicobepalingsoefening worden gevoerd, waarin elke GBU en groepsfunctie de risico's van hun strategische doelen identificeert, kwantificeert en evalueert. Voor de risico's waarvan wordt beschouwd dat ze buiten de gedefinieerde grenzen van het risicoappetijt vallen, worden acties ontwikkeld, geïmplementeerd en opgevolgd. De resultaten worden zowel naar de ERM afdeling als naar het Uitvoerend Comité, samen met de strategie, gecommuniceerd. De resultaten worden geconsolideerd en verder geëvalueerd om een risicoprofiel voor de Groep voor te stellen aan het Uitvoerend Comité.

De interne controleprocedure wordt toegepast op de belangrijkste operationele groepsprocedures. De methodologie bestaat volgende stappen: (i) risico-analyse van het proces door de verantwoordelijke gesteund door experts van de ERM afdeling, (ii) ontwerp van controles om de risico's te beperken, (iii) invoeren van controles, (iv) evaluatie van de effectiviteit van de controles door de Interne Audit. Efficiënte interne controles beperken eveneens het risico op fouten in de financiële verslaggeving. We verwijzen naar pagina 162 van het 2012 jaarverslag van Solvay voor een gedetailleerde beschrijving van het interne-controlesysteem van de Solvay-groep.

De consolidatie van de operationele procedures is goed gevorderd tijdens 2012; afzonderlijke procedures met gelijkaardige doelstellingen en onder gemeenschappelijke leiding zullen echter verder blijven bestaan voor een bepaalde periode.

In het kader van de integratie werden alle beleidslijnen op groepsniveau opgesomd en worden ze herbekeken, zodat van het voordeel van een uitwisseling van beste praktijken kan worden genoten. Verder worden nieuwe beleidslijnen ontwikkeld, bijvoorbeeld een beleid over mensenrechten. In 2012 heeft het Uitvoerend Comité 10 van de 50 beleidslijnen goedgekeurd. De overigen zullen worden goedgekeurd in 2013.
Met betrekking tot mensenrechten heeft Solvay bepaald dat zijn impact op mensenrechten meestal gerelateerd is aan gezondheids-, veiligheids- en werkgerelateerde kwesties (zie 7 hieronder). Met de uitbreiding van de activiteiten in opkomende landen zal Solvay zijn impact op de kwesties met betrekking tot mensenrechten verder evalueren.

In een context van onder andere globale economische en politieke onzekerheid, evoluerende machtsbalansen, verschillende groeidynamieken, verkorte marktcycli, volatiliteit in grondstoffen en energie en snelle technologische evolutie, gelooft Solvay dat een passende opvolging en beheer van risico's uiterst belangrijk is om duurzaamheid en de groei van de onderneming te garanderen. Solvay streeft ernaar om de beste risicobeheerprocedure in te voeren in alle afdelingen en functies van de Groep.

Risicobeschrijving in 10 risicocategorieën

Solvay onderscheidt tien risicocategorieën:

1. **Markt en groei - Strategische risico's.**
2. **Risico's in verband met bevoorrading en productie.**
3. **Risico's in verbank met regelgeving, politiek en recht.**
4. **Risico's in verband met deugdelijk bestuur en interne procedures.**
5. **Financiële risico's.**
6. **Risico's verbonden aan producten.**
7. **Risico's verbonden aan personen.**
8. **Milieurisico's.**
9. **Risico's verbonden aan informatie en informatietechnologie.**
10. **Risico's in verband met eputatie.**

De opzet van dit verslag is de risico's te beschrijven voor elke categorie en de acties te schetsen die de Groep heeft ondernomen om dit risico te beperken. De volgorde waarin deze categorieën risico's behandeld worden heeft niets te maken met de vraag hoe ernstig ze wel zijn of hoe waarschijnlijk het is dat ze zich voordoen. De beschreven preventie-inspanningen zijn evenmin een waarborg dat het risico zich nooit zal voordoen. Ze geven wel een idee van de maatregelen die de Groep als echte ondernemer heeft genomen om blootstelling aan risico's te beperken.

1. MARKT EN GROEI – STRATEGISCH RISICO

Het strategisch risico betreft Solvay's blootstelling aan marktontwikkelingen en evoluerende concurrentie als ook het nemen van een verkeerde strategische beslissing. Voorbeelden van risico's zijn de technologische vooruitgang die de ontwikkeling mogelijk maakt van alternatieve producten of meer competitieve produktieprocessen, economische recessie, drastische schommelingen van de prijs van energie en grondstoffen, het uitblijven van succes voor een nieuw product, een schaarste aan onmisbare grondstoffen, een vermindering van de vraag op onze belangrijkste markten als gevolg van de invoering van een nieuwe wetgeving of concurrentiele acties, gebeurtenissen die een impact hebben op de belangrijkste klanten, nieuwe concurrenten die op de markt komen, prijzenoorlogen, een sterk onevenwicht tussen vraag en aanbod op onze markten, belangrijke sociale crisissen en risico's verbonden aan klimaatverandering.

De verschillende activiteiten binnen de Groep genereren een waaier aan risico's, en sommige daarvan kunnen de Groep in zijn geheel raken. Diversificatie draagt echter bij tot de vermindering van zo'n veralgemeend risico, omdat bepaalde risico's elkaar opheffen dankzij een evenwichtige productenportefeuille door de diversiteit aan activiteiten, procedés, beleidsonderdelen en structuren van de onderneming.

Inspanning voor preventie of vermindering van de gevolgen

De beheersing van de mogelijke impact van ongunstige gebeurtenissen wordt op het niveau van de Groep ter hand genomen en behelst onder meer:

> Behoud van een evenwichtige productenportefeuille en geografische spreiding;
> Diversificatie van het klantenbestand in de verschillende marktsegmenten;
> Aanpassing van de activiteiten aan de evolutie van de macroeconomische omgeving en van de markt;
> Een selectieve verticale integratie en gediversifieerde sourcing om een mogelijk gecumuleerd effect van de grondstofkosten te beperken;
> Een strikt financieel controlebeleid in verband met de schuldgraad;
> Investerings- en innovatiestrategie.

In 2012 heeft de groep een volledige portfolio-analyse ondernomen. De analyse van de marktaantrekkelijkheid omvatte uitdrukkelijk een criterium met betrekking tot het industrierisico. De resultaten op het vlak van de strategische visie en intentie en de operationele strategische prioriteiten van de Groep werden voorgesteld door de CEO aan de verschillende belanghebbenden van de Groep.

Met de integratie van Rhodia werd de strategische planningsprocedure geactualiseerd om de beste praktijken van beide groepen te omvatten. Een volledige en robuuste planningsprocedure is doorgevoerd op het niveau van de operationele segmenten en hun GBU's (Global Business Unit) en op Groepsniveau. De strategieprocedure start met een volledig overzicht van de marktgroeidynamieken, de concurrentie-omgeving, de technologische en industriële voetafdruk, innovatie en belangrijke projecten, de voornaamste risico's en strategische opties, om uiteindelijk te resulteren in een stappenplan op 5 jaar voor elke GBU. De resultaten werden voorgesteld en nagekeken door het Uitvoerend Comité. De stappenplannen worden dan uitgebreid met budgetten en herzien indien nodig, gevolgd door een laatste voorstelling aan het Uitvoerend Comité voor goedkeuring. GBU's hebben het recht om de strategie binnen hun organisatie door te voeren en toegekende middelen en procedures te beheren om projecten en plannen uit te voeren.

Op groepsniveau vormt de hierboven vermelde portfolioanalyse, samen met de consolidatie van de stappenplannen van de GBU's, de basis voor de strategie van de Groep, voor de toekenning van de middelen over de verschillende operationele segmenten, voor de spreiding van de risico's en voor het bepalen van de financiële projecties en behoeften. De voornaamste strategische opties, grote projecten en geografische uitbreiding worden geëvalueerd op het vlak van winstgevendheid, duurzaamheid en risicoprofielen. Lessen uit het verleden en referenties worden geïntegreerd om de risico's te beperken. De belangrijkste bevindingen en voorgestelde actieplannen worden dan voorgesteld aan de raad van bestuur, die de eindverantwoordelijkheid draagt voor de Groepsstrategie, met inbegrip van het beheren van het evenwicht van de activiteitenportfolio.

2. RISICO IN VERBAND MET DE BEVOORRADING EN PRODUCTIE

Het risico in verband met de bevoorrading en productie bij productie-eenheden en transport is de blootstelling van de Solvay-groep aan risico's die te maken hebben met grondstoffen, leveranciers, productie, opslag en transport. Voorbeelden van risico's zijn het uitvallen of ernstige beschadiging van apparatuur, natuurrampen, industriële en transportongelukken, stakingen en nijpend gebrek aan grondstoffen, energie of cruciaal apparatuur.

De geografische spreiding van de productie-eenheden in de wereld vermindert de globale impact van een productie-eenheid die beschadigd of onderbroken zou zijn. Sommige gespecialiseerde producten worden echter slechts in één vestiging geproduceerd.

Inspanning voor preventie of vermindering van de gevolgen

Met de belangrijkste risico's wordt al rekening gehouden in de richtlijnen en de controleprogramma's zoals die gelden voor schadepreventie (property-loss), veiligheid van productiemethodes, de leverancierskwalificaties en –evaluaties, geïntegreerde planning van middelen en systemen om de bevoorradingsketen te verbeteren (ERP – Emergency Response Plans), het centrale en lokale crisismanagement, de continuïteit van de activiteiten (waaronder in geval van een pandemie) en netwerkgroepen voor productie- en bevoorradingsmanagers.

Solvay doet beroep op verzekeringen om de financiële impact

te verminderen van eventuele gebeurtenissen die mogelijk zware schade kunnen berokkenen of die een onderbreking van de bevoorrading kunnen veroorzaken. Het schadepreventieprogramma werd uitgevoerd met de steun van een breed netwerk van risico-ingenieurs toegewezen door de verzekeraars en gefocust op de preventie en beperking van schade aan activa en het verlies van winsten als gevolg van brand, ontploffing, chemische ontsnapping en overige plotse negatieve gebeurtenissen. Het programma werd volledig ingevoerd in de Groep sinds januari 2012 en bestaat uit:

> Tweejaarlijkse ingenieursbezoeken aan alle vestigingen met een "worst-case" risicoscenario van EUR 100 miljoen;
> Trimestriële opvolging en actualisering van de status van de overeengekomen verbeteringspunten voor alle vestigingen;
> Analyse van de operationele gevolgen;
> Opleiding over schadepreventie voor de werknemers van de vestigingen.

Naast het bezit van verscheidene mijnen en ertsgroeven voor de ontginning van fluor, trona, leem, zout en celestiet beperkt Solvay het risico op onderbrekingen van de grondstofbevoorrading (beschikbaarheid, betrouwbaarheid en prijs) door een combinatie van:

> het afsluiten van flexibele middellange- en langetermijncontracten;
> diversificatie van de bronnen voor grondstoffen;
> de ontwikkeling van samenwerkingsverbanden met bevoorrechte leveranciers;
> waar mogelijk, integratie van belangrijke leveranciers in het schadepreventieprogramma;
> maatregelen die ervoor zorgen dat de bevoorradingsketen rekening houdt met REACH en eventueel stoffen vervangt om zo het risico op onderbreking van de bevoorrading met grondstoffen te minimaliseren.

Qua energiebevoorrading heeft Solvay al sedert vele jaren systematisch inspanningen geleverd om het energieverbruik te verminderen. Solvay heeft weliswaar industriële activiteiten die veel energie verbruiken, vooral in Europa (synthetisch natriumcarbonaat, chloorvinyl en polyamides), maar de Groep ontplooit ook een aantal industriële activiteiten die relatief weinig energie vergen, meer bepaald in de GBU's Speciale Polymeren en Novecare. De Groep beschouwt de bescherming en betrouwbaarheid van haar energiebevoorrading als uiterst belangrijk en heeft de volgende strategische initiatieven genomen:

> Het technische leiderschap in procedés en industriële installaties die zeer performant zijn om het energieverbruik zo laag mogelijk te houden;
> Diversificatie en flexibel gebruik van de diverse soorten en bronnen van primaire energie;
> Stroomopwaartse integratie voor stoom- en elektriciteitsopwekking (warmtekrachtkoppeling met aardgas, biomassa of met behulp van secundaire brandstoffen...);
> Periodieke nazicht van de staat van de energieactiva en verbindingen in de industriële vestigingen;
> Een strategie van bevoorradingszekerheid met samenwerkingsverbanden op lange termijn en overeenkomsten op (middel)lange termijn met prijsindekkingsmechanismen waar nodig;
> Rechtstreekse toegang tot energiemarkten waar mogelijk (gashubs, elektrische roosters, financiële termijncontracten…);
> Regelmatige rapporten met betrekking tot de vooruitzichten op het vlak van trends van energie- en grondstofprijzen verstuurd naar de vestigingen om herzieningen van de verkoopprijzen te anticiperen.

Op 1 januari 2012 heeft Solvay een nieuwe GBU, Solvay Energy Services, opgericht met als doel het optimaliseren van de energiekosten en de CO_2-emissies voor de Groep en derden. Solvay Energy Services optimaliseert de energieaankopen en het energieverbruikvoor de Groep en ondersteunt de GBU's in hun beheer van energie en CO_2-emissies.

Voor de overname hadden zowel Solvay als Rhodia zich verbonden aan ambitieuze doelstellingen ter beperking van CO_2-emissies. Nieuwe, gemeenschappelijke, geconsolideerde en even ambitieuze doelstellingen moeten worden bepaald tijdens het eerste halfjaar van 2013.

3. RISICO'S IN VERBAND MET REGELGEVING, POLITIEK EN RECHT

Een **risico met regelgeving** verwijst naar de blootstelling van Solvay aan wijzigingen in wetgeving en regelgeving. Dit omvat gebeurtenissen zoals prijsregulering door de overheid, belasting, tariefbepalingen, nieuwe regels die een product verbieden of verplichten tot productie, of beperkingen op het gebied van marketing en gebruik die de productie onrendabel maken. Solvay kan blootgesteld worden aan belangrijke koststijgingen als het gevolg van nieuwe regelgeving of overheidsbeleid, of in het geval van een meer strikte interpretatie of toepassing van bestaande regelgeving door een rechterlijke macht of andere autoriteiten.

Solvay moet de wettelijke goedkeuring krijgen en behouden voor het opereren van de productiefaciliteiten en het verkopen van zijn producten. Gezien de internationale spreiding van de Groep zijn deze wettelijke goedkeuringen afkomstige van autoriteiten en agentschappen uit verschillende landen. De intrekking van voorheen toegekende goedkeuringen of de faling om een goedkeuring te verkrijgen kan een nadelig effect hebben op de continuïteit van de activiteiten en de operationele resultaten.

Meer specifiek in Europa moeten alle substanties geproduceerd of gebruikt door Solvay geregistreerd worden onder het REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) Reglement en moeten ze deadlines opgelegd door deze regelgeving respecteren. Dit komt bovenop de overige reeds bestaande vereisten. Eind 2012 werden 59 dossiers van 189 in totaal (65 voor Solvay en 124 voor Rhodia) succesvol geregistreerd bij ECHA (European Chemicals Agency). De volgende registratiedeadline voor REACH is 31 mei 2013.

Een **politieke risico** verwijst naar de blootstelling van Solvay aan omstandigheden waarin het overheidsgezag niet op een normale manier kan worden uitgeoefend. Dit kan het gevolg zijn van een sociale crisis, politieke onstabiliteit, burgeroorlog, nationalisatie of terrorisme in landen waar de Groep opereert of producten verkoopt, met als gevolg vertraging of faling in het leveren van producten of onbeschikbaarheid van grondstoffen, energie, logistieke of transportmiddelen.

Het **risico met betrekking tot het recht** verwijst naar de blootstelling aan actuele en potentiële rechterlijke en administratieve vervolgingen. Het simpele feit van zaken te doen stelt Solvay bloot aan geschillen en procesvoering. Nadelige uitkomsten van zulke geschillen of processen zijn altijd mogelijk (zie toelichting "Belangrijke geschillen" hieronder). In het normale bedrijfsverloop kan de Groep partij zijn bij een rechterlijke of administratieve procedure. Zie pagina 141 voor een overzicht van de lopende rechterlijke procedures waar de Groep bij betrokken is en waarvan beschouwd wordt dat ze potentiële belangrijke risico's met zich meebrengen. De Groep is blootgesteld aan het wettelijk risico, vooral op het vlak van productaansprakelijkheid, contractuele verplichtingen, antitrust wetgeving, inbreuk op octrooien, fiscale nazichten en milieukwesties.

De activiteiten van de Groep hangen af van de controle over zijn voornaamste technologieën en van zijn innovatiecapaciteit. Het in vraag stellen door derden van het recht van Solvay om bepaalde technologieën te gebruiken, kan een impact hebben op de activiteiten. Verder kan het onvoldoende beschermen van innovaties het ontwikkelingspotentieel hinderen.

De geografische spreiding van de Groep over de wereld zorgt voor een beperking van de gevolgen van nadelige wettelijke en politieke ontwikkelingen.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Goed ontworpen producten en productieprocedés helpen deze reglementaire en wettelijke risico's te verminderen, net zoals de stipte indiening van vergunningsaanvragen.

Het risico dat verband houdt met regelgeving en politiek wordt verkleind, zowel binnen als buiten de Europese Unie, dankzij permanent werk en overleg met de overheden door de afdeling Government and Public Affairs en via de Belgische ambassades.

Om het wettelijk risico te beheersen kan Solvay terugvallen op interne medewerkers die gespecialiseerd zijn in recht en intellectuele eigendom. Zo nodig kan het ook een beroep doen op bijkomende externe professionele inbreng. Verder bouwt de Groep adequate financiële voorzieningen op. Het zich bewust zijn van wettelijke risico's neemt toe door gerichte trainingssessies, zelfbeoordelingsprocedures en interne audits.

In de chemische industrie kan de technologische expertise worden beschermd door het fabricagegeheim, dat vaak een goed alternatief vormt voor de octrooibescherming. Solvay is in veel gevallen toonaangevend op technologisch vlak, meer bepaald wat zijn productieprocedés betreft. Hoe het ook zij, Solvay neemt, waar nodig, octrooien op nieuwe producten en procedés en spant zich onafgebroken in om zijn bedrijfseigen kennis te vrijwaren. Solvay implementeert een beleid om zijn innovaties en kennis te beheersen en neemt specifieke maatregelen door de partnerkeuze in onderzoek en ontwikkeling en via de locatie van zijn onderzoeksactiviteiten.

Politieke risico's pakt Solvay aan door een verdeling van de risico's na te streven met plaatselijke of institutionele partners en ook door het nauwgezet opvolgen van politieke ontwikkelingen in onzekere gebieden.

4. DEUGDELIJK BESTUUR EN RISICO'S IN VERBAND MET INTERNE PROCEDURES

Solvay is onderworpen aan de Belgische Corporate Governance Code.

In verband met deugdelijk bestuur beschikt Solvay over een gedetailleerd handvest (raadpleegbaar op www.solvay.com) en publiceert het een jaarlijks verslag gewijd aan de toepassing van de regels van corporate governance binnen de Solvay-groep in overeenstemming met het "comply or explain" principe.

Wereldwijd heeft Solvay een gedragscode en heeft het regels en procedures goedgekeurd om het deugdelijk bestuur van de Groep te verbeteren.

Het risico verbonden aan interne procedures bestaat erin dat Solvay zijn eigen gedragscodes, richtlijnen en procedures niet respecteert. Voorbeelden zijn een mislukte integratie van een overgenomen bedrijf, het niet slagen in het innoveren en het ontwikkelen van operationele procedures, een mislukte implementatie van deugdelijk bestuur in een joint venture en voor aannemers en distributeurs, rechtstreekse of onrechtstreekse betrokkenheid bij schendingen van mensenrechten, een niet geslaagde invoering van strategieën op vlak van human resources, verlies van belangrijke medewerkers, fouten in de financiële verslaggeving, corruptie en het niet slagen in het toepassen van de interne controle.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Solvay heeft een conformiteitsorgaan opgezet onder de leiding van de Group General Counsel die ethisch handelen en respect voor de relevante wetgeving, de gedragscode van de Groep en de waarden van Solvay overal in de groep dient aan te moedigen. Hiertoe benoemde Compliance Officers zien hierop toe in elk van de vier regio's, waarin de Groep actief is.

Opleidingen en activiteiten rond maatschappelijke betrokkenheid worden georganiseerd door de Legal & Compliance-afdelingen om ervoor te zorgen dat de ethische en vastgelegde gedragsregels echt deel gaan uitmaken van de manier waarop Solvay zaken doet en om gevaarlijk gedrag in bepaalde gebieden op de gepaste manier aan te pakken, zoals schending van de antitrustwetgeving of corruptie. In geregelde campagnes krijgen nieuwe werknemers terzake een opleiding en wordt erover gewaakt dat deze bewustmaking in de hele Groep voldoende sterk is. De Compliancefunctie in samenwerking met de interne audit, de juridische dienst en andere departementen en functies controleert of toe te passen wetten en de Gedragscode van Solvay worden gerespecteerd. Schending van de Gedragscode leidt tot sancties overeenkomstig de bestaande wetgeving. De Groep moedigt ook melding van zulke inbreuken aan. Hiertoe reikt hij de werknemers verschillende mogelijkheden aan. Eén daarvan is een beroep te doen op een Compliance Officer. In de meeste landen waar Solvay aanwezig is werd de Solvay Ethics Helpline

geïntroduceerd, dit is een externe dienst waar werknemers alle ethische vraagstukken of inbreuken op de Gedragscode kunnen rapporteren in hun eigen taal.

In het kader van de integratie werden alle beleidslijnen op groepsniveau opgesomd en worden ze herbekeken, zodat van het voordeel van een uitwisseling van beste praktijken kan worden genoten. Verder worden nieuwe beleidslijnen ontwikkeld, bijvoorbeeld een beleid over mensenrechten. In 2012 heeft het Uitvoerend Comité 10 van de 50 beleidslijnen goedgekeurd. De overigen zullen worden goedgekeurd in 2013.

De interne controleprocedure wordt toegepast op de belangrijkste operationele groepsprocedures. De methodologie bestaat uit volgende stappen: (i) risicoanalyse van het proces door de verantwoordelijke gesteund door experten van de ERM afdeling, (ii) ontwerp van controles om de risico's te beperken, (iii) invoeren van controles, (iv) evaluatie van de effectiviteit van de controles door de Interne Audit. Efficiënte interne controles beperken eveneens het risico op fouten in de financiële verslaggeving. We verwijzen naar pagina 162 van het 2012 jaarverslag van Solvay voor een gedetailleerde beschrijving van het interne-controlesysteem van de Solvay-groep.

5. FINANCIËLE RISICO'S

Het financieel risico is de blootstelling van Solvay aan de risico's in verband met liquiditeit, het valutarisico, interestvoet, solvabiliteit van een tegenpartij, onvermogen om de pensioenverplichtingen te financieren en fiscale risico's, voornamelijk risico met betrekking tot belasting compliance en transfer-pricing.

Het **liquiditeitsrisico** heeft te maken met de mogelijkheid voor Solvay om zijn schulden te betalen of te herfinancieren (met inbegrip van uitstaande leningen) en om zijn werking te financieren. Dit hangt af van zijn vermogen om liquiditeit te genereren met zijn activiteiten.

Solvay wordt blootgesteld aan het **valutarisico** als gevolg van zijn internationale activiteiten. In zijn huidige structuur wordt de Groep vooral blootgesteld aan het wisselrisico EUR/USD, wat zijn verklaring vindt in de positieve nettokasstroom in USD die door deze internationale activiteit wordt gegenereerd. Hierdoor veroorzaakt een devaluatie van de dollar over het algemeen een inkomstenverlies voor Solvay. In mindere mate is de Groep blootgesteld aan EUR/JPY en BRL/USD. Een gevoeligheidsanalyse met betrekking tot deze valuta wordt gepresenteerd in het financiële gedeelte van dit Jaarverslag (pagina 109).

Het **renterisico** is de blootstelling van Solvay aan schommelingen van de rentevoet.

Solvay loopt ook het **risico op insolvabiliteit van een tegenpartij** in de context van zijn liquiditeitsmanagement en het beheer van wisselkoers- en rentevoetrisico's en ook in zijn commerciële betrekkingen met klanten.

Wat het **financieringsrisico voor pensioenverplichtingen** betreft, wordt Solvay blootgesteld aan een aantal toegezegd-pensioenregelingen. De schommelingen in de disconteringsvoet, de salarissen en de sociale zekerheid, de levensduur en de gelijkwaardigheid van activa en passiva kunnen een belangrijke invloed hebben op de verplichtingen die bij pensioenplannen horen. Voor gefinancierde plannen moeten de diverse risico's in verband met de belegging beheerd worden, rekening houdend met het evenwicht risico/opbrengst. Als de regelingen ondergefinancierd zijn, is Solvay voornamelijk blootgesteld aan inflatie- en renterisico's. Als gevolg van de overname van Rhodia is de blootstelling van de Groep aan het risico verbonden aan de onderfinanciering van pensioenverplichtingen toegenomen. Bijkomende inlichtingen worden gegeven in toelichting 32 van de geconsolideerde jaarrekening op pagina 93 van het huidige document.

Belasting compliance risico heeft betrekking op de gevolgen van het niet tijdig voldoen aan de wettelijke en administratieve regelgevingen (bijkomende beoordelingen, belangen en sancties). De belastingkosten gedragen door de Groep hangen af van de interpretatie van de lokale fiscale regelgeving, de bilaterale en multilaterale internationale fiscale verdragen en de administratieve doctrine in elke jurisdictie.

Het **transfer pricing risico** is het risico om boetes te betalen als gevolg van het niet naleven van transfer-pricing regels.

In elk land wil de belastingautoriteit ervoor zorgen dat de transacties tussen verwante entiteiten op eerlijke prijzen berusten zoals dit zou gebeuren tussen onafhankelijke partijen in gelijkaardige omstandigheden, vooral in grensoverschrijdende situaties. Als globale speler moet Solvay zich houden aan gedetailleerde reglementeringen en administratieve verplichtingen met betrekking tot transfer pricing die worden vereist in steeds meer landen. Bij tax audits wordt bijzonder veel aandacht geschonken aan transfer pricing, aangezien deze door vele autoriteiten als een belangrijke verliespost worden aanzien.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Financiële risico's worden geanalyseerd en beheerd door de financiële afdeling van de Groep (thesaurie en belasting). Schadepreventie en inspanningen tot vermindering omvatten een aantal activiteiten, zoals:

> Behoud van een sterk liquiditeitsbeleid,
> Behoud van een natuurlijke wisselkoersindekking,
> Vaste rentevoeten,
> Hybride pensioenregelingen, cash balance regelingen en toegezegde-bijdragenregelingen,
> Interne controles toegewijd aan procedures voor belasting compliance,
> Documentatie met betrekking tot transfer pricing opgesteld in overeenstemming met de OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) vereisten,
> Beroep doen op externe fiscale experts, indien nodig.

Van oudsher heeft de Groep de reputatie voorzichtig met zijn financiële middelen om te springen, wat blijkt uit de rating BBB+ (S&P BBB+; Moody's Baa1). Het liquiditeitsprofiel is sterk, hoofdzakelijk gesteund door obligatie-uitgiftes op lange termijn (voor een totaal van EUR 2,8 miljard, met een eerste

belangrijke vervaldag van EUR 500 miljoen in 2014) en aanzienlijke liquiditeitsreserves (cash en gegarandeerde kredietlijnen, met inbegrip van twee gesyndiceerde kredietfaciliteiten van EUR 1 miljard en EUR 550 miljoen (geherfinancierd in november 2011) respectievelijk en een kredietlijn van EUR 300 miljoen met de Europese Investeringsbank). De financiële discipline zal conservatief blijven.

De geografische spreiding van productie en verkoop brengt een natuurlijke bescherming met zich tegen de wisselkoersverschillen, als gevolg van de combinatie die eruit voortvloeit van inkomende kasstromen en basisuitgaven in lokale munt. Ook ziet Solvay nauwlettend toe op de wisselmarkt en neemt het dekkingsmaatregelen zodra dit nodig is voor periodes van 9 tot 18 maanden. In de praktijk gaat Solvay contracten op termijn en optiecontracten aan die voor de volgende maanden de waarde (in EUR en/of USD) van de kasstromen in buitenlandse valuta beveiligen. De Groep beheert zijn valutarisico voor vorderingen en leningen via CICC (de in-house bank van Solvay) in België voor alle filialen van de Groep waar het mogelijk is om zulke afdekkingstransacties af te sluiten en via lokale financiële filialen voor andere regio's.

In de huidige structuur heeft de Groep het leeuwenaandeel van zijn schulden geblokkeerd tegen vaste rentevoeten. Solvay volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan zodra dit nodig blijkt.

Solvay beheert het risico op insolvabiliteit van een tegenpartij door samen te werken met de degelijkste bankinstellingen (waarvan de selectie is gebaseerd op de belangrijkste evaluatiesystemen) en vermijdt een concentratie van risico's door met zijn blootstelling aan elk van deze banken een bepaalde drempel niet te overschrijden. Die drempel is bepaald op basis van de kredietrating van de betrokken instelling.

Verder belegt Solvay in kortlopende overheidsobligaties en in thesaurie-instrumenten met de hoogste waardering op het gepaste moment.

De Groep beheert de externe klantenrisico's en cash recuperatie via een sterk netwerk van kredietmanagers en incasso medewerkers gevestigd in operationele regio's en landen. Kredietbeheer en inningsprocedures worden ondersteund door een aantal gedetailleerde procedures en beheerd via kredietcomités op groeps- en GBUniveau. Bovendien wordt het risico met betrekking to klantenportfolio's ondersteund door verzekeraars. Deze maatregelen ter vermindering van de verliezen hebben geleid tot een laagterecord wat klanten in faling betreft.

SES (Solvay Energy Services) past een toegewijde systeemcontroleprocedure toe. Het SES management van de klantenrisico's wordt ondersteund door het groepsmanagement op het vlak van kredietbeheer en toegewijde kredietcomités, en is gebaseerd op een standaard goedkeuringsprocedure voor kredietlimieten.

Solvay heeft richtlijnen voor deugdelijk bestuur voor pensioenvoorzieningen opgesteld om zijn invloed op plaatselijke pensioenfondsbeslissingen uit te breiden binnen de perken van de plaatselijke wet. Meer bepaald gaat het om beslissingen in verband met beleggingen en financiering, keuze van adviseurs, benoeming van door de werkgever genomineerde beheerders van plaatselijke pensioenfondsenbesturen en andere beslissingen die met het kostenbeheer te maken hebben.

De Groep heeft zijn blootstelling aan het risico in verband met toegezegd-pensioenregelingen verminderd door de bestaande regelingen om te zetten in pensioenplannen met een verminderd risicoprofiel voor toekomstige dienstverlening of door ze niet toe te kennen aan nieuwkomers. Hybride regelingen of regelingen van het type cash balance en toegezegde-bijdragenregelingen zijn voorbeelden van regelingen met een lager risicoprofiel.

Een globale ALM (Asset Liability Management) analyse van de pensioenplannen van de Groep die meer dan 90% van de pensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, werd uitgevoerd in 2012 om de overeenkomstige risico's op globale basis te identificeren en te beheren.

Solvay beklemtoont het belang van naleving van de belasting door zijn belasting- en financieel personeel. Het controleert permanent de procedures en de systemen door intern nazicht en door controles die verricht worden door befaamde externe adviseurs. Interne controles met betrekking tot belasting compliance procedures zijn opgezet om mogelijke fouten of mislukkingen te beperken.

Solvay en Rhodia hebben een transfer-pricingbeleid en procedures opgesteld om tegemoet te komen aan de vereisten van de autoriteiten. Deze worden momenteel geactualiseerd en geïntegreerd.

Transfer-pricingdocumentatie wordt jaarlijks opgesteld voor elke juridische entiteit van de Groep, met ondersteuning van interne of externe experts, in overeenstemming met OECD vereisten om de markconforme aard van de intragroepsprijzen aan te tonen. Het bestaan en de nauwkeurigheid van de documentatie wordt regelmatig gecontroleerd door interne audit. Interne transferpricingspecialisten ondersteunen de entiteit door intragroepsprijzen te bepalen, die voldoen aan het transfer-pricingbeleid.

De inspanningen op vlak van preventie en vermindering van de risico's van fiscale geschillen zijn gebaseerd op een grondige analyse van fusies, aanwinsten en verkopen, of voorgestelde veranderingen in de bedrijfsorganisatie en operaties, met de hulp van externe deskundigen of advocatenkantoren wanneer de bedragen dit vereisen. Veranderingen in de belastingwet of verordeningen worden opgevolgd met de bedoeling zich aan te passen aan de wijzigingen.

Zoals andere globale belastingbetalers wordt Solvay geconfronteerd met belastingverhogingen en de invoering van vele nieuwe fiscale bepalingen. De belastingafdeling van Solvay vestigt voldoende aandacht aan de juiste interpretatie van deze nieuwe fiscale regels om toekomstige geschillen te vermijden.

6. RISICO'S VERBONDEN AAN PRODUCTEN

Het **Risico verbonden aan productaansprakelijkheid** is de blootstelling van Solvay aan verwondingen aan derden of schade aan hun eigendom door het gebruik van een Solvay-product, maar ook de daaruit voortvloeiende procesvoering. Productaansprakelijkheid kan het gevolg zijn van producten die niet beantwoorden aan specificaties, die oneigenlijk worden gebruikt of waarvan het gebruik gevolgen heeft die tot dan toe niet bekend waren, productiefouten die deficiënte producten opleveren, productbesmetting, veranderde productkwaliteit of niet-aangepaste veiligheidsaanbevelingen. Gevolgen van een defect product zijn bijvoorbeeld aansprakelijkheid bij verwonding of schade, of ook het terugroepen van het bewuste product. Het risico voor productaansprakelijkheid is over het algemeen groter in de gezondheids- en voedingstoepassingen dan in andere toepassingen. Gevaarlijke producten worden over het algemeen verkocht aan industriële gebruikers en niet rechtstreeks aan consumenten.

Het **risico verbonden aan productontwikkeling** is de blootstelling van Solvay aan nadelige gevolgen tijdens het ontwikkelen van nieuwe producten en technologieën of het elders toepassen van een procedé.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Solvay controleert de kwaliteit en de zuiverheid van zijn vervaardigde producten door kwaliteitsverzekerings- en kwaliteitscontroleprogramma's, door het controleren van industriële procedures en het invoeren van een globaal gegevensbeheer van samenstellingen.

De blootstelling aan productaansprakelijkheid wordt beperkt door productbegeleidingsprogramma's, waardoor geschikte informatie en technische ondersteuning wordt geven aan klanten zodat een goed begrip van veilig gebruik en verwerking wordt verzekerd. Solvay besteedt bijzondere aandacht aan het leveren van volledige en duidelijke informatie over het bedoeld gebruik en de mogelijke gevaren door middel van fiches met veiligheidsvoorschriften, labels, verklaringen ten aanzien van de conformiteit met de regelgeving en overige documentatie. Bijvoorbeeld worden de veiligheidsvoorschriften voor gebruik en verwerking, het gevaarniveau, maatregelen van eerste hulp en telefoonnummers voor spoed geleverd in de taal van onze klanten. Terugroepprocedures zoals beschreven in de productbegeleidingsprogramma's, beheerssystemen en in de gezondheidsbeheerprocedures worden eveneens ontwikkeld en doorgevoerd.

Wat productontwikkeling betreft, besteedt Solvay heel wat middelen aan O&O. De innovatie is een hoeksteen van de strategie van de Groep en Solvay beschouwt de uitdaging van de productontwikkeling veeleer als een opportuniteit dan een risico voor de onderneming.

Een gedefinieerde procedure voor productbeheer verzekert het optimaal gebruik van middelen bij het evolueren van een nieuw product van idee naar marktlancering op een tijdige manier.

Het team New Business Development binnen de afdeling Onderzoek en Innovatie (O&I) beheert de investeringen van de Groep in interne en externe onderzoeksprojecten, opstartprojecten, venture capital fondsen, zodat Solvay geëngageerd blijft op de voorgrond van opkomende activiteiten zoals hernieuwbare energie en organische elektronica. Dit omvat eveneens risicospreiding via publiek-private samenwerkingen of andere vormen van open innovatie voor het ontwikkelen van baanbrekende kapitaalintensieve technologieën.

7. RISICO'S VERBONDEN AAN PERSONEN

Ongevallen met werknemers of derden op onze vestigingen zijn in het algemeen te wijten aan tekortkomingen van het veiligheidsbeheer verbonden aan de risico's op de werkplek. Ongevallen met werknemers omvatten van een hoogte vallen tijdens het werk en contact met chemische producten (heet, corrosief of toxisch) die uit een vat, pomp of pijp ontsnappen, maar ook ongevallen als gevolg van ontploffing of vallende voorwerpen.

Ongevallen met aannemers omvatten van een hoogte vallen tijdens het werk gedurende de bouw en onderhoud, het gebruik van hulpmiddelen en de interactie met materiaal tijdens het onderhoud, alsook ongevallen als gevolg van het niet-naleven van werkvergunningenprocedures.

Risico's verbonden aan het veroorzaken van verwondingen aan de omwonenden of het publiek zijn meestal een gevolg van ernstige ongevallen in productievestigingen of tijdens transportactiviteiten.

Beroepsgerelateerde ziektes, met inbegrip van chronische ziekten als gevolg van blootstellingen aan beroepsgevaar, zijn meestal verbonden aan blootstellingen in het verleden die resulteren in gezondheidseffecten op lange termijn, bv. asbest gerelateerde ziekten.

Pandemierisico kunnen zowel het personeel, hun familie als de gemeenschap in het algemeen treffen.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Veiligheid van personen geniet de hoogste prioriteit in de activiteiten van Solvay. HSE (Health, Safety, Environment – Gezondheid, veiligheid en milieu) beleid, procedures, standaarden en programma's zijn ingevoerd in de vestigingen. De Groep heeft een lange staat van dienst van goede veiligheidsprestaties en als gevolg van de integratie van de ervaringen van Rhodia zullen de goede gewoontes verdere verbetering toelaten. In het kader van de overeenkomst met ICEM (International Federation of Chemical, Energy, Mining and General Workers Unions) heeft Rhodia een globaal veiligheidspanel opgezet dat de veiligheidsprogramma's evalueert. Het begrip en beheer van menselijke en organisatiefactoren zijn belangrijk voor de veiligheid. Veiligheidsinitiatieven bestaan uit programma's voor veilig gedrag en voor het verhogen van de veiligheidscultuur bij managers, werknemers en aannemers. De meeste vestigingen hebben een specifiek beheerssysteem voor veiligheid, terwijl

de Rhodia vestigingen een geïntegreerd HSE beheerssysteem hebben.

De Groep heeft een nul LTA (ongevallen met werkverlet) als ultieme doel. Geïntegreerde veiligheidsresultaten zijn beschikbaar sinds begin 2011: de LTAR waarde (ongevallen met werkverlet/ 1 miljoen werkuren) heeft dit jaar nogmaals een recordwaarde bereikt van 0,8. De MTAR waarde (ongevallen met medische behandeling / 1 miljoen werkuren), een recent toegevoegde indicator, bereikt een recordwaarde van 2,7 op het einde van 2012. De veiligheidsresultaten worden maandelijks voorgesteld aan het Uitvoerend Comité.

In 2012 werd een nieuw veiligheidsinitiatief gelanceerd door het Uitvoerend Comité om verbeterde ervaringen op het vlak van veiligheidsleiding te implementeren zodat managers kunnen aantonen dat ze geëngageerd zijn in veiligheid. Doelstellingen werden vastgelegd voor continue verbetering met betrekking tot MTAR, chemische ongevallen en onomkeerbare ongevallen. Regelmatige opleidingen verhogen het besef en helpen het vermijden van gelijkaardige gebeurtenissen op dezelfde of andere productie- en O&O-vestigingen.

Bestaande interne en externe onderzoeken, academische of intragroepsontwikkelingen worden opgevolgd om nieuwe veiligheidsbenaderingen te identificeren (ICSI (Institute pour une Culture de Sécurité Industrielle), EPSC (European Process Safety Centre) of CEFIC (European Chemical Industry Council) initiatieven).

Solvay heeft een werkgroep met betrekking tot de globale voorbereiding op een pandemie opgezet, die alle vestigingen en activiteiten dekt door middel van een netwerk van coördinatoren die voorbereid zijn op de invoering van regionale en lokale maatregelen ter preventie en beperking.

De voornaamste elelementen van het beheer van veiligheid bij aannemers worden in vijf opeenvolgende stappen georganiseerd: (i) kwalificatie en preselectie, (ii) werkbepaling en risicoanalyse, (iii) contractbepaling (context, regels, boetes en aanvaarding), (iv) werkuitvoering, beheer en oplevering, en (v) HSE aannemers evaluaties, feedback en acties. Dit omvat eveneens preventieplanning, bijkomende opleidingen voor specifieke risico's op het vlak van gezondheid en veiligheid, controle en feedback tijdens het werk en na oplevering. Dankzij dergelijke management elementen werd de veiligheidsprestatie van aannemers aanzienlijk verbeterd tijdens de voorbije jaren.

Tijdens 2012 daalde de LTAR en MTAR van aannemers verder tot nieuwe recordwaarden, respectievelijk 0,5 en 2,5. De prestaties zijn met 30% verder verbeterd voor beide indicatoren vergeleken met 2011. Bezoekers aan Solvay vestigingen moeten altijd begeleid worden door een verantwoordelijke die geïnformeerd is over de veiligheidsrichtlijnen en –procedures.

Procedureveiligheid betreft de beveiliging van personen en activa tegen de gevolgen van procedureongevallen. De doelstelling van Solvay is het garanderen van een uniforme, gecentraliseerde en beste PSM (Process-Safety Management) prestatie. De verantwoordelijkheid voor PSM werd toegewezen aan HSE en Solvay zal het Rhodiaconcept van procedureveiligheid wereldwijd uitbreiden (d.i. rode lijnen, risico-evaluatie matrixmethodologie voor het evalueren en aanvaarding van risico, onafhankelijke groep van procedureveiligheidsingenieurs). Het concept van PSM systemen zoals toegepast in de VS, waar PSM verplicht is en in overeenstemming moet zijn met de vereisten van OSHA (Operational Safety and Health Administration) en EPA (Environmental Protection Agency), wordt ook gebruikt ter ondersteuning van veiligheidsbeheerssystemen in andere regio's, waaronder Europa waar het overeenstemming met de SEVESO richtlijn ondersteunt.

Het risico op een ongeval met gevaarlijke chemische transporten wordt beperkt door de optimalisatie van transportroutes, vertrouwend op geselecteerde en gecontroleerde transporteurs en op de wereldwijde bijstand van Carechem in het geval van ongelukken. Bovendien wordt elke inspanning geleverd om het aantal transportactiviteiten te beperken door het gebruik van geïntegreerde productie-eenheden voor gevaarlijke hulpstoffen. Solvay past de veiligheidsaanbevelingen toe van beroepsverenigingen zoals Eurochlor, ECVM (European Council of Vinyl Manufacturers) of CTEF (Comité Technique Européen du Fluor) en van programma's zoals Responsible Care®.

Conservatieve benaderingen in risico-evaluatie en –beheer verminderen de werkelijke risicoblootstelling wanneer nieuwe gevaren worden bepaald. Dergelijke conservatieve benaderingen worden gedeeld en toegepast door het globaal toxicologisch team en ondersteund door het comité voor de "interne aanvaardbare blootstellingsgrens van Solvay", voorgezeten door de medische adviseur van de Groep.

Solvay heeft eigen experten binnen de onderneming en werkt actief samen met externe netwerken. De hoogste prioriteit wordt gegeven aan nano-materialen en –technologie, endocriene elementen en gezondheidsgerelateerde toepassingen van Solvay producten.

Reeds tientallen jaren heeft Solvay een globale opvolging van beroepsziektes opgezet alsmede een programma dat focust op een volledige evaluatie van de overeenstemming met beroepshygiëne standaarden. Om een hoog niveau van gezondheidspreventie voor werknemers te verzekeren, begon Solvay in 2006 met de implementatie en ontwikkeling van beroepshygiënemodule en in 2008 met een gezondheidsmodules van het systeem MEDEXIS IH-OH om uitvoerige hygiënegegevens alsook het beheer van de gegevens met betrekking tot medisch toezicht te standaardiseren en te genieten van programma's van medisch toezicht. Het MEDEXIS IH-OH systeem zal gestaag worden uitgebreid naar Rhodia en gedeeld worden via een unieke en uniforme IT-instrument. Het is ontworpen om clusters van nieuwe mogelijke beroepsziektes met verschillende onderliggende oorzaken te identificeren met als doel het verbeteren van de individuele en de collectieve blootstelling en de medische traceerbaarheid en het vergemakkelijken van het dagelijks werk van fysici en hygiëne-onderzoekers bij Solvay.

8. MILIEURISICO'S

Het milieurisico is de blootstelling van Solvay als gevolg van een plotse of langdurige lekkage van een chemische substantie, door een defect aan de industriële uitrusting of door een ongeluk bij het transport of door een productieprobleem waarbij stoffen vrijkomen en daarbij de wettelijke limieten overschrijden. Solvay heeft verscheidene sites waarvoor regels gelden betreffende installaties met hoog risico.

Het overschrijden van toegestane emissieniveau's kan tot administratieve of criminele sancties, nadelige gevolgen bij geschillen en het risico op verlies van vergunningen leiden.

Zoals de meeste andere industriële ondernemingen dient Solvay de historische bodemvervuiling op sommige sites te beheren en ongedaan te maken en de toekomstige wijzigingen in milieuwetgeving te respecteren. In Europa en elders worden milieuaansprakelijkheid en het "vervuiler betaalt"-principe meer en meer ingevoerd in de milieuwetgeving om milieuschade te vermijden en ongedaan te maken. Voor het eerst werd milieuschade aan land, water, natuurlijke habitats en beschermde diersoorten ondergebracht onder één Europese wetgeving.

De wetgeving introduceert een groter toepassingsgebied van wettelijke bodemreinigingsverplichtingen dan voorheen in Europa, waaronder een verplichting tot initiële reiniging, complementaire reiniging en reiniging ter compensatie. Algemeen vereisen steeds meer autoriteiten wereldwijd milieubeleid op het vlak van bodem en grondwater. Het risico voor Solvay bestaat erin dat het ELD (European Liability Directive) tot stijgende reinigingskosten zou leiden en in dit kader zijn een aantal administratieve procedures aan de gang om de behoefte tot en de benadering van de reiniging te bepalen.

Het risico op klimaatverandering is een realiteit met zijn mogelijke gevolgen: stijging van het zeeniveau, verhoogde frequentie en zwaarte van orkanen en tyfoons, watertekort, aardbevingen, tsunami's en overstromingen. Bovendien worden een aantal productievestigingen geconfronteerd met risico's op watertekort.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Voor Solvay is de bescherming van het milieu een essentieel onderdeel van zijn activiteiten. Maatregelen voor de preventie van vervuiling en van ongevallen zijn bij Solvay altijd al heel belangrijk geweest. Solvay implementeert ISO 14001 of geïntegreerde HSE beheerssystemen gelijkwaardig aan ISO14001 voor het milieu in alle betrokken vestigingen. Richtlijnen en programma's voor risicocontrole worden toegepast in alle productie-eenheden en andere faciliteiten en worden geleidelijk ingevoerd in nieuw verworven productie-eenheden Meer bepaald heeft de Groep het nodige gedaan om de regelgeving in verband met belangrijke risico's te respecteren en ze zelfs verstrengt toe te passen. Deze regelgeving bevat gedetailleerde maatregelen voor ongevallenpreventie.

De sites met historische bodemvervuiling worden zorgvuldig opgevolgd en beheerd door een specifiek wereldwijd team. Dit team ontvangt opleidingen in reglementair bewustzijn en onderneemt regelmatige updates van gepaste voorzieningen voor de opvolging en herstelling in overeenstemming met de gedefinieerde auditprocedures. De Groep heeft een eigen expertise ontwikkeld wat bodembeheer betreft. Solvay ziet er op toe dat in al haar units risicocontrole wordt toegepast. Hydrologische studies en bodemanalyse worden op een systematische manier uitgevoerd om eventuele problemen op te sporen, het risico in te schatten voor het grondwater en eventuele herstel- of begrenzingsmaatregelen te nemen in overleg met de bevoegde overheid. Een aantal van deze inspanningen is al geleverd of is momenteel in uitvoering.

Het respecteren van de toepasbare wetgeving is volledig geïntegreerd in milieu-beheerssystemen en worden constant opgevolgd door alle Solvay vestigingen. Verbeterende maatregelen worden ingevoerd wanneer nodig in nauwe samenwerking met de milieuautoriteiten om te garanderen dat er geen negatieve effecten op het milieu worden waargenomen

Solvay volgt de effecten van de klimaatverandering op, daar gerelateerde risico's en opportuniteiten de operationele doelstellingen van de Groep kunnen beïnvloeden. Het risico wordt in bepaalde mate gedekt via de geografische spreiding van de productie-eenheden en de markten van onze producten.

Wat het risico op watertekort betreft, bestaan verminderingsbenaderingen uit het gebruik van alternatieve waterbronnen, recyclage en vermindering van overconsumptie, gevolgd door een identificatie van vestigingen die mogelijk een risico lopen. De geografische spreiding van de productie-eenheden over de wereld vermindert de mogelijke impact van een vertraging of sluiting van één productie-eenheid als gevolg van watertekort.

9. RISICO VERBONDEN AAN INFORMATIE EN INFORMATIETECHNOLOGIE

Risico's verbonden aan informatie en IT voor Solvay omvatten fraude, manipulatie of vernietiging van informatie, het onvermogen de continuïteit van de informatiesystemen en operationele procedures te verzekeren en het onvermogen de confidentiële, kritische of gevoelige informatie te beschermen.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Een onafhankelijk team binnen de afdeling informatiesystemen is verantwoordelijk voor het risicobeheer.

Solvay volgt van nabij de ontwikkelingen op het vlak van IT beveiliging en risico's met betrekking tot informatiesystemen op. Regelmatige risicoprofieloefeningen worden ondernomen door de functie van informatiesysteem in samenwerking met het ERM departement van de Groep. Risico's worden geëvalueerd, controle-efficiëntie wordt bepaald en de controles worden verbeterd, indien toepasbaar.

De doelstelling van het informatiesysteem is in overeenstemming te zijn met ISO, en dus de kwaliteit van de diensten voor alle Groepsentiteiten te verzekeren.

Tijdens 2012 nam Solvay, samen met ondernemingen uit de chemie, transport en software, deel aan een oefening georganiseerd door Amerikaanse overheidsagentschappen, genaamd Cyber Storm. De voornaamste doelstelling was het meten van de efficiëntie van procedures tijdens cyberaanvallen tegen informatiesystemen die de financiële, industriële en communicatieomgeving kunnen beïnvloeden. In hetzelfde jaar nam Solvay ook deel aan een gelijkaardige oefening georganiseerd door de Franse regering, genaamd Piranet. De lessen uit deze oefeningen worden momenteel geëvalueerd en activiteiten worden aangepast aan de specifieke behoeftes van Solvay.

10. RISICO IN VERBAND MET REPUTATIE

Risico in verband met reputatie ontstaat uit de blootstelling van Solvay aan een achteruitgang van zijn reputatie bij de verschillende belanghebbenden (stakeholders). Schade kan ontstaan door het voorvallen van een van de hierboven vermelde risico's door een onverwachte crisisgebeurtenis, echt, verondersteld of vermoed en de publicatie van de resultaten daarvan.
Tevens kan schade ontstaan uit om het even welke gebeurtenis of actie verbonden aan de Solvay-naam die een inbreuk vormt op ethiek, wetgeving of principes van deugdelijk bestuur en die, in het algemeen, de verwachtingen van de belanghebbenden van Solvay tekort doen.

Reputatieschade kan versneld en vergroot worden door het internet en de sociale netwerken.

De reputatie van een onderneming is een belangrijk actief. Schade aan de reputatie van een onderneming kan leiden tot een verzwakte concurrentiekracht. Het risico in verband met de reputatie ligt bij de subjectieve perceptie in haar vele facetten die de onderscheiden belanghebbenden van de vennootschap hebben. Vertrouwen is nu eenmaal een essentieel bestanddeel van de reputatie van een onderneming.

Inspanningen voor preventie of vermindering van de gevolgen

Behalve een goed management in de algemene zin van het woord dragen ook controleprocedures en systemen, een doeltreffende communicatie (die zowel transparant, coherent als nauwkeurig is) en solide relaties op lange termijn met essentiele belanghebbenden, zowel binnen als buiten de organisatie, bij tot een geleidelijk groeiend vertrouwen hetgeen onmisbaar is voor een goede reputatie.

Solvay werkt mee aan specifieke programma's in de Verenigde Staten (via de American Chemistry Council) en in Europa (via de CEFIC), om zo de reputatie van de chemische industrie te verbeteren. Leden van het Uitvoerend Comité van Solvay waren onlangs actief als voorzitter van het ICCA (International Council of Chemical Associations), het CEFIC (European Chemical Industry Control) en Plastics Europe.

Een studie over het risicomanagement bij Solvay in 2009 vermelt reputatiebeheer als één van de sterke punten van de manier waarop Solvay met risico's omgaat.

Op het gebied van communicatie zijn de procedures, systemen, plannen en programma's zo opgevat dat er een regelmatige communicatiestroom is ontstaan met de belangrijkste belanghebbenden: de aandeelhouders en de financiële gemeenschap, de werknemers, de klanten, de overheid, de lokale gemeenschappen en de opiniemakers. Die communicatiestroom kan direct zijn of via de pers en andere media lopen. Driemaandelijkse publicatie van de groepsresultaten, interne nieuwsbrieven, website, opendeurdagen, ontmoetingen en speciale evenementen zijn slechts enkele voorbeelden van zulke communicatie. Solvay beschikt over duidelijke richtlijnen en adviezen die de werknemers moeten naleven binnen de sociale netwerkencultuur.

Duidelijke waarden op basis van de Gedragscode in combinatie met een deugdelijk bestuur van hoog niveau zijn nuttige instrumenten om het reputatierisico te verkleinen.

Specifieke management- en communicatiesystemen waarmee alarm geslagen wordt als een actuele of latente crisis dreigt uit te breken, worden geactiveerd als zich onverwacht en plotseling negatieve gebeurtenissen voordoen die tot crisissituaties kunnen leiden die mogelijk schade berokkenen en de faam van de onderneming aantasten. Speciaal daarvoor aangewezen medewerkers krijgen een opleiding om aan dergelijke situaties het hoofd te bieden. Geregeld worden er ook oefeningen in crisisbeheersing georganiseerd.

BELANGRIJKE GESCHILLEN

Met zijn diversiteit aan activiteiten en zijn geografische spreiding loopt de Solvay-groep wettelijke risico's vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, geschillen over intellectuele eigendom, belastingaanslagen en kwesties in verband met gezondheid, veiligheid en milieu. Betwistingen zijn niet te vermijden en zijn soms noodzakelijk om de rechten en belangen van de Groep te verdedigen.

Het resultaat van een proces kan niet met zekerheid worden voorspeld. Het is dan ook mogelijk dat ongunstige definitieve rechterlijke of arbitrage-uitspraken leiden tot de vaststelling van aansprakelijkheid (en kosten) die niet gedekt zijn, of niet helemaal gedekt zijn door voorzieningen of verzekering en dus een materiële impact kan hebben op de opbrengsten en inkomsten.

Lopende rechterlijke procedures waarin de Solvay-groep (met inbegrip van Rhodia) betrokken is en die een belangrijk risico inhouden worden hieronder kort gepresenteerd. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Het feit dat deze rechtsgeschillen hieronder worden weergegeven heeft niets te maken met hun intrinsieke betekenis. Solvay verdedigt zichzelf met veel overtuiging en heeft vertrouwen in de in de verdediging gehanteerde argumenten.

Voor bepaalde zaken en overeenkomstig de boekhoudkundige regels in verband hiermee heeft Solvay reserves of provisies opgebouwd om zo de kosten van financiële risico's en/of andere kosten van de verdediging te dekken (zie toelichting 32 van de

geconsolideerde jaarrekening op pagina 99 van dit jaarverslag).

Antitrustzaken

In mei 2006 legde de Europese Commissie boetes op voor in totaal EUR 193 miljoen tegen Solvay (met inbegrip van Ausimont, door Solvay in 2002 overgenomen) voor vermeende inbreuk op de concurrentieregels op de markt van de peroxideproducten. Solvay is in beroep gegaan tegen de beslissing van de Europese Commissie. Als gevolg van dit beroep heeft het Europese Algemene Hof uitgesproken dat de boete moet verlaagd worden naar EUR 139,5 miljoen. Het beroep werd door Solvay voortgezet om deze boete verder te beperken. In november 2011 heeft de Europese Commissie een tegenberoep aangetekend tegen de verlaging van de boete.

Gebundelde burgerlijke rechtszaken zijn aanhangig gemaakt bij het Hof van Dortmund (Duitsland) in 2009 tegen Solvay en andere producenten wegens vermeende schending van de antitrustwetgeving en met een eis tot schadevergoeding ten bedrage van EUR 240 miljoen (zonder interesten).

In Brazilië wordt Solvay geconfronteerd met administratieve geschillen omtrent vermeende kartelactiviteiten in de Braziliaanse H_2O_2- en perboraatmarkten gedurende de periode 1998-2001. CADE (Braziliaanse antitrust autoriteit) legde boetes op tegen Solvay en anderen in mei 2012 (het aandeel van Solvay in de boetes bedraagt EUR 29,6 miljoen). Solvay heeft beroep aangetekend om de administratieve boetes te weerleggen voor het Braziliaans federaal gerecht.

Geschillen rond gezondheid, veiligheid en milieu (HSE)

De Franse gemeente Metz heeft vanaf 2001 diverse processen tegen Solvay en een andere producent aangespannen, met de bewering dat het lozen van water met een resthoeveelheid natriumchloride uit de productie van natriumcarbonaat in de rivier de Meurthe bijkomende kosten veroorzaakte (naar bewering ongeveer EUR 50 miljoen) voor de drinkwaterdistributie. Solvay hield zich aan de werkingsvergunning afgeleverd door de autoriteiten en verwerpt de beschuldiging met kracht.

In Italië is sinds 2002 een strafzaak bezig voor de rechtbank van Ferrara tegen 4 oud-werknemers van Solvay voor vermeend misdadig gedrag vóór 1975, in verband met twee gevallen van pvc-arbeiders die blootgesteld waren aan VCM. De zaak werd verworpen door de rechter van eerste aanleg van Ferrara in april 2012 en verscheidene burgerlijke partijen hebben beroep aangetekend tegen deze uitspraak. Solvay kan mogelijk eisen voor burgerlijke aansprakelijkheid verwachten indien in hoger beroep de uitspraak voor Solvay negatief zou zijn.

In Spinetta Marengo, Italië, heeft de openbare aanklager in oktober 2009 verscheidene individuen aangeklaagd (onder wie werknemers en oud-werknemers van Solvay, waartoe ook Ausimont SpA behoort) wegens vermeende misdadige schending van de milieuwetgeving (onder meer het vergiftigen van drinkwater). Als gevolg van een beslissing van de rechter van het vooronderzoek in januari 2012 is de zaak aanhangig gemaakt bij de assisenrechtbank van Alessandria. Solvay en Solvay Specialty Polymers (voorheen Solvay Solexis), een dochteronderneming van Solvay en wettige opvolger van Ausimont SpA, kunnen mogelijk blootgesteld worden aan een eis tot burgerlijke aansprakelijkheid indien de strafzaak een negatief einde kent.

In Bussi, Italië, heeft de openbare aanklager verscheidene individuen in staat van beschuldiging gesteld (onder wie oud-¬werknemers van Ausimont SpA, door Solvay overgenomen in 2002) in verband met een vermeende misdadige schending van de milieuwetgeving (milieuramp) en een vermeende misdaad tegen de publieke gezondheid (opzettelijke vergiftiging van drinkwater). De risico's voor Solvay Specialty Polymers Italy (voorheen Solvay Solexis, een dochteronderneming van Solvay en wettige opvolger van Ausimont SpA) op blootstelling aan claims voor burgerlijke schade is onwaarschijnlijk.

In algemene zin dient opgemerkt dat de overheid steeds actiever wordt om toe te zien op een verbeterd beheer van overgeerfde, vervuilde bodems en grondwater. Dit heeft tot gevolg dat Solvay verwikkeld is in milieugeschillen voor een beperkt aantal sites, waarvan de meeste betrekking hebben op de sites van Ausimont SpA (overgenomen in 2002). Het gaat hier om enkele gevallen van bodemvervuiling en stortplaatsen.

Rhodia

Voormalige aandeelhouders van Rhodia hebben een aanklacht aangespannen tegen Rhodia, bepaalde personen die lid waren van de raad van bestuur van Rhodia, zijn auditoren en Sanofi met betrekking tot de vermeende incorrecte informatie die verschaft werd rondom de overname van Albright & Wilson en Chirex door Rhodia. Deze zaak werd verdaagd op 27 januari 2006.

Farmaceutische activiteiten (beëindigd)

In de context van de transactie van de farma-activiteiten hebben de contractuele afspraken bevredigende regels en voorwaarden opgeleverd voor de toewijzing en deling van de aansprakelijkheid inzake activiteiten van vóór de verkoop.

Onder voorbehoud van beperkte uitzonderingen zal de blootstelling van Solvay aan schadevergoeding aan Abbott wegens aansprakelijkheid voor verkochte activiteiten beperkt worden tot een samengesteld bedrag van EUR 500 miljoen (minder dan 10% van de waarde van de onderneming die Solvay verkocht heeft) en voor beperkte tijd.

Dit houdt schadeloosstelling in voor de aansprakelijkheid in de zaak van hormone replacement therapy (HRT) in de Verenigde Staten. Voormalige gebruikers van HRT-producten hebben duizenden rechtszaken aanhangig gemaakt in de VS tegen de producenten van HRT-producten. Per 31 december 2012 had Solvay bijna alle aanklachten opgelost.

VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR

DIT DOCUMENT IS EEN BIJLAGE BIJ HET VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Inhoud

Referentiecode en inleiding	144
1. Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay nv	144
2. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend	145
3. Algemene aandeelhoudersvergaderingen	147
4. Raad van Bestuur	149
5. Uitvoerend Comité	156
6. Verslag over de vergoedingen	158
7. Rol van de Voorzitters in de harmonische samenwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité	162
8. Voornaamste kenmerken van de systemen voor risicomanagement en interne controle	162
9. Externe audit	163
10. Gedragscode	164
11. Preventie van het misbruik van voorkennis	164
12. Interne organisatie van de Solvay-groep	165
13. De relatie met aandeelhouders en beleggers	165

Bijlagen:

1. Het Auditcomité – Mission Statement	167
2. Vergoedingenbeleid voor de Algemene Directeuren	168

Referentiecode en inleiding

De Solvay-groep heeft de Belgische Corporate Governance Code 2009 aangenomen als zijn referentie inzake deugdelijk bestuur. Dit verslag stelt de toepassing voor van de aanbevelingen uit deze Code volgens het principe "pas toe of leg uit" ("comply or explain"). De Belgische Corporate Governance Code editie 2009, is te raadplegen op de GUBERNA internetsite (www.guberna.be)[1].

Het door de Solvay-groep uitgeoefende bestuur geldt het geheel van zijn activiteiten met inbegrip van die Rhodia, verworven op 16 september 2011. In bepaalde opzichten is de integratie nog niet helemaal doorgevoerd. Tijdens de integratieperiode zullen een aantal onderling verschillende processen, weliswaar met vergelijkbare doeleinden, naast elkaar bestaan. Het uiteindelijke doel is alle processen te harmoniseren, in de context van het bestuur van de Solvay-groep.

1. Juridische structuur en aandeelhouders van Solvay nv

1.1. Solvay nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. Haar maatschappelijke zetel is van de Prins Albertstraat 33 te 1050 Brussel, België overgeplaatst naar de Ransbeekstraat 310 te 1120 Brussel, zoals beslist door de Raad van Bestuur van 26 oktober 2011.

Haar statuten zijn na te lezen op de Solvay-internetsite: www.solvay.com.

Een buitengewone algemene vergadering van Solvay nv op 10 mei 2011 heeft het maatschappelijk doel van de onderneming aangepast om het meer algemene geldigheid te geven, en tegelijk duidelijk te maken dat de vennootschap zich in de eerste plaats blijft richten op activiteiten in de chemie, met daarbij activiteiten rond de natuurlijke hulpbronnen, en om duidelijker aan te geven dat de vennootschap in deze participaties nastreeft.

1.2. De aandelen zijn ofwel op naam, ofwel gedematerialiseerd. Sinds 1 januari 2008 zijn er geen papieren aandelen (aan toonder) meer beschikbaar. De aandelen aan toonder die al in een aandelendossier zaten, zijn automatisch geconverteerd in gedematerialiseerde aandelen. Ook heeft de algemene vergadering van 8 mei 2007 besloten dat de door de vennootschap uitgegeven aandelen aan toonder die uiterlijk op 1 julli 2011 niet waren ingeschreven als gedematerialiseerde aandelen of aandelen op naam in een effectenrekening, van rechtswege zullen worden omgezet in gedematerialiseerde aandelen.

Per 31 december 2012 bestond het kapitaal van Solvay nv uit 84 701 133 aandelen. Elk aandeel geeft recht op één stem (behalve de aandelen die Solvay nv of haar dochterondernemingen in bezit hebben, waarvan het stemrecht is opgeheven). Het gaat uitsluitend om gewone aandelen en ze zijn allemaal gelijk.

Het aandeel is genoteerd op de NYSE Euronext Brussel. Het is sinds 23 januari 2012 ook genoteerd op NYSE Euronext Parijs. Het komt voor in een aantal indexen:

> Euronext 100, met de 100 eerste Europese ondernemingen genoteerd op NYSE EURONEXT, waarop Solvay de 48e plaats inneemt (0,6% van de index) per 31 december 2012.
> de BEL 20 index gebaseerd op de 20 belangrijkste aandelen genoteerd op NYSE Euronext Brussel. Op 31 december 2012 vertegenwoordigt Solvay ongeveer 10,4% van de waarde van deze index (2e plaats in de rangorde). De Solvay-aandelen vallen onder Chemicals – Specialties van de sectorale index van Euronext Brussels.
> de CAC 40 index, gebaseerd op de 40 belangrijkste aandelen genoteerd op NYSE Euronext Parijs waarbij Solvay de 31ste plaats inneemt (0,9% van de index) per 31 december 2012.
> DJ Stoxx, DJ Euro Stoxx, FTSE 300, MSCI en andere indexen.

Sinds 15 februari 2007 heeft Solvay Stock Option Management bvba de Bank Rothschild & Cie, in het kader van een liquiditeitscontract, gemandateerd om de liquiditeit van het aandeel op Euronext Brussel te verbeteren. Dit mandaat is in 2012 geldig gebleven.

1.3. De grootste aandeelhouder van Solvay nv is de vennootschap Solvac nv. Per 31 december 2012 bezat die iets meer dan 30% van het kapitaal en van de stemmen. Solvac nv heeft ad hoc transparantieverklaringen afgelegd telkens wanneer het een drempel bereikte waarop het daartoe wettelijk of statutair verplicht was. Solvac heeft ook de door de wet vereiste kennisgeving gedaan betreffende het Openbaar Bod tot Aankoop.

Solvac nv is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, waarvan de aandelen zijn genoteerd op NYSE Euronext Brussel. Enkel fysieke personen kunnen aandeelhouder zijn en de aandelen zijn uitsluitend op naam. Een zeer grote meerderheid van deze aandeelhouders (voor 80% van het kapitaal) zijn leden van de families die Solvay nv hebben opgericht.

JP Morgan Asset Management Holdings Inc. heeft kennis gegeven dat de totale deelneming van zijn verschillende dochterondernemingen 3,03% of 2 562 505 aandelen heeft bereikt op 21 november 2012.

Op 31 december 2012 bezat Solvay Stock Option Management bvba 2,05% van de door Solvay nv uitgegeven aandelen (1 735 010 aandelen), met name bedoeld voor de dekking van het aandelenoptieprogramma van Solvay (zie ook 2.1. Maatschappelijk kapitaal).

De recentste transparantieverklaringen zijn na te lezen op de internetsite www.solvay.com.

1. Voor de leesbaarheid omvat dit document eveneens de informative vereist door de Belgische Code voor Deugdelijk Bestuur uit 2009 van de Corporate Governance Charter.

De overige aandelen zijn in het bezit van:
> individuele aandeelhouders die een directe participatie hebben in Solvay nv zonder evenwel alleen of samen met anderen de initiële drempel van 3% aandelenbezit te bereiken vanaf waar een kennisgeving omwille van de transparantie vereist is;
> Europese en internationale institutionele beleggers van wie het aantal en de belangstelling af te leiden zijn uit de intense contacten tijdens de vele roadshows, uit de regelmatige publicaties van analisten en uit het aantal in de afgelopen jaren op de beurs verhandelde aandelen (op NYSE Euronext gemiddeld 304 000 aandelen per dag in 2012 en 247 000 aandelen in 2011).

De onderneming is ervan op de hoogte gebracht dat sommige individuele aandeelhouders onderling overleg willen kunnen plegen wanneer de Raad van Bestuur vragen van groot strategisch belang voorlegt aan de algemene vergadering. Ieder van deze aandeelhouders is volledig vrij om te stemmen zoals hij/zij wil.

1.4. Tijdens de algemene vergadering van mei 2011 en die van mei 2012 vertegenwoordigden de aandeelhouders met hun stemmen gemiddeld 51,8% van het kapitaal van Solvay nv.

1.5. Per 31 december 2012 had Solvay nv geen enkele participatie waarvoor een wettelijke of statutaire transparantieverklaring vereist was.

2. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal en dividend

2.1. Beleid inzake maatschappelijk kapitaal

2.1.1. Sinds haar beursintroductie en haar omvorming tot naamloze vennootschap in 1969, heeft de onderneming nooit haar aandeelhouders publiek opgeroepen om haar kapitaal te verhogen. Ze heeft de nodige financiële middelen uit haar winst gehaald, waarvan ze slechts een deel uitkeert (zie hieronder: dividendbeleid).

2.1.2. De buitengewone algemene vergadering van 12 mei 2009 heeft de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleend voor een periode van vijf jaar vanaf die datum, op de beurs aandelen te verwerven of over te dragen voor maximaal 20% van het kapitaal (hetzij 16 940 000 aandelen) tegen een koers tussen 20 EUR en 150 EUR. Er werd hiervan geen gebruik gemaakt in 2012.

2.1.3. In december 1999 heeft de onderneming een jaarlijks aandelenoptieplan geïntroduceerd ten bate van de leidinggevende van de Groep overal ter wereld. Het plan wordt geheel of ten dele gefinancierd met de eigen aandelen die de Solvay-Groep op de beurs terugkoopt. Sinds januari 2007 wordt het dekkingsprogramma uitgevoerd door Solvay Stock Option Management bvba. Dit dekkingsprogramma is voor een periode van vijf jaar goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van 12 mei 2009.

Het meest recente aandelenoptiesplan (uitoefenbaar tussen 1 januari 2016 en 15 maart 2020) werd aangeboden in maart 2012 aan 430 leiddinggevenden tegen een gemiddelde uitoefenprijs van EUR 88,71 per aandeel. Deze prijs is het gemiddelde van de slotkoersen van het Solvay-aandeel op NYSE Euronext tijdens de 30 dagen voorafgaand aan het optie-aanbod. Deze opties werden voor 97,2% door deze leidinggevenden aanvaard.

Op 31 december 2012 bedroeg het aantal Solvay aandelen in bezit van Solvay Stock Option Management bvba 2,05% (1 735 010 aandelen) van het maatschappelijk kapitaal.

In 2012 zijn voor een totaal van 684 773 dergelijke aandelenopties uitgeoefend. Opties kunnen in principe gedurende 5 jaar[2] na een bevriezing van drie jaar worden uitgeoefend. De uitoefening van de aandelenopties ziet er over de jaren als volgt uit:
> Aandelenoptieplan 2001: 16 800 aandelen
> Aandelenoptieplan 2002: 13 000 aandelen
> Aandelenoptieplan 2004: 245 623 aandelen
> Aandelenoptieplan 2005: 82 600 aandelen
> Aandelenoptieplan 2007: 32 500 aandelen
> Aandelenoptieplan 2008: 294 250 aandelen

In de periode dat de Groep deze aandelen bezit, zijn stemrecht en recht op dividenduitkering van Solvay nv opgeschort.

In de context van het openbaar overnamebod van Solvay nv op de aandelen van Rhodia SA zijn liquiditeitscontracten afgesloten met personeelsleden die recht hadden op gratis aandelen of opties op Rhodia-aandelen, zodat deze begunstigden hun recht konden behouden en hun Rhodia-aandelen konden verkopen of afstaan gedurende een bepaalde periode na de beëindiging van het openbaar overnamebod. Deze blootstelling aan gratis aandelen is volledig gedekt.

2.1.4. De Raad van Bestuur heeft tijdens zijn zitting van 16 maart 2012 het jaarlijks aandelenoptieplan ten gunste van ongeveer 430 leidinggevenden in gang gezet. Onder hen de leden van het Uitvoerend Comité, met onder meer Christian Jourquin en Bernard de Laguiche, Bestuurders. Laatstgenoemden hielden zich om ethische redenen afzijdig bij het overleg van de Raad van Bestuur toen die het over de hen betreffende aandelenopties had.

De Raad van Bestuur heeft hun onthoudingsverklaring genoteerd, verwijzend naar artikel 523 §3 al. 2 van het Wetboek van Vennootschappen, dat handelt over gebruikelijke verrichtingen die plaats hebben onder de voorwaarden en tegen de zekerheden die op de markt gewoonlijk gelden voor soortgeljike verrichtingen. Op zijn verzoek is het aantal opties toegekend in 2012 aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, tot 10 mei 2012, Christian Jourquin verminderd tot 0. Bernard de Laguiche heeft 20 000 opties aanvaard.

2. Op 8 jaar gebracht voor begunstigden die in België verblijven voor de aandelenoptieplannen van 1999 tot 2002 inbegrepen. Op 10 jaar gebracht voor begunstigden die in België verblijven voor de aandelenoptieplannen van 2005 tot 2007 inbegrepen.

Aandelenoptieplannen

Uitgiftedatum	Uitoefenprijs (EUR)	Uitoefendatum	Aanvaardingsgraad
2001	62,25	02/2005-12/2009	98,6%
2002	63,76	02/2006-12/2010	98,4%
2003	65,83	02/2007-12/2011	97,3%
2004	82,88	02/2008-12/2012	96,4%
2005	97,30	02/2009-12/2013	98,8%
2006	109,09	02/2010-12/2014	97,2%
2007	96,79	01/2011-12/2015	97,6%
2008	58,81	01/2012-12/2016	96,9%
2009	72,34	01/2013-12/2017	98,2%
2010	76,49	01/2014-12/2018	98,1%
2011	65,71	01/2015-12/2019	93,8%
2012	88,71	01/2016-03/2020	97,2%

2.1.5. Los van de bevoegdheid waarvan sprake in paragraaf 2.1.2. hierboven en om zichzelf te verdedigen kan de vennootschap haar eigen aandelen terugkopen tot 20% van het onderschreven kapitaal. Ze hoeft daarbij geen rekening te houden met een plafond- of maximale koers of met een bodemkoers. Die mogelijkheid bestaat wanneer ernstige en directe schade dreigt, bijvoorbeeld in geval van een vijandig overnamebod. De buitengewone algemene vergadering heeft deze procedure in mei 2011 met drie jaar verlengd.

2.1.6. Op zijn vergadering van 12 december 2012 heeft de Raad van Bestuur een nieuw vergoedingsbeleid goedgekeurd, dat verder wordt gedetailleerd in bijlage 2. Dit beleid omvat het ontwerp van lange termijn vergoedingsprogramma (Long Term Incentive (LTI)) voor leidinggevenden. Dit nieuwe LTI programma is opgebouwd rond (i) de lancering van een Performance Share Unit (PSU) plan, verbonden aan prestatiecriteria over meerdere jaren en afgewikkeld in geldmiddelen, en (ii) de voortzetting van een aandelenoptieplan.

2.2. Dividendbeleid

2.2.1. Het beleid van de Raad van Bestuur bestaat erin de algemene vergadering van de aandeelhouders voor te stellen het dividend te verhogen telkens wanneer dit mogelijk is en voor zover mogelijk nooit te verminderen. Dit beleid wordt nu al vele jaren volgehouden. De grafische voorstelling hieronder geeft een overzicht van de voorbije 20 jaar.

2.2.2. De uitbetaling van het jaarlijks dividend gebeurt in twee schijven in de vorm van een interimdividend en een saldo. De methode voor het bepalen van het interimdividend kent als richtlijn 40% (afgerond) van het dividend van het vorige boekjaar en houdt ook rekening met de resultaten van de eerste negen maanden van het lopende boekjaar.

Als gevolg hiervan heeft de Raad van Bestuur op 24 oktober 2012 voor het boekjaar 2012 een interimdividend goedgekeurd van EUR 1,20 bruto per aandeel (EUR 0,90 netto na de Belgische bevrijdende roerende voorheffing van 25%).

Dit interimdividend betaald op 17 januari 2013 dient verrekend te worden met het hele dividend voor het boekjaar 2012, voorgesteld door de Raad van Bestuur op 13 februari 2013.

Wat het saldo betreft stelt de Raad van Bestuur bij de opmaak van de jaarrekening een dividend voor aan de gewone algemene vergadering dat in de lijn ligt van het hierboven beschreven beleid. Het tweede deel van het dividend, of het saldo na aftrek van het interimdividend, dient uitbetaald te worden in de loop van de maand mei.

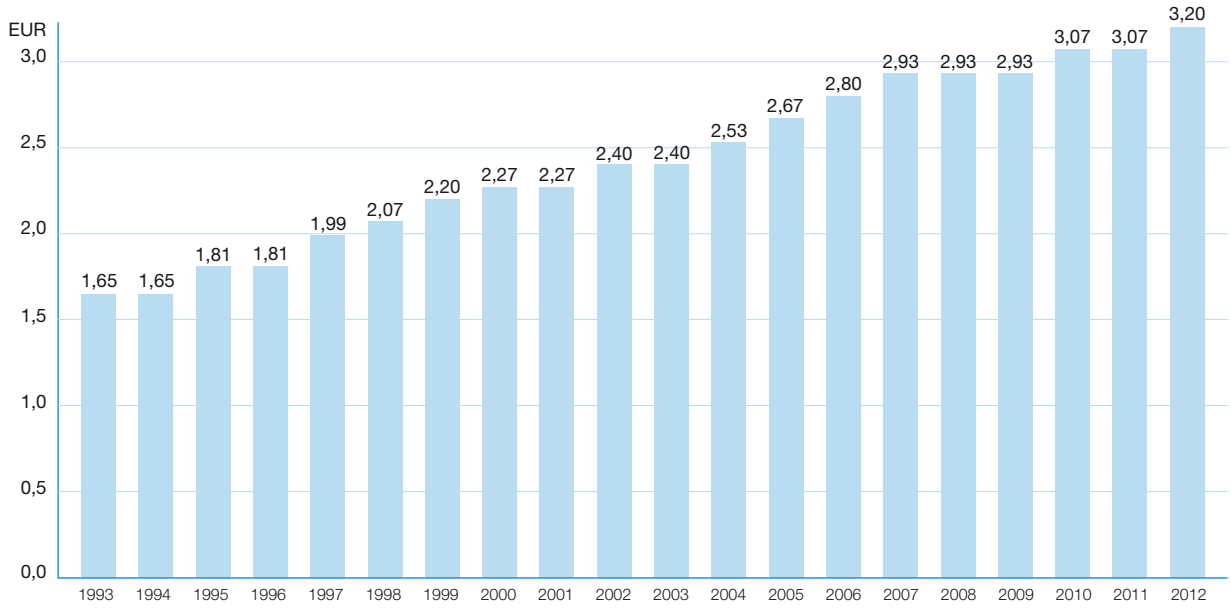
Voor het boekjaar 2012 bedraagt het brutodividend dat aan de algemene vergadering van 14 mei 2013 wordt voorgesteld EUR 3,20 per aandeel (EUR 2,40 netto per aandeel), 4,3% hoger vergeleken met het dividend van 2011.
Rekening houdend met het interimdividend dat uitbetaald werd op 17 januari 2013, zal het saldo van EUR 2,00 bruto per aandeel (EUR 1,50 netto per aandeel) uitbetaald worden vanaf 21 mei 2013.

2.2.3. Aandeelhouders die opteerden voor aandelen op naam krijgen het voorschot en het saldo van het dividend automatisch en gratis door overschrijving op de opgegeven bankrekening en dit op de datum van de uitvoering van de betaling. Aandeelhouders die gedematerialiseerde aandelen hebben, krijgen hun dividend via hun bank of op de manier en volgens de regeling die zij verkiezen.

De coupons voor interimdividend en saldo worden uitbetaald door de KBC Bank nv en CBC Banque nv:
> KBC Bank nv, Havenlaan 2 – 1080 Brussel (België);
> CBC Banque nv, Grote Markt 5 – 1000 Brussel (België).

2.2.4. Tot op heden heeft de vennootschap geen optioneel dividend aan haar aandeelhouders voorgesteld, een dividend dat in nieuwe aandelen wordt uitbetaald en niet in speciën. De mogelijkheid biedt in België geen enkel fiscaal of financieel voordeel voor de aandeelhouders.

Solvay dividend (bruto) vanaf 1993 tot 2012 (in EUR)



3. Algemene Aandeelhoudersvergaderingen

Op te merken valt dat de wet van 20 december 2010 – betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders in beursgenoteerde vennootschappen – de voorwaarden heeft gewijzigd voor de organisatie van algemene vergaderingen.
De statuten van Solvay nv zijn dan ook aangepast: deze wijzigingen zijn per 1 januari 2012 van kracht geworden.

3.1. Plaats en datum

De jaarlijkse gewone algemene vergadering valt op de tweede dinsdag van de maand mei om 10.30 uur in de bedrijfszetel of op welke andere plaats ook die vermeld staat in de oproepingsbrief.
Is een buitengewone algemene vergadering nodig, dan probeert de Raad van Bestuur die onmiddellijk voor of na de gewone algemene vergadering te doen plaatsvinden.

3.2. Agenda

De algemene vergadering worde bijeengeroepen door de Raad van Bestuur. Diezelfde Raad stelt ook de agenda op. Ook de aandeelhouders kunnen om een algemene vergadering bijeenroepen en de agenda op stellen, als ze samen 20% van het kapitaal vertegenwoordigen, zoals het Wetboek van Vennootschappen dit bepaalt.

Een of meer aandeelhouders die samen ten minste 3% van het kapitaal vertegenwoordigen kunnen verzoeken bepaalde punten toe te voegen aan de agenda van de algemene vergadering. Ze kunnen ook resolutie voorstellen indienen in verband met toe te voegen of reeds ingeschreven agendapunten voor de reeds bijeengeroepen vergadering.

De agenda van de gewone algemene vergadering vermeldt gewoonlijk volgende onderwerpen:
> het verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar met inbegrip van het verslag over deugdelijk bestuur en het verslag over de vergoedingen;
> het verslag van de Commissaris over het boekjaar;
> de geconsolideerde rekening van het boekjaar;
> de goedkeuring van de jaarrekening;
> de bepaling van het dividend voor het betreffende boekjaar;
> de ontheffing van de bestuurders en de commissaris voor het boekjaar;
> de bepaling van het aantal bestuurders, het aantal onafhankelijk bestuurders, de duur van hun mandaat en de rotatie van de vernieuwingen van mandaten;
> de verkiezing van de bestuurders en de commissaris (verlenging van hun mandaat of nieuwe benoemingen);
> het verslag over de vergoedingen (zie hoofdstuk 6), dat vooraf is meegedeeld aan de Ondernemingsraad, zoals door de wet bepaald;
> de bepaling van het jaarlijks honorarium van de commissaris voor de externe audit en dit voor de duur van zijn mandaat;
> de goedkeuring van de clausules voor de verandering van de controle over belangrijke contracten (bijvoorbeeld joint ventures).

Een buitengewone algemene vergadering is zeker vereist voor alle onderwerpen die te maken hebben met de inhoud van de statuten van de vennootschap. Wanneer de Raad van Bestuur een bijzonder verslag opstelt met het oog op een buitengewone algemene vergadering, dan wordt dit bijzonder verslag bij de uitnodiging gevoegd. Het wordt ook op de website van de vennootschap gepubliceerd.

3.3. Werkwijze voor de oproep tot deelname

De oproep tot deelname aan de algemene vergadering vermeldt

plaats, datum en uur van de vergadering, de agenda, de verslagen en de resolutievoorstellen voor elk agendapunt dat ter stemming wordt voorgelegd. Tenslotte vermeldt de oproep de procedure tot deelname aan de vergadering en voor het verstrekken van een volmacht. De bezitters van aandelen op naam, krijgen op het adres dat ze hebben opgegeven hun oproep via de post, samen met de formulieren voor bevestiging van de deelname en voor het geven van een volmacht. De bezitters van gedematerialiseerde aandelen worden opgeroepen via de Belgische pers. Deze oproepen verschijnen in het Belgisch Staatsblad en ook in de financiële pers, met name de Belgische Franstalige en Nederlandstalige media. De belangrijkste in België gevestigde banken krijgen ook de nodige documentatie om ze te bezorgen aan de klanten die aandeelhouders van Solvay zijn.

3.4. Deelname en volmachten

3.4.1. Sinds 1 januari 2012 is de inschrijvingsprocedure verplicht om aan de algemene vergadering te kunnen deelnemen en er te kunnen stemmen.

De aandeelhouder moet zorgen voor de registratie van zijn aandelen, uiterlijk tegen de 14e kalenderdag om 24.00 uur (Belgische tijd) die voorafgaat aan de bedoelde algemene vergadering.

Voor de bezitters van aandelen op naam verloopt deze procedure automatisch. De registratie van hun aandelen vloeit voort uit hun inschrijving in het register van aandelen op naam op de datum van de registratie.

De registratie van gedematerialiseerde aandelen gebeurt door inschrijving op de rekening van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling. De aandeelhouders worden toegelaten tot de algemene vergaderingen en kunnen er hun stemrecht uitoefenen met de aandelen die de wettelijke registratieprocedure hebben ondergaan. Hierbij wordt geen rekening gehouden met het aantal aandelen dat zij op de dag van de betreffende algemene vergadering bezitten.

3.4.2. De aandeelhouders dienen voorts aan de vennootschap en wanneer dit nodig is aan de persoon die zij hiertoe hebben aangewezen uiterlijk op de zesde kalenderdag voor de algemene vergadering laten weten dat zij wensen deel te nemen. De bezitters van aandelen op naam dienen de vennootschap de originele en ondertekende versie van het bij de oproepingsbrief gevoegd deelnameformulier toe te sturen. De bezitters van gedematerialiseerde aandelen bezit moeten de vennootschap een getuigschrift van de erkende rekeninghouder of de erkende vereffeningsinstelling bezorgen waarin het aantal van de op zijn/haar naam en op zijn/haar rekening ingeschreven aandelen op de datum van de registratie vermeld moet staan, op basis waarvan de aandeelhouder verklaart aan de algemene vergadering te willen deelnemen.

Meer bijzonderheden over de voorwaarden tot deelname aan de Algemene Vergadering zullen ter attentie van de aandeelhouders op de internetsite van de vennootschap geplaatst worden. (http://www.solvay.com/EN/Investors/Corporategovernance/ShareholdersMeetings.aspx).

3.4.3. Gebruikmaking van het stemrecht voor aandelen in onverdeeldheid of opsplitsing (vruchtgebruik/naakte eigendom) of van aandelen die het bezit zijn van een minderjarige of een persoon die juridisch onbekwaam is, gebeurt volgens bijzondere wettelijke en statutaire regels. Op basis van deze regels kan men een enkele vertegenwoordiger aanwijzen die van het stemrecht gebruik mag maken. Blijkt dit onmogelijk, dan wordt het stemrecht opgeschort tot de vertegenwoordiger is aangewezen.

3.4.4. De aandeelhouders nemen zelf deel aan de stemming tijdens de algemene vergadering of verlenen hiertoe een volmacht. De vorm van de volmacht is bepaald door de Raad van Bestuur en is beschikbaar op de internetsite van de vennootschap zodra de oproep tot deelname aan de algemene vergadering is verspreid. De volmachten dienen verstuurd te worden naar het aangegeven adres of eventueel naar het in de oproeping vermelde elektronisch adres en dit uiterlijk tegen de zesde kalenderdag voorafgaand aan de algemene vergadering.

De volmachtdrager dient geen aandeelhouder van de vennootschap te zijn.

Wanneer bepaalde aandeelhouders van hun recht gebruik maken om punten of voorstellen aan de agenda van een algemene vergadering toe te voegen, blijven de reeds aan de vennootschap gemelde volmachten geldig voor alle onderwerpen die ze bestrijken. Wat de nieuwe punten betreft is het aangewezen de bepalingen hieromtrent te raadplegen in het Wetboek van de Vennootschappen.

De aangewezen volmachtdrager mag niet afwijken van de specifieke steminstructies die een aandeelhouder hem gegeven heeft, behalve voor de uitzonderingen voorzien in het wetboek van de vennootschappen.

Bij gebrek aan specifieke instructies per agendapunt kan er een potentieel belangenconflict ontstaan tussen de belangen van de volmachtdrager en de aandeelhouder in de zin van artikel 547 bis, §4 van het wetboek van vennootschappen. In dat geval zal de volmachtdrager zich onthouden van stemmen. Ongeldige volmachten worden niet in de telling meegenomen. De onthoudingen die formeel kenbaar zijn gemaakt tijdens de stemming of op het volmachtdocument, zullen als dusdanig worden geteld.

3.4.5. Elke aandeelhouder die voldoet aan de toelatingsvoorwaarden van de algemene vergadering heeft het recht schriftelijke vragen in te dienen betreffende de punten die de agenda vermeldt. Deze vragen kunnen per post naar de maatschappelijke zetel worden gestuurd of langs elektronische weg naar het e-mailadres dat op de oproepingsbrief staat. De schriftelijke vragen dienen ten laatste zes kalenderdagen voor de datum van de algemene vergadering de vennootschap te bereiken.

3.5. Procedure

3.5.1. De voorzitter van de raad van bestuur zit de algemene aandeelhoudersvergadering voor. In zijn afwezigheid, fungeert de ondervoorzitter als voorzitter of een bestuurder die hiertoe een volmacht kreeg van zijn collega's.
De Voorzitter leidt de discussie volgens de regels die in België gelden voor dergelijke vergaderingen. Hij ziet erop toe dat op de vragen die tijdens de vergadering gesteld worden een antwoord komt. Tegelijk zorgt hij ervoor dat de agenda wordt gerespecteerd, met inachtneming van de verplichtingen inzake de vertrouwelijkheid. Hij benoemt de secretaris van de vergadering, gewoonlijk de groepssecretaris van de vennootschap, en wijst twee aandeelhouders aan als stemopnemers.

3.5.2. Een resolutie op een gewone algemene vergadering wordt aanvaard bij gewone meerderheid van de stemmen uitgebracht door de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders. Als regel geldt dat één aandeel één stem waard is.

3.5.3. Voor de buitengewone algemene vergadering respecteert de vennootschap de wettelijke regels inzake quorum en bepaling van de meerderheid.

3.5.4. Gewoonlijk is de stemming publiek en gebeurt ze bij handopsteking of elektronisch. De telling gebeurt onmiddellijk en het resultaat van elke stemming wordt prompt meegedeeld. In uitzonderlijke gevallen, als het gaat om de positie van een persoon die in vraag wordt gesteld, is een schriftelijke geheime stemming mogelijk. Tot op heden is nooit om deze procedure gevraagd. De buitengewone algemene vergadering van 9 mei 2006 heeft deze statutaire regel gewijzigd en een minimumdrempel van 1% van het kapitaal ingevoerd voor een individuele aandeelhouder of verscheidene aandeelhouders die samenwerken, en dit uitsluitend als er verscheidene kandidaten zijn voor hetzelfde mandaat.
Het verslag van de algemene vergadering wordt opgesteld en de aandeelhouders keuren het op het einde van de bijeenkomst goed. De Voorzitter, de secretaris, de stemopnemers en de aandeelhouders die het wensen, ondertekenen het verslag. Bij een buitengewone algemene vergadering wordt van een notariële akte opgemaakt als verslag.

3.5.5. Het verslag met het resultaat van de stemmingen wordt gepubliceerd op de website van de vennootschap (www.solvay.com) en dit uiterlijk op de 15e kalenderdag na de algemene vergadering. De verslagen van de meest recente aandeelhoudersvergaderingen zijn ook raadpleegbaar op de hierboven internetsite. Aandeelhouders kunnen afschriften of officiële uittreksels krijgen. Hun aanvraag dient wel de handtekening te dragen van de voorzitter van de raad van bestuur.

3.6. Documentatie

De documenten in verband met de algemene vergaderingen (oproep tot deelname, agenda, volmachten, bevestiging van deelname, speciaal verslag van de raad van bestuur, enz) zijn elk jaar raadpleegbaar op www.solvay.com, en dit vanaf de dag waarop de oproep tot deelname wordt rondgestuurd en op zijn minst tot de algemene vergadering heeft plaatsgevonden.
De documenten zijn beschikbaar in het Frans en het Nederlands. Dat zijn de officiële versies. Er is ook een officieuze vertaling in het Engels.

4. Raad van Bestuur

4.1. Functie en opdracht

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

De wet geeft hem macht over alles wat wettelijk of statutair niet tot de bevoegdheid van de algemene vergadering behoort. In het geval van Solvay nv heeft de raad van bestuur zich een aantal essentiële domeinen voorbehouden en zijn andere bevoegdheden gedelegeerd aan een uitvoerend comité (zie verder).
De Raad heeft dus niet gekozen voor de oprichting van een directiecomité naar Belgisch recht.

De kernbevoegdheden die de raad van bestuur zich voorbehoudt zijn hoofdzakelijk de volgende:

1. De exclusieve bevoegdheden van de raad, zoals bepaald door de wet of de statuten, zoals (bij wijze van voorbeeld):
> het opstellen en aanvaarden van de tussentijdse geconsolideerde rekeningen en die van Solvay nv (de driemaandelijkse – alleen geconsolideerd –, de halfjaarlijkse en de jaarlijkse) alsook de hieraan verbonden communicatie;
> het toepassen van de boekhoudkundige normen (de IFRS-standaarden voor de geconsolideerde rekeningen en de Belgische normen voor de rekening van Solvay nv);
> de oproep tot deelname aan de algemene vergadering, het bepalen van de agenda en van de resolutievoorstellen waarover de algemene aandeelhoudersvergadering zich zal dienen uit te spreken (bijvoorbeeld in verband met de vennootschappelijke jaarrekening, het dividend, wijziging van de statuten, enz).

2. Het bepalen van het algemene beleid en de strategische keuzes van de Groep.

3. De goedkeuring van het referentiekader voor de interne controle en het risicomanagement.

4. De goedkeuring van de budgetten en het lange termijn plan, met inbegrip van investeringen, O&O en financiële doelstellingen.

5. De aanwijzing van de voorzitter en de leden van het uitvoerend comité, de algemeen directeuren en de groepssecretaris. Dit omvat ook de omschrijving van hun opdracht en de bepaling van de bevoegdheden die aan het uitvoerend comité worden toevertrouwd.

6. Het toezicht op het uitvoerend comité en de goedkeuring van de beslissingen van dit comité, voor zover de wetgeving dit vereist.

7. De installatie binnen de raad van bestuur van het voorzitterschap, het ondervoorzitterschap, een auditcomité, een comité Vergoeding, een benoemingscomité en een comité van financiën. Voorts de omschrijving van de opdracht van elk comité, de samenstelling ervan en de duur van hun mandaat.

8. Het nemen van belangrijke beslissingen over overnames, sluitingen, het aangaan van joint ventures en investeringen. De beslissingen waarmee bedragen van meer dan 50 miljoen EUR gemoeid zijn, worden beschouwd als belangrijke beslissingen.

9. De bepaling van de vergoeding van de voorzitter van het uitvoerend comité en de leden van het uitvoerend comité.

10. Het vastleggen van interne regels van deugdelijk bestuur en compliance (het zich gedragen naar de regels, waarden en verwachtingen).

Voor alle aangelegenheden waarvoor de raad van bestuur exclusief bevoegd is, werkt de raad nauw samen met het uitvoerend comité. Deze laatste heeft namelijk als taak de meeste voorstellen voor te bereiden waarover de raad moet beslissen.

4.2. Werking en vertegenwoordiging

4.2.1. De leden van de raad van bestuur beschikken over de vereiste informatie om zich van hun functie te kwijten, dit door middel van dossiers die voor hen worden samengesteld op last van de voorzitter en die de groepssecretaris hen verscheidene dagen voor elke zitting bezorgt. Zij kunnen voor bijkomende informatie ook altijd terecht bij de Voorzitter van de Raad van Bestuur, de Voorzitter van het Uitvoerend Comité of de Groepssecretaris, al naargelang van de aard van hun vragen. De Raad van Bestuur mag ook beslissen om voor onderwerpen waarvoor hij bevoegd is een beroep te doen op externe experts indien hij dit wenselijk acht.

4.2.2. De vennootschap is tegen derden geldig vertegenwoordigd mits dubbele ondertekening door personen met volgende kwalificatie: de Voorzitter van de Raad van Bestuur en/of de bestuurders die deel uitmaken van het Uitvoerend Comité. Voor beslissingen die vallen onder het dagelijks bestuur volstaat de handtekening van één bestuurder die ook lid is van het Uitvoerend Comité. Bevoegdheidsoverdracht kan overigens geval per geval gebeuren wanneer dit nodig is.

4.2.3. Onder voorbehoud van hetgeen in punt 2.1.4 is uiteengezet (artikel 523 van de Wet op vennootschappen) hebben de Bestuurders in 2012 geen belangenconflicten meegemaakt die de toepassing van de wettelijke procedures zouden vereist hebben waarin het Wetboek van Vennootschappen in dergelijke gevallen voorziet. Er waren daarentegen wel enkele gevallen, waar een Bestuurder om ethische redenen heeft afgezien van de beraadslaging of de stemming.

4.3. Samenstelling

4.3.1. Aantal leden en samenstelling

Op 31 december 2012 bestond de Raad van Bestuur uit 15 leden en was als volgt samengesteld (zie p.151).

4.3.2. In 2012, tot de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2012, vervulde Aloïs Michielsen het Voorzitterschap van de Raad van Bestuur en was Denis Solvay de ondervoorzitter. Aloïs Michielsen die de leeftijdsgrens van 70 jaar heeft bereikt, heeft de Raad van Bestuur verlaten en dus ook het voorzitterschap ervan na de algemene vergadering van 8 mei 2012 neegelegd. De Raad van bestuur heeft met eenparigheid van stemmen besloten Nicolas Boël te benoemen als opvolger van Aloïs Michielsen in de functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur en dit met ingang van 9 mei 2012.

Op de gewone algemene vergadering van 8 mei 2012:
> werd het mandaat van ean-Marie Solvay verlengd met vier jaar;
> werd Jean-Pierre Clamadieu benoemd als bestuurder ter vervanging van Aloïs Michielsen, wiens mandaat hij zal voltooien;
> nam Christian Jourquin ontslag als lid van de Raad;
> werd het aantal bestuurders van de Raad verminderd van 16 naar 15 leden vanaf 10 mei 2012, aangezien Christian Jourquin zijn termijn als bestuurder niet wou voltooien en er niet in vervanging werd voorzien.

Op de gewone algemene vergadering van 14 mei 2013 zal de Raad van Bestuur voorstellen:
> het mandaat van bestuurder van ridder Guy de Selliers de Moranville, Nicolas Boël, Bernard de Laguiche, Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, Evelyn du Monceau en Jean-Pierre Clamadieu te verlengen met vier jaar;
> het mandaat van bestuurder van Jean van Zeebroeck, die de leeftijdsgrens voor bestuurders van 70 jaar heeft bereikt, niet toe te wijzen;
> Françoise de Viron te benoemen als onafhankelijke bestuurder voor een termijn van vier jaar;
> Amparo Moraleda Martinez te benoemen als onafhankelijke bestuurder ter vervanging van Petra Mateos, die geen verlenging van haar termijn heeft gevraagd.

Duur van de mandaten en leeftijdsgrens

De bestuurders worden door de gewone algemene vergadering verkozen voor een termijn van vier jaar. Hun mandaat is verlengbaar.

De leeftijdsgrens is bepaald op de dag van de eerste algemene aandeelhoudersvergadering die volgt op de 70e verjaardag van het lid.

4.3.3. Criteria voor de aanstelling

De Raad van Bestuur hanteert de volgende criteria wanneer hij de gewone algemene vergadering een kandidaat-bestuurder voorstelt:
> de Raad let er op dat een ruime meerderheid van de bestuurders in de Raad geen uitvoerende bevoegdheid hebben. Op 31 december 2012 hadden 13 van de 15 bestuurders

	Geboor-tejaar	Jaar van 1e be-noeming	Solvay nv- mandaten en vervaldatum bestuursmandaat	Diploma's en activiteiten buiten Solvay	Deelname aan vergaderingen 2012 (afhankelijk van benoeming)
M. Nicolas Boël (B)	1962	1998	2013 Vanaf 9 mei 2012: Voorzitter van de Raad van Bestuur. Voorzitter van de Comités Financiën en Vergoedingen, lid van het Comité Benoemingen	Licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain), Master of Business Administration (College of William and Mary – VSA). Bestuurder van Sofina.	7/7
M. Jean-Pierre Clamadieu (F)*	1958	2012	2013 Voorzitter van het Uitvoerend Comité, Bestuurder en lid van het Comité Financiën en uitgenodigd bij de Comités Vergoedingen en Benoemingen	Ingenieursdiploma van de Ecole des Mines (Parijs). Bestuurder van Axa, Faurecia.	3/3
M. Bernard de Laguiche (F/BR)*	1959	2006	2013 Lid van het Uitvoerend Comité, Bestuurder en lid van het Comité Financiën	Handelsingenieur (Lic. oec. HSG - Universiteit van Sankt Gallen, Zwitserland).	7/7
M. Jean-Marie Solvay (B)	1956	1991	2016 Bestuurder, lid van de Innovation Board	Advanced Management Programme – Insead. CEO van Albrecht RE Immobilien GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland), Bestuurder van Heliocentris GmbH & Co. KG., Berlijn (Duitsland), Voorzitter van de Raad van Bestuur van International Solvay Institutes.	7/7
Chevalier Guy de Selliers de Moranville (B)	1952	1993	2013 Bestuurder, lid van het Comité Financiën en van het Auditcomité	Burgerlijk Ingenieur mechanica en licentiaat Economische Wetenschappen (Université Catholique de Louvain). Voorzitter en co-oprichter van HCF International Advisers, lid van de Raad van Commissarissen en Voorzitter van het Auditcomité van Advanced Metallurgical Group (Nederland), ondervoorzitter van het Bestuurscomité van Ageas nv, voorzitter van de Raad van Bestuur van Ageas UK, lid van de Raad van Bestuur van Ivanplats Ltd. en diverse andere mandaten in niet-genoteerde bedrijven.	6/7
M. Denis Solvay (B)	1957	1997	2014 Bestuurder, ondervoorzitter van de Raad van Bestuur tot en met 8 mei 2012, lid van de Comités Vergoedingen en Benoemingen	Handelsingenieur (Université Libre de Bruxelles). Bestuurder van Eurogentec, bestuurder en lid van het Directiecomité van Abelag Holding.	7/7
M. Jean van Zeebroeck (B)	1943	2002	2014 Onafhankelijk bestuurder, lid van de Comités Verloning en Benoemingen	Doctor in de Rechten en gediplomeerde in bedrijfsadministratie (Université Catholique de Louvain), Licentiaat Economisch Recht (Université Libre de Bruxelles), Master of Comparative Law (University of Michigan – VSA). General Counsel van 3B-Fibreglass.	7/7
M. Jean-Martin Folz (F)	1947	2002	2014 Onafhankelijk bestuurder, lid van de Comités Verloning en Benoemingen. Vanaf 9 mei 2012: Voorzitter van het Comité Benoemingen	Ecole Polytechnique en Ingénieur des Mines (Frankrijk). Oud-voorzitter van PSA Peugeot-Citroën, voorzitter van Eutelsat, bestuurder van Saint-Gobain, van de Société Générale, van Alstom en Axa.	6/7
Prof. Dr. Bernhard Scheuble (D)	1953	2006	2014 Onafhankelijk bestuurder, Voorzitter van het Auditcomité	Master in nucleaire fysica en PhD Display Physics (Universiteit Freiburg – Duitsland). Oud-voorzitter van het directiecomité van Merck KGaA (Darmstadt) en oud-lid van de Raad van bestuur van E. Merck OHG.	7/7
M. Anton van Rossum (NL)	1945	2006	2014 Onafhankelijk bestuurder, lid van het Auditcomité	Master in Economie en Bedrijfsbeheer (Erasmus-Universiteit Rotterdam). Lid van de Raad van Bestuur van Crédit Suisse (Zürich), lid van de Toezichtsraad van München RE (München), voorzitter van de Toezichtsraad van Royal Vopak (Rotterdam), voorzitter van de Toezichtsraad van de Erasmus-Universiteit (Rotterdam) en voorzitter van het Nederlands Economisch Instituut (Rotterdam).	5/7
M. Charles Casimir-Lambert (B/CH)	1967	2007	2015 Onafhankelijk bestuurder, lid van het Auditcomité	MBA Columbia Business School (New York)/London Business School (Londen) – Licentiaat en Master (lic.oec.HSG) in Economie, Management en Financiën (Universiteit van Sankt Gallen – Zwitserland). Behartigt familiale belangen overal ter wereld.	7/7
Mw. Petra Mateos-Aparicio Morales (ES)	N/A	2009	2013 Onafhankelijk bestuurster, lid van het Comité Financiën	Ph. D. in Economische Wetenschappen en Bedrijfsbeheer (Universidad Complutense, Madrid - Spanje). Voormalige Uitvoerende Voorzitter van Hispasat (Spanje en Internationaal), voormalige Voorzitter van Hisdesat; Hoogleraar in bedrijfsadministratie, UNED, Madrid, lid van Trusteesraad van ANECA, lid van de internationale Raadgevende Raad van Science, University and Society of CRUE, Ondervoorzitter van de Kamer van Koophandel Spanje-VS.	7/7
Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge (B)	1957	2009	2013 Onafhankelijk bestuurder, lid van het Comité Financiën	Licentiaat in de Rechten aan de Université van Louvain-la-Neuve, gediplomeerde in Economische en Handelswetenschappen aan het ICHEC, Brussel. Bestuurder van vennootschappen van de Groep Petercam en Afgevaardigd-Bestuurder van Petercam Institutional Bonds nv, Bestuurder van Vital Renewable Energy Company LLC (Delaware).	7/7
M. Yves-Thibault de Silguy (F)	1948	2010	2015 Onafhankelijk bestuurder, lid van de Comités Verloning en Benoemingen	Licentiaat in de Rechten, Université de Rennes, DES publiek Recht, Université de Paris I, gediplomeerde van het Institut d'Etudes Politiques de Paris en de Ecole Nationale d'Administration. Ondervoorzitter en expertbestuurder van de VINCI-groep. Bestuurder van LVMH en voorzitter van de Raad van Toezicht van Sofisport (Frankrijk) en trustee van de International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation, Voorzitter van YTSeuropaconsultants.	6/7
Mw. Evelyn du Monceau (B)	1950	2010	2013 Onafhankelijk bestuurster, lid van de Comités Verloning en Benoemingen	Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen van de Université Catholique de Louvain. Ondervoorzitster van de Raad van Bestuur en voorzitster van het Comité voor vergoedingen en benoemingen van UCB nv, Lid van de Raad van Bestuur van de Financière de Tubize nv, Bestuurster van FBNet Belgium, Lid van de Stichting Commissie Corporate Governance, Lid van de Adviesraad raad van NYSE Euronext Brussel.	7/7

* Voltijds actief binnen de Solvay-groep.

geen uitvoerende functie. Twee Bestuurders zijn lid van het Uitvoerend Comité (Jean-Pierre Clamadieu en Bernard de Laguiche);

> de Raad ziet erop toe dat verreweg de meeste niet-uitvoerende bestuurders onafhankelijk zijn, volgens de wettelijk geldende criteria, eventueel met daarbovenop de maatstaven die de Raad van Bestuur terzake huldigt (zie verder voor onafhankelijkheidscriteria). Zo erkende de gewone algemene vergadering 9 op 13 niet-uitvoerende bestuurders als onafhankelijken per 31 december 2012;

> de Raad zorgt ervoor dat zijn samenstelling een goede afspiegeling is van de aandeelhoudersstructuur en dat de vakbekwaamheid en expertise die de verschillende activiteiten van de Groep vereist voldoende aanwezig is;

> de Raad dient er ook op te letten dat de internationaal samenstellig op gepaste wijze de geografische spreiding van de activiteiten van de Groep in acht neemt. Op 31 december 2012 waren in de Raad van Bestuur zeven verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd;

> de Raad waakt er ook over dat de voorgestelde kandidaten tijd beschikbaar hebben om de hen toevertrouwde taak naar behoren te vervullen. In 2012 was de aanwezigheid van de leden op de zittingen van de Raad van Bestuur zeer groot (95,4%);

> de Raad let er ook op geen kandidaat te selecteren die een uitvoerende functie heeft bij een concurrerend bedrijf of die betrokken was of is bij de externe audit van de Groep;

> de wet en de statuten laten spontane kandidaturen toe voor het mandaat van bestuurder, voor zover ze ten minste 40 dagen voor de gewone algemene vergadering schriftelijk aan de vennootschap zijn bezorgd.

Conform de regelgeving, zal de Raad van Bestuur, die op 31 december 2012 uit 2 vrouwen en 13 mannen bestond, bij de komende vernieuwingen op de verplichting toezien om minstens een derde vrouwen in de Raad op te nemen in de voorziene termijn.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur verzamelt, in samenwerking met de Voorzitter van het Comité Benoemingen, de informatie die de Raad nodig heeft om na te gaan of aan de vermelde criteria voldaan wordt op het moment van de benoeming, bij de hernieuwing en tijdens de uitoefening van het mandaat.

4.3.4. Onafhankelijkheidscriteria

De Raad van Bestuur legt op basis van de Belgische wetgeving de criteria vast voor de beoordeling van de onafhankelijkheid van de bestuurders. De gewone algemene vergadering kan stemmen over de onafhankelijkheid van elk van de bestuurders, die volgens de Raad van Bestuur aan deze criteria voldoen. De wettelijke criteria, zoals vermeld in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, ingevoerd door de wet van 17 december 2008 (art. 16) zijn de volgende:

1. gedurende een periode van vijf jaar voorafgaand aan de benoeming geen uitvoerend mandaat bekleed hebben in het bestuursorgaan of een functie van lid van het directiecomité of als afgevaardigde voor het dagelijks bestuur, noch bij de vennootschap en evenmin bij een vennootschap of persoon die hiermee banden heeft, zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van vennootschappen. De Raad van Bestuur heeft aan dit criterium een minimale wachtperiode van één jaar toegevoegd om door de algemene vergadering de onafhankelijkheid te doen erkennen van een niet-uitvoerend bestuurder van Solvac, die de Raad van Bestuur van deze vennootschap zou verlaten om toe te treden tot de Raad van Bestuur van Solvay;

2. niet meer dan drie opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur hebben uitgeoefend, zonder dat dit tijdvak langer mag zijn dan twaalf jaar;

3. gedurende een tijdvak van drie jaar voorafgaand aan de benoeming, geen deel hebben uitgemaakt van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, van de vennootschap, of van een daarmee verbonden vennootschap of person zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van vennootschappen;

4. geen vergoeding of ander belangrijk voordeel van vermogensrechtelijke aard ontvangen of hebben ontvangen van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of person zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van vennootschappen, buiten de tantièmes en de vergoeding die hij/zij eventueel ontvangt of heeft ontvangen als niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of lid van het toezichthoudende orgaan;

5. a) geen maatschappelijke rechten bezitten die een tiende of meer vertegenwoordigen van het kapitaal, van het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap;

b) indien hij maatschappelijke rechten bezit die een quotum van minder dan 10% vertegenwoordigen:

a) mogen die maatschappelijke rechten samen met de maatschappelijke rechten die in dezelfde vennootschap worden aangehouden door vennootschappen waarover de onafhankelijk bestuurder controle heeft, geen tiende bereiken van het kapitaal, het maatschappelijk fonds of van een categorie aandelen van de vennootschap;

of

b) mogen de daden van beschikking over die aandelen of de uitoefening van de daaraan verbonden rechten niet onderworpen zijn aan overeenkomsten of aan eenzijdige verbintenissen die het onafhankelijk lid van het bestuursorgaan heeft aangegaan;

c) in geen geval een aandeelhouder vertegenwoordigen die onder de voorwaarden valt van dit punt;

6. geen significante zakelijke relatie hebben of in het afgelopen boekjaar hebben gehad met de vennootschap of met een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van het Wetboek van vennootschappen, noch rechtstreeks noch als vennoot-aandeelhouder, lid van het bestuursorgaan of lid van het leidinggevend personeel in de zin van artikel 19, 2°, van de wet van 20 september 1948 hou-

dende organisatie van het bedrijfsleven, van een vennootschap of persoon die een dergelijke relatie onderhoudt;

7. in de voorbije drie jaren geen vennoot of werknemer zijn geweest van de huidige of vorige externe auditor van de vennootschap of van een daarmee verbonden vennootschap of persoon in de zin van artikel 11 van de vennootschapswet;

8. geen uitvoerend lid zijn van het bestuursorgaan van een andere vennootschap waarin een uitvoerend bestuurder van de vennootschap zitting heeft in de hoedanigheid van niet-uitvoerend lid van het bestuursorgaan of als lid van het toezichthoudende orgaan, en geen andere belangrijke banden hebben met de uitvoerende bestuurders van de vennootschap uit hoofde van functies bij andere vennootschappen of organen;

9. geen echtgenoot, wettelijk samenwonende partner of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die in de vennootschap of in een daarmee verbonden vennootschap of persoon zoals bepaald in artikel 11 van de vennootschapswet, een mandaat bekleden van lid van het bestuursorgaan, lid van het directiecomité, persoon belast met het dagelijks bestuur of lid van het leidinggevend personeel, in de zin van artikel 19, 2° van de wet van 20 september 1948 houdende organisatie van het bedrijfsleven, uitoefenen, of die zich bij een van de andere in de punten 1 tot 8 beschreven gevallen bevinden.

Per 31 december 2012 voldeden negen van de vijftien bestuurders aan deze onafhankelijkheidscriteria, bekrachtigd door een stemming op de gewone algemene vergadering van 10 mei 2011:

> Jean-Pierre Clamadieu, Voorzitter was van het Uitvoerend Comité en CEO, werd niet erkend als onafhankelijk bij zijn benoeming als bestuurder in 2012 (criterium nr. 1);
> Bernard de Laguiche, lid van het Uitvoerend Comité werd niet erkend als onafhankelijk bij de hernieuwing van zijn mandaat van bestuurder in 2009 (criterium nr. 1);
> Nicolas Boël, Denis Solvay, ean-Marie Solvay en Ridder Guy de Selliers de Moranville, allen al meer dan 12 jaar bestuurder van de vennootschap, werden om deze reden niet als onafhankelijk erkend (criterium nr. 2).

4.3.5. Aanwijzing, hernieuwing, ontslag en afzetting van bestuurder

De Raad van Bestuur legt de algemene vergadering de benoeming, de hernieuwing van het mandaat, het ontslag en de afzetting van een bestuurder voor. Hij laat de algemene vergadering ook stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die voldoen aan de criteria in verband hiermee na de Ondernemingsraad hiervan op de hoogte te hebben gebracht. Eerst behoort hij wel het advies in te winnen van het Comité Benoemingen dat de opdracht heeft het profiel van elke kandidaat te beschrijven en te beoordelen in het licht van de door hem bepaalde benoemingscriteria en specifieke vaardigheden.

De gewone algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen van de Raad van Bestuur in verband hiermee. Is een mandaat tijdens het boekjaar vacant, dan kan de Raad van Bestuur die leemte opvullen. Hij is er dan wel toe verplicht deze beslissing te laten bekrachtigen tijdens de eerstvolgende gewone algemene vergadering.

4.3.6. Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft zevenmaal vergaderd in 2012. Vijf gewone vergaderingen worden gepland in 2013.
De Raad legt zelf de data voor de gewone vergaderingen vast, ruim een jaar voor het begin van het boekjaar.
Indien nodig kan de Voorzitter van de Raad van Bestuur beslissen bijkomende vergaderingen te houden, na raadpleging van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur stelt de agenda van de vergaderingen samen. Hierover pleegt hij overleg met de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

De Groepssecretaris organiseert de vergaderingen, onder toezicht van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij stuurt de uitnodigingen en de agenda rond en ook het dossier waarin puntsgewijs alle nodige informatie is opgenomen waarop de bestuurders hun beslissingen zullen dienen te baseren. Voor zover mogelijk zorgt hij ervoor dat de bestuurders de oproep en het volledig dossier uiterlijk vijf dagen voor de vergadering ontvangen.

De Groepssecretaris stelt de verslagen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur op. Hij legt de eerste versie voor aan de Voorzitter en vervolgens aan alle leden.

In hun definitieve en goedgekeurde vorm worden de verslagen tijdens de volgende zitting ondertekend door alle bestuurders die aan het overleg hebben deelgenomen.

De Raad van Bestuur neemt de beslissingen collegiaal en bij gewone meerderheid. Sommige beslissingen die volgens de statuten van de vennootschap heel belangrijk zijn, vergen een drievierde meerderheid van de leden. De Raad van Bestuur kan enkel geldig vergaderen indien de helft van zijn leden aanwezig is of zich laat vertegenwoordigen. Dankzij de grote aanwezigheid op de Raad, kon hij tot op heden altijd geldig vergaderen.

4.4. Evaluatie en vorming

4.4.1. Evaluatie

De Raad van Bestuur heeft in 2010 een evaluatie uitgevoerd van zijn eigen samenstelling, zijn werking, zijn informatie, zijn samenwerking met het uitvoerend management en de samenstelling en werking van de comités die hij zelf heeft opgericht. De leden van de Raad van Bestuur werd gevraagd zich over deze verschillende punten uit te spreken aan de hand van een vragenlijst opgesteld met de hulp van het 'Belgian Governance Institute', dat sindsdien omgedoopt is tot GUBERNA.
De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft vervolgens een individueel gesprek gehad met elk raadslid, dat behalve over de hierboven opgesomde punten, ook ging over de individuele bijdrage van de bestuurders tot de werking van de Raad en indien van toepassing de vernieuwing van de mandaten.
De verbeteringen waartoe de Raad van Bestuur besloot na dit

evaluatieproces hebben te maken met de tijd die besteed wordt aan vragen en antwoorden bij de voorstelling van de kwartaalresultaten door het uitvoerend management. Voorts met de evaluatie a posteriori van goedgekeurde strategische beslissingen om er lessen uit te halen voor de toekomst en ook met de toevoeging van het onderwerp Human Resources aan de lijst van de geregelde presentaties door het uitvoerend management ten behoeve van de Raad van Bestuur.
De volgende evaluatie van de Raad van Bestuur vindt plaats in 2013.

4.4.2. Vorming
Voor de nieuwe bestuurders is er een vormingsprogramma, het zogenaamde Induction program. Het is de bedoeling hen zo de Solvay-groep zo snel mogelijk te laten leren kennen. Het programma bevat een overzicht van de strategie van de Groep en zijn sectoren, en de belangrijkste uitdagingen op de weg naar meer groei, concurrentiekracht en innovatie. Het besteedt ook aandacht aan de financiën, de oriëntatie van onderzoek en ontwikkeling, het personeelsbeheer, aan juridische informatie, de compliance en aan de manier waarop de activiteiten zijn georganiseerd. Het programma staat open voor alle bestuurders die het wensen.
Het houdt ook een bezoek in aan industriële sites of onderzoekscentra.

4.5. Comités

4.5.1. Regels voor elk van de comités

> De Raad van Bestuur heeft de volgende gespecialiseerde permanente Comités in het leven geroepen: het Auditcomité, het Comité van Financiën, het Comité Verloning en het Comité Benoemingen;
> deze comités hebben geen beslissingsbevoegdheid. De bestuurders consulteren de comités en deze brengen dan verslag uit aan de Raad van Bestuur die de beslissing neemt. De comités worden ook geregeld om advies gevraagd door de Raad van Bestuur en door het Uitvoerend Comité. Nadat ze toegelicht zijn tijdens de Raadszitting, worden de verslagen van de comités toegevoegd aan het verslag van de daaropvolgende vergadering van de Raad van Bestuur;
> de mandaten voor elk van de vier comités hebben een looptijd van twee jaar. Ze zijn verlengbaar. Voor de samenstelling van elk van de comités raadpleegt men de internetsite van de vennootschap;
> de leden van de permanente comités (behalve als ze lid zijn van het Uitvoerend Comité) krijgen een afzonderlijke vergoeding voor deze opdracht;
> de Raad van Bestuur kan een tijdelijk ad hoc comité oprichten om contact te hebben met het Uitvoerend Comité voor belangrijke onderwerpen. Eind 2009 is zo'n comité opgericht voor het bestuderen van de herinvestering van de opbrengst uit de verkoop van de farmaceutische activiteiten van de Groep.

Het mandaat van de leden van elk van de Comités verviel per 1 mei 2012. De Raad van Bestuur heeft besloten ze te verlengen tot 8 mei 2012, de datum van de gewone algemene vergadering, om rekening te kunnen houden met de opeenvolgende veranderingen na het vertrek van Aloïs Michielsen op die datum. De Raad van Bestuur heeft beslist voortaan de hernieuwing van de Comités te laten samenvallen met de gewone algemene vergadering. De nieuwe samenstelling van de Comités geldt dus vanaf 9 mei 2012 voor een periode van twee jaar, die afloopt op de dag van de gewone algemene vergadering van mei 2014.

4.5.2. Het Auditcomité
In 2012 bestond het Auditcomité uit Prof. Dr. Bernhard Scheuble (Voorzitter), Ridder Guy de Selliers de Moranville, Anton van Rossum en Charles Casimir-Lambert. Ze zijn allen niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders met uitzondering van Guy de Selliers de Moranville. Het secretariaat van dit Comité wordt verzorgd door een jurist van de Groep.

Het Comité heeft in 2012 vijfmaal vergaderd, waarvan viermaal voor de zitting van de Raad van Bestuur wanneer de publicatie van de driemaandelijkse, halfjaarlijkse of jaarlijkse resultaten op de agenda stond.
De participatie aan de vergaderingen van het Auditcomité was zeer hoog (100%).

De opdracht van het Comité staat beschreven in een intern document getiteld "Terms of Reference" (zie bijlage 1). De vereisten van artikel 526 van het Wetboek van Vennootschappen zijn hierin geintegreerd.
De voornaamste taken van het Auditcomité omvatten:
> het verzekeren van de overeenstemming van de financiële verslaggeving en communicatie van de vennootschap en de Groep met algemeen aanvaarde financiële standaards (IFRS voor de Groep, Belgisch boekhoudrecht voor de moedermaatschappij);
> het monitoren van de doeltreffendheid van de interne controlesystemen en het risicomanagement van de Groep;
> het evalueren van de risicodomeinen die belangrijke gevolgen kunnen hebben op de financiële situatie van de Groep;
> het nakijken van de draagwijdte, de programma's en de resultaten van de interne audit;
> het formuleren van een voorstel aan de Raad van Bestuur met betrekking tot de benoeming van de externe auditor;
> Het bereik van de externe audit en zijn uitvoering onderzoeken.
> het opvolgen van de draagwijdte en de aard van de bijkomende diensten geleverd door de externe auditor.

Op elke vergadering hoort het Auditcomité het verslag van de CFO (Algemeen Directeur Financiën), van de verantwoordelijke van de Group Service Interne Audit en van de commissaris belast met de externe audit (Deloitte, vertegenwoordigd door Eric Nys). Het Comité onderzoekt ook het driemaandelijks rapport van de Group General Counsel over de belangrijkste lopende juridische geschillen, de fiscale geschillen en de intellectuele eigendomsgeschillen. Het Comité vergadert alleen met de commissaris belast met de externe audit wanneer het dit nodig acht. Eenmaal per jaar nodigt het Comité de Voorzitter van het Uitvoerend Comité (Jean-Pierre Clamadieu) uit om van gedachten te wisselen over de grote risico's waaraan de Groep blootgesteld wordt. De bestuurders die lid zijn van het Auditcomité

voldoen aan het competentiecriterium door hun opleiding en hun ervaring opgedaan bij eerdere functies (zie 4.3. in verband met de samenstelling van de Raad van Bestuur).

4.5.3. Het Comité van Financiën

In 2012, tot de gewone algemene vergadering van 8 mei 2012, bestond het Comité van Financiën uit Aloïs Michielsen, (Voorzitter), Christian Jourquin (Voorzitter van het Uitvoerend Comité) en Bernard de Laguiche (Lid van het Uitvoerend Comité en Algemeen Directeur Financiën) en voorts drie bestuurders: Petra Mateos-Aparicio Morales, Ridder Guy de Selliers de Moranville en Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge. Vanaf 9 mei 2012 is Nicolas Boël lid en Voorzitter, ter vervanging van Aloïs Michielsen; en vanaf 11 mei 2012 volgde Jean-Pierre Clamadieu, Christian Jourquin op als lid van het Comité van Financiën.
De secretaris van het Comité is Michel Defourny.

Het Comité heeft viermaal vergaderd in 2012. De deelname van de leden van het Comité van Financiën was zeer hoog (100%).

Het heeft advies gegeven over financiële onderwerpen, zoals de hoogte van het dividend en het voorschot erop, het schuldenpeil en om welke deviezen het daarbij gaat, dit in het licht van de evolutie van de interestvoeten, de dekking van wisselrisico's, de energierisico's, het beleid inzake het terugkopen van eigen aandelen, de inhoud van de financiële communicatie, de financiering van de belangrijke investeringen, enz. Het legt de laatste hand aan de persberichten over de driemaandelijkse resultaten. De Raad van Bestuur kan het Comité om advies vragen in verband met deze onderwerpen.

4.5.4. Het Comité Verloning

In 2012, tot de Gewone algemene vergadering van 8 mei 2012, bestond het Comité Verloning uit Aloïs Michielsen (Voorzitter), Denis Solvay, Jean van Zeebroeck, Jean-Martin Folz, Yves-Thibault de Silguy en Evelyn du Monceau. Vanaf 9 mei 2012 volgde Nicolas Boël Aloïs Michielsen op als lid en Voorzitter.
De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt op de vergaderingen uitgenodigd, behalve voor onderwerpen die hem persoonlijk betreffen.
Jean-Pierre Clamadieu volgde Christian Jourquin op als uitgenodigde gast van het Comité Vergoedingen vanaf 11 mei 2012.
Daniël Broens fungeerde als secretaris van het Comité tot 30 september 2012 en is sindsdien opgevolgd door Michel Defourny. De vergaderingen worden voorbereid door de Algemene Directeur Human Resources van de Groep, die de vergaderingen bijwoont.

Dit Comité heeft in 2012 viermaal vergaderd. De participatiegraad van de leden van het Comité Vergoedingen was zeer hoog (100%).

Het Comité Vergoedingen neemt de taken op zich die het rechtens toekomt.
Meer in het bijzonder adviseert het de Raad van Bestuur over het vergoedingensbeleid en het niveau van de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur, van het Uitvoerend Comité en van de Algemene Directie. Het verstrekt ook advies aan de Raad van Bestuur en/of het Uitvoerend Comité over de beleidsprincipes van de Groep inzake vergoedingen (met inbegrip van "Long term incentive plan"). Voorts bereidt het de rapportering voor over het remuneratiebeleid.

Het Comité Vergoedingen beschikt over de nodige knowhow voor de uitvoering van zijn opdracht.

4.5.5. The Nomination Committee

In 2012, tot de gewone algemene vergadering van 8 mei 2012, bestond het Comité Benoemingen uit Aloïs Michielsen (Voorzitter), Denis Solvay, Nicolas Boël, Jean van Zeebroeck, Jean-Martin Folz, Yves-Thibault de Silguy en Evelyn du Monceau. De meerderheid van de leden van het Benoemingscomité zijn uit niet-uitvoerende, onafhankelijke bestuurders.

Sinds 9 mei 2012 zit Jean-Martin Folz dit Comité voor.
De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt uitgenodigd op de vergaderingen, behalve voor onderwerpen waarin hij persoonlijk betrokken is.
Jean-Pierre Clamadieu volgde Christian Jourquin op als uitgenodigde gast van het Comité Benoemingen vanaf 11 mei 2012.

Michel Defourny is de secretaris van dit Comité.
Het Comité Benoemingen heeft in 2012 viermaal vergaderd. De aanwezigheid van de leden van het Comité Benoemingen was zeer hoog (100%).

Het Comité Benoemingen geeft advies over de benoemingen binnen de Raad van Bestuur (Voorzitter, Ondervoorzitter, nieuwe leden, verlenging van de mandaten, Comités), over de benoemingen in het Uitvoerend Comité (Voorzitter en leden) en over de benoemingen in functies op het Algemene Directieniveau.

5. Uitvoerend Comité

5.1. Functie en opdracht

5.1.1. De Raad van Bestuur bepaalt de functie en opdracht van het Uitvoerend Comité.
De voornaamste beslissing betreffende de delegatie van bevoegheden dateerde van 14 december 1998 en is vervangen door een beslissing van de Raad van Bestuur van 24 oktober 2012. Deze beslissing ging van kracht op 1 januari 2013.
De Raad van Bestuur heeft terzelfdertijd de interne richtlijnen van het Uitvoerend Comité goedgekeurd.

5.1.2. De Raad Van Bestuur heeft het Uitvoerend Comité collegiaal de volgende hoofdtaken toevertrouwd:
> oefent het dagelijks bestuur van de vennootschap uit;
> ziet toe op de goede organisatie en werking van de vennootschap, haar dochterondernemingen en fillialen, en verzekert toezicht op hun activiteiten, met inbegrip van de invoering van procedures voor de bepaling, beheer en opvolging van de voornaamste risico's;
> voert een procedure voor talentenbeheer in en benoemt de leiddinggevenden van de Groep (met uitzondering van zijn eigen leden, de Algemene Directeuren en de Groepssecretaris, waarover de Raad het exclusieve recht heeft tot benoeming);
> bepaalt de vergoedingen van leiddinggevende (behalve de vergoedingen van zijn eigen leden);
> eslist over overnames, afstotingen (met inbegrip van intellectueel eigendom) tot een bedrag van 50 miljoen EUR (met inbegrip van leningen en andere verbintenissen). De Raad wordt ingelicht over beslissingen die 10 miljoen EUR overschrijden;
> beslist over kapitaalinvesteringen ("Capex") tot een bedrag van 50 miljoen EUR. De Raad wordt ingelicht over beslissingen die 10 miljoen EUR overschrijden;
> beslist over belangrijke operationele activiteiten en financiële transacties die geen wijziging in de financiële structuur van de vennootschap en/of Groep met zich meebrengen;
> stelt aan de Raad van Bestuur de belangrijkste beleidslijnen voor en legt de overige beleidslijnen vast.
> egt het volgende aan de Raad van Bestuur voor ter beslissing:
  – de algemene strategie (met inbegrip van het effect van deze strategie op het budget, het vijfjarenplan en de aanwending van de middelen) en de algemene beleidslijnen van de Groep, meer in het bijzonder wat betreft vergoedingen, de jaarlijkse investeringen en onderzoeksprogramma's;
  – benoemingen tot de functies van de Algemene Directie en de positie van Groepssecretaris;
  – de algemene organisatie van de vennootschap en/of de Groep;
  – belangrijke financiële transacties die de financiële structuur van de vennootschap en/of de Groep wijzigen;
  – de periodieke geconsolideerde financiële staten en de financiële staten van Solvay nv (kwartaal enkel geconsolideerd, halfjaarlijks en jaarlijks) en de gerelateerde communicatie;
> het Uitvoerend Comité voert de beslissingen van de Raad van Bestuur uit;
> het Uitvoerend Comité legt aan de Raad van Bestuur alle kwesties voor die onder de bevoegdheid vallen van de Raad en brengt op regelmatige basis verslag uit over tot de uitoefening van zijn taken.

5.2. Delegatie

De uitvoering van de beslissingen van het Uitvoerend Comité en het opvolgen van de aanbevelingen wordt toevertrouwd aan het lid van het Uitvoerend Comité (of een andere Algemeen Directeur) dat verantwoordelijk is, of de functie heeft die relevant is voor de uitvoering van de beslissing of aanbeveling.

De Raad van Bestuur van 24 oktober 2012 heeft het recht uitgebreid van het Uitvoerend Comité om zijn taken, onder zijn verantwoordelijkheid en in overeenstemming met de procedures en de autorisatielimieten vastgelegd door het Uitvoerend

	Geboortejaar	Jaar van 1e benoeming	Jaar waarin het mandaat vervalt	Diploma's en hoofd activiteiten binnen Solvay	Deelname aan vergaderingen (afhankelijk van datum van benoeming)
M. Jean-Pierre Clamadieu (F)	1958	2011	2013	Ingenieursdiploma van de Ecole des Mines (Parijs), Ondervoorzitter tot 10 mei 2012 en Voorzitter van het Uitvoerende Comité vanaf 11 mei 2012.	20/20
M. Bernard de Laguiche (F/BR)	1959	1998	2014	Handelsingenieur (Lic. oec. HSG - Universiteit van Sankt Gallen, Zwitserland). Lid van het Uitvoerend Comité, belast met Financiën en Informatica-systemen.	20/20
M. Jacques van Rijckevorsel (B)	1950	2000	2015	Burgerlijk Ingenieur Mechanica (Université Catholique de Louvain). Geavanceerde Studies in Chemische Engineering (Université Libre de Bruxelles), AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité belast met de Sector Kunststoffen.	20/20
M. Vincent De Cuyper (B)	1961	2006	2014	Burgerlijk Ingenieur Scheikunde (Université Catholique de Louvain), Master in Industrial Management (Katholieke Universiteit Leuven), AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité belast met de Sector Chemie.	20/20
M. Jean-Michel Mesland (F)	1957	2007	2013	Ingenieur van de Ecole Polytechnique en van de Ecole des Mines (Parijs) – AMP Harvard. Lid van het Uitvoerend Comité belast met Algemeen Directeur Technologie, Onderzoeksdiensten en Inkoop.	20/20
M. Roger Kearns (US)	1963	2008	2014	Bachelor of Science – Engineering Arts (Georgetown College - Georgetown), Bachelor of Science – Chemical Engineering (Georgia Institute of Technology – Atlanta), MBA (Stanford University). Lid van het Uitvoerend Comité belast met de regio Azië- Stille Oceaan.	20/20
M. Gilles Auffret (F)	1947	2011	2014	Ingenieur van de Ecole Polytechnique, diploma's van de Ecole Nationale d'Administration (ENA), de Ecole des Sciences Politiques et de Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique (ENSAE). Lid van het Uitvoerend Comité belast met de Rhodia-sector.	20/20

Comité, toe te vertrouwen aan een of meerdere van zijn leden, de Algemene Directeuren van de Groep en/of de leidinggevende van de Global Business Units en functies. In het bijzonder is de bevoegheid tot afsluiten van overname- en fusietransacties, met inbegrip van kapitaalinvesteringen tot een bedrag van 10 miljoen EUR, gedelegeerd.

5.3. Samenstelling

5.3.1. Omvang en samenstelling

Per 31 december 2012 telde het Uitvoerend Comité zeven leden. Het mandaat van Christian Jourquin als Voorzitter van het Uitvoerend Comité is op 10 mei 2012 geëindigd. Jean-Pierre Clamadieu volgde Christian Jourquin op vanaf 11 mei 2012.
Op 1 januari 2013 werd de samenstelling van het Uitvoerend Comité verminderd van zeven naar zes leden als gevolg van de functieverandering van Jean-Michel Mesland.

5.3.2. Duur van het mandaat en leeftijdsgrens

De Raad van Bestuur benoemt de leden van het Uitvoerend Comité voor een verlengbare termijn van twee jaar. Voor de uitoefening van een mandaat in het Uitvoerend Comité heeft de Raad van Bestuur de leeftijdsgrens vastgelegd op 65 jaar. De Raad van Bestuur heeft op 14 december 2011 een afwijking van deze regel goedgekeurd ten gunste van M. Gilles Auffret, wiens mandaat is verlengd met een nieuwe periode van twee jaar. De reden van deze afwijking is de huidige overgangssituatie door het integratieproces van de Rhodia-activiteiten in de Sovay groep Solvay.

5.3.3. Selectiecriteria

Het Uitvoerend Comité is een collegiaal orgaan, waarvan de leden over het algemeen afkomstig zijn uit de algemene directie van de Groep. Behalve de Voorzitter waren de leden in 2012 de Algemeen Directeur Financiën, de Algemeen Directeuren van de drie sectoren (Chemie, Kunststoffen en Rhodia), de Algemeen Directeur Technologie, Onderzoek en Inkoopbeleid en de Algemeen Directeur van de regio Azië – Stille Oceaan.
Vanaf 1 januari 2013 zal de rol van de leden van het Uitvoerend Comité wijzigen. Elk lid zal dan verantwoordelijk zijn voor het toezicht op een aantal Global Business Units/Functies; voor de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Algemeen Directeur Financiën zal deze nieuwe rol bovenop hun respectievelijke verantwoordelijkheden komen.
Alle leden van het Uitvoerend Comité hebben een arbeidscontract bij de Solvay-groep, behalve de Heren Christian Jourquin en Jean-Pierre Clamadieu, die het statuut van zelfstandige hebben (tot 10 mei 2012 voor Christian Jourquin).

5.3.4. Procedure voor de selectie en de hernieuwing

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité wordt benoemd door de Raad van Bestuur, op voorstel van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, na advies van het Comité Benoemingen en van de aftredende Voorzitter van het Uitvoerend Comité.
De overige leden van het Uitvoerend Comité worden eveneens benoemd door de Raad van Bestuur, maar op voorstel van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, in overleg met de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en na positief advies van het Comité Benoemingen.

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité evalueert jaarlijks de leden van het Uitvoerend Comité. Hij doet dit gezamenlijk met de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Comité Vergoedingen, op het moment dat de voorstellen voor de bepaling van de variabele vergoeding ter sprake komen.
Het Comité Vergoedingen evalueert jaarlijks de prestaties van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité.

5.4. Frequentie, voorbereiding en verloop van de vergaderingen van het Uitvoerend Comité

5.4.1. In 2012 heeft het Uitvoerend Comité 20 vergaderingen gehouden. Gewoonlijk houdt het deze bijeenkomsten in het hoofdkantoor, maar ze kunnen ook elders plaatsvinden indien de Voorzitter van het Uitvoerend Comité daartoe beslist.
Het Uitvoerend Comité legt de data voor deze vergaderingen een jaar voor het begin van het boekjaar vast. Bijkomende vergaderingen kunnen bijeen geroepen wroden door Voorzitter van het Uitvoerend Comité. De Voorzitter stelt de agenda samen op basis van de voorstellen van de leden van het Uitvoerend Comité.

5.4.2. De Groepssecretaris die zowel voor de Raad van Bestuur als voor het Uitvoerend Comité werkt, is onder toezicht van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité belast met de organisatie van de vergaderingen en het verzenden van de agenda.
Documenten en informatie met betrekking tot de agendapunten worden beschikbaar gesteld aan de leden van het Uitvoerend Comité vóór de vergaderingen.
De Groepssecretaris stelt het verslag op bestaande uit een lijst van beslissingen die genomen werden tijdens de vergadering. Dit wordt nagelezen en goedgekeurd op het einde van de vergadering.
Ze worden niet ondertekend, maar de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Groepssecretaris kunnen wel eensluidend verklaarde uittreksels ter beschikking stellen.

Het Uitvoerend Comité organiseert sommige van zijn vergaderingen via teleconferenties.

5.4.3. Het Uitvoerend Comité neemt zijn beslissingen bij gewone meerderheid, waarbij de stem van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité de doorslag geeft. Wanneer de Voorzitter van het Uitvoerend Comité in de minderheid gesteld wordt, kan hij desgewenst de kwestie doorverwijzen naar de Raad van Bestuur, die dan een beslissing neemt. De praktijk wijst uit dat vrijwel alle beslissingen van het Uitvoerend Comité eenparig genomen worden, waardoor de Voorzitter tot op heden nog nooit zijn doorslaggevende stem heeft moeten gebruiken. De deelname aan de vergaderingen bedroeg 100% in 2012.

De onderwerpen behandeld door het Uitvoerend Comité worden voorgesteld en besproken in aanwezigheid van de hoofden van de betrokken entiteiten (GBU's, Functies). Voor belangrijke projecten vormt het ad hoc-werkgroepen in de eerste plaats onder de leiding van de leden van het Uitvoerende Comité, die hiervoor aangewezen worden in functie van de vereiste kennis en ervaring.

6. Verslag over de vergoedingen

6.1. Beschrijving van de procedure met het oog op:

6.1.1. De uitwerking van een remuneratiebeleid voor:

a) de bestuurders:
Het mandaat van bestuurder van Solvay nv wordt vergoed met een vast emolument waarvan de gewone algemene vergadering de basis vastlegt, terwijl de Raad van Bestuur beslist over eventuele aanvullende vergoedingen op basis van artikel 27 van de statuten, dat luidt: "De bestuurders ontvangen, ten laste van de algemene kosten, bezoldigingen waarvan de voorwaarden en het bedrag door de algemene vergadering worden vastgesteld. Het besluit van de algemene vergadering blijft gehandhaafd zolang geen andersluidende beslissing genomen wordt.De Raad van Bestuur is bevoegd om aan de met speciale functies belaste bestuurders (voorzitter, vicevoorzitters, bestuurders belast met het dagelijks bestuur, leden van het Uitvoerend Comité) een vaste vergoeding toe te staan boven de in de voorgaande alinea vermelde toe te kennen bezoldigingen. Elke met het dagelijks bestuur belaste bestuurder heeft bovendien recht op een veranderlijke vergoeding die door de Raad van Bestuur wordt vastgesteld op basis van zijn/haar individuele prestaties en de geconsolideerde resultaten van de Solvay-groep.
De in de twee voorgaande alinea's bedoelde bedragen worden eveneens op de algemene kosten aangerekend."

b) de leden van het Uitvoerend Comité:
De Raad van Bestuur beslist over het vergoedingenbeleid op voorstel van het Comité Vergoedingen.
Op voorstel van de Comités Vergoedingen en Benoemingen heeft de Raad van Bestuur in 2005 het verloningsbeleid voor de belangrijkste leidinggevenden van de Groep, onder wie de leden van het Uitvoerend Comité, geactualiseerd. Zie bijlage 2 voor dit beleid.
In 2012 heeft de Groep zijn vergoedingenbeleid herzien om het beter te laten overeenstemmen met marktpraktijken en om de link tussen variabele verloning en operationele prestaties te versterken. Het nieuwe vergoedingenbeleid wordt verder besproken in bijlage 2. Dit beleid introduceert een nieuw geharmoniseerd korte termijn vergoedingenplan en herziet het lange termijn vergoedingenprogramma, dat deels verbonden zal worden aan het bereiken van een vooraf bepaald meerjaren groepsprestatieniveau. Dit beleid gaat van kracht in 2013.

6.1.2. Bepaling van de individuele vergoeding:

a) van de bestuurders:

(i) de gewone algemene vergadering van juni 2005 en mei 2012 (voor aanwezigheidspenningen van de Raad) heeft besloten de bestuurders vanaf het boekjaar 2005 als volgt te vergoeden:
– een vast jaarlijks bruto-vergoeding van 35 000 EUR per Bestuurder en een individuele aanwezigheidspenning van EUR 4 000 bruto per zitting in plaats van EUR 2 500;
– EUR 4 000 bruto voor de leden van het Auditcomité en EUR 6 000 bruto voor de Voorzitter voor elke vergadering van het Auditcomité;
– EUR 2 500 bruto per lid van het Comité Verloning, van het Comité Benoemingen en het Comité Financiën en EUR 4 000 bruto voor de voorzitters van deze comités, met dien verstande dat een bestuurder die tegelijk lid is van het Comité Verloning en lid van het Comité Benoemingen geen dubbele vergoeding krijgt;
– de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Uitvoerend Comité en de Uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan deze Comités.

(ii) Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur tot 8 mei 2012, heeft de Raad van Bestuur gebruik gemaakt van de toelating die artikel 27 van de statuten aan de Raad geeft om een vaste bijkomende vergoeding van EUR 86 026 bruto aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur te verlenen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die zijn taak met zich brengt. Daarbovenop ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur een contractueel bedrag van EUR 161 344 per jaar ter compensatie omdat zijn rechten op een aanvullend pensioen van Solvay zijn uitgesteld terwijl die op het einde van zijn mandaat als Voorzitter van het Uitvoerend Comité hadden moeten worden geliquideerd, wat niet kon gebeuren wegens zijn mandaat van Voorzitter van de Raad.
Voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur vanaf 9 mei 2012, heeft de Raad van Bestuur gebruik gemaakt van de toelating die artikel 27 van de statuten aan de Raad geeft om een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding van EUR 250 000 bruto in 2012 aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur te verlenen wegens het vele werk en de verantwoordelijkheid die zijn taak met zich brengt. Dit vertaalde zich in een betaling van een bedrag van EUR 161 290 in 2012.

(iii) Het mandaat van bestuurder houdt geen enkele variabele vergoeding in die verband houdt met het bedrijfsresultaat of andere performantiecriteria.
Het voorziet evenmin in een recht op aandelenopties, of een extralegaal pensioenregime.

(iv) De vennootschap vergoedt de reis- en verblijfskosten van de bestuurders voor de vergaderingen en voor de uitoefening van hun functie in de Raad van Bestuur en de daarbij horende Comités.
De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de enige niet-uitvoerende bestuurder die beschikt over een permanente infrastructuur (kantoor, secretariaat, auto). De andere niet-uitvoerende bestuurders krijgen logistieke steun van het Secretariaat-Generaal in functie van de noodwendigheden. De vennootschap let er ook op dat in de gebruikelijke verzekeringspolissen voorzien wordt voor de dekking van de activiteiten van de leden van de Raad van Bestuur vereist voor de uitoefening van hun mandaat.

b) van de leden van het Uitvoerend Comité: De vergoedingen van de Voorzitter en van de leden van het Uitvoerend

Comité worden in hun geheel in brutobedragen bepaald. Ze omvatten dus niet alleen de bij Solvay nv verdiende brutovergoeding, maar ook de vergoeding die de betrokkene als contractueel of als mandataris krijgt bij vennootschappen, waar ook ter wereld, waarin Solvay nv al dan niet een meerderheidsparticipatie heeft.
De Raad van Bestuur bepaalt de individuele vergoeding, in functie van de aanbeveling van het Comité Verloning.

6.2. Verklaring over het vergoedingenbeleid ten gunste van de Voorzitter en de leden van het Uitvoerend Comité.

In bijlage 2 bevindt zich een toelichting over het vergoedingenbeleid dat de Raad van Bestuur in 2005 heeft aanvaard en dat van kracht blijft voor het boekjaar 2012.
Dit beleid behelst de basisprincipes over de vergoedingen met een aanduiding van het verband tussen vergoeding en geleverde prestatie, met inbegrip van de criteria ter evaluatie van de betrokkene met betrekking tot de doelstellingen en het relatief belang van de diverse onderdelen van de vergoeding.

In 2012 heeft de Groep zijn vergoedingsbeleid herzien. Het nieuwe vergoedingsbeleid, dat van kracht gaat vanaf 2013, wordt verder besproken in bijlage 2. Dit beleid is niet van toepassing op Jean-Pierre Clamadieu, wiens vergoedingspakket is beheerd via specifieke overeenkomsten; het niveau en de structuur van het vergoedingspakket zijn in overeenstemming met marktpraktijken voor een gelijkaardige functie in een vergelijkbare organisatie.

6.3. Bedrag van de vergoedingen en andere direct of indirect toegekende voordelen aan de bestuurders (uitvoerende zowel als niet-uitvoerende) door de vennootschap of door een met haar verbonden vennootschap.

(zie tabel hieronder)

BRUTOVERGOEDING EN ANDERE VOORDELEN TOEGEKEND AAN DE BESTUURDERS

Vergoeding (EUR)	2011		2012	
	Brutobedrag	met aanwezigheids-vergoedingen voor Raad van Bestuur en andere Comités	Brutobedrag	met aanwezigshieds-vergoedingen voor Raad van Bestuur en andere Comités
A. Michielsen (tot 8 mei 2012)				
– Vaste vergoeding + aanwezigheidsvergoedingen	55 000,04	20 000,00	28 419,37	16 000,00
– Complement “Artikel 27”	238 201,07		86 025,54	
– Compensatie aanvullende pensioenrechten	446 755,23		161 344,22	
N. Boël				
– Vaste vergoeding + zitpenningen	62 500,04	27 500,00	65 500,04	30 500,00
– Complement “Artikel 27” vanaf 9 mei 2012			161 290,30	
D. Solvay	65 000,04	30 000,00	73 000,04	38 000,00
C. Jourquin (tot 10 mei 2012)	55 000,04	20 000,00	28 607,54	16 000,00
JP. Clamadieu (vanaf 11 mei 2012)			34 580,67	12 000,00
J-M. Solvay	55 000,04	20 000,00	63 000,04	28 000,00
G. de Selliers de Moranville	81 000,04	46 000,00	85 000,04	50 000,00
J. van Zeebroeck	65 000,04	30 000,00	73 000,04	38 000,00
J-M. Folz	62 500,04	27 500,00	69 000,04	34 000,00
B. de Laguiche	55 000,04	20 000,00	63 000,04	28 000,00
B. Scheuble	79 000,04	44 000,00	87 000,04	52 000,00
A. Van Rossum	66 000,04	31,000,00	71 000,04	36 000,00
C. Casimir-Lambert	71 000,04	36 000,00	79 000,04	44 000,00
H. Coppens d’Eeckenbrugge	65 000,04	30 000,00	73 000,04	38 000,00
Mevr. P. Mateos-Aparicio Morales	65 000,04	30 000,00	73 000,04	38 000,00
Mevr. E. du Monceau	65 000,04	30 000,00	73 000,04	38 000,00
Y-T. de Silguy	60 000,00	25 000,00	69 000,04	34 000,00
	1 711 956,94	**467 000,00**	**1 516 768,20**	**570 500,00**

6.4. Bedrag van de vergoedingen en andere aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité direct of indirect toegekende voordelen.
(zie tabel hieronder)

De Voorzitter van het Uitvoerend Comité ontvangt aandelenopties zoals hier verder wordt uiteengezet, maar hij ontvangt geen aandelen als onderdeel van zijn vergoeding. Wat het extralegaal pensioen betreft, heeft de Voorzitter van het Uitvoerend Comité wegens zijn Belgisch zelfstandigenstatuut een eigen contractuele regeling, met regels inzake pensioen, overlijden en invaliditeit.
Aangezien Christian Jourquin de leeftijd van 60 jaar reeds had bereikt, werd het vervroegd vertrek van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité gelijkgesteld met een pensionering. Dientengevolge kwam hem geen enkele schadeloosstelling wegens verbreken van een contract toe. De Voorzitter van het Uitvoerend Comité had recht op zijn pensioenkapitaal waarbij rekening moet worden gehouden met de door hem tot op de vertrekdatum verleende diensten. Bij een pensionering voor zijn 65e levensjaar wordt een vermindering van 0,5% toegepast op het kapitaal voor elke maand dat de betrokkene vroeger dan was voorzien is weggegaan.

6.5. Totaalbedrag aan vergoedingen en andere voordelen direct of indirect toegekend aan de andere leden van het Uitvoerend Comité door de vennootschap of een met haar verbonden vennootschap.
(zie tabel hieronder)

De variabele vergoeding bestond uit een jaarlijkse stimulans gebaseerd op de prestatie van de Solvay-Groep (ROE) en op de prestaties in vergelijking met de individuele doelstellingen van elk lid van het Uitvoerend Comité. In 2011 (voor ROE 2010) heeft de Raad geen gebruik gemaakt van zijn bevoegdheid om het deel van de variabele vergoeding gekoppeld aan de ROE te verhogen en verkoos de verschillen in de ROE af te vlakken als gevolg van de belangrijke veranderingen in de consolidatiekring in 2010 en 2011. In 2012 (voor ROE 2011) heeft de Raad gebruik gemaakt van zijn bevoegdheid om het deel van de variabele vergoeding gekoppeld aan de ROE te verhogen om verschillen in ROE met vorig jaar af te vlakken.

De variabele vergoedingen van Jean-Pierre Clamadieu en Gilles Auffret zijn voor 2011 bepaald in overeenstemming met de regels bij Rhodia en in functie van hun doelstellingen. Voor 2012 werd de variabele vergoeding van Jean-Pierre Clamadieu vastgelegd in overeenstemming met de overeenkomst afgesloten met Solvay. De variabele vergoeding van Gilles Auffret wordt voor 2012 nog steeds bepaald in overeenstemming met de regels bij Rhodia.

De wet (art. 520ter van het Wetboek van Vennootschappen) bepaalt dat vanaf het boekjaar 2011, afgezien van hieraan tegengestelde statutaire regels of de expliciete instemming van de algemene aandeelhoudersvergadering, tenminste één kwart van de variabele vergoeding van de leden van het Uitvoerend Comité gebaseerd moet zijn op vooraf vastgelegde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van ten minste twee jaar, terwijl een ander kwart gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria over een periode van tenminste drie jaar.

Gezien de lopende belangrijke veranderingen in de organisatie en activiteitenkring heeft de Raad aan de Algemene Vergadering de toelating gevraagd en gekregen om het huidige vergoedin-

Vergoeding en andere voordelen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité tot 10 mei 2012 (EUR)	2011	2012
Basisvergoeding	776 804	279 817
Variabele vergoeding	955 468	0
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	229 481	0
Andere bestanddelen van de vergoeding[1]	22 402	5 641

Vergoeding en andere voordelen van de Voorzitter van het Uitvoerend Comité vanaf 11 mei 2012 (EUR)	2011	2012
Basisvergoeding		640 000
Variabele vergoeding		775 467
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)		309 750
Andere bestanddelen van de vergoeding[1]		4 650

1. Bedrijfswagens.

Vergoeding en andere voordelen van de leden van het Uitvoerend Comité (EUR)	2011	2012
Basisvergoeding	2 648 581	3 207 214
Variabele vergoeding	1 704 062	2 630 344
Pensioen en vergoeding bij overlijden en invaliditeit (uitbetaald dan wel in voorzieningen opgenomen)	643 573	697 382
Andere bestanddelen van de vergoeding[2]	87 884	81 328

2. Representatievergoeding, maaltijdcheques, bedrijfsauto, logiesvergoeding …

gensysteem voor de jaren 2011 en 2012 te behouden, rekening houdende met het feit dat het systeem reeds gebaseerd was op vooraf bepaalde en objectief meetbare prestatiecriteria.
Zoals reeds vermeld in het vorige verslag van Deugdelijk Bestuur werd het vergoedingsbeleid herzien in 2012. Het nieuwe vergoedingsbeleid wordt besproken in bijlage 2 en is van kracht vanaf 2013 en is volledig in overeenstemming met artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De leden van het Uitvoerend Comité ontvangen aandelenopties zoals hierna toegelicht. Ze ontvangen echter geen aandelen als onderdeel van hun vergoeding.

De leden van het Uitvoerend Comité, met inbegrip van de Voorzitter, passen inzake beroepskosten ten laste van de vennootschap dezelfde regels toe als deze die gelden voor alle kaderleden, dit wil zeggen een motivering, per post, van de gemaakte beroepskosten. Voor privé-uitgaven worden geen vergoedingen gegeven. Indien bepaalde uitgaven gedeeltelijk professioneel en gedeeltelijk een privékarakter hebben (bijvoorbeeld autokosten), dan is een bepaald deel wel vergoedbaar, zoals dat voor alle kaderleden in een dergelijke situatie geldt.
Wat betreft verzekering zorgt de vennootschap voor de leden van het Uitvoerend Comité voor dezelfde soort voorziening als voor hogere kaders.

Het pensioenvergoeding en vergoedingen bij terugtreden en overlijden voor de leden van het Uitvoerend Comité worden in principe gebaseerd op de vergoedingen die van toepassing zijn voor de hogere kaderleden in hun land van herkomst.

Voor J-P Clamadieu en G Auffret gelden dezelfde vergoedingen bij pensionering of overlijden als die bij Rhodia gelden met een formele verbintenis vanwege Solvay nv. voor J-P Clamadieu.

6.6. Aandelenopties.

(zie tabel hieronder)

In maart 2012 heeft de Raad van Bestuur op voorstel van het Comité Beloningen aandelenopties toegekend aan ongeveer 430 hogere kaderleden van de Groep. De uitoefenprijs komt op EUR 88,71 per optie, met een drie-jarige bevriezingsperiode. Aan de leden van het Uitvoerend Comité samen zijn in 2012 174 427 aandelenopties toegekend, tegen 109 000 in 2011.

6.7. Belangrijkste bepalingen van hun contractuele relatie met de vennootschap haar dochterondernemingen en fillialen, met inbegrip van de vergoeding ingeval van vroegtijdig vertrek.

De leden van het Uitvoerend Comité, en dat geldt ook voor de Voorzitter, hebben als onderdeel van hun verantwoordelijkheid bestuursfuncties in dochterondernemingen en fillialen van de Groep.

Aandelenopties in 2012 toegekend aan de leden van het Uitvoerend Comité

Land	Naam	Functie	Aantal opties
België	Christian Jourquin	Voorzitter Uitvoerend Comité tot 10 mei 2012	0 (op zijn verzoek)
België	Jean-Pierre Clamadieu	Voorzitter Uitvoerend Comité vanaf 11 mei 2012	61 266
België	Bernard de Laguiche	Lid van het Uitvoerend Comité	20 000
België	Jacques van Rijckevorsel	Lid van het Uitvoerend Comité	18 000
België	Vincent De Cuyper	Lid van het Uitvoerend Comité	17 000
België	Jean-Michel Mesland	Lid van het Uitvoerend Comité	14 000
Thailand	Roger Kearns	Lid van het Uitvoerend Comité	15 000
Frankrijk	Gilles Auffret	Lid van het Uitvoerend Comité	29 161
TOTAAL			**174 427**

Stock options held in 2012 by Executive Committee members

Land	Naam	Opties	In bezit op 31/12/11	Toegekend op 12/2012	Uitgeoefend in 2012	Vervallen in 2012	In bezit op 31/12/12		
							Totaal	Uitoefenbaar	Niet-uitoefenbaar
België	Christian Jourquin (tot 10 mei 2012)		180 000	0	0	0	180 000	130 000	50 000
België	Jean-Pierre Clamadieu		0	61 266	0	0	61 266	0	61 266
België	Bernard de Laguiche		128 000	20 000	28 000	0	120 000	60 000	60 000
België	Jacques van Rijckevorsel		115 000	18 000	19 000	0	114 000	60 000	54 000
België	Vincent De Cuyper		91 000	17 000	16 000	0	92 000	43 000	49 000
België	Jean-Michel Mesland		69 000	14 000	9 500	0	73 500	31 500	42 000
Thailand	Roger Kearns		66 800	15 000	5 300	0	76 500	32 500	44 000
Frankrijk	Gilles Auffret		0	29 161	0	0	29 161	0	29 161
TOTAAL			**649 800**	**174 427**	**77 800**	**0**	**746 427**	**357 000**	**389 427**

Indien deze bestuursfuncties vergoed worden, dan zijn de vergoedingen inbegrepen in de eerder vermelde bedragen, ongeacht of het een positie betreft van een loontrekkende dan wel van een zelfstandige in de plaatselijke wetgeving.
Geen enkel lid van het Uitvoerend Comité, evenmin de Voorzitter, zal kunnen rekenen op een vertrekpremie verbonden aan de uitoefening van zijn mandaat. Bij een vroegtijdige beeindiging van zijn functie, is enkel het wettelijke systeem van toepassing.

Het contract van J-P Clamadieu bevat een concurrentiebeding met een looptijd van 24 maanden, zonder dat het totale bedrag oploopt tot een vergoeding voor 12 maanden.

De contracten van de leden van het Uitvoerend Comité bevatten geen clausule die zou voorzien in het terugkrijgen van de variabele vergoeding in geval van foutieve financiële informatie.

7. Rol van de Voorzitters in de harmonische samenwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité

De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Uitvoerend Comité spannen zich middels een opbouwende dialoog en frequente contacten samen in om het werk van de Raad van Bestuur (met inbegrip van de Comités) en dat van het Uitvoerend Comité te harmoniseren.

Hiertoe zijn de volgende maatregelen getroffen:
> beide Voorzitters ontmoeten elkaar zo vaak als nodig is over onderwerpen die van gemeenschappelijk belang zijn voor de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité;
> de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité bespreken maandelijks de financiële verslaggeving;
> de Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft toegang tot alle informatie nodig voor de uitoefening van zijn functie;
> de Voorzitter van het Uitvoerend Comité is ook lid van de Raad van Bestuur en legt er de voorstellen van het Uitvoerend Comité aan voor.

8. Voornaamste kenmerken van de systemen voor risicomanagement en interne controle

De Solvay-groep heeft een systeem voor interne controle opgezet dat een redelijke mate van zekerheid moet bieden in verband met (i) het naleven van bestaande wetten en regelgeving, (ii) de toepassing van het beleid en de doelstellingen die het bedrijf heeft vastgelegd en (iii) de betrouwbaarheid van al dan niet financiële informatie.
Dit systeem bestaat uit vijf componenten: de controleomgeving, de risicocontrole, de controleactiviteiten van het management, het toezicht over de interne controle en de communicatie van de financiële informatie.

1. De controleomgeving

De controleomgeving bestaat uit diverse bestanddelen zoals een Gedragscode die dient als referentiekader voor de Groep, een managementfilosofie die haar uitdrukking vindt in de Waarden, een duidelijke organisatie en hiërarchische structuur, ondersteund door functiebeschrijvingen waarbij in voorkomend geval, ook de delegatie van verantwoordelijkheid en de bestuursorganen worden betrokken (Raad van Bestuur, Uitvoerend Comité…) waarvan de werking beschreven wordt in de Verklaring over Deugdelijk Bestuur.
Nadere informatie hierover is te vinden in het jaarverslag 2012.

2. Het risicomanagement

Het nemen van berekende risico's, met inachtname van wetten en regels en van de Gedragscode, is niet weg te denken uit de activiteiten van een Groep zoals Solvay. Om opportuniteiten te kunnen opmerken, inschatten en er met succes op kunnen inspelen én tegelijk potentiële belangrijke risico's voor de werking van de Groep te kunnen beperken, heeft de vennootschap zich voorzien van een systeem van risicomanagement.

Het risicomanagement is een integraal bestanddeel van de strategische en operationele beslissingsprocessen en geldt als een essentieel instrument om leiding te geven en beslissingen te nemen wil de onderneming haar doelstellingen op korte, middellange en lange termijn bereiken.

De Risk Management & Insurance (RMI) Group Service, onder verantwoordelijkheid van de Group Risk Manager, is belast met de invoering van een omvattend, systematisch en coherent risicomanagement binnen de Groep als geheel.

Solvay gebruikt het FERMA referentiekader voor het risicomanagement. Dit kader organiseert het risicomanagement in verschillende fases, rekening houdend met de strategische doelstellingen van de organisatie:
> de risicoanalyse (identificatie, kwantificering en evaluatie);
> de beslissing over de manier om belangrijke risico's aan te pakken;
> de uitvoering van de acties in verband hiermee;
> de opvolging.

De RMI Group Service ondersteunt de entiteiten van de Groep bij de aanpak van risico's en wel door hen een methodologie en instrumenten aan te reiken op hiertoe bestemde vormingsworkshops.

Meer hierover is te lezen in de sectie Risicomanagement van het jaarverslag 2012, meer bepaald over recent binnen de Groep gevoerde acties inzake risicomanagement en over de belangrijkste risico's voor de Groep en de acties die worden ondernomen om ze te voorkomen of te verminderen.

Deze aanpak van de risicomanagement laat zich op consistente

wijze toepassen doorde hele organisatie. Hij geldt voor beslissingen en activiteiten van de medewerkers van de Groep en maakt ondernemen mogelijk in een duidelijk omschreven en dus vertrouwenwekkend kader.

3. De controleactiviteiten door het management (eerstelijnscontrole)

Het management is verantwoordelijk voor de interne controle van de activiteiten.

De Solvay-groep heeft reportingsystemen ingevoerd om relevante informatie te verzamelen en te verspreiden op de verschillende bedrijfsniveaus. Zulke systemen bestaan bijvoorbeeld op het financiële domein, op het operationele niveau (productieprocessen), human resources, HSE (meer bepaald wat veiligheid op het werk en leefmilieu betreft), op commercieel en op wettelijk gebied (met name inzake conformiteit).

Op financieel gebied heeft de Solvay-groep een reportingsysteem ingevoerd op basis van de IFRS-standaarden, en dit in al zijn geledingen. De maandelijks verstrekte informatie is veelal direct afkomstig van geïntegreerde informatiesystemen (ERP). Deze bestrijken een groot deel van de Groep.
Te onderstrepen valt ook dat de informaticasystemen centraal beheerd worden.

De financiële gegevens worden maandelijks geconsolideerd en geanalyseerd op alle niveaus binnen de vennootschap die hierin verantwoordelijkheid dragen (zoals bijvoorbeeld de lokale finance manager, de controller en het management van de betreffende activiteit, Group Accounting en het Uitvoerend Comité) en op verschillende manieren zoals bijvoorbeeld door de analyse van varianties, controles van de plausibiliteit en de coherentie, ratio-analyse of vergeliijking met gemaakte prognoses. Het Auditcomité valideert de resultaten om de drie maanden en houdt rekening met het werk van de externe auditeur.

De controle van de financiële gegevens wordt vergemakkelijkt door het gebruik van gemeenschappelijke ERP-systemen, een organisatie gebaseerd op de grote financiële processen die centraal beheerd worden of, waar van toepassing, geïntegreerd zijn in centra voor gedeelde diensten en door toepassing van uniforme procedures.

4. Het toezicht vanwege de interne controle (tweedelijnscontrole)

Het Auditcomité volgt de efficiëntie van de interne controlesystemen op. Het comité kijkt toe op het werk van de Group Service Interne Audit inzake de financiële, de operationele en de conformiteitscontrole Het gaat vooral na welke de draagwijdte, de programma's en het resultaat van het werk van de interne audit zijn en ziet erop toe dat zijn aanbevelingen worden uitgevoerd. De taak van het Auditcomité wordt in detail beschreven in bijlage 1 van deze Verklaring betreffende Deugdelijk Bestuur.

De Group Service Internal Audit evalueert in alle onafhankelijkheid de efficiëntie van de interne controle zowel financieel als op het gebied van informatica en van human resources. Het kijkt erop toe dat:
> risico's, inclusief fraude, opgespoord en aangepakt worden;
> de substantiële financiële informatie en de informatie over management en werking betrouwbaar zijn;
> wat de werknemers doen in overeenstemming is met beleid, normen en procedures van de Groep.

Planning en inhoudelijke omschrijving van de opdrachten inzake interne audit gebeurt op basis van een risicoanalyse; de controle focust op de domeinen waar het risico het grootst geacht wordt. Elke entiteit van de Groep ondergaat op zijn minst om de 3 jaar een audit audit. Het management voert de aanbevelingen van de Group Service Interne Audit uit. Andere entiteiten voeren gelijksoortige activiteiten uit op zeer specifieke domeinen.

Enkele voorbeelden:
> de Group Service Health Safety & Environment voert audits uit op het gebied van gezondheid, veiligheid en leefmilieu;
> de Group Service Organization, Design & Performance voert audits uit van de managementsystemen (bijvoorbeeld kwaliteitsmanagement);
> de Group Functions Legal & Compliance ondersteunen de auditactiviteiten van de Groep en waken erover dat wetten gerespecteerd en correct toegepast worden. Meer in het bijzonder controleert de Group Service Ethics & Compliance de toepassing van en het respect voor de Waarden en de Gedragscode van de Groep; hij komt tussenbeide bij een mogelijke schending op dit gebied. Een Ethics Helpline, die wordt beheerd door een derde, wordt geleidelijk ter beschikking van het personeel gesteld om het de kans te bieden op confidentiële wijze elke mogelijke schending van deze principes te signaleren.

5. De communicatie van de financiële informatie

De Solvay-groep publiceert per kwartaal zijn financiële resultaten. De communicatie in verband hiermee wordt op diverse manieren gecontroleerd en gevalideerd voor de publicatie ervan:
> ze worden opgesteld onder toezicht en controle van het Uitvoerend Comité;
> het Auditcomité valideert ze en let erop dat de algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes gerespecteerd worden en dat de communicatie een correct en waarheidsgetrouw beeld geeft van de zakelijke activiteiten van de Groep;
> het Comité Financiën rondt de voorbereiding af;
> de Raad van Bestuur stemt in met de informatie.

9. Externe audit

De controle van de financiële toestand van de vennootschap, van de jaarrekening, van de overeenstemming van de jaarrekening met het Wetboek van vennootschapsrechts en de statuten, van de activiteiten die in de jaarrekening moeten worden opgenomen wordt toevertrouwd aan één of meer commissarissen, benoemd door de Algemene Vergadering en gekozen uit de leden, natuurlijke dan wel rechtspersonen, van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren.

De opdracht en de bevoegdheid van de commissaris(sen) zijn hen bij wet toevertrouwd.
De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen en beslist over hun emolumenten, in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben ook recht op de vergoeding van hun reiskosten voor de controle van de fabrieken en de administratieve kantoren.

De Algemene Vergadering kan ook één of meer plaatsvervangende commissarissen aanwijzen. De commissarissen worden benoemd voor drie jaar en die termijn is verlengbaar. De Algemene Vergadering kan hen niet ontslaan, tenzij dit grondig wordt gemotiveerd.
De Gewone Algemene Vergadering van mei 2010 is overgegaan tot de benoeming van het internationale auditbedrijf Deloitte – vertegenwoordigd door Eric Nys – als effectief commissaris en ook tot de benoeming van het internationale auditbedrijf Deloitte – vertegenwoordigd door Frank Verhaegen – als plaatsvervangend commissaris. Beide mandaten zullen komen te vervallen na de Gewone Algemene Vergadering van 2013.

Het auditmandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA vervalt op de gewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2013.

De Raad van Bestuur, op basis van het voorstel van het Auditcomité, stelt aan de gewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 14 mei 2013 voor om het auditmandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, vertegenwoordigd door Eric Nys, voor drie jaar. De Raad stelt ook voor om Frank Verhaegen als alternatieve vertegenwoordiger van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA voor drie jaar.

De voorgestelde jaarlijkse auditvergoeding bedraagt EUR 1 146 300. Deze omvat zowel de audit van de statutaire jaarrekening van Solvay NV als de audit van de groepsconsolidatie.

10. Gedragscode

De Gedragscode van Solvay geeft de context waarin Solvay zaken wil doen en hoe het op ethische wijze en wakend over de conformiteit wenst om te gaan met alle betrokken partijen. De Gedragscode van Solvay is gebaseerd op de sterkte traditie voor respect van waarden die historisch gegroeid zijn in de Groepscultuur. Deze Code geldt voor elke werknemer van Solvay waar Solvay ook actief is of zaken doet.

De Gedragscode van Solvay geeft algemene richtlijnen weer aan alle werknemers over hoe ze zich moeten gedragen op de werkplek, in de activiteiten van Solvay en wanneer ze Solvay vertegenwoordigen in hun gemeenschappen. Het is geen uitputtend document die elke situatie beschrijft waarin een werknemer zich dagelijks zou kunnen bevinden. The Code vestigt echter de aandacht op de richtlijnen die de basis vormen van het Groepsbeleid.

De Gedragscode is een deel van de constante inspanning van de Groep om het vertrouwen van alle personeelsleden, en dat tussen de Groep en zijn partners, waaronder begrepen de personeelsleden, hun vertegenwoordigers, de aandeelhouders, klanten en leveranciers, overheidsdiensten of andere betrokken partijen, te behouden en te versterken.

Om al zijn medewerkers maximaal bij de uitvoering van de Code te betrekken, blijft de Groep doorgaan met de bevordering van een verrijkende en evenwichtige sociale dialoog van de directie met de sociale partners.

De Solvay-groep ziet toe op de toepassing van deze Code met allerlei maatregelen, waaronder specifieke vormingsactiviteiten, om zo het risico op niet-naleving te minimaliseren en desnoods door het opleggen van duidelijke sancties.

De functie “Legal and Compliance” heeft tot doel de compliance-cultuur te promoten en te versterken. Ze staan onder het gezag van de Group General Counsel. De GroepService “Ethics and Compliance” heeft de meer specifieke taak een in de ethiek gewortelde bedrijfscultuur in de hand te werken overeenkomstig de Waarden en de Gedragscode van Solvay.
Hij bestaat uit een groep werden In elk van de vier regio’s zij Compliance Officers benoemd. Ze worden bijgestaan door een netwerk van ervaren personeelsleden wier opdracht het is, naast hun andere taken, de activiteiten op dit gebied te ondersteunen.

De Groep moedigt zijn medewerkers aan om elke eventuele moeilijkheid of vraag omtrent de toepassing van de Gedragscode aan te kaarten bij hun hiërarchie of andere terzake bevoegde gesprekspartners (Compliance Officers, juristen, mensen van Human Resources).
Voorts wordt geleidelijk in elke regio de kans geboden zich te wenden tot de Ethics Helpline, een externe dienst waar men terecht kan met moeilijkheden en strikt vertrouwelijk vragen kan stellen. De Ethics Helpline wordt uitgebaat conform de heersende wetgeving en in het bijzonder de wetgeving rond gegevensbescherming.

In de joint ventures spannen onze vertegenwoordigers in de Raad van Bestuur zich in om regels die in de lijn liggen van de Gedragscode van de Groep in te stellen.

11. Preventie van het misbruik van voorkennis

De Groep heeft in verband hiermee een eigen beleid ingevoerd gericht op het voorkomen van misbruik van voorkennis en heeft een handleiding opgesteld met strikte regels inzake confidentialiteit en niet-gebruik van bevoorrechte informatie, zowel voor wie in de regel toegang heeft tot deze voorkennis als voor wie er occasioneel mee te maken krijgt. Binnen de Groep zijn dit beleid en de handleiding ruim verspreid.

De interpretatie en de controle over het respect voor de regels hieromtrent zijn toevertrouwd aan een Transparantiecomité samengesteld uit de Secretaris-Generaal (Voorzitter), eveneens

Directeur Communicatie, de Algemeen Directeur Financiën, de Group General Counsel en de Algemeen Directeur Human Resources. Dit comité dient zowel de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Comité van advies als de werknemer die met een moeilijke situatie te maken krijgt.

Het Uitvoerend Comité en de Raad van Bestuur voeren in verband hiermee hetzelfde beleid.

Overeenkomstig de wet van 2 augustus 2002 zijn de personen met leidende functies en grote verantwoordelijkheid binnen de Groep en de personen met wie ze nauw samenwerken, met name:
> de bestuurders van Solvay nv;
> de leden van het Uitvoerend Comité;
> de Secretaris-Generaal;
> de Directeur-Generaal Human Resources;
> de Group General Counsel;
zijn er van op de hoogte en de verplichting dat zij een verklaring moeten af leggen bij de Autoriteit van de Financiële Diensten en Markten (FSMA) voor elke transactie betreffende aandelen Solvay wordt hen regelmatig herhaald.

12. Interne organisatie van de Solvay-groep

De interne organisatie van de Solvay-Groep wordt beschreven op pagina 16 van dit jaarverslag.

13. De relaties met aandeelhouders en beleggers

13.1. Evolutie van de beurskoers

Het Solvay-aandeel ist genoteerd op NYSE Euronext Brussels – eerstelijnsnotering – en sinds januari 2012 ook op NYSE Euronext Parijs onder de unieke code SOLB. Sinds 21 september 2012 is Solvay opgenomen in de CAC40 beursindex. Beide gebeurtenissen weerspiegelen de lange geschiedenis van Solvay in Frankrijk, alsook zijn economisch gewicht en groeiperspectieven in het land.

Op 31 december 2012 bedroeg de slotkoers EUR 108,6 EUR tegen EUR 63,7 op het einde van 2011. Gedurende 2012 bedroeg de gemiddelde koers per aandeel EUR 87,7 en de hoogste koers 109,8 (20 december 2012).

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen, zoals meegedeeld door Euronext, bedroeg 304 000 aandelen in 2012 tegen 247 000 aandelen in 2011.

13.2. Actieve financiële communicatie

Het hele jaar door staat het Investor Relations-team ter beschikking om op een tijdige en effectieve manier te communiceren met, financiële en strategische relevante factoren en ontwikkelingen over Solvay voor te stellen aan beleggingsgroepen, analisten en andere betrokkenen. Hiervoor hield het Investor Relations-team regelmatige contacten met financiële analisten en institutionele en individuele beleggers, door middel van updates met feiten betreffende de financiële en strategische evoluties, presentaties, bezoeken en roadshows.

De Groep waakt erover dat alle aandeelhouders op gelijke voet te behandelen.

Het beleid van de Groep inzake communicatie bestaat erin middels persberichten en/of persconferenties alle belangrijke en marktrelevante informatie te verspreiden zodra dit redelijkerwijze mogelijk is.
Solvay nv
Investor Relations
Ransbeekstraat 310
B-1120 Brussel (België)
e-mail: investor.relations@solvay.com
Internet: www.solvay.com

13.3. Individuele beleggers

De Groep onderhoudt al jaren nauwe banden met individuele beleggersclubs, via deelname aan bijeenkomsten of conferenties of door regelmatige informatie over de activiteiten van de Groep (persberichten, jaarverslag,enz) die op vraag verkrijgbaar zijn.
In 2012 heeft de Solvay-Groep opnieuw ontmoetingen georganiseerd met individuele beleggers.

Een paar voorbeelden:
> in maart 2012 heeft Solvay een presentatie gehouden op de "Day of the Investor" in Zwijnaarde (Gent), een evenement waarbij zo'n 150 personen deelnamen;
> in april 2012 nam Solvay deel aan de "Investors' Event", georganiseerd door de Nederlandse vereniging van Investeringsclubs en Beleggers, VFB (Vlaamse Federatie van Beleggingsclubs en Beleggers), en waarbij elk jaar meer dan 1 000 deelnemers deelnemen;
> In mei 2012 bood Solvay's deelname aan "Finance Day", georganiseerd door het Belgische tijdschrift MoneyTalk de bijkomende mogelijkheid om individuele aandeelhouders te ontmoeten.

13.4. Roadshows en ontmoetingen met de professionele wereld

Geregeld organiseert de Groep roadshows en ontmoetingen met de bedrijfstop ten behoeve van internationale professionals (analisten, portefeuillebeheerders, pers, enz).

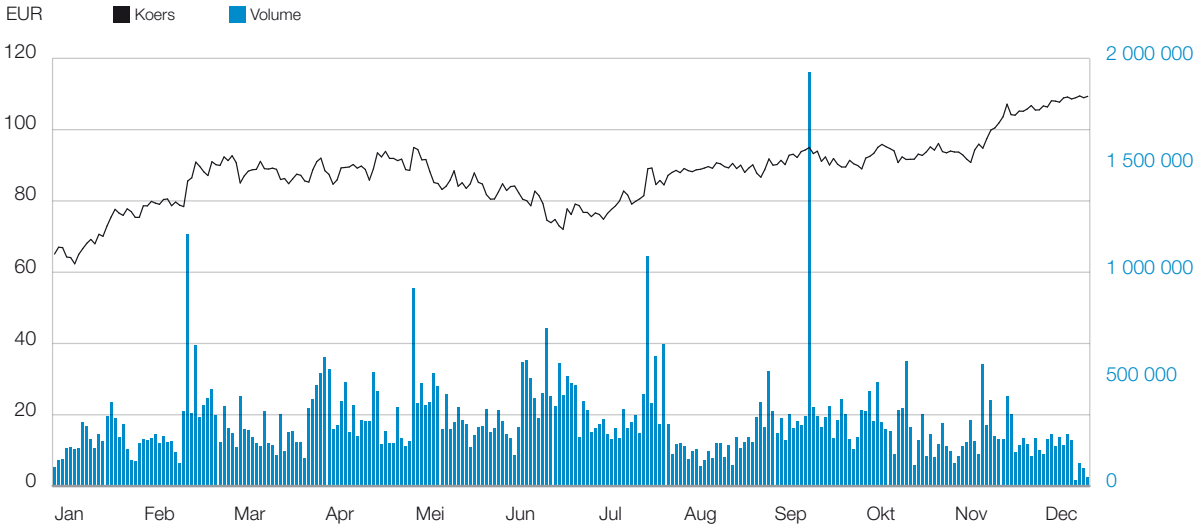
Zo zijn er in 2012 ruim 500 contacten gelegd op vergaderingen en ontmoetingen in Europa (Brussel, Londen, Parijs, Frankfurt, Genève, Zürich, Milaan…) en in de Verenigde Staten en Canada. Groepsmanagement hield ook een "Capital Markets Day" op 24 april 2012 om de strategische visie en zijn waardecreërende groeiambitie toe te lichten.

Telefoonconferenties met de bedrijfsleiding worden systematisch elk kwartaal georganiseerd om de resultaten van de Groep te becommentariëren.

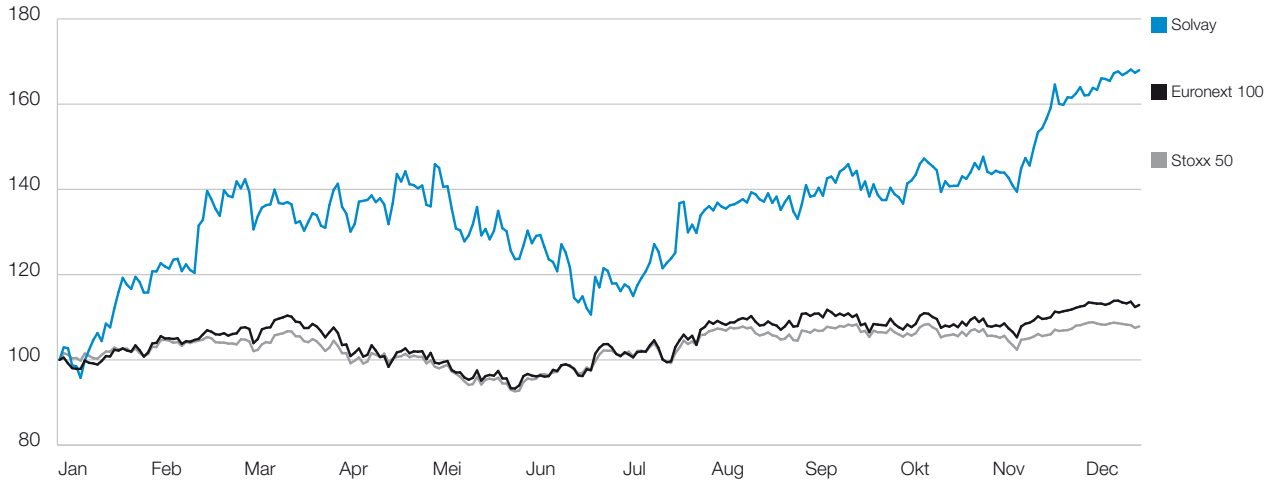
13.5. Een eigen website

Er is ook een internetsite beschikbaar bedoeld voor aandeelhouders en beleggers: www.solvay.com/investors. Daarop vinden zij de meest actuele financiële en strategische informatie van de Groep. De site biedt informatie over allerlei diensten die van nut kunnen zijn voor de belegger en aandeelhouder. Hij vermeldt nuttige contacten met analisten die de Groep volgen. Via de website kan men zich ook inschrijven bij de club van aandeelhouders en beleggers. Dan krijgt men per e-mail melding in drie talen (Frans, Nederlands en Engels) over de publicatie van heel wat informatie: agenda van bepaalde vergaderingen van de Raad van Bestuur, plannen voor amendering van de statuten, bijzondere rapporten van de Raad van Bestuur, publicatie van het jaarverslag, statutaire rekeningen, uitbetaling van de dividenden, enz.

Evolutie van de koers en het aantal verhandelde Solvay-aandelen van 1/1/2012 tot 31/12/2012



Het aandeel Solvay vergeleken met indexen in 2012



BIJLAGE 1

Het Auditcomité – Mission Statement

1. Leden

Het Auditcomité heeft een Voorzitter en op zijn minst twee leden. Alle drie zijn ze niet-uitvoerende bestuurders en minstens twee van hen zijn onafhankelijke bestuurders.
De leden van het Auditcomité ontlenen hun bevoegdheid aan hun vorming en de ervaring die ze hebben opgedaan in vroegere functies.

2. Genodigden

Het Auditcomité nodigt normaal personen uit om verslag uit te brengen:
a) de Financiële Directeur van de Groep;
b) de verantwoordelijke van de Group Service Interne Audit;
c) de externe auditpartner, benoemd tot commissaris van de Groep.

3. Vergaderingen – Frequentie

Het Auditcomité vergadert minstens viermaal per jaar, bij de publicatie van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en driemaandelijkse resultaten.
Een extra-vergadering is mogelijk, om de draagwijdte van de plannen en de kosten van de audits aan de orde te laten komen. Over andere belangrijke financiële kwesties wordt gediscussieerd en overeenstemming bereikt.

4. Belangrijkste mandaten van het Auditcomité

a) Het Auditcomité ziet erop toe dat het jaarverslag en de jaarrekeningen, de tussentijdse financiële staten en alle andere belangrijke financiële informatie van de Groep de algemeen aanvaarde boekhoudprincipes respecteren (IFRS voor de Groep, de Belgische boekhoudkundige regels voor de moedermaatschappij). Deze documenten dienen een juist en relevant beeld te geven en te voldoen aan alle statutaire en beursregels.

b) Het Auditcomité onderzoekt geregeld de toegepaste boekhoudkundige strategie en praktijken ter voorbereiding van de jaarrekening van de Groep en vergewist zich ervan dat ze conform de goede praktijk zijn en voldoen aan de juiste boekhoudkundige normen.

c) Het Auditcomité onderzoekt geregeld de draagwijdte van de externe audit en de toepassing ervan in het geheel van de Groep. Het Auditcomité bestudeert de aanbevelingen van de externe audit en het rapport dat de auditor aan de Raad van Bestuur bezorgt.

d) Het Auditcomité ziet toe op de efficiëntie van de interne controlesystemen van de Groep, in het bijzonder die van de financiële, operationele en gelijkvormigheidscontrole en die van de risicocontrole. Ook gaat het Auditcomité na of de elektronische informaticasystemen, gebruikt om financiële gegevens te genereren, aan de vereiste normen voldoen. Het Auditcomité waakt erover dat deze systemen voldoen aan de statutaire vereisten.

e) Inzake de interne audit controleert het Auditcomité de draagwijdte/ de programma's/het resultaat van de werkzaamheden van de interne auditafdeling en ziet erop toe dat de interne audit adequate werkmiddelen heeft. Het Auditcomité gaat na of de aanbevelingen van de interne audit worden uitgevoerd.

f) Het Auditcomité controleert en waakt over de onafhankelijkheid van de externe commissaris vooral voor de aanvullende diensten die eventueel van hem gevraagd worden en die buiten zijn wettelijke opdracht vallen. Wat zulke zaken betreft is het voortaan het Auditcomité dat de externe commissaris zal voorstellen aan de Raad van Bestuur die dan de kandidatuur ter goedkeuring voorlegt aan de Gewone Algemene Vergadering. Deze benoemt de betrokkene en keurt zijn vergoeding goed.
Ook, en in overleg met de Algemeen Directeur Financiën, participeert het Auditcomité in de keuze van de verantwoordelijke van het Group Service Interne Audit.

g) Het Auditcomité bestudeert ook de risicodomeinen die mogelijk een impact kunnen hebben op de financiële situatie van de Groep. Zulke risico's zijn bijvoorbeeld, valutarisico's, belangrijke juridische geschillen, milieukwesties, problemen in verband met productaansprakelijkheid, enz. Bij zijn onderzoek bestudeert het Auditcomité de bestaande procedures om belangrijke risico's te herkennen, de mate van hun impact op de Groep in te schatten en de werking van de controlesystemen na te gaan.

5. Verslagen

Aangezien het een comité is dat onderdeel uitmaakt van van de Raad van Bestuur, stelt het Auditcomité een verslag op van elke vergadering en bezorgt dit aan de Raad van Bestuur.

BIJLAGE 2

Vergoedingenbeleid voor de Algemene Directeuren

Om de relevante concurrentiële praktijken te beoordelen, maakt Solvay gebruik van een referentiekader dat een selectie inhoudt van Europese Chemische en industriële productie-ondernemingen met internationale activiteiten en een jaarlijkse omzet en personeelsbestand dat vergelijkbaar is met die van Solvay. De samenstelling van dit kader gebeurt op een periodieke basis om de strategische oriëntatie van de onderneming te blijven weerspiegelen.

Voor managers uit een niet-Europees vaderland en die buiten Europa gevestigd zijn, zijn de praktijken uit het vaderland dat het kader samenstelt (idealiter gericht op de chemische industrie). Voor gegevens met betrekking tot de internationale markt wordt gebruik gemaakt van de diensten van internationaal erkende vergoedingenconsultants.

De doelstelling van Solvay is om een totaal vergoedingenniveau aan te bieden die op of rond de mediaan ligt van het gekozen referentiekader voor gewone prestaties en dicht bij het opperste kwartiel van de markt voor uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

De vergoeding van de Algemene Directeuren bestaat uit: het basissalaris (jaarlijks herzien), jaarlijkse aanmoedigingen, langetermijnaanmoedigingen en andere voordelen.

In 2012 heeft de Groep zijn vergoedingenbeleid herzien om dit beter af te stemmen op de marktpraktijken en de link tussen de variabele verloning en de operationele prestaties versterken. Het nieuwe vergoedingenbeleid dekt de leden van het Uitvoerend Comité[3], de Algemene Directeuren en de hoofden van de grote GBU's. Dit nieuw vergoedingenbeleid gaat van kracht vanaf 2013.

Voormalig vergoedingenbeleid

In 2012 werden de volgende jaarlijkse vergoedingen en langetermijnvergoedingen aangeboden aan de Algemene Directeuren en de leden van het Uitvoerend Comité van Solvay (waaronder M. Jourquin als CEO tot mei 2012).

Jaarlijkse aanmoediging

De jaarlijkse aanmoeding omvat een individuele bonus afhankelijk van het bereiken van vooraf bepaalde individuele doelstellingen goedgekeurd door de Raad van Bestuur en een groepsprestatiebonus.
De individuele bonus (indien de doelstellingen volledig bereikt zijn) varieerden tussen 25% en 50% van het basissalaris afhankelijk van de positie. De werkelijke bonus varieerde tussen nul bij ondermaatse prestatie tot 150% bij uitmuntende prestatie.
De globale groepsprestatiebonus was verbonden aan de ROE (rendabiliteit van het eigen vermogen van het voorbije jaar). De vooropgestelde ROE bonus werd vastgelegd op 50% van het basissalaris voor M. Jourquin als CEO tot mei 2012, 30% voor de leden van het Uitvoerend Comité en 25% voor de overige Algemene Directeuren bij een ROE tussen 9% en 10%.

Lange-termijnaanmoediging

De lange-termijnverloning werd aangeboden door middel van een periodieke toekenning van aandelenopties. Elk jaar en op basis van de aanbevelingen van het Ccomité Vergoeding de Raad van Bestuur het aantal aandelenopties, dat respectievelijk wordt toegekend aan de Voorzitter van het Uitvoerend Comité, aan leden van het Uitvoerend Comité en aan de overige Algemeen Directeuren. Het aantal toegewezen aandelenopties voor de leden van het Uitvoerend Comité in 2012 wordt gepresenteerd in paragraaf 6.6.

De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan het slotkoersgemiddelde van het Solvay-aandeel op Euronext Brussels gedurende de 30 dagen die voorafgaan aan het begin van het aanbod. Ze zijn uitvoerbaar op de eerste dag die volgt op de derde verjaardag van hun toewijzing en ze verlopen acht jaar na de datum van hun toekenning.

Nieuw vergoedingenbeleid

Vanaf 2013 wordt een nieuw vergoedingenbeleid van toepassing om het beter af te stemmen op marktpraktijken en de link te versterken tussen variabele verloning en de operationele prestaties, en tegelijk de integratie tussen voormalige Rhodia- en Solvay-groeperingen te ondersteunen.

Het nieuw vergoedingenbeleid introduceert een nieuw geharmoniseerd vergoedingenplan op korte termijn voor de jaarlijkse bonus die verbonden is aan de operationele prestaties van de Groep en herziet de vergoedingenplan op lange termijn om een link te introduceren met de Groepsprestaties.

Jaarlijkse aanmoedigingen (KTV)

Jaarlijkse aanmoedigingen (Korte Termijn Verloningen - KTV) zullen gedeeltelijk gelinkt zijn aan de Groepsprestaties en gedeeltelijk aan de individuele prestaties.

De vooropgestelde jaarlijkse beloning varieert, afhankelijk van het niveau, tussen 50% (Algemene Directeuren en hoofden van grote GBU's) tot 60% (leden van het Uitvoerend Comité) van het basissalaris. Het vooropgestelde KTV zal uit drie componenten bestaan, die als volgt worden gewogen:
> 30% afhankelijk van de individuele prestaties van de manager, gewaardeerd tegen een reeks van voorgedefinieerde doelstellingen, die goedgekeurd zijn door de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité;
> 60% verbonden aan de actuele prestaties bereikt met betrekking tot vastgelegde collectieve doelstellingen van groepsprestaties;

3. Behalve de heren Clamadieu en Auffret waarvan de vergoedingenpakketten worden beheerd via specifieke overeenkomsten.

> 10% verbonden aan de duurzame ontwikkelingsindicator van de Groep.

Reële jaarlijkse beloningen kunnen variëren tussen 0% bij zwakke prestaties tot 200% van de doelstelling bij uitmuntende collectieve en individuele prestaties.

Lange-termijnaanmoedigingen (LTV)

Gezien de ontwikkeling van marktpraktijken en de marktpositionering van het bestaande vergoedingenplan op lange termijn heeft de Groep de LTV herzien voor (i) een betere afstemming met de gewenste marktpositionering door het verbeteren van de globale waarde van het LTV pakket en (ii) het introduceren van een rechtstreekse link met de Groepsprestaties. Beloningen op lange termijn zullen bestaan uit een 50/50 mix van aandelenopties (SOP) en Performance Share Units (PSU).

Wat aandelenopties betreft, warden twee belangrijke wijzigingen aangebracht. Het budget toegewezen aan aandelenopties zal worden verbeterd en het aantal toegewezen SOP zal niet woorden voorbepaald, maar zal worden afgeleid van het vaste budget, rekening houdende met de reële waarde van de SOP (gebaseerd op het Monte Carlo model) op toekenningsdatum.

Naast het aandelenoptieplan wordt een PSU plan geïntroduceerd. Het PSU plan, afgewikkeld in geldmiddelen, biedt een mogelijke uitbetaling over een periode van drie jaar als een voorgedefinieerde prestatiedoelstelling wordt bereikt (bv. REBITDA), met een afwijking van ongeveer 20% tussen de actuele prestatie en de initiële doelstelling. De minimale uitbetaling kan variëren van 0 (in het geval van minimaal vereiste prestatie, of als het niveau niet wordt bereikt) tot 80% als het minimale prestatieniveau wordt bereikt en tot 120% voor een prestatie die het voorgedefinieerde prestatieplafond overschrijdt.

Het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) kan tot individuele toekenningen van + of – 50% van de doelstelling beslissen/aanraden om speciale of unieke prestaties of omstandigheden te belonen of om onvoldoende prestaties te erkennen, en tegelijk het onderscheid 50/50 tussen aandelenopties en PSU te respecteren.

Elke jaarlijkse LTV plan is onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de Raad.

Het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) evalueert de prestaties van de doelstellingen en het Uitvoerend Comité (of de Raad van Bestuur voor de leden van het Uitvoerend Comité) kan ook de doelstellingen herevalueren in geval van belangrijke wijzigingen van consolidatiekring of andere onverwachte omstandigheden.

Andere voordelen

De Algemeen Directeuren krijgen ook vergoedingen bij hun opruststelling, bij hun overlijden, ziekte en invaliditeit. In principe hangt dit sterk af van de regels in hun land van herkomst. Andere voordelen, zoals prestaties in de gezondheidszorg, bedrijfsauto of kostenvergoeding bij gebruik van de eigen auto bestaan ook, maar ook hier past men de regels toe van het land waar de begunstigde werkt. De aard en het belang van deze andere voordelen liggen in lijn met de marktmediaan.

Vergoeding van de voorzitter van het uitvoerend comité vanaf 2013

De basisvergoeding van de voorzitter van het uitvoerend comité blijft op 1 miljoen EUR. Het jaarlijkse bonusdoel is vastgelegd op 100% van deze basisvergoeding, met een maximum van 150%. In overeenstemming met het nieuwe vergoedingsbeleid van de Groep zullen de lange-termijnaanmoedigingen 50/50 samengesteld zijn uit aandelenopties en zogenaamde Performance Share Units met een globaal toekenningsdoel van 1 miljoen EUR en een maximale toekenning van 1.416 miljoen EUR.

Korte-termijn- en lange-termijnaanmoedingen van toepassing vanaf 2013

	Uitvoerend comité				Algemeen directeuren & Hoofden van grote GBUs			
KORTE TERMIJN VERLONINGEN - KTV								
	KVTdoel in % van basisver-goeding	Deel van KTV gekoppeld **aan individuele prestaties**	Deel van KTV gekoppeld **aan Groeps-prestatie**	Deel van KTV gekoppeld **aan duurzaam-heidsindicator**	**KVTdoel in % van basisver-goeding**	Deel van KTV gekoppeld **aan individuele prestaties**	Deel van KTV gekoppeld **aan Groeps-prestatie**	Deel van KTV gekoppeld **aan duurzaam-heidsindicator**
	60%	**30%**	**60%**	**10%**	**50%**	**30%**	**60%**	**10%**
	Werkelijke KTVbetaling kan variëren tussen 0 en 200%, afhankelijk van de geleverde individuele of groeps-prestatie							
LANGE-TERMIJN AANMOEDIGINGEN – LTI								
Performance Share Units (PSU)	Toekenningsdoel		Toekenning na 3 jaar		Toekenningsdoel		Toekenning na 3 jaar	
	EUR 250 000 Het overeen-stemmend aantal PSU bepaald bij toekenning op basis van waarde van de PSU		tussen 0% en 120% van toegekend aantal PSU afhankelijk van de prestatie over een 3-jaarsperiode van vooraf bepaalde Groepsdoelstellingen		**EUR 200 000** Het overeen-stemmend aantal PSU bepaald bij toekenning op basis van waarde van de PSU		tussen 0% en 120% van toegekend aantal PSU afhankelijk van de prestatie over een 3-jaarsperiode van vooraf bepaalde Groepsdoelstellingen	
Aandelen-opties (SOP)	Toekenningsdoel				Toekenningsdoel			
	EUR 250 000 Het overeenstemmend aantal SOP bepaald bij toekenning op basis van de waarde van de SOP				**EUR 200 000** Het overeenstemmend aantal SOP bepaald bij toekenning op basis van de waarde van de SOP			
	– Elk jaarlijks LTIplan moet vooraf worden goedgekeurd door de raad van bestuur – De raad van bestuur kan individuele toekenningen beslissen van +/- 50% van het doel om speciale prestaties of omstandigheden te belonen of teleurstellende prestaties te erkennen met behoud van de 50/50 verdeling tussen SOP- en PSUtoekenningen.							

Nota's
1) Zonder Jean-Pierre Clamadieu en Gilles Auffret wiens vergoedingen volgens speciale akkoorden verlopen
2) De raad van bestuur beoordeelt het bereiken van de doelstellingen en kan deze ook veranderen in geval van belangrijke verandering in de perimeter, met behoud vab de 50/50 verdeling tussen SOP en PSUtoekenningen.

WOORDENLIJST

Algemeen

Carechem: Carechem 24 is een meertalige telefonische adviesdienst die toegang geeft tot een team van geoefende informanten en dit 24 uur per dag en 365 dagen per jaar. Carechem 24 biedt in noodgevallen bedrijven waar ook ter wereld productinformatie bij een incident met gevaarlijke stoffen.
CEO: Chief Executive Officer.
CFO: Chief Financial Officer.
Environmental Protection Agency: het Amerikaanse Environmental Protection Agency (EPA, soms ook USEPA) is een agentschap dat afhangt van de federale regering van de Verenigde Staten en opgericht werd ter bescherming van gezondheid en leefmilieu. Het zorgt voor de hiertoe vereiste regels, op basis van door het Congres goedgekeurde wetten, en het ziet toe op de naleving ervan.
FERMA: Federatie van Europese organisaties voor risicobeheer (Federation of European Risk Management Associations).
Gedragscode: Solvay hecht het grootste belang aan verantwoordelijk gedrag en integriteit, waarbij het rekening houdt met de duurzame groei van zijn activiteiten en zijn goede reputatie in de gemeenschappen waarin het actief is.
GBU: Global Business Unit.
Global Safety Panel: dit veiligheidsteam ziet toe op het gezondheids- en veiligheidsbeleid en de toepassing ervan. Het wordt ook geacht de dialoog hierover tussen de onderneming en haar medewerkers gaande te houden, aanbevelingen te doen of verbeteringen aan te brengen.
Internal control process (ICP): de interne controleprocedure is gericht op de belangrijkste bedrijfsactiviteiten en is gebaseerd op de volgende stappen en activiteiten: (i) risico-analyse van het proces; (ii) ontwerp van controlemechanisme voor beperking van de risico's; (iii) uitvoering van de controles; (iv) beoordeling van de efficiëntie van de controles door de Interne Audit.
ISO 14001: de ISO 14000-familie behandelt diverse aspecten van leefmilieubeheer. Ze levert praktische instrumenten voor bedrijven en organisaties die het effect van hun activiteiten op het leefmilieu willen kennen en onder controle willen krijgen en hun prestaties op het gebied van het leefmilieu constant willen verbeteren. ISO 14001:2004 en ISO 14004:2004 richten zich op systemen voor leefmilieubeheer.
ISO 26000: ISO 26000 is een norm waarin richtlijnen voor maatschappelijk verantwoord handelen zijn vastgelegd voor organisaties. Deze norm werd in 2010 gepubliceerd na vijf jaar onderhandelen tussen een zeer groot aantal betrokken partijen wereldwijd. Vertegenwoordigers van regeringen, NGO's, de industrie, consumenten- en sociale organisaties waren betrokken bij de totstandkoming van deze norm. De norm vertegenwoordigt dus een internationale consensus.
Loss prevention process: het voorkomen van verlies (loss prevention) beoogt een vlot verlopend productieproces en de vrijwaring van het rendement door beperking van de risico's. Een en ander draagt ook bij tot een betere beveiliging van de mensen en van het leefmilieu.
Mensenrechten: de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, aanvaard in 1948, wordt algemeen beschouwd als de basis van de internationale wetten omtrent mensenrechten. Welke ook onze nationaliteit, woonplaats, geslacht, nationaliteit of etnische afkomst is, onze huidskleur, taal of welk ander kenmerk ook, de wereldgemeenschap verbond er zich op 10 december 1948 toe de waardigheid en het recht van ieder van ons hoog te houden.
Open innovatie: innovatie verrijkt door externe expertise, door de ontwikkeling van partnerschappen met de academische wereld en door het verwerven van een belang in startups, ofwel direct of via een investeringsfonds.
PAEK: Polyaryletherketone.
PEEK: Polyetheretherketone.
PEM: Proton Exchange Membrane. De PEM-brandstofcel werkt met een polymeerelektroliet, voorzien van katalysatoren. Het ionentransport vindt plaats met behulp van waterstofionen, de katalysator voor de ionisatie van waterstof is platina of platina-ruthenium.
Product Stewardship: een verantwoordelijke aanpak van de beheersrisico's gedurende de hele levenscyclus van een product, te beginnen vanaf het ontwerp tot het einde ervan.
PVC: polyvinylchloride.
R&I: (Research & Innovation), onderzoek en innovatie.
REACH: is de Europese regelgeving voor chemische substanties en het veilig gebruik ervan (EC 1907/2006). Ze omvat de registratie, de evaluatie, de toelating en de beperking in het gebruik van chemische stoffen (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemical substances). Ze werd van kracht per 1 juni 2007.
Red Lines: deze 'rode regels' zijn de belangrijkste bepalingen die alle werknemers van de Groep dienen te respecteren omdat ze betrekking hebben op aangelegenheden die ernstige risico's met zich brengen.
Responsible Care®: is het unieke en mondiale handvest van de chemische industrie voor betere prestaties op het gebied van gezondheid en leefmilieu, een verhoogde veiligheid en communicatie met alle betrokken partijen over producten en aangewende procedés.
Risicobereidheid ('risk appetite'): de scheidingslijn, afhankelijk van waarschijnlijkheid en ernst van het probleem, tussen aanvaardbare en onaanvaardbare risico's, na een grondige analyse van de mogelijke risico's.
Risicoprofilering: een door Solvay ontwikkeld instrument voor systematisch risicomanagement, gebaseerd op de 'Zurich Hazard Analysis'-methode, ter ondersteuning van het beleid inzake risicobeheer. Het bewuste instrument is gebaseerd op oefeningen in teamverband en meet risico's op basis van hun waarschijnlijkheid en hun grootte.
SCU: Solvay Corporate University.
Seveso-richtlijnen: betreffen de controle over belangrijke ongevallenrisico's die vallen onder de regelgeving van de gevaarlijke stoffen. Deze regelgeving (ook bekend als 'COMAH-richtlijnen' of 'Seveso-richtlijnen') is de uitvoering van de Europese richtlijn 96/82/EC. Zij geldt enkel voor plaatsen waar belangrijke hoeveelheden van gevaarlijke substanties worden opgeslagen.
VCM: vinylchloride.
Veiligheidsinformatiebladen (safety data sheets): het belangrijkste instrument om ervoor te zorgen dat producenten en afnemers voldoende informatie uitwisselen over de hele productieketen, om veilig gebruik van substanties en mengsels mogelijk te maken.

Financieel

Dividendrendement (bruto): Brutodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel.
Dividendrendement (netto): Nettodividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel.
DJ Euro Stoxx: Dow Jones Euro Stoxx is een paneuropese beursindex samengesteld uit de 326 belangrijkste aandelen van de algemene Dow Jones index, die tot elf landen uit de Eurozone behoren.
DJ Stoxx: Dow Jones Stoxx is een Europese beursindex samengesteld uit de 665 belangrijkste Europese aandelen.
EBIT: Operationeel resultaat.
Eigen vermogen per aandeel: Eigen vermogen gedeeld door het gemiddeld aantal aandelen voor de berekening van het IFRS-resultaat. Dezelfde noemer wordt gebruikt voor de kasstroom en de REBITDA per aandeel.
FTSEurofirst 300: De FTSEurofirst 300 Index volgt de prestaties van aandelen van de 300 belangrijkste ondernemingen in de regio gerangschikt volgens de marktkapitalisatie in de FTSE Developed Europe Index.
Gewone winst per aandeel: Nettowinst (aandeel Solvaygroep) gedeeld door het gemiddeld aantal aandelen voor de berekening van de winst per aandeel onder IFRS.
IFRS: International Financial Reporting Standards.
LTI: Langetermijnverloning (Long Term Incentive).
M&A: Fusies en overnames (Mergers and Acquisitions).
Natuurlijke wisselkoersafdekking: Een natuurlijke afdekking is een instrument dat het ongewenste risico beperkt door de kasstromen (d.i. opbrengsten en kosten) te laten overeenkomen.
Nettofinanciële lasten: Nettofinanciële lasten omvat de lasten als gevolg van leningen minus de opgebouwde renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen, plus overige financieringsopbrengsten en -kosten en disconteringskosten van de voorzieningen (namelijk in verband met personeelsbeloningen en gezondheid, veiligheid en leefmilieu).
NYSE Euronext: Globale operator van financiële markten en leverancier van handelstechnologieën.
OCI: Andere elementen van het totaalresultaat (Other Comprehensive Income).
Omloopsnelheid: Totaal aantal aandelen verhandeld gedurende het jaar gedeeld door het totaal aantal beursgenoteerde aandelen, op basis van de definitie van Euronext.
Omloopsnelheid aangepast aan de free float: Omloopsnelheid aangepast in functie van het percentage van de beursgenoteerde aandelen aangehouden door het publiek, op basis van de definitie van Euronext.
PPA: Purchase Price Allocation – De PPA effecten resulteren uit de herwaardering van activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Rhodia tegen reële waarde op overnamedatum (IFRS 3).
PSU: Performance Share Unit.
REBIT: Recurrent operationeel resultaat.
REBITDA: Operationeel resultaat vóór afschrijvingen niet- recurrente elementen financiële kosten en winstbelastingen.
ROE: Rendement op eigen vermogen (Return on equity).
SOP: Aandelenoptie (Stock Option).
STI: Kortetermijnverloning (Short Term Incentive).
Verwaterde winst per aandeel: Nettowinst (aandeel Solvaygroep) gedeeld door het gemiddeld aantal aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel onder IFRS.
Vrije Kasstroom (Free cash flow): Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (met inbegrip van dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures) + kasstroom uit investeringsactiviteiten (uitgezonderd overnames en vervreemding van dochterondernemingen en andere investeringen).

Agenda van de Aandeelhouder

13 mei 2013
Resultaat over het 1e kwartaal 2013

14 mei 2013
Gewone Algemene Vergadering (om 10.30 uur)

15 mei 2013
Conference call over het resultaat van het 1e kwartaal

16 mei 2013
Notering ex-dividend (coupon nr. 92)

21 mei 2013
Betaling finale dividend 2012 (coupon nr. 92)

31 juli 2013
Resultaat over het 2e kwartaal en de eerste helft 2013 (om 7.30 uur)

25 oktober 2013
Resultaat over het 3e kwartaal en de eerste negen maanden 2013 en bekendmaking van het interimdividend voor het boekjaar 2013 (om 7.30 uur)

This report is also available in English.
Ce rapport est aussi disponible en français.

Concept en realisatie:
The Crew
www.thecrewcommunication.com

Redactiehoofd:
Solvay Secretariaat-generaal en Mededeling

Photos:
Corbis, Vincent Thulliez, Didier Vandenbosch, Shutterstock, IngImage, Solvay, Jean-Michel Byl, Yannis Argyropoulos, Philippe Dureuil/GDF Suez.

Vertaling:
SDL France

Drukwerk:
Albe De Coker

SOLVAY
asking more from chemistry®

Solvay nv
Ransbeekstraat, 310
1120 Brussel
België
T: +32 2 264 2111
F: +32 2 264 3061

www.solvay.com