



SOLVAY

asking more from chemistry®

Jean-Pierre Clamadieu

Président du Comité Exécutif
& CEO

**MORE
FUTURE**



SOLVAY

asking more from chemistry®

MORE
FUTURE

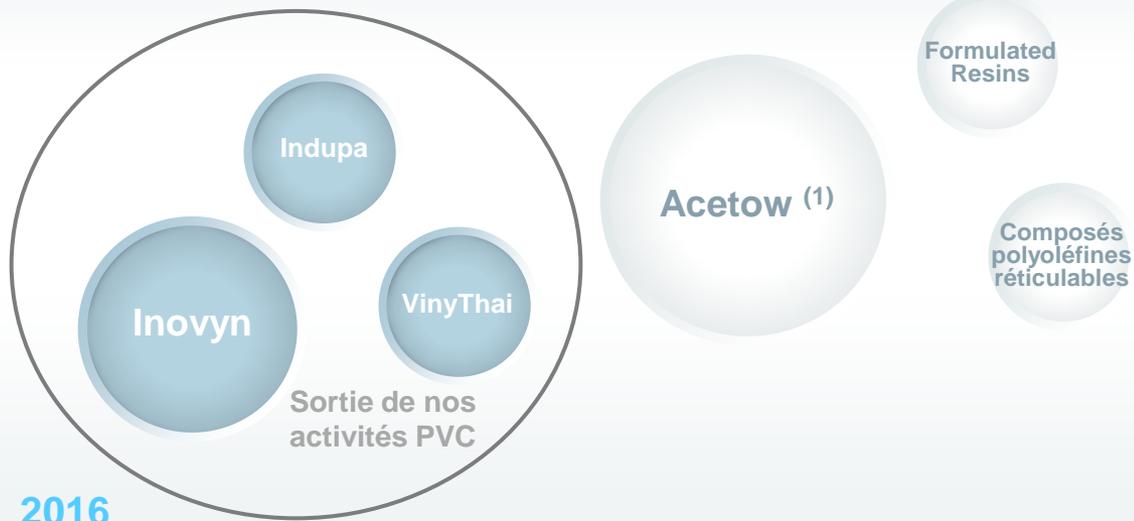
CRÉER UN FUTUR AVEC PLUS DE POTENTIEL

NOTRE AMBITION

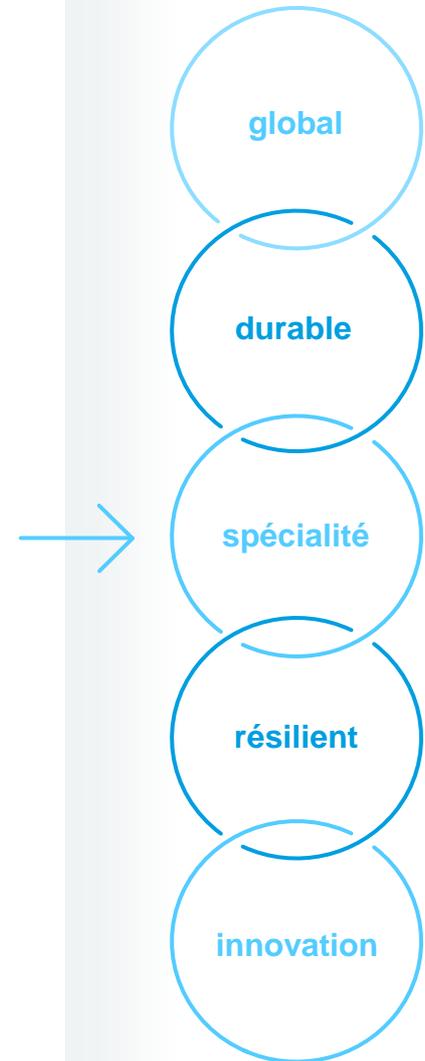
- ÊTRE UN GROUPE DE CHIMIE À HAUTE VALEUR AJOUTÉE
- CONSTRUIRE UN NOUVEAU MODÈLE DE CHIMIE DURABLE RÉPONDANT AUX GRANDS ENJEUX SOCIÉTAUX

UNE ÉTAPE IMPORTANTE DANS NOTRE TRANSFORMATION

- ✓ Accélération de la transformation du portefeuille
- ✓ Intégration réussie de Cytec



(1) Cession devrait être finalisée :
milieu année 2017



UN FOURNISSEUR DE SOLUTIONS À HAUTE VALEUR AJOUTÉE



ADVANCED MATERIALS

- Matériaux de haute performance
- Solutions pour une mobilité durable : (allègement, CO₂ et efficacité énergétique)



ADVANCED FORMULATIONS

- Expertise en chimie de surface
- Optimisation de rendement
- Réduction des impacts environnementaux



PERFORMANCE CHEMICALS & FUNCTIONAL POLYMERS

- Leadership dans les produits intermédiaires (économie d'échelle et technologie)
- Développement de solutions industrielles et innovantes pour maîtriser les coûts

→ Des positions de leaders mondiaux dans la plupart de nos activités

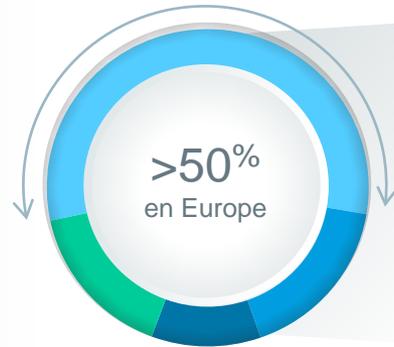
UN PROFIL PLUS DIVERSIFIÉ

GÉOGRAPHIES

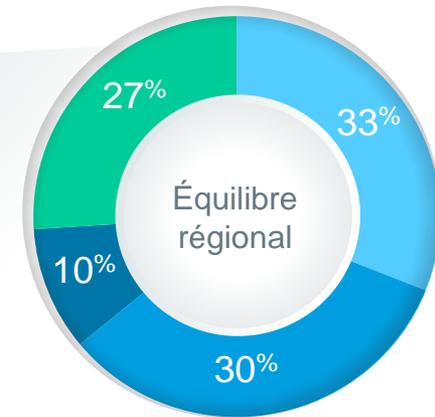
- Europe
- Asie & reste du monde
- Amérique latine
- Amérique du nord

MARCHÉS

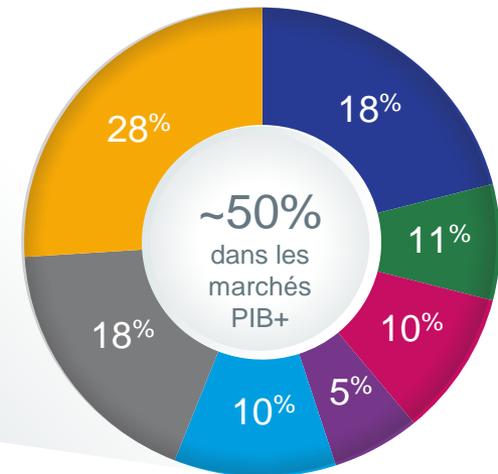
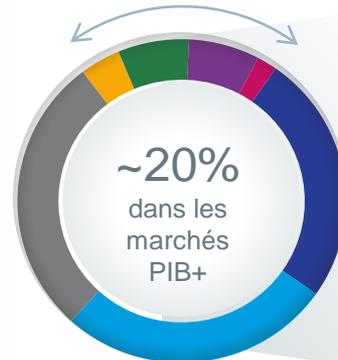
- Automobile & aéronautique
- Ressources & environnement
- Electrique & électronique
- Agroalimentaire & agriculture
- Bien de consommation & santé
- Bâtiment & construction
- Applications industrielles



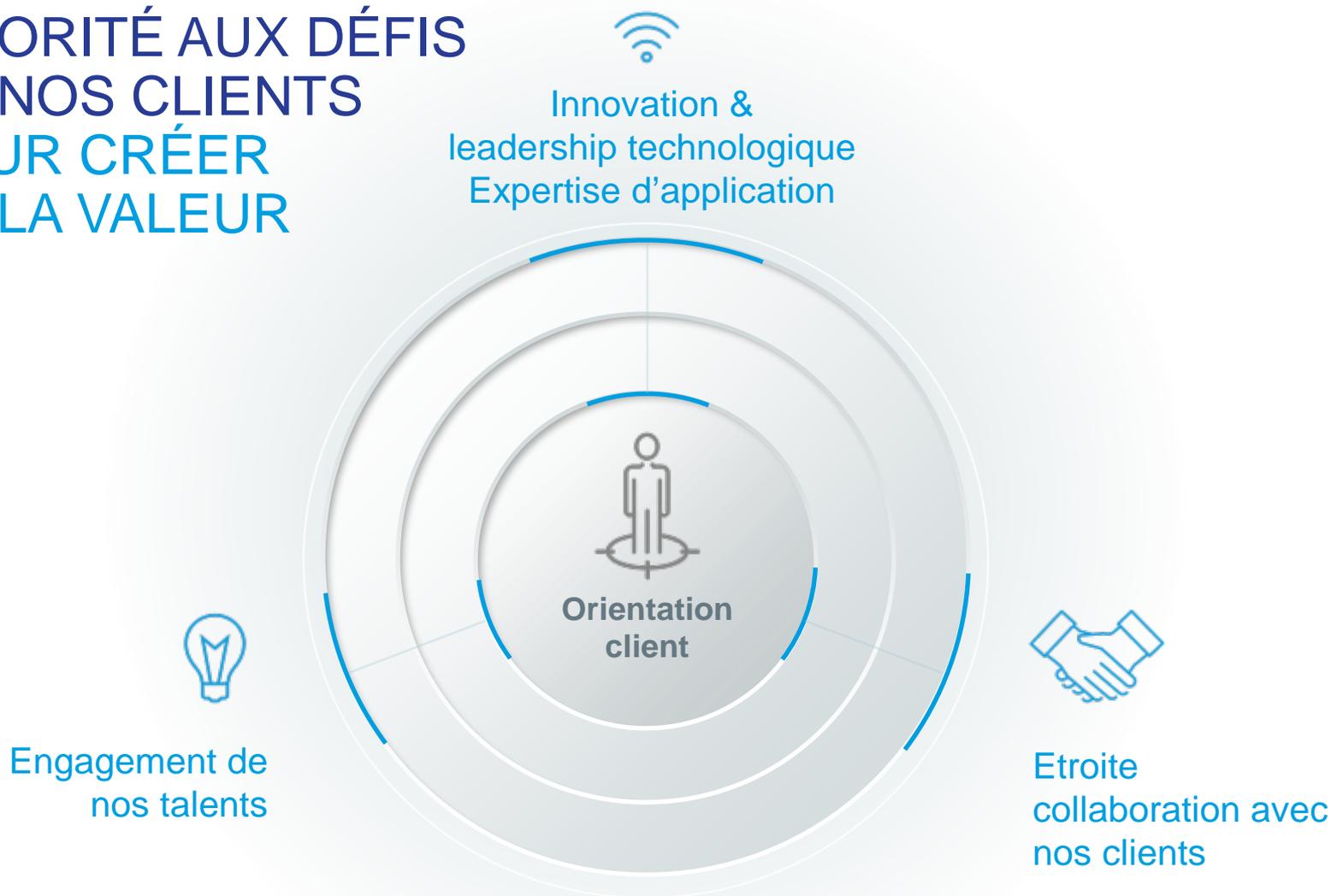
Chiffres d'affaires 2010
6,5 Md €



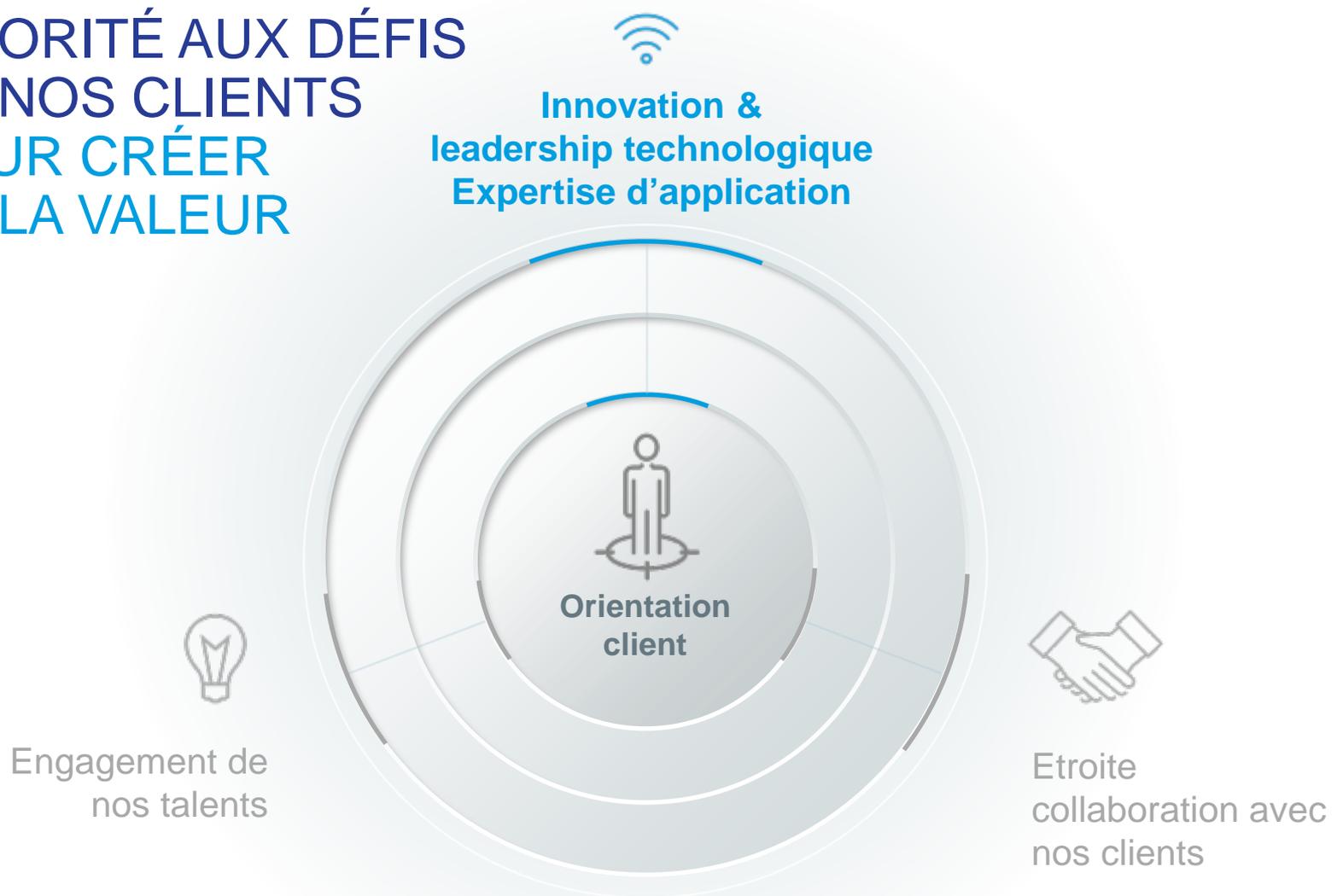
Chiffre d'affaires 2016
10,9 Md €



PRIORITÉ AUX DÉFIS DE NOS CLIENTS POUR CRÉER DE LA VALEUR



PRIORITÉ AUX DÉFIS DE NOS CLIENTS POUR CRÉER DE LA VALEUR



INNOVATION & LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE

EXPERTISE D'APPLICATION

MOBILITÉ DURABLE



Nouvelle gamme de silices pour une performance améliorée des pneumatiques
Premium SW



Résine pré-imprégnée thermodurcissable pour des applications automobiles
Solvalite™ 730



Séparateur de batterie
Solutions de liant
Solef® PVDF
Batteries Li-Ion
Haute tension

QUALITÉ DE VIE



Nouvelle génération de polymères et dérivés du guar
Hair Care platform



Désinfectant aux propriétés biocides de longue durée
Actizone
Nettoyage de surface



Traitement des semences pour une meilleure croissance
GSB®
Croissance des semences

EXTRACTION MINIÈRE



Extraction du lithium

- rapidité et efficacité du processus
- réduction des coûts d'extraction



Technologie pour la substitution du NaSH

- profil environnemental amélioré pour nos clients
- sécurité renforcée

UNE INNOVATION PLUS RAPIDE POUR PLUS DE CROISSANCE

6



PLATEFORMES DE CROISSANCE

Nouveaux matériaux
supramoléculaires



Composites thermoplastiques

Biomolécules
fonctionnalisées



Tensioactifs plus efficaces

Modification des
propriétés de surface



Revêtements anti-salissure

Chimie
des sulfites



Nouvelle génération de batterie

Formulations hybrides
électro-active



Capteurs

Procédés de
rupture



Nouveaux procédés de fabrication



21

Centres R&I

350 m €

Efforts R&I

240

Brevets déposés

2340

Collaborateurs R&I

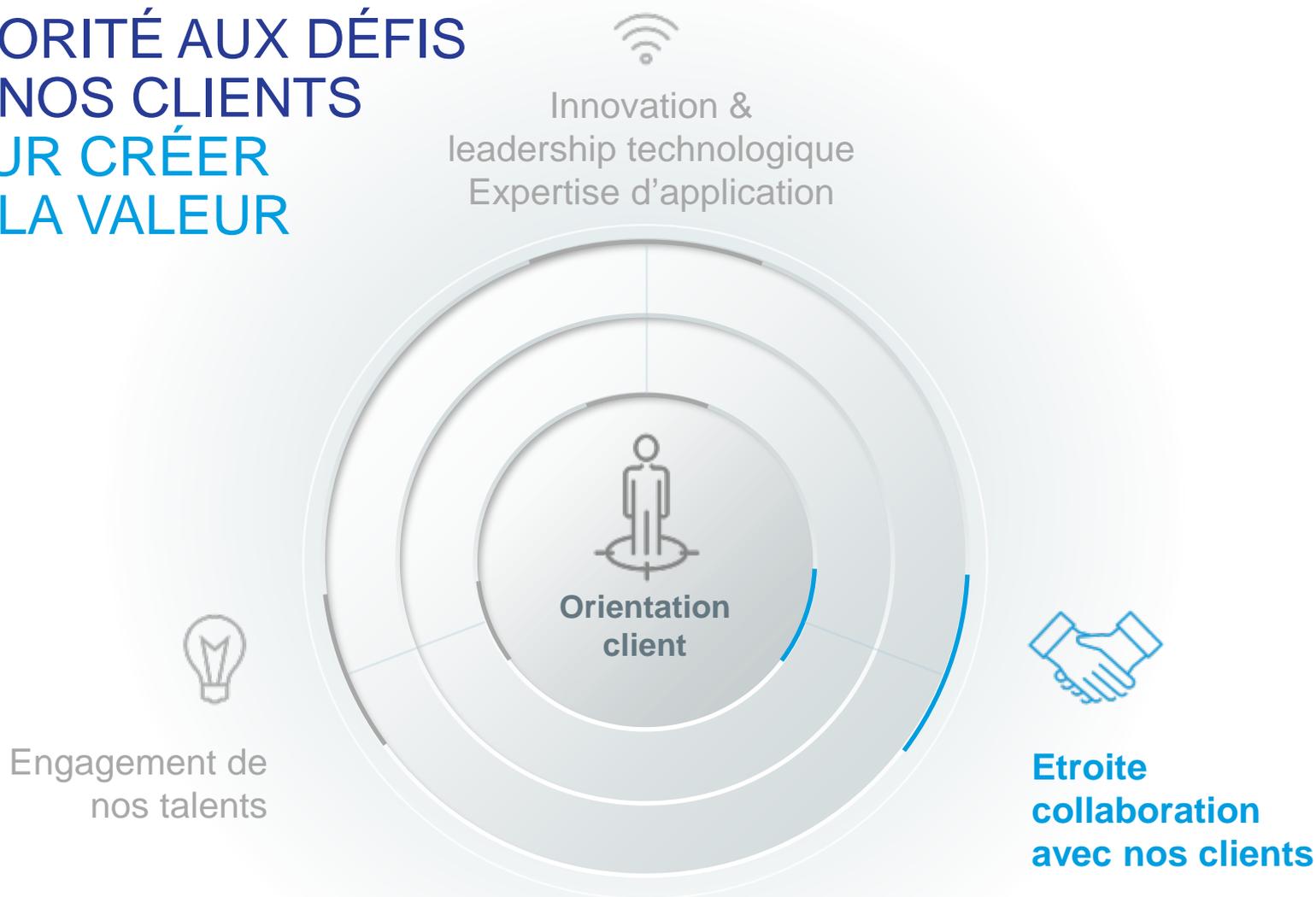
80 m €

Investis dans des fonds et
des start-ups

>100

Projets collaboratifs

PRIORITÉ AUX DÉFIS DE NOS CLIENTS POUR CRÉER DE LA VALEUR



ÉTABLIR DES PARTENARIATS AVEC DES CLIENTS STRATÉGIQUES



PRIORITÉ AUX DÉFIS DE NOS CLIENTS POUR CRÉER DE LA VALEUR



**Engagement
de nos talents**



**Etroite
collaboration avec
nos clients**

UN MODÈLE ENTREPRENEURIAL

SOLVAY DENTAL 360™

une solution complète de matériaux
innovants pour prothèses dentaires
partielles

- ✓ Sans métal
- ✓ Biocompatible
- ✓ Aspect naturel
- ✓ 60% plus léger que les prothèses dentaires partielles métalliques
- ✓ **Workflow numérique** facilitant le travail des laboratoires dentaires et des dentistes

Disque Dentivera™ à base de Ultaire™ AKP



Prothèses partielles amovibles (PPA)



DES TALENTS ENGAGÉS POUR DÉVELOPPER LES TECHNOLOGIES DE DEMAIN

Acquisition et développement des talents

Talent Days : développer nos collaborateurs et favoriser le networking pour encourager la mobilité

International Management Seminar : renforcer une culture collaborative

Diversité et intégration

- D'ici 2020*
- 20% des postes de cadres dirigeants occupés par des femmes
 - Doubler le nombre de cadres supérieurs des Amériques et d'Asie

Notre engagement en matière de protection et de dialogue social

- ✓ Lancement de l'initiative **SOLVAY Cares**
Une couverture sociale minimale pour l'ensemble des collaborateurs à travers le monde
- ✓ Renouvellement de l'accord cadre mondial sur la responsabilité sociale avec **IndustriALL Global Union**





NOS RÉALISATIONS EN 2016

NOS ENGAGEMENTS DURABLES

PILERS FONDAMENTAUX DE NOTRE STRATÉGIE



23%

DU PERSONNEL ENGAGÉ DANS DES ACTIONS SOCIÉTALES*

Objectif 2025 : **atteindre 40%**



43%

PART DES SOLUTIONS DURABLES DANS LES VENTES DU GROUPE

Objectif 2025 : **atteindre 50%**

* estimation

0,77%

RATIO DU NOMBRE D'ACCIDENTS

Objectif 2025 : **réduire de 50%**



-19%

INTENSITÉ DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

Objectif 2025 : **diminuer de 40%**



77%

TAUX D'ENGAGEMENT DU PERSONNEL

Objectif 2025 : **atteindre 80%**



Données 2016



UNE PERFORMANCE SOLIDE EN 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES NET

10,9 Md € / ^{vs 2015} - 4,7%

RÉSULTAT NET

846 M € / ^{vs 2015} +10%



Données 2016
sous-jacentes

EBITDA

2,3 Md € / ^{vs 2015} +7,5%

FREE CASH FLOW

876 M € / ^{vs 2015} 492 M €

DIVIDENDE

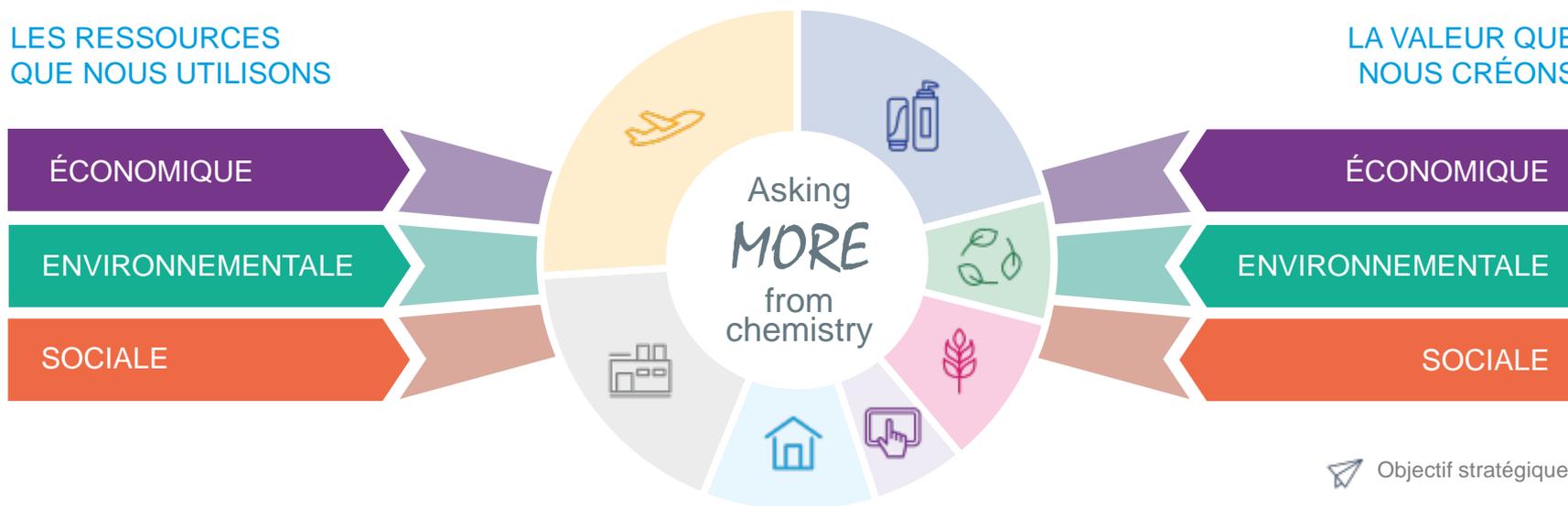
par action

3,45 € / ^{vs 2015} +4,5%

NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

LES RESSOURCES QUE NOUS UTILISONS

LA VALEUR QUE NOUS CRÉONS



RESSOURCES ÉCONOMIQUES

Capitaux propres attribués à l'action Solvay

7,5 milliards €

Investissements des activités poursuivies

929 millions €

Dette nette sous-jacente

6,6 milliards €

Effort R&I

350 millions €

Inté
de
5
Kg
EB
Dé
nor
ma
5
10

EBITDA sous-jacent

2,3 Milliards €

CFROI
6,3%

Brevets déposés
240

Profit sous-jacent de la période attribué à Solvay

846 millions €

Dividendes en 2016

356 millions €

Ventes générées par des produits < 5 ans

15%

VALEUR ÉCONOMIQUE CRÉÉE

Free cash flow

876 millions €

Conversion en cash

59%

Net promoter score du Groupe

27%

NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

LES RESSOURCES QUE NOUS UTILISONS

LA VALEUR QUE NOUS CRÉONS



RESSOURCES ÉCONOMIQUES

Capitaux propres attribués à l'action Solvay

7,5 milliards €

Investissements des activités poursuivies

929 millions €

Dette nette sous-jacente

6,6 milliards €

Effort R&I

350 millions €

EBITDA sous-jacent

2,3 Milliards €

CFROI

6,3%

Brevets déposés

240

Profit sous-jacent de la période attribué à Solvay

846 millions €

Dividendes en 2016

356 millions €

Ventes générées par des produits < 5 ans

15%

VALEUR ÉCONOMIQUE CRÉÉE

Free cash flow

876 millions €

Conversion en cash

59%

Net promoter score du Groupe

27%

NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

LES RESSOURCES QUE NOUS UTILISONS

LA VALEUR QUE NOUS CRÉONS



Objectif stratégique

RESSOURCES ENVIRONNEMENTALES

Consommation d'énergie
138
pétajoules

Apport d'eau total
580
millions m³

Eau souterraine
165
millions m³

Intensité des émissions de gaz à effet de serre

5,86
Kg CO₂ eq. par € EBITDA



Solutions durables (SPM)

43%
Du chiffre d'affaires



Déchets dangereux non-traités de manière durable

50,30
1 000 tonnes

Oxydes d'azote
11,10
1 000 tonnes

VALEUR ENVIRONNEMENTALE CRÉÉE

Oxydes de soufre
5,40
1 000 tonnes

Composés organiques volatils non méthaniques
4,97
1 000 tonnes

NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR DURABLE

LES RESSOURCES QUE NOUS UTILISONS



LA VALEUR QUE NOUS CRÉONS



Objectif stratégique

RESSOURCES SOCIALES

27 000
collaborateurs

23%
de femmes

9%
de collaborateurs R&I

VALEUR SOCIALE CRÉÉE

Accidents du travail sur les sites du Groupe

0,77

par millions d'heures de travail

Indice d'engagement des collaborateurs

77%

Salariés impliqués dans des actions sociétales

23%

Impôts payés sur le revenu

212 € million

DES SUCCÈS À VENIR



TRÈS BON DÉBUT D'ANNÉE 2017

CHIFFRES D'AFFAIRES

2,97 Md / ^{vs T1 2016}
+9,7 %

RÉSULTAT NET

256 M € / ^{vs T1 2016}
+33 %



Données 2017
sous-jacentes

EBITDA

616 M € / ^{vs T1 2016}
+12 %
Marge d'EBITDA : 21%

FREE CASH FLOW

164 M € / ^{vs T1 2016}
€ 9 M

PRIORITÉS ET PERSPECTIVES 2017



Croissance d'EBITDA
"mid-single digit"



Free cash flow
> 800 millions €
*(hors activités cédées ou en
cours de cession)*



**Poursuite de
l'amélioration du
portefeuille**



**Créer de la valeur
pour nos
actionnaires**