



SOLVAY

asking more from chemistry®

Asking More

Jean-Pierre Clamadiou
Président du Comité Exécutif
& CEO

Assemblée Générale Ordinaire

10 mai 2016

NOTRE STRATÉGIE POUR CONSTRUIRE UN MODÈLE DE CHIMIE DURABLE

PLUS
de talents

Développer nos
collaborateurs:
une garantie de succès
et de performance

Asking
MORE
from chemistry

PLUS
d'engagements

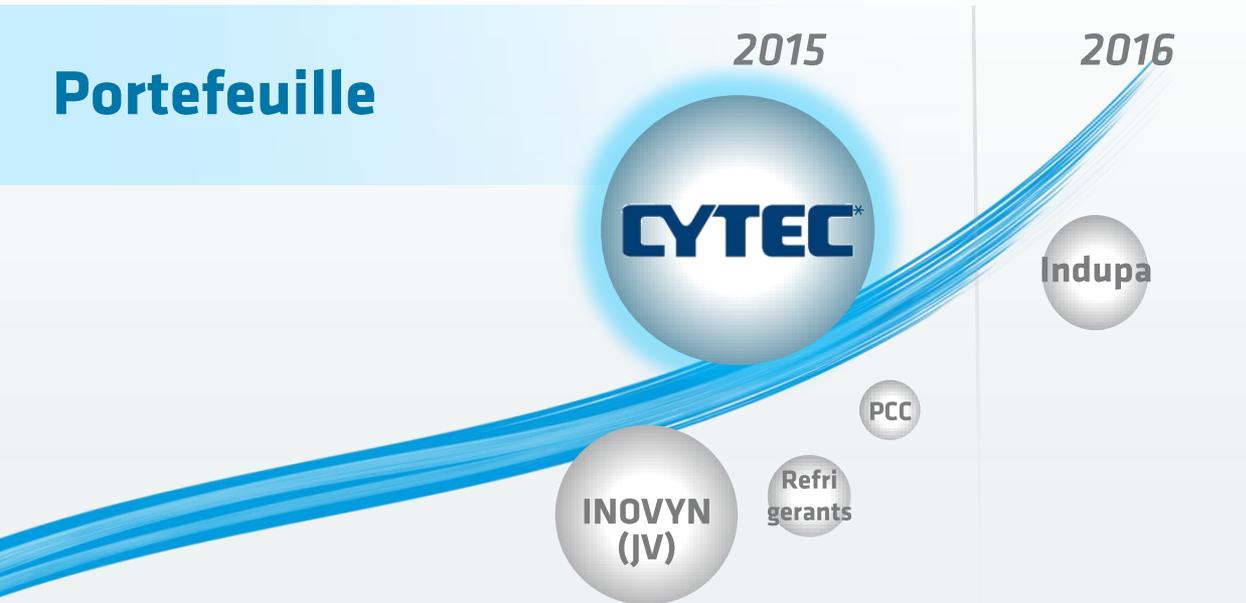
Accélérer
notre transformation
avec l'amélioration de notre
portefeuille, la croissance
organique et l'excellence

PLUS
de solutions
durables
innovantes

Soutenir de
manière responsable le
développement de notre
société et innover pour
anticiper et nous adapter en
permanence

LA MISE EN ŒUVRE DE NOTRE TRANSFORMATION PORTE SES FRUITS

Portefeuille



Plus global

Plus diversifié

Plus innovant

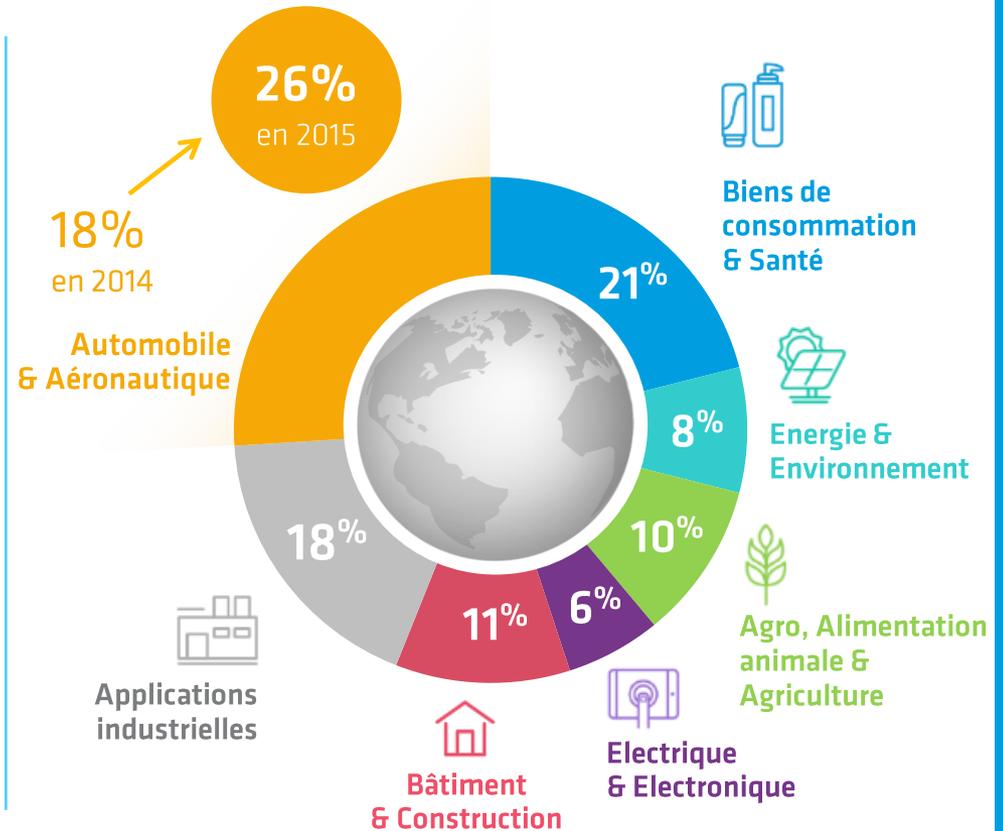
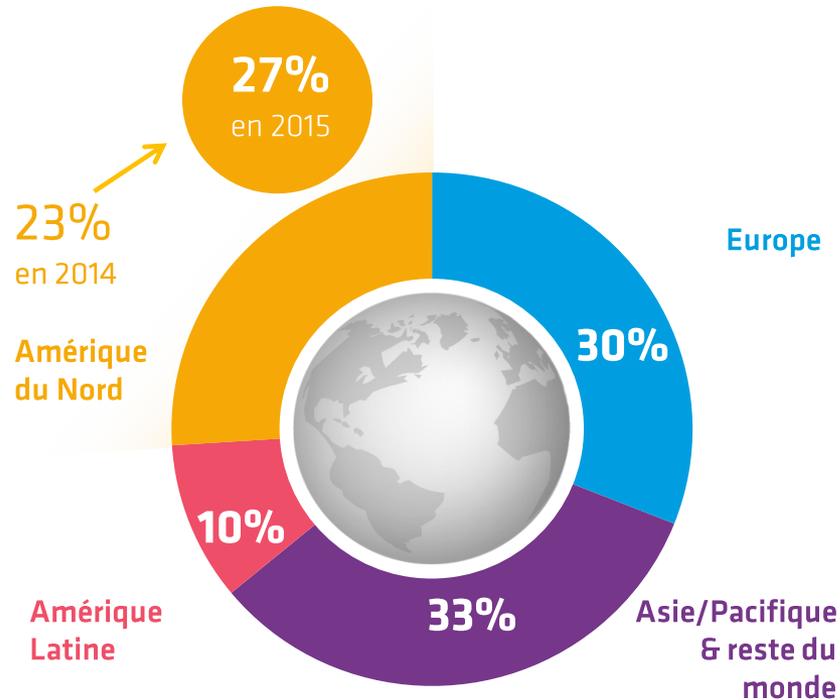
Plus durable

Plus résilient

Excellence

Modèle de Management

NOUS SOMMES UN GROUPE PLUS GLOBAL ET PLUS DIVERSIFIÉ



en % du chiffre d'affaires en 2015

AVEC PLUS DE RÉSILIENCE

NOS MOTEURS DE CROISSANCE DÉVELOPPENT DES SOLUTIONS DURABLES

ADVANCED MATERIALS

Fournisseur de solutions pour une mobilité durable: allègement et efficacité énergétique

PERFORMANCE CHEMICALS

Leader dans les produits intermédiaires grâce à nos technologies, nos économies d'échelle et notre maîtrise de coûts



ADVANCED FORMULATIONS

Des formulations sur mesure en chimie de surface pour l'optimisation de rendement et la réduction des impacts environnementaux

FUNCTIONAL POLYMERS

Leader régional dans les polymères fonctionnels avec un prisme particulier sur l'excellence

NOUS SOMMES UN ACTEUR CLÉ POUR L'ALLÈGEMENT DANS L'AÉRONAUTIQUE



Résines pour
les aubes de
turbine et
carter du
moteur LEAP



Torlon®
PAI
Boulons
ultra légers



Couvertures d'isolation
acoustique et
thermique faites à
partir de **Halar®**
ECTFE, **KetaSpire**
PEEK or **PEKK**



Aménage-
ments
intérieurs
TegraCore™
PPSU



BOMBARDIER



NOUS SOMMES UN ACTEUR CLÉ POUR L'ALLÈGEMENT DANS L'AUTOMOBILE



**Ryton®
PPS Quick**
Connexions
pour les
conduites de
carburant



Boitier
de thermostat
du moteur
Amodel® PPA



**Aile avant de
moto**
Tissus de
carbone
prepreg



Capot en composite
pour BMW M4 GTS



NOTRE OFFRE DE FORMULATIONS INNOVANTES DANS LA CHIMIE DES SURFACES

NOUVELLE GÉNÉRATION DE
SOLUTIONS POUR LE
BIEN-ÊTRE & LA MAISON



MOINS DE PERTES ET
MEILLEUR RENDEMENT



AVANTAGE technologique



Impact environnemental **RÉDUIT**



PROTECTION DES CULTURES
& EFFICACITÉ DES ENGRAIS
AMÉLIORÉE



FRICITION RÉDUITE
MEILLEURE EFFICACITÉ



NOS DÉVELOPPEMENTS DE FORMULATIONS DE SURFACTANT ET DE POLYMÈRE POUR LA COSMÉTIQUE

CLEAR OIL INFUSION



Assurer une bonne efficacité des shampooings tout en préservant la transparence, la bonne viscosité et une stabilité à long terme

SULFATE-FREE



Fournir de la performance à un prix abordable pour cibler le marché de masse

CONDITIONERS



- Solution nettoyante
- Solution translucide

REPAIR



- Réparation de cheveux fourchus
- Réparation du cheveu interne
- Restauration hydrophobe longue-durée



SOLVAY

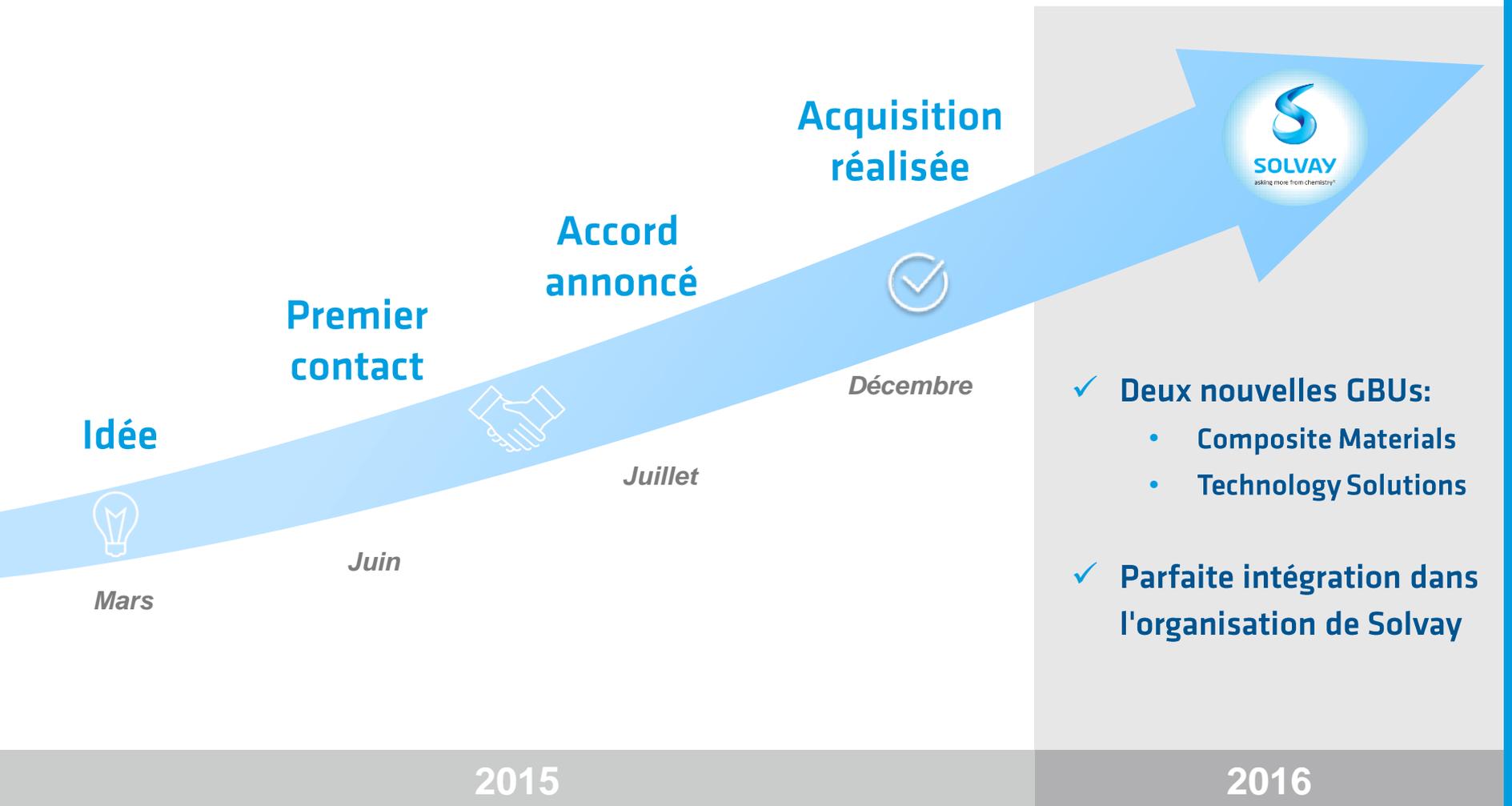
asking more from chemistry®

Avec l'intégration de Cytec, nous ouvrons un nouveau chapitre

Roger Kearns
Membre du Comité Exécutif

ÊTRE PLUS FORT ENSEMBLE

ACQUISITION ET INTÉGRATION RAPIDES



ÊTRE PLUS FORT ENSEMBLE DE FORTES SYNERGIES À COURT TERME



Synergies de coûts

- Frais généraux
- Configuration des GBUs
- Achats
- Lancement projet ERP

2016

2018

Construire les bases pour des synergies commerciales

- Incubateurs pour composés thermoplastiques
- Mousses/films pour les avions de demain
- Voitures de séries

Culture
commune

Talents
fidélisés

Points forts
renforcés

SYNERGIES DE COÛTS PLUS RAPIDES ET PLUS IMPORTANTES



- ❑ **Frais généraux**

⇒ 20 M€ déjà réalisés
au 1er janvier 2016

- ❑ **Chaîne d'approvisionnement
& achats**

- ❑ **Culture et pratiques visant
l'excellence**

Synergies de
coûts



> **100 M€**
pour la fin 2018



Accélération des opportunités pour l'allègement dans le secteur des transports

- Prolongation du contrat avec Boeing pour les structures en matériaux composites
- Mousse PPSU qualifiée par Airbus pour utilisation dans les intérieurs d'avions
- Capot de la BMW M4 GTS contenant des matériaux composites

Groupes de travail lancés

- **Novecare & Technology Solutions**
- **Specialty Polymers & Composite Materials**



Émulation des meilleures pratiques

Points fort renforcés



Collaborations fructueuses

PROXIMITÉ
CLIENT

COLLABORATION

AUTONOMIE &
RESPONSABILITÉ



SOLVAY

asking more from chemistry®

Nos réalisations en 2015

SOUTIEN FORT DU MARCHÉ ET DES ACTIONNAIRES

Transaction



- Valeur d'entreprise: 6.4 Md \$
- Besoin en cash: 5.8 Md \$

Financement



- **1,5 Md€ augmentation de capital:** une première
- **4,7 Md€ emprunts obligataires**

“Investment grade” confirmé

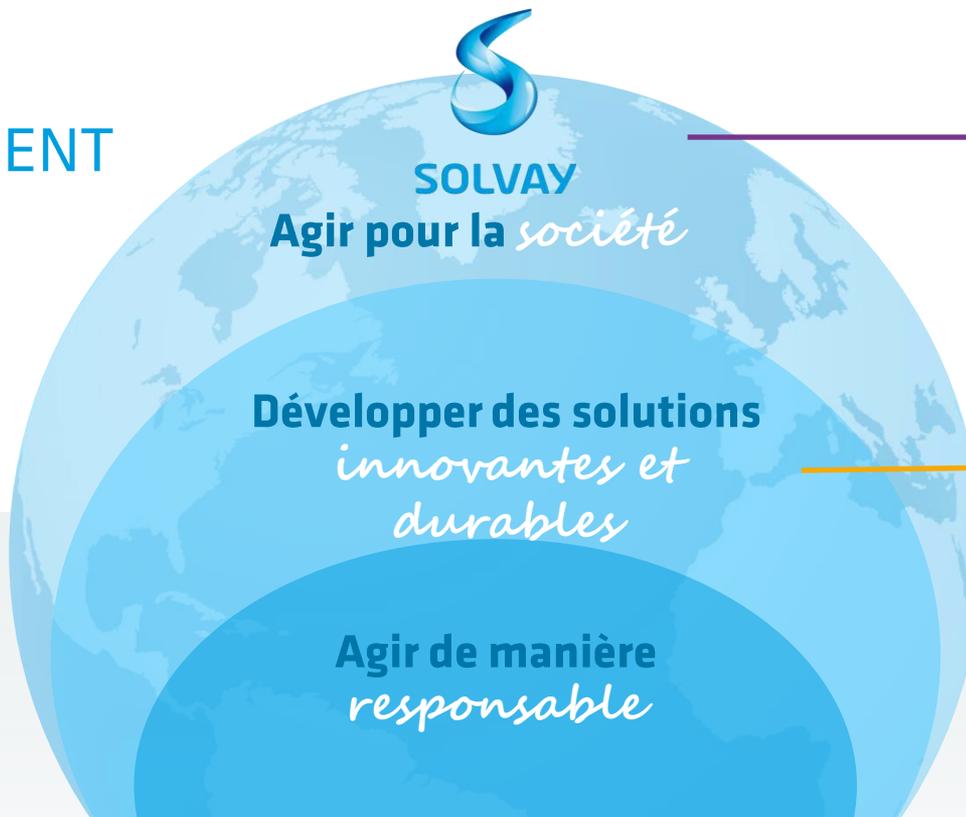


EXECUTION RAPIDE

PRIX FAVORABLE

CONFIANCE

NOS CINQ OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE POUR 2025



2014 année de référence

ACTIONS SOCIÉTALES

x2

nombre d'employés impliqués

SOLUTIONS DURABLES

50%

du chiffre d'affaires

SÉCURITÉ

-50%

de réduction des accidents du travail

EMPLOYÉS

80%

indice d'engagement

CO₂

-40%

de réduction d'intensité carbone

AGIR DE MANIÈRE RESPONSABLE

LES COLLABORATEURS AU CŒUR DE NOTRE TRANSFORMATION

SÉCURITÉ

-50%

Réduction du nombre d'accidents du travail

2015*

66 accidents
-20%
vs. 2014

À périmètre constant



Solvay
Life
Saving
Rules

EMPLOYÉS

+5 pts

Engagement des collaborateurs de 75% à 80%

2015*

75%

DIVERSITÉ & INTÉGRATION

penser autrement, prendre de meilleurs décisions



D'ici 2020

- 20% des postes de cadres dirigeants occupés par des femmes
- Doubler le nombre de cadres supérieurs des Amériques et d'Asie

* performance sans Cytec

AGIR DE MANIÈRE RESPONSABLE

CO₂

-40%

Réduction de
l'intensité des
émissions de
carbone

2015*
-10%
vs. 2014

NOTRE EXPERTISE EN MATIÈRE DE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

Prix interne pour
les émissions de
CO₂ à 25 € /tonne

Programme d'efficacité énergétique
SOLWATT® :
économie annuelle de 40 millions d'€
& 120 kt de CO₂ réalisée



Renforcer la compétitivité
de notre usine "best in
class"

Soda Ash en
améliorant l'efficacité
énergétique

* performance sans Cytex



DÉVELOPPER DES INNOVATIONS DURABLES

SOLUTIONS DURABLES

x2 Part de solutions durables dans le portefeuille du Groupe (50% comparé à 25% en 2014)

2015*
33%

* performance sans Cytec

EASYSOFT

Une nouvelle formulation pour adoucisseur



N Protect™

Une stabilisateur liquide pour les engrais à base d'urée permettant d'obtenir de meilleurs rendements



PRÉPARER LE FUTUR



POLIMOTOR 2

Prototype de moteur sans pièces métalliques permettant un gain de poids de 40 %

CONTRIBUER PLUS LARGEMENT À LA SOCIÉTÉ

ACTIONS SOCIÉTALES

x2

Doublment des
collaborateurs engagés
dans des actions pour la
Société

2015*
20%



Le professeur Ben
Feringa récompensé
en 2015 pour ses
travaux sur les
moteurs moléculaires
unidirectionnels



* performance sans Cyttec

SOLIDE PERFORMANCE EN 2015

SOLVAY

Pro-forma (comme si l'acquisition avait eu lieu le 1^{er} janvier 2015)

Chiffre d'affaires

12,4 Md€

REBITDA

2 334 M€

19 % de marge

Résultat net

768 M€

Free Cash Flow

482 M€

Dividende

3,30 €

Brut par action

+3,3%*

* Ajusté d'un facteur de majoration de 0,9398 pour refléter la distribution des droits suite à l'augmentation de capital



SOLVAY

asking more from chemistry®

**Mobilisé pour
plus de succès**

RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE PLUS DE PROFIT, PLUS DE MARGE

Chiffre d'affaires

2 930 M€

-6 %

vs. Q1 2015

vs. 2015

SOLVAY

Sans Cytec

2 490 M€

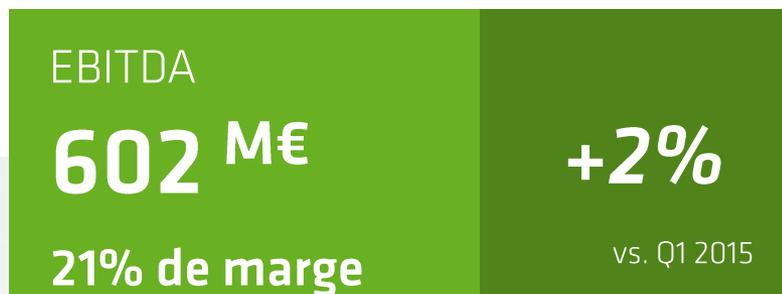
2,646 M€ Q1 2015

CYTEC

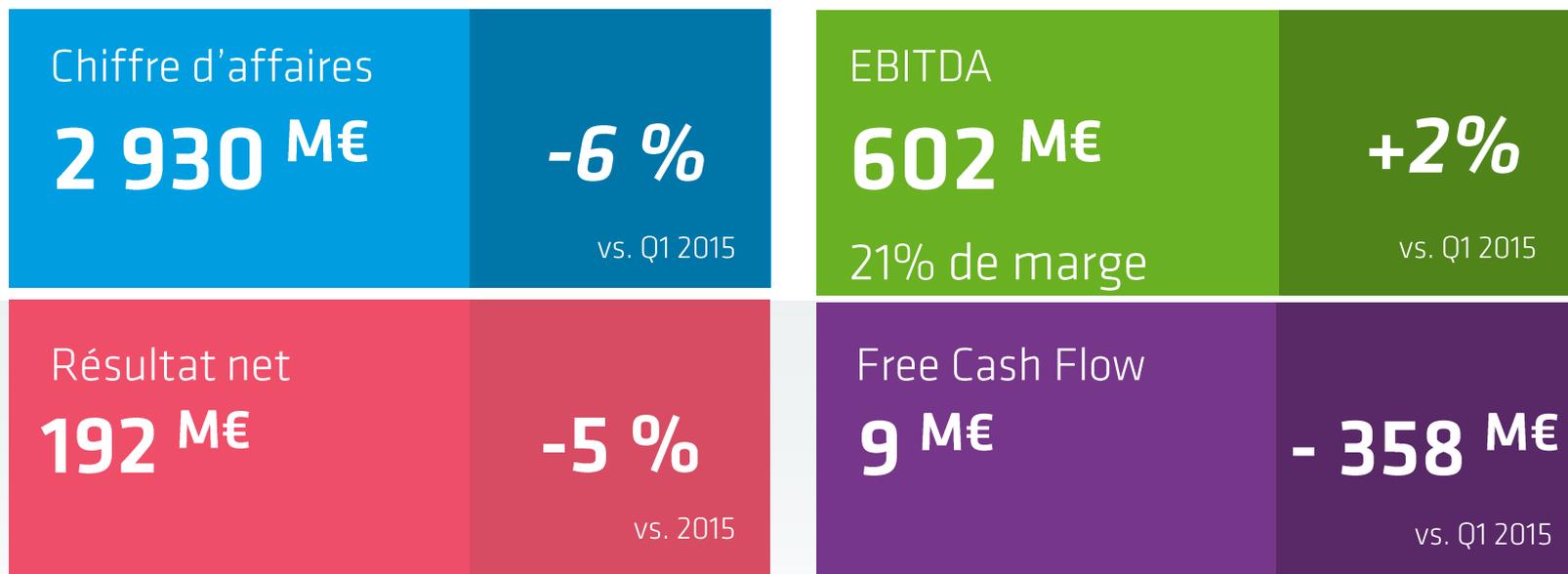
440 M€

458 M€ Q1 2015

RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE PLUS DE PROFIT, PLUS DE MARGE



RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE PLUS DE PROFIT, PLUS DE MARGE



NOS PRIORITÉS 2016



Intégration de Cytec, accélération de la réalisation des synergies



Transformation du portefeuille



Poursuite de l'excellence



Amélioration de la génération de cash



Croissance des volumes

**PERSPECTIVES
2016**

EBITDA

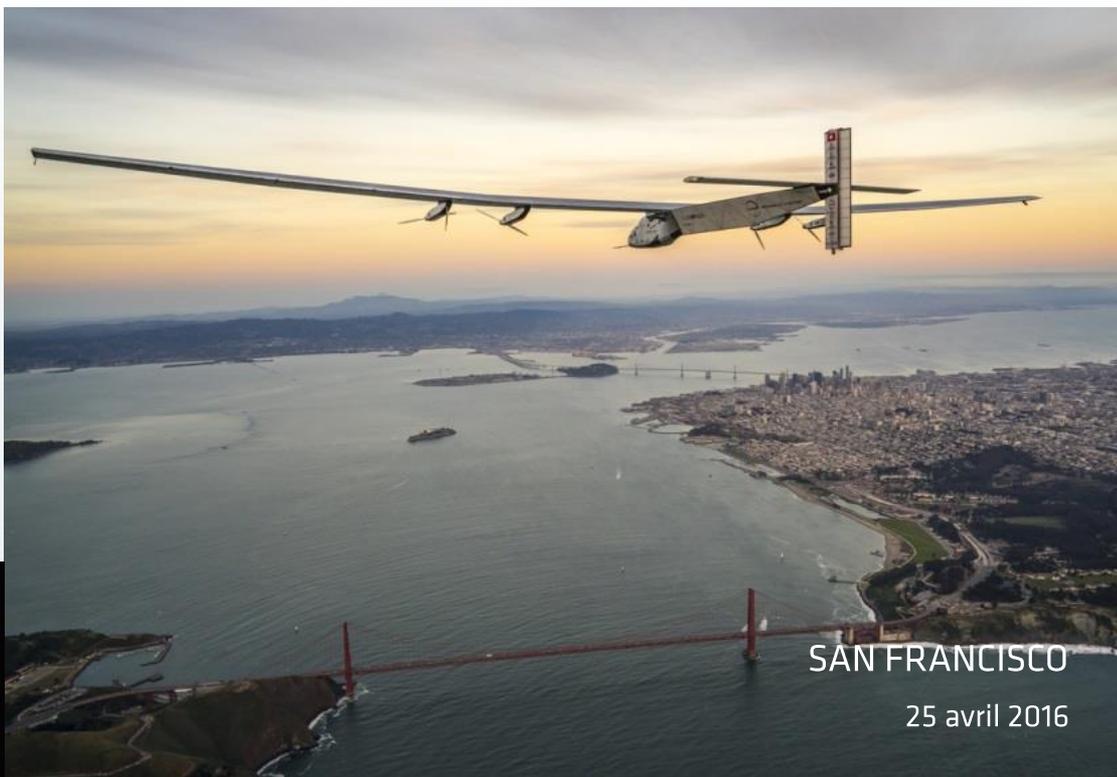
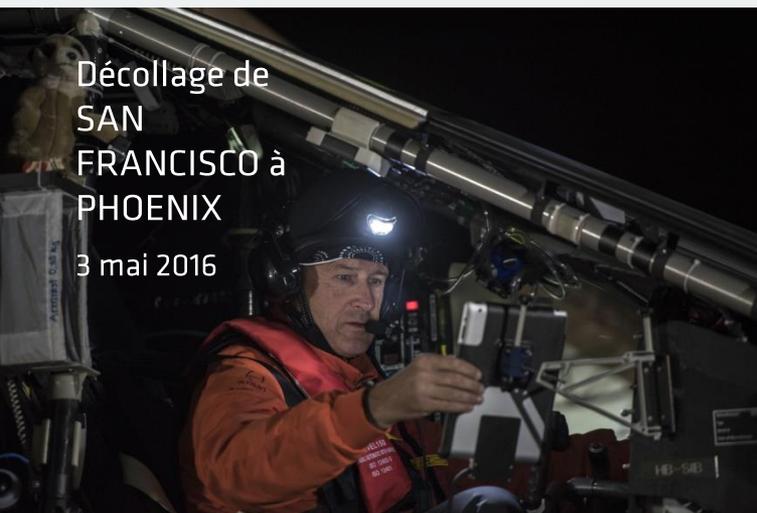
en croissance
« high single digit »

FREE CASH FLOW

> 650 M€

S12

LA DERNIÈRE PARTIE DU TOUR DU MONDE DE SOLAR IMPULSE



S12 TOUR DU MONDE



NOUS ÉLARGISSONS L'HORIZON



www.solvay.com



SOLVAY

asking more from chemistry®