

Our energy Your success



SOLVAY

asking more from chemistry®



ILHAM KADRI
PRESIDENTE
DU COMITE EXECUTIF
& CEO

LA CULTURE HUMAINE CHEZ SOLVAY

24 500 collaborateurs
125 sites industriels
61 pays
100 nationalités



76%

Indice
d'engagement



83%

Fiers de travailler
chez Solvay

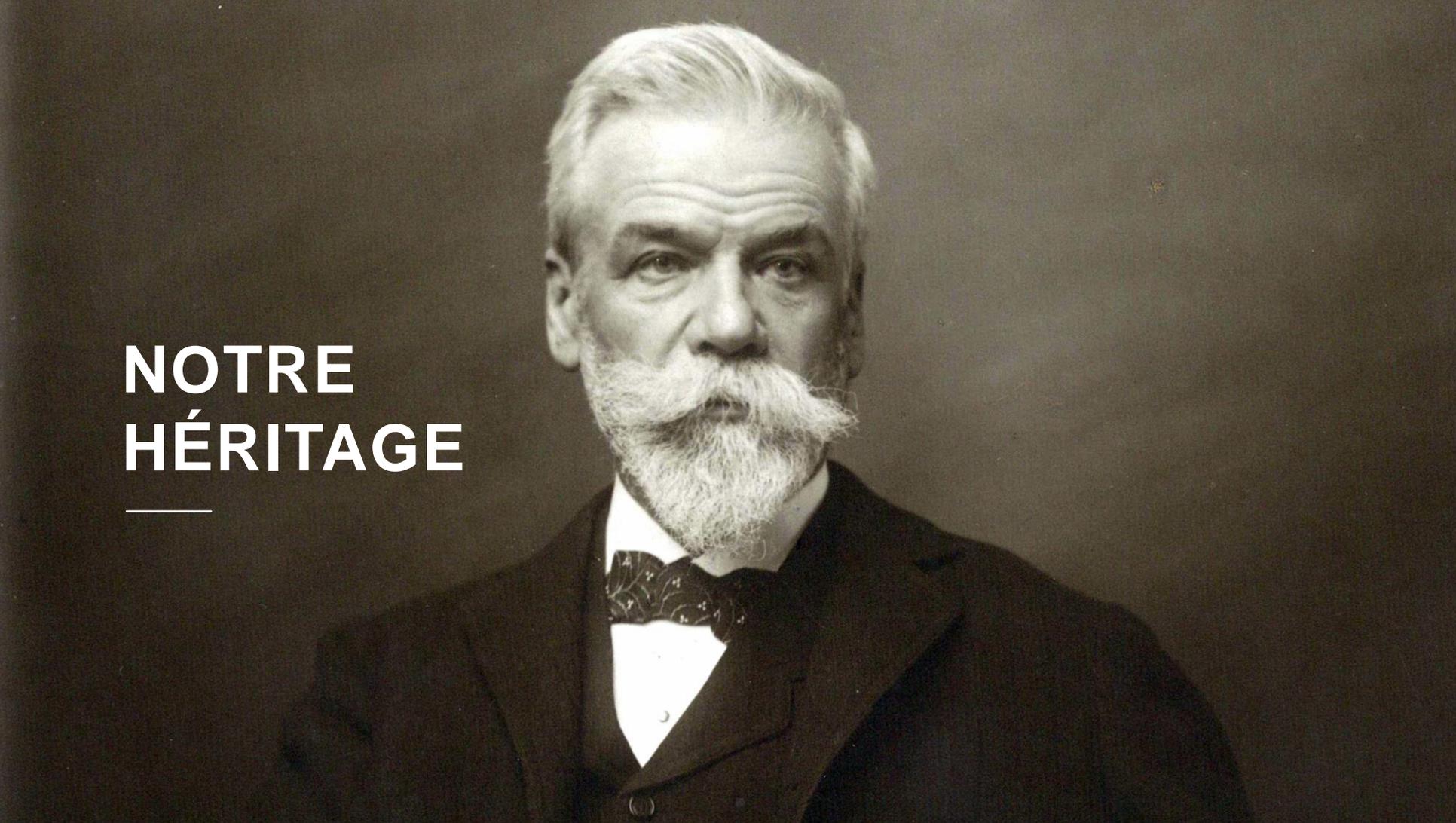
2018 SOLVAY
PEOPLE SURVEY

Solvay
Cares



Economie
circulaire





**NOTRE
HÉRITAGE**



BRUXELLES, Belgique

AUJOURD'HUI



EWHA, Corée



ALPHARETTA, Etats Unis



BOLLATE, Italie

PROFIL DU GROUPE EN 2018

10,3 Md€

Chiffres d'affaires

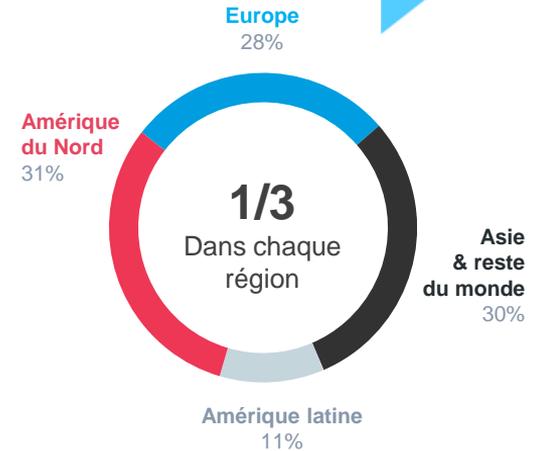
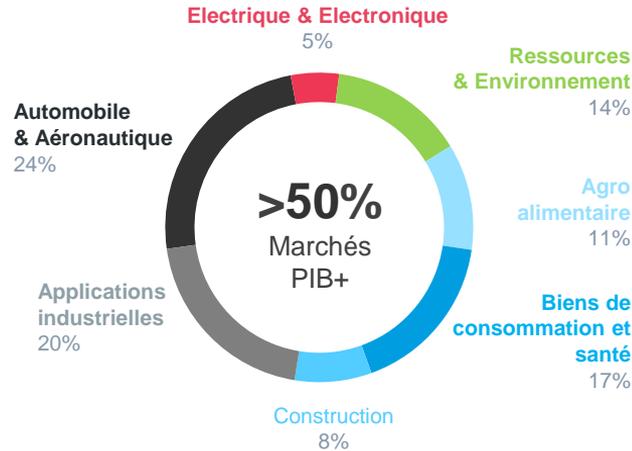
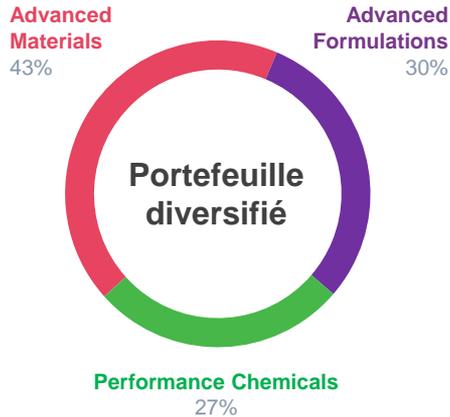
50% de solutions durables

2,2 Md€

Sous-jacent EBITDA

Marge 22%

Nous sommes un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagés pour répondre aux enjeux sociétaux



NOS MARCHÉS



Industriel



Santé



Electronique

MOBILITE DURABLE



Aéronautique



Automobile

EFFICACITE DES RESSOURCES



Exploitation minière



Pétrole & Gaz



Agriculture



Biens de consommation



Agro-alimentaire



Construction

~ 50% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

NOS PRINCIPALES TECHNOLOGIES



Leader en procédés
Carbonate de soude
& Peroxydes



Technologies
Polymères &
Composites



Chimie de
surface &
des liquides

NOTRE LEVIER

L'INNOVATION ET LA COLLABORATION



21

Centres de
R&I

352 M€

Investissements

2 200

Collaborateurs
R&I

18%

Nouveau ratio
de ventes

> 75%

du pipeline
R&I venant des
"solutions durables"

264

Brevets
déposés

1 500

Contrats de
propriété
intellectuelle

80 M€

Investis
dans les
ventures

15

Sites
industriels
digitaux

**Ecosystème
R&I**



**Gestion
dynamique
du portefeuille
d'innovation**



**Innovation
collaborative**



ÉCOUTER NOS CLIENTS ET INNOVER



Moins de fuel
Plus d'efficacité

SolvaLite™

40% plus léger que le métal
Durcissement plus rapide
Composites



Plus d'avions
Législation CO₂
plus stricte

FUSEPLY™

Niveau de production plus rapide et allègement



Remplacer
les produits
toxiques

Jaguar® C162

Moins irritant
Optimisation des ressources
Polymers



Croissance
de la population

Plus de rendement
agricole

AgRHO®

- Meilleure valeur nutritionnelle et moins d'eau
- Rendements de plus de 20-30%

Surfactants



Besoin de
miniaturisation

Performance
plus élevée

Kalix® – bio based

40% de consommation d'énergie en moins
Polyamide



Substitution
de la vanille
synthétique

Rhovani® Natural CW

- Ressources et procédés durables
- Nouveau processus de purification de la vanille (99,5%)

Aromes et parfums

RÉSULTATS 2018

PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE & FINANCIÈRE



NOS OBJECTIFS 2025 DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



NOS OBJECTIFS 2025 DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Engagement des collaborateurs

OBJECTIF 2025

80%



Employés impliqués dans des actions sociales locales

OBJECTIF 2025

40%



Solutions durables dans les ventes du groupe

OBJECTIF 2025

50%



Accidents professionnels

OBJECTIF 2025

- 50%



Gaz à effet de serre

OBJECTIF 2025

- 1 Mt
en valeur absolue, à périmètre constant

FORTE CROISSANCE DE L'EBITDA ET MAINTIEN DES MARGES EN 2018



CROISSANCE ORGANIQUE DE L'EBITDA STIMULÉE PAR LA CROISSANCE DES VOLUMES



8,3%

croissance organique

en moyenne au cours
des 3 dernières années

Périmètre 2018



> 49%
ADVANCED
MATERIALS

Croissance
organique:

+3,1%

> 21%
ADVANCED
FORMULATIONS

Croissance
organique:

+8,1%

> 30%
PERFORMANCE
CHEMICALS

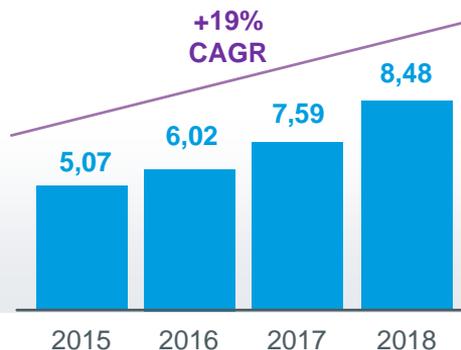
Croissance
organique:

+1,6%

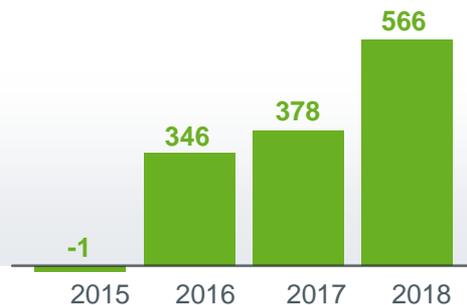
Corporate & Business Services inclus dans l'EBITDA et exclus du graphique, leur contribution étant négative

PLUS DE CRÉATION DE VALEUR POUR NOS ACTIONNAIRES

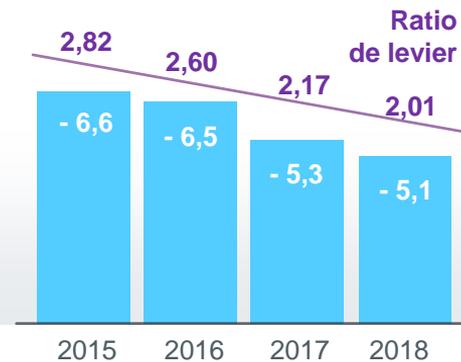
RPA sous-jacent
Activités poursuivies
(en €/action)



Free cash flow
aux actionnaires Solvay
des activités poursuivies
(en million €)



Dette nette
sous jacente
(en milliard €)



Provisions
(en milliard €)



2019

**LIBÉRER &
ACCÉLÉRER
LA CRÉATION
DE VALEUR**



RÉSULTATS T1 2019

EN LIGNE AVEC NOS ATTENTES

- 0,6%
vs T1 2018

croissance organique

EBITDA
sous-jacent

571 M€

Marge d'EBITDA

22%
maintenue

> 49%

**ADVANCED
MATERIALS**

Croissance
organique
-5,7%

> 21%

**ADVANCED
FORMULATIONS**

Croissance
organique
-1,7%

> 30%

**PERFORMANCE
CHEMICALS**

Croissance
organique
+9,9%

+ 1,0%
vs T1 2018

activités poursuivies

**RÉSULTAT
PAR ACTION**
sous-jacent

2,01€

Total RPA
sous-jacent

+ 18%

**FREE
CASH FLOW**
AUX ACTIONNAIRES
SOLVAY

Activités
poursuivies

- 91M€
vs 100 M€ en 2018

PERSPECTIVES 2019



Croissance EBITDA

sous-jacent
à périmètre et change constants

- Croissance organique ^[1] **stable à modestement négative**



Free Cash Flow

des activités poursuivies aux actionnaires Solvay

- **~490 millions €** ^[2], supérieur au montant du dividende
- Permettant un désendettement d'environ 100 millions €

[1] Croissance organique, à périmètre et change constants ainsi que les effets liés à la mise en place de la norme IFRS16, à comparer à l'EBITDA pro forma de 2 330 M€ pour 2018

[2] vs 566 M€ pro forma 2018, incluant déjà l'effet lié à la mise en place de la norme IFRS 16

PRIORITÉS 2019



Gérer nos coûts

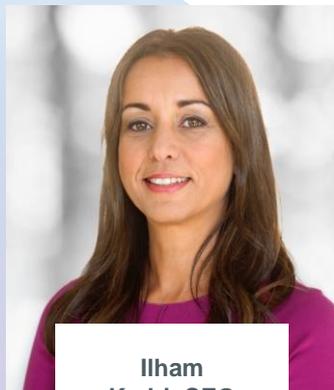


Gérer nos niveaux de stock

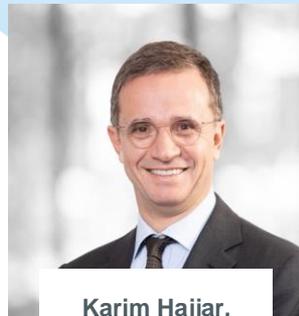


Orientation client

UN NOUVEAU COMITÉ EXÉCUTIF



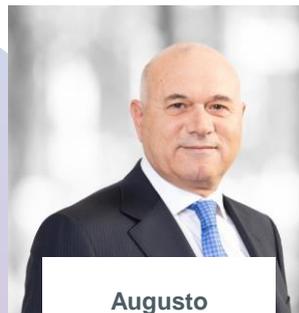
**Ilham
Kadri, CEO**



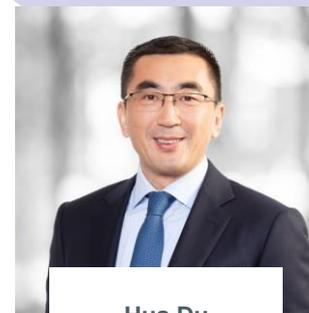
**Karim Hajjar,
CFO**



**Vincent
De Cuyper**



**Augusto
Di Donfrancesco**



Hua Du

PLATEFORME DES COMPOSITES THERMOPLASTIQUES



Permet des taux de fabrication plus élevés et une réduction des coûts de fabrication



Permet une réduction du coût global de possession et une performance améliorée

Proposition de valeur

Utilisation finale

Marché adressable

Structure primaire

Risers flexibles

0,7 Md€

0,5 Md€



**Bien positionné pour devenir
Acteur principal du marché**

ALLER DE L'AVANT



POURQUOI SOLVAY?

Merci pour votre attention



SOLVAY

asking more from chemistry®