



**SOLVAY**

asking more from chemistry®

# Aandelhoudersgids 2018

INVESTEER  
IN DE  
TOEKOMST  
MET SOLVAY

# Editoriaal

## Beste Aandeelhouders,

2017 was een jaar vol concrete resultaten: transformatie, groei en performance. We hebben de huidige fase van onze portfoliotransformatie afgerond. Solvays economische prestatie was uitstekend, met een solide EBITDA-groei over het hele jaar, dankzij een sterke volumegroei in alle segmenten, en met een stevige kasstroom. Dit leidde bovendien tot een aanbeveling voor een verhoging van het dividend per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van 2018.

Ook in 2018 blijven we streven naar verdere groei (bij constante perimeter en in verhouding tot de gemiddelde wisselkoersniveaus van 2017, verwachten we een organische groei van de onderliggende EBITDA tussen de 5% en 7%). Innovatie staat centraal in onze plannen voor 2018 en verder. Volumegroei zal worden aangedreven dankzij de vervanging van metaal door hoogwaardige polymeren in de automarkt, batterijen en andere elektronische apparaten en in composieten. We zien ook groeikansen in de vliegtuigsector, meer bepaald op het vlak van vliegtuigen met smalle romp aangedreven door de LEAP-motor, en in de militaire sector door een verdere groei van het F-35-programma. We streven naar een verbetering van ons aanbod in de industriële sector, buiten de luchtvaart.



We verwachten hogere metaalprices die de mijnbouwproductie zouden moeten stimuleren en daarmee voor een hogere vraag naar technologische oplossingen zorgen. We verwachten ook een continue verbetering in olie en gas, aangevuld met winstgroei in de markten van huishoudelijke- en persoonlijke verzorgingen en coatings, en ondersteund door een positief prijszettingsvermogen.

Solvay is goed op weg om zijn doelstellingen op de middellange termijn, op het gebied van duurzame oplossingen en reductie van broeikasgassen, te vervullen. We zijn ervan overtuigd dat deze indicatoren waardecreatie ondersteunen en dat ze belangrijke bouwstenen zijn voor ons succes op de lange termijn.



2017 laat opnieuw een succesvol jaar voor Solvay zien: de volumegroei van 8% werd aangevuld met een verdere vooruitgang in de creatie van duurzame waarde. Samen met onze vooruitzichten voor dit jaar verwachten we onze eerder bekendgemaakte doelstellingen voor 2016-2018 te halen of te overtreffen. Nu Solvay is getransformeerd tot een bedrijf van geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën, is onze hoofdprioriteit vandaag om de organisatie hier op af te stemmen, om zo de efficiëntie en de klantgerichtheid te vergroten en bij te dragen aan meer organische volumegroei. ”

We passen onze functionele organisatie en gedrag/cultuur ook aan aan een optimale dienstverlening aan klanten. Dit betekent een eenvoudiger groepsstructuur, die alerter en flexibeler kan reageren op veranderingen in de markt en klaar is voor organische volumegroei.

Ik ben heel graag bereid om mijn schouders te zetten onder deze strategische prioriteiten en ik zal ervoor zorgen dat het opvolgingsplan intern en extern voor alle belanghebbenden soepel verloopt.

Ik ben al onze aandeelhouders zeer dankbaar voor hun steun en vertrouwen in het leiderschap van Solvay.

**Jean-Pierre Clamadieu,**

*Voorzitter van het Uitvoerend Comité en CEO*

0 | Ga naar [solvay.com](https://www.solvay.com).

# Wie zijn we?

Solvay is een bedrijf van geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën, en zet zich in voor het ontwikkelen van oplossingen voor belangrijke maatschappelijke uitdagingen. Solvay innoveert en werkt samen met klanten wereldwijd in veel diverse eindmarkten. Zijn producten zijn te vinden in vliegtuigen, auto's, smart devices, medische toepassingen, batterijen, alsook in de extractie van zowel mineralen als olie en gas, en dragen bij aan efficiëntie en duurzaamheid. Solvays lichtgewicht materialen bevorderen een schonere mobiliteit, de formuleringen optimaliseren het gebruik van grondstoffen, terwijl performance chemicals de lucht- en waterkwaliteit verbeteren.

KERNCIJFERS 2017<sup>(1)</sup>



€ **10,1** miljard  
netto-omzet



€ **2.230** miljoen  
onderliggende EBITDA



**24.500**  
werknemers



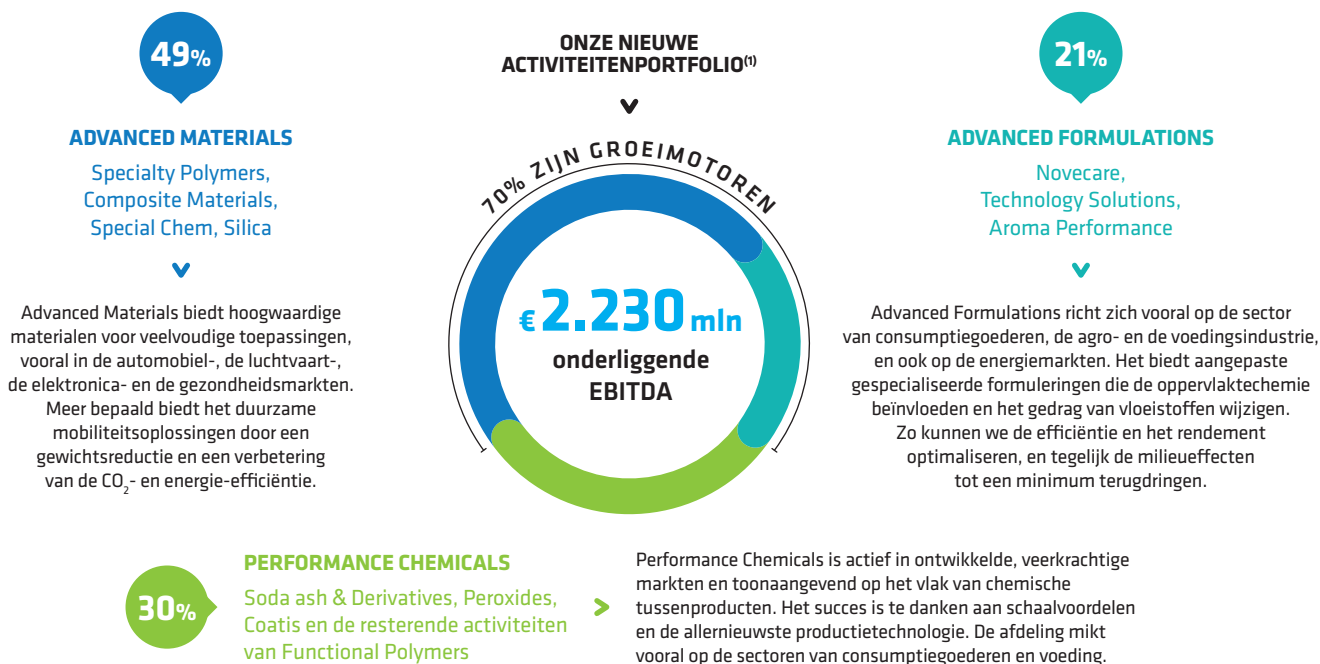
**61**  
landen

<sup>(1)</sup> Onderliggende gegevens 2017.

# Word partner van een toonaangevend bedrijf in geavanceerde materialen en specialiteitenchemicaliën

## Een nieuw profiel: mondialer, veerkrachtiger, duurzamer en innoverender

2017 luidde een nieuw hoofdstuk in onze geschiedenis in: we hebben immers een belangrijke mijlpaal in ons transformatieproces bereikt. Dankzij onze sterke portefeuille is Solvay een groep met meer groeipotentieel die aangepaste oplossingen aanbiedt en de blootstelling aan cyclische activiteiten met lage groeicijfers afbouwt. Solvay heeft als mondiale speler nu een evenwichtige geografische spreiding van zijn activiteiten tot stand gebracht. Meer dan 50% van onze activiteiten speelt zich af in markten die een groei kunnen genereren boven het BBP.



(1) In procent van de onderliggende EBITDA over het volledige jaar 2017.

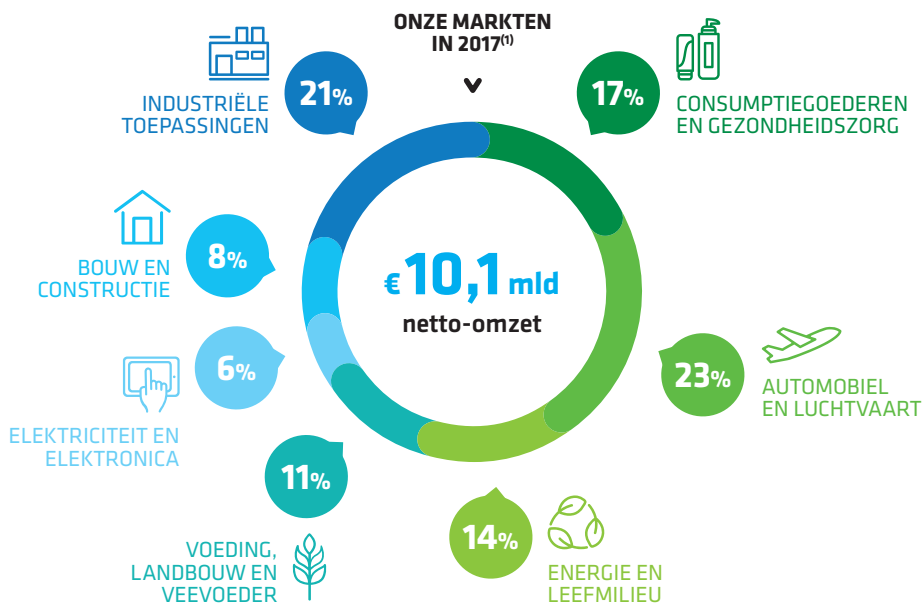
📄 | Ga naar [solvay.com](https://www.solvay.com), onderdeel 'Markten en Producten', voor meer informatie over onze portfolio.

# Een duidelijke strategie

Onze prioriteit is groei te genereren in 2018 dankzij ons innovatievermogen en de kwaliteit van onze portfolio en onze teams.

Nu concentreren wij onze inspanningen op de transformatie van onze organisatie. Zo maken we van Solvay een flexibelere en klantgerichtere organisatie, die sneller kan innoveren. Wij moeten onze betrokkenheid versterken door de kennis van onze klanten te verdiepen en door hun behoeften over een periode van vijf jaar te voorspellen.

Solvay ontwikkelt nieuwe innovatieve producten en oplossingen in nauwe samenwerking met onze klanten, onder wie enkele van de wereldleiders in de luchtvaart-, automobiel-, elektronica- en consumptiegoederensector.



(1) In procent van de netto-omzet van de Solvay-groep.

Bezoek Solvays **YouTube-kanaal**.



## SOLVAY OPLOSSINGEN VOOR WATERZUIVERING IN CHINA

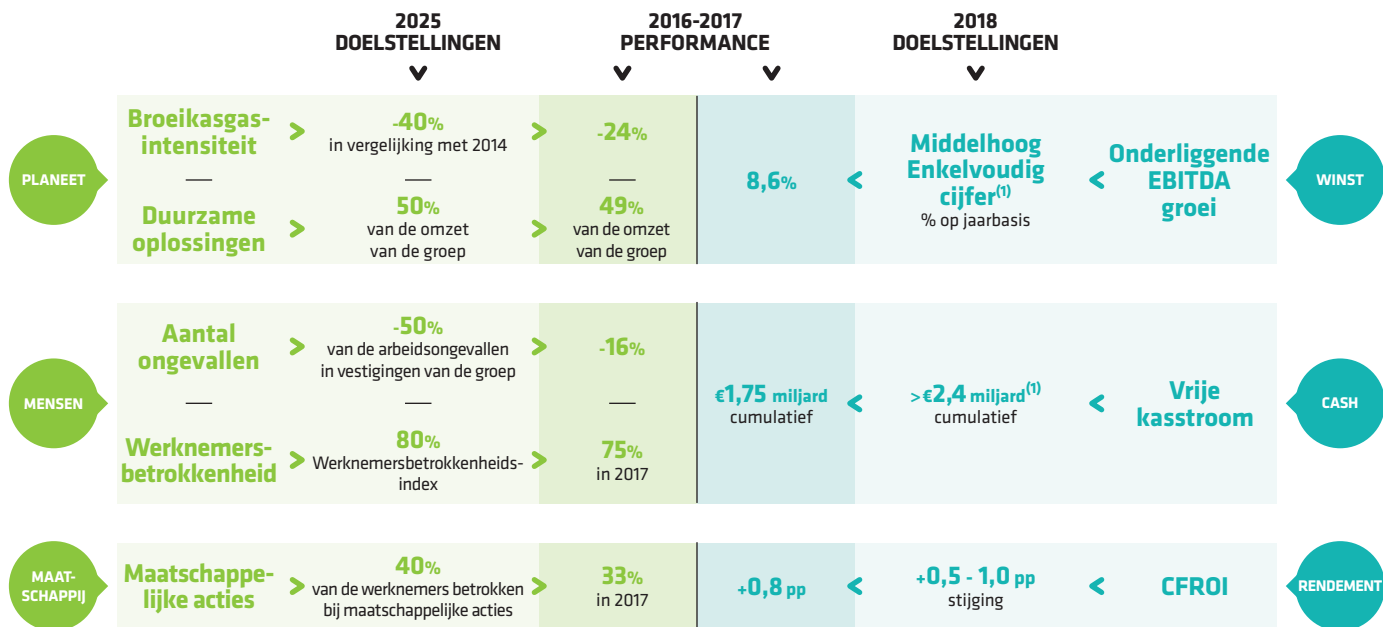
Solvay en Suez bundelen hun krachten en combineren hun kennis om geavanceerde oplossingen voor de behandeling van industrieel afvalwater te ontwikkelen. Deze baanbrekende technologieën zijn gebaseerd op geavanceerde oxidatieprocessen en zullen Chinese industriële spelers helpen om aan de strenge milieunormen te voldoen. In november 2017 werd de alliantieovereenkomst tussen Solvay en Suez beloofd met een eerste contract voor waterbehandelingsoplossingen op maat voor het Wanhua Chemical Industry Park in China. Door ons innovatief businessmodel overstijgen we onze status als leverancier van waterstofperoxide. Door de bundeling van knowhow en expertise kan de alliantie Solvay-Suez haar eindklanten een flexibele en kosteneffectieve oplossing bieden.

# Duurzame waardecreatie voor een hoger rendement in de toekomst

We streven ernaar om een nieuw model van duurzame chemie uit te bouwen. Zo willen we een bijdrage leveren aan de aanpak van maatschappelijke uitdagingen.

We zijn ervan overtuigd dat 'Asking more from Chemistry®' ons in staat zal stellen om zo spaarzaam mogelijk om te springen met de hulpbronnen die we nodig hebben voor onze activiteiten. Zo zullen we duurzame oplossingen met veel potentieel voor toekomstige generaties kunnen creëren. Dankzij onze gespecialiseerde technologische expertise en industriële knowhow en door onze unieke manier van ondernemen op basis van een kader van fundamentele kernprincipes en ethiek, creëren we waarde voor onze belanghebbenden op economisch, sociaal en ecologisch gebied.

## De verwezenlijking van onze duurzaamheidsdoelstellingen



(1) Tegen constante wisselkoersen en consolidatiekring.

# Ontwikkeling van innovatieve oplossingen

Solvay wordt al meer dan 150 jaar lang gedreven door de sterke overtuiging dat innovatieve chemie dé oplossing is voor toekomstige generaties. Onze Onderzoek & Innovatie is cruciaal voor onze differentiatie en groeistrategie en vereist dat we een toonaangevende rol in de ontwikkeling van vooruitstrevende technologieën blijven vervullen.

Door voortdurend op zoek te gaan naar het juiste evenwicht tussen vernieuwing op de middellange en de lange termijn, zet de huidige structuur van de Groep aan tot baanbrekende vernieuwingen.

Onze teams Onderzoek & Innovatie spelen een hoofdrol in de groei van onze activiteiten,



doordat ze nauw kunnen samenwerken met onze klanten en innovatieve cruciale oplossingen voor snelgroeiende eindmarkten kunnen ontwikkelen.

## SOLVAY GEEFT DE TOEKOMST VAN BATTERIJEN EEN IMPULS

De vraag van klanten drijft ons in de richting van milieuvriendelijke batterijen, die kleiner en tegelijk krachtiger zijn, sneller opladen en langer meegaan.

Solvay richt zich op de veelbelovende markt van elektrische auto's, die voor een ware omwenteling zal zorgen in de automobielsector. Ons Li-ion team onderzoekt verbeteringsmogelijkheden van de prestaties van batterijen door het gebruik van nieuwe materialen. Dit jaar, bijvoorbeeld hebben werknemers uit corporate en businessteams samengewerkt aan de strategische overname van Energain™, een batterij technologie. Dit versterkt de mogelijkheden van Solvay in de versnelde ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor de groeiende markt van Li-ion – hoogspanningsbatterijen.

Neem een kijkje **op onze website en lees in het onderdeel 'Innovatie'** meer over de recente technologieën en materiaal innovaties van de Groep.

## KERNCIJFERS O&I



**21**

centra voor O&I

— en —



**2.100**

werknemers



**€325 miljoen**

investeringen in O&I in 2017,

waaronder €80 miljoen in fondsen en start-ups



**284**

octrooiaanvragen

— en —



**100**

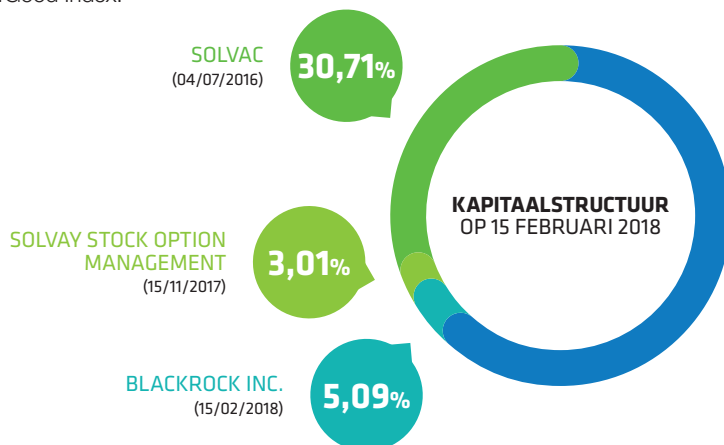
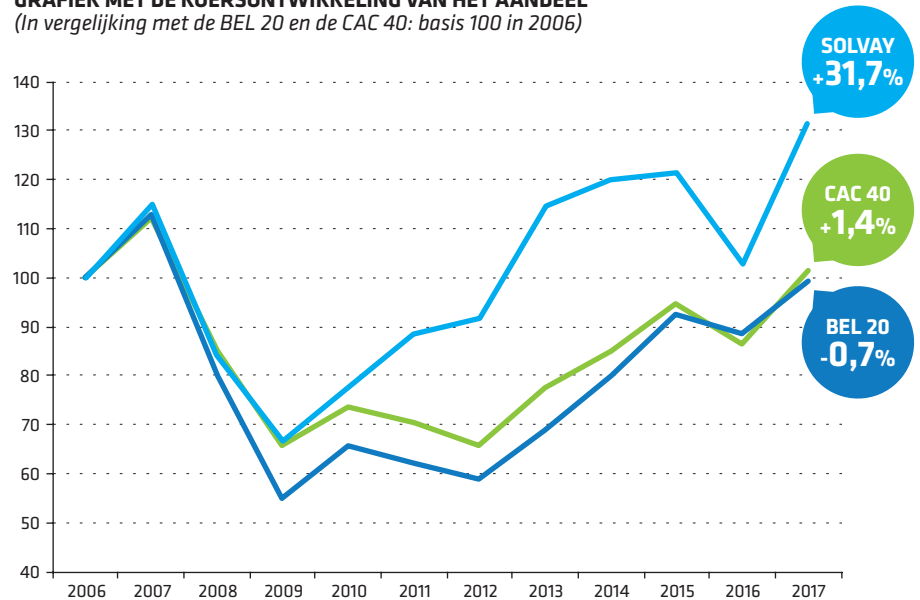
samenwerkingsprojecten voor open innovatie wereldwijd

# Solvay op de beurs

## Een paar gegevens over de aandelen van Solvay

- Solvay nv (SOLB.BE) staat genoteerd op Euronext in Brussel en Parijs, Bloomberg: SOLB.BB - Reuters: SOLB.BR.
- In de Verenigde Staten worden de aandelen van Solvay (SOLVY) verhandeld via een level-1-ADR-programma.
- ISIN-code: BE 0003470755.
- Belangrijkste indexen: BEL 20, CAC 40, SBF 120, BEL Chemicals, BEL High Div NR, CAC Basic Materials, Euronext 100, Dow Jones Sustainability™ World Index, FTSE4Good Index.

GRAFIEK MET DE KOERSONTWIKKELING VAN HET AANDEEL  
(In vergelijking met de BEL 20 en de CAC 40: basis 100 in 2006)



**Solvac is de belangrijkste aandeelhouder van Solvay en bezit meer dan 30% van de Solvay-aandelen.**

Solvac staat genoteerd op Euronext in Brussel. Zijn aandelen, die allemaal op naam zijn, kunnen enkel worden aangehouden door natuurlijke personen. De overgrote meerderheid (ongeveer 80%) van zijn kapitaal is in handen van familieleden van de oprichters van Solvay nv.



# Het beheer van uw Solvay-aandelen

## Aandelen kopen of verkopen

Sinds 2008 kunnen de Solvay aandelen worden aangehouden als aandelen op naam of als gedematerialiseerde aandelen.

- Bij **aankopen** op de beurs wordt de operatie uitgevoerd via een financiële tussenpersoon (een kredietinstelling of een makelaar). De aandelen worden bijgeschreven op een effectenrekening of als aandelen op naam, volgens de beslissing van de aandeelhouder.
- De **verkoop van gedematerialiseerde aandelen** wordt uitgevoerd via een financiële tussenpersoon (een kredietinstelling of een makelaar).
- De verkoop van aandelen op naam wordt uitgevoerd door een financiële tussenpersoon (een kredietinstelling of een makelaar), nadat deze eerst via een ondertekend document aan de Registered Shares Management Service heeft verzocht **de aandelen over te boeken** naar een effectenrekening.

## Voordelen van de Registered Shares Management Service van Solvay

Aandeelhouders die willen dat hun aandelenbelang opgenomen wordt in het register van aandeelhouders van Solvay, mogen gebruikmaken van de volgende diensten:



- Gratis bewaring en administratiekosten



- Het dividend wordt automatisch uitbetaald op de bankrekening van de aandeelhouder



- Persoonlijke oproepen voor vergaderingen en de kennisgeving van deelname aan de jaarlijkse algemene vergadering worden automatisch verstuurd, voor deelname of om te stemmen bij volmacht
- Het dividendrapport met een nuttig overzicht van al uw dividenduitkeringen wordt automatisch verstuurd
- Persberichten over financiële publicaties worden per e-mail (of gewone post) toegestuurd

## CONTACT OPNEMEN MET DE REGISTERED SHARES SERVICES VAN SOLVAY



VIA E-MAIL  
[shareholders@solvay.com](mailto:shareholders@solvay.com)



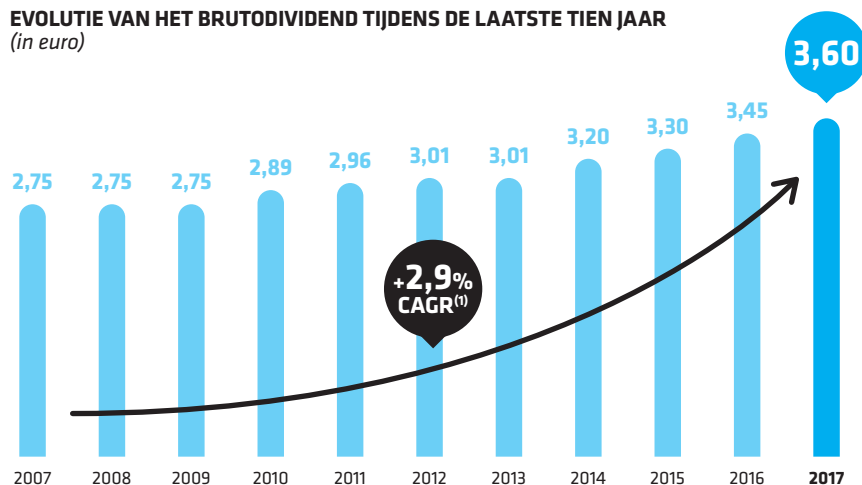
VIA TELEFOON  
**+32 2 639 6632**

0 | Bezoek onze **beleggerspagina** voor meer informatie over de FAQ's (Frequently Asked Questions – Veelgestelde vragen) voor aandeelhouders en voor modelbrieven voor de overdracht van aandelen in aandelen op naam of in gedematerialiseerde aandelen.

# Een aantrekkelijk beloningsbeleid voor aandeelhouders

Het dividend is al meer dan dertig jaar lang stabiel gebleven of geleidelijk verhoogd en werd nooit verlaagd.

## EVOLUTIE VAN HET BRUTODIVIDEND TIJDENS DE LAATSTE TIEN JAAR (in euro)



(1) Samengestelde jaarlijkse groeigrad.

Het jaarlijkse dividend wordt in twee termijnen uitbetaald: als een interimdividend plus een betaling van het saldo, samen gelijk aan het slotdividend.

- **Het interimdividend** is doorgaans gelijk aan 40% (afgerond) van het totale slotdividend van het jaar ervoor. Het wordt samen met de resultaten van het derde kwartaal bekendgemaakt en uitbetaald in januari.
- **Het voorgestelde slotdividend** wordt bekendgemaakt in februari, samen met de resultaten voor het hele jaar van de Solvay-groep, en het wordt uitbetaald na de beslissing van de aandeelhoudersvergadering in mei.

## DE DIVIDENDUITKERING VOOR HET BOEKJAAR 2017

Interimdividend van

€ **1,38**

bruto per aandeel

Resterende dividend van

€ **2,22**

bruto per aandeel

Slotdividend van

€ **3,60**

**bruto dat moet worden voorgelegd aan de algemene aandeelhoudersvergadering**

Bezoek de pagina 'Dividenden' op [solvay.com](http://solvay.com) om meer te weten te komen over de betalingsregelingen, de historiek en de betalingsgemachtigden.

# Blijf verbonden met Solvay

## Word lid bij onze beleggersclub

Solvay onderhoudt een nauwe band met particuliere beleggers en heeft in 2014 de Beleggersclub opgericht. Zo kunnen we onze aandeelhouders regelmatig informatie over de Groep bezorgen en kunnen we hen uitnodigen op speciale events.

## Het is eenvoudig!

Het duurt slechts twee minuten om u aan te sluiten bij onze Beleggersclub. Registreer u op [solvay.com](http://solvay.com), onderdeel 'Investors', en u krijgt automatisch het hele jaar door:

- > uitnodigingen voor events voor particuliere beleggers
- > verschillende emailings gericht op de activiteiten van de Groep
- > onze persberichten
- > meldingen van de publicatie van het jaarverslag



### AANDEELHOUDERS-AGENDA

**3 MEI 2018**

Publicatie van de Kw1 2018 resultaten

**8 MEI 2018**

Algemene Vergadering

**21 MEI 2018**

Ex-coupon datum voor het dividendsaldo

**22 MEI 2018**

Record datum voor het dividendsaldo

**23 MEI 2018**

Betaling van het dividendsaldo

**1 AUGUSTUS 2018**

Publicatie van de Kw2 en H1 2018 resultaten

**8 NOVEMBER 2018**

Publicatie van de Kw3 2018 resultaten



Bezoek onze **beleggerspagina** om lid te worden van onze Beleggersclub en leer meer over onze recente publicaties.



### Solvay nv

Ransbeekstraat 310  
1120 Brussel  
België  
Tel.: +32 2 264 2111  
Fax: +32 2 264 3061

[www.solvay.com](http://www.solvay.com)

#### Volg ons op

-  [www.twitter.com/solvaygroup](https://www.twitter.com/solvaygroup)
-  [www.facebook.com/solvaygroup](https://www.facebook.com/solvaygroup)
-  [www.youtube.com/solvaygroup](https://www.youtube.com/solvaygroup)

#### Hebt u nog vragen?

Neem contact met ons op via e-mail:

➤ [investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)