



SOLVAY

asking more from chemistry®

Guide de l'Actionnaire 2018

POUR
CRÉER
UN FUTUR
AVEC
SOLVAY

Éditorial

Chers actionnaires,

2017 fut une année d'accomplissement : transformation, croissance et performance. Nous avons mené à bien le volet de la transformation de notre portefeuille. Solvay a réalisé une très bonne performance économique avec un EBITDA en progression sur l'année, une forte croissance des volumes sur l'ensemble des segments, une génération de cash soutenue et la proposition à l'Assemblée Générale 2018 d'un dividende par action en augmentation.

Nous restons concentrés sur la génération de croissance (avec une croissance organique attendue de l'EBITDA sous-jacent comprise entre 5 % et 7 %, à taux de change et périmètre constants) en plaçant l'innovation au cœur de nos priorités pour 2018 et les années à venir. La croissance des volumes sera tirée par la substitution du métal par des polymères de haute performance dans l'automobile, les batteries et les appareils électroniques. Pour les matériaux composites, elle sera soutenue par la demande pour les avions équipés de moteurs LEAP et par le programme militaire F-35 en croissance continue. Nous veillons à l'amélioration de notre offre dans le secteur industriel hors aéronautique.



Nous prévoyons une augmentation du prix des métaux qui soutiendra la production minière, une modeste amélioration dans le secteur du pétrole et du gaz et une croissance sur nos autres marchés, notamment les secteurs *home & personal care* et des revêtements, soutenue par des prix nets positifs.

Solvay est en bonne position pour remplir nos objectifs à moyen-terme en matière de « solutions durables » et de diminution des émissions de gaz à effet de serre. Nous sommes convaincus que ces indicateurs soutiennent une création de valeur et sont des éléments clés de notre succès à long terme.



2017 marque une nouvelle année de croissance, avec des volumes en hausse de 8 % et des progrès continus dans la création de valeur durable. En tenant compte de nos perspectives pour l'année en cours, nous prévoyons d'atteindre ou de dépasser nos objectifs à trois ans fixés en 2016. La transformation de Solvay en un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités étant maintenant accomplie, notre priorité est d'aligner l'organisation afin d'accroître notre efficacité au service des clients et contribuer ainsi à la croissance des volumes.



Nous adaptons également notre organisation fonctionnelle et notre comportement/culture pour mieux servir nos clients. Cela se traduit par un groupe plus simple, plus adapté et agile sur le marché, positionné pour offrir une croissance organique des volumes.

Mon engagement envers ces priorités stratégiques est total. Je veillerai à ce que le processus de ma succession se fasse en douceur.

Mes sincères remerciements à tous nos actionnaires pour leur soutien et leur confiance dans la Direction de Solvay.

Jean-Pierre Clamadieu,

Président du Comité Exécutif et CEO

0 | Rendez-vous sur solvay.com.

Qui sommes-nous ?

Solvay est un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagé dans le développement de solutions répondant aux grands enjeux sociétaux. Solvay innove en partenariat avec ses clients dans divers marchés finaux tels que l'aéronautique, l'automobile, les batteries, l'électronique et la santé, ainsi que dans l'extraction minière de gaz et pétrole, contribuant ainsi à combiner efficacité et durabilité. Ses matériaux d'allègement participent à une mobilité plus durable, ses formulations favorisent l'optimisation des ressources et ses matériaux de haute performance contribuent à l'amélioration de la qualité de l'air et de l'eau.

CHIFFRES CLÉS 2017⁽¹⁾



10,1 Md€
de chiffre d'affaires



2 230 M€
d'EBITDA sous-jacent



24 500
collaborateurs



61
pays

(1) Données sous-jacentes 2017.

Devenez le partenaire d'un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités

Un nouveau profil : plus global, résilient, durable et innovant

L'année 2017 a marqué l'ouverture d'un nouveau chapitre dans l'histoire du Groupe; celui-ci a franchi une étape essentielle dans son processus de transformation avec la cession de nos activités polyamides. Doté d'un solide portefeuille, Solvay est un groupe à fort potentiel de croissance, proposant une large offre de solutions sur mesure et ayant une exposition réduite à des activités cycliques. Acteur mondial, Solvay a une empreinte géographique très équilibrée de ses activités. Plus de 50% de nos produits servent des marchés ayant la capacité de générer une croissance supérieure à celle du PIB.

49 %

ADVANCED MATERIALS

Specialty Polymers,
Composite Materials,
Special Chem,
Silica



Advanced Materials offre des matériaux à haute performance pour de multiples applications principalement dans les marchés de l'automobile, de l'aéronautique, de l'électronique et de la santé. Ces activités fournissent aussi des matériaux pour l'allègement et des solutions pour réduire l'empreinte énergétique afin de promouvoir une mobilité durable.

NOTRE NOUVEAU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ⁽¹⁾



21 %

ADVANCED FORMULATIONS

Novecare,
Technology Solutions,
Aroma Performance



Advanced Formulations sert principalement les marchés de biens de consommation, de l'agroalimentaire, ainsi que de l'énergie. Ce segment propose des formulations ayant une incidence sur la chimie des surfaces et modifiant le comportement des liquides, de façon à optimiser l'efficacité et le rendement, tout en minimisant l'impact environnemental.

30 %

PERFORMANCE CHEMICALS

Soda ash & Derivatives, Peroxides,
Coatis et les activités restantes
de Functional Polymers



Performance Chemicals opère sur des marchés matures et résilients, ayant des positions de premier plan dans les produits chimiques intermédiaires. Sa réussite se fonde sur les économies d'échelle et une technologie de production de pointe. Ce segment sert principalement les marchés des biens de consommation et de produits alimentaires.

(1) En pourcentage des résultats annuels 2017 d'EBITDA sous-jacent.



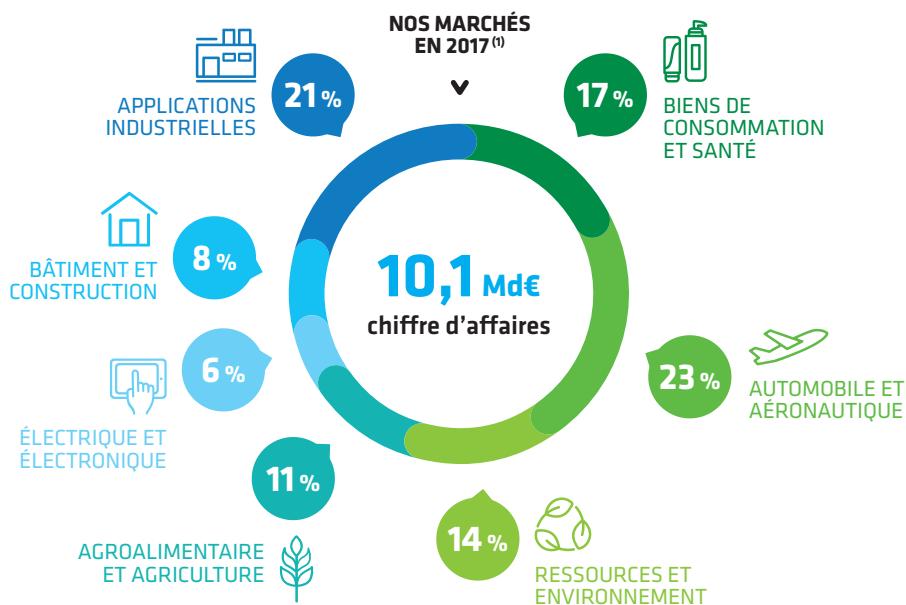
Rendez-vous sur solvay.com, rubrique « Marchés et Produits » pour en savoir davantage sur notre portefeuille.

Une stratégie claire et directe

Notre priorité est de générer de la croissance en 2018 grâce à nos capacités d'innovation et à la qualité de notre portefeuille et de nos équipes.

Nous concentrons maintenant nos efforts sur la transformation de notre organisation, afin de rendre Solvay plus agile, plus centré sur le client et capable d'innover plus rapidement. Nous devons renforcer la capacité d'engagement du Groupe, en approfondissant la compréhension de nos clients et en anticipant leurs besoins sur cinq ans.

Nous développons de nouveaux produits et solutions en étroite partenariat avec nos clients, parmi lesquels figurent les principaux acteurs mondiaux des secteurs de l'aéronautique, de l'automobile, de l'électronique et des biens de consommation.



(1) En pourcentage du chiffre d'affaires du Groupe.

📺 | Regardez notre chaîne **YouTube**.



LES NOUVELLES SOLUTIONS SOLVAY POUR LE TRAITEMENT DE L'EAU EN CHINE

Solvay et Suez s'associent et combinent leur expertise pour fournir des solutions innovantes dans le traitement des effluents industriels. Ces technologies de pointe reposent sur un processus d'oxydation avancé et permettent aux acteurs industriels chinois de répondre à des normes environnementales plus strictes. En novembre 2017, l'alliance entre Solvay et Suez a remporté un premier contrat visant à offrir des solutions sur mesure de traitement de l'eau pour le parc industriel de Wanhua Chemical en Chine. Grâce à notre modèle commercial novateur, nous allons au-delà de notre statut de fournisseur de peroxyde d'hydrogène. En combinant savoir-faire et expertise, l'Alliance Solvay Suez permet d'offrir des solutions flexibles et rentables à leurs clients finaux.

Une création de valeur durable sur le long terme

Nous avons pour ambition de construire un nouveau modèle de chimie durable contribuant à répondre aux enjeux sociétaux.

« *Asking more from Chemistry*® » : en demandant plus à la chimie, nous sommes en mesure d'utiliser les ressources nécessaires à nos activités de façon aussi responsable que possible et de développer des solutions porteuses d'avenir pour les générations futures.

Grâce à notre expertise technologique, à notre savoir-faire industriel et à notre approche originale du business qui repose sur un ensemble de fondamentaux et de principes éthiques, nous créons de la valeur pour nos parties prenantes sur les plans économique, social et environnemental.

Réaliser nos objectifs de développement durable

		OBJECTIFS 2025		PERFORMANCE 2016-2017		OBJECTIFS 2018				
		▼		▼	▼	▼				
PLANÈTE	Intensité GES	> -40 % comparé à 2014	>	-24 %	8,6 %	<	Croissance qualifiée de « Mid-to-high single digit » ⁽¹⁾ % par année	<	Croissance EBITDA sous-jacent	PROFIT
	Solutions durables	> 50 % au moins des ventes du Groupe	>	49 % du chiffre d'affaires						
COLLABORATEURS	Taux d'accidents	> -50 % d'accidents du travail sur les sites du Groupe	>	-16 %	1,75 Md€ cumulé	<	>2,4 Md€ ⁽¹⁾ cumulé	<	Flux de Trésorerie	LIQUIDITÉS
	Engagement collaborateurs	> 80 % indice d'engagement des collaborateurs	>	75 % en 2017						
SOCIÉTÉ	Actions sociétales	> 40 % de collaborateurs impliqués dans des actions sociales	>	33 % en 2017	+0,8 pp	<	+0,5 - 1,0 pp d'augmentation	<	CFROI	RENDEMENT

(1) À périmètre et taux de change constants.

Développer des solutions innovantes

Depuis plus de 150 années d'histoire, nous avons été animés par la conviction profonde qu'une chimie innovante apporte les solutions du futur. La Recherche & l'Innovation font partie de notre stratégie de croissance et de différenciation et font de nous un des leaders du développement de technologies innovantes.

Ajustant continuellement l'équilibre entre l'innovation à moyen ou long terme, l'organisation actuelle du Groupe est conçue pour favoriser les innovations de rupture. Notre département Recherche & Innovation a un rôle central pour la croissance de nos activités : nos chercheurs développent des



solutions indispensables pour permettre à nos clients de répondre aux besoins de leurs marchés finaux en forte croissance.

SOLVAY SE CHARGE DE L'AVENIR DES BATTERIES

Les consommateurs veulent des batteries respectueuses de l'environnement, capables de fournir davantage de puissance malgré une taille réduite, et pouvant se charger plus rapidement tout en ayant une plus grande longévité.

Le marché prometteur des voitures électriques est l'un des marchés de Solvay. Notre équipe de chercheurs LI-ion étudie les moyens d'améliorer la performance des batteries en utilisant de nouveaux matériaux. Cette année, par exemple, les équipes R&I et commerciales ont travaillé ensemble dans le cadre de l'acquisition stratégique d'Energain™, qui renforce les capacités de Solvay dans le développement accéléré de solutions innovatrices pour le marché croissant des batteries Lithium-Ion haut voltage.

🕒 | Visitez notre **site Internet**, rubrique « **Innovation** » pour en apprendre plus sur les nouvelles technologies et innovations du Groupe.

CHIFFRES CLÉS R&I



21

centres de R&I

— et —



2100

collaborateurs



325 M€

investis en R&I en 2017,
dont 80 M€ dans
des fonds et start-up



284

brevets déposés

— et —



100

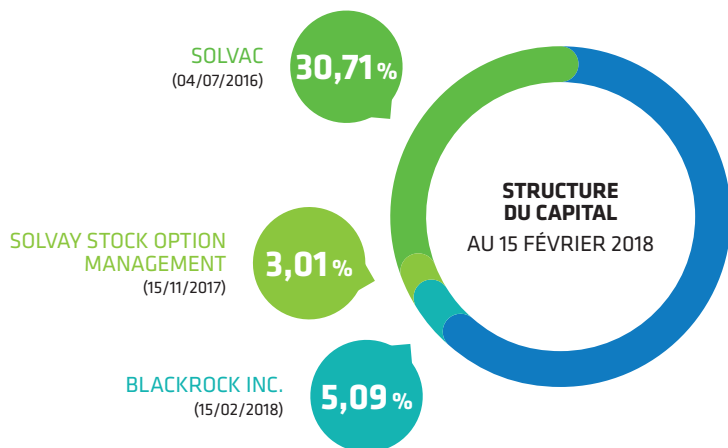
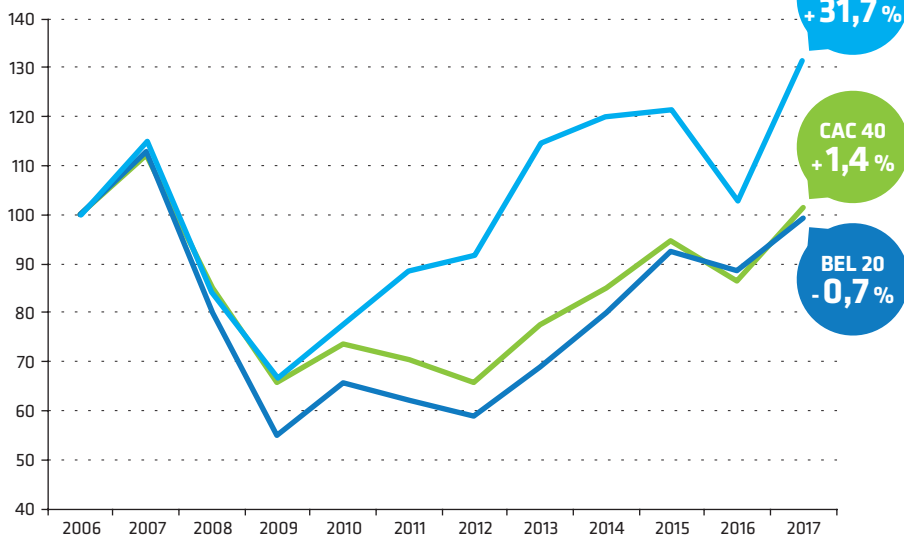
projets d'innovation collaboratifs
ouverts dans le monde

Solvay en bourse

L'action Solvay en bref

- Solvay S.A. (SOLB.BE) est coté à la bourse Euronext de Bruxelles et de Paris, Bloomberg : SOLB.BB - Reuters : SOLB.BR.
- Aux États-Unis, les actions Solvay (SOLVY) sont négociées via un programme ADR de niveau 1.
- Code ISIN : BE 0003470755.
- Principaux indices : BEL 20, CAC 40, SBF 120, BEL Chemicals, BEL High Div NR, CAC Basic Materials, Euronext 100, Dow Jones Sustainability™ World Index, FTSE4Good Index.

PERFORMANCE DU TITRE
(Comparé au BEL 20 et CAC 40 : base 100 en 2006)



Le principal actionnaire de Solvay est Solvac SA, avec une participation de plus de 30% dans le capital social de Solvay.

Solvac SA est listé sur l'indice Euronext Bruxelles. Ses actions, toutes celles qui sont enregistrées, sont uniquement détenues par des personnes physiques. La très large majorité (environ 80%) de son capital est détenue par les membres des familles fondatrices de Solvay S.A.

Gérer vos actions Solvay

Acheter ou vendre des actions

Depuis 2008, les actions Solvay peuvent être détenues par enregistrement de façon nominative ou dématérialisées.

- L'**achat d'actions** est à effectuer par un intermédiaire financier (banque ou agent de change). Les actions seront déposées sur un compte-titres ou mises au nominatif, au choix de l'actionnaire.
- La **vente d'actions dématérialisées** est effectuée par un intermédiaire financier.
- La vente d'actions nominatives est effectuée par un intermédiaire financier en ayant demandé la **livraison préalable des actions** sur le compte-titres de l'actionnaire au Service de gestion des titres nominatifs.

Zoom sur les avantages du Service de gestion des titres nominatifs

Les actionnaires choisissant de conserver leurs actions au nominatif dans le Registre des actionnaires de Solvay bénéficient des services suivants :



- Gratuité des frais de garde et de gestion des titres



- Dividende directement payé sur le compte en banque de l'actionnaire



- Invitations personnelles à l'Assemblée Générale Annuelle, pour y assister ou pour voter par procuration
- Décompte de dividende envoyé avec les informations nécessaires pour le suivi des paiements
- Communiqués de presse et publications financières adressées par email ou courrier par le service de gestion des titres nominatifs de Solvay

POUR CONTACTER LE SERVICE DE GESTION DES TITRES NOMINATIFS



PAR EMAIL
shareholders@solvay.com



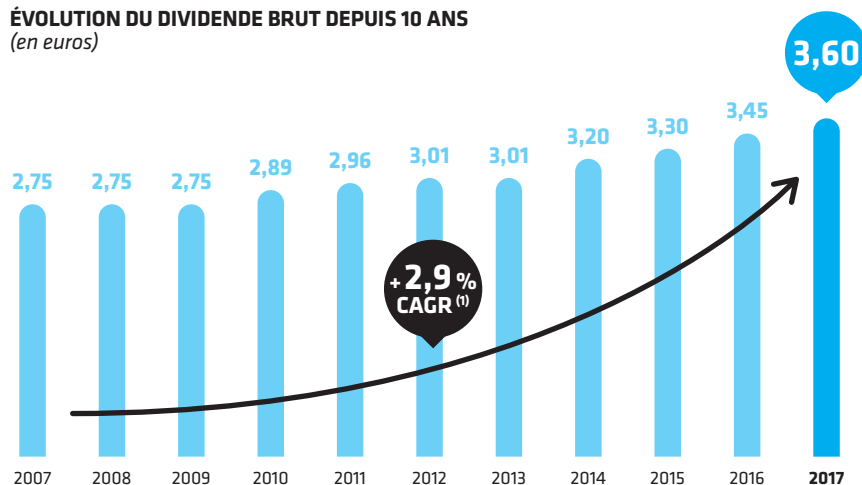
PAR TÉLÉPHONE
+32 2 639 6630

0 | Rendez-vous sur notre «**Espace Actionnaires**» sur solvay.com, rubrique Gestion des titres au nominatif, pour de plus amples informations ou téléchargez les modèles de lettres de documents relatifs à toute demande de changement d'adresse et de compte bancaire, de transfert d'actions au nominatif ou sur compte-titres.

Une stratégie de rémunération attractive pour les actionnaires

Ces 30 dernières années, le dividende a augmenté de manière stable et continue.

ÉVOLUTION DU DIVIDENDE BRUT DEPUIS 10 ANS (en euros)



(1) Taux de croissance annuelle moyen.

Le dividende annuel est payé en deux versements : le premier sous forme d'acompte et le second valant solde.

- **Le premier acompte sur dividende** représente en général 40% (arrondi) du dividende total final de l'exercice précédent. Il est annoncé au moment de la publication des résultats du 3^e trimestre et payé en janvier.
- **Le second acompte valant solde** est annoncé en février, au moment de la publication des résultats annuels du Groupe, et est payé après le vote de l'Assemblée Générale en mai.

PAIEMENT DU DIVIDENDE POUR L'EXERCICE SOCIAL 2017

Acompte sur dividende de

1,38 €
brut par action

Solde de

2,22 €
brut par action

Dividende total de

3,60 €

**brut qui sera proposé
à l'Assemblée Générale
Annuelle des actionnaires
de 2018**

🕒 | Rendez-vous sur le site de solvay.com, page « Dividende » pour en savoir plus sur les dates de paiement, l'historique et les intermédiaires de paiement.

Restez connecté avec Solvay

Rejoignez notre Club des Actionnaires

Solvay tient à maintenir des liens étroits avec ses actionnaires et a lancé en 2014 son Club des Actionnaires pour leur permettre de recevoir des informations régulières sur la vie du Groupe et des invitations à des événements dédiés.

C'est facile !

Il suffit de quelques minutes pour rejoindre notre Club des Actionnaires. Inscrivez-vous sur solvay.com, rubrique Investisseurs et recevez automatiquement tout au long de l'année :

- > des invitations pour les événements investisseurs individuels de Solvay
- > des emailings dédiés sur les activités du Groupe
- > nos communiqués de presse
- > nos notifications sur la publication du rapport annuel



SOLVAY



JOURNAL DE L'ACTIONNAIRE

3 MAI 2018

Résultats du 1^{er} trimestre 2018

8 MAI 2018

Assemblée Générale Annuelle

21 MAI 2018

Dividende final (ex-coupon)

22 MAI 2018

Dividende final (enregistrement)

23 MAI 2018

Dividende final (paiement)

1^{ER} AOÛT 2018

Résultats du 2^e trimestre
et six premiers mois 2018

8 NOVEMBRE 2018

Résultats du 3^e trimestre 2018

0 | Visitez notre «**Espace Actionnaires**» sur solvay.com pour rejoindre notre Club des Actionnaires et en savoir plus sur nos dernières publications les plus récentes



Solvay SA

Rue de Ransbeek, 310
1120 Bruxelles
Belgique
T: +32 2 264 2111
F: +32 2 264 3061

www.solvay.com

Suivez-nous sur

-  [www.twitter.com/solvaygroup](https://twitter.com/solvaygroup)
-  www.facebook.com/solvaygroup
-  www.youtube.com/solvaygroup

Des questions ?

Contactez-nous par email :

➤ investor.relations@solvay.com