

Our energy Your success



SOLVAY

asking more from chemistry®



ILHAM KADRI
VOORZITTER VAN HET
UITVOEREND COMITÉ
& CEO

DE MENSEN VAN SOLVAY

24 500 medewerkers
125 industriële sites
61 landen
100 nationaliteiten



76%

Index medewerkers-
betrokkenheid



83%

Medewerkers trots om
bij Solvay te werken

2018 SOLVAY
PEOPLE SURVEY

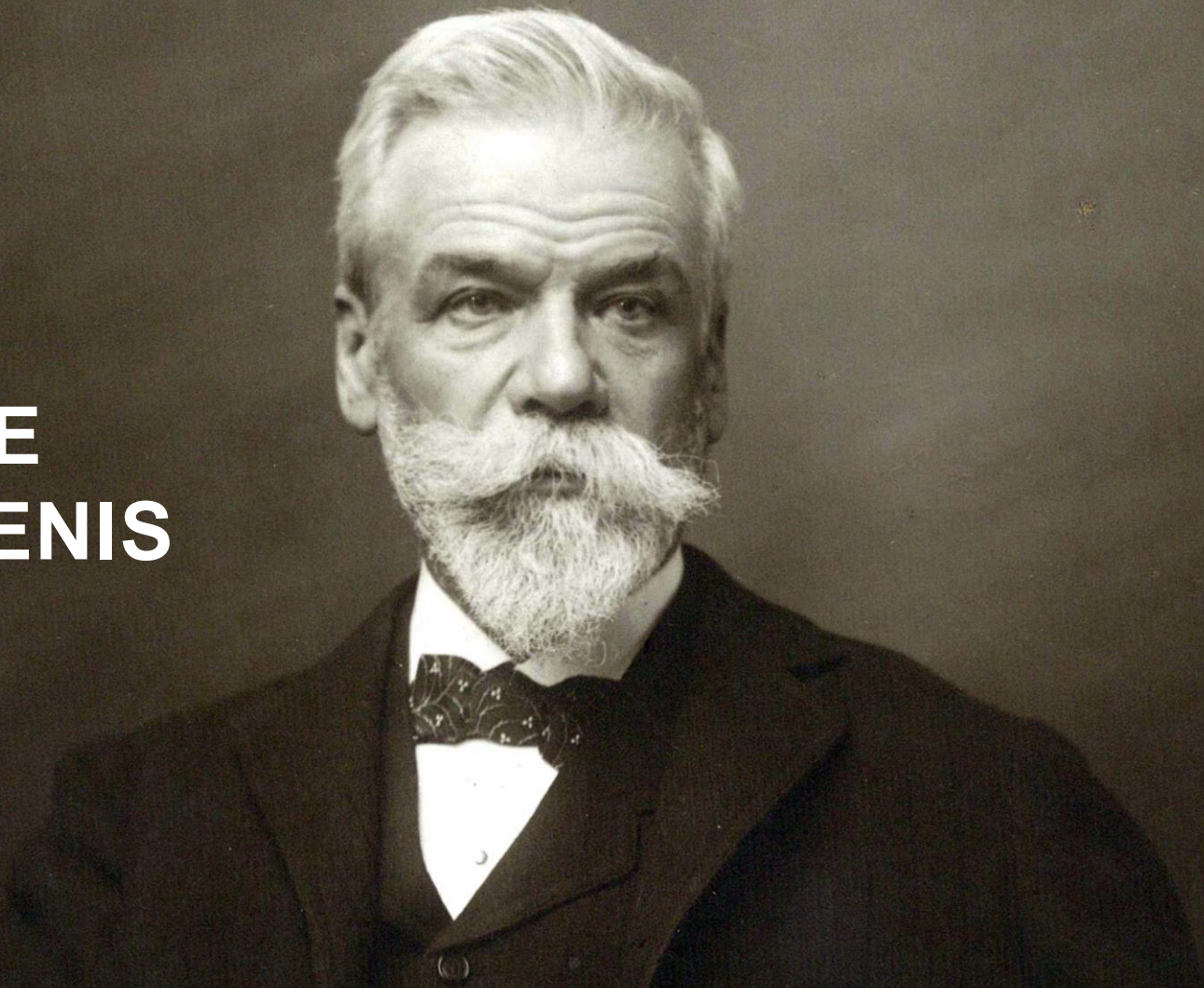
Solvay
Cares



Circulaire
economie



**ONZE
ERFENIS**





BRUSSEL, België

VANDAAG



EWHA, Korea



ALPHARETTA, Verenigde Staten



BOLLATE, Italië

2018 OVERZICHT

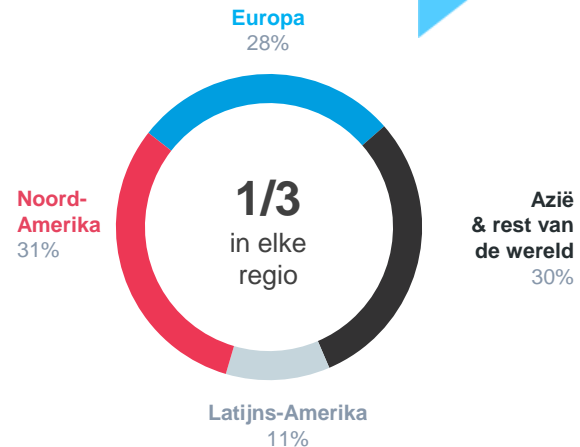
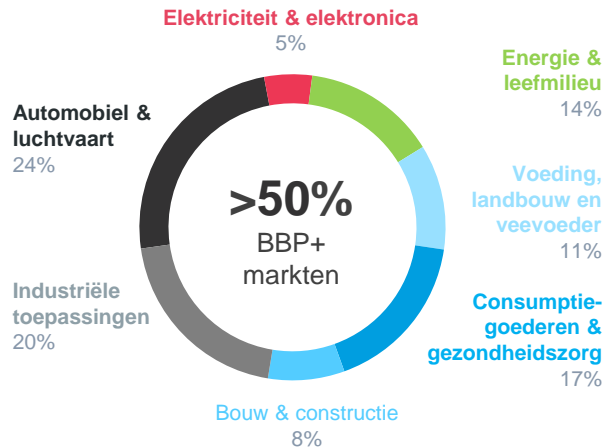
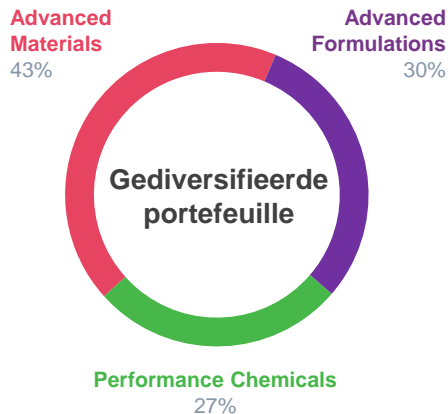
€10,3 mld
Netto-omzet

50% duurzame oplossingen

€2,2 mld
onderliggende
EBITDA

Marge 22%

Wij zijn een bedrijf van geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën, toegewijd aan oplossingen voor belangrijke maatschappelijke uitdagingen



MARKTEN DIE WE DIENEN



Industrie



Gezondheid



Elektronica

MOBILITEIT VAN DE VOLGENDE GENERATIE



Luchtvaart



Automobiel

GRONDSTOFFEN-EFFICIËNTIE



Mijnbouw



Olie & Gas



Landbouw



Consumptie-
goederen



Voeding



Bouw

~50 % VAN DE NETTO-OMZET VAN DE GROEP

ONZE KERN- TECHNOLOGIEËN



Procesleiders
in Soda Ash &
Peroxiden Chemicals



Polymeren &
Composieten
Technologieën



Oppervlak- &
Vloeistoffen-
chemie

HOE WE WINNEN INNOVATIE EN SAMENWERKING



21

O&I
centra

€352 mln

Investerings

2 200

O&I
medewerkers

18%

Nieuw
verkoopratio

> 75%

O&I-pijlijn voor
duurzame
oplossingen

264

Patent-
aanvragen

1 500

Intellectuele
eigendoms-
overeenkomsten

€ 80 mln

Investerings
in ventures

15

Digitale
industriële sites

**O&I
ecosysteem**



**Dynamisch
innovatieportfolio-
beheer**



**Open
innovatie**



LUISTEREN NAAR KLANTEN EN INNOVEREN



Minder brandstof
Meer efficiëntie

SolvaLite™

40% lichter dan metaal
Snellere behandeling
Composites



Meer vliegtuigen
Strengere regelgeving voor CO₂

FUSEPLY™


verbeterde assemblagesnelheid en lichtgewicht
Composites



Vervanging
toxisch product

Jaguar C162

Minder irriterend
Betere hulpbronnefficiëntie
Polymers




Groeiende bevolking
Hogere landbouwopbrengst

AgRHO®

- meer voedingswaarde en minder afval
- voor opbrengsten van meer dan 20-30%


Surfactants



Miniaturisatie
Hogere prestaties

Kalix bio-based

40% van het benzineverbruik verminderd
Polyamide



Vervanging
van synthetische
vanilline

Rhovani® Natural CW

- Duurzame sourcing en process
- Nieuw zuiveringsproces naar vanilline (99,5%)

Aroma & fragrance

**2018
RESULTATEN**

**EXTRA-FINANCIËLE
& FINANCIËLE
PRESTATIE**



VOORUITGANG OP 2025 DUURZAAMHEIDSDOELSTELLINGEN



VOORUITGANG OP 2025 DUURZAAMHEIDSDOELSTELLINGEN



STERKE EBITDAGROEI EN AANHOUDEND MARGES IN 2018



EBITDA marge
22%



Totale onderliggende
WPA
+ 16%



Operationele
schuldaafbouw
€ 353 mln

ORGANISCHE EBITDA GROEI GEDREVEN DOOR HOGERE VOLUMES



8,3%

organische groei

gemiddeld over de
laatste 3 jaar

2018 perimeter



> 49%
ADVANCED
MATERIALS

Organische groei:
+3,1%

> 21%
ADVANCED
FORMULATIONS

Organische groei:
+8,1%

> 30%
PERFORMANCE
CHEMICALS

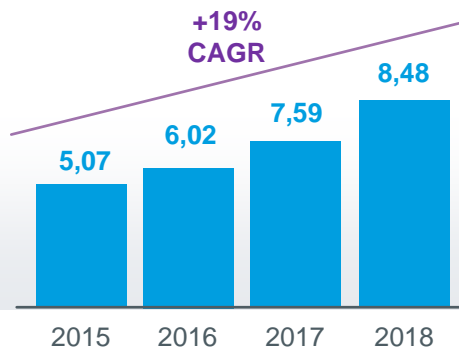
Organische groei:
+1,6%



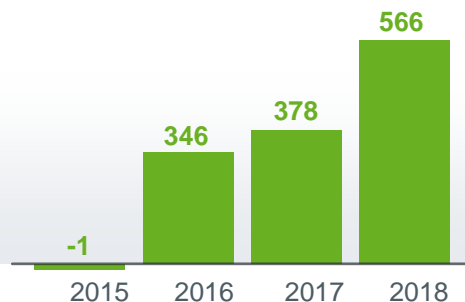
Corporate & Business Services zijn inbegrepen in EBITDA en uitgesloten van het cirkeldiagram omdat de bijdrage negatief is.

ONZE AANDEELHOUDERS BELONEN MET GROEIEND RENDEMENT

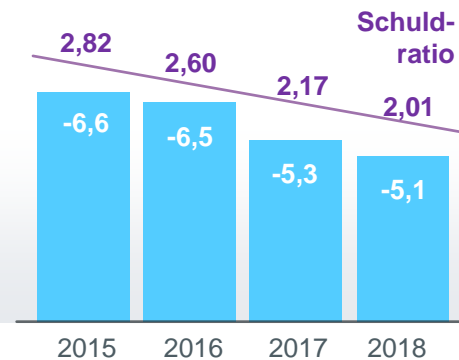
Onderliggende WPA
uit voortgezette activiteiten
(in €/aandeel)



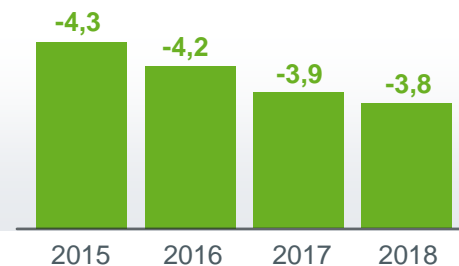
Vrije kasstroom
aan Solvay-aandeelhouders
uit voortgezette activiteiten
(in € mln)



Netto financiële
schuld onderliggend
(in € mld)



Vorzieningen
(in € mld)



2019

WAARDECREATIE OPTIMALISEREN EN VERSNELLEN



1KW 2019 RESULTATEN IN LIJN MET VERWACHTINGEN

- 0,6%
vs 1kw 2018

organische groei

Onderliggende
EBITDA

€ 571 mln

EBITDA marge

22%

aangehouden

> 49%

**ADVANCED
MATERIALS**

Organische
groei:

-5,7%

> 21%

**ADVANCED
FORMULATIONS**

Organische
groei:

-1,7%

> 30%

**PERFORMANCE
CHEMICALS**

Organische
groei:

+9,9%

+ 1,0%
vs 1kw 2018

voortgezette activiteiten

Onderliggende
WINST
PER
AANDEEL

€ 2,01

Totale onderliggende
WPA

+ 18%

**VRIJE
KASSTROOM**

AAN SOLVAY-
AANDEELHOUDERS

voortgezette
activiteiten

€ -91 mln

vs € 100 mln in 2018

2019 VOORUITZICHTEN



EBITDA groei

Onderliggend
exclusief perimeter- en valuta-omrekeningseffecten

- Organische groei ^[1] **vlakke tot bescheiden daling**



Vrije Kasstroom

aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette activiteiten

- **~€490 mln^[2]**, overschrijdt dividend betaling
- Verdere schuldafbouw met ~€100 mln

[1] Organische groei is exclusief omrekeningen van valuta en perimeteffecten, en de impact van IFRS 16 en is te vergelijken met € 2 330 pro forma in 2018

[2] vs 2018 pro forma van €566 mln, inclusief al IFRS 16 effect

2019 PRIORITEITEN



Onze kosten beheersen

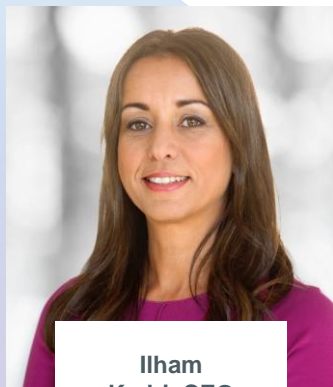


Onze voorraad- niveaus beheren

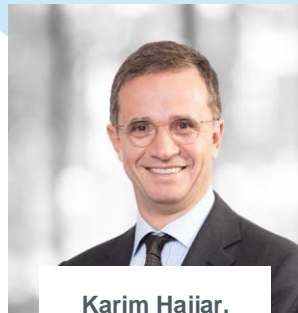


Klant- gerichtheid

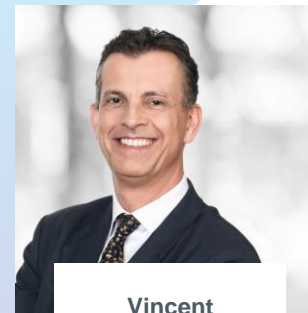
EEN NIEUW UITVOEREND COMITÉ



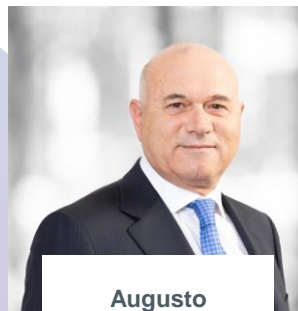
**Ilham
Kadri, CEO**



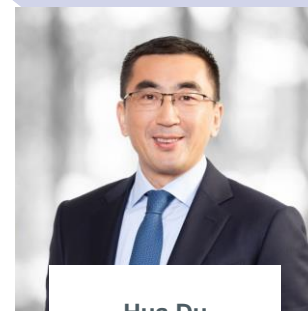
**Karim Hajjar,
CFO**



**Vincent
De Cuyper**



**Augusto
Di Donfrancesco**



Hua Du

PLATFORM VOOR THERMOPLASTISCHE COMPOSITMATERIALEN



Waardevoorstel

Hogere productiesnelheid en verlaging van de productiekosten

Vermindering van *Total Cost of Ownership* en verbeterde prestaties

Eindgebruik

Primaire structuur

Flexibele *risers*

Adresseerbare markt

€ 0,7 mld

€ 0,5 mld



Goed gepositioneerd om Marktmaker te worden

VERDER GAAN



WAAROM SOLVAY?

Bedankt voor uw aandacht



SOLVAY

asking more from chemistry®