



# our energy your success



**SOLVAY**

asking more from chemistry®



**ILHAM KADRI**

PRÉSIDENTE DU COMITÉ EXÉCUTIF  
& CEO




CAF – 17 septembre 2019

# DERNIERS FAITS MARQUANTS

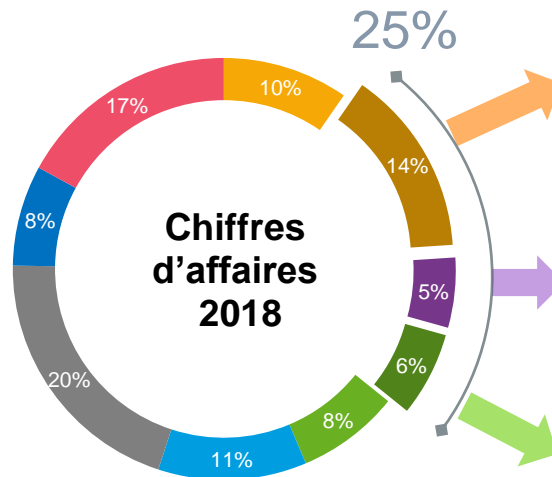
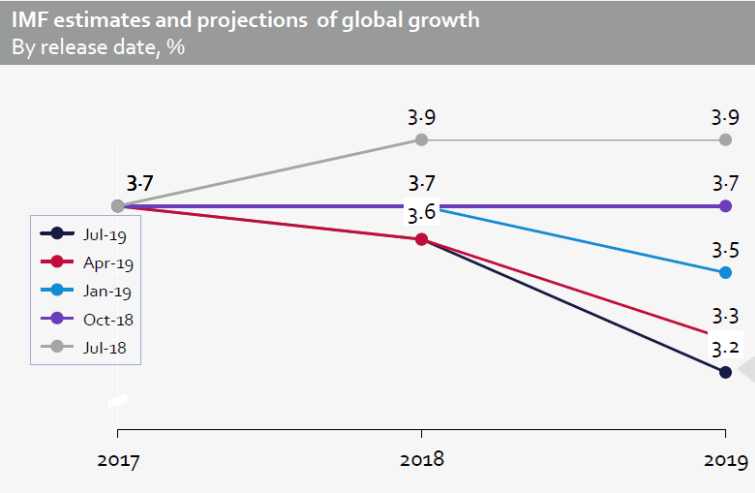
A blue-tinted photograph of two people in a meeting, one holding a tablet.

**Accord entre  
Solvay, BASF et  
Domo Chemicals  
(14 Août 2019)**

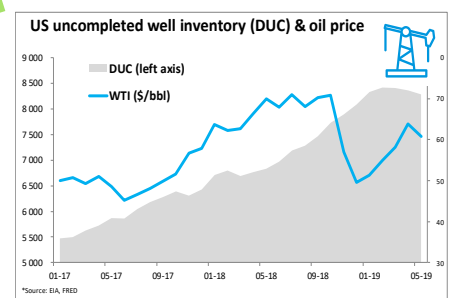
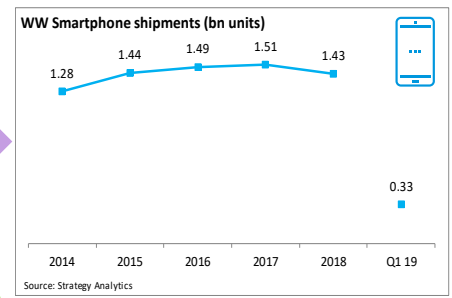
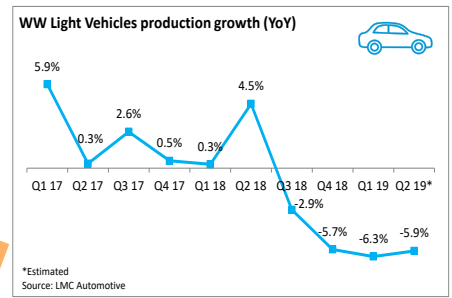
- 
- A blue-tinted photograph of a person in a meeting.
- **Emprunt obligataire de 600M d'euros**
  - **Réduction de notre coût de financement**

- 
- A blue-tinted photograph of a city skyline with skyscrapers.
- **Hervé Tiberghien  
Chief People  
Officer (sept 2019)  
membre du Comex**
  - **Nathalie Van  
Ypersele (oct. 2019)  
Communication  
General Manager**

# NOS MARCHÉS TOUCHÉS PAR UNE DÉCROISSANCE



- Aviation & autre transport
- Automobile
- Électrique & électronique
- Pétrol & gaz
- Autres ressources & environnement
- Agriculture & alimentation
- Applications industrielles
- Construction
- Biens de consommation & santé



# MOBILISATION DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> MARS POUR FAIRE FACE AUX CHANGEMENTS MACRO DÉFAVORABLES

## Ajout d'un seuil pour le bonus

Mise en place d'un free cash flow minimum à atteindre par semestre et différencié par GBU

## Contrôle des coûts

Mesures actives déployées pour réduire les frais de voyages

## Gestion des inventaires

Elimination du surplus créé fin mars  
Fermetures temporaires et ralentissements d'unités de production

# PERFORMANCE DU PREMIER SEMESTRE EN LIGNE AVEC LES ATTENTES RÉVISÉES

**CHIFFRE  
D'AFFAIRES**

**5 225 M€**  
→ +2,6% yoy

**EBITDA** 1 195 M€  
sous-jacent

nominal<sup>[1]</sup> → -0,5%  
organique<sup>[2]</sup> → -3,1%

**Marge**  
EBITDA / chiffre d'affaires

à **23%**

**FCF actionnaires Solvay<sup>[3]</sup>**  
(activités poursuivies)

à **33 M€**  
+51M€ yoy

- [1] Croissance reportée comparée aux données 2018 pro forma, excluant l'impact IFRS 16  
[2] La croissance organique exclut les effets de change sur la conversion et de périmètre ainsi que les effets liés à l'application de la norme IFRS 16  
[3] Le Free cash flow après paiements financiers et intérêts minoritaires

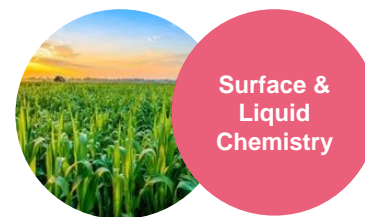
# RÉSILIENCE DE NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS

## ADVANCED MATERIALS

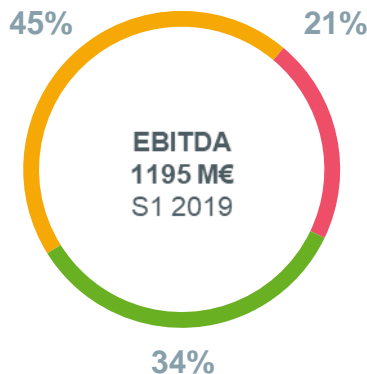


Croissance organique **-12%**

## ADVANCED FORMULATIONS



Croissance organique **-5,8%**



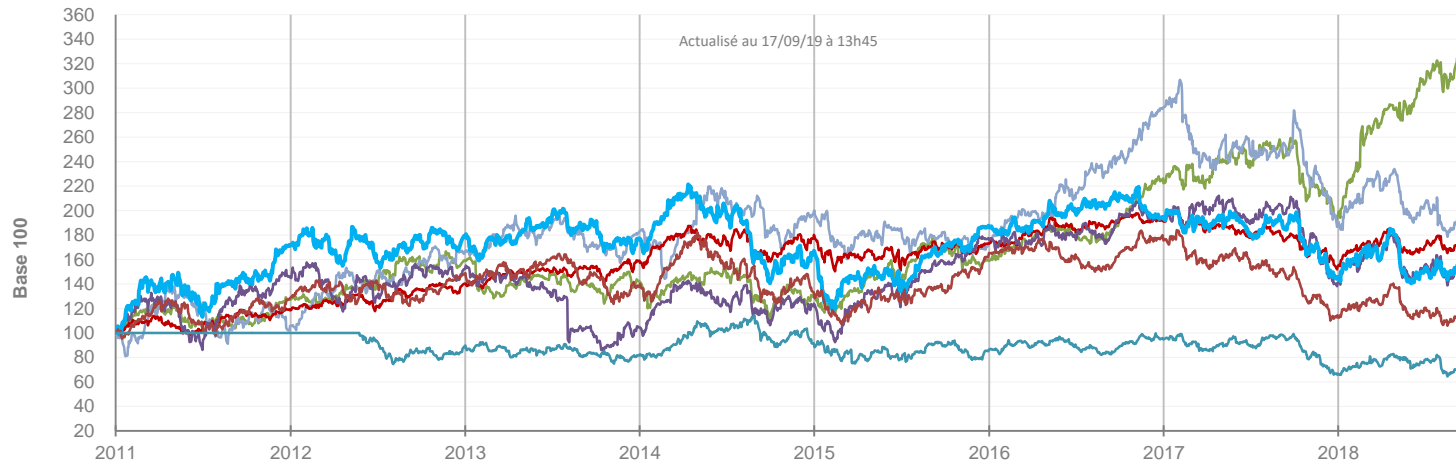
## PERFORMANCE CHEMICALS



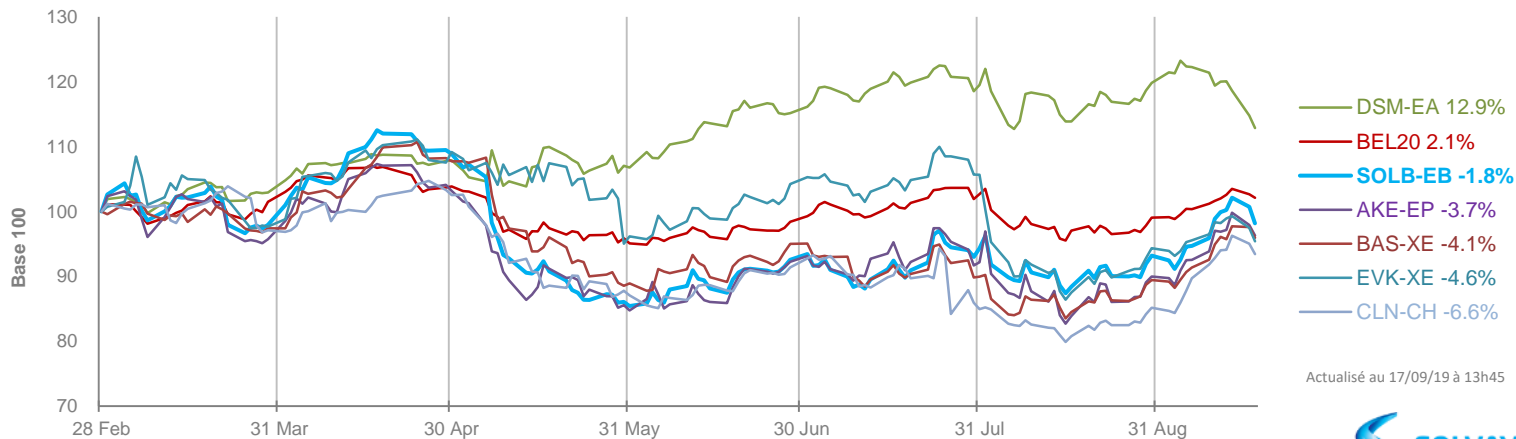
Croissance organique **+11%**

Corporate & Business Services est inclus dans l'EBITDA et exclu du graphique car sa contribution est négative

## EVOLUTION BOURSIÈRE DEPUIS FIN 2011



## EVOLUTION BOURSIÈRE DEPUIS FIN MARS 2019



# TECHNOLOGIES ET INNOVATIONS MAJEURES

Résultat favorable pour  
notre nouveau grade  
silica "Premium SW"

- ✓ Résistance au roulement  
des pneus – 25%
- ✓ Emissions CO<sub>2</sub> – 7%

Prix attribué à l'aile  
composite du A220  
utilisant la résine  
d'infusion de Solvay

- ✓ Allègement de 10%

**POUR NOS  
CLIENTS**

Nouvel accord pour  
notre gamme vanille  
naturelle aux US

- ✓ Forte demande pour les  
alternatives naturelles

Avancée majeure dans  
notre activité *Mixed  
Oxide* pour la catalyse

- ✓ Marge élevée
- ✓ Chiffre d'affaires x2 d'ici  
2020 en Chine



# PERFORMANCE DANS NOS OBJECTIFS DÉVELOPPEMENT DURABLE



→ Niveau record



→ Réduction de 0,3 M de tonnes en valeur absolue

# PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2019 CONFIRMÉES



## Croissance de l'EBITDA

Sous jacent  
excluant les effets de taux de conversion  
et de périmètre

- Stable à modestement négative<sup>[1]</sup>
- Base de comparaison plus difficile en T3 que T4



## Free Cash Flow

Aux actionnaires Solvay  
des activités poursuivies

- 490 M€<sup>[2]</sup>
- Désendettement de 250M€

[1] Croissance organique, excluant les effets de taux de conversion et de périmètre et l'impact IFRS 16

[2] vs pro forma 2018 de 566 M€, déjà intégré dans IFRS16

Solvay  
**Citizen Day**  
2019



**September  
17 to 30**  
All Solvay Locations  
Worldwide



[www.solvay.com](http://www.solvay.com)



**SOLVAY**

asking more from chemistry®