

Maximalisatie van winstgevende groei
& stabiele cashflows om het rendement
van aandeelhouders te bevorderen

> Solvay's voorstel van waardecreatie



DUURZAME OPLOSSINGEN AFGESTEMD OP MEGATRENDS

Geavanceerde materialen en specialiteitschemicaliën
bieden duurzame oplossingen afgestemd op megatrends
Grote en groeiende marktopportunities



ONGEËVENAARDE BREEDTE AAN MOGELIJKHEDEN

Leiderschapsposities in >75% van onze portefeuille
Gebruik makend van technologieën over de
bedrijfsactiviteiten heen om aan complexe
klantenvragen te voldoen en hun totale kost te verlagen



GEOGRAFISCH VOORDEEL

Evenwichtige inkomsten in Europa,
Amerika en Azië & RoW
Klanten bediend uit 61 landen



FINANCIËLE PRESTATIES

Een van de hoogste EBITDA-marges in de sector
Gehandhaafd of verhoogd dividend sinds 1982

> Solvay in cijfers

€ 10,3 MID NETTO OMZET
50% duurzame oplossingen

€ 2,2 MID ONDERLIGGENDE
EBITDA
22% marge

>50% omzet in sneller
groeiende economieën

24 500 werknemers

**EVENWICHTIG
GESPREIDE** omzet over Europa,
de Americas en Azië &
de rest van de wereld

61 landen

125 sites

>100 nationaliteiten

€ 350 MIN in O&I

75% an de omzet van de
O&I pijplijn uit
"duurzame oplossingen"

264 nieuwe
patenten in
2018

2 200 O&I werknemers
in 21 globale
centra

1 500 overeenkomsten
op intellectuele
eigendom

> Onze nieuwe strategie: G.R.O.W.

G

Versnel de Groei

We zullen prioriteit geven aan investeringen in onze MATERIALS-activiteiten, die hoge marges en een groot groeipotentieel hebben, en die ook onze meest duurzame oplossingen bieden

- Specialty Polymers
- Composite Materials

R

Lever Robuuste kasstromen

We zullen de kasstroomgeneratie van onze veerkrachtige CHEMICALS-activiteiten maximaliseren waar we een concurrentievoordeel hebben

- Soda Ash & Derivatives
- Peroxides
- Coatis
- Silica
- *Rusvinyl*

O

Optimaliseer opbrengsten

We zullen onze SOLUTIONS-activiteiten optimaliseren om waarde te ontgrendelen en het rendement te verhogen

- Novacare
- Technology Solutions
- Special Chem
- Aroma Performance

W

Win

We creëren een winnend team en een operationeel model – Solvay ONE – om een prestatiegerichte cultuur te ondersteunen en samen met onze klanten te winnen

> Solvay ONE operationeel model



Uniek doel



Herhaalbare kosten- en kasstroombeheerboek

- Vereenvoudiging, order-to-cash, indirecte uitgaven, "Zero Based Budgeting"
- Productiviteitsmaatregelen



Specifieke mandaten met aangepaste variable verloningspolitieks



Bedrijfsleiderschap met sterk prestatiegericht management

- Strategische klantenrelaties
- Kapitaaldiscipline en inzet van middelen
- Beste praktijken, knowhow en vereenvoudigde processen van de Groep
- Centraal gestuurde talentontwikkeling en -inzet
- Business units gemachtigd om te presteren (winst en kasstroom)

ONZE PRIORITEITEN VOOR DE INZET VAN KAPITAAL

Gedisciplineerde benadering van kapitaalinvesteringen en O&I

Verlaging van de balansverplichtingen (netto financiële schuld en pensioenen)

Opportunities op portefeuille-vlak

Handhaving van een stabiel tot groeiend dividend

Behoud van de "investment-grade" beoordeling

> Financiële objectieven op middellange termijn

	2019 schatting	2020 - 2024	
Onderlingende EBITDA-groei	-2% tot -3%	"Mid-single digit" (midden enkelvoudige cijfers) / jaar gemiddeld	MATERIALS CHEMICALS SOLUTIONS
Vrije kasstroomomzetting ^[1]	Ongeveer 22%	Meer dan 30% tegen 2024	Meer dan -€150 mln vrije kasstroomomzetting ^[2] op doorlopende basis
ROCE	Ongeveer 8%	Meer dan 11% tegen 2024	Meer dan -€300 mln op doorlopende basis

[1] Vrije kasstroomconversie: Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders (vóór verrekening van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) gedeeld door de EBITDA

[2] Vrije kasstroom aan Solvay aandeelhouders

2020 vooruitzichten zullen worden medegedeeld in februari 2020

Alle objectieven zijn op organische basis (bij constante wisselkoersen en perimeter)

Safe harbor

Dit document kan toekomstgerichte informatie bevatten (verwachtingen, plannen, strategieën, doelstellingen, toekomstige gebeurtenissen of intenties). Het bereiken van toekomstgerichte stellingen is onderhevig aan risico's en onzekerheden met betrekking tot een aantal factoren, waaronder algemene economische factoren, rente- en wisselkoersschommelingen, veranderende marktomstandigheden, productconcurrentie, de oorsprong van productontwikkeling, de impact van overnames en afsplitsingen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten, regelgevende goedkeuringsprocessen, all-in scenario van R&D-projecten en andere ongebruikelijke elementen. Bijgevolg kunnen werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen materieel verschillen van de resultaten die worden uitgedrukt of geïmpliceerd door dergelijke toekomstgerichte stellingen. Indien bekende of onbekende risico's of onzekerheden werkelijkheid zouden worden, of indien zou blijken dat onze veronderstellingen onnauwkeurig zijn, dan kunnen de werkelijke resultaten materieel verschillen van de verwachte resultaten. Het bedrijf neemt geen enkele verplichting op zich om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien.