



SOLVAY

asking more from chemistry®

Lettre aux actionnaires 2019

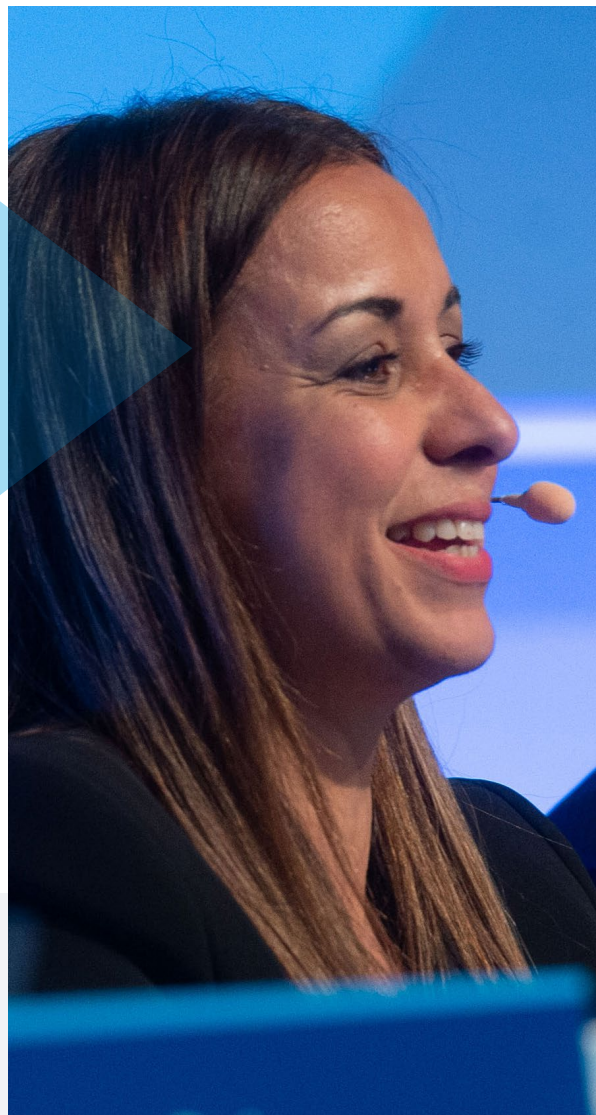


Décembre 2019
www.solvay.com

Résultats des neuf mois 2019

” Au cours de ces neufs premiers mois, notre Groupe a réalisé des résultats solides dans un environnement macro-économique pourtant dégradé. Nous avons généré un bon niveau de cash-flow. La gestion rigoureuse de nos coûts ainsi que l'attention portée à la génération de cash-flow relèvent de cette performance. Nous sommes confiants dans la capacité de notre Groupe à surmonter les conditions de marché et nous confirmons nos objectifs financiers annuels.

Ilham Kadri, CEO



CHIFFRES CLÉS

comparés à 2018

Chiffre d'affaires

7 803 M€

+ 1,6 %

- 0,7 %

EBITDA¹

1 796 M€

- 0,2 % incl. périmètre et conversion

- 2,6 % croissance organique²

Résultat par action¹

activités poursuivies

6,68 €

- 2,7 %

Free Cash Flow aux actionnaires Solvay

activités poursuivies

345 M€

+ 217 M€

¹ Données sous-jacentes

² Excluant les effets de périmètre et de conversion de devises



[L'ensemble de la documentation liée aux résultats à 9 mois 2019 est disponible sur le site Internet.](#)

Faits marquants des résultats des neuf mois 2019

Solvay, un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, réalise aux premiers neuf mois 2019 des **ventes** de 7,8 Md€, une hausse de +1,6%, soutenu par des effets de change de conversion favorables.

Les **volumes** sont en baisse de 2,8 %. Le ralentissement de la demande dans les secteurs de l'automobile, de l'électronique et du pétrole et du gaz qui représentent environ 25% du chiffre d'affaires du Groupe, a affecté sa performance. Cette dégradation a été partiellement compensée par la demande soutenue de matériaux composites pour l'aéronautique. La demande de carbonate de soude et de peroxyde a fait preuve de résilience.

Les **prix** sont en hausse de 2,1 % grâce à des effets de change de transaction favorables qui ont accompagné la hausse des prix de carbonate de soude et de peroxyde.

En **Advanced Materials**, la poursuite de la croissance à deux chiffres de nos volumes de matériaux composites destinés à l'aéronautique marque une performance record avant un ralentissement anticipé au T4. Au cours du T3, la performance de Specialty Polymers a été impactée par les difficultés persistantes dans les secteurs de l'automobile et de l'électronique, ainsi que par les coûts liés à la réduction de nos stocks.

En **Advanced Formulations**, on note une activité soutenue dans Aroma Performance et dans les revêtements et les soins chez Novecare. Le carnet de commandes a été plus faible dans les activités agrochimiques et minières après un T2 solide.



Les nombreuses mesures de coûts ont partiellement compensé l'impact de la baisse des ventes sur l'EBITDA. La baisse continue dans le secteur du pétrole et du gaz non conventionnels en Amérique du Nord au cours du T3 avec une nouvelle détérioration de notre compétitivité au cours du trimestre.

En **Performance Chemicals**, les prix soutenus ont entraîné une forte augmentation des rendements dans les activités de carbonate de soude et de peroxyde au cours du trimestre alors même que la demande est restée stable. Nos mesures d'efficacité opérationnelle, qui ont été renforcées, ont également contribué à la performance.

L'**EBITDA sous-jacent** reste stable à -0,2 %, et en baisse organique de 2,6 %, en raison principalement de la baisse des volumes et de l'impact négatif d'éléments ponctuels.

Le **résultat par action sous-jacent des activités poursuivies** est en baisse de 2,7 % à 6,68€. Les charges financières nettes sont en baisse suite au remboursement de dettes à taux d'intérêt élevés en juin 2018 et en mai 2019, ce qui a permis d'annuler partiellement la hausse des charges d'amortissement. Le résultat par action sous-jacent total sur les neuf premiers mois a progressé grâce à la forte contribution des activités en cours de cession et la vente de crédit carbone associée pour un montant de 33 M€.

Le **Free cash flow aux actionnaires Solvay des activités poursuivies** a plus que doublé sur un an pour s'établir à 313 M€ au T3 grâce la gestion rigoureuse du fonds de roulement.

PERSPECTIVES 2019

▼
Croissance organique^[1]
de l'EBITDA sous-jacent
entre -2% et -3%

^[1]Croissance de l'EBITDA à périmètre et change constants à comparer à l'EBITDA pro forma de 2 330 M€ pour 2018 qui comprend déjà l'impact positif de 100 M€ lié à la mise en place de la norme IFRS16.

▼
Free Cash Flow aux actionnaires Solvay
provenant des activités poursuivies^[2]
d'environ 490 M€

^[2] Le Free cash flow aux actionnaires Solvay est le free cash flow après paiements financiers et dividendes aux intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle, est doit être comparé aux 566 M€ en 2018.



NOUVELLE STRATÉGIE G.R.O.W. assurer la croissance, générer du cash et accroître la création de valeur

Solvay a dévoilé la revue de sa stratégie le 7 novembre, avec un objectif clair: révéler tout le plein potentiel de Solvay et accélérer la création de valeur.

Ilham Kadri, CEO et Karim Hajjar, CFO ont partagé la feuille de route stratégique avec les analystes et les investisseurs lors d'un webcast, dont la rediffusion peut être consultée sur notre site web.



Une mission: simplifier!

Solvay a connu une transformation de portefeuille intense, avec une séquence de plus de 50 opérations de fusions et acquisitions réalisées depuis 2012 - dont les acquisitions de Rhodia et Cytec furent les plus significatives. Ce contexte et ce modèle d'exploitation décentralisé ont créé une complexité organisationnelle et des silos qui ont conduit à certaines inefficacités.

La dernière étape clé de notre transformation consiste à simplifier Solvay pour libérer son plein potentiel et à rassembler les équipes issues de ces différentes legacies et engager tous les collaborateurs autour d'UN Solvay, une mission et une véritable culture clients.

L'arrivée d'Ilham Kadri comme CEO en mars 2019 a marqué une étape décisive dans le développement d'un nouveau Solvay. Son mandat? Élaborer une vision claire et partagée pour révéler tout le potentiel du Groupe.



Accélérer la croissance
Investir en priorité dans les business à marge élevée et à fort potentiel de croissance du segment MATERIALS, qui représentent également nos solutions les plus durables.



Maintenir une génération de cash solide
Maximiser la génération de cash grâce à la résilience de nos business du segment CHEMICALS, où nous avons un avantage concurrentiel fort.



Optimiser les rendements
Optimiser nos activités du segment SOLUTIONS pour générer de la valeur et augmenter les rendements.



Gagner
Créer une équipe gagnante et un modèle opérationnel – Solvay ONE – pour soutenir une culture axée sur la performance et gagner avec nos clients.

Les consultations menées auprès de nos parties prenantes (clients, investisseurs et employés) ont fourni de précieuses informations, nécessaires dans le processus de redéfinition de notre identité et l'établissement de cette vision. Nous avons également examiné de près les mégatendances qui correspondent directement à notre expertise. Alors que le monde devient plus peuplé, urbanisé et prospère, la demande de nourriture, d'eau et d'énergie continuera d'augmenter, et le rythme auquel nous consommons les ressources de notre planète n'est pas durable. Chez Solvay, nous ferons partie de la solution.

L'un des principaux domaines de croissance est l'allègement, où le passage du métal aux polymères et aux composites améliore l'efficacité énergétique des avions et des voitures. Dans l'automobile également, la tendance à l'électrification ne fait que commencer. Dans nos maisons, nos collectivités et nos industries, trouver des solutions plus efficaces pour préserver les rares ressources naturelles devient une nécessité vitale. Les soins de santé pour une population croissante et vieillissante, la numérisation massive avec l'Internet des objets, ainsi que le virage vers des produits plus bio ou naturels sont des tendances supplémentaires créant le besoin de solutions que Solvay peut fournir.

Nous sommes bien positionnés pour créer de la valeur supérieure pour nos actionnaires, nos clients ainsi que toutes les parties prenantes. La science, l'innovation et la durabilité font partie de notre ADN, et la passion, l'engagement et le talent de nos collaborateurs sont également une base solide qui définit Solvay aujourd'hui.

Ce que nous ferons différemment

Notre stratégie G.R.O.W. est le résultat d'un examen stratégique complet de notre portefeuille d'activités. Nous libérerons le plein potentiel de Solvay grâce à une allocation disciplinée et différenciée des ressources à travers le Groupe. Solvay a recentré ses activités en trois segments, chacun ayant un mandat et une ambition spécifique: Materials, Chemicals et Solutions. Nous mettrons l'accent sur la croissance, le cash et les rendements, et donnerons la priorité aux investissements qui

offrent les meilleures perspectives de rendement. Nous créerons également les conditions idéales pour mieux épauler et innover aux côtés de nos clients, alors que nous fournissons de plus en plus de solutions durables qui répondent aux besoins d'un monde davantage axé sur les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG).

Un élément tout aussi important de notre stratégie concerne le mode de fonctionnement du Groupe dans son ensemble. Le modèle opérationnel Solvay ONE implique une méthode de travail totalement nouvelle, exploitant les nombreuses forces et compétences de Solvay. Il aura un impact sur toute notre manière de faire: de la manière dont nous collaborons avec nos clients, de la façon dont nous affectons notre capital et nos ressources R&I et notre approche de la gestion des coûts et du cash.

Pour plus d'informations, visitez [Strategy Review sur solvay.com](https://www.solvay.com/strategy-review)



2020-2024 Objectifs financiers

Profits

Mid-single digit / en moyenne par année

Croissance de l'EBITDA sous-jacent

Cash

Plus de 30% d'ici 2024

Conversion de Free cash flow^[1]

Returns

Plus de 11% d'ici 2024

ROCE^[2]

[1] Free cash flow aux actionnaires Solvay (avant règlement des dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle) divisés par l'EBITDA

[2] Rendement sur capitaux employés

Un œil sur le télescope, un œil sur le microscope

Le court terme est inspiré par la vision à long terme et les objectifs à long terme sont rendus possibles par la performance à court terme. Alors que nous nous concentrons sur la stratégie, nous avons également procédé à des développements en 2019 (dont plusieurs augmentations de capacité) afin d'être au mieux de nos capacités et répondre à la demande croissante. Ces actions marquent les premières étapes de notre nouvelle feuille de route stratégique. Voici un aperçu de l'un de nos principaux développements en 2019.

Plateforme Composites Thermoplastiques

Solvay a annoncé en mai la création de sa première plateforme stratégique horizontale pour accélérer le développement des composites thermoplastiques (TPC), qui tirent parti de notre portefeuille inégalé et de notre expertise dans les polymères spéciaux et les composites en fibre de carbone. Ces matériaux légers aident à réduire les émissions de CO₂ des avions et des voitures car ils remplacent les pièces métalliques plus lourdes, et facilitent également leur conception et intégration. D'autres applications incluent les tuyaux dans l'industrie du pétrole et du gaz, une alternative solide et rentable aux solutions en acier existantes.



Accroître capacité et recherche

Solvay a étendu sa capacité de composites thermoplastiques aux États-Unis pour répondre à la forte croissance de la demande des clients dans l'aérospatiale. Solvay a inauguré deux centres d'innovation dédiés aux composites thermoplastiques aux États-Unis et en Europe, renforçant ses capacités de recherche et d'innovation et son engagement auprès de ses clients. Les centres sont complémentaires et accéléreront le développement de ces matériaux performants. Solvay a également rejoint le ThermoPlastic Composites Research Center, un centre de recherche, de développement et d'innovation de premier plan, qui vise à permettre l'utilisation de cette technologie dans des applications à grands volumes et à généraliser son adoption.

Saisir les opportunités sur de nouveaux marchés

Solvay a signé un accord de partenariat avec Baker Hughes en vue de développer des solutions innovantes mettant en oeuvre nos matériaux composites thermoplastiques dans les conduites flexibles et les risers offshore pour l'industrie du pétrole et gaz. En plus de tirer parti de l'allègement et des propriétés non corrosives par rapport au métal, notre technologie permet de réduire leur coût total d'environ 20%, ce qui offre une proposition de valeur attrayante à nos clients et contribue à accélérer l'adoption de cette technologie dans un nouveau marché.



Agir ensemble pour les communautés et la planète

En tant qu'entreprise, nous devons être ambitieux et apporter de la valeur à toutes les parties prenantes. Être compétitif n'est pas incompatible avec le fait d'être humain - Solvay le sait depuis sa fondation. La durabilité est dans notre ADN: nous avons 24 500 cœurs en action qui veulent un avenir meilleur pour les générations à venir.

Le tout 1^{er} Citizen Day de Solvay

À l'occasion des manifestations internationales et du sommet des Nations Unies sur le climat, les collaborateurs de Solvay dans le monde entier ont participé à des actions sociétales lors du tout premier Citizen Day du Groupe du 17 au 27 septembre. Solvay a choisi la préservation de l'environnement comme thème de la Journée Citoyenne 2019, qui vise à offrir aux employés du monde entier la possibilité d'agir pour la protection de l'environnement au sein de leurs communautés. Au total, 169 sites ont participé, représentant plus de 94% des employés du Groupe dans le monde.



Trois technologies propres pour changer le monde

Après AgRHO® S-Boost™, un booster de semences, et SOLVAir®, une solution de nettoyage des gaz d'échappement industriels, Solvay est fier d'avoir un autre de ses produits, Solef® PVDF, reconnu comme écologiquement et économiquement durable par la Fondation Solar Impulse après l'examen minutieux de ces solutions au cours de ces derniers mois. Appliqué dans des batteries, Solef® PVDF est un polymère fluoré qui améliore les performances et la durabilité des véhicules électriques. Créée par le pilote suisse Bertrand Piccard qui a fait le tour du monde en utilisant uniquement l'énergie solaire à bord du Solar Impulse, la Fondation travaille d'arrache-pied à identifier 1 000 « Technologies Propres » ayant un impact environnemental et une viabilité commerciale éprouvés.



Reconnaissance en 2019

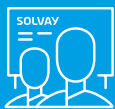
- La **Solar Energy Industries Association (SEIA)** classe Solvay 9^e avec la plus grande capacité solaire installée aux États-Unis. Solvay est la seule entreprise de l'industrie à figurer dans le top 10, qui comprend des sociétés telles qu'Apple, Amazon et Target.
- Pour son outil numérique qui garantit la sécurité et la conformité de 12 000 clients et 16 500 produits commercialisés à travers le monde (le Product Stewardship Management System), Solvay a reçu le Chemical Safety Award for European Responsible Care, décerné par le **CEFIC (European Chemical Industry Council)**.
- Solvay se classe dans le top 10 des sociétés européennes les plus inclusives, selon le **Financial Times**, parmi les 10 000 sociétés privées et cotées en bourse employant au moins 250 personnes.
- Solvay reçoit le **LinkedIn Talent Award 2019** dans la catégorie «Meilleure marque employeur». LinkedIn est une plate-forme clé pour bâtir la réputation de Solvay et positionner le Groupe comme employeur de choix (41% recrutements externes de postes de direction en 2018).
- Les résultats de **Webranking by Comprend** classent le site internet de Solvay au deuxième rang des entreprises belges, avec le titre partagé du meilleur grimpeur au classement de cette année.
- **Bourse Plus** donne un score élevé à la communication financière de Solvay aux investisseurs privés.



Acompte sur dividende

Le Conseil d'Administration a approuvé la mise en paiement, le 20 janvier 2020, d'un acompte sur dividende de **1,50 € brut par action.**

Mise en paiement	20 janvier 2020
Record date (dernier jour d'enregistrement des positions au sein d'Euroclear)	17 janvier 2020
Ex-date	16 janvier 2020
Notification des opérations relatives aux actions nominatives au plus tard le	9 janvier 2020



Le solde de dividende sera approuvé à **l'Assemblée Générale des Actionnaires.**

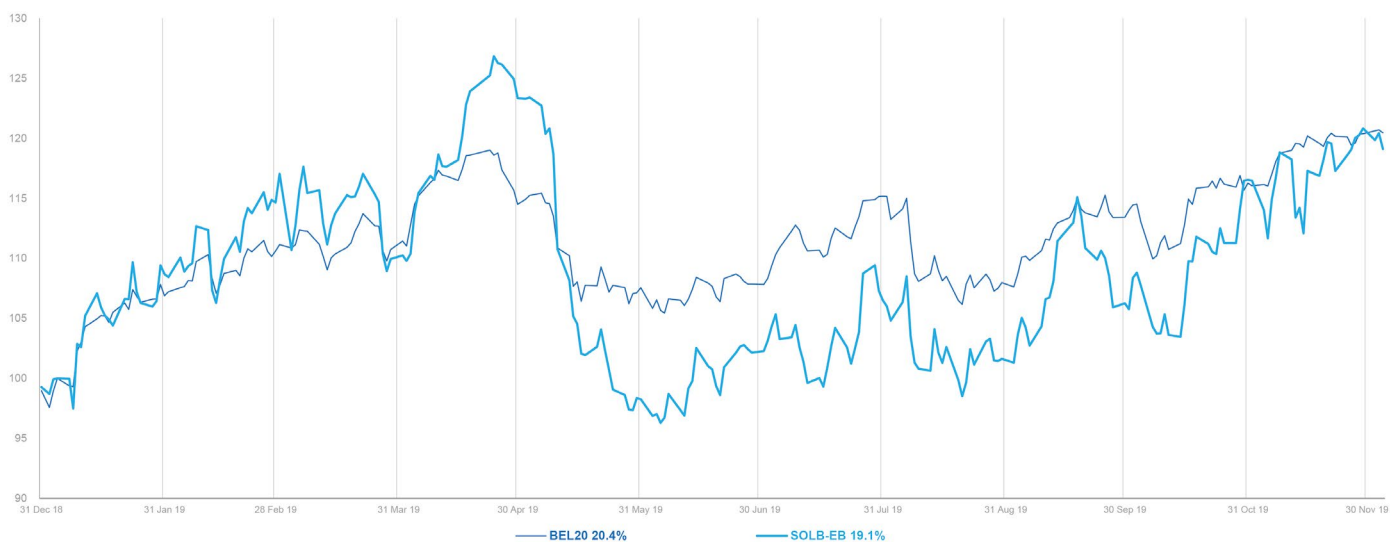
L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires se tiendra le 12 mai 2020 à Bruxelles.

Comment y participer?

Quel que soit le nombre d'actions détenues, les actionnaires sont invités personnellement à participer à l'événement, où ils auront l'opportunité privilégiée de s'entretenir avec la direction de Solvay, de se familiariser avec les résultats et les objectifs du groupe et de prendre part au processus de décision.

Évolution du cours de l'action

1er janvier - 30 novembre 2019, base 100



Relations Actionnaires

INSCRIPTION AU CLUB DES ACTIONNAIRES

Dédié à ses actionnaires individuels qui témoignent d'un intérêt tout particulier pour la vie du Groupe, le Club des Actionnaires, créé en 2014, permet à ses adhérents de mieux connaître Solvay, ses métiers et ses activités.

Une information régulière

Afin de tenir ses membres informés de l'actualité du Groupe, le Club adresse plusieurs publications dont:

- Un **guide de l'actionnaire**
- Une infographie trimestrielle liée aux **résultats**
- Un numéro annuel de la Lettre aux Actionnaires
- Des invitations à des **événements** dédiés

Je souhaite m'inscrire au Club des Actionnaires

Inscrivez-vous sur **solvay.com**, rubrique **Actionnaires** et recevez automatiquement tout au long de l'année :

- des invitations pour les événements dédiés aux actionnaires individuels de Solvay
- des emailings sur les activités du Groupe
- **nos communiqués de presse**
- nos notifications sur la publication du **rapport annuel**
- nos présentations et webcasts



Visitez l'Espace
Actionnaires

Après avoir adapté l'espace actionnaires pour mieux répondre à vos besoins, nous avons également étendu notre offre numérique à davantage de webcasts et de podcasts.

Quels futurs sujets souhaiteriez-vous voir abordés?

[Envoyer des suggestions](#)

Le site internet **www.solvay.com** vous donne accès à un large éventail d'informations régulièrement mises à jour sur le Groupe et ses activités. Une section spécifique disponible en 3 langues est dédiée **aux investisseurs privés et aux actionnaires**. Vous y trouverez des informations sur notre proposition de valeur, comment gérer votre investissement et bien plus encore.

Parmi les différentes fonctionnalités disponibles, vous aurez un accès direct au **cours de bourse et à un ensemble d'outils d'évaluation**, le calendrier des événements, les communiqués de presse, les présentations et les webcasts.

Consultez le **calendrier des événements et des présentations** pour découvrir nos futurs événements et publications. Si vous souhaitez tout recevoir directement par email, inscrivez-vous au Club des Actionnaires.

Abonnez-vous aux comptes Solvay sur les réseaux sociaux pour suivre instantanément les dernières actualités du Groupe:





Prochains rendez-vous investisseurs

Venez nous rencontrer à **Paris le 27 mars 2020** à une conférence organisée par la F2IC, où Geoffroy Raskin (Head of Investor relations) présentera les dernières actualités du Groupe.

Rejoignez-nous le **28 mars 2020 au Kinepolis d'Anvers** pour une nouvelle édition du VFB Happening. L'équipe des relations investisseurs vous accueillera au stand Solvay afin de répondre à vos questions.

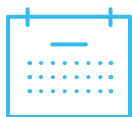


**Présentation
de Karim Hajjar**
Chief Financial Officer



Contacts

- > Investor relations
investor.relations@solvay.com
- > Service Actionnaires
shareholders@solvay.com



Agenda

20 janvier 2020

Paiement du dividende intérimaire 2019

26 février 2020

Résultats de l'année 2019

27 mars 2020

Conférence F2IC à Paris

28 mars 2020

VFB Happening à Anvers

Fin mars - début avril 2020

Rapport annuel intégré 2019

4 avril 2020

KBC Dag van de Belegger à Gand

6 mai 2020

Résultats du premier trimestre 2020

12 mai 2020

Assemblée Générale des Actionnaire

29 juillet 2020

Résultats du premier semestre 2020

6 octobre 2020

Conférence F2IC à Lyon

5 novembre 2020

Résultats des neuf premiers mois 2020

Novembre 2020

Finance Avenue à Bruxelles



Solvay SA

Rue De Ransbeek, 310

1120 Brussels

Belgium

T +32 2 264 2111

F +32 2 264 3061

www.solvay.com

Follow us :



Solvay est un groupe de matériaux avancés et de chimie de spécialités, engagé dans le développement de solutions répondant aux grands enjeux sociétaux. Solvay innove en partenariat avec ses clients dans divers marchés finaux tels que l'aéronautique, l'automobile, les batteries, l'électronique et la santé, ainsi que dans l'extraction minière de gaz et pétrole, contribuant ainsi à combiner efficacité et durabilité. Ses matériaux d'allègement participent à une mobilité plus durable, ses formulations favorisent l'optimisation des ressources et ses matériaux de haute performance contribuent à l'amélioration de la qualité de l'air et de l'eau. Le Groupe, dont le siège se trouve à Bruxelles, emploie environ 24 500 personnes dans 61 pays. Solvay a réalisé un chiffre d'affaires de 10,3 milliards d'euros en 2018 dont 90 % dans des activités où il figure parmi les trois premiers groupes mondiaux, qui se traduit par une marge d'EBITDA de 22%. Solvay SA (SOLB.BE) est coté à la bourse Euronext de Bruxelles et de Paris (Bloomberg : SOLB.BB - Reuters : SOLB.BR) et aux États-Unis, ses actions (SOLVY) sont négociées via un programme ADR de niveau 1.

(Les chiffres financiers tiennent compte de la cession annoncée de Polyamides.)