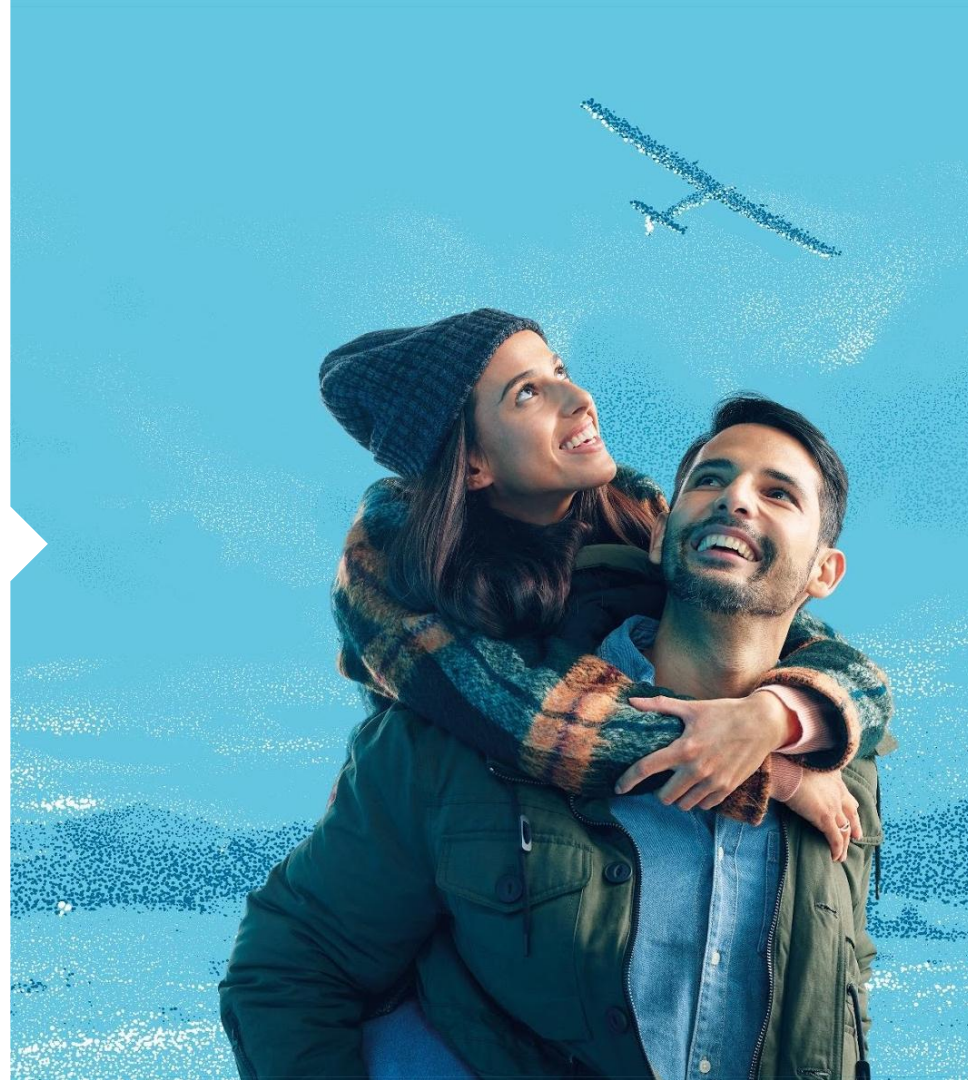




Progress beyond

# Solvay: een duurzame investering

14 november 2020



# Inleidende opmerking



Dit document kan toekomstgerichte informatie bevatten (verwachtingen, plannen, strategieën, doelstellingen, toekomstige gebeurtenissen of intenties). Het bereiken van toekomstgerichte stellingen is onderhevig aan risico's en onzekerheden met betrekking tot een aantal factoren, waaronder algemene economische factoren, rente- en wisselkoersschommelingen, veranderende marktomstandigheden, productconcurrentie, de oorsprong van productontwikkeling, de impact van overnames en afsplitsingen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten, regelgevende goedkeuringsprocessen, all-in scenario van R&D-projecten en andere ongebruikelijke elementen. Bijgevolg kunnen werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen materieel verschillen van de resultaten die worden uitgedrukt of geïmpliceerd door dergelijke toekomstgerichte stellingen. Indien bekende of onbekende risico's of onzekerheden werkelijkheid zouden worden, of indien zou blijken dat onze veronderstellingen onnauwkeurig zijn, dan kunnen de werkelijke resultaten materieel verschillen van de verwachte resultaten. Het bedrijf neemt geen enkele verplichting op zich om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien.

# Informatie over de aandeel



Cotation sur Euronext Brussels & Paris, compartiment A

|                                      |                              |
|--------------------------------------|------------------------------|
| ISIN-code                            | BE0003470755                 |
| Mnemotechnische code                 | SOLB                         |
| Munteenheid                          | EUR                          |
| Uitgestelde afwikkelingsdienst       | Verkiesbaar                  |
| Plan voor aandelenbesparingen (PEA)  | Verkiesbaar                  |
| Internationale belastingvrijstelling | gesloten met bepaalde landen |
| Aantal aandelen                      | 105 876 416                  |

Solvay is opgenomen in de belangrijkste indexen: Bel20, CACnext20, familie STOXX (DJ Stoxx en DJ Euro Stoxx), index MSCI, Euronext 100 en DJSI World Index en het FTSE4Good, één van de belangrijkste indices van maatschappelijk verantwoord beleggen

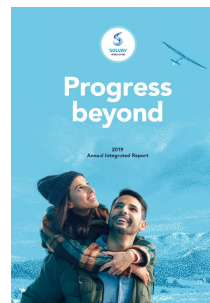
Bezoek onze  
sectie gewijd aan  
particuliere  
investeerders

Financiële kalender  
Publicaties  
Presentaties  
Webcasts  
En nog veel meer...

## Hoe houd je Solvay-aandelen aan?

De Solvay-aandelen kunnen worden aangehouden:

- Gedematerialiseerde aandelen: de aandelen worden gedeponereerd bij een financiële tussenpersoon die instaat voor het beheer ervan.
- Aandelen op naam: de aandelen zijn rechtstreeks geregistreerd in het Solvay-register en worden beheerd door onze dienst voor aandelenbeheer op naam. Met dit soort aandelenbezit kunt u profiteren van verschillende voordelen.



Nu te downloaden:

Jaarverslag 2019

# Profiel van Solvay & Strategie



# Kerngegevens



€10,2Mld

Omzet  
53% duurzame oplossingen

€2,3Mld

Onderliggende EBITDA  
23% marges

>50%

inkomsten  
snelgroeiende markten

24 100

werknemers

115

Sites

Geografisch  
evenwicht

Inkomsten in Europa,  
Amerika, Asia en RvdW

2 100

wetenschappers  
> 21 centrum R&I

€336Mln

Geïnvesteed in  
R&I

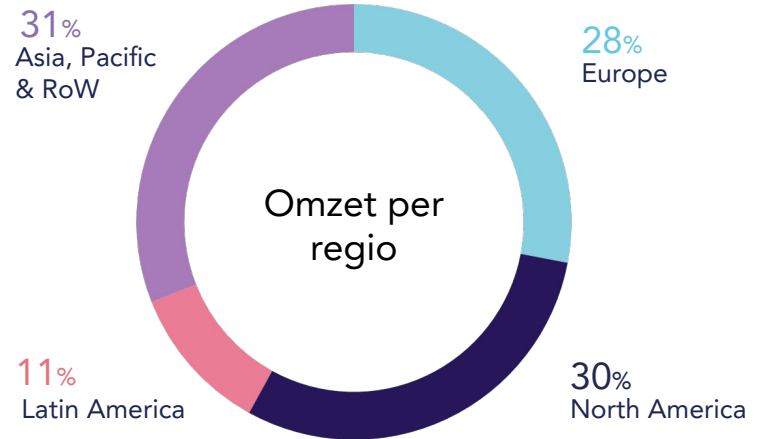
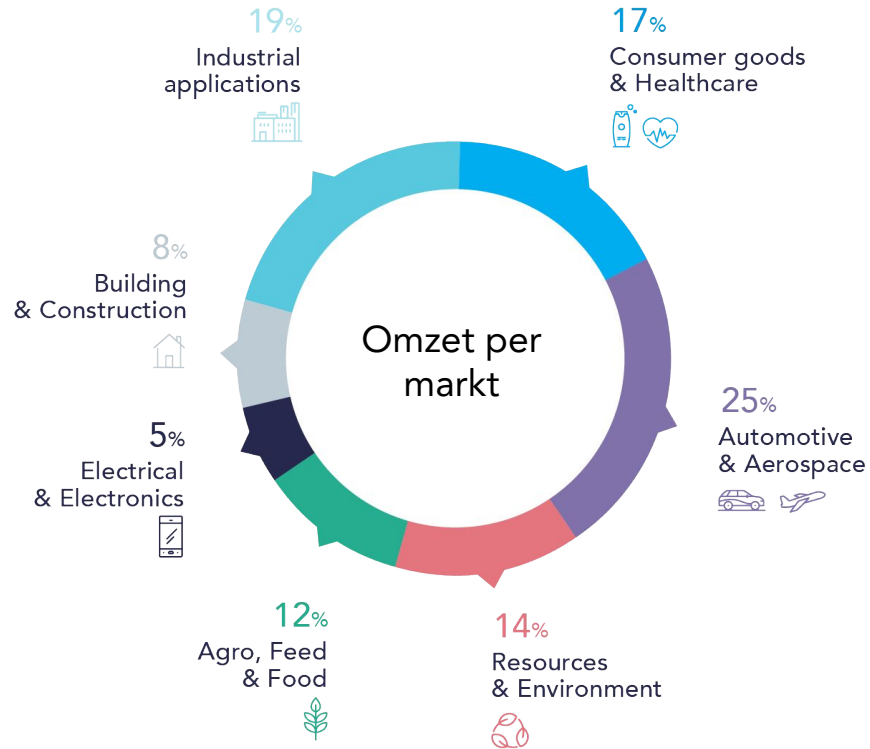
>100

nationaliteiten

64

landen

# Solvay per markten en regio's



# Een jaar in aandelen



- Een record vrije kasstroom van € 606 miljoen in 2019 (VKS aan Solvay-aandeelhouders uit voortgezette activiteiten)
- Lancering van een kostenreductieprogramma tot € 350 miljoen en waardevermindering van de Oil & Gaz-activiteiten
- Verwijdering van polyamiden
- Schuldenvermindering en financiering van pensioenkosten in de VS, Frankrijk en het VK
- Herstructureringsplan een jaar tevoren voltooid
- Actief beheer van gezondheid, veiligheid en crisis
- Aankondiging van een bijzondere waardevermindering van niet-geldelijke activa
- Versnelde efficiëntieplannen voor composieten (€ 60 mln)
- Vrije kasstroom 9m record en kostenvermindering
- Campagne voor het Solvay Solidariteitsfonds

## ❖ T4 2019

- G.R.O.W strategie
- 1ste wereldwijde Citizen Day
- Opening van R&I-centra voor thermoplastische composieten in Brussel en Alpharetta
- R & I-centrum in Shanghai

## ❖ T1 2020

- Doel van de Solvay en One Planet
- Nieuwe integriteitscode
- Actief beheer van de COVID-19-crisis

## ❖ T2 2020

- Oprichting van het Solvay Solidariteitsfonds

## ❖ T3 2020

- Innovaties en kwalificaties
- One Planet versterkt - SBTi-doelstellingen
- Waterstofplatform

G

GROWTH

R

RESILIENCE

O

OPTIMIZE

W

WIN

# Onze strategie om groei, cash en rendement te stimuleren



## MATERIALS

#1 pure-play in geavanceerde materialen

Groei versnellen

Specialty Polymers, Composite Materials

35%

Omzet

67%

Cash conversieratio

~28%

EBITDA-marge

3.5%

Inspanning R&I

## CHEMICALS

#1 in cash conversieratio

Een sterke cash generatie behouden

Soda Ash & Derivatives, Peroxides, Silica, Coatis, Rusvinyl

38%

Omzet

79%

Cash conversieratio

~27%

EBITDA-marge

1%

Inspanning R&I

## SOLUTIONS

Waarde genereren

Rendement optimaliseren

Novicare, Technology Solutions, Special Chem, Aroma Performance

27%

Omzet

68%

Cash conversieratio

~17%

EBITDA-marge

3.3%

Inspanning R&I

Gedreven door ons "Solvay ONE"-bedrijfsmodel



# Onze activiteiten zijn afgestemd op langetermijntrends



Totale  
toegankelijke  
marktomsang

> 150 Mld€

.....

# Solvay is nu en in de toekomst van belang



## ECO-FRIENDLY BASED SOLUTIONS

FLAVOURS &  
FRAGRANCES



PERSONAL CARE  
PRODUCTS



AGRO &  
NUTRION



MINERAL  
RESOURCES  
EXTRACTION



THERMOSET  
COMPOSITES



ECO EFFICIENT  
TYRES



TERMOPLASTICS &  
THERMOSET COMPOSITES



ECO EFFICIENT  
GLASS



## ELECTRIFICATION

AIR POLLUTION  
CONTROL

ELECTRONIC  
COMPONENTS



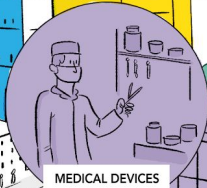
## IOT DIGITIZATION



CHIPS &  
DISPLAYS

## HEALTH & WELLNESS

MEDICAL DEVICES



ANTIMICROBIAL CLEANING  
SOLUTIONS



HOSPITAL



DIALYSIS &  
HEMODIALYSIS

LI-ION BATTERIES



WATER  
TREATMENT



## LIGHTWEIGHTING

## RESOURCE EFFICIENCY

# Onze duurzame doelen tegen 2030

SOLVAY  
ONE PLANET 



## Groeien dankzij duurzame oplossingen

Verhoog de omzet voor duurzame oplossingen  
Verhoog de omzet van de circulaire economie

65% bereiken vs 50%  
15% bereiken vs 7%

Broeikasgassen effecten laten afstemmen met de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs en SBTi  
Kolenafzet  
De negatieve druk op de biodiversiteit verlagen  
Verminder onherstelbaar industrieel afval  
Verminderen van gebruik van minder vers water

Verminderen met 26% (-2%/an)  
100% bereiken  
30% bereiken  
Verminderen met 30%  
Verminderen met de 25%

## Onze impact op het milieu beheersen

## Onze sociale impact verhogen

Veiligheid eerst  
Inclusie en diversiteit verdiepen  
Zwangerschapsverlof verlengen naar co-ouders

"Zero accident"-beleid  
Pariteit in 2035  
16 weken in 2021

# Hoe we door de crisis navigeren



2

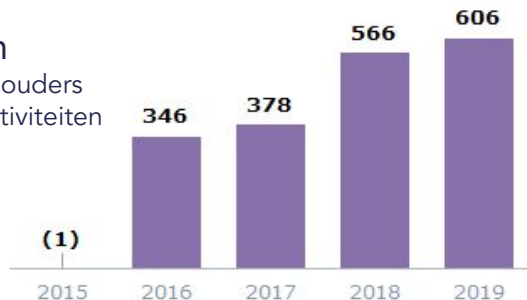
# Financiële prestatie 2015-2019



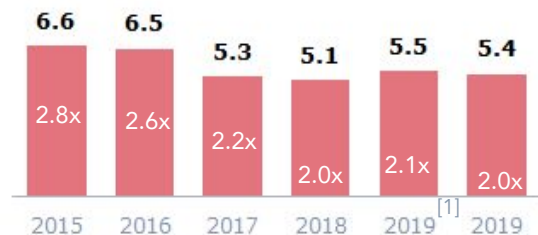
EBITDA  
onderliggend  
(in Mln€)



Vrije kasstroom  
Aan Solvay aandeelhouders  
voor voortgezette activiteiten  
(in Mln€)



Onderliggende  
nettoschuld  
(in Mld€)



Hefboomwerki  
ng  
geleidelijk

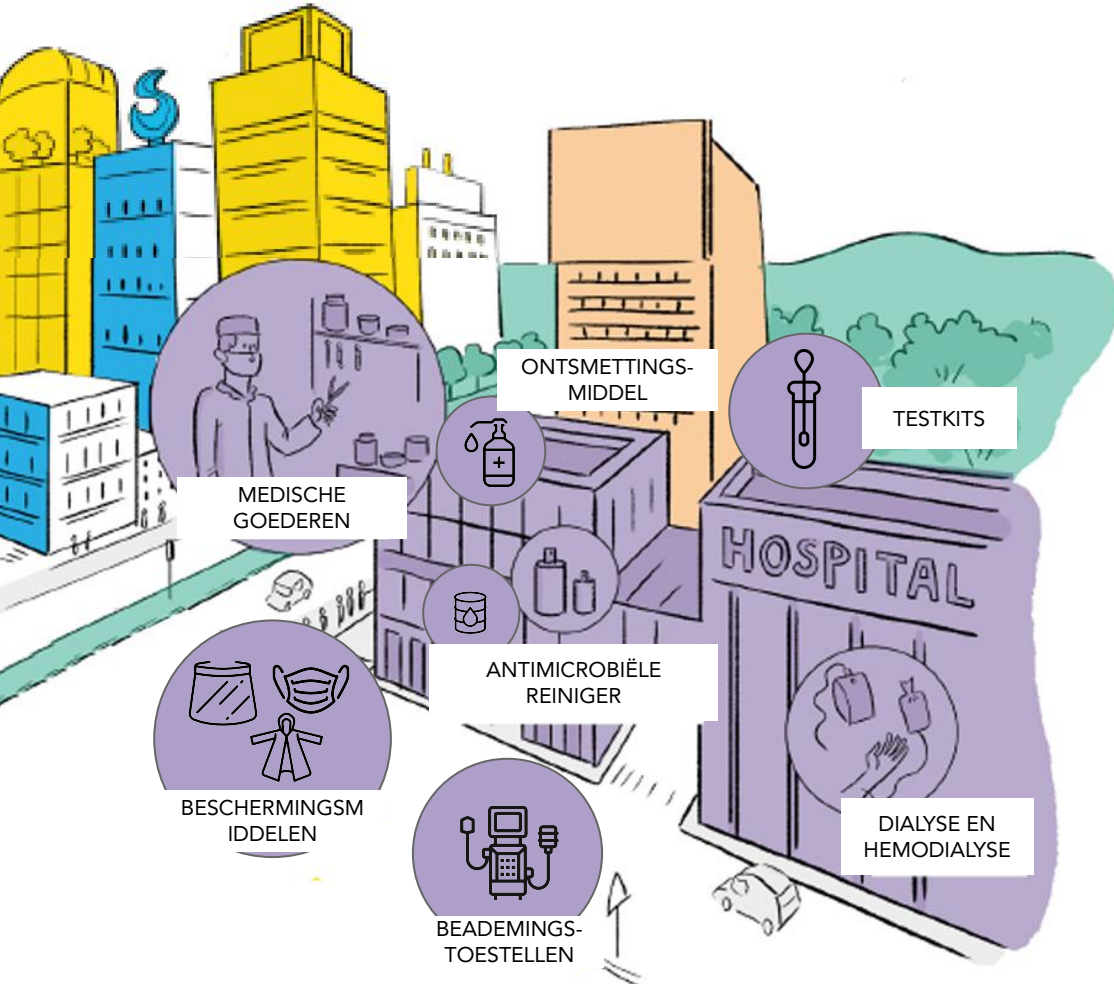
Voorzijing  
en  
(in Mld€)



Dividend  
(in € per aandeel)



[1] Impact van € (433) miljoen van de implementatie van IFRS16 op 1 januari 2019  
[2] CAGR = Samengestelde jaarlijkse groeiselheid



Om tegemoet te  
komen aan de  
behoeften van de  
wereld tijdens  
COVID-19



We zijn

nood-  
zakkelijk

# Resultaten 9 maanden 2020

## Genereren van cash records en kostenreductie



€ 801 Mln

€ 6,8 Mld

€ 1 481 Mln

### VRIJE KASSTROOM<sup>1</sup>

- Werkkapitaal discipline
- Structurele verbeteringen
- Meer dan het dubbele in vergelijking met de 9m 2019

### OMZET

- Markttrends vergelijkbaar met tweede kwartaal
- Prijs behouden

Onderliggende EBITDA  
22% marges

- Hoogwaardige resultaten dankzij prijsdynamiek en kostenreductie (~260 miljoen euro)

Vooruitbetaling  
dividend  
Boekjaar 2020

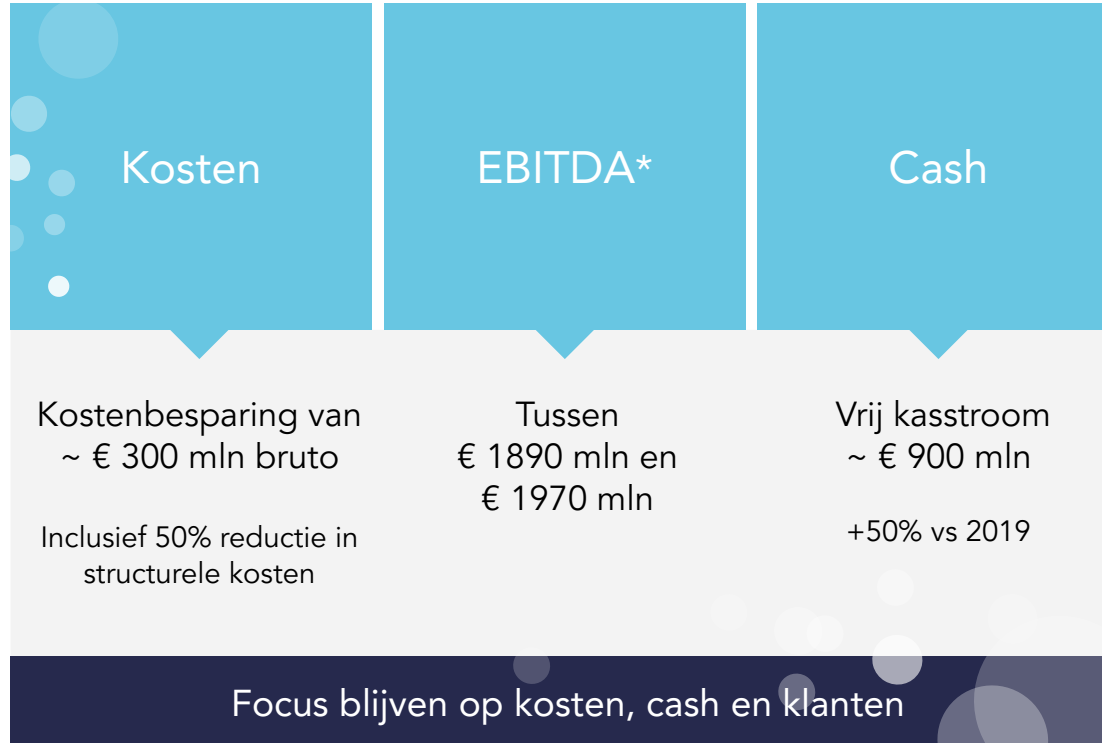


€ 1,50

Bruto per aandeel

<sup>1</sup>FCF aan de aandeelhouders van Solvay, Voortgezette activiteiten

# 2020 Vooruitzichten en verwachtingen



\* Behalve voor verdere verslechtering in verband met een tweede golf van Covid-19; buiten de scope en exclusief valuta



# Belanghebbenden tijdens de crisis mobiliseren



Een wereldwijd  
vangnet creëren  
voor onze  
medewerkers



Maximum 1 maandsalaris  
Onderhoud van alle medische voordelen  
70% van het basis bruto maandsalaris tot  
3 maanden bij tijdelijke werkloosheid

Solvay  
Solidariteits-  
fonds

€ 12 mln  
donaties



Een coherent en  
maatschappelijk  
verantwoorde aanpak met  
het oog op de toenemende  
sociale druk in Europa en de  
groeierende bezorgdheid over  
de financiële soliditeit van  
bedrijven

DEUTSCHE BANK

Aandeelhouders, 30% opgegeven voor de  
dividen van april  
Senior management, 15% van hun salaris  
President, 50% van de kosten  
Employés, 1000 verlofdagen

# We hebben de juiste strategie voor de toekomst



Een oog op de  
microscop, een  
andere op de  
telescoop

Onze activiteiten  
zijn essentieel in de  
hele waardeketen

Onze innovaties  
zijn gericht op  
een duurzaam  
herstel



# Dank u



Progress beyond

## Investor Relations

[investor.relations@solvay.com](mailto:investor.relations@solvay.com)

Ransbeekstraat, 310

1120 Brussel, België

## Aandeelhouders Dienst

[shareholders@solvay.com](mailto:shareholders@solvay.com)

Rue des Champs Elysées, 43

1050 Brussel, Belgium



[solvay.com](https://www.solvay.com)