



2021 Aandeelhouders vergadering

Ilham Kadri, CEO

2020

Essentieel
en sterker



EMANA



We lived our Purpose

Wij verbinden mensen,
ideeën en elementen
om de vooruitgang
opnieuw uit te vinden

Solidariteit

Zorgzaam

Eenheid





10 000

mensen die op
afstand werken





Binding



6

Om de
Global Pulse Surveys

weken

> 1 000

Digitaal engagement
Klanten & investeerders

> 5 300

COCOs

14

Global town halls



Zorg voor iedereen tijdens Covid



Tot 70%
Basisloon wereldwijd
voor 3 maanden

Volledige
ziektekostenverzekering
voor werknemers



€15mIn
donaties



Local communities

€600 000+

om onderwijs te verzekeren
voor getroffen kinderen



Local communities

€100 000
voor het ziekenhuis
in Devnya, Bulgaria



Local communities

€100 000

voor Indische guarboeren



Miljoenen €
voor 6 500+
mensen



Solvay One Planet



AgRHO®

Sterke vooruitgang



		2018 Vergelijkingsbasis	2019	2020	Vooruitgang vs 2018	2030 doelstellingen
KLIMAAT	Uitstoot van broeikasgassen afstemmen op het Akkoord van Parijs en SBTi	12.6* Mt	12.0 Mt	10.1 Mt	-20% -8% structureel	Verminderen met 26% (-2%/yr)
	Steenkool uitfaseren, waar hernieuwbare energiebronnen beschikbaar zijn	33 PJ	32 PJ	27 PJ	-18%	100% bereiken
	De negatieve druk op biodiversiteit ** verminderen	121.9	116.2	107	-12%	Verminderen met 30%
MIDDELEN	Meer duurzame oplossingen, % van de omzet van de Groep	50%	53%	52%	+2pp	65% bereiken
	Circulaire economie versnellen ***, % van de omzet	NA	4%	5%	+1pp	Meer dan verdubbelen
	Niet-recupereerbaar industrieel afval verminderen	96 kt	96 kt	70 kt	-27%	Verminderen met 30%
	Inname van zoet water verminderen	330 Mm ³	327 Mm ³	313 Mm ³	-5%	Verminderen met 25%
BETER LEVEN	Veiligheid met een nul-ongevalbeleid (MTAR-indicator)	0.54	0.44	0.40	-26%	Naar nul streven
	Inclusie en diversiteit versnellen pariteit in midden- en topmanagement	23.7%	24.3%	24.6%	+0.9pp	50% bereiken tegen 2035
	Gendergelijkheid, zwangerschapsverlof verlengen					Tot 16 weken, open tot alle co-ouders

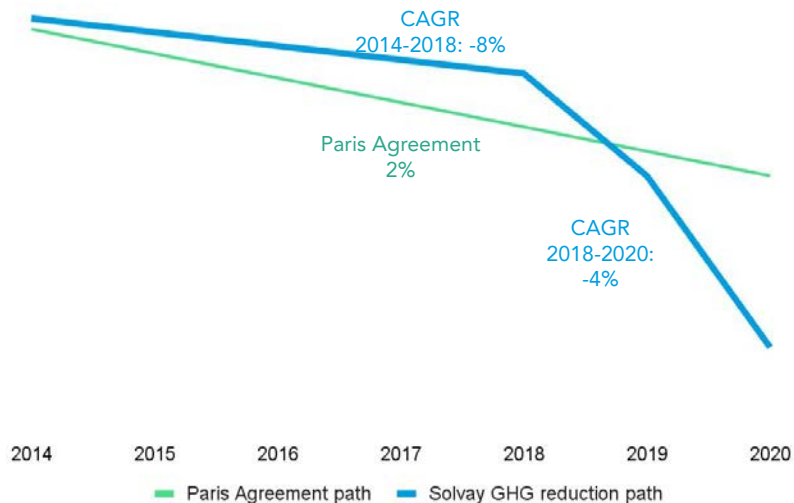
*Aangepast van 12,3 Mt wegens IFRS-wijziging in toepassingsgebied

** ReCiPe-methode voor de effectbeoordeling op biodiversiteit

*** Circulaire economie-indicatoren zijn aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de Circulytics®, ontwikkeld door de Ellen MacArthur Foundation

Structurele broeikasgas-reductie versneld

GHG Reduction at constant scope



Onze Verbintenissen

Akkoord
van Parijs

Feb
2020

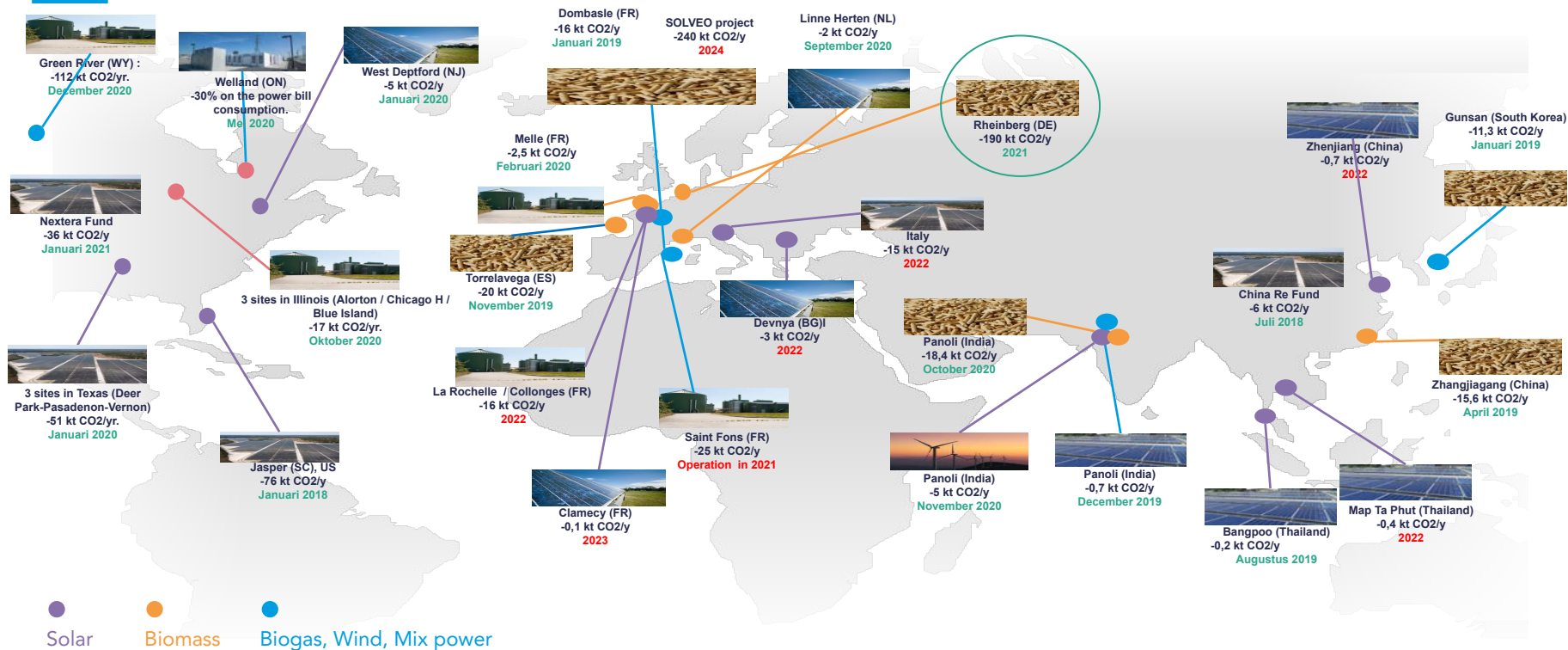


Science
Based Targets

Sep
2020



28 projecten stimuleren vooruitgang voor klimaat



Schone energie voor productie



Zonne-energiepark
Jasper county, South Carolina, USA

Steenkool als primaire energiebron sinds 160 jaar

Rheinberg, Duitsland in 1930



Creëren van de nieuwe wereldwijde benchmark voor broeikasgassen voor natriumcarbonaat

Rheinberg, Duitsland - vandaag



Geen verspilling van EV-batterijen meer!



Circulariteit



Zwangerschapsverlof tot ouderschapsverlof



Jorge Ordonez-Cordova,
VS



Dr. Bright Kusema,
VS



Peihan Shi,
China



João Pancotto,
Brazilië

16 weken voor iedereen

2020

Veerkracht



Udel®



Netto-
omzet

€ 8 965 mln



Free
Cash Flow

€ 963 mln

7 opeenvolgende
positieve kwartalen



Onderliggende
EBITDA

€ 1 945 mln

22% EBITDA
marge



Stabiel
dividend

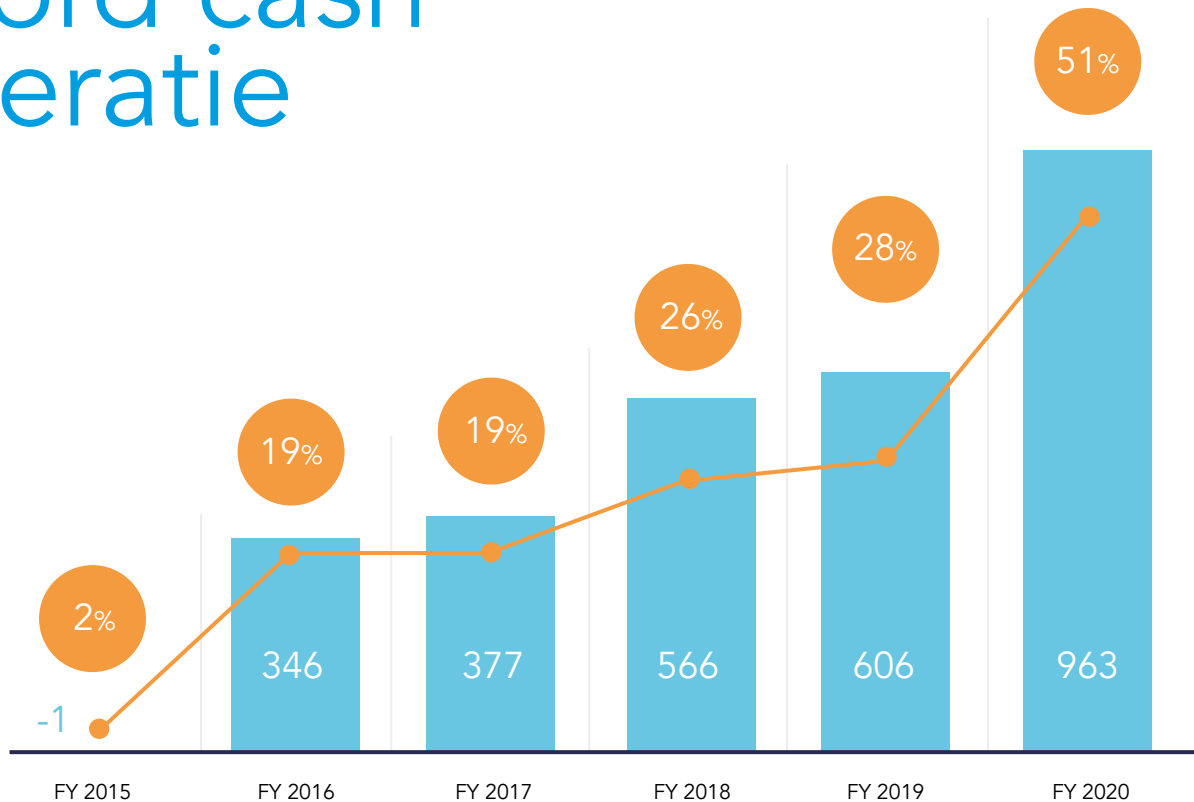
€ 3,75



Record cash generatie



FCF
FCF conversion



Record kostenbesparing

✓
€ 332 mln



Herstructurering

Discipline indirecte uitgaven

Productie-efficiëntie

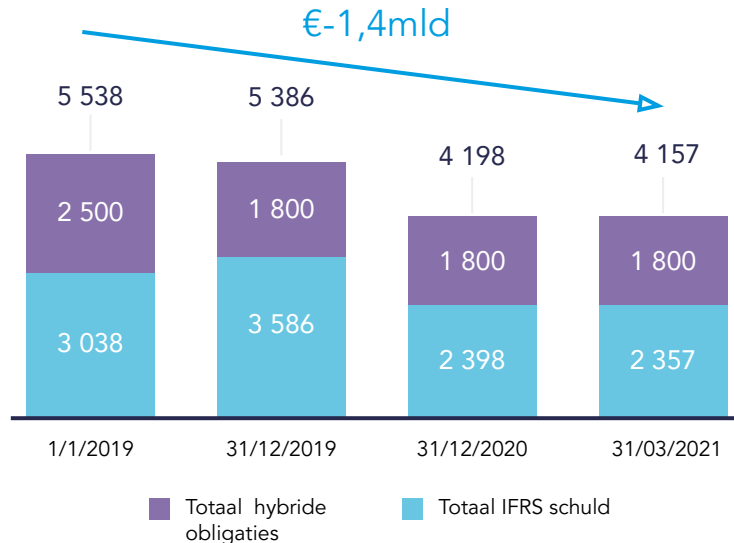
Voorlopige besparingen



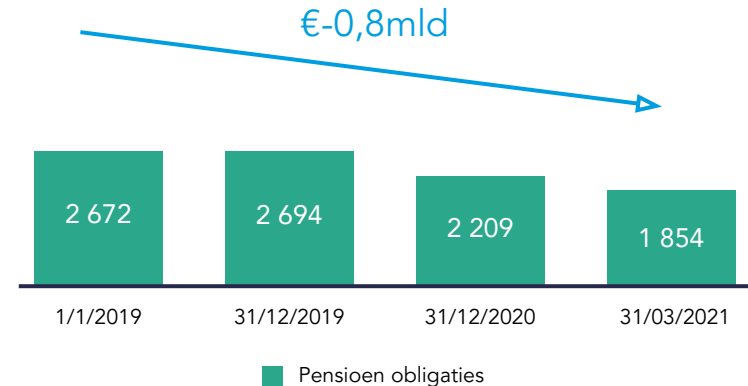
€2.2 miljard schuldafbouw*

Duurzame investering behouden

Onderliggende
netto financiële schuld



Pensioen
obligaties



*Since 2018

1

Afstoting
polyamide
(Gesloten, 2020)

2

6 commodity
business lines
(Afgestoten, 2020)

3

Bolt-on
acquisition
(Feb 2021)

4

Opties
verkennen voor
Olie & Gas

Portfolio upgrade



Transformatie



Klanten Focus

One Team

Morgen heruitvinden

<https://solwaycity.solway.com/>



Zuiver water



Oxystrong®
Ontsmetting van stedelijk afvalwater

Uit de boerderij...



Bio-gebaseerde **guarzaden** bieden
milieuvriendelijke haarverzorgings
oplossingen

...naar de badkamer



Polycare® Split Therapy
nieuwe formule om gespleten
haarpunten te herstellen

Schone brandstof



Aquivion® oplossingen

Schoon rijden



Solef® PVDF
EV batterij

Veilig...



Ontsmettingsmiddel
Actizone™

...en gezond



Udel® PSU

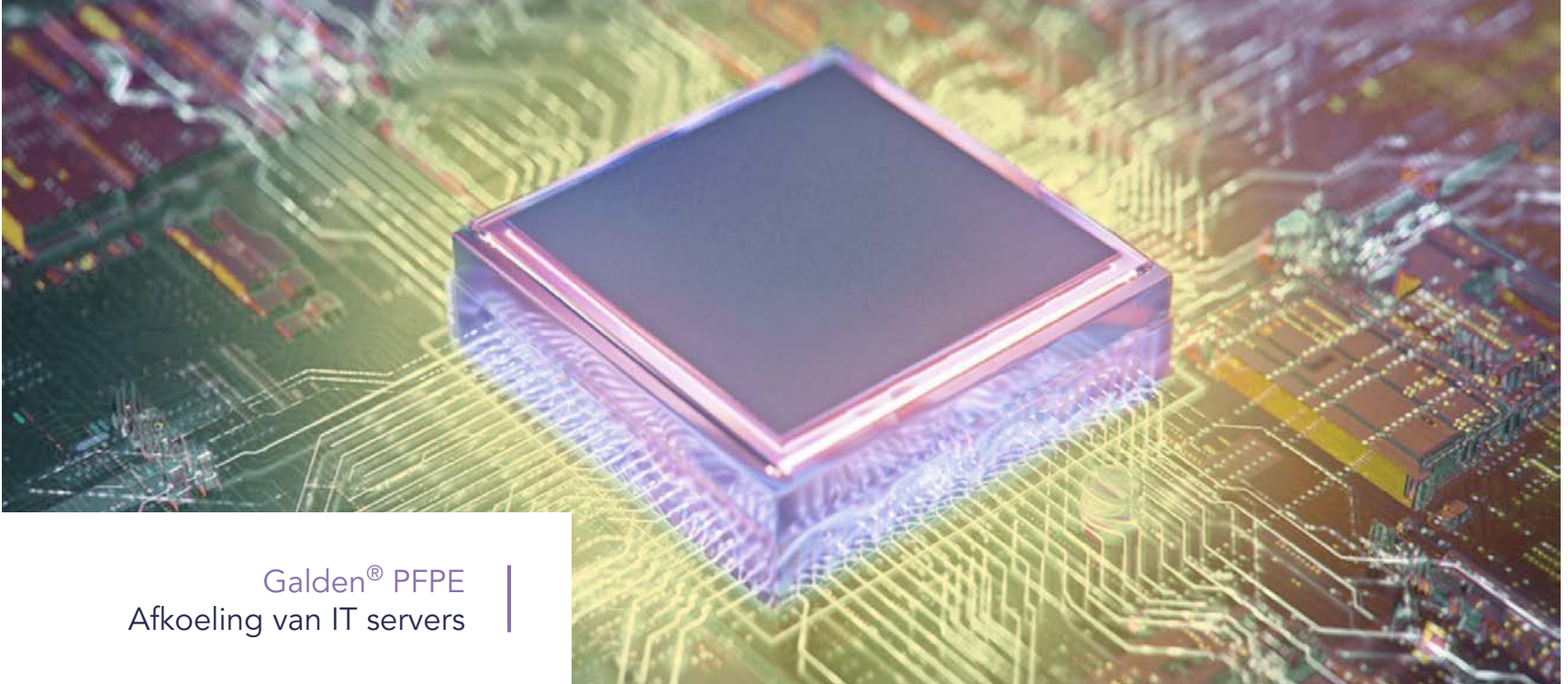
gebruikt voor membraanfiltratie, zoals nierdialyse

Hyper...



Ryton® PPS
Voor 5G

...en cool digitaal



Galden® PFPE
Afkoeling van IT servers

Clean flying



Composite structures voor
New Urban Mobility

Uit rijstafval...



Rijstvliezen

...tot vork



Rhovani[®] Natural CW
voor vanilline van
biologische oorsprong

Zuivere Lucht



SOLVAir® voor gasbehandeling op land en schepen

1kw 2021

Herstel



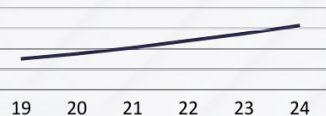
Composiet

90% van de markten herstelt

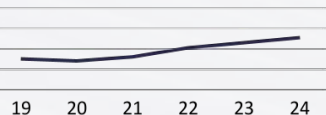


Veerkrachtig tot 2020 (30%)

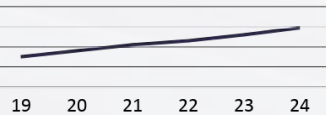
Healthcare (4% of sales)



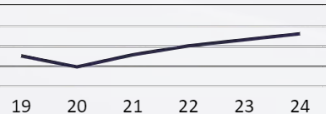
HPC (9% of sales)



Agro / Food (13% of sales)

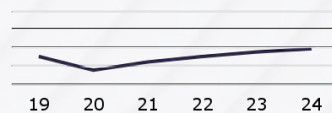


Consumer (4% of sales)

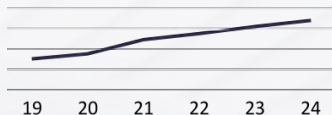


Op weg terug naar het niveau van 2019 (~60%)

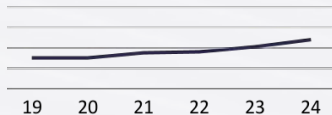
Automotive (15% of sales)



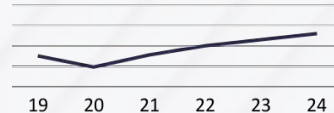
Electronics (7% of sales)



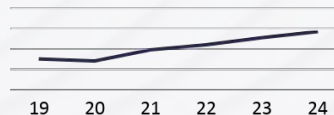
Building, 8% sales



Mining (4% of sales)



Industrial applications (20% of sales)

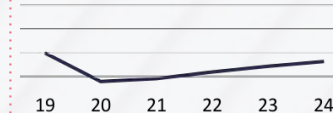


Defense (4% of sales)

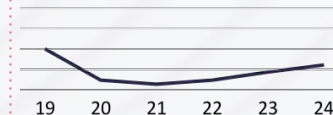


Langzamer herstel (<10%)

Civil aero (5% of sales)



Oil & Gas (3% of sales)



Alle % referentiecijfers voor het volledige jaar 2020

Bronnen: Verwachtingen inzake markttherstel afgeleid van Oxford Economics (behalve Automotive - LMC productievolumen) en herzien door Solvay Strategic Intelligence Team (maart 2021)

1kw Herstel

Netto
Omzet

€ 2,4 mld

Vrije
Kasstroom

€ 282 mln

Onderliggende
EBITDA

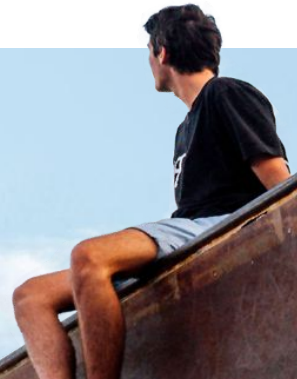
€ 583 mln

Kosten
besparing

€ 80 mln

8 opeenvolgende
positieve kwartalen

24.6% EBITDA
marge



Vooruitzichten 2021



EBITDA

tussen

€ 2,0 mld - € 2,2 mld

VRIJE
KASSTROOM

€ 650 mln



Investeren in de mens

Meer
groei

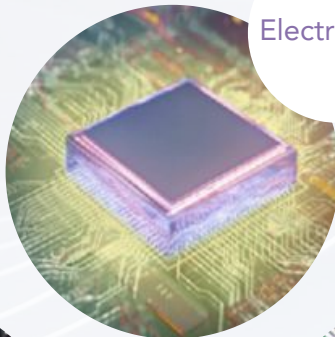
Meer
digitaal

Meer
innovatie

Terug investeren in capaciteit



EV
batterijen



Electronicas



Bio-gebaseerd
verzorging



Automotive



Gezondheids-
zorg



Biologisch
ingrediënten

Vooruitgang heruitvinden



JaGUAR®