



# Assemblée Générale 2021

Ilham Kadri, CEO



2020

Essentiel  
et plus fort

---



EMANA





# Nous vivons notre raison d'être

Nous unissons les  
personnes, les idées et  
les éléments pour  
réinventer le progrès

Solidarité

Attention

Unité





10 000

personnes travaillant  
en distanciel







Garder  
le lien



Enquêtes Pulse à l'échelle  
du Groupe

toutes les **6** semaines

**> 1 000**

Evénements virtuels  
Clients & Investisseurs

**> 5 300**

COCOs

**14**

Réunions globales





# Prendre soin de tous pendant le COVID



Jusqu'à 70 %  
du salaire de base  
pour une durée maximale de 3 mois  
dans le monde entier

Maintien  
des avantages santé  
pour l'ensemble des  
employés





15M€  
de dons





Communautés locales

---

+ 600 000 €

assurer la continuité de  
l'éducation des enfants touchés





Communautés locales

100 000 €

à l'hôpital de Devnya,  
en Bulgarie





Communautés locales

100 000 €

aux producteurs de guar  
en Inde





Millions €  
pour +6 500  
personnes



# Solvay One Planet

---



AgRHO®



# Poursuite des progrès



	2018 référence	2019	2020	Progrès vs 2018	Ambitions 2030	
CLIMAT	Aligner les émissions GES avec l'accord de Paris et les SBTi	12,6* Mt	12,0 Mt	10,1 Mt	-20% -8% structurellement	Réduire de 26% (-2% par an)
	Sortir du charbon là où existent des alternatives renouvelables	33 PJ	32 PJ	27 PJ	-18%	Atteindre 100%
	Réduire la pression négative sur la Biodiversité**	121.9	116.2	107	-12%	Réduire de 30%
RESSOURCES	Accroître les solutions durables, % du CA du Groupe	50%	53%	52%	+2pp	Atteindre 65%
	Accélérer dans l'économie circulaire***, % du CA du Groupe	NA	4%	5%	+1pp	Doublement
	Réduire les déchets industriels non valorisables	96 kt	96 kt	70 kt	-27%	Réduire de 30%
	Réduire l'apport d'eau douce	330 Mm <sup>3</sup>	327 Mm <sup>3</sup>	313 Mm <sup>3</sup>	-5%	Réduire de 25%
QUALITÉ DE VIE	Sécurité politique "zéro accident (indicateur MTAR)	0,54	0,44	0,40	-26%	Atteindre zéro
	Accélérer l'inclusion et la diversité parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	23,7%	24,3%	24,6%	+0,9pp	Atteindre 50% d'ici à 2035
	Égalité et inclusion - étendre la durée du congé de maternité					16 semaines et ouvert à tous les co-parents

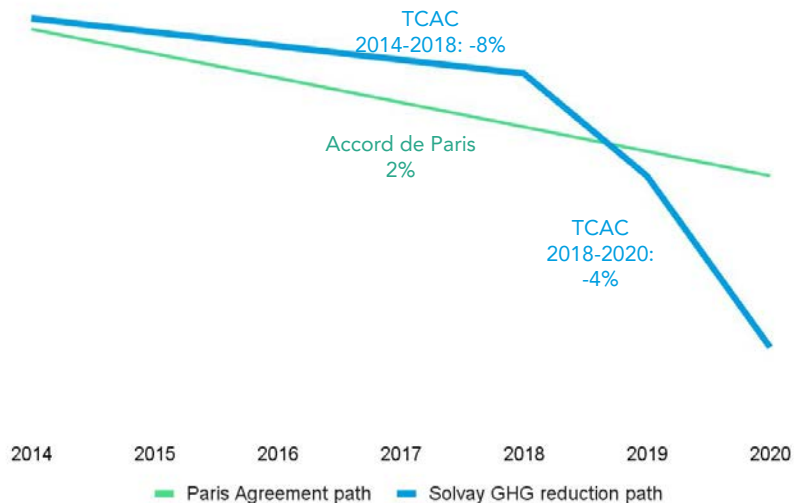
\* Retraité de 12,3 Mt aux normes IFRS et à périmètre constant

\*\* Méthode ReCiPe pour l'évaluation de l'impact sur la biodiversité (en cours de développement)

\*\*\* Les indicateurs relatifs à l'économie circulaire ont été alignés sur la Circulytics® développée par la Fondation Ellen MacArthur

# Accélération de la réduction structurelle de GES

GHG Reduction at constant scope



## Nos engagements

Accord de Paris

Février 2020



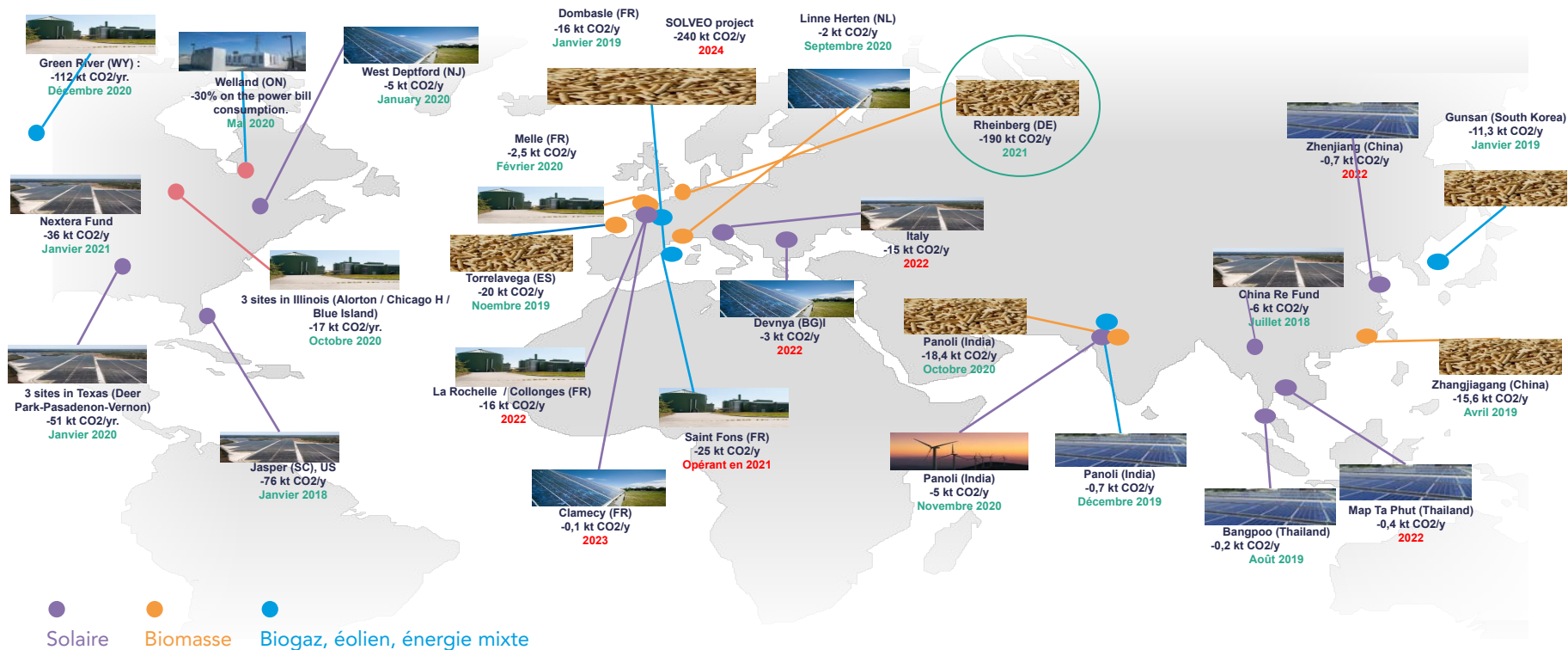
Science Based Targets

Septembre 2020





# 28 projets pour le climat



# Energie propre pour la production

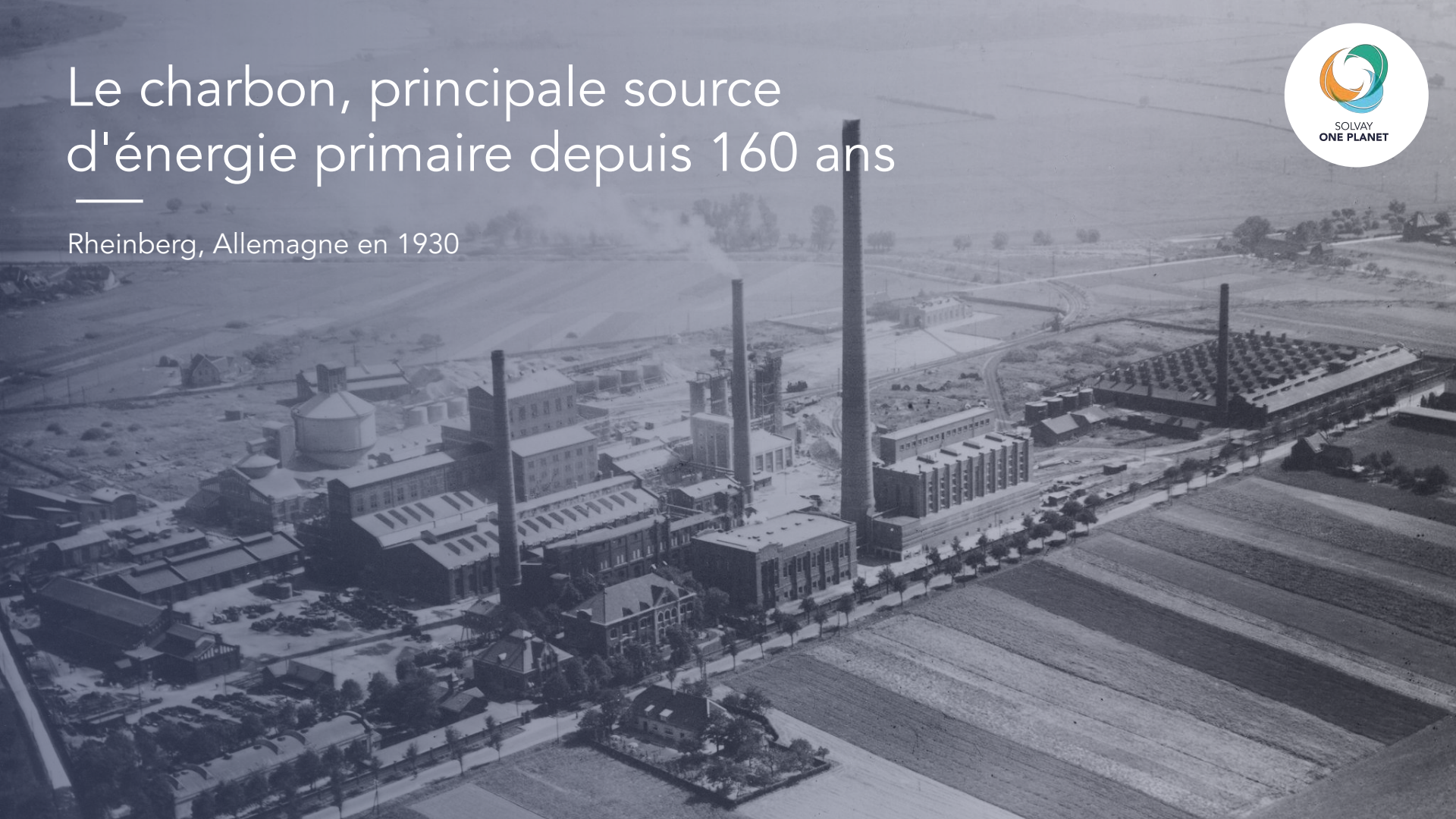


Ferme solaire  
Comté de Jasper, Caroline du Sud, USA



# Le charbon, principale source d'énergie primaire depuis 160 ans

Rheinberg, Allemagne en 1930





# Nouvelle référence mondiale en matière de GES pour le Carbonate de Soude

Rheinberg, Allemagne aujourd'hui





Réduction du gaspillage lié au recyclage des batteries pour VE!



Économie circulaire



# Congé pour tous les co-parents



Jorge Ordonez-Cordova,  
USA



Dr. Bright Kusema,  
USA



Peihan Shi,  
Chine



João Pancotto,  
Brésil

*16 semaines pour tous*



# 2020

# Résilience

---



Udel®



Chiffre  
d'affaires

8 965 M€



Free  
Cash Flow

963 M€

7 trimestres consécutifs  
de génération positive



EBITDA  
sous-jacent

1 945 M€

22% marge d'EBITDA



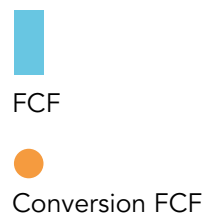
Dividende  
stable

3,75 €





# Génération de cash record



# Réduction record des coûts

---

332 M€



Réorganisation

Maîtrise des dépenses indirectes

Amélioration de la productivité

Économies temporaires

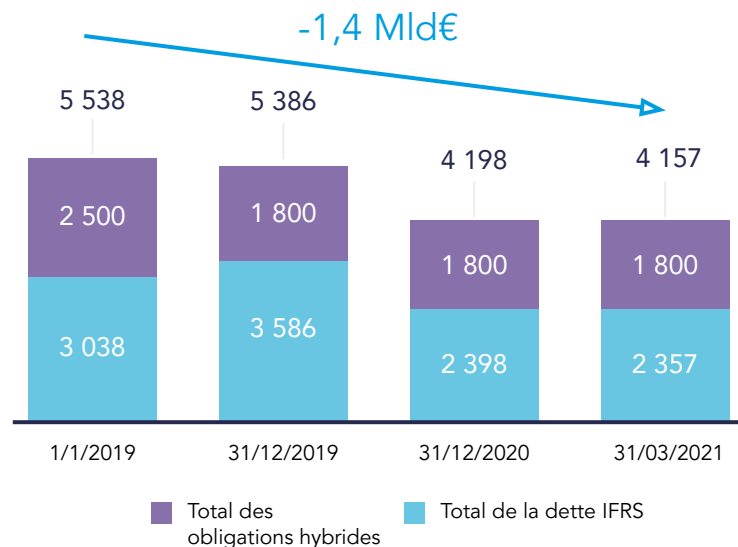


# 2,2 Mld€ de désendettement\*

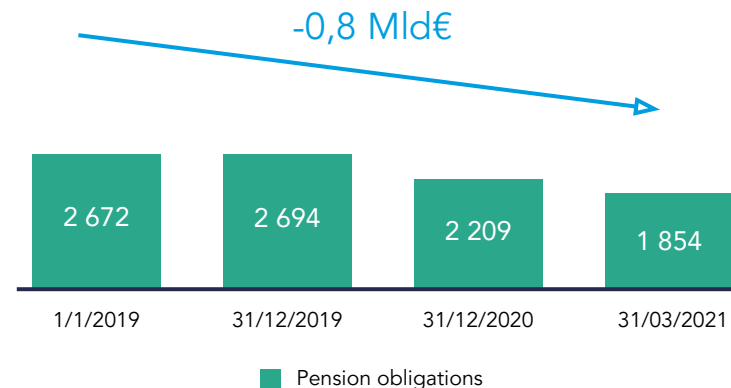
## Maintien de la notation "investment grade"



Dette financière nette  
sous-jacente



Avantages du  
personnel



\*Depuis 2018

1

Cession de  
Polyamide  
(Clotûre, 2020)

2

6 activités  
produits de  
base  
(Cession, 2020)

3

Acquisition  
technologie  
d'enrobage  
(Février 2021)

4

Exploration  
d'options  
stratégiques  
pour Oil & Gas

# Amélioration du portefeuille

---





# Transformation

---



Obsession clients

One Team

# Réinventer demain

---





# Eau potable



Oxystrong®  
Désinfection des eaux usées municipales

# De la ferme...



Les graines de **guar** biosourcées  
offrent des solutions écologiques  
pour les soins capillaires



# ...à la douche



Polycare® Split Therapy  
nouvelle formule de réparation des  
pointes fourchues

# Carburant propre



Solutions Aquivion®



# Mobilité propre



Solef® PVDF  
Batteries pour VE

# Sûr...



Désinfectants  
Actizone™



...et sain



Udel® PSU  
utilisé comme membrane filtrante, comme dans  
l'hémodialyse

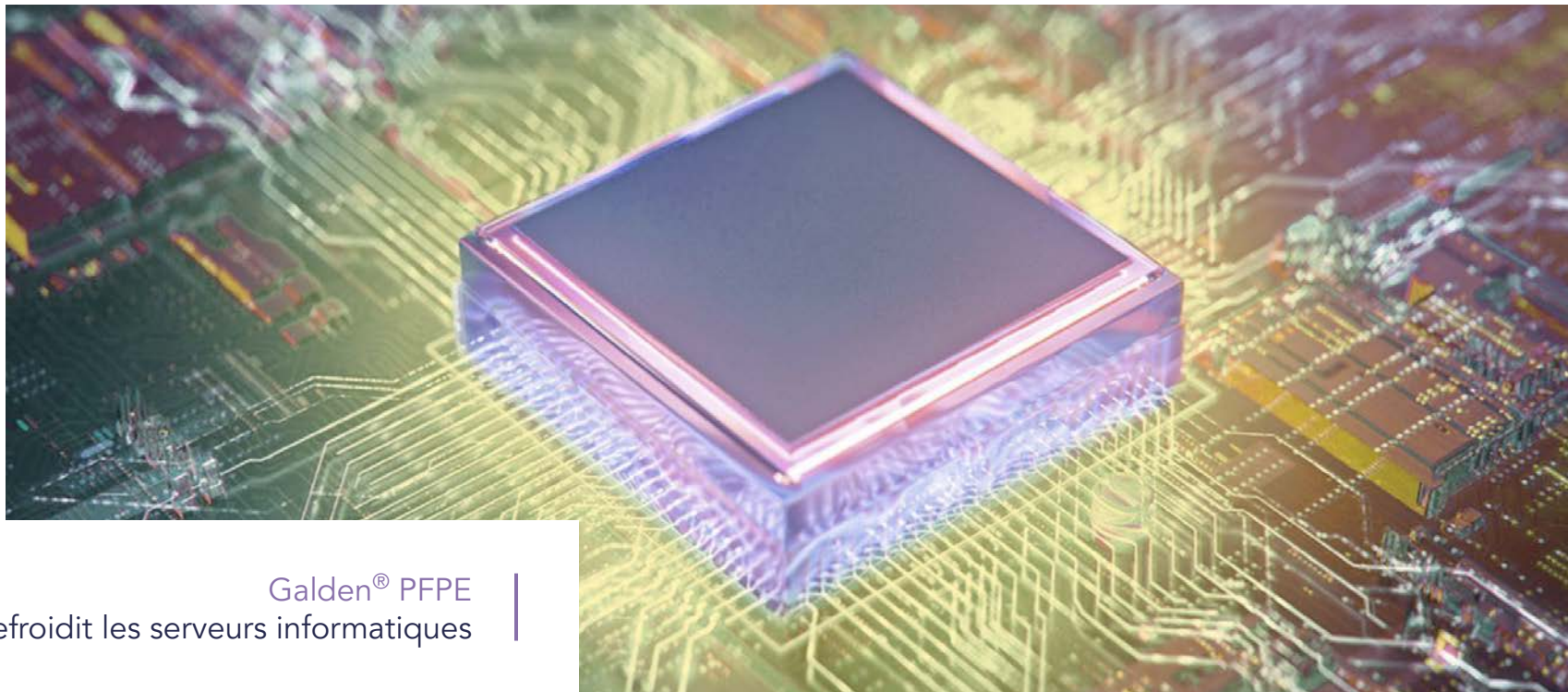
# Hyper...



| Ryton® PPS  
pour la 5G



# ...et climatisation pour le digital



Galden® PFPE  
refroidit les serveurs informatiques

# Mobilité propre



Structures composites pour la  
mobilité urbaine  
nouvelle génération



# Des déchets de riz...



Cosses de riz

# ...à l'assiette



Rhovani<sup>®</sup> Natural CW  
vanilline bio-sourcée



# Air propre



SOLVAir® pour le traitement des  
émissions sur terre et sur mer



# T1 2021

## Reprise

---



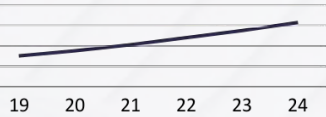
Composite

# Reprise pour 90 % des marchés desservis

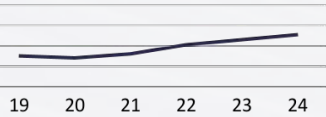


## Résilients durant 2020 (30%)

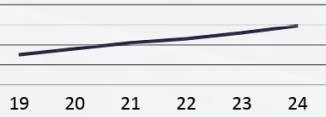
Healthcare (4% of sales)



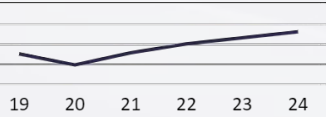
HPC (9% of sales)



Agro / Food (13% of sales)

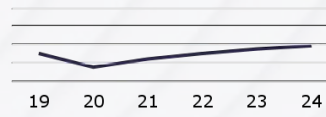


Consumer (4% of sales)

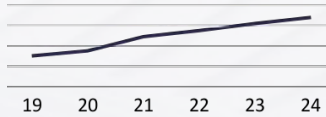


## En voie de retrouver les niveaux de 2019 (~60%)

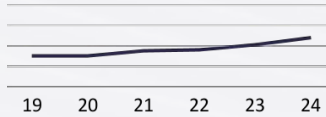
Automotive (15% of sales)



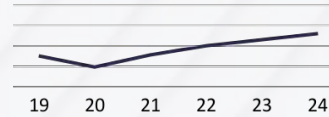
Electronics (7% of sales)



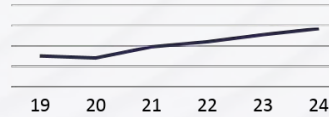
Building, 8% sales



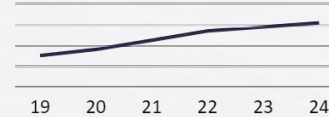
Mining (4% of sales)



Industrial applications (20% of sales)

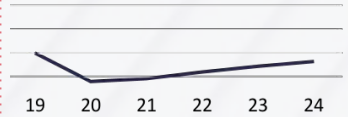


Defense (4% of sales)

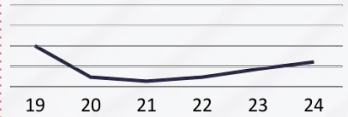


## Reprise plus lente (<10%)

Civil aero (5% of sales)



Oil & Gas (3% of sales)



Tous les % de référent aux chiffres de l'année 2020

Sources : Prévisions de reprise du marché dérivées d'Oxford Economics (sauf pour l'automobile - volume de production de LMC) et révisées par l'équipe d'intelligence stratégique de Solvay (mars 2021).



# Reprise au T1



Chiffre  
d'affaires

2,4 Mld€



Free  
Cash Flow

282 M€

8 trimestres consécutifs de  
génération positive



EBITDA  
sous-jacent

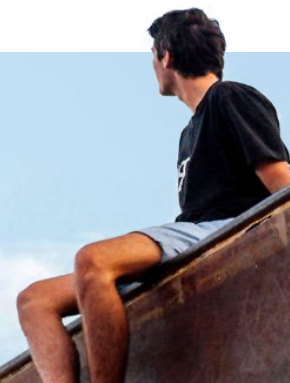
583 M€

24,6% marge  
d'EBITDA



Economie de  
coûts

80 M€



# Perspectives 2021



EBITDA  
entre

2,0 Mld€ - 2,2 Mld€

FREE CASH  
FLOW

650 M€





# Investir dans le capital humain

Plus de  
croissance

Plus  
digital

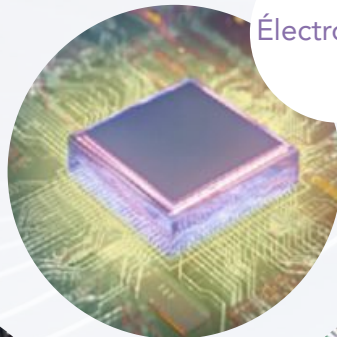
Plus  
innovant



# Réinvestir dans nos capacités



Batteries  
EV



Électronique



Soins  
biosourcés



Automobile



Santé



Ingrédients  
biosourcés

Réinventer  
le progrès

---



JaGUAR®